

MEMORIA 2016/2017



FCBARCELONA
més que un club



MEMORIA 2016/2017



FCBARCELONA
més que un club





Área Deportes Profesionales

06 - 89

Área Conocimiento

90 - 107

Área Social

108 - 137

Marca FCB

138 - 165

Área Negocio Global

166 - 195

Área Patrimonial - Espai Barça

196 - 205

Áreas de apoyo

206 - 219

Balance Económico

220 - 293

JUNTA DIRECTIVA



Josep Maria Bartomeu i Floreta
Presidente

Jordi Cardoner i Casaus
Vicepresidente primero - Área Social y Fundación

Carles Vilarrubí i Carrió
Vicepresidente segundo - Área de Relaciones Internacionales e Institucionales

Jordi Mestre i Masdeu
Vicepresidente tercero - Área Deportiva

Manel Arroyo i Pérez
Vicepresidente cuarto - Área de Marketing y Comunicación

Jordi Moix i Latas
Comisionado Espai Barça

Jordi Monés i Carilla
Comisionado Barça Innovation Hub

Ramon Pont i Amenós
Vocal

Joan Bladé i Marsal
Vocal

Javier Bordas de Togores
Vocal

Silvio Elías i Marimón
Vocal

Dídac Lee i Hsing
Vocal

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol
Vocal

Pau Vilanova i Vila-Abadal
Vocal

Jordi Calsamiglia i Blancafort
Secretario

Maria Teixidor i Jufresa
Vicesecretaria

Enrique Tombas i Navarro
Tesorero

Emili Rousaud i Parés
Vocal

Oriol Tomàs i Carulla
Vocal

Xavier Vilajoana i Eduardo
Vocal

Susana Monje i Gutiérrez*
Vicepresidenta quinta - Área Económica
(*Hasta el 25/11/16)

Saludo del presidente

Después de las elecciones de 2015 iniciamos el nuevo mandato con el convencimiento de que de antemano teníamos grandes retos que nos obligaban a dar un salto en la gestión para garantizar un modelo de club responsable, riguroso, ambicioso y sostenible.

Pusimos en marcha el Plan Estratégico 2015-21, que se ha consolidado plenamente esta temporada 2016/17 como hoja de ruta para la implementación de los proyectos que nos han de ayudar a alcanzar los objetivos marcados en las líneas estratégicas de excelencia deportiva, implicación social, patrimonio y Espai Barça, posicionamiento global y sostenibilidad económica.

La temporada, pues, ha sido muy intensa, y mucho es el trabajo que se ha hecho para cumplir con la misión que tenemos en el horizonte del mandato: ser la institución deportiva más admirada, querida y global. Por eso deseamos implementar la cultura de la excelencia que ha guiado la marcha deportiva de nuestro primer equipo en los últimos años en todos los ámbitos de gestión del Club.

Esta voluntad se va traduciendo lentamente en hechos. Hemos llegado a una cifra de ingresos récord, estamos afrontando el Espai Barça, el proyecto patrimonial más importante de los últimos 50 años del Club y que nos llevará a tener el mejor estadio de fútbol del mundo; hemos renovado acuerdos de patrocinio muy importantes, como el de Nike, y hemos firmado el del patrocinador principal con Rakuten; hemos mejorado las condiciones de nuestro deporte formativo con una evolución de La Masia; seguimos apostando firmemente por el deporte femenino; estamos invirtiendo como ningún otro club en el conocimiento y la innovación, creando el Barça Innovation Hub,

Visca el Barça!

Josep Maria Bartomeu i Floreta

Presidente del FC Barcelona

que conseguirá que Barcelona y el Barça se conviertan en el referente de la innovación de la industria deportiva.

Y, para nuestros socios y peñistas, estamos trabajando para mejorar cada día el servicio y la comunicación, con proyectos consolidados, como el *T'Acompanyem* y el Día del Socio Solidario, y otros nuevos, como el Espacio de Animación y el Espacio Joven, que están teniendo una gran aceptación.

También hemos impulsado dos acciones muy especiales, los actos del 25º aniversario de Wembley y el reconocimiento consensuado con la familia Cruyff para reconocer la figura y perpetuar la memoria de una leyenda como Johan Cruyff, que siempre será el estandarte de nuestro estilo de juego y que perdurará con el nombre del estadio que construiremos en la Ciudad Deportiva para nuestros jugadores y jugadoras del fútbol formativo profesional.

Esta temporada hemos vivido momentos excepcionales e históricos, como la remontada ante el PSG en la Champions y los títulos de la sección de balonmano y el hockey patines, pero el reto es mejorar, crecer y evolucionar hacia esta voluntad de excelencia que nos guía en todo lo que hacemos y que nos proponemos. Por eso, porque somos autoexigentes e inconformistas, no podemos estar satisfechos deportivamente con una temporada en la que nuestro primer equipo sólo ha ganado la Copa del Rey y Supercopa de España, o en la que el baloncesto ha quedado muy lejos de las expectativas y los objetivos deportivos.

Esto sólo nos anima a seguir trabajando para fortalecer y reforzar nuestros equipos. Estamos agradecidos a los que nos han dejado el trabajo hecho, pero los barcelonistas miramos hacia el futuro con confianza, esperanza y la ilusión de seguir soñando.

SEAT Nuevo SEAT Ibiza

© 2017 SEAT

CAMPEONES 2017

CHAMPIONATO DE ESPAÑA COPA DE S. M.



CAMPEONES 2017

Área Deportes Profesionales

17
EL REY



COFAP DEL REY
"PROFESIONALES"

FINAL
2017/2018



FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Luis Enrique
ENTRENADOR

EQUIPO TÉCNICO

Segundo entrenador

Juan Carlos Unzué y Robert Moreno

Auxiliar técnico

Joan Barbarà

Preparadores físicos

Rafel Pol, Edu Pons y Antonio Gómez

Psicólogo

Joaquín Valdés

Entrenador porteros

José Ramón de la Fuente

'Scouting'

Carlos Martínez, Jordi Melero, Isidre Ramon y Jesús Casas

EQUIPO MÉDICO

Doctores

Ricard Pruna y Xavier Yanguas

Fisioterapeutas

Juanjo Brau, Roger Gironès, Jaume Munill, Jordi Mesalles, Xavi López y Xavi Linde

AUXILIARES

Delegado

Carles Naval

Material

José Antonio Ibarz, Gabri Galán y Jordi Duran

Oficina de Atención al Jugador

Pepe Costa



Marc-André TER STEGEN
PORTERO
1
30.04.92 - Mönchengladbach (Alemania)

Gerard PIQUÉ
DEFENSA
3
02.02.87 - Barcelona

Ivan RAKITIĆ
CENTROCAMPISTA
4
10.03.88 - Rheinfelden (Suiza)

Sergio BUSQUETS
CENTROCAMPISTA
5
16.07.88 - Sabadell (Barcelona)

Andrés INIESTA
CENTROCAMPISTA
8
11.05.84 - Fuentealbilla (Albacete)

Luis SUÁREZ
DELANTERO
9
24.01.87 - Salto (Uruguay)

Lionel MESSI
DELANTERO
10
24.06.87 - Rosario (Argentina)

NEYMAR da Silva
DELANTERO
11
05.02.92 - Mogi das Cruzes, São Paulo (Brasil)

Javier MASCHERANO
DEFENSA
14
08.06.84 - San Lorenzo (Argentina)

PACO ALCÁCER
DELANTERO
17
30.08.93 - Torrent (Valencia)

JORDI ALBA
DEFENSA
18
21.03.89 - L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)

Lucas DIGNE
DEFENSA
19
20.07.93 - Meaux (Francia)

ALEX VIDAL
DEFENSA
22
21.08.89 - Puigpelat (Tarragona)

Samuel UMTITI
DEFENSA
23
14.11.93 - Yaoundé (Camerún)

Jérémy MATHIEU
DEFENSA
24
29.10.83 - Luxeuil-les-Bains (Francia)

Jordi MASIP
PORTERO
25
03.01.89 - Sabadell (Barcelona)



Denis
SUÁREZ
CENTROCAMPISTA

6

06.01.94 - Salceda de Caselas (Pontevedra)

ARDA
Turan
CENTROCAMPISTA

7

30.01.87 - Estambul (Turquía)

RAFINHA
Alcántara
DELANTERO

12

12.02.93 - São Paulo (Brasil)

Jasper
CILLESSEN
PORTERO

13

22.04.89 - Groesbeek (Países Bajos)

SERGI
ROBERTO
CENTROCAMPISTA

20

07.02.92 - Reus (Tarragona)

ANDRÉ
GOMES
CENTROCAMPISTA

21

30.07.93 - Grijó, Porto (Portugal)

ALTAS

- Jasper **CILLESSEN**
Ajax Amsterdam
- Samuel **UMTITI**
Olympique de Lyon
- Lucas **DIGNE**
París Saint-Germain
- Denis **SUÁREZ**
Villarreal CF
- **ANDRÉ GOMES**
Valencia CF
- **PACO ALCÁCER**
Valencia CF

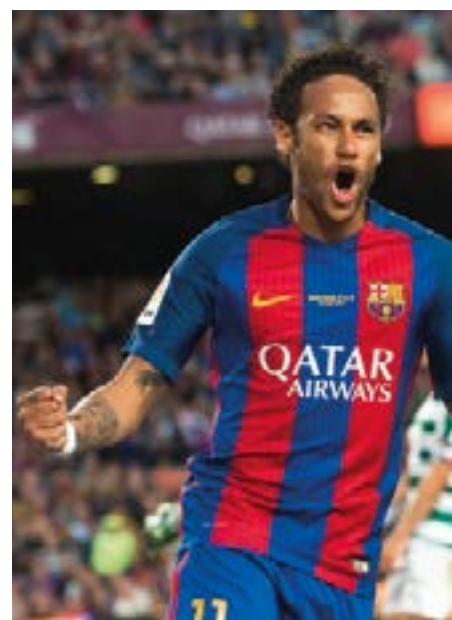
BAJAS

- **MUNIR** el Haddadi
Valencia CF
(cedido el 30/08/16)
- **DOUGLAS** Pereira
Sporting (cedido)
- Thomas **VERMAELEN**
AS Roma (cedido)
- **SERGI SAMPER**
Granada CF (cedido)
- Cristian **TELLO**
ACF Fiorentina (cedido)
- Claudio **BRAVO**
Manchester City
- Marc **BARTRA**
Borussia Dortmund
- Daniel **ALVES**
Juventus FC
- **ADRIANO** Correia
Besiktas JK
- Alen **HALILOVIC**
Hamburg SV
- **SANDRO** Ramírez
Málaga CF
- Martín **MONTOYA**
Valencia CF
- Alex **SONG**
Rubin Kazan

El título se escapa a pesar del récord de goles azulgrana

El FC Barcelona no pudo revalidar la Liga por tercera vez consecutiva y quedó en segunda posición con 90 puntos, a tres del campeón, el Real Madrid. En el primer tercio del campeonato el equipo de Luis Enrique alternó grandes triunfos a domicilio ante el Athletic Club, el Valencia y el Sevilla con inesperados tropiezos en el Camp Nou frente al Alavés y el Málaga. Estos resultados, junto con una derrota en Balaídos y un empate en Anoeta, hicieron que el Barça llegara al partido del Clásico en el Camp Nou con seis puntos de desventaja. El conjunto azulgrana se adelantó con un gol de cabeza de Suárez al inicio de la segunda parte, pero cuando la victoria parecía un hecho el madridista Sergio Ramos, también de cabeza, hizo el 1-1 en el minuto 90 e impidió que el Barça recortara la distancia en la clasificación.

En la segunda vuelta el Barça consiguió una meritoria victoria en el Calderón, pero los tropiezos en el campo del Betis y del Málaga hicieron que el Real Madrid mantuviera una ventaja de tres puntos antes del decisivo duelo de los dos equipos en el Bernabéu. En un trepidante partido, el conjunto de Luis Enrique logró el triunfo por 2-3 gracias a un inolvidable gol de Messi en el último minuto. A cinco jornadas para el final el Barça alcanzó el liderato, pero necesitaba que el Real Madrid, con un partido más, sufriera una derrota en esta recta final. Aunque el Barça ganó los 15 puntos en juego, el Real Madrid tampoco falló y terminó ganando el campeonato. El FC Barcelona acabó con 116 goles, un nuevo récord azulgrana en la Liga, y Messi, que marcó 37, consiguió el Pichichi y la Bota de Oro.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	20.08.16	FC Barcelona - Betis	6-2	Arda, Messi (2), Suárez (3)
2	28.08.16	Athletic Club - FC Barcelona	0-1	Rakitić
3	10.09.16	FC Barcelona - Alavés	1-2	Mathieu
4	17.09.16	Leganés - FC Barcelona	1-5	Messi (2), Suárez, Neymar, Rafinha
5	21.09.16	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-1	Rakitić
6	24.09.16	Sporting - FC Barcelona	0-5	Suárez, Rafinha, Neymar (2), Arda
7	02.10.16	Celta - FC Barcelona	4-3	Piqué (2), Neymar
8	15.10.16	FC Barcelona - Deportivo	4-0	Rafinha (2), Suárez, Messi
9	22.10.16	Valencia - FC Barcelona	2-3	Messi (2), Suárez
10	29.10.16	FC Barcelona - Granada	1-0	Rafinha
11	06.11.16	Sevilla - FC Barcelona	1-2	Messi, Suárez
12	19.11.16	FC Barcelona - Málaga	0-0	
13	27.11.16	Real Sociedad - FC Barcelona	1-1	Messi
14	03.12.16	FC Barcelona - Real Madrid	1-1	Suárez
15	10.12.16	Osasuna - FC Barcelona	0-3	Suárez, Messi (2)
17	18.12.16	FC Barcelona - Espanyol	4-1	Suárez (2), Jordi Alba, Messi
18	08.01.17	Villarreal - FC Barcelona	1-1	Messi
19	14.01.17	FC Barcelona - Las Palmas	5-0	Suárez (2), Messi, Arda, Aleix Vidal
20	22.01.17	Eibar - FC Barcelona	0-4	Denis, Messi, Suárez, Neymar
21	29.01.17	Betis - FC Barcelona	1-1	Suárez
22	04.02.17	FC Barcelona - Athletic Club	3-0	Alcácer, Messi, Aleix Vidal
23	11.02.17	Alavés - FC Barcelona	0-6	Suárez (2), Neymar, Messi, Alexis (p.p.), Rakitić
24	19.02.17	FC Barcelona - Leganés	2-1	Messi (2)
16*	26.02.17	Atlético de Madrid - FC Barcelona	1-2	Rafinha, Messi
25	01.03.17	FC Barcelona - Sporting	6-1	Messi, Juan Rodríguez (p.p.), Suárez, Alcácer, Neymar, Rakitić
26	04.03.17	FC Barcelona - Celta	5-0	Messi (2), Neymar, Rakitić, Umtiti
27	12.03.17	Deportivo - FC Barcelona	2-1	Suárez
28	19.03.17	FC Barcelona - Valencia	4-2	Suárez, Messi (2), A. Gomes
29	02.04.17	Granada - FC Barcelona	1-4	Suárez, Alcácer, Rakitić, Neymar
30	05.04.17	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Suárez, Messi (2)
31	08.04.17	Málaga - FC Barcelona	2-0	
32	15.04.17	FC Barcelona - Real Sociedad	3-2	Messi (2), Alcácer
33	23.04.17	Real Madrid - FC Barcelona	2-3	Messi (2), Rakitić
34	26.04.17	FC Barcelona - Osasuna	7-1	Messi (2), A. Gomes (2), Alcácer (2), Mascherano
35	29.04.17	Espanyol - FC Barcelona	0-3	Suárez (2), Rakitić
36	06.05.17	FC Barcelona - Villarreal	4-1	Neymar, Messi (2), Suárez
37	14.05.17	Las Palmas - FC Barcelona	1-4	Neymar (3), Suárez
38	20.05.17	FC Barcelona - Eibar	4-2	David Junca (p.p.), Suárez, Messi (2)

GOLEADORES

37	Messi
28	Suárez
13	Neymar
8	Rakitić
6	Rafinha, Alcácer
3	Arda, A. Gomes
2	Piqué, Aleix Vidal
1	Mathieu, Jordi Alba, Denis, Umtiti, Mascherano



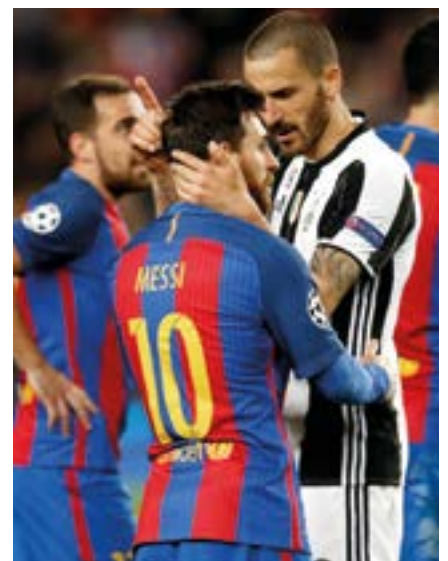
Los siete minutos más mágicos de la historia

El FC Barcelona no pudo sumar la sexta Liga de Campeones de su historia en una temporada que se recordará por la remontada mágica al PSG en octavos. En la primera fase, los hombres de Luis Enrique finalizaron líderes destacados de su grupo con un total de cinco victorias y una sola derrota. Los azulgranas se mostraron especialmente contundentes en el Camp Nou, donde firmaron los nueve puntos con un global de 14 goles a favor y ninguno en contra.

En octavos de final, el equipo barcelonista se enfrentó al París Saint-Germain. La derrota en la ida por 4-0 en el Parque de los Príncipes de París contrastó con la gesta histórica del 8 de marzo en el Estadio. Nunca antes ningún equipo había conseguido levantar un resultado tan adverso en Europa, y el Barça lo consiguió. El conjunto de Luis Enrique creyó en la remontada desde el inicio y se fue al descanso con una ventaja de 2-0, con goles de Luis Suárez en el primer minuto de juego y un autogol de Kurzawa tras un toque de in-

genio de Iniesta. En la reanudación, Messi mantuvo viva la llama convirtiendo un penalti cometido sobre Neymar, pero Cavani, a media hora para el final, hizo el 3-1 y todo hacía pensar que el sueño se desvanecía. La afición y el equipo no desfallecieron y el Camp Nou vivió los siete minutos más mágicos que se recuerdan. Neymar se echó el equipo a la espalda y marcó un golazo de falta en el minuto 88 y un penalti en el 90. Sergi Roberto acabó desencadenando el delirio culé en el 95 al rematar un centro de Neymar y sellar una proeza legendaria.

El rival en los cuartos de final fue la Juventus. Una mala primera parte en Turín complicó las cosas al equipo de Luis Enrique, que volvió a casa con un 3-0 en contra, abocado a una nueva remontada para acceder a semifinales. A la vuelta, los italianos hicieron un partido muy serio en defensa y, aunque el Barça tuvo algunas ocasiones para marcar, el marcador no se movió y el 0-0 significó el final del viaje europeo.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Fase de grupos - C	13.09.2016	FC Barcelona - Celtic	7-0	Messi (3), Neymar, A. Iniesta, Suárez (2)
Fase de grupos - C	28.09.2016	Borussia M'gladbach - FC Barcelona	1-2	Arda, Piqué
Fase de grupos - C	19.10.2016	FC Barcelona - Manchester City	4-0	Messi (3), Neymar
Fase de grupos - C	01.11.2016	Manchester City - FC Barcelona	3-1	Messi
Fase de grupos - C	23.11.2016	Celtic - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
Fase de grupos - C	06.12.2016	FC Barcelona - Borussia M'gladbach	4-0	Messi, Arda (3)
Octavos de final (ida)	14.02.2017	PSG - FC Barcelona	4-0	
Octavos de final (vuelta)	08.03.2017	FC Barcelona - PSG	6-1	Suárez, Kurzawa (p. p.), Messi, Neymar (2), Sergi Roberto
Cuartos de final (ida)	11.04.2017	Juventus - FC Barcelona	3-0	
Cuartos de final (vuelta)	19.04.2017	FC Barcelona - Juventus	0-0	

GOLEADORES

11	Messi	3	Suárez
4	Neymar, Arda	1	Iniesta, Piqué, S. Roberto





¡La tercera consecutiva!

Tras ganar las ediciones de las temporadas 2014/15 y 2015/16, el FC Barcelona consiguió la tercera Copa del Rey consecutiva en esta temporada 2016/17. En los dieciseisavos de final, el equipo azulgrana eliminó al Hércules tras el 1-1 en la ida, con gol del debutante de la cantera Aleñá, y una goleada por 7-0 en la vuelta. El Athletic Club fue el rival en los octavos. El conjunto vasco ganó la ida por 2-1, pero el Barça dio la vuelta a la eliminatoria con el 3-1 en el Camp Nou, con goles del tridente. En los cuartos de final, el conjunto de Luis Enrique obtuvo una doble victoria ante la Real Sociedad (0-1 en Anoeta y 5-2 en el Camp Nou). La semifinal ante el Atlético de Madrid fue muy disputada. El 1-2 en la ida en el Calderón, con dos espectaculares goles de Suárez y Messi, dejaban la final muy cerca. Con todo, un planteamiento muy valiente del Atlético, que incluso falló un

penalti, complicó las cosas al Barça, que acabó con nueve por las expulsiones de Sergi Roberto y Suárez y tuvo que sufrir hasta el final. El resultado de 1-1 supuso el pase a la final.

El sorprendente Alavés fue el rival de la final, que se disputó en el Vicente Calderón. El conjunto azulgrana se adelantó en el marcador con un espléndido gol de Messi, aunque poco después Theo hacía el empate con otro gran gol de falta. En las postrimerías de la primera parte Neymar marcó el 2-1, e instantes después Alcácer sentenciaba la final con el 3-1. En la segunda mitad, el equipo barcelonista, con seguridad, inteligencia y madurez, controló el partido y el marcador ya no se movió. De esta modo, el Barça cerraba de manera brillante la era Luis Enrique con un nuevo título, el noveno del técnico asturiano, la 29ª Copa del Rey en la historia del Club.





RESULTADOS

EQUIPO	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Dieciséisavos de final (ida)	30.11.16	Hércules - FC Barcelona	1-1	Aleñá
Dieciséisavos de final (vuelta)	21.12.16	FC Barcelona - Hércules	7-0	Digne, Rakitić, Rafinha, Arda (3), Alcácer
Octavos de final (ida)	05.01.17	Athletic Club - FC Barcelona	2-1	Messi
Octavos de final (vuelta)	11.01.17	FC Barcelona - Athletic Club	3-1	Suárez, Neymar (p), Messi
Cuartos de final (ida)	19.01.17	Real Sociedad - FC Barcelona	0-1	Neymar (p)
Cuartos de final (vuelta)	26.01.17	FC Barcelona - Real Sociedad	5-2	Denis (2), Messi, Suárez, Arda
Semifinales (ida)	01.02.17	Atlético de Madrid - FC Barcelona	1-2	Suárez, Messi
Semifinales (vuelta)	07.02.17	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-1	Suárez
Final		FC Barcelona - Alavés	3-1	Messi, Neymar, Alcácer

GOLEADORES

- 5 Messi
- 4 Suárez, Arda
- 3 Neymar
- 2 Denis, Alcácer
- 1 Aleñá, Digne, Rafinha, Rakitić





Supercampeones con claridad

El FC Barcelona ganó la duodécima Supercopa de España de su historia ante el Sevilla. En el partido de ida, disputado en el Sánchez Pizjuán, el equipo azulgrana tomó una clara ventaja al superar al equipo andaluz por 0-2, tras una buena segunda mitad en la que llegaron los goles de Suárez y Munir.

En la vuelta, disputada en el Camp Nou, el Barça volvió a mostrarse muy superior a su rival. Con un once inicial que contaba con las caras nuevas de Umtiti, Digne, Denis y André Gomes, el equipo barcelonista se adelantó en

el marcador en el minuto 10 mediante un gol de Arda, tras una asistencia de Messi. A la media hora de juego, Bravo detuvo un penalti a Iborra tras unas manos de Umtiti dentro del área barcelonista. Al inicio de la segunda mitad, Arda Turan hacía el doblete con un gran gol desde fuera del área. Messi estableció el 3-0 definitivo con un golpe de cabeza tras un centro de Digne. Precisamente el jugador argentino, que ejerció de capitán, recogió el trofeo de campeón de la Supercopa de España, el primer título de la temporada.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Ida	14.08.16	Sevilla - FC Barcelona	0-2	Suárez, Munir
Vuelta	17.08.16	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Arda (2), Messi

GOLEADORES

- 2** Arda
- 1** Messi, Suárez, Munir



SE ESCAPA LA SUPERCOPA DE CATALUNYA

El Barça no pudo lograr el título de la Supercopa de Catalunya al caer derrotado en la final ante el Espanyol. El equipo azulgrana, con cinco jugadores del filial en el once inicial (Marlon, Aleñá, Carbonell, Nili y Moisés), dominó el partido y tuvo la posesión de manera clara, pero encontró dificultades para materializar las ocasiones. Los blanquiazules aguantaron detrás y aprovecharon una ocasión al inicio del partido, de Caicedo, para adelantarse en el marcador. Los de Luis Enrique no pararon de buscar el empate y André Gomes y Nili fueron los que más cerca estuvieron del gol en el segundo tiempo. En los últimos minutos del partido el equipo azulgrana se volcó por completo al ataque hasta empatar el partido, y así forzó la tanda de penaltis, pero no lo consiguió.



RESULTADOS			
FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
25.10.16	Espanyol - FC Barcelona	1-0	

FIESTA Y TRIUNFO EN EL TROFEO JOAN GAMPER

La 51ª edición del Trofeo Joan Gamper tuvo como principal atractivo el recuerdo de Wembley 92, la gran final de la primera Copa de Europa que el FC Barcelona conquistó en su historia y de la que esta temporada se conmemoró el 25º aniversario. El rival fue la Sampdoria, el mismo adversario de la final que disputó el Dream Team de Johan Cruyff. Durante la jornada hubo un montón de actividades lúdicas, talleres y espectáculos y se repartieron 3.000 globos de color naranja con la imagen conmemorativa de Wembley.

Tras la presentación oficial del primer equipo, el Barça consiguió la victoria al superar a la Sampdoria por 3-2. Leo Messi, con dos goles y una asistencia de lujo, que le merecieron el premio como jugador más valioso del partido, lideró el triunfo azulgrana. Con este triunfo, el FC Barcelona consiguió el 39º Trofeo Joan Gamper de su historia.



RESULTADOS			
FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
10.08.16	FC Barcelona - Sampdoria	3-2	Suárez, Messi (2)

LOS AMISTOSOS DE LA PRETEMPORADA

El Barça inició la preparación del nuevo curso disputando la International Champions Cup, un torneo que agrupó a algunos de los mejores equipos del mundo en varias ciudades de manera simultánea. El primer partido disputado fue en Dublín contra el Celtic de Glasgow, que terminó con victoria azulgrana gracias a los goles de Arda Turan, Ambrose (p. p.) y Munir. Con jugadores aún por incorporarse, el equipo dejó muchos detalles técnicos sobre el terreno de juego.

Días después, los azulgranas se enfrentaron al Leicester, el equipo campeón de la Premier inglesa. En un duelo vibrante, los de Luis Enrique volvieron a ofrecer buenas sensaciones y ganaron por 4-2, con goles de Munir (2), Suárez y el joven jugador del Barça B Mujica. En el tercer partido de la pretemporada, el conjunto azulgrana cayó por un claro 4-0 en un encuentro marcado por los errores defensivos y la falta de puntería. El duelo se jugó en el emblemático estadio de Wembley, que registró la segunda mejor entrada de la historia con 89.845 espectadores.

RESULTADOS

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
30.07.16	FC Barcelona - Celtic	3-1	Arda Turan, Ambrose (p. p.), Munir
03.08.16	FC Barcelona - Leicester	4-2	Munir (2), Suárez, Mujica
06.08.16	Liverpool - FC Barcelona	4-0	
13.12.16	FC Barcelona - Ahli Saudi FC	5-3	Suárez, Messi, Neymar, Alcácer, Rafinha

GOLEADORES

- 3** Munir
- 2** Suárez
- 1** Messi, Neymar, Alcácer, Rafinha, Arda Turan, Mujica





Una gran temporada termina con el ascenso a Segunda A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga del grupo 3 de la Segunda División B
Ascenso a Segunda División A

PLANTILLA

PORTERO: José Aurelio Suárez, Alberto Varo

DEFENSA: Sergi Palencia, Rodrigo Tarín, Borja López, Moisés Delgado, José Antonio Martínez, Francisco José Perdomo *Nili*, Adrià Vilanova, Marlon Santos

CENTROCAMPISTA: Gerard Gumbau, Alex Carbonell, Carles Aleñá, Seung-Ho Paik, Rafael Giménez *Fali*, Wilfrid Kaptoum, Ferran Sarsanedas, Xemi Fernández

DELANTERO: Alberto Perea, Dani Romera, Marc Cardona, Ignacio Abeledo, Jesús Alfaro, Rafa Mujica

ENTRENADOR: Gerard López

SEGUNDO ENTRENADOR: Francesc Xavier García, Felip Ortíz

El equipo de Gerard López consiguió un histórico ascenso a Segunda División A tras completar una gran temporada. Solo dos años después de perder la categoría de plata del fútbol español, el filial azulgrana dominó por completo el grupo 3 de la Segunda División B. Terminó quedando campeón de Liga a falta de tres jornadas para el final y se clasificó para el play-off de ascenso. Los de Gerard sumaron 82 puntos, ganaron 25 partidos, empataron siete y perdieron seis, y fueron el equipo más goleador, con 83 goles, y el menos goleado. Además, el filial terminó la temporada regular con 14 partidos sin conocer la derrota.

El técnico Gerard López contó durante toda la temporada con muchos jugadores juveniles, como por ejemplo Aleñá y Rafa Mujica, que formaron parte de la plantilla desde el principio, o Cucurella, que terminó la temporada como lateral izquierdo titular. Además, otros juveniles, como Sergi Puig, Busquets, Guillemenot y Abel Ruiz, también dispusieron de minutos en una temporada para el recuerdo.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	20.08.16	FC Barcelona B - Saguntino	3-1	Marc Cardona (3)
2	27.08.16	Hércules - FC Barcelona B	1-3	Marc Cardona, Perea, Rafa Mujica
3	03.09.16	FC Barcelona B - Villarreal B	3-2	Nili, Carlos (p.p.), Xemi
4	11.09.16	Alcoyano - FC Barcelona B	3-2	Miranda (p.p.), Guillemenot
5	17.09.16	FC Barcelona B - Atlético Baleares	2-1	Prieto (p.p.), Tarín
6	25.09.16	Mallorca B - FC Barcelona B	2-3	Alfaro, Aleñá, Perea
7	01.10.16	FC Barcelona B - Cornellà	0-1	
8	09.10.16	Gavà - FC Barcelona B	1-0	
9	16.10.16	Atlético Levante - FC Barcelona B	0-0	
10	22.10.16	FC Barcelona B - Sabadell	2-0	Dani Romera (2)
11	29.10.16	Llagostera - FC Barcelona B	0-2	Carbonell, Marc Cardona
12	02.11.16	FC Barcelona B - Valencia Mestalla	3-1	Dani Romera (3)
13	06.11.16	Eldense - FC Barcelona B	0-1	Gumbau
14	12.11.16	FC Barcelona B - Badalona	1-3	Dani Romera
15	20.11.16	Lleida Esportiu - FC Barcelona B	0-2	Marc Cardona (2)
17	26.11.16	FC Barcelona B - L'Hospitalet	4-0	Gumbau, Borja López, Alfaro, Xemi
18	04.12.16	Prat - FC Barcelona B	0-0	
19	10.12.16	FC Barcelona B - Espanyol B	1-1	Aleñá
20	18.12.16	Ebro - FC Barcelona B	1-2	Alfaro (2)
21	08.01.17	Saguntino - FC Barcelona B	1-3	Perea, Dani Romera, Alfaro
22	14.01.17	FC Barcelona B - Hércules	2-0	Mainz (p.p.), Dani Romera
23	21.01.17	Villarreal B - FC Barcelona B	2-0	
24	28.01.17	FC Barcelona B - Alcoyano	1-1	Gumbau
16*	05.02.17	Atlético Baleares - FC Barcelona B	2-1	Esteban (p.p.)
25	11.02.17	FC Barcelona B - Mallorca B	2-1	Borja López, Perea
26	18.02.17	Cornellà - FC Barcelona B	0-2	Marc Cardona, Rafa Mujica
27	25.02.17	FC Barcelona B - Gavà	4-0	Perea (2), Marc Cardona, Dani Romera
28	04.03.17	FC Barcelona B - Atlético Levante	1-1	Marc Cardona
29	12.03.17	Sabadell - FC Barcelona B	1-1	Perea
30	18.03.17	FC Barcelona B - Llagostera	4-0	Gumbau, Dani Romera (2), Alfaro
31	25.03.17	Valencia Mestalla - FC Barcelona B	0-4	Perea, Gumbau, Martínez, Marc Cardona
32	01.04.17	FC Barcelona B - Eldense	12-0	Dani Romera (3), Alfaro (3), Carbonell, Gumbau, Perea, Kaptoum, Abeledo, Marc Cardona
33	09.04.17	Badalona - FC Barcelona B	0-2	Gumbau, Dani Romera
34	15.04.17	FC Barcelona B - Lleida Esportiu	1-0	Kaptoum
35	22.04.17	L'Hospitalet - FC Barcelona B	2-2	Fali, Marc Cardona
36	29.04.17	FC Barcelona B - Prat	2-0	Marc Cardona, Perea
37	07.05.17	Espanyol B - FC Barcelona B	0-2	Gumbau, Aleñá
38	14.05.17	FC Barcelona B - Ebro	3-0	Palencia, Marc Cardona, Abeledo

GOLEADORES

18	Dani Romera
17	Marc Cardona
10	Alfaro, Perea
9	Gumbau
3	Aleñá
2	Carbonell, Rafa Mujica, Borja López, Xemi, Kaptoum, Palencia
1	Nili, Tarín, Martínez, Fali, Abeledo, Guillemenot



Un play-off muy duro que terminó con una fiesta en el Miniestadi

El camino hacia el ascenso tuvo tres eliminatorias de play-off. En la primera, contra la Cultural Leonesa, el equipo cayó por un global de 4 a 1 y no consiguió el ascenso directo, pero se repuso para afrontar las dos eliminatorias siguientes que podían llevarlo al objetivo de la segunda A. En el duelo siguiente superó al FC Cartagena en una durísima segunda eliminatoria por un global de 2-2 y se clasificó gracias al valor doble de los goles en campo contrario, ya que el Barça B ganó por 1 a 2 en Cartagonova. En la gran final del play-off, el filial consiguió una gran victoria de prestigio por 1 a 4 en El Sardinero ante el Racing de Santander. En el partido de vuelta, con más de 8.000 espectadores, el Miniestadi fue una fiesta para celebrar el sexto ascenso a Segunda A de la historia.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Play-off Campeones (Ida)	20.05.17	FC Barcelona B - Cultural Leonesa	0-2	
Play-off Campeones (Vuelta)	28.05.17	Cultural Leonesa - FC Barcelona B	2-1	Alfaro
Play-off Semifinales (Ida)	04.06.17	Cartagena - FC Barcelona B	1-2	Dani Romera, Gumbau
Play-off Semifinales (Vuelta)	10.06.17	FC Barcelona B - Cartagena	0-1	
Play-off Final (Ida)	18.06.17	Racing Club - FC Barcelona B	1-4	Marc Cardona (2), Dani Romera (2)
Play-off Final (Vuelta)	25.06.17	FC Barcelona B - Racing Club	0-0	



JUVENIL A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de la División de Honor Juvenil grupo 3, semifinales de la UEFA Youth League, cuartos de final de la Copa de Campeones, cuartos de final de la Copa del Rey

El equipo dirigido por Gabri Garcia cuajó una gran temporada en la que se proclamó campeón del grupo 3 de la División de Honor Juvenil tras dos cursos sin conseguirlo. Desde el principio los de Gabri dominaron con mano de hierro su Liga y ganaron los dos derbis contra el Espanyol y se clasificaron para la Copa del Rey y la Copa de Campeones. Por otra parte, el Juvenil A azulgrana también completó una gran temporada en la UEFA Youth League, en la que solo le faltó el premio final. Los de Gabri consiguieron grandes victorias durante la fase de grupos contra el Manchester City tanto en el Mini como en Manchester, y en Mönchengladbach y Glasgow contra el Celtic. En los cuartos de final, el Barça se deshizo del Oporto en el Miniestadi (2-1) tras remontar un 0 a 1. Tres años después, el Juvenil A volvía a Nyon para jugar la Final Four de la Champions juvenil. Esta vez, el emparejamiento sería contra el RedBull Salzburgo, con jugadores muy físicos y mayores de edad y que fueron superiores a los de Gabri, que se quedaron a las puertas de la gran final a pesar de adelantarse con un gol de Jordi Mboula. En la Copa de Campeones, disputada en Galicia, el Barça cayó en los cuartos de final contra el Málaga (4-2), mientras que en la Copa del Rey, tras superar primero al Real Sporting, perdió en los cuartos contra el Villarreal, y se quedó a las puertas de la remontada en el Miniestadi con un gran último partido.



PLANTILLA

PORTERO: Josep Martínez, Sergi Puig, Ignacio Peña

DEFENSA: Óscar Mingueza, Eric Montes, Daniel Morer, Guillem Jaime, Gyeol-Hee Jang, Adrián Guerrero, Marc Cucurella, Juan Brandáriz 'Chumi', Santiago Bueno

CENTROCAMPISTA: Oriol Busquets, Álex Collado, Braima Fati, Daniel García, Alasana Manneh, Oriol Rey, Ramon Rodríguez 'Monchu', Jordi Tur

DELANTERO: David Alfonso, Jordi Mboula, Carles Pérez, Jérémy Guillemenot, Seung-Woo Lee, Abel Ruiz

ENTRENADOR: Gabri García

SEGUNDO ENTRENADOR: Albert Jorquera

JUVENIL B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Nacional Juvenil grupo 7
Cuartos de final del Campeonato de Catalunya Juvenil

El segundo equipo juvenil de la cantera del FC Barcelona hizo una gran temporada a pesar de competir contra equipos con jugadores de segundo y tercer año en la Liga Nacional. Los de Quique Álvarez ofrecieron un gran juego y unos buenos registros durante toda la Liga, lo que les llevó a conseguir el campeonato después de no haberlo podido hacer la temporada pasada en la última jornada, entonces a falta de dos jornadas para el final. El equipo azulgrana alzó el trofeo y se confirmó como la plantilla más goleadora y la menos goleada con el añadido de haber conquistado un título que se había resistido en los dos últimos años. Además, cinco jugadores internacionales españoles sub-17 y que se proclamaron campeones de Europa se perdieron muchos partidos y la plantilla lo pudo contrarrestar. Los máximos goleadores del equipo fueron el delantero Juan Fernández y el centrocampista Sergio Gómez, y Juan y Sergio, Miranda, Martí Vilà, Mate y Arnau Comas tuvieron participación en la temporada del Juvenil A de Gabri.



PLANTILLA

PORTERO: Adrià Rojas, Juan Manuel Santaella, Àlex Baño

DEFENSA: Arnau Comas, Martí Vilà, Ricard Sánchez, Guillermo Romaguera, Joan Rojas, Mateu Jaume, Juan Miranda, Alejandro Marcos, Imad el Kabbou

CENTROCAMPISTA: Lucas de Veg, Alejandro Orellana, Enric Martínez, Sergio Gómez, Labinot Kabashi, Ricard Puig

DELANTERO: Javier Enrique, Edgar Fernández, Juan Fernández, Pau Martínez, Dzhoshkun Temenuzhkov

ENTRENADOR: Quique Álvarez

SEGUNDO ENTRENADOR: Denis Silva

CADETE A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor Cadete

El equipo de Franc Artiga se proclamó campeón de la División de Honor Cadete gracias a su mejor *goal-average* particular respecto al Espanyol. Los chicos del Cadete A acabaron la Liga invictos: ganaron 26 partidos en 30 jornadas y cedieron sólo cuatro empates (82 puntos). Una temporada más, terminaron como el equipo menos goleado (18 goles). Ansu Fati, con 21 dianas, finalizó como máximo goleador del equipo. Por otra parte, el Cadete A cayó eliminado en las semifinales del Campeonato de Catalunya contra la Damm, pero ganó el Torneo Torcaf de Alzira superando al Real Madrid en la final, y el Torneo Internacional Al Dhafra en Abu Dabi imponiéndose al HNK Rijeka en la final.

PLANTILLA

PORTERO: Arnau Tenas, Pau Ruiz, Lluís Tarrés

DEFENSA: Pau Baró, Antonio Bioque, Iván Bravo, Eric García, Josep Jaume, Sergi Rosanas, Antonio Sola

CENTROCAMPISTA: Sergi Altimira, Adrián Bernabé, Antonio Jesús Cantón, Nil Fabregó, Nicolás González, Álvaro Sanz

DELANTERO: Adrià Altimira, Jaume Cuéllar, Konrad de la Fuente, Anssumane Fati, Pablo Moreno, Nils Mortimer, Miguel Ángel Ramírez

ENTRENADOR: Franc Artiga

SEGUNDO ENTRENADOR: Xavier Franquesa



CADETE B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Cadete grupo 1

Sensacional temporada la que firmó el Cadete B de Cristian Catena. Se proclamó con mucha autoridad -85 puntos- campeón del grupo 1 de Preferente con 24 puntos de ventaja sobre el segundo clasificado, el Reus Deportiu. El Cadete B ganó 28 partidos, empató uno y solo cayó derrotado en la primera jornada de Liga en el campo del Vilanova i la Geltrú. Sus números fueron impresionantes: 134 goles a favor y solo 16 en contra con Jaume Jardí como máximo goleador de la categoría con 29 dianas. Los chicos de Catena, además, redondearon la temporada ganando la MECUP 2017 en Menorca al superar en la final al Manchester City y el torneo Kevin de Bruyne en Bélgica imponiéndose al Anderlecht en la final.

PLANTILLA

PORTERO: Pol Tristán, Ramon Vila

DEFENSA: Marc Alegre, Marc Faja, Biel Farrés del Castillo, Iván Julián, Joel López, Iker González, José Martínez, Aschalew Sanmartí, Marc Domènech

CENTROCAMPISTA: Moriba Kourouma, Robert Navarro, Alex Rico, Martí Riera, Haitam Abaida, Zacarias Ghailan, Marc Lachèvre

DELANTERO: Raúl Martínez, Anwar Mediero, Jaume Jardí

ENTRENADOR: Cristian Catena

SEGUNDO ENTRENADOR: Carlos López



INFANTIL A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de la División de Honor Infantil
Campeón del Campeonato de Catalunya

Solo hay un adjetivo que sirva para definir la temporada del Infantil A: extraordinaria. Los chicos de Carles Martínez ganaron la Liga de la División de Honor con tres puntos de ventaja sobre el Espanyol. El Barça sumó 78 puntos repartidos en 25 victorias, tres empates y dos derrotas con un balance de 116 goles a favor y 33 en contra. Arnau Farnós, con 20 goles, fue el máximo goleador del equipo. El Infantil A, además, ganó el Campeonato de Catalunya superando al Espanyol en la final (2-1), y se impuso en tres torneos más del prestigio del MIC, el Güeñes y el Lennart Johansson Trophy, imponiéndose a las finales al Celta, al Real Madrid y al Inter de Milán, respectivamente.

PLANTILLA

PORTERO: Raúl García-Alejo, Arnau Rafus, Pau Sánchez

DEFENSA: Teo-Surafel Bernardo, Miquel Juanola, Roger Martínez, David Navarro, Arnau Ollé, Alejandro Balde, Eric Cañete, Eric Vega

CENTROCAMPISTA: Marc Casado, Jorge Alastuey, Marc Pelaz, Pau Servat, Xavi Simons, Arnau Solà, Alejandro Ginard

DELANTERO: Mamadou Saidou, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós, Fermin López, Víctor Muñoz

ENTRENADOR: Carles Martínez

SEGUNDO ENTRENADOR: Isaac García



INFANTIL B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Infantil grupo 1
Campeón de Liga Promises Internacional Invierno

El Infantil B se proclamó campeón de Liga con cinco puntos de ventaja sobre el Reus tras sumar 81 puntos. Los chicos de Sergi Milán ganaron 26 partidos, empataron tres y solo cayeron derrotados en una ocasión. Marcaron 113 goles y solo encajaron 14 en una temporada en la que Xavi Planas, con 26 goles, fue el máximo anotador del equipo. El Infantil B ganó también el Torneo Laliga Promises, disputado en Navidad en Tenerife, superando al Atlético de Madrid a la final por 6-1. Pero el premio más importante del Infantil B esta temporada fue el Laureus, considerado el Oscar del deporte, al Mejor Momento Deportivo del Año por haber consolado a los rivales del Omiya Ardija tras ganar la World Challenge Cup en Tokio.

PLANTILLA

PORTERO: Álvaro Aljama, Alain Martínez

DEFENSA: Óscar Medina, Diego Almeida, Marc Jurado, Arnau Casas, Gerard González, Juan Larrios, Pablo López, Álex Valle, Pol Muñoz

CENTROCAMPISTA: Aleix Garrido, Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Nicolás Fuentes, Pablo Páez, Jan Oliveras

DELANTERO: Narcís Costa, Adrián Bobi, Iker Almena, Pol Melet, Xavier Planas, Pau Segarra

ENTRENADOR: Sergi Milà

SEGUNDO ENTRENADOR: Óscar Hernández



ALEVÍN A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente grupo 1, campeón de Lliga Promises Nacional, campeón de Lliga Promises Internacional Verano

Hazaña increíble la que protagonizó el Alevín A esta temporada al ganar en diez días las dos ediciones de Lliga Promises. Los chicos de Marc Serra ganaron el torneo Nacional en Villarreal al superar al equipo anfitrión por 3-1 en la final, y días después se impusieron en Nueva York en el torneo Internacional al vencer por 3-2 al Real Madrid en la final con el segundo entrenador, Pau Moral, en el banquillo. El Alevín A también se proclamó campeón de Liga del grupo 1 de Preferente con 85 puntos, con 13 de ventaja sobre la Damm B, en una temporada en la que sumó 28 victorias, un empate y solo una derrota y en la que marcó 227 goles y solo encajó 18. El delantero Solo Traoré, con 55 goles, fue el máximo realizador en la Liga.

PLANTILLA

PORTERO: Arnau Meca, Alex Sans

DEFENSA: Raúl Alarcón, Denis Cruces, Llorenç Ferrés, Gerard Hernández, Marc Bombardó

CENTROCAMPISTA: Tomàs Carbonell, Jan Molina, Pau Ortega, Pau Fernández

DELANTERO: Iker Bravo, Solo Traoré

ENTRENADOR: Marc Serra

SEGUNDO ENTRENADOR: Pau Moral



ALEVÍN B

CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Preferente grupo 2

Muy buena temporada la que protagonizó el Alevín B, que quedó subcampeón de Liga con 82 puntos, por detrás del Espanyol A. El equipo de Jordi Pérez ganó 27 partidos, empató uno y cayó en los dos duelos directos contra los blanquiazules tanto en la Ciudad Deportiva Joan Gamper como en la Ciudad Deportiva Dani Jarque. Marcó 149 goles y encajó 28. Bilal Achhiba, con 24 dianas, fue el máximo goleador del equipo. Al Alevín B se le escapó la Liga contra un gran rival, pero ganó otros torneos de prestigio, como el Etxano Cup 2016, superando al Osasuna en la final, la St. Louis Agglo Cup, imponiéndose al París Saint-Germain en la tanda de penaltis, y el Torneo Valvanera, en Logroño, superando al Zaragoza en la final.

PLANTILLA

PORTERO: Alex Honrubia, Gerard Moreno

DEFENSA: Joan Anaya, Ferran Baqué, Iker Córdoba, Elliot Cervellera

CENTROCAMPISTA: Arnau Gracia, Jaume Jové, Pol Vila, Joel Roca

DELANTERO: Kevin Lamar, Bilal Achhiba, Roger Coll

ENTRENADOR: Jordi Pérez

SEGUNDO ENTRENADOR: Alex Urrestarazu



ALEVÍN C

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División grupo 1

La temporada perfecta existe, y la firmó el Alevín C. Los chicos de David Sánchez se proclamaron campeones del grupo 1 de Primera División Alevín invictos. Sumaron 30 victorias en los 30 partidos que disputaron con unos registros espectaculares: 233 goles a favor y 36 en contra. Marc Guiu, con 51 goles, fue un año más el pichichi de un equipo que se consolida año tras año como una de las grandes generaciones de La Masia. El Alevín C, además, ganó 28 de sus partidos de Liga por dos goles o más de diferencia, con lo cual demostró su superioridad a pesar de jugar muchas veces contra alevines un año mayor que ellos. El equipo también ganó esta temporada la Junior Soccer Cup, disputada en Madrid.

PLANTILLA

PORTERO: Gerard Curto, Alvaro Partal

DEFENSA: Dereck López, Jon Pilar, Héctor Fort, Alexis Olemedo

CENTROCAMPISTA: Alejandro Domínguez, Pau Prim, Jan Quiles, Arnau Pradas

DELANTERO: Pol Montesinos, Marc Guiu Paz

ENTRENADOR: David Sánchez

SEGUNDO ENTRENADOR: David Sánchez



ALEVÍN D

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División grupo 2

Fue, sin duda, una de las ligas más disputadas de la temporada. El Alevín D ganó la Liga en el grupo 2 de Primera División con solo un punto de ventaja sobre el Vila Olímpica –un total de 74 puntos contra los 73 de los subcampeones y los 70 del Sant Gabriel B. Los chicos de Dani Horcas consiguieron la Liga con 24 victorias, dos empates y cuatro derrotas y un balance de 164 goles a favor y 40 en contra. La buena temporada del Alevín D se completó con la victoria en el Torneo Nacional de Sant Andreu, al superar al Reus en la final, en la Internacional Cordial Cup en Austria, al ganar al Bayern de Múnich en la final, y en el Torneo internacional de Ajaccio, en Córcega, al imponerse por 4-0 al Servette en la gran final.

PLANTILLA

PORTERO: Erik Cava, Marc Rodríguez

DEFENSA: Ethan Torreira, Mateo Sciancalepore

CENTROCAMPISTA: Santos Ortiz, Nicolás Expósito, Agustín Gutiérrez, Iván Rodríguez, Pol Trigueros

DELANTERO: Tomás Noel Marques, Daniel Tristán

ENTRENADOR: Dani Horcas

SEGUNDO ENTRENADOR: Quim Ramon



BENJAMÍN A

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Preferente grupo 2

Apasionante duelo el que mantuvieron esta temporada los Benjamines A del Barça y el Espanyol en el grupo 2 de la Preferente Benjamín, el cual finalmente se decantó a favor de los azulgranas. Los chicos de Jordi Font se proclamaron campeones de Liga con 87 puntos, tres más que los blanquiazules, gracias a sus 29 victorias y solo una derrota. Los barcelonistas fueron, además, el equipo más goleador de la Liga, con 246 goles anotados, y el menos goleado, con solo 15 goles encajados. Lamine Yamal Nasraoui fue el máximo goleador del equipo y de todo el fútbol formativo del Barça, con 71 goles. El Benjamín A, además, se proclamó campeón del MIC F7 y de siete torneos más de primer nivel.

PLANTILLA

PORTERO: Jan Lagunas, Jordi Saucedo

DEFENSA: Pol Durán, David Escoda, David Sáez, Rubén Núñez, Pol Caramés

CENTROCAMPISTA: Landry Cephas Farré, Xavi Castellanos, Marc Bernal.

DELANTERO: Joel Escaler, Lamine Yamal Nasraoui.

ENTRENADOR: Jordi Font

SEGUNDO ENTRENADOR: Josep Olivé



BENJAMÍN B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Preferente grupo 1

Gran temporada también la protagonizada por el Benjamín B. Los chicos de Òscar Jorquera conquistaron la Liga en el grupo 1 de Preferente gracias a su regularidad y su buen juego en un campeonato en el que sumaron 85 puntos producto de sus 28 victorias, un empate y solo una derrota, en la última jornada, cuando el equipo ya era campeón de Liga. Un título que llegó acompañado de unos registros impecables: 170 goles a favor y 29 en contra. Lassana Diaby, con 35 dianas, fue el máximo goleador del equipo. El Benjamín B también brilló esta temporada al ganar siete de los torneos que disputó, como es el caso de la prestigiosa Copa Soliss La Machuel, que alcanzó tras superar al Valencia en la final.

PLANTILLA

PORTERO: Hugo Durán, Adriano Torres

DEFENSA: Denis Cruz, Óscar Masqué, Albert Navarro, Gerard Ruiz de Valdivia, Óscar Torrellas

CENTROCAMPISTA: Quim Junyent, Xavier Espart, Gilbert Jordana

DELANTERO: Iker del Moral, Lassana Diaby

ENTRENADOR: Óscar Jorquera

SEGUNDO ENTRENADOR: Xavi Pascual



BENJAMÍN C

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División grupo 1

Pleno de victorias en la Liga. Los chicos de Albert Puig ganaron el título de Liga en el grupo 1 de Primera División con 30 victorias en los 30 partidos que disputaron. Unos números espectaculares a los que hay que añadir 187 goles marcados en la Liga por solo 17 encajados. Impresionante. Semako Nomoko, con 51 dianas, fue el máximo realizador de un equipo que, como el Alevín C, ganó 28 de sus partidos por dos o más goles de diferencia. El Benjamín C firmó, además, una temporada pletórica en los torneos que disputó imponiéndose, entre otros, en el MIC F7, al superar al Espanyol en la final, y en la Ibercup Cascais 2017, al vencer al Málaga por 7-4 en un partido emocionante.



PLANTILLA

PORTERO: Pau Fernández, Iker Rodríguez

DEFENSA: Roger Casadevall, Carlos Gutiérrez, Madou Murcia

CENTROCAMPISTA: Jaume Gabriel Aghayedo, Albert Vicens, Arnau Marés

DELANTERO: Broulaye Chama, David Juan, Semako Nomoko

ENTRENADOR: Albert Puig

SEGUNDO ENTRENADOR: Pol Planas

BENJAMÍN D

CLASIFICACIÓN FINAL

Cuarto clasificado de la Liga de Primera División grupo 2

Temporada de intenso aprendizaje la que vivió el Benjamín D. Los chicos de Alexis Pintó finalizaron en cuarto lugar la Liga en el grupo 2 de la Primera División. El hecho de jugar con chicos un año mayor que ellos pesó mucho en los momentos decisivos de la temporada. El Benjamín D sumó 66 puntos tras ganar 20 partidos, empatar seis y perder cuatro y tras anotar 123 goles y encajar 48. Àlex Cantarell, con 30 dianas, fue el máximo goleador del equipo, que finalizó la temporada a ocho puntos de distancia del campeón, el Sant Gabriel A. El Benjamín D sí que se encontró con la victoria en diferentes torneos, como el Ciudad de Berga.



PLANTILLA

PORTERO: Alberto Montes, Xavi Vico

DEFENSA: Boussou William Goore, David Julià, Gerard Fragoso

CENTROCAMPISTA: Adam Argemi, Alexis Gómez, Roger Martí

DELANTERO: Àlex Cantarell, Nuhu Fofana, Nil Naveira

ENTRENADOR: Alexis Pintó

SEGUNDO ENTRENADOR: Adrià Diaz

PREBENJAMÍN

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Segunda División grupo 5

Los más pequeños de la casa, la generación del 2009, entrenados por Juanan Gil, ganaron la Liga sin perder ningún partido en el grupo 5 de la Segunda División. Fueron 29 victorias y un empate que les sirvieron para sumar 88 puntos y adjudicarse la Liga con 13 puntos de ventaja sobre el Can Vidalet. Las cifras de la temporada fueron espectaculares: 258 goles a favor y solo 27 en contra a pesar de jugar con chicos que los superaban en un año de edad y casi un palmo de altura. Aisher Font, con 45 goles, fue el máximo goleador del equipo. El Prebenjamín, además, ganó, entre otros torneos, el MIC F7, disputado en Andorra, y el Mundialito de Cambrils.



PLANTILLA

PORTERO: Adrià Diaz

DEFENSA: Raúl Expósito, Ethan Rodríguez, Jordi Pesquer

CENTROCAMPISTA: Pau Berges, Marc García, Pol Vila, Ismael Ziani, Michal Zuk

DELANTERO: Aisher Font

ENTRENADOR: Juanan Gil

SEGUNDO ENTRENADOR: Dani Segovia



La Masia late con fuerza

El buen momento del fútbol formativo azulgrana se quiso inmortalizar el miércoles 14 de junio, antes de la tradicional barbacoa de despedida de la temporada que se hizo en La Masia, con una fotografía de todos los jugadores integrantes del fútbol formativo masculino y femenino en el campo 9 de la Ciudad Deportiva formando un corazón que late. El lema *La Masia late con fuerza* simboliza a la perfección la ilusión y la fuerza de un fútbol base que es presente, por los logros que se están consiguiendo, y futuro, por la fuerza con la que crecen estas generaciones de futbolistas que no solo ganan títulos, sino que lo hacen con un estilo de juego propio, el ADN Barça, y con unos valores que los caracterizan.

La Masia late con fuerza es un lema que recoge a la perfección la temporada que protagonizaron nuestros equipos. El fútbol formativo del FC Barcelona se fue de vacaciones con la satisfacción de haber firmado un año espectacular, tanto en la categoría masculina como en la femenina, en el que se consiguió el ascenso del Barça B a Segunda División A y se ga-

naron diecisiete Ligas, cuatro Campeonatos de Catalunya y los tres torneos de Laliga Promises que se disputaron durante la temporada 2016/17. El curso fue, por tanto, redondo, y permite afirmar que *La Masia late con fuerza* en una temporada en la que más de 25 jugadores y jugadoras se consolidaron en las selecciones españolas inferiores.

El Barça B, los Juveniles A y B, los Cadetes A y B, los Infantiles A y B, los Alevines A, C y D, los Benjamines A, B y C y el Prebenjamín, en categoría masculina, y el Femenino B, el Juvenil-Cadete y el Infantil-Alevín, en categoría femenina, se proclamaron campeones de Liga. En la Copa Catalunya, cuatro fueron los equipos campeones: el Infantil A, en categoría masculina, y el Juvenil-Cadete, Infantil-Alevín y el Alevín-Benjamín, en categoría femenina. Los tres títulos en la Laliga Promises los ganaron el Infantil B en el torneo disputado en Navidad en Tenerife, y el Alevín A ganó el Torneo Nacional, disputado en Villarreal, y el Torneo Internacional, que se jugó en Nueva York.

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Xavi Llorens
ENTRENADOR

EQUIPO TÉCNICO
Segundo entrenador
Jordi Ventura

Preparadora física
Berta Carles

Entrenador porteros
Oriol Casares

'Scouting'
Jordi Bonet

Doctor
David Domínguez

Fisioterapeutas
Judith València / Isabel Arbonés



Laura RÀFOLS
PORTERA
1
23.06.90 - Vilafranca del Penedès (Barcelona)

ANE BERGARA
DEFENSA
2
03.02.87 - Bera (Navarra)

RUTH Garcia
DEFENSA
3
26.03.87 - Camporrobles (Valencia)

MARTA UNZUE
CENTROCAMPISTA
4
04.07.88 - Pamplona (Navarra)

MIRIAM Diéguez
CENTROCAMPISTA
8
04.05.86 - Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)

MARIONA Caldentey
DELANTERA
9
19.03.96 - Felanitx (Mallorca)

JENNIFER HERMOSO
DELANTERA
10
09.05.90 - Madrid

ALÈXIA Putellas
CENTROCAMPISTA
11
04.02.94 - Mollet del Vallès (Barcelona)

SANDRA Hernández
DELANTERA
14
25.05.97 - La Palma (Islas Canarias)

LEILA OUAHABI
DEFENSA
15
22.03.93 - Mataró (Barcelona)

VICKY LOSADA
CENTROCAMPISTA
16
05.03.91 - Terrassa (Barcelona)

IRENE del Río
CENTROCAMPISTA
17
06.10.91 - Oviedo (Asturias)

OLGA GARCIA
DELANTERA
20
01.06.92 - Dosrius (Barcelona)

Koko Ange N'GUESSAN
DELANTERA
21
18.11.90 - Abiyán (Costa de Marfil)

ANDRESSA ALVES
CENTROCAMPISTA
22
10.11.92 - São Paulo (Brasil)

LEIRE Landa
DEFENSA
23
19.12.86 - Irún (Guipúzcoa)



MELANIE Serrano
DEFENSA
5
12.10.89 - Sevilla

Line RØDDIK
DEFENSA
6
31.08.88 - Copenhague (Dinamarca)

GEMMA Gili
CENTROCAMPISTA
7
21.05.94 - Castellón de la Plana

PATRI Gujjarro
CENTROCAMPISTA
12
17.05.98 - Palma de Mallorca (Mallorca)

Sandra PAÑOS
PORTERA
13
04.11.92 - Alicante

MARTA TORREJÓN
DEFENSA
18
27.02.90 - Mataró (Barcelona)

BÁRBARA Latorre
DELANTERA
19
14.03.93 - Zaragoza

AITANA Bonmatí
CENTROCAMPISTA
24
18.01.98 - Sant Pere de Ribes (Barcelona)

ANDREA Giménez
PORTERA
25
03.09.97 - Barcelona

ALTAS

- **AITANA** Bonmatí Femenino B
- **ANDREA** Giménez Espanyol
- Line **RØDDIK** Olympique de Lyon
- **LEILA OUAHABI** Valencia
- **VICKY LOSADA** Arsenal
- **ANDRESSA ALVES** Montpellier
- Koko Ange **N'GUESSAN** Apollon

BAJAS

- **NÚRIA** Garrote Espanyol
- **PILAR** Garrote Espanyol
- Cristina **BAUDET** Espanyol
- **ANDREA** Falcón Atlético de Madrid
- Esther **ROMERO** Valencia
- **ANDREIA NORTON** Sporting Braga



Una Liga meritoria que se escapa en el último suspiro

Por segunda temporada consecutiva el Barça Femenino presentó unos números más que destacables, pero se quedó a las puertas de conseguir la Liga. El mano a mano con el Atlético de Madrid fue espectacular desde el inicio de la competición. Las azulgranas salieron como un cohete, ganando las nueve primeras jornadas y aferrándose al liderato. Pero la compaginación del campeonato doméstico con la Champions League no fue sencilla y se perdieron algunos puntos de manera inesperada en campos como el del Betis (1-1) y el del Santa Teresa (2-0). El Atlético logró la primera plaza tras el duelo directo en la penúltima jornada de la primera vuelta, disputada ante 15.000 personas en el estadio Vicente Calderón. Once victorias consecutivas del Barça en la segunda vuelta permitieron a las azulgranas tener la opción de ser campeonas ante el Atlético en la penúltima jornada en el Mini, pero el empate a uno desvaneció el sueño. Así, el conjunto dirigido por Xavi Llorens finalizó la Liga en segunda posición (y se aseguró la participación europea), con 24 triunfos, tres empates y tres derrotas, con 98 goles a favor y 13 en contra.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	04.09.2016	Granadilla - FC Barcelona	0-4
2	11.09.2016	FC Barcelona - Santa Teresa	6-0
3	25.09.2016	FC Barcelona - Real Sociedad	2-0
4	2.10.2016	Rayo - FC Barcelona	0-4
5	09.10.2016	FC Barcelona - Zaragoza CFF	3-0
6	15.10.16	FC Barcelona - F. Albacete	7-0
7	30.10.16	SP Huelva - FC Barcelona	0-1
8	2.11.2016	Espanyol - FC Barcelona	1-6
9	06.11.2016	FC Barcelona - Tacuense	3-0
10	13.11.2016	Betis - FC Barcelona	1-1
11	20.11.2016	FC Barcelona - Athletic Club	2-1
12	03.12.2016	Oiartzun - FC Barcelona	0-1
13	07.12.2016	FC Barcelona - Valencia	1-1
14	11.12.2016	Atlético Madrid - FC Barcelona	2-1
15	8.1.2017	FC Barcelona - Levante	4-0
17	15.1.2017	FC Barcelona - Granadilla	3-0
18	28.1.2017	Santa Teresa - FC Barcelona	2-0
19	11.2.2017	Real Sociedad - FC Barcelona	0-3
20	19.2.2017	FC Barcelona - Rayo	3-0
21	25.2.2017	Zaragoza CFF - FC Barcelona	0-6
22	11.3.2017	FC Barcelona - Espanyol	5-0
23	18.3.2017	F. Albacete - FC Barcelona	0-2
24	26.3.2017	FC Barcelona - SP Huelva	5-1
16*	2.4.2017	Tacuense - FC Barcelona	1-2
25	16.4.2017	FC Barcelona - Betis	3-0
26	25.04.2017	Athletic Club - FC Barcelona	0-4
27	2.5.2017	FC Barcelona - Oiartzun	13-0
28	6.5.2017	Valencia - FC Barcelona	0-1
29	13.5.2017	FC Barcelona - Atlético Madrid	1-1
30	20.5.2017	Levante - FC Barcelona	2-1



Historia viva en la Champions League

Seguramente la temporada 2016/17 quedará en el recuerdo por la histórica trayectoria del equipo en la Liga de Campeones. Por primera vez el FC Barcelona llegó a las semifinales de la máxima competición continental. El momento álgido fue la eliminatoria de los cuartos, cuando el Barça eliminó al poderoso Røsegard de Marta Vieira. En Suecia, las azulgranas vencieron por 0-1 gracias a una espectacular primera mitad en la que marcó Leila Ouahabi. En el segundo partido, en el Miniestad, ante 7.350 espectadores, el Femenino rubricó la hazaña con un 2-0. Antes, habían dejado en la cuneta con mucha solvencia al FC Minsk y al FC Twente. El París Saint-Germain, sin embargo, fue un contrincante inapelable en las semis, en una ronda que dejó un nuevo récord de asistencia en el Mini (10.352 personas) y una experiencia maravillosa en la vuelta en el Parque de los Príncipes, donde el equipo compitió bien pese a caer por 2-0. Con todo, las jugadoras barcelonistas se hicieron un lugar en la historia del fútbol estatal.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
6ª ronda (ida)	6.10.2016	FC Minsk - FC Barcelona	0-3
6ª ronda (vuelta)	12.10.2016	FC Barcelona - FC Minsk	2-1
Octavos de final (ida)	9.11.2016	FC Barcelona - Twente	1-0
Octavos de final (vuelta)	16.11.2016	Twente - FC Barcelona	0-4
Cuartos de final (ida)	22.3.2017	FC Røsegard - FC Barcelona	0-1
Cuartos de final (vuelta)	29.3.2017	FC Barcelona - FC Røsegard	2-0
Semifinales (ida)	22.04.2017	FC Barcelona - PSG	1-3
Semifinales (vuelta)	29.04.2017	PSG - FC Barcelona	2-0





Una Copa memorable para cerrar el círculo

La temporada terminó con un muy buen sabor para el Barça Femenino gracias a la consecución de la Copa de la Reina. Después de escaparse la Liga y del histórico papel en la Champions League, el torneo del KO sirvió de colofón para un curso inolvidable. En los cuartos de final las catalanas superaron de manera agónica a la Real Sociedad en San Sebastián de Los Reyes. Un gol de Bárbara Latorre en la primera parte de la prórroga decidió. La fase final se trasladaría a Las Rozas, donde el Barça se mostraría intratable. En semis, se deshizo mediante Gemma Gili y Vicky Losada de un Valencia que llegaba en un gran estado de forma (2-1). La final fue la revancha perfecta contra el Atlético de Madrid, que se había llevado la Liga semanas antes. Ante una mayoría absoluta de aficionados colchoneros, las culés fueron muy superiores, especialmente en el primer tiempo, y golpearon por 4-1, con dianas de Jenni Hermoso (2), Alèxia Putellas y Aitana Bonmatí. Era la quinta Copa de la Reina azulgrana y el mejor final posible para la etapa de Xavi Llorens en el banquillo.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	3.6.2017	FC Barcelona - Real Sociedad	1-0
Semifinales	16.6.2017	FC Barcelona - Valencia	2-1
Final	18.6.2017	FC Barcelona - Atlético de Madrid	4-1





La séptima Copa Catalunya

La temporada 2016/17 comenzó de la mejor manera posible para los intereses del Barça Femenino. Después de una pretemporada intensa y provechosa, las chicas entrenadas por Xavi Llorens se presentaron a la Copa Catalunya a pleno rendimiento. La competición se disputó a finales de agosto, con un formato de Final a Cuatro, en Mollet del Vallès. En las semifinales, las culés no tuvieron compasión de un Pontenc de varias categorías inferiores y lo batieron por un elocuente 20-0. Esperaba un derbi en la final. En otra gran actuación, el Barça revalidaría el título con una goleada por 6-0 al Espanyol. La segunda mitad fue un vendaval anotador culé. Era la séptima Copa Catalunya para las vitrinas del Club, que encabeza el palmarés del torneo con dos trofeos más que las blanquiazules.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	26.8.2016	CE Pontenc - FC Barcelona	0-20
Final	28.8.2016	Espanyol - FC Barcelona	0-6



FEMENINO B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Segunda División Femenina grupo 3

El filial repitió éxito al coronarse por segunda vez consecutiva campeón de su grupo de la Segunda División Femenina estatal. El balance fue de 19 victorias, tres empates y cuatro derrotas, con 79 goles a favor y 23 en contra. Estos registros permitieron al Barça Femenino B conquistar matemáticamente el título a falta de dos jornadas para el final, por delante nuevamente del Seagull, que sería quien disputaría el play-off de ascenso a la máxima categoría.

PLANTILLA

PORTERA: Itziar Martínez, Gemma Font

DEFENSA: Ariadna Roviola, Ona Batlle, Berta Bou, Laia Aleixandri, Berta Pujadas, Helena Barco

CENTROCAMPISTA: Sofia Hernández, Teresa Morató, Paula Fernández, Laia Martínez, Sara Ismael, Anna Torrodà

DELANTERA: Carla Armengol, Laia Muñoz, Maria Benedicto, Candela Andújar

ENTRENADORA: Zoé García

SEGUNDO ENTRENADOR: Carles Blanco



FEMENINO JUVENIL-CADETE

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Primera División Femenino Juvenil-Cadete grupo 1, Campeón de la Copa Catalunya Femenino Juvenil-Cadete

Con la máxima autoridad el Femenino Juvenil-Cadete azul-grana ganó la Primera División de la categoría. Por segunda temporada consecutiva no perdió ni un solo partido, con 28 victorias y dos empates, con 143 goles a favor y 18 en contra. El equipo entrenado por David Forcat redondeó la temporada adjudicándose también la Copa Catalunya. El torneo se disputó al final del curso y el Barça venció ante el Espanyol en una emocionante final (2-1), después de unas semifinales en las que se impuso con contundencia al Santa Susanna (6-0).

PLANTILLA

PORTERA: Paula Argelaguet, Marta Pastrana

DEFENSA: Carla Aceituno, Núria Marín, Laia Codina, Jordina Colomer, Alba Fernández, Jana Fernández

CENTROCAMPISTA: Laura Linares, Marta Vilarrasa, Andrea Martínez, Abril Moreno, Bruna Vilamala, Nerea Sánchez

DELANTERA: Clàudia Pina, Ainoa Marín, Viktoria Adrianova

ENTRENADOR: David Forcat

SEGUNDO ENTRENADOR: Carles Llanes



FEMENINO INFANTIL-ALEVÍN

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Primera División Femenino Infantil-Alevín grupo 1 y campeón de la Copa Catalunya Femenino Infantil-Alevín

El Femenino Infantil-Alevín azulgrana firmó una temporada para quitarse el sombrero. Las chicas de Juan Carlos Hidalgo se proclamaron campeonas de Liga con 21 victorias y un empate, y 227 goles a favor y 12 en contra. La superioridad azulgrana en esta categoría también se plasmó en la Copa Catalunya, que cerraba el curso. En las semifinales vencieron por 19-0 a La Pera, y en la final, en Martorell, se deshicieron del Sant Gabriel por 6-2.

PLANTILLA

PORTERA: Laura Coronado, Meritxell Font

DEFENSA: Laia Trancoso, Valeria Trujillo, Alicia Infante, Esther Laborde, Clara Rodríguez, Naiara Tarifa

CENTROCAMPISTA: Ariadna Minguenza, Berta Gras, Laura Lobo, Laura Mas, Clàudia Gómez, Maria Peña

DELANTERA: Natàlia Muñoz, Laura Mas

ENTRENADOR: Juan Carlos

SEGUNDO ENTRENADOR: Miquel Llorens



FEMENINO ALEVÍN-BENJAMÍN

CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Primera División Femenino Alevín-Benjamín-Prebenjamín grupo 1, campeón de la Copa Catalunya Femenino Alevín-Benjamín-Prebenjamín

El equipo de nueva creación tuvo una evolución más que positiva. Compitiendo ante equipos con más potencial físico, el cuadro dirigido por Pablo Álvarez consiguió una meritoria segunda posición en la Liga, con un bagaje de 16 triunfos, dos empates y dos derrotas, con 113 goles a favor y 19 en contra. El rendimiento del equipo fue de menos a más hasta el punto de lograr la Copa Catalunya ante el Espanyol, en un duelo espectacular saldado con un 5-3.

PLANTILLA

PORTERA: Patricia Pérez, Mar Pérez

DEFENSA: Mar Rodríguez, Daniela Albiol, Xènia Puigercós, Martina González

CENTROCAMPISTA: Nina Pou, Aina Román, Maria Calderón, Laia Martret, Emma Gálvez

DELANTERA: Clàudia Gràcia, Ylènia Estrella, Tatiana Pérez

ENTRENADOR: Pablo Álvarez

SEGUNDO ENTRENADOR: Jaume Comellas



FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Georgios Bartzokas

ENTRENADOR

Ayudantes

Christos Pappas
Josep Maria Berrocal
Pino Grdovic
Óscar Orellana

Delegado

Xavier Montolio

Doctor

Xavier Valle

Preparador físico

Jairo Vázquez

Fisioterapeutas

Carles Martín
David Urbano

Masajista

Eduard Torrent

Encargado de material

Miquel Font

Secretario técnico

Rodrigo de la Fuente



Xavier
MUNFORD
BASE
1
01.06.92 - Hillside (EE. UU.)

Tyrese
RICE
BASE
2
15.05.87 - Richmond (EE. UU.)

Jonathan
HOLMES
ALERO
3
09.12.92 - San Antonio (EE. UU.)

Justin
DOELLMAN
ALERO PÍVOT
5
03.02.85 - Cincinnati (EE. UU.)

Víctor
CLAVER
ALERO
10
30.08.88 - Valencia

Juan Carlos
NAVARRO
ESCOLTA
11
13.06.80 - Sant Feliu de Llobregat (Barcelona)

Vítor
FAVERANI
PÍVOT
13
05.05.88 - Porto Alegre (Brasil)

Aleksandar
VEZENKOV
ALERO PÍVOT
14
08.08.95 - Nicosia (Chipre)

Brad
OLESON
ESCOLTA
24
11.04.83 - Anchorage (EE. UU.)

Petteri
KOPONEN
BASE
25
13.04.88 - Helsinki (Finlandia)

Alex
RENFROE
BASE
32
23.05.86 - Savannah (EE. UU.)

Stratos
PERPEROGLU
ALERO
33
07.08.84 - Drama (Grecia)



Pau RIBAS
ESCOLTA

8

13.06.80 - Badalona (Barcelona)



Shane LAWAL
PIVOT

9

08.10.86 - Abeokuta (Nigeria)



Marcus ERIKSSON
ALERO

20

05.12.93 - Uppsala (Suecia)



Cheik Moussa DIAGNE
PIVOT

21

06.03.94 - Guediawaye (Senegal)



Ante TOMIĆ
PIVOT

44

17.02.87 - Dubrovnik (Croacia)



ALTAS

- Xavier **MUNFORD**
Greensboro Swarm
- Tyrese **RICE**
Khimki
- Vítor **FAVERANI**
UCAM Murcia
- Petteri **KOPONEN**
Khimki
- Alex **RENFROE**
Bayern de Múnich
- Jonathan **HOLMES**
Canton Charge
- Víctor **CLAVER**
Lokomotiv Kuban

BAJAS

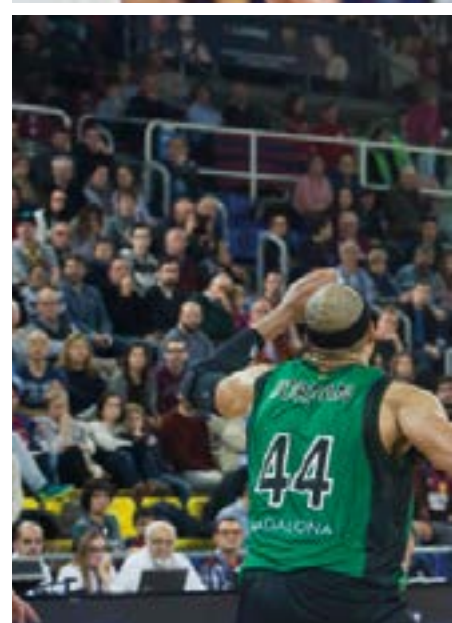
- Àlex **ABRINES**
Oklahoma City Thunder
- Tomas **SATORANSKY**
Washington Wizards
- Samardo **SAMUELS**
Jiangsu Dragons
- Carlos **ARROYO**
Leones de Ponce
- Jonathan **HOLMES**
(baja el 7/01/17)
Canton Charge
- Joey **DORSEY**
(baja el 18/01/17)
Best Balikesir BK

Eliminados por el campeón

Temporada muy irregular del Barça Lassa de baloncesto, que no pudo pasar de los cuartos de final al caer eliminado por el equipo revelación de la temporada, el Valencia Basket. En una temporada marcada por las continuas lesiones en los momentos clave, y con la dificultad de encadenar una racha positiva de resultados, los hombres de Bartzokas finalizaron la fase regular en sexta posición, con un balance de 22 victorias y 10 derrotas.

En el play-off por el título, los azulgranas se enfrentaron al Valencia, que sorprendentemente fue el campeón del torneo. En el primer enfrentamiento, el conjunto naranja golpeó primero en la

eliminatória (83-61) a partir de una gran defensa. En el segundo partido, disputado en el Palau Blaugrana, el Barça sacó el orgullo competitivo y firmó uno de los mejores partidos de la temporada para igualar la serie (91-79) y coger impulso para el partido definitivo disputado en La Fonteta. El partido fue muy igualado y no se decidió hasta el último segundo. Las grandes actuaciones de Rice (18 puntos) y Tomic (14 puntos) permitieron llegar con opciones de victoria hasta los instantes finales. Con un 67-64 en contra, Rice, con dos intentos desde el triple, tuvo la oportunidad de forzar la prórroga, pero el balón no entró y el Barça cayó eliminado.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	
1	02.10.16	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	50-56	
2		DESCANSO		
3	09.10.11	FC Barcelona Lassa - Baskonia	98-92	
4	16.10.16	RETAbet Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	92-79	
5	23.10.16	FC Barcelona Lassa - Betic	80-58	
6	30.10.16	Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	75-78	
7	06.11.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	85-75	
8	12.11.16	Murcia - FC Barcelona Lassa	83-99	
9	20.11.16	FC Barcelona Lassa - Estudiantes	92-80	
10	27.11.16	Unicaja - FC Barcelona Lassa	95-89	
11	04.12.16	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canaria	79-78	
12	11.12.16	Andorra - FC Barcelona Lassa	87-80	
13	18.12.16	FC Barcelona Lassa - Divina Seguros Joventut	79-77	
14	27.12.16	FC Barcelona Lassa - Valencia Basket	94-82	
15	02.01.17	T. Saragossa - FC Barcelona Lassa	75-86	
16	08.01.17	FC Barcelona Lassa - Monbus Obradorio	100-76	
17	15.01.17	Tenerife - FC Barcelona Lassa	71-60	
18		DESCANSO		
19	29.01.17	Baskonia - FC Barcelona Lassa	84-92	
20	05.02.17	FC Barcelona Lassa - RETAbet Bilbao Basket	68-76	
21	12.02.17	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	92-72	
22	26.02.17	Estudiantes - FC Barcelona Lassa	83-81	
23	05.03.17	FC Barcelona Lassa - Murcia	73-70	
24	12.03.17	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	76-75	
25	19.03.17	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	56-76	
26	26.03.17	FC Barcelona Lassa - Andorra	102-65	
27	01.04.17	Herbalife Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	95-82	
28	09.04.17	FC Barcelona Lassa - T. Zaragoza	91-88	
29	16.04.17	Valencia Basket - FC Barcelona Lassa	76-59	
30	23.04.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	89-70	
31	29.04.17	Betic - FC Barcelona Lassa	72-89	
32	07.05.17	FC Barcelona Lassa - Fuenlabrada	87-53	
33	11.05.17	FC Barcelona Lassa - Tenerife	65-73	
34	14.05.17	Monbus Obradorio - FC Barcelona Lassa	71-76	
Cuartos de final (1º partido)		20.05.17	Valencia Basket - FC Barcelona Lassa	83-61
Cuartos de final (2º partido)		25.05.17	FC Barcelona Lassa - Valencia Basket	91-79
Cuartos de final (3º partido)		27.05.17	Valencia Basket - FC Barcelona Lassa	67-64





Varados en la fase regular sin ninguna opción

El Barça Lassa de baloncesto no pudo acceder a los cuartos de final de la máxima competición europea y cayó en la primera fase del torneo. En la primera temporada con el nuevo formato de competición, con 16 equipos y un total de 30 partidos, los azulgranas sufrieron las consecuencias de la dureza del calendario y se quedaron sin opción al título al terminar la temporada regular. El Barça cerró la aventura en Europa en la undécima

posición, a cuatro victorias del octavo clasificado, que era la última plaza que daba acceso a los cuartos de final.

Al conjunto azulgrana, muy mermado por las lesiones de jugadores importantes durante toda la temporada, le faltó regularidad, lo que impidió sacar rédito a las victorias y encadenar una racha positiva de resultados que permitiera afianzarse en las primeras posiciones y asegurar el billete para la fase siguiente.





RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	14.10.16	Unics Kazan - FC Barcelona Lassa	63-69
2	21.10.16	FC Barcelona Lassa - Fenerbahçe	72-73
3	26.10.16	Estrella Roja - FC Barcelona Lassa	76-65
4	28.10.16	FC Barcelona Lassa - Brose Bamberg	78-74
5	02.11.16	Maccabi - FC Barcelona Lassa	69-79
6	10.11.16	FC Barcelona Lassa - Zalgiris	92-86
7	16.11.16	Olympiacos - FC Barcelona Lassa	59-52
8	18.11.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	63-102
9	25.11.16	Galatasaray - FC Barcelona Lassa	78-64
10	02.12.16	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	72-57
11	09.12.16	Anadolu Efes - FC Barcelona Lassa	72-68
12	16.12.16	CSKA Moscú - FC Barcelona Lassa	92-76
13	21.12.16	Baskonia - FC Barcelona Lassa	65-62
14	23.12.16	FC Barcelona Lassa - EA7 Emporio Armani	89-75
15	30.12.16	FC Barcelona Lassa - Darussafaka	81-77
16	05.01.17	Brose Bamberg - FC Barcelona Lassa	85-65
17	12.01.17	FC Barcelona Lassa - Olympiacos	67-69
18	19.01.17	FC Barcelona Lassa - Anadolu Efes	89-78
19	24.01.17	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	71-65
20	27.01.17	FC Barcelona Lassa - Baskonia	79-93
21	02.02.17	Zalgiris - FC Barcelona Lassa	89-85
22	10.02.17	FC Barcelona Lassa - Galatasaray	62-69
23	23.02.17	EA7 Emporio Armani - FC Barcelona Lassa	78-83
24	03.03.17	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscú	61-85
25	09.03.17	FC Barcelona Lassa - Unics Kazan	70-62
26	17.03.17	Darussafaka - FC Barcelona Lassa	67-56
27	22.03.17	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	85-69
28	24.03.17	FC Barcelona Lassa - Estrella Roja	67-54
29	30.03.17	FC Barcelona Lassa - Maccabi	76-71
30	06.04.17	Fenerbahçe - FC Barcelona Lassa	68-65





A un paso de la final

El Barça Lassa cayó en las semifinales y no pudo disputar la final de la Copa del Rey. En los cuartos de final, los hombres de Bartzokas derrotaron al Unicaja de Málaga por 82-70. El dominio del rebote (34) y el facieiro en los triples (12) fueron clave para superar a un adversario muy complicado y que se fue al descanso por delante en el marcador. El equipo barcelonista estuvo liderado por un buen Tyrese Rice (20 puntos) y un inspiradísimo Marcus Eriksson (18 puntos), que, con cuatro triples en el tercer cuarto, cambió la dinámica del encuentro.

En las semifinales esperaba el Valencia. El conjunto azulgrana controló el partido durante la primera parte con un gran acierto con los triples y una buena defensa y dominio del rebote, que fueron clave para que se llegara al descanso con una ventaja de nueve puntos en el marcador. Las cosas, sin embargo, cambiaron en la reanudación. El equipo valenciano se mostró más inspirado y un parcial de 13-30 en el tercer cuarto fue clave en el desenlace del encuentro. Aunque a falta de tres minutos para el final el Barça se acercó a 5 puntos (63-68), no pudo culminar la remontada y terminó perdiendo por 67-76, en un partido en el que Tomic (17 puntos) y Koponen (16 puntos) fueron los máximos anotadores azulgrana.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	17.02.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	82-70
Semifinales	18.02.17	FC Barcelona Lassa - Valencia Basket	67-76



El título se acaba escapando

La séptima Supercopa Endesa de la historia de la sección tendrá que esperar. El Barça Lassa cayó derrotado en la final de la competición ante el Gran Canaria y no pudo revalidar el título ganado en la temporada 2015/16. La semifinal contra el Real Madrid parecía una final anticipada. El conjunto barcelonista derrotó en un emocionante partido al Real Madrid por 93-99, y el gran protagonista fue el nuevo fichaje azulgrana Tyrese Rice, que hizo una auténtica exhibición y anotó 30 puntos, quin-

ce en el último cuarto. Con todo, el gran esfuerzo realizado en las semifinales se notó en la final contra el Gran Canaria. La gran defensa de los canarios durante todo el partido desactivó el ataque barcelonista y fue clave en el desenlace de la final. El Gran Canaria fue siempre por delante en el marcador y llegó mandando en el descanso por 50-39. El equipo barcelonista intentó cambiar la dinámica en los dos últimos cuartos, pero no lo consiguió y acabó perdiendo por 79-59.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	23.09.16	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	93-99
Final	24.09.16	Herbalife Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	79-59





¡La vigésima!

El FC Barcelona Lassa fue el claro dominador de la Liga Catalana, que tuvo como escenario Andorra, y logró el 20º título de su historia, el octavo consecutivo. El equipo de Georgios Bartzokas ganó con brillantez al Joventut de Badalona por 52-78 en un partido que tuvo como protagonista al joven Eriksson, que, con 22 puntos, fue el máximo anotador. En la final esperaba el Manresa. El conjunto azulgrana no cedió ninguna opción a los del Bages en ningún momento del partido. El primer

cuarto azulgrana fue espectacular y terminó con un contundente 9-25. En el segundo periodo continuó el dominio barcelonista, y, liderados por Claver, Doellman y Vezenkov, se llegó al descanso con un 26-48 claramente favorable al Barça Lassa. En los últimos dos cuartos el conjunto azulgrana retiró el pie del acelerador, pero continuó mandando en el marcador con solvencia, hasta que el Manresa maquilló el resultado en los últimos instantes del partido hasta el 63-77 final.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	28.09.16	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	52-78
Final	29.09.16	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	63-77

BARÇA B

CLASIFICACIÓN FINAL

14º lugar en la LEB O

En una temporada en la que el Barça Lassa B fue de menos a más, el filial azulgrana logró la permanencia a dos jornadas para acabar la competición gracias a que sumó 10 triunfos en los últimos 12 partidos. Los hombres de Alfred Julbe supieron sufrir y, con las incorporaciones de Peña y Gerun a media temporada, crecieron como equipo. Además, jugadores jóvenes como Kurucs y Peno, con presencia en el primer equipo, y otros como Aleix Fuente, Diagne y Sergi Martínez dieron un paso adelante para mantener la categoría en una LEB Oro que contó con un total de 18 equipos y que cada año tiene más nivel.



PLANTILLA

BASE: Stefan Peno, Pol Figueras, Víctor Sada

ESCOLTA/ALERO: Aleix Font, Dagoberto Peña, Màxim Esteban, Nedim Djedovic, Rodions Kurucs

ALERO PÍVOT: Jordi Trias, Àlex Mazaira

PÍVOT: Atoumane Diagne, Volodymyr Gerun

ENTRENADOR: Pol Planas

JÚNIOR

CLASIFICACIÓN FINAL

Primer puesto en la primera y la segunda fase de la Liga Preferente A, segundo lugar en el Campeonato de Catalunya, tercer lugar en el Campeonato de España y primera fase en la Euroliga júnior

El júnior azulgrana no pudo repetir los éxitos logrados la temporada 2015/16, pero completó un buen año en el que consiguió el Torneo de Hospitalet y terminó en tercera posición en el Campeonato de España. En el Campeonato de Catalunya los azulgranas fueron los mejores de las primeras dos fases, pero cayeron en la final contra el Joventut de Badalona. En cuanto al Next Generation Tournament, la llamada Euroliga júnior, los hombres que dirigen Alfred Julbe, Jaume Comas y Jaka Lakovic cayeron en la primera ronda, en un torneo en el que el azulgrana Sergi Martínez fue elegido en el mejor cinco de la competición.



PLANTILLA

BASE: Arnas Velicka, Héctor Aza, Raimon Carrasco

ESCOLTA/ALERO: David Font, Andrija Marjanovic, Miquel Puig, Àlex Esteban

ALERO PÍVOT: Luka Samanic, Sergi Martínez, Omar Dieng

PÍVOT: Nikola Zizic

ENTRENADOR: Alfred Julbe

CADETE A

CLASIFICACIÓN FINAL

Primer puesto en la primera y la segunda fase de la Preferente A Catalana, primer lugar en el Campeonato de Catalunya y segundo lugar en el Campeonato de España

La generación de 2001 azulgrana realizó un muy buen curso y consiguió, por quinto año consecutivo, el Campeonato de Catalunya superando en la gran final al Joventut de Badalona por 88-78 en el que fue un gran partido coral de los azulgranas, que durante gran parte del mismo ganaban por más de veinte puntos. Posteriormente, en el Campeonato de España, los hombres de Marc Calderón hicieron un torneo impecable que no tuvo premio en la gran final. Los azulgranas cayeron ante el Real Madrid por 98-95 en un partido en el que supieron remontar, pero no pudieron conseguir el título, el cual tuvieron en su mano en los últimos minutos.



PLANTILLA

BASE: Antoni Liria, Oier Ardanza

ESCOLTA/ALERO: Pau Carreño, Isaac Mayo, Adrián Rodríguez, Tom Digbeu, Sergio Quintana

ALERO PÍVOT: Borja Fernández, Marc Valderrama

PÍVOT: Erik Kall, Alessandro Crespo

ENTRENADOR: Marc Calderó

CADETE B

CLASIFICACIÓN FINAL

Cuarto lugar en la primera fase de la Preferente B, primer lugar en la segunda fase de la Preferente B

El Cadete B azulgrana tuvo un final de temporada increíble, ya que ganó todos los partidos de la segunda fase (14-0) y demostró que fue de menos a más, ya que en la primera fase el Barça finalizó en cuarta posición. Entrenados por Gregor Fucka en el inicio de curso y luego por Carles Flores a partir de media temporada, la generación del 2002 del Barça Lassa creció como equipo y, en momentos puntuales, diferentes jugadores pudieron echar una mano en el Cadete A.



PLANTILLA

BASE: Bernat Parés, Pol Mulió, Pau Tendero

ESCOLTA/ALERO: David Valera, Víctor de Haro, Filip Siewruk, Gerard Soldevila

ALERO PÍVOT: Diego Rodríguez, Max Poveda, Lorenzo Guerrieri

PÍVOT: Víctor Lucas

ENTRENADOR: Carles Flores

INFANTIL A

CLASIFICACIÓN FINAL

Tercer lugar en el Campeonato de Catalunya, cuarto lugar en el Campeonato de España, tercer lugar en la Minicopa Endesa

El Infantil A completó una primera fase (10-0) y una segunda fase (14-0) sensacionales, desplegando un gran juego y cerrando el marcador en diferentes partidos. Sin embargo, en las semifinales del campeonato de Catalunya los de Rubén Muñoz se vieron superados por el Manresa y terminaron en tercera posición. En cuanto al campeonato de España, después de haber quedado encuadrados en el grupo de la muerte, los azulgranas pudieron llegar a las semifinales del campeonato, pero no pudieron superar al Real Madrid en las semifinales y tampoco al Unicaja en el partido por el tercer y el cuarto puesto.



PLANTILLA

BASE: Adrià Rodríguez, Joan Carrasco

ESCOLTA/ALERO: Quico Roig, Jordi Aubà, Hugo Alarcón, Ian Granja, Eduard Nogués, Arnau Tarrida

ALERO PÍVOT:

PÍVOT: David Pena, Jan Homs, Guillem Carrasco

ENTRENADOR: Rubén Muñoz

INFANTIL B

CLASIFICACIÓN FINAL

Primer lugar en el Campeonato de Catalunya Infantil nivel A-2

Los más pequeños del baloncesto base completaron un muy buen curso desde el principio de la temporada, con nueve triunfos y una derrota en la fase previa y un contundente 12-0 en la fase regular que los clasificó para la fase final. En este tramo decisivo de la temporada los chicos de Manel Muñoz superaron al Mollet en los cuartos de final (80-29), al Joventut de Badalona en las semifinales (73-63) y, en la gran final, vencieron al CEB Girona en un partido en el que se necesitaron tres prórrogas (102-97).



PLANTILLA

BASE: Marc Bataller, Marcel Parés

ESCOLTA/ALERO: Rafa Villar, Alex Almenta, Aaron Ganal, Pol Puig, Pol Ruiz, Joan Reda, Mateo Aghemo

ALERO PÍVOT: Eloi Cano

PÍVOT: Iván Zarco

ENTRENADOR: Manel Muñoz

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Xavi Pascual
ENTRENADOR

EQUIPO TÉCNICO

Segundo entrenador
Oliver Roy

Ayudante técnico
Toni Rubiella

Delegado equipo
Javier Gutiérrez

Médico
Josep Antoni Gutiérrez

Fisioterapeuta
Sebastià Salas
Sergi Seda

Entrenador de porteros
Roger Font

'Scouting'
Jordi Rosell

Material
Pablo Lescay

Mánager deportivo
David Barrufet

Gerente
Xavier O'Callaghan



GONZALO Pérez de Vargas
PORTERO
1
10.01.91 - Toledo

Jesper NODDESBO
PÍVOT
3
23.10.80 - Herning (Dinamarca)

Víctor TOMÁS
EXTREMO
8
15.02.85 - Barcelona

Raúl ENTERRÍOS
CENTRAL
9
12.02.81 - Gijón

Borko RISTOVSKI
PORTERO
12
02.10.82 - Skopje (Macedonia)

Aitor ARIÑO
EXTREMO
13
05.10.92 - Penarth (Reino Unido)

Valero RIVERA
EXTREMO
17
22.02.85 - Barcelona

Timothy N'GUESSAN
LATERAL
19
18.09.92 - Massy (Francia)

VIRAN Morros
LATERAL
27
15.12.83 - Barcelona

Joan SAUBICH
EXTREMO
37
07.11.89 - Sarrià de Ter (Girona)

Filip JÍCHA
LATERAL IZQUIERDO
39
19.04.82 - Pilsen (República Checa)

Wael JALLOUZ
LATERAL
42
03.05.91 - Grombalia (Túnez)



LIGA



COPA DEL REY



COPA ASOBAL



SUPERCOPA DE ESPAÑA



SUPERCOPA DE CATALUNYA



Cédric SORHAINDO
PÍVOT
10
07.06.84 - Trinidad (Martinica)



Lasse ANDERSSON
LATERAL
11
11.03.94 - Valby (Dinamarca)



Kamil SYPRZAK
PÍVOT
21
23.07.91 - Plock (Polonia)



DIKA MEM
LATERAL
24
31.08.97 - París (Francia)



Kiril LAZAROV
LATERAL
77
10.05.80 - Sveti Nikole (Macedonia)



ANTONIO GARCÍA
LATERAL
99
06.03.84 - La Llagosta (Barcelona)



ALTAS

- Borko **RISTOVSKI**
Rhein-Neckar Löwen
- Valero **RIVERA**
HBC Nantes
- **DIKA MEM**
Tremblay
- Joan **SAUBICH**
Ais de Provença (cedido)
- Timothy **N'GUESSAN**
Chambéry
- Lasse **ANDERSSON**
KIF Kolding
- **ANTONIO GARCÍA**
(alta el 22/03/17)
Pick Szeged

BAJAS

- Carlos **RUESGA**
Sporting CP
- Eduardo **GURBINDO**
HBC Nantes
- Marko **KOPLJAR**
MKB Veszprém
- Gudjón Valur **SIGURDSSON**
Rhein-Neckar Löwen
- Daniel **SARMIENTO**
Saint-Raphaël VHB
- Daniel **SARIC**
SC Lekhwiya



Cuarta Liga seguida ganando todos los partidos

El Barça Lassa de balonmano continuó una temporada más dominando de pies a cabeza la Liga Asobal. El dominio del equipo barcelonista fue total y, tal como pasó en las temporadas 2013/14, 2014/15 y 2015/16, ganó los 30 partidos disputados. El conjunto de Xavi Pascual terminó el campeonato con 60 puntos, nueve más que el segundo clasificado, el Ademar de León.

El título se adjudicó matemáticamente a falta de cuatro jornadas para el fin del campeonato, ya que tras la meritoria

victoria en la pista del Ademar en la jornada 25 al Barça le bastaba con un empate en su enfrentamiento ante el Bidasoa. Los hombres de Xavi Pascual obtuvieron un triunfo claro por 39-25 y ganaron la séptima Liga consecutiva, el 24º en la historia de la sección. El último partido de la competición sirvió a la afición azulgrana para despedir a Jesper Noddesbo y Kiril Lazarov y, con un sudado triunfo ante el Huesca, se alcanzó otro lleno de puntos y la victoria número 121 de manera consecutiva.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	07.09.2016	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	37-26
2	14.09.2016	Quabit Guadalajara - FC Barcelona Lassa	25-34
3	17.09.2016	La Rioja - FC Barcelona Lassa	22-24
4	21.09.2016	FC Barcelona Lassa - C. Encantada	34-15
5	28.09.2016	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	27-30
6	08.10.2016	FC Barcelona Lassa - At. Valladolid	41-35
7	15.10.2016	CB Cangas - FC Barcelona Lassa	23-42
8	18.10.2016	FC Barcelona Lassa - Villa de Aranda	36-28
9	29.10.2016	BM Sinfín - FC Barcelona Lassa	22-27
10	09.11.2016	FC Barcelona Lassa - Ademar León	26-25
11	16.11.2016	Bidasoa Irún - FC Barcelona Lassa	26-35
12	23.11.2016	FC Barcelona Lassa - Puerto Sagunto	34-25
13	30.11.2016	Puente Genil - FC Barcelona Lassa	29-35
14	07.12.2016	FC Barcelona Lassa - Anaitasuna	30-22
15	10.12.2016	Bada Huesca - FC Barcelona Lassa	26-30
16	03.02.2017	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	20-31
17	08.02.2017	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	32-21
18	18.02.2017	FC Barcelona Lassa - La Rioja	28-24
19	22.02.2017	C. Encantada - FC Barcelona Lassa	23-27
20	28.02.2017	FC Barcelona Lassa - BM Benidorm	38-28
21	08.03.2017	At. Valladolid - FC Barcelona Lassa	25-38
22	25.03.2017	FC Barcelona Lassa - CB Cangas	37-19
23	01.04.2017	Villa de Aranda - FC Barcelona Lassa	23-39
24	08.04.2017	FC Barcelona Lassa - BM Sinfín	39-25
25	15.04.2017	Ademar León - FC Barcelona Lassa	27-28
26	18.04.2017	FC Barcelona Lassa - Bidasoa Irún	39-25
27	10.05.2017	Puerto Sagunto - FC Barcelona Lassa	24-32
28	13.05.2017	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	37-29
29	20.05.2017	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	22-28
30	27.05.2017	FC Barcelona Lassa - Bada Huesca	30-29



La final se escapa en el último suspiro

El FC Barcelona Lassa se quedó a las puertas de disputar la final de la competición al caer cruelmente en el último segundo de las semifinales contra el Vardar, que fue el campeón sorpresa del torneo. El camino hacia la Final Four de Colonia se inició con una fase de grupos muy sólida del conjunto azulgrana, que se aseguró la primera plaza con 12 victorias de 14 posibles. Los hombres de Xavi Pascual solo cedieron un empate y una derrota, y accedieron a los cuartos de final por la vía rápida, evitando el enfrentamiento de octavos.

En los cuartos de final esperaba el todopoderoso Kiel, que eliminó al Barça Lassa en esta misma elimi-

natoria de la temporada 2015/16. Después de que en la ida el conjunto alemán ganara por 28-26, tocaba otra remontada en el Palau. Y así fue. En un ambiente inenarrable, con más de 7.000 aficionados apoyando al conjunto barcelonista, el Barça disputó un espléndido partido con un majestuoso Gonzalo Pérez de Vargas que hizo un recital bajo palos. El 23-18 final supuso el billete para la Final Four.

La semifinal ante el Vardar fue muy igualada desde el principio y no se decidió hasta la última jugada. Un gol de Cindric en el último segundo desvaneció el sueño del conjunto barcelonista de disputar otra final.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos - A	25.09.16	Wisla Plock - FC Barcelona Lassa	23-28
Fase de grupos - A	01.10.16	FC Barcelona Lassa - Kiel	26-25
Fase de grupos - A	05.10.16	Flensburg - FC Barcelona Lassa	27-28
Fase de grupos - A	12.10.16	FC Barcelona Lassa - Kadetten Schaffhausen	38-25
Fase de grupos - A	22.10.16	FC Barcelona Lassa - Veszprém	26-23
Fase de grupos - A	12.11.16	PSG Handball - FC Barcelona Lassa	32-26
Fase de grupos - A	20.11.16	Bjerringbro-Silkeborg - FC Barcelona Lassa	23-27
Fase de grupos - A	27.11.16	FC Barcelona Lassa - Bjerringbro-Silkeborg	34-19
Fase de grupos - A	03.12.16	FC Barcelona Lassa - PSG Handball	35-32
Fase de grupos - A	11.02.17	Veszprém - FC Barcelona Lassa	22-25
Fase de grupos - A	16.02.17	Kadetten Schaffhausen - FC Barcelona Lassa	24-31
Fase de grupos - A	26.02.17	FC Barcelona Lassa - Flensburg	26-23
Fase de grupos - A	05.03.17	Kiel - FC Barcelona Lassa	27-27
Fase de grupos - A	11.03.17	FC Barcelona Lassa - Wisla Plock	36-28
Cuartos de final	23.04.17	Kiel - FC Barcelona Lassa	28-26
Cuartos de final	29.04.17	FC Barcelona Lassa - Kiel	23-18
Semifinales	03.06.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	26-25
3º y 4º lugar	04.06.17	Veszprém - FC Barcelona Lassa	34-30







¡La vigesimoprimer!

El FC Barcelona Lassa ganó la vigesimoprimer Copa del Rey de la historia del Club y la cuarta de manera consecutiva. Los barcelonistas se clasificaron para las semifinales tras ganar con solvencia al Bada Huesca por 32-19. En el partido de la semifinal contra el BM Granollers los azulgranas se mostraron muy superiores, liderados por Valero Rivera, autor de ocho goles, y con un marcador final de 23-37 lograron sin complicaciones el acceso a la final.

En la final contra el Naturhouse La Rioja la igualdad reinó en todo momento. El Barça Lassa supo aprovechar muy bien las pérdidas rivales para construir contragolpes rápidos y anotar con facilidad. Los

logroñeses no bajaron la guardia en ningún momento y se llegó al descanso con empate en el marcador (14-14). Al inicio de la segunda parte, los de Pascual apretaron el acelerador y con un parcial de 4-0 se situaron con un 18-14 favorable de la mano de un inspirado Raúl Entreríos, máximo anotador del partido con siete dianas. A diez minutos del final, los logroñeses recortaron distancias a solo dos goles, pero los barcelonistas supieron controlar el juego y se acabaron imponiendo por 29-34 en el último encuentro de Noddesbo y Lazarov con la camiseta azulgrana. Con la consecución de esta Copa del Rey, el Barça cerraba una magnífica temporada en la que logró cuatro títulos.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	09.06.17	FC Barcelona Lassa - Bada Osca	32-19
Semifinales	10.06.17	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	23-37
Final	11.06.17	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	34-29







La sexta consecutiva

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	17.12.16	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	33-28
Final	18.12.16	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	30-25

El FC Barcelona Lassa amplió su palmarés en la Copa Asobal al conseguir el duodécimo título en esta competición, el sexto de manera consecutiva. En las semifinales, el conjunto barcelonista derrotó al Naturhouse La Rioja por 33-28 en un partido en el que destacó Jallouz, autor de seis goles. Tras una primera parte equilibrada,

el equipo de Pascual ajustó su defensa y consiguió un año más el pase a la final, que lo enfrentó al Granollers.

La primera mitad de esta final también fue muy igualada y acabó con una pequeña ventaja azulgrana de 15-13. En la segunda parte, el Barça Lassa apretó el acelerador desde el inicio y en el minuto 8

ya dominaba claramente el marcador por 22 a 15. El equipo barcelonista supo administrar esta ventaja hasta el final y el partido se acabó con un claro 30-25. La gran efectividad de Víctor Tomás y Kiril Lazarov, máximos goleadores con siete y nueve goles, respectivamente, fue una de las claves de la victoria culé.







Dominio absoluto en la final

El FC Barcelona Lassa hizo historia al ser el primer equipo capaz de ganar cinco veces consecutivas la Supercopa Asobal, el pistoletazo de salida de la temporada de balonmano. El conjunto de Xavi Pascual venció al Helvetia Anaitasuna por 30 a 38 y con esta victoria los azulgranas certificaban su superioridad al conseguir los últimos 15 títulos domésticos y el decimonoveno en esta competición.

El partido comenzó muy igualado y sin que ninguno de los dos equipos se escapara en el marca-

dor. Al final del primer acto, sin embargo, el FC Barcelona Lassa cogió una renta de tres goles de ventaja (15-18). En la reanudación, los locales mantuvieron igualado el duelo, pero el equipo culé apretó el acelerador en los últimos cinco minutos y abrió una brecha definitiva para el conjunto navarro. El partido estuvo dominado por la efectividad goleadora del FC Barcelona Lassa, con un Kiril Lazarov muy inspirado, máximo goleador del equipo con seis goles.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final	03.09.16	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	30-38





Campeones de Catalunya

El FC Barcelona logró la Supercopa de Catalunya y el 28º título de la historia, entre Liga Catalana, Liga Pirineos y Supercopa Catalunya. Tras derrotar sin problemas al Sant Esteve Sesrovires en las semifinales, el Barça Lassa ganó al Fraikin BM Granollers en una final muy disputada que tuvo como escenario el Pabellón Juan Carlos Navarro de Sant Feliu de Llobregat.

La primera parte fue muy igualada y acabó con empate (14-14).

En la reanudación, el equipo barcelonista ajustó más su defensa y con paciencia comenzó a marcar diferencias en el electrónico. La actuación de Gonzalo (12 paradas) y los goles de Jallouz y Valero Rivera, máximos anotadores azulgrana con seis y cinco goles, respectivamente, permitieron ampliar las distancias y romper el partido a cinco minutos del final, con una ventaja de siete goles. Finalmente, los hombres de Xavi Pascual ganaron por 30-25.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	25.08.16	CH Sant Esteve Sesrovires - FC Barcelona Lassa	19-41
Final	26.10.16	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	30-25



BARÇA B

CLASIFICACIÓN FINAL

Tercera posición en la División de Honor Plata, tercera ronda de la Copa del Rey

El inicio de temporada de los chicos de Lorenzo Rueda fue magnífico ya que se mantuvieron invictos en la División de Honor Plata hasta la jornada 9 y llegaron a liderar la clasificación durante tres jornadas. El Barça Lassa B se mantuvo en las primeras posiciones durante toda la temporada y terminó la Liga en un excelente tercer lugar con un balance de 20 victorias, tres empates y siete derrotas. En la Copa del Rey, después de ganar en primera ronda al Viveros Heróles BM Nava, eliminó al Fertiberia Puerto Sagunto, de la Liga Asobal, por 34-31. En la tercera ronda, con eliminatoria a doble partido, el filial azulgrana cayó contra otro equipo de la máxima categoría, el Quabit Guadalajara.



PLANTILLA

PORTERO: Francisco Revuelta, Gerard Forns, Guillem Pérez

CENTRAL: Ivan Cerezo, Francisco Javier Castro

LATERAL: Gabriel Ceretta, Pere Vaquer, Joan Amigó, Oriol Rey, Spyridon Cherouveim

EXTREMO: Aleix Gómez, Matias Galán, Jordi Deumal, Pau Oliveras

PÍVOT: Víctor Tremps, Adrià León

ENTRENADOR: Lorenzo Rueda

JUVENIL

CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de Catalunya, tercer lugar en el Campeonato de España

El Juvenil azulgrana cerró la temporada con un subcampeonato de Catalunya y la tercera plaza en el Campeonato de España. En el Campeonato de Catalunya, el Barça superó con autoridad su semifinal contra el AEH Les Franqueses y en una final muy ajustada contra el BM Granollers terminó cayendo por la mínima (24-25). En la Fase de Sectores del Campeonato de España el juvenil azulgrana acabó primero con tres victorias y se clasificó para la fase final. Los azulgranans acabaron segundos –con una victoria, un empate y una derrota– y pasaron a la Final a Cuatro que se jugó en Dos Hermanas. En semifinales, los culés cayeron por 26-23 contra el Granollers y obtuvieron la tercera posición superando al BMC por 23-18.



PLANTILLA

PORTERO: Erik Villalba, Jorge Pérez

CENTRAL: Óscar Mainar, Jordi Sancho, Aniol Picola

LATERAL: Mamadou Lamine, David Roca, Mikel Rubiño, David Estepa, Eduardo Calle, Pablo Vela

EXTREMO: Roger Manzano, Sergi Alá, Alex Pascual, Jan Flores

PÍVOT: Daniel Ramos, Theo Laveme, Guillem Corro

ENTRENADOR: Ferran Porres

CADETE A

CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de Catalunya, tercer clasificado en el Campeonato de España, tercer clasificado en la Minicopa

El conjunto dirigido por Enrique Gallego cerró la primera fase regular de la Liga Catalana en la primera posición de su grupo y en la segunda fase obtuvo el segundo lugar y se clasificó para la Final a Cuatro por el título. En las semifinales el Cadete A azulgrana superó al BM La Roca por 36-41, y en la final cayó por 27-31 contra el BM Granollers. En la Fase Sector para acceder a la fase final del Campeonato de España los azulgranans fueron primeros del grupo B, y en la fase final, en la que coincidieron con el Cadete B, el Cadete A también fue primero al conseguir dos victorias y un empate. En la Final a Cuatro, el cadete barcelonista cayó por la mínima en semifinales contra el BM La Roca (27-26) y terminó tercero. En la Minicopa Asobal disputada en León, finalizó también en la tercera posición tras derrotar al Anaitasuna (31-22).



PLANTILLA

PORTERO: Álex Mas, Mariano Cuenca, Robert Domènech

CENTRAL: Raül Giner, Daniel Muñoz, Maxim Bachkarou, Alejandro Barbeito

LATERAL: Lluc Borràs, Adam Llorente, Daniel Beriano, Didac Duran, Guillem Vivas, Sanoun Cissé

EXTREMO: Nil Montserrat, Daniel Fernández

PÍVOT: Pau Peyrà, Robert Rosell

ENTRENADOR: Enrique Gallego

CADETE B

CLASIFICACIÓN FINAL

Final a Cuatro del Campeonato de Catalunya, fase final del Campeonato de España

El equipo cadete de primer año, dirigido por Jordi Jodar y Adrià Blanco, cerró una excelente primera fase en el Campeonato de Catalunya en segunda posición (22 puntos). Compitiendo al mismo nivel que los equipos de segundo año, incluido el Cadete A azulgrana, el B fue cuarto en la segunda fase y accedió a la Final a Cuatro, en la que cayó en las semifinales contra el Granollers (43-25). Esta buena trayectoria les permitió disputar la Fase Sector del Campeonato de España, en la que se impuso a su grupo con un pleno de victorias, contra el BM Pozuelo Calatrava, el Urci Almería y el BM Mislata. En la fase final, dentro del mismo grupo que el Cadete A, terminó en cuarta posición con una victoria y dos derrotas.



PLANTILLA

PORTERO: Gerard Pallarès, Carles Massot

CENTRAL: Héctor Fortuño, Mateu Moreno

LATERAL: Pol Escoda, Oriol Zarzuela, Aleix Bienert, Guillem Pallarès

EXTREMO: Pau Serrano, Oriol Castander, Ferran Peris, Xavier Alférez

PIVOT: Artur Parera, David Sotillo, Pau Bosch, Albert Guirado, Arnau Fernández

ENTRENADOR: Jordi Jodar

INFANTIL A

CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de Catalunya, segunda fase del Campeonato de España

El equipo infantil de segundo año, dirigido por Xavi Romero, cuajó una primera fase del Campeonato de Catalunya impecable. Fue primero del grupo al alcanzar los 28 puntos posibles, y en la segunda fase fue segundo para acceder a la Final a Cuatro. En las semifinales se impuso al BM La Roca (34-41), y en la final cayó contra el Granollers (28-24). En el ámbito estatal, el Infantil A azulgrana fue primero de su grupo de la Fase Sector, disputada en la Ciudad Deportiva, con pleno de victorias contra el BM Romade, el Naturhouse La Rioja y el Maristes Algemesí. En la segunda fase, los azulgranas ganaron un partido y perdieron dos, y quedaron fuera de la fase final.



PLANTILLA

PORTERO: Guillem Egea, Sergi Garcia, Bernat Bisbal

CENTRAL:

LATERAL: Pau Lara, Fido Fernández, Sergio Massot

EXTREMO: Antonio López, Andreu Folqué, Marc Drescher, Arnau Puig, Martí Soler

PIVOT: Andy Sans, Arnau Quintana, Néstor Ruiz, Bruno Reguart, Xavier Martínez

ENTRENADOR: Xavi Romero

INFANTIL B

CLASIFICACIÓN FINAL

Final a Cuatro del Campeonato de Catalunya

Los infantiles de primer año de la sección, un equipo que se estrenó esta temporada, hicieron un excelente Campeonato de Catalunya compitiendo contra jugadores mayores que ellos. El Infantil B fue tercero en la primera fase, con 18 puntos, y cuarto en la segunda. Esta posición le dio acceso a la Final a Cuatro, donde cayó en semifinales contra el Granollers (30-23). En el Campeonato de España, los chicos de Àlex Barbeito fueron segundos de su grupo de la Fase Sector, con dos victorias, contra el Prado Marianistas y el BM Ciudad de Algeciras, y una derrota. De este modo, se quedaron muy cerca de clasificarse para la fase final.



PLANTILLA

PORTERO: Èric Lubiano, Alejandro Pérez, Aitor Martínez

CENTRAL: Pol Sánchez, Óscar Grau

LATERAL: Marc Ruiz, Ivan Cepero, Eudald Serra, Marcos Montiel, Marc Camillo, Alonso Molina, Ian Barrufet, Ismael Bendres, Xavier Masot

EXTREMO: Daniel Roig, Roger Portella, Didac Botey

PIVOT: Ferran Prieto

ENTRENADOR: Alex Barbeito

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Ricard Muñoz
ENTRENADOR

EQUIPO TÉCNICO
Entrenador ayudante
Eduard Castro

Preparador físico
Dani Fernández

Doctora
Gemma Hernández

Fisioterapeutas
Vicenç Rizo y Eduard Martínez

Delegado
Ramon Peralta

Encargado de material
Albert Roig

Delegado de pista
Toni Coy

Mánager deportivo
Toni Miró

Gerente
Xavier O'Callaghan



Aitor EGURROLA
PORTERO

1



24.06.80 - Barcelona

Marc GUAL
MEDIO

3



13.12.80 - Sant Sadurní d'Anoia (Barcelona)

Matías PASCUAL
DEFENSA

4



07.12.89 - San Juan (Argentina)

Lucas ORDÓÑEZ
DELANTERO

5



21.04.88 - San Juan (Argentina)

Pau BARGALLÓ
MEDIO

8



11.01.94 - Sant Sadurní d'Anoia (Barcelona)

Sergi PANADERO
MEDIO

9



26.04.82 - Vic (Barcelona)

Sergi FERNÁNDEZ
PORTERO

10



25.02.85 - Calvià (Palma de Mallorca)

E DUARD LAMAS
DEFENSA

16



16.12.90 - Súria (Barcelona)



Pablo
ÁLVAREZ
DELANTERO

7

30.09.86 - San Juan (Argentina)



Xavier
BARROSO
MEDIO

26

14.11.92 - Caldes de Montbui (Barcelona)



→ **ALTAS**

- Pau **BARGALLÓ**
Hockey Club Liceo

→ **BAJAS**

- Xavier **COSTA**
CGC Viareggio



¡Campeones por 28ª vez!

El Barça Lassa de hockey patines volvió a ganar la OK Liga, la cuarta consecutiva y la 28ª en la historia de la sección. El equipo de Ricard Muñoz mostró una enorme regularidad en la competición doméstica. El inicio del torneo fue inmejorable con una racha de once victorias seguidas que dieron paso a un empate contra el Reus en el Palau y una derrota en Vic. Tras estos dos tropiezos, el conjunto barcelonista encadenó otra impresionante racha con un balance de doce victorias en los trece partidos siguientes.

Se llegó a la jornada 27 con la posibilidad de conseguir el título matemáticamente. Y así fue. El Barça jugó en la

pista del Reus necesitando sumar solo un punto para lograr el título. El Reus tomó la iniciativa y llegó al descanso con el marcador favorable de 3-1. Con todo, los hombres de Ricard Muñoz dieron la vuelta al resultado con una magnífica reacción y los goles de Ordóñez, Gual y Pascual pusieron un 3-4 favorable al Barça. El Reus empató en las postrimerías del partido, que finalizó con el 4-4, resultado con el que el FC Barcelona Lassa se proclamó campeón de Liga a falta de tres jornadas para el final. El Barça Lassa terminó el torneo con 75 puntos, con un balance final de 24 triunfos, tres empates y tres derrotas.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	24.09.2016	Moritz Vendrell - FC Barcelona Lassa	2-3
2	30.09.2016	FC Barcelona Lassa - ICG Lleida	7-0
3	08.10.2016	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	2-5
4	11.10.2016	FC Barcelona Lassa - CH Caldes	4-1
5	15.10.2016	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	0-4
6	23.10.2016	FC Barcelona Lassa - CP Alcobendas	7-3
7	29.10.2016	CE Noia - FC Barcelona Lassa	0-4
8	01.11.2016	FC Barcelona Lassa - CP Manlleu	4-0
9	12.11.2016	PAS Alcoy - FC Barcelona Lassa	1-4
10	19.11.2016	FC Barcelona Lassa - CH Lloret	8-0
11	02.12.2016	CP Vilafranca - FC Barcelona Lassa	5-7
12	06.12.2016	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	6-6
13	10.12.2016	CP Vic - FC Barcelona Lassa	6-4
14	20.12.2016	Citylift Girona - FC Barcelona Lassa	2-3
15	07.01.2017	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	2-1
17	21.01.2017	FC Barcelona Lassa - Moritz Vendrell	5-0
18	29.01.2017	ICG Lleida - FC Barcelona Lassa	4-6
19	11.02.2017	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	2-3
20	18.02.2017	CH Caldes - FC Barcelona Lassa	1-3
21	04.03.2017	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	7-3
22	18.03.2017	Alcobendas - FC Barcelona Lassa	4-6
23	26.03.2017	FC Barcelona Lassa - Noia	6-2
24	05.04.2017	CP Manlleu - FC Barcelona Lassa	1-2
16*	09.04.2017	FC Barcelona Lassa - PAS Alcoy	6-2
25	23.04.2017	CH Lloret - FC Barcelona Lassa	1-5
26	28.04.2017	FC Barcelona Lassa - CP Vilafranca	7-1
27	07.05.2017	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	4-4
28	20.05.2017	FC Barcelona Lassa - CP Vic	4-4
29	26.05.2017	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	4-1
30	03.06.2017	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	5-3



Eliminados en semifinales

El FC Barcelona Lassa no pudo conseguir una nueva Liga Europea al caer en las semifinales. Los azulgranas terminaron la fase de grupos en primer lugar con 15 puntos de 18 posibles. El rival en los cuartos de final fue el Forte dei Marmi. En la ida, disputada en Italia, los hombres de Ricard Muñoz ganaron por 1-3, con goles de Pau Bargalló, Pablo Álvarez y Lucas Ordóñez. A la vuelta en el Palau Blaugrana, el equipo barcelonista se adelantó con un 3-1, pero los italianos acabaron remontando en las postrimerías del partido hasta el 3-4 final. A pesar de la derrota, el resultado de la ida permitió alcanzar el billete para la sexta semifinal consecutiva en la Liga Europea.

En la Final Four, disputada en Lleida y organizada por el FC Barcelona, el sueño europeo se desvaneció a las primeras de cambio. En una luchada semifinal que estuvo marcada por las defensas el equipo de Muñoz no pudo superar al Oliveirense portugués. Después de que el partido acabara con empate a cero, el Barça cayó con un gol de oro de Barreiros en la segunda mitad de la prórroga.

RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos B	05.11.16	FC Barcelona Lassa - Bassano	14-3
Fase de grupos B	26.11.16	Merignac - FC Barcelona Lassa	2-6
Fase de grupos B	17.12.16	Porto - FC Barcelona Lassa	2-1
Fase de grupos B	14.01.16	FC Barcelona Lassa - Porto	3-1
Fase de grupos B	04.02.17	Bassano - FC Barcelona Lassa	2-3
Fase de grupos B	18.02.17	FC Barcelona Lassa - Merignac	5-1
Cuartos de final	11.03.17	Forte dei Marmi - FC Barcelona Lassa	1-3
Cuartos de final	01.04.17	FC Barcelona Lassa - Forte dei Marmi	3-4
Semifinales	13.05.17	Oliveirense - FC Barcelona Lassa	1-0







Se revalida el título

El FC Barcelona Lassa revalidó el título de Copa en Alcobendas logrado la temporada 2015/16 y consiguió el 21º en esta competición. En los cuartos de final, los hombres de Ricard Muñoz superaron al CP Voltregà por 6 a 3, con goles de Gual, Bargalló, Pascual, Álvarez y Ordóñez (2). La semifinal contra el Liceo fue muy emocionante. Tras una primera parte sin goles, el conjunto gallego se adelantó al inicio de la segunda mitad. Los azulgranas, sin embargo, dieron la vuelta al resultado con tantos de Matías Pascual y Pablo Álvarez. Con todo, el Liceo acabaría empatando y llevando el partido a la prórroga. El marcador no se movió y el acceso a la final se decidió desde el punto de penalti, donde el acierto de Sergi Fernández bajo los palos y los goles de Panadero y Bargalló sellaron el pase a la final.

Barça y Reus disputaron un partido frenético para conseguir el título. Los azulgranas se fueron al descanso con una ligera ventaja de 1 a 2 con goles de Bargalló y Matías Pascual. En la reanudación, el conjunto reusense igualó el encuentro y dio pie a un final de partido emocionante. Bargalló volvió a adelantar al Barça, que fue neutralizado por un gol de Raúl Marín que parecía que enviaba el partido a la prórroga. En el último minuto, Bargalló, nombrado jugador más valioso del torneo, marcó el gol de la victoria barcelonista.



RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	24.02.17	FC Barcelona Lassa - Voltregà	6-3
Semifinales	25.02.17	FC Barcelona Lassa - Liceo	2-2
Final	26.02.17	Reus - FC Barcelona Lassa	3-4



Esfuerzo azulgrana sin premio

El FC Barcelona Lassa cayó en las semifinales de la Supercopa de España ante el anfitrión, el Reus Deportiu, en un partido muy disputado. El encuentro comenzó muy igualado, con ocasiones para los dos equipos y con actuaciones providenciales de los porteros. El equipo de Ricard Muñoz se adelantó con una gran acción de Pau Bargalló, que asistió perfectamente para Matías Pascual. Con todo, el Reus empató tres minutos después y con este resultado se llegó al descanso.

Al inicio de la segunda parte, el conjunto reusense se adelantó en el marcador, pero justo después Pablo Álvarez consiguió el 2 a 2. A falta de cinco minutos para el final, una falta directa ejecutada por Raúl Marín, que marcó los tres goles de su equipo, supuso el 3-2, resultado con el que terminaría el encuentro, a pesar de los esfuerzos azulgrana para dar la vuelta al marcador.

RESULTADO			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	17/09/16	Reus - FC Barcelona Lassa	3-2





Una Liga Catalana con participación del filial

El Barça Lassa participó en la segunda edición de la Liga Catalana con un condicionante. Por un motivo de calendario, el primer equipo azulgrana no podría tomar parte, en caso de clasificación, en la fase final de la competición (9 y 10 de septiembre), porque ya tenía el compromiso de hacer una estancia de pretemporada en Portugal en las mismas fechas. Así pues, el equipo de Ricard Muñoz disputó solo la fase de grupos -empató en Sant Hipòlit de Voltregà (1-1) y superó al Noia Freixenet (5-3)- y después cedió el turno al Barça B. El Barça B superó al Manlleu (5-4) en los cuartos de final, en un partido disputado en el Palau Blaugrana y con la presencia en el equipo de Edu Lamas, que quiso coger ritmo después de la larga lesión de la temporada 2015/16. El filial azulgrana, entrenado por Jordi Camps, se clasificó para la fase final que se celebró en Les Comes de Igualada y perdió la semifinal ante el Reus Deportiu (8-4).



FC BARCELONA LASSA B

CLASIFICACIÓN FINAL

12ª posición Primera División

Aunque luchó hasta el final, el filial perdió la categoría de Primera División en la última jornada, en un duelo a vida o muerte en la pista del Vilanova (5-2). Después de haberse proclamado campeón de la Liga y de la Copa de la Princesa la temporada 2015/16, el equipo de Jordi Camps afrontó la segunda máxima categoría del hockey estatal con varias bajas (Nilo Roca y Sergi Llorca fueron cedidos al Noia y al Vic, por ejemplo) y, en una competición muy igualada, los jóvenes jugadores no pudieron lograr la permanencia.



PLANTILLA

PORTERO: Blai Roca, Xavier Arcas, Fran Otero

DEFENSA: Didac Llobet, Marc Palazón, Martí Norberto, Antonio Miguez, Manel Román,

MEDIO: Gerard Miquel, Pablo Nájera

DELANTERO: Oriol García, Rubén Ferrer, Xavier Gurri, Aleix Borregán,

ENTRENADOR: Jordi Camps

BARÇA C

CLASIFICACIÓN FINAL

1ª posición Liga de Segunda Catalana (Grupo D), 1ª posición Copa de Segunda Catalana

Una vez desaparecida la Liga ACHP Sub-23, el hockey formativo azulgrana apostó por crear un segundo filial. El Barça C se estrenó con el objetivo de ser un equipo útil para los jugadores júnior y juveniles a la hora de coger experiencia en categorías sénior. Dirigidos por Jordi Roca, los jóvenes jugadores realizaron una excelente campaña en el Grupo D de Segunda Catalana. La trayectoria fue inmejorable con un balance de 26 victorias en 26 partidos, que permitieron lograr el ascenso directo a Primera Catalana. El equipo también se proclamó campeón de la Copa de Segunda Catalana al derrotar en la final al GEIEG por 7-0.



PLANTILLA

PORTERO: Xavier Arcas, Marc Hernández, Arnau López, Blai Roca

DEFENSA: Didac Llobet, Martí Norberto, Antonio Miguez, Lluç Vilà, Manel Román, Rodrigo Afonso, Marc Montilla

MEDIO: Jordi Trepal, Ferran García, Gerard Miquel, Pablo Nájera

DELANTERO: Marc González, Pablo Torres, Ruben Ferrer, Marc González

ENTRENADOR: Jordi Roca

JÚNIOR

CLASIFICACIÓN FINAL

1ª posición Campeonato de Catalunya, 1ª posición Campeonato de España

El equipo junior volvió a demostrar la calidad del hockey formativo azulgrana y completó una temporada excelente. La misma base de jugadores del Barça B, dirigidos por Jordi Camps, consiguió revalidar el Campeonato de Catalunya, disputado en Sant Cugat. La final ante el Manlleu se decidió tras una prórroga (1-1) y una tanda en la que hubo hasta 18 faltas directas. El Campeonato de España tuvo la misma final, que se disputó en A Coruña. Los de Osona, pero, se impusieron por 2-3.



PLANTILLA

PORTERO: Blai Roca, Xavier Arcas, Fran Otero

DEFENSA: Didac Llobet, Manel Román, Antonio Miguez, Martí Norberto

MEDIO: Gerard Miquel, Pablo Nájera

DELANTERO: Ruben Ferrer, Xavier Gurri, Aleix Borregán

ENTRENADOR: Jordi Camps

JUVENIL

CLASIFICACIÓN FINAL

1ª posición Campeonato de Catalunya, 2ª posición Campeonato de España

El Juvenil de Jordi Roca también vivió una exitosa temporada, y logró el título en el Campeonato de Catalunya celebrado en Maçanet de la Selva. Tras finalizar la fase de Preferente en primera posición, el Barça también hizo un buen papel en el fin de semana más importante del curso. En la final del Campeonato de Catalunya, el Juvenil barcelonista superó al Arenys de Munt gracias a un gol de oro en la prórroga. En el Campeonato de España, celebrado en Alcañiz (Aragón), la final volvió a ser ante el equipo del Maresme, que se impuso por 4-0.



PLANTILLA

PORTERO: Marc Hernández, Arnau López

DEFENSA: Marc Montilla, Lluç Vilà, Rodrigo Afonso

MEDIO: Ferran García, Jordi Trepal,

DELANTERO: Pablo Torres, Marc González,

ENTRENADOR: Jordi Roca

INFANTIL

CLASIFICACIÓN FINAL

2ª posición Campeonato de Catalunya, 2ª posición Campeonato de España, Campeón de la Minicopa

El conjunto de Ricard Hernáez también se mostró muy regular e hizo un buen papel durante la temporada. En las finales del Campeonato de Catalunya y de España, sin embargo, se encontraron con el Noia Freixenet y lograron el subcampeonato en ambas competiciones. En Flix perdieron 5-3, y en Asturias el resultado final fue de 2-3. Por otra parte, el equipo azulgrana se proclamó campeón de la Minicopa, disputada en Alcobendas, ante el Vic, y revalidó el título conseguido la temporada 2015/16 en Reus.



PLANTILLA

PORTERO: Martí Almerich, Roger Casas,

DEFENSA: Àlex Estrada, Gerard Llobet,

MEDIO: Aleix Ordoñez, Iván Pastor,

DELANTERO: Oriol Llenas, Jordi Mateos

ENTRENADOR: Ricard Hernáez

ALEVÍN

CLASIFICACIÓN FINAL

1ª posición Campeonato de Catalunya, 1ª posición Campeonato de España

La primera temporada del equipo de categoría alevín en la estructura del hockey formativo azulgrana rozó la perfección. Dirigidos por Ricard Hernáez, los jugadores de menos edad de la base barcelonista respondieron a la apuesta del Club por la formación y lograron el Campeonato de Catalunya y el de España. En Bell-lloc ganaron 3-2 ante el Manlleu, y en el torneo estatal celebrado en Alcobendas volvieron a ganar contra los de Osona (1-0).



PLANTILLA

PORTERO: Arnau Martínez, Pau García

DEFENSA: Oriol Sebrà, Joan Pascual, Guillem Belarte

MEDIO: Carles Aguilera, Jan Munné,

DELANTERO: Manuel Mir, Gorka Pascual, Jan Jiménez,

ENTRENADOR: Ricard Hernáez

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Andreu Plaza

ENTRENADOR

EQUIPO TÉCNICO

Segundo entrenador

Miquel Andrés

Preparador físico

Jordi Illa

Delegado equipo

Julio Gracia

Doctor

Joaquim Terricabras

Fisioterapeuta

Jonathan Almirall

Recuperador

Marcel Moreno

Encargado material

Xavier Fernández

Mánager deportivo

Txus Lahoz

Gerente

Xavier O'Callaghan



Jesús Nazaret AICARDO
CIERRE
2
04.12.88 - Cádiz

RÓMULO Alves
CIERRE
3
28.09.86 - Fortaleza (Brasil)

Marc TOLRÀ
CIERRE
4
27.01.91 - Barcelona

JOAO BATISTA
ALA
6
08.04.89 - Florianópolis (Brasil)

ADOLFO Fernández
PÍVOT
8
19.05.93 - Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)

Sergio LOZANO
ALA
9
09.11.88 - Madrid

D.Alex Veroneze 'BATERIA'
ALA
10
16.12.90 - Palmitos, Santa Caterina (Brasil)

Carlos Vagner 'FERRÃO'
PÍVOT
11
29.10.90 - Chapecó (Brasil)

JOSELITO Fernández
PÍVOT
13
01.03.91 - Cádiz

ROGER Serrano
ALA
14
15.01.91 - Barcelona

RAFA LÓPEZ
CIERRE
17
21.07.89 - Córdoba

Diego QUÍNTELA
PÍVOT
23
06.08.91 - Arzúa (A Coruña)



DYEGO Henrique Zuffo
ALA
7
05.08.89 - Palmitos (Brasil)



JUANJO Angosto
PORTERO
12
19.08.85 - Murcia



PACO SEDANO
PORTERO
28
02.12.79 - Madrid



ALTAS

- **RÓMULO** Alves
Dinamo de Moscú

- **JOAO BATISTA**
Palma Futsal

- **ADOLFO** Fernández
Santa Coloma

- Juan José Angosto '**JUANJO**'
Benfica

- **ROGER** Serrano
Ribera Navarra (cedido)

- Diego **QUINTELA**
Santiago Futsal

- José Antonio '**JOSELITO**' Fernández
Ribera Navarra

- **RAFA LÓPEZ**
Santa Coloma (alta el 6/03/17)

BAJAS

- **CRISTIAN** Domínguez
Benfica

- **SAAD** Assis
Kaos Futsal

- **GABRIEL** Da Silva
Retirado

- Angel Velasco Marugán '**LIN**'
MFK KPRF

- **WILDE** Gomes da Silva
MFK Dinamo de Moscú

Finalistas sin suerte

El FC Barcelona Lassa estuvo a un paso de volver a ganar la Liga, pero perdió en el último y definitivo partido ante el Movistar Inter en la lucha por el título. En la Liga regular, el Barça alternó las posiciones de cabeza y finalmente ocupó la tercera plaza. En los cuartos de final, el conjunto barcelonista derrotó al Palma Futsal por la vía rápida. En las semifinales, los hombres de Andreu Plaza se enfrentaron a ElPozo y sacaron el orgullo competitivo para ganarse un lugar en la final. Después de perder el primer partido en Murcia, el conjunto azulgrana dio la vuelta brillantemente a la eliminatoria al derrotar a su rival en el Palau por 5-1 y en un agónico tercer y definitivo partido en Murcia en los penaltis, después de que el encuentro y la prórroga acabaran con empate a tres goles.

El Inter, ganador de las tres últimas Ligas, esperaba en la final con el factor

cancha a favor. El Barça ganó el primer partido en Torrejón también en los penaltis, después de que el encuentro acabase con empate a dos goles. Los madrileños empataron la serie con un 6-1 en el segundo partido. La eliminatoria se trasladaba a Barcelona y los de Andreu Plaza les devolvieron el 6-1 y se colocaron a sólo una victoria de levantar el título de Liga. El Inter, sin embargo, se mostró muy efectivo y volvió a ganar con otro 1-6. En el quinto y definitivo enfrentamiento, el equipo local se adelantó con un gol en la primera parte. En la segunda mitad el Barça Lassa tuvo varias ocasiones para empatar, pero no fue hasta cinco minutos para la conclusión que Roger marcaba el 1-1. Con todo, una genialidad de Ricardinho puso el 2-1 a tres minutos del final, y a pesar de los intentos azulgrana el marcador ya no se movió.





RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	11.10.16	Peníscola - FC Barcelona Lassa	3-2
2	14.10.16	FC Barcelona Lassa - Cartagena	5-4
3	22.10.16	Jumilla - FC Barcelona Lassa	3-11
4	30.10.16	FC Barcelona Lassa - Gran Canaria	4-2
5	04.11.16	CD Burela - FC Barcelona Lassa	1-5
6	11.11.16	FC Barcelona Lassa - Ribera Navarra	7-1
7	19.11.16	Zaragoza - FC Barcelona Lassa	3-3
8	26.11.16	FC Barcelona Lassa - ElPozo Murcia	2-3
9	02.12.16	Levante - FC Barcelona Lassa	1-5
10	11.12.16	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	5-1
11	17.12.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	3-4
12	20.12.16	FC Barcelona Lassa - Santiago Futsal	7-1
13	30.12.16	Navarra - FC Barcelona Lassa	1-3
14	07.01.17	Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	3-4
15	10.01.17	FC Barcelona Lassa - Jaén	5-0
16	14.01.17	FC Barcelona Lassa - Peníscola	6-1
17	20.01.17	Cartagena - FC Barcelona Lassa	1-3
18	03.02.17	FC Barcelona Lassa - Jumilla	6-1
19	11.02.17	Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	6-6
20	15.02.17	FC Barcelona Lassa - CD Burela	6-2
21	18.02.17	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	2-3
22	24.02.17	FC Barcelona Lassa - Zaragoza	3-3
23	04.03.17	ElPozo Murcia - FC Barcelona Lassa	1-2
24	18.03.17	FC Barcelona Lassa - Levante	7-4
25	26.03.17	Palma Futsal - FC Barcelona	1-1
26	29.03.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-3
27	02.04.17	Santiago - FC Barcelona Lassa	2-3
28	16.04.17	FC Barcelona Lassa - Navarra	1-6
29	22.04.17	FC Barcelona Lassa - Santa Coloma	7-3
30	28.04.17	Jaén - FC Barcelona Lassa	4-3
Cuartos de final (1r partido)	12.05.17	Palma Futsal - FC Barcelona	2-5
Cuartos de final (2n partido)	19.05.17	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	5-1
Semifinales (1r partido)	27.05.17	ElPozo Murcia - FC Barcelona Lassa	3-2
Semifinales (2n partido)	31.05.17	FC Barcelona Lassa - ElPozo Murcia	5-1
Semifinales (3r partido)	03.06.17	ElPozo Murcia - FC Barcelona Lassa	3-3 (pp)
Final (1r partido)	08.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	2-2 (pp)
Final (2n partido)	10.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	6-1
Final (3r partido)	15.06.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-1
Final (4t partido)	17.06.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	1-6
Final (5n partido)	19.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	2-1





Adiós cruel en los octavos

El FC Barcelona Lassa cayó eliminado en los octavos de final de la Copa del Rey. El equipo azulgrana inició su trayectoria en esta competición superando al Castelldefels a domicilio por 2 a 3 en una eliminatoria a partido único. En octavos, también a partido único, los de Andreu Plaza se tuvieron que enfrentar al Levante.

En un partido igualado y lleno de alternancias en el marcador, el equipo azulgrana pudo empatar a 4 mediante un gol de Ferrao a 30 segundos del final que forzó la prórroga. La falta de suerte de los visitantes, que disfrutaron de innumerables ocasiones, y un doble penalti transformado por Emilio Buendía, que puso el 5-4 definitivo en el último minuto de la prórroga, hicieron que los barcelonistas tuvieran que decir adiós a la competición prematuramente.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Dieciseisavos de final	19.10.16	Castelldefels - FC Barcelona Lassa	2-3
Octavos de final	08.11.16	Levante - FC Barcelona Lassa	5-4



Despedida inesperada en los penaltis

El FC Barcelona Lassa cayó eliminado en los cuartos de final de la Copa de España ante el Magna Gurpea. Los hombres de Andreu Plaza perdieron en la primera eliminatoria y tuvieron un adiós prematuro en la competición disputada en Ciudad Real.

El conjunto navarro, que salió muy enchufado a la pista, se adelantó en el marcador mediante un gol de Araça a los cuatro minutos. Los azulgranas reaccionaron dando la vuelta al marcador antes del descanso con dos goles en dos minutos. Ferrao y el debutante Rafa López fueron los goleadores. En la segunda mitad, un gol de Dani Saldise supuso el empate a dos. Aunque el Barça Lassa volvió a apretar el acelerador y tuvo ocasiones para hacer el 3-2, el marcador ya no se movió y el partido se decidió en una fatídica tanda de penaltis en la que el portero Asier fue el verdugo azulgrana. El jugador del Xota detuvo los lanzamientos de Dyego y Tolrà y cerró el paso a la final.

RESULTADO

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	09.03.17	FC Barcelona Lassa - Navarra	2-2 (1-2)





Campeones de Catalunya con autoridad

EL FC Barcelona Lassa alcanzó la cuarta Copa Catalunya consecutiva, la octava en el palmarés de la sección de fútbol sala. Tras golear al Castellar en las semifinales, el equipo barcelonista se enfrentó al Santa Coloma en la final. En la primera parte, el equipo de Andreu Plaza se adelantó con un 2-0, pero justo antes del descanso los colomenses redujeron diferencias. Con todo por decidir, la segunda parte comenzó con un claro dominio del Barça Lassa, y los goles de Roger Serrano, Quintela, Ferrao y Aicardo dejaban sentenciada la final con un claro 6-1. Los últimos minutos del partido, con una cierta relajación blaugrana, sirvieron para que el Santa Coloma maquillara el resultado con un 6-4 final.

RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	06.10.16	FC Barcelona Lassa - Castellar	11-0
Final	07.10.16	FC Barcelona Lassa - Santa Coloma	6-4





FC BARCELONA LASSA B

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga de Segunda División

El filial consiguió ganar, por primera vez en toda la historia de la sección, la Liga de Segunda División. El conjunto entrenado por Xavi Closas hizo historia y conquistó el título en la penúltima jornada en la Ciudad Deportiva derrotando al Betis por 6 a 4. El equipo hizo una temporada muy completa y solo perdió tres partidos en toda la Liga. Al margen de los buenos resultados deportivos, en el aspecto formativo cabe resaltar que el Barça B también cumplió con su misión de reforzar al primer equipo en caso de necesidad. Los jugadores Miquel Feixas, Xavi Cols y Sergio González se tuvieron que poner a las órdenes de Andreu Plaza debido a las lesiones y ofrecieron un rendimiento extraordinario durante toda la segunda vuelta de la competición.



PLANTILLA

PORTERO: Miquel Feixas, Yeray Guardia, S. Sahuquillo

CIERRE: Hugo Alonso

ALA: Oriol Santos, Xavi Cols, Oriol Miquel, Sergi Amores, Luis Antonio García, Sergio Parra, Khalid Bouzid, Roger Bermusell

PÍVOT: Iván Martín, Albert Cardona, Sergio González, Juan José Caro

ENTRENADOR: Xavi Closas

JUVENIL

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga División de Honor Juvenil Nacional; campeón de la Copa de España; subcampeón de la Copa Catalunya

El Juvenil completó una temporada brillante en el segundo año de Martí Graells al frente del equipo. El equipo reconquistó la Copa de España derrotando a ElPozo de Murcia en la final por 2-1. Fue el quinto título de Copa de España de la historia de la sección, que devolvió la moneda a ElPozo de la derrota de la temporada 2015/16. Además, el Barça Juvenil repitió victoria en la Liga con un mérito añadido: un pleno de victorias en todos los partidos.



PLANTILLA

PORTERO: Santiago Sahuquillo, Àlex Lluch, Yeray Guardia

CIERRE: Marc Anton Fortun, Hugo Alonso, Nil Closas, Víctor Pérez

ALA: Xavier Cols, Pau Boladeras, Luis Antonio García, Khalid Bouzid, Roberto Gregorio

PÍVOT: Juan José Caro, Juan Francisco Hervás, José Ángel Amaya

ENTRENADOR: Martí Graells

CADETE

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga División de Honor; campeón de España; campeón de la Copa Catalunya

Temporada brillante del Cadete de Pep Ruiz, que consiguió el deseado triplete de títulos: Liga, Campeonato de España y Copa Catalunya. Además, el equipo solo perdió un partido en toda la Liga y terminó la competición con unos registros brillantes de 186 goles a favor y solo 39 en contra. En el Campeonato de España, el Cadete azulgrana superó en la final a la UD Rozas Boadilla por un contundente 1-7. El conjunto barcelonista también conquistó la Copa Catalunya superando en la final al CN Caldes por 5-0.



PLANTILLA

PORTERO: David Carrasco, Eric Navarro

CIERRE: Bernat Trias, Christian Rodríguez

ALA: Joan Lobera, Adrià Sánchez, Alejandro Montero, Àlex García, Aniol Vendrell, Daniel Fernández

PÍVOT: Alex Ramajo, Arnau García, Víctor Cecilia

UNIVERSAL: Bernat Povill

ENTRENADOR: Josep Albert Ruiz

INFANTIL

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de Liga División de Honor; campeón de la Minicopa de España; subcampeón de España; eliminado en los cuartos de final de la Copa Catalunya

El Infantil calcó los resultados de la temporada anterior. Los de Xesco Cugat ganaron la Liga y conquistaron la Minicopa por quinta temporada consecutiva derrotando en la final al Catgas Energia por 4-1. Pero por segundo año consecutivo el Infantil cayó en la final del Campeonato de España contra el Efusol Molina murciano por 1-2, en un partido disputado en la Ciudad Deportiva Joan Gamper. En la Copa Catalunya tampoco hubo suerte y el equipo que entrena Xesco Cugat perdió en los penaltis contra el CN Sabadell en la eliminatoria de cuartos de final.



PLANTILLA

PORTERO: Òscar Dirul, Pau López

CIERRE: Sergi Viedma, Arnau Pineda, Marc Paterna

ALA: Antoni Cerdà, Víctor Ramos, Roger Panadès, Garvin Omar Bartley, Adrián Tapias, Javier Ribas, José Daniel González

PÍVOT: Enrique Arnaiz

ENTRENADOR: Xesco Cugat

ALEVÍN

CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor; campeón de la Copa Catalunya; eliminado en la fase previa del Campeonato de España

Segundo título de Liga consecutivo para el equipo de Albert Seró. El Barça Alevín no perdió ningún partido en todo el campeonato y solo cedió un empate con unos números espectaculares de 184 goles a favor y 25 en contra. El equipo también repitió éxito en la Copa Catalunya superando en la final al Catgas Energia por 6-0. Los alevines azulgrana no se clasificaron para la fase final del Campeonato de España, después de ceder ante el CD Viator andaluz en la competición disputada en Tudela.



PLANTILLA

PORTERO: Joan Bosch, Gerard Álvarez, Jordi Fernández

CIERRE: Víctor Sánchez, Izan Vargas

ALA: Magí Yeves, Luis Medina, Izan Sequero, Eudald Ripollès

PÍVOT: Darling Omar Díaz, Pol Salas, Akim Rafols, Jordi Sánchez

ENTRENADOR: Albert Seró



CIENCIAS DEL DEPORTE

Los Servicios Médicos, el Área de Rendimiento y Preparación Física y el Área de Tecnología aplicada al Deporte están asignados al Departamento de Ciencias del Deporte.

Durante la temporada 2016/17 se estructuró el conocimiento entre las diferentes áreas para mejorar en el entrenamiento con el objetivo de alcanzar un óptimo rendimiento físico, conocer el riesgo lesional y, al mismo tiempo, mejorar en cuanto a la recuperación de los jugadores una vez realizados el diagnóstico y el plan terapéutico adecuado.

Cada vez se pueden registrar más datos y hay que prepararse para poder analizar y gestionar para optimizar el rendimiento deportivo. Esto hace que la tecnología aplicada al deporte cada vez esté más presente, y en lugar de rechazarla se integrará dentro de nuestra manera de trabajar.

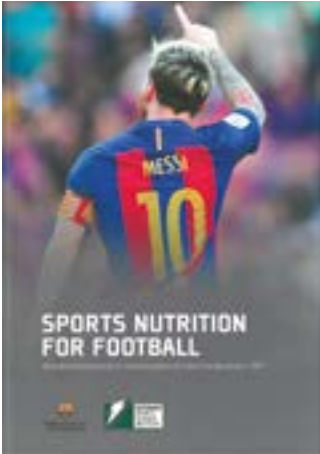
Esta temporada también se realizaron sesiones formativas en

todos los ámbitos con referentes de todo el mundo del deporte, como el máster de *Fisioterapia en deportes de equipo*, que se está llevando a cabo para todos los fisioterapeutas del Club de la mano del la Fundación Blanquerna y que tiene una duración de dos años.

También se realizaron diferentes reuniones, como el Segundo Simposio Sport Tech y la XXVI Internacional Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology, con el título *The Future of Football Medicine*, en la que se reunieron en el Camp Nou más de 3.000 asistentes de todo del mundo.

Dentro del ámbito de la difusión de conocimiento, se elaboró una guía basada en la evidencia científica de la nutrición y suplementación en el fútbol con el título *Sports Nutrition for Football*, realizada conjuntamente con Gatorade Sports Science Institute, en la que se reunieron los nutricionistas más referenciados del mundo del deporte.





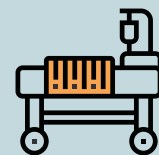
... DATOS
... TEMPORADA
... 2016/17



NÚMERO DE REVISIONES

2.114

33




NÚMERO DE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

Area Conoscimento

MASIA 360





Área Conocimiento

BARÇA INNOVATION HUB



Formamos personas a través del deporte

Masia 360 es un programa integrado dentro del proyecto estratégico *FCB Conocimiento* que quiere aprovechar todo el conocimiento acumulado en el Club durante décadas para que se puedan beneficiar todos los deportistas, entrenadores, cuerpo técnico, familias y entorno de los deportistas que forman parte de las cinco secciones profesionales de la Entidad (fútbol masculino y femenino, baloncesto, balonmano, hockey patines

y fútbol sala), tanto si están en la etapa de formación, en la de consolidación deportiva y a un paso de ser deportistas profesionales, como si ya están retirados.

En Masia 360 supervisamos y acompañamos la carrera de los 607 deportistas de las cinco secciones profesionales desde que ingresan a nuestro club hasta su retirada. Esto nos permite tener una visión integral del deportista desde la mirada de cada profesional que lo ro-

dea. A través de esta mirada queremos y podemos ver al deportista en el ámbito deportivo, personal, emocional, relacional, educativo, familiar, nutricional, de relación con el Club... Formamos personas a través del deporte. Y lo hacemos con la ayuda de nuestros más de cien entrenadores, a los cuales también formamos para que la mirada sobre nuestro deportista sea global, por medio del trabajo en red, y de manera interdisciplinaria.



Los cinco ejes del proyecto



5 secciones profesionales

En Masia 360 acompañamos y apoyamos la carrera de los deportistas que forman parte de nuestros cinco deportes profesionales: fútbol, baloncesto, balonmano, hockey patines y fútbol sala.



Formación de formadores

Garantizamos la transmisión de conocimientos específicos y generales de una manera transversal a nuestros técnicos, educadores, formadores, familia y entorno de los deportistas con el fin de trabajar en equipo y de manera cohesionada, con los mejores profesionales.



Supervisión y acompañamiento

Acompañamos al deportista desde el primer día que pertenece al Club, durante su trayectoria por nuestras categorías inferiores y profesionales y hasta su retirada para que sea una transición estable y para la que se sienta preparado.



Formación integral de la persona

Formamos personas a través del deporte acompañándolas en su vertiente deportiva y también en el ámbito emocional, relacional, educativo, vocacional y familiar.



Masculino / Femenino

El Club refuerza con Masia 360 su apuesta formativa por el deporte femenino.

¿A QUIÉN SE DIRIGE?

Una gran familia alrededor del Barça

Masia 360 supervisa y acompaña la carrera deportiva y académica de los 607 deportistas de las secciones profesionales de fútbol, baloncesto, balonmano, hockey patines y fútbol sala. De estos 607 deportistas, 76 viven en la Residencia Oriol Tort; 337 son del fútbol formativo, y 270, de las secciones profesionales. Una gran familia a la que hay que sumar el cuerpo técnico (199) y el Servicio de Atención Integral al Deportista, en el

que se incluyen el Servicio de Tutorización (16 tutores), el de Psicología (2 psicólogas) y el de Atención Escolar (5 profesores). Estos profesionales son los que acompañan al deportista en la formación de su personalidad. Son una pieza clave en su desarrollo. En el papel que ellos tienen hay que sumar el de las familias y todo el entorno, desde los taxistas, los cocineros, los recepcionistas y los trabajadores de la Ciudad Deportiva.

DATOS: DEPORTISTAS DE TODOS LOS EQUIPOS



Fútbol
337

Fútbol femenino: **65**
Fútbol 7: **107**
Fútbol 11: **90**
Fútbol formativo profesional: **75**

131 técnicos

Amateurs: **65**
Profesionales: **46**

20 equipos

Amateurs: **17**
Profesionales: **3**



Secciones profesionales
270

Baloncesto: **64**
Balonmano: **102**
Hockey patines: **42**
Fútbol sala: **62**



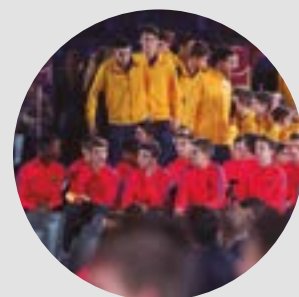
68 técnicos

Amateurs: **50**
Profesionales: **18**



21 equipos

Amateurs: **17**
Profesionales: **4**



Total deportistas

607

¿CÓMO LO HACEMOS?

SAIE Servicio de Atención Integral al Deportista



EE

EDUCACIÓN EMOCIONAL

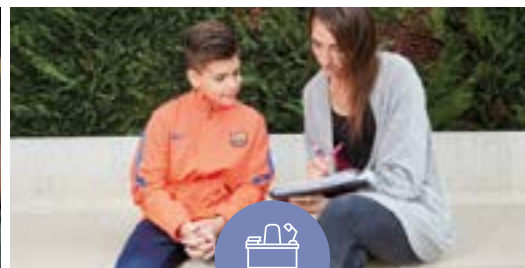
Formamos a todos los deportistas y entrenadores en las competencias emocionales y el bienestar, y los entrenamos en las habilidades sociales y personales con el fin de acompañarlos en su crecimiento deportivo, humano y de autoconocimiento.



AE

ACCIÓN EDUCATIVA

Ponemos al alcance del deportista toda una serie de profesionales, maestros y psicopedagogos para ayudarlo a hacer compatible el deporte con los estudios.



AT

ACCIÓN TUTORIAL

Acompañamos integralmente a los deportistas desde su llegada al Club hasta el día en el que se van o se retiran.

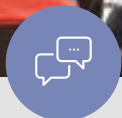
¿QUÉ HACEMOS?

El deportista nunca estará solo en su camino

Masia 360 es sinónimo de acompañamiento. No hay otra palabra que defina mejor lo que hacen los entrenadores y educadores. Acompañan al deportista desde el primer día que llega al Club, tanto en su formación deportiva como en la académica y la personal. Se lo entrena, en definitiva, para la vida. Para que adquiera aquellas competencias emocionales que le serán de gran ayuda en todos los ámbitos

y etapas de su vida. Una vez ya son deportistas consolidados se los entrena para que entiendan lo que significa ser profesionales del mundo del deporte. Se los forma y el Club quiere que tengan los conocimientos de qué será su profesión. Una vez avanza como profesional a lo largo del tiempo y ve que se acaba su trayectoria, se lo prepara y se lo forma para que sepa cómo puede afrontar esta retirada.

MÉTODO: SUPERVISIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO EN TODA LA CARRERA DEL DEPORTISTA



SAP

SERVICIO DE ATENCIÓN PSICOLÓGICA

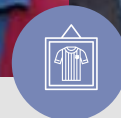
Se acompaña al deportista ante necesidades que se puedan presentar a lo largo de la temporada. Este servicio puede ser solicitado por la familia, el entrenador, los Servicios Médicos o el tutor.



SAFE

SERVICIO DE ATENCIÓN A LA FAMILIA Y EL ENTORNO

Ofrecemos herramientas y recursos para la educación de sus hijos en un entorno deportivo y competitivo como es el FC Barcelona.



SOREP

SERVICIO DE ORIENTACIÓN EN LA RETIRADA

Trabajamos conjuntamente con el deportista antes, durante y después de la retirada para que sea una transición estable y para la que se sienta preparado.



ACCIÓN TUTORIAL

Acompañamiento integral a los deportistas

Los 18 tutores, cinco de los cuales exclusivos para la Residencia Masia, han hecho un total de 11.500 actuaciones con los 612 deportistas y sus familias en las que trataron temas deportivos, familiares, de salud, de hábitos o de estudios. Se han detectado riesgos y se ha actuado con rapidez en casos de falta de hábitos de estudio, situaciones de duelo por la muerte de un familiar o por desestructuración familiar.

EDUCACIÓN EMOCIONAL

Entrenar para la vida a técnicos y jugadores

Se han realizado un total de 169 intervenciones repartidas en 293 horas en las que se han trabajado aspectos como la autoestima, la empatía, la creatividad, la comunicación asertiva, el miedo y las emociones con nuestros deportistas y entrenadores. También se han hecho acciones de educación emocional a los residentes y personal de La Masia, a los taxistas y a los miembros de las diferentes Comisiones Deportivas.



ACCIÓN EDUCATIVA

Las clases de refuerzo escolar han sido un éxito

Desde el Servicio de Acción Educativa se pusieron profesores al alcance de los deportistas, con un espacio amplio y aulas de refuerzo, para apoyarlos a la hora de hacer compatibles los estudios y el deporte. Se trata, pues, de concienciar a los deportistas de la importancia de la carrera dual. Y el resultado, después de la primera temporada, es un éxito. Unos 80 deportistas de las cinco secciones profesionales del Club se benefician cada semana de este servicio.

MASIA 360 EN CIFRAS

11.500

actuaciones

2.009

tutorías

2.444

reuniones

573

entrevistas
psicosociales



SERVICIO DE ATENCIÓN A LAS FAMILIAS

Seis conferencias de primer nivel a los padres

Las seis conferencias que se hicieron para los padres y madres de Masia 360, con una media de 180 asistentes, fueron: *Entrenar a los hijos para la vida* (Cristina Gutiérrez); *Adolescentes en el Barça, ¡qué maravilla!* (Eva Bach); *Educar innovadoramente* (Ramon Fauria); *Los engaños del éxito y el fracaso* (Jordi Amenós); *Mira a tu alrededor* (Cèsar Bona) y *Buenos hábitos alimentarios. Cómo comer bien, bueno, sano, rápido y divertido* (Jordi Jacas).

FORMACIÓN DE FORMADORES

Prevención en situación de riesgo en el deporte

Más de 200 entrenadores del fútbol formativo profesional y amateur, del fútbol femenino, de la FCBEscola, de las secciones profesionales y de las secciones amateurs del Club hicieron el curso de formación de Prevención de Situaciones de Riesgo en el Deporte, organizado por el Área de Formación de Formadores de Masia 360. Este curso se llevó a cabo en colaboración con los Mossos d'Esquadra y la Universidad de Vic.



IDENTIDAD FCB

Conocer la historia de nuestro club

El Cadete B estrenó el proyecto *Identidad Barça de Masia 360*, que quiere conseguir que todos los hombres y mujeres que forman parte del FC Barcelona conozcan tanto los hechos que han marcado la historia del Club como aquellos personajes que han marcado una época en la Entidad. Todos los equipos visitarán de manera progresiva el Museo del Club y la Agrupación Barça Jugadores para conocer de primera mano a grandes mitos como Alcántara, Samitier, Kubala, Luis Suárez y Cruyff.

59

entrevistas de seguimiento

169

intervenciones en un total de 292 horas

8/10

valoración del servicio

9/10

facilidad en la comunicación con Masia 360

6

Se hicieron 6 charlas con una asistencia media de 185 personas



Un ciclo formativo para ayudar a los deportistas

Como cada año, la residencia de La Masia. Centro de Formación Oriol Tort basó en cuatro puntos clave su ciclo formativo interno: desarrollo personal, prevención de riesgos en el deporte, deporte y salud y formación cultural. Bajo la dirección de Carles Folguera y su equipo se trabajó en el objetivo de ayudar a nuestros deportistas en su formación como personas.

Esta temporada fueron muchas las charlas que se llevaron a cabo destinadas a los deportistas de La Masia. La charla estrella fue protagonizada por el capitán del primer equipo Andrés Iniesta, que compartió con los jóvenes residentes su experiencia personal desde que ingresó en La Masia, en 1996, hasta ahora que se ha consolidado como uno de los grandes referentes del barcelonismo. En el acto, titulado *Andrés Iniesta: referente desde el ejemplo*, el primer capitán azulgrana les habló de la paciencia que hay que tener para llegar al primer equipo: "Lo importante no es el éxito, sino el camino... Confiad al 200 por ciento en vuestras posibilidades e id paso a paso. No queráis subir dos peldaños de golpe en vuestro objetivo de ser futbolistas. La Masia me ha llevado a ser la persona y el jugador que soy ahora".

Un grupo formado por cuatro Mossos d'Esquadra de la Unidad Central de Proximidad y Atención al Ciudadano y de la



Oficina de Relaciones con la Comunidad de Cornellà también habló a los deportistas sobre *La seguridad y riesgos en internet y en las redes sociales*. Otra de las charlas que cautivaron a los residentes de La Masia fue la del *showmind* Ramon Fauria titulada *Minds Up: Cómo optimizar tu talento*. Las conferencias continuaron con la impactante charla que les dio el alpinista Óscar Cadiach, titulada *Los valores del alpinismo y la vida*, y la del periodista Jordi Évole, director del documental *Astral*, y Gerard Canals, primer jefe de misión en Lesbos y actual jefe de misión en el Mediterráneo de la ONG Proactiva Open Arms, que explicaron a los jóvenes deportistas de la Residencia la realidad de la crisis de refugiados que se vive en la Unión Europea. La última charla de la temporada,

titulada *Tele & deportes y viceversa*, fue a cargo de la periodista Mònica Planas, especializada en crítica televisiva, que alertó a nuestros deportistas sobre cómo se debe tener mucho cuidado a la hora de consumir determinados programas de deportes y de entretenimiento.

Por último, en el ámbito educativo hay que destacar el éxito alcanzado con el 100% de deportistas de La Masia que se presentaron a las pruebas de la Selectividad. Fueron 13 los residentes de La Masia que se presentaron, y todos ellos podrán acceder a la universidad. Este ha sido también el primer año en el que los integrantes del Juvenil B se han entrenado por la mañana y han hecho las clases de Bachillerato por la tarde en La Masia.



RESIDENTES DE LA MASIA

FÚTBOL

INFANTIL B Pablo Páez, Juan Larios.

INFANTIL A Leo Dos Reis, Raúl García, Jorge Alastuey, Fermin López, Alejandro Ginard, Xavi Simons, Arnau Solà.

CADETE B Àlex Rico, Haitam Abadia, Anwar Medeiro.

CADETE A Ansumane Fati, Antonio Cantón, Nils Mortimer, Josep Jaume, Ivan Bravo, Miguel Ramírez, Àlvaro Sanz, Pau Baró, Sergi Rosanas.

JUVENIL B Ricard Puig, Sergio Gómez, Juan Miranda, Enrique Delgado, Arnau Comas, Ricard Sánchez, Martí Vilà, Edgar Fernández, Pau Martínez, Adrià Rojas, Kun, Labinot, Imad El Kabbou, Patrice Soussia, Guillem Romaguera, Mateu Moreu.

JUVENIL A Adrià Guerrero, Sergi Puig, Óscar Mingueza, Juan Brandariz, David Alfonso, Santiago Bueno, Dani García, Inaki Peña, Alasana, Oriol Busquets, Ramón Rodríguez, Josep Martínez, Guillem Jaime, Abel Ruiz, Jordi Mboula.

BARÇA B Ezequiel Bazey

BALONMANO

JUVENIL Mamadou Dicou, Jorge Pérez, Daniel Ramos, David Estepa

CADETE Roberto Domènech

BALONCESTO

INFANTIL A Joan Reda

CADETE B Lorenzo Guerrieri, Filip Siewruk, Diego Rodríguez,

CADETE A Toma Digbeu, Oier Ardanza, Erick Kall, Borja Fernández

JÚNIOR Nikola Zizic, Omar Dieng, Arnas Velicka, Andrija Marjanovic, Luka Samanic, Pavle Titi

HOCKEY PATINES

CADETE Jordi Mateos

JUVENIL Pablo Nájera

FÚTBOL SALA

CADETE Daniel Fernández, Alejandro Montero

JUVENIL Hugo Alonso, Roberto Gregorio

FÚTBOL SALA

	FÚTBOL	BALONCESTO	HOCKEY PATINES	BALONMANO	FÚTBOL SALA	T
CATALUNYA	20	1	1			22
ANDALUCÍA	9			1		10
ARAGÓN	2			1		3
BRASIL	1					1
CANTABRIA		1				1
C. VALENCIANA	3			1	1	5
ECUADOR	1					1
ETIOPIA	1					1
GALICIA	1			1	1	3
GUINEA	1					1
HOLANDA	1					1
ISLAS BALEARES	5					5
LITUANIA		1				1
MADRID			1		2	3
MARRUECOS	2					2
MONTENEGRO		2				2
PAÍS VASCO		2				2
POLONIA		1				1
SENEGAL	1			1		2
CAMERÚN	1					1
NIGERIA	1					1
SERBIA		1				1
CROACIA		1				1
ITALIA		2				2
SUECIA		1				1
BULGARIA	1					1
BOSNIA	1					1
URUGUAY	1					1
TOTAL	53	13	2	5	4	77



El centro del conocimiento y la innovación deportiva número 1 del mundo

El FC Barcelona quiere contribuir a transformar el mundo a través de la excelencia y la innovación. Esta ambición lo ha llevado a crear el proyecto *Barça Innovation Hub*, que quiere ser el centro de conocimiento e innovación número 1 del mundo de la industria del deporte para crear valor para el Club y la sociedad en general. Es el proyecto que permitirá al Club innovar, generar, atraer, gestionar y compartir conocimiento, tanto propio como externo.

Barça Innovation Hub está basado en el hecho de que todo el conocimiento que el Club ha generado durante años, en diferentes materias vinculadas al deporte y no sólo en el fútbol, puede ser compartido para generar así más valor.



La cultura de la excelencia deportiva

El deporte es una de las actividades que más influyen en las personas y causan más impacto en nuestra sociedad. La práctica deportiva ha evolucionado para ir mucho más allá de la actividad física, el ocio y el espectáculo. Ha adquirido una dimensión transversal y de gran complejidad porque integra diferentes industrias, sectores de negocio y ámbitos de actuación.

El Barça se ha convertido en un club deportivo y una entidad social de relevancia mundial y de alcance global, con una marca potente y reconocida. Pero no se quiere conformar. Tiene la oportunidad de dar un paso adelante y ser protagonista en la gestión y el liderazgo de esta complejidad en el mundo del deporte. Quiere ser un referente también en el ámbito del conocimiento y la innovación deportiva.

El FC Barcelona quiere contribuir a transformar el mundo a través de la excelencia deportiva mediante el conocimiento y la innovación



Un ecosistema para crear nuevos productos y servicios

Área Conocimiento

Queremos formar un ecosistema que impulse el conocimiento y la innovación. Este ecosistema está basado en un modelo que promueve la cultura de la excelencia, la transparencia, la apertura y la colaboración con marcas de prestigio, universidades, centros de investigación, empresas emergentes,

emprendedores, estudiantes, deportistas, inversores y visionarios de todo el mundo.

Con esto queremos generar nuevo conocimiento y crear nuevos productos y servicios, de los que se puedan beneficiar nuestros propios deportistas, nuestros socios, los aficionados y

la sociedad en general.

Queremos poner en valor el conocimiento del FC Barcelona acumulado durante décadas en temas de salud, nutrición, actividad deportiva de alto rendimiento, patrocinio, entorno digital..., todos aquellos aspectos relacionados con el deporte y su impacto social.



Objetivos principales

- Mantener la excelencia deportiva y el liderazgo.
- Impulsar la marca Barça.
- Diversificar nuestro modelo de negocio.

Qué obtendremos con los objetivos cumplidos

- Sobrepasar los límites del conocimiento deportivo.
- Compartir nuestro conocimiento con la próxima generación de profesionales del deporte.
- Construir el futuro de la industria del deporte.

Cinco áreas de conocimiento

No empezamos de cero. Desde hace años el Club ha generado conocimiento en diferentes ámbitos, y lo ha organizado en cinco áreas. Todas estas áreas son transversales y están relacionadas.



1. Deportes de equipo

Concepción y estudio de las diferentes disciplinas deportivas desde la complejidad, interpretando la dinámica colectiva de los deportes de equipo para mejorar la comprensión del juego.

2. Rendimiento

Estudio y aplicación de nuevas técnicas, métodos y tecnologías para la mejora del entrenamiento basado en nuestro modelo de juego.



3. Servicios médicos y nutrición

Aplicación de la investigación médica al campo de la prevención y la recuperación de lesiones, la nutrición y la hidratación.

4. Tecnología

Implementación de la transformación digital y su impacto en las diferentes áreas de Club. Se pone el foco en temas de *big data* y *performance tracking*.



5. Ciencias sociales

Estudio de todos aquellos aspectos relacionados con la actividad diaria de la gestión deportiva que no están puramente vinculados a la práctica del deporte de alto rendimiento.

ACTOS

Barça Innovation Hub se presenta al mundo

Barça Innovation Hub se presentó al mundo el 22 de marzo en un acto en el Auditori 1899 presidido por Josep Maria Bartomeu y que contó con la presencia de invitados del ámbito institucional, científico, académico, empresarial y medios de comunicación locales e internacionales, y que se retransmitió en *streaming* globalmente. El Auditori 1899 cambió su escenografía habitual y dio todo el protagonismo a la innovación, con una gran pantalla curva que se convirtió en un actor más del acto, junto con los ponentes, el Dr. Jordi Monés, comisionado de Barça Innovation Hub, y los representantes de las cinco áreas de conocimiento: Maurici López (Deportes de Equipo), Francesc Cos (Rendimiento Deportivo), Gil Rodas (Servicios Médicos y Nutrición), Marc Subirà (Tecnología), Russell Stopford y William T. Mannarelli (Ciencias Sociales).



Jordi Monés presenta Barça Innovation Hub en Estados Unidos

El Dr. Jordi Monés explicó en octubre pasado en Estados Unidos el proyecto *Barça Innovation Hub* en la oficina del FC Barcelona en Nueva York. El directivo y comisionado del proyecto también tuvo un encuentro en el Harvard Club de Nueva York con un grupo selecto de invitados, entre los que se encontraban, entre otros, representantes de las universidades de Georgetown, NYU, Fordham, Harvard, Columbia y Cornell, así como de las Naciones Unidas, de UNICEF y Mount Sinai. También estaban presentes instituciones deportivas como la MLS (Major League Soccer), la NBA, LaLiga, los New York Red Bulls (fútbol), los New York Rangers (hockey hielo), los New York Yankees (béisbol) y los Brooklyn Nets (baloncesto).



Ponencia del presidente Bartomeu en el Mobile World Congress

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, fue uno de los ponentes destacados en la jornada inaugural del Mobile World Congress (MWC), el salón más importante del mundo de la industria de las comunicaciones móviles, que se celebró del 27 de febrero al 2 de marzo en el recinto de Gran Vía de la Fira de Barcelona. Ante 1.200 asistentes, Bartomeu hizo una ponencia en la que explicó qué es el *Barça Innovation Hub* y cuál es su papel en el desarrollo del deporte a través del conocimiento y la innovación.



Bartomeu explica en Harvard el Barça global

El presidente Josep Maria Bartomeu participó en septiembre pasado en una videoconferencia desde el Camp Nou en una clase del MBA de la Harvard Business School, la prestigiosa escuela de negocios estadounidense, un curso que imparte la profesora Anita Elberse, experta en industrias del deporte y del entretenimiento, que presentó el Club como caso de éxito de combinación de dimensión global y arraigo local. Bartomeu, que ya había participado el año anterior en esta misma clase, centró su intervención a explicar las claves del crecimiento del Club para los próximos años, centrados prioritariamente en el mercado internacional.



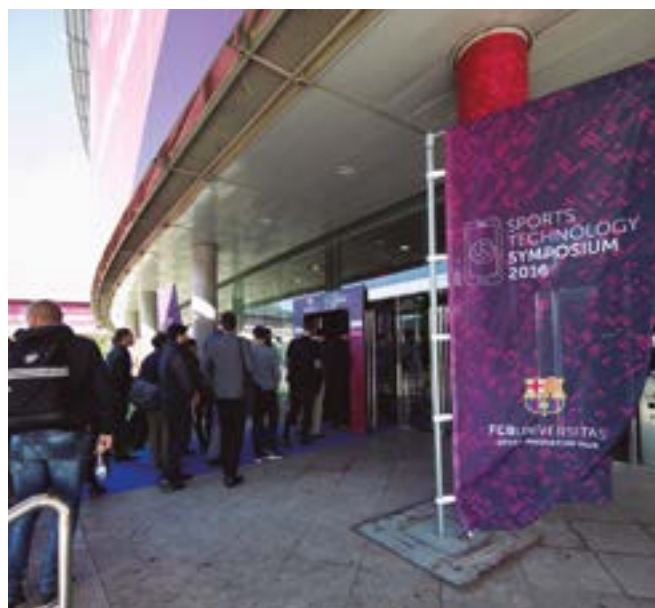
Clausura del primer curso de gestión con la Universidad de Pekín

Un grupo de estudiantes de postgrado chinos de la escuela de negocios Guanghua School of Management de la Universidad de Pekín viajó a Barcelona para asistir a un curso MBA de gestión deportiva en el marco del proyecto *Barça Innovation Hub*, fruto del acuerdo con la universidad china. La ceremonia de clausura de este curso de gestión deportiva se celebró en la Lotja President Suñol, con el director ejecutivo (CEO) del Club, Óscar Grau, como anfitrión del acto.



Sports Technology Symposium

El FC Barcelona organizó por segundo año consecutivo el Sports Technology Symposium, un foro global en el que se debate sobre el impacto de la tecnología y el análisis de datos en relación con el negocio del deporte y el rendimiento deportivo. El simposio reunió a más de 300 profesionales de todo el mundo, y entre los participantes se encontraron especialistas de diferentes ámbitos, desde la National Basketball Association (NBA), la National Football League (NFL) y la Major League Soccer (MLS), así como de prestigiosas asociaciones europeas, como la Premier League, LaLiga y la Euroliga. El simposio trató temas como el Mobile First o los Smart Estadios.



SIMPOSIUMS Y CONFERENCIAS

8º y 9º MuscleTech Network Workshop

El encuentro anual MuscleTech Network celebró dos ediciones durante la temporada 2016/17 y se convirtió en una referencia en el ámbito mundial como foro de reunión de investigadores, médicos, fisioterapeutas y preparadores físicos para intercambiar y discutir las últimas tendencias y innovaciones en el campo de las lesiones de músculo y tendón. En octubre se hizo la octava edición, y en mayo, la novena, en el marco de la XXVI International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology, que versó sobre la medicina regenerativa.



XXVI International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology

El Camp Nou se convirtió en el epicentro del mundo de las ciencias del deporte y la medicina del fútbol en el mes de mayo gracias a la celebración del congreso más importante que se lleva a cabo en este ámbito, organizado por Isokinetic Medical Group conjuntamente con la FIFA y el FC Barcelona. Este encuentro reunió a 2.500 delegados y 197 conferenciantes de 91 países para debatir *El futuro de la medicina del fútbol*.



Previa del Smart City Expo World Congress

El Auditori 1899 acogió el Smart City Expo Pre-Day Event, un evento previo a la celebración del Smart City Expo World Congress en Barcelona. La jornada, organizada con Microsoft y Bismart, contó con más de 400 asistentes e incluyó conferencias de la City Protocol Society a cargo de destacados expertos en el sector.



ACUERDOS ESTRATÉGICOS

El Dr. Jordi Monés firma un acuerdo con la Universidad de Pekín

El Dr. Jordi Monés, directivo del FC Barcelona y comisionado del Barça Innovation Hub, firmó en nombre del Club y junto con Mao Dawei, vicedecano de la Guanghai School of Management, un acuerdo altamente estratégico y pionero de colaboración para el desarrollo de la industria del deporte tanto en China como en el ámbito global. Este acuerdo prevé la creación conjunta entre el FC Barcelona y la Peking University Guanghai School de un Centro de Conocimiento e Innovación de la Industria del Deporte (el PKU-GSM FC Barcelona Sports Management Center), que permitirá desarrollar actividades conjuntas de conocimiento y modelos de gestión deportiva y creará un *hub* de innovación en Asia.



El FC Barcelona y el Johan Cruyff Institute suman esfuerzos en gestión deportiva

El FC Barcelona y el Johan Cruyff Institute firmaron en septiembre un acuerdo de colaboración que incluye, entre otras iniciativas, la creación y el lanzamiento de un máster en Football Business dentro de la plataforma FCB Universitas. El acto de presentación contó con la presencia de Josep Maria Bartomeu, presidente del Barça, Jordi Cruyff, miembro de la junta directiva del Johan Cruyff Institute, y Jordi Monés, directivo del FC Barcelona y comisionado de BIHub.



Acuerdo entre el FC Barcelona y la Universidad de Georgetown

El FC Barcelona y la Universidad de Georgetown (Washington DC) firmaron un acuerdo para explorar posibles vías de colaboración en el marco de Barça Innovation Hub. El acto de firma contó con la presencia del Dr. Jordi Monés, directivo del Club y comisionado de Barça Innovation Hub, y de Kelly Otter, decana de la Universidad. La colaboración entre el Barça y la Universidad de Georgetown pretende profundizar en el desarrollo de programas comunes sobre fútbol y liderazgo, la educación profesional y la investigación en el campo de la gestión deportiva, entre otros.

Acuerdo con el ISDE para impulsar un máster en derecho deportivo

En octubre se celebró un máster en derecho deportivo, organizado por el FC Barcelona y el Instituto Superior de Derecho y Economía (ISDE), en el marco del proyecto *Barça Innovation Hub*. La presentación contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, el presidente del ISDE, Josep Joan Pintó Ruiz, y el decano de relaciones internacionales de la Universidad de Columbia, Adam Kolker.



Cursos en línea con la Universidad Siglo 21

Barça Innovation Hub inauguró en el mes de abril los cursos en línea a través del portal Universitas, organizados conjuntamente con la Universidad Siglo 21. El programa ofrece cinco certificados en materia de Ciencias del Deporte: Psicología de Alto Rendimiento Deportivo, Nutrición Deportiva, Tecnología y Ciencia Aplicada al Deporte, Neurociencia y Entrenamiento Deportivo y Entrenamiento de Deportes de Equipo. Durante la primera temporada en funcionamiento participaron cerca de 800 alumnos de 29 países de todo el mundo.



Área Conocimiento

EL BIHUB EN CIFRAS

Proyectos de investigación:
70 proyectos

Instituciones colaboradoras en investigación:
17 'partners' en investigación

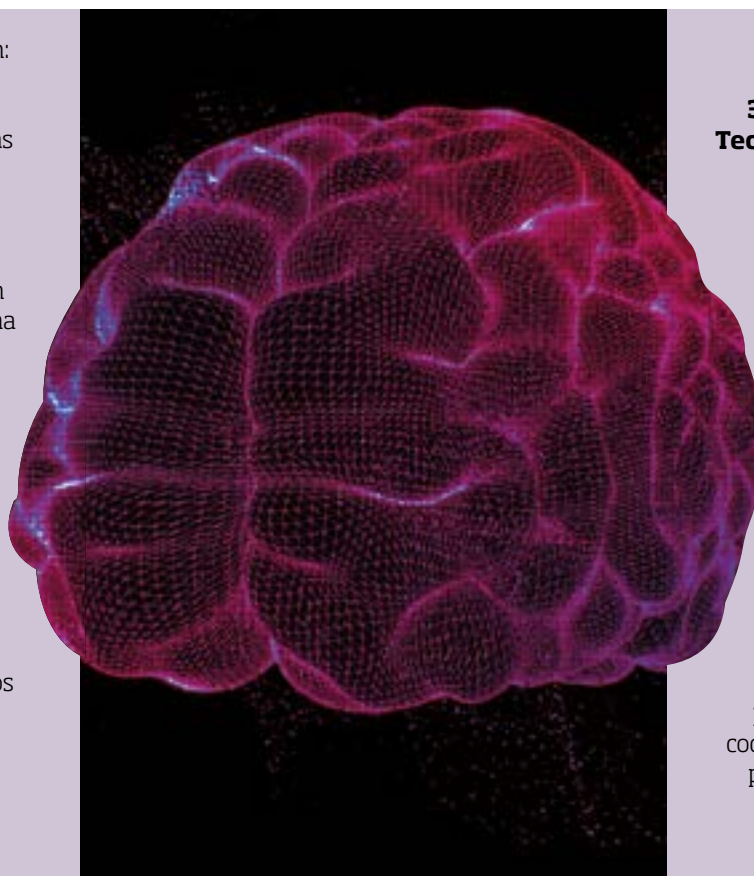
Proyectos de investigación presentados en el programa **Europeo H2020: 4**

Tesis doctorales:
14 tesis de doctorado en curso

Study Trip Peking University: **1**

Másteres cursados: **2**

Convenios nuevos firmados para realizar actividades académicas (másteres) y búsqueda durante la temporada siguiente: **11**



Congresos organizados o coorganizados:
3 (Muscle Tech, Sports Technology Symposium, Isokinetics)

Asistentes a nuestros congresos:
5.000 asistentes

Plataforma e-Learning:
7 Cursos 'online' lanzados

Alumnos 'online':
800

Empresas colaboradoras en testeo de productos: **2**

'Start-ups' detectadas para realizar proyectos de codesarrollo de producto (en proceso de negociación): **5**





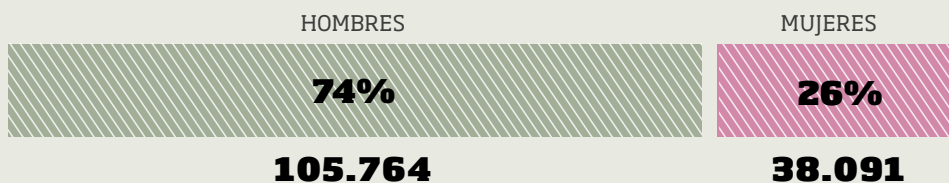
Área Social

NÚMERO TOTAL DE SOCIOS

a 30 de junio de 2017

143.855

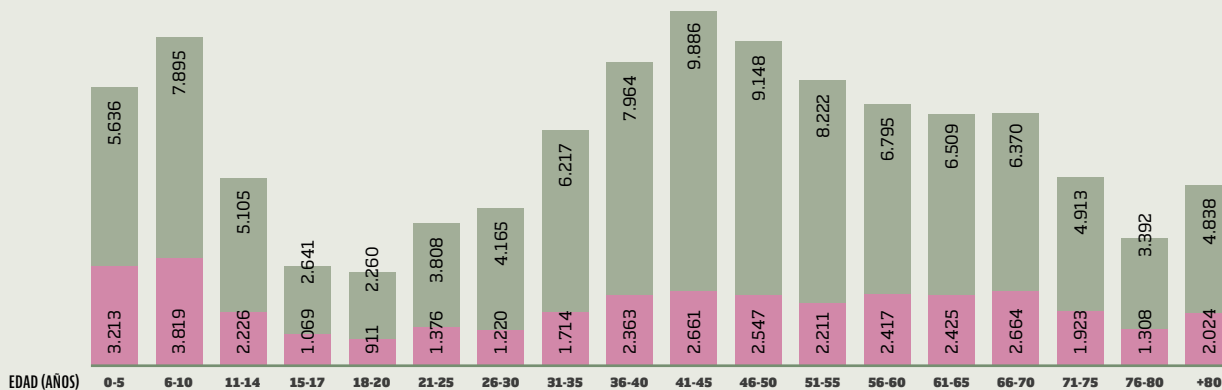
DISTRIBUCIÓN POR SEXOS



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



DISTRIBUCIÓN POR EDADES



Celebración del 25º aniversario de la final de Wembley

A lo largo de la temporada se celebró el 25º aniversario de la primera Copa de Europa azulgrana conseguida en Wembley el 20 de mayo de 1992. Desde el FC Barcelona se llevaron a cabo diversas acciones para celebrar y recordar la importancia de este hito.



Espectáculo 'Retorno a Wembley' en el Camp Nou

Los actos de conmemoración de este 25º aniversario se cerraron en el Camp Nou con la celebración del espectáculo *Retorno a Wembley*, en el que se rindió homenaje a los héroes de Wembley. Participaron los jugadores protagonistas de aquel hito, y también tuvieron un papel destacado sus hijos y demás familiares.

Un acto presidido por la emoción y el recuerdo, con un espectáculo audiovisual y un partidillo de los protagonistas de aquel 92 ante exjugadores del Benfica, puso la clausura a la conmemoración de Wembley25, que se llevó a cabo a lo largo de toda la temporada.



Placa conmemorativa y cena de homenaje

Los jugadores, técnicos, directivos y miembros del *staff* de la temporada de la primera Copa de Europa se reunieron en una cena de homenaje en las instalaciones del Camp Nou, acompañados de sus familiares, en un acto que hizo posible el reencuentro de todos los protagonistas de Wembley. Antes de la cena, en las puertas de Tribuna, el presidente Josep Maria Bartomeu y los capitanes de aquel equipo descubrieron una placa conmemorativa de esta celebración, que quedará instalada en el vestíbulo de la Tribuna del Camp Nou.



Acto institucional el 20 de mayo

El sábado 20 de mayo el Auditori 1899 acogió, el mismo día que se cumplían los 25 años, el acto institucional de conmemoración de aquella final, con la participación del presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente Jordi Cardoner, el comisario de los actos Wembley25, el exjugador José Mari Bakero, y el periodista Pitu Abril, que hizo la retransmisión de la final por TVE en Catalunya. En el acto también estuvieron presentes el presidente Josep Lluís Núñez y el segundo entrenador del equipo campeón, Carles Rexach, entre otras personas.

UN AÑO DE RECUERDOS DE WEMBLEY



1ª FASE JULIO '16

- Camiseta 1er equipo 2016/17
- Gamper 2016
- Carnet de socio 2017

2ª FASE MARZO

- Acción participativa: comparte tus recuerdos
- Espacio en el Museo



La Sampdoria, rival del Trofeo Joan Gamper

Como inicio de la conmemoración de los 25 años de Wembley, el equipo invitado a la edición 2.016 del Trofeo Joan Gamper fue el equipo italiano de la Sampdoria, el mismo rival que tuvo el Barça en la histórica final europea de Wembley 92. El partido finalizó con victoria azulgrana por 3-2, con un gol de Suárez y dos de Messi.

Comparte tus recuerdos

Con la campaña *Comparte tus recuerdos* tuvo lugar una acción dirigida a los socios, peñistas y aficionados para compartir material fotográfico y audiovisual de aquella final. Los socios y aficionados que vivieron aquella final hicieron llegar al Club diferentes materiales, algunos de los cuales se pudieron ver en la web del Club y en la exposición del Espacio Wembley del Museo.



3ª FASE

ABRIL Y MAYO

- Campaña #Wembley25
- Programación Barça TV Concurso 'Minut 111'
- Logo conmemorativo camiseta 1er equipo



4ª FASE

JUNIO

- Ponencias Auditori 1899
- Cena homenaje con los jugadores
- Homenaje a Wembley en el Camp Nou



Espacio Wembley en el Museo

El 29 de marzo se inauguró en las dependencias del Museo del Barça el Espacio Wembley, un espacio que permitió recordar y revivir aquella Copa de Europa con fotos, vídeos u objetos originales de la final contra la Sampdoria. El Espacio Wembley se pudo visitar en el Museo hasta el 30 de septiembre. El acto de inauguración contó con la presencia del presidente Josep Maria Bartomeu y los vicepresidentes Jordi Cardoner y Jordi Mestre, entre otros directivos, jugadores y miembros del *staff* de la plantilla del FC Barcelona de la temporada 1991/92.

Forum Samitier Wembley25

El Auditori 1899 acogió tres coloquios dedicados al recuerdo de Wembley y a la influencia de Johan Cruyff en ese equipo y en la historia del Club. Con la participación de diferentes periodistas se celebró la primera jornada, con el título *El año que nos cambió la vida*; la segunda la protagonizaron los técnicos Clemente, Del Bosque y Toshack, sobre *El legado de Johan*, y finalmente la tercera estuvo dedicada a las *Vivencias de Wembley* con los exjugadores Stoichkov, Koeman, Eusebio y Amor y el técnico Carles Rexach.



HOMENAJE ETERNO A JOHAN CRUYFF, UNA LEYENDA AZULGRANA

Coincidiendo con el primer aniversario de la muerte de Johan Cruyff, el FC Barcelona y la familia de Johan Cruyff, representados por el presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente primero Jordi Cardoner y Jordi Cruyff, anunciaron públicamente y de mutuo acuerdo las acciones que se impulsarán para perpetuar la memoria de quien fue jugador, entrenador y que es y será una leyenda del Club.

En primer lugar, el futuro estadio, ubicado en la Ciudad Deportiva, se llamará *Estadio Johan Cruyff*. De este modo, la instalación más emblemática del complejo donde crecen los futuros jugadores y jugadoras del Barça llevará el nombre de uno de los principales impulsores de la apuesta del Club por el fútbol formativo.

El Club también impulsará la creación de una escultura conmemorativa de la figura de Johan Cruyff, que se ubicará en el recinto del futuro Camp Nou, dentro del ámbito del proyecto Espai Barça.

Además, se dedicará un espacio propio en el Museo del FC Barcelona a reconocer de manera monográfica la figura y la tra-



yectoria de Johan Cruyff. Como elementos centrales de este espacio, su familia cede al Club el Balón de Oro entregado al jugador holandés en 1974 y una camiseta azulgrana lucida por Cruyff, con el número 9 en la espalda.

Asimismo, el Club y la familia solicitarán al Ayuntamiento de Barcelona que se reconozca la adjudicación del nombre *Johan Cruyff* a algún elemento urbanístico o vial de la ciudad, en un emplazamiento cercano al recinto del Camp Nou.

ACTOS

Asambleas de Compromisarios

Esta temporada se celebraron dos asambleas de compromisarios.

La Asamblea General Ordinaria de Socios Compromisarios se celebró el 29 de octubre de 2016 en el Palau Blaugrana. Esta fue la primera Asamblea a la que asistían estos compromisarios elegidos por sorteo el año 2016. Asistieron un total de 958 socios compromisarios, entre los que también se encontraban los presidentes de las federaciones territoriales de las peñas que cumplían las condiciones estatutarias, así como los miembros de las comisiones estatutarias del Club. La Asamblea aprobó el ejercicio económico de la temporada anterior y el presupuesto de la 2016/17, la ampliación del contrato con Nike y la prórroga del que se tenía con Qatar, además de ratificarse la gestión de la Junta Directiva.

El día 18 de diciembre de 2016 se celebró en el Palacio de Congresos de Catalunya una Asamblea General Extraordinaria, con la asistencia de 425 socios, en la que se ratificó el acuerdo de patrocinio con Rakuten y el acuerdo con Mission Group para el proyecto de Haikou (China), además de ratificarse la desestimación parcial del recurso de apelación de la acción de responsabilidad.



Entrega de insignias a la fidelidad

Un total de 369 socios fueron convocados a lo largo de la temporada para recibir el reconocimiento a sus 50 años de fidelidad al Club con la entrega de la insignia de oro. Se celebraron un total de 12 actos en la Llotja President Suñol, que en su mayoría fueron presididos por el presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado por el vicepresidente Jordi Cardoner. En cuanto a las entregas de insignias de plata a los socios que cumplieron 25 años de fidelidad al FC Barcelona en 2016, estuvieron convocados 960 galardonados en cinco jornadas en el Auditori 1899. El vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner, es quien hizo las entregas, acompañado del directivo Pau Vilanova. Todos fueron galardonados con la insignia y el diploma conmemorativo, y, junto con los familiares que los acompañaron, se hicieron una fotografía que pudieron recoger al salir del acto.

También se celebraron dos sesiones de entrega de las insignias de oro y brillantes para 50 socios que celebraron sus 75 años de pertenencia al Club, de los 72 que fueron convocados.

Reunión del Senado

El año 2017, debido al gran número de nuevos senadores que pasaban a formar parte del Senado, se realizó un primer acto para entregar el diploma acreditativo a los nuevos senadores. El acto se realizó el día 4 de mayo en la Sala París con un total de 24 asistentes de los 52 convocados.

El 16 de mayo se celebró en la sala Auditori 1899 la reunión ordinaria del Senado. Un total de 182 senadores asistieron al acto, acompañados de algunos familiares.

El presidente Josep Maria Bartomeu expuso la visión de la situación del Club, y acto seguido el secretario de la Junta, Jordi Moix, efectuó la presentación y la actualización del Espai Barça.



ACCESIBILIDAD

Atención de la OAE

Desde la Oficina de Atención Especializada (OAE), con el objetivo de mostrar la sensibilidad del FC Barcelona hacia las personas que sufren cualquier tipo de discapacidad o afectación en su movilidad, se continuó proporcionando una atención especializada y personalizada a lo largo de la temporada 2016/17. La atención presencial y el volumen de correos electrónicos y llamadas telefónicas gestionadas siguieron creciendo, debido al hecho de que los socios y aficionados discapacitados, cada vez más, se dirigen directamente a la OAE para realizar consultas, trámites y propuestas.

La OAE coordinó, con la ayuda de la Mesa de Asesores, diversas acciones de mejora en la accesibilidad y la adaptación en las instalaciones del Club. Se continuó implementando la mejora de la comunicación con el colectivo de socios discapacitados creando nuevas vías de contacto y ampliando el personal y los recursos.

VI Diada del Socio Solidario

Por sexto año consecutivo, coincidiendo con la primera eliminatoria de Copa ante el Hércules y con la celebración de la Navidad en las instalaciones del FC Barcelona, el Club organizó el 21 de diciembre de 2016 la VI edición de la Fiesta del Socio Solidario.

Buena parte de los 64.025 espectadores que asistieron al Estadio pertenecían a entidades y asociaciones dedicadas a los colectivos sociales más desfavorecidos de toda Catalunya.

Se repartieron un total de 62.000 invitaciones entre entidades de niños necesitados, de atención asistencial, hospitales, centros de discapacitados, centros de personas mayores, residencias de ancianos, talleres ocupacionales y formativos, ONCE, Cruz Roja y otras fundaciones u ONG. Gracias a la instalación de una plataforma en la primera grada del Gol Sur con 50 plazas disponibles y a las 48 que se reparten en los dos goles se obtuvieron 98 localidades, que fueron reservadas para personas con sillas de ruedas y sus acompañantes.

Antes del inicio del partido un grupo de jóvenes de la Asociación Catalana de Síndrome de Down se hicieron una foto en el césped con los jugadores del FC Barcelona.

El día 19 de diciembre en la Sala París se celebró un acto de agradecimiento a todas las entidades y organismos que colaboraron en este día y en el reparto de entradas a los diferentes colectivos. El acto lo presidió el vicepresidente Jordi Cardoner. Los principales organismos implicados en esta acción solidaria fueron la Generalitat de Catalunya, a través del Departamento de Bienestar Social, el Ayuntamiento de Barcelona, la Cruz Roja y la Fundación del FC Barcelona, que canalizaron el reparto de entradas a 2.000 asociaciones y colectivos de interés social.



A Madrid para la final de Copa

La OAE coordinó y gestionó la venta de entradas y el desplazamiento de 12 socios discapacitados con sus acompañantes respectivos en la Final de Copa de Madrid. Los socios usuarios de silla de ruedas viajaron en diferentes trenes de *FCBDesplaçaments*. En Madrid se les proporcionó un transporte adaptado directo, tanto a la ida como a la vuelta, entre la estación de Atocha, la Fan Zone y el Estadio Vicente Calderón, y el personal de la OAE estuvo en todo momento a su disposición a la llegada, en el estadio y a la vuelta.



Homenaje a los voluntarios de la Cruz Roja

El día 16 de junio el FC Barcelona hizo un acto de homenaje a los voluntarios de la Cruz Roja que cada temporada, desde febrero de 2012, colaboran con la Oficina de Atención Especializada (OAE) en el funcionamiento del programa *T'Acompanyem*. El Barça quiso agradecer el trabajo de los voluntarios que ayudan a los socios con movilidad reducida y que tienen dificultades para acceder al Camp Nou.

En total fueron 91 voluntarios los que participaron durante toda la temporada en este proyecto de la OAE. Desde el inicio del proyecto han participado un total de 343 voluntarios.



'T'Acompanyem' y venta de entradas

A lo largo de la temporada 2016/17 se continuó consolidando el servicio *T'acompanyem* y se incrementó nuevamente el número de servicios respecto de las temporadas anteriores. La calidad del servicio destacó por su mejora y se recibieron muestras de satisfacción por parte de los usuarios. El número total de servicios proporcionados a lo largo de la temporada fue de 1.215 en el Estadio y de 186 de transporte adaptado hasta el Camp Nou. En cuanto a la venta de entradas, la OAE gestionó durante la temporada la venta o el canje de 340 entradas para personas con problemas de movilidad en el Estadio. El personal de accesos continuó colaborando como siempre, mostrando empatía y sensibilidad, lo que facilitó la tarea de los voluntarios y la buena imagen del servicio.



Manifiesto para la Accesibilidad Universal

El FC Barcelona, la Fundación FC Barcelona, Maap4all Universal Accessibility, el Ayuntamiento de Barcelona y la Obra Social "la Caixa" establecieron una alianza con el objetivo de promover la accesibilidad universal y solicitar a las Naciones Unidas la declaración del Día Mundial de la Accesibilidad Universal para el 30 de septiembre de 2018, para que se promuevan acciones para sensibilizar al respecto. Para hacer esta solicitud se abrió un plazo de recogida de firmas de apoyo.



PROYECTOS DE PROXIMIDAD

'Llotja Oberta Estadi'

Una temporada más la *Llotja Oberta* ofreció a algunos socios la posibilidad de disfrutar de un partido desde la posición más privilegiada del Estadio, el Palco Presidencial.

Estos socios agraciados se escogieron mediante un sorteo entre todos los socios que se apuntaron al formulario web habilitado. Este formulario se abrió antes del inicio de la temporada, y durante unas semanas los socios que cumplían los requisitos se pudieron inscribir para optar a la posibilidad de presenciar un partido desde el Palco Presidencial.

Hubo cinco socios ganadores para cada partido, que pudieron venir con un acompañante. Uno de los cinco socios ganadores siempre fue un senador (los 1.000 primeros socios del Club), ya que se hace esta deferencia hacia los socios más antiguos de la Entidad. Se apuntaron un total de 6.651 socios.



'Llotja Oberta Palau'

La *Llotja Oberta* del Palau ofreció la oportunidad a los socios de disfrutar del privilegio de presenciar un partido de las secciones profesionales desde el Palco Presidencial. Esta temporada 2016/17 fue el tercer curso consecutivo en el que el Palco Presidencial del Palau abrió sus puertas para los socios en todas las secciones del FC Barcelona.

También, como en la *Llotja Estadi*, los socios se inscribieron previamente en un formulario en el que podían apuntarse a las cuatro secciones profesionales: baloncesto, fútbol sala, balonmano y hockey. Se inscribieron un total de 1.650 socios.

Mediante un sorteo, salieron los cinco socios agraciados, con acompañante, para cada partido incluido en el programa *Llotja Oberta Palau*.



'Llotja Oberta Jove'

La *Llotja Oberta Estadi Camp Nou* para los socios jóvenes, de entre 16 y 18 años, se volvió a realizar durante la temporada 2016/17 en el partido FC Barcelona-Espanyol que se disputó el 18 de diciembre de 2016. Como es habitual, este acto se produce una vez cada temporada, y se volvió a hacer coincidir con un partido cercano a las fechas navideñas para facilitar la asistencia de los más jóvenes.



'Llotja Oberta Miniestadi'

Esta temporada 2016/17 se inició la *Llotja Oberta* en el Miniestadi. Un total de diez socios con acompañante pudieron ver el partido de Segunda División B entre el Barça B y el Espanyol B desde el Palco Presidencial del Miniestadi. Se apuntaron más de 500 socios.



Consolidación de FCBDesplaçaments

A lo largo de la temporada 2016/17, FCBDesplaçaments, el servicio que el Club ofrece a sus socios y peñistas para poder acompañar al primer equipo de fútbol en los partidos fuera de casa, se consolidó como el preferido para los socios para viajar y dar apoyo al equipo. Prácticamente 5.000 personas viajaron a través de FCBDesplaçaments durante toda la temporada. El producto que más demanda tuvo fue el vuelo de un día en los desplazamientos de Champions, en el que se ofreció la opción de ir y volver el mismo día del partido a unos precios muy competitivos. En función de la distancia del destino, FCBDesplaçaments ofreció viajes en autocar, tren o avión a fin de satisfacer las necesidades de los socios y peñistas. En cuanto a la final de Copa en Madrid, más de 2.000 personas utilizaron este servicio. Se ofreció la posibilidad de viajar en tren AVE, así como también en autocar. Precisamente, para la final de Copa se puso en marcha el nuevo sistema de reservas, para dar más comodidad a los socios y peñistas que quieran reservar sus desplazamientos.



Nueva etapa del Grupo Edelmira Calvetó

El Grupo Edelmira Calvetó (GEC), que lleva el nombre de la primera socia del FC Barcelona, inició esta temporada 2016/17 una nueva etapa bajo la presidencia de Maria Teixidor, que tomó el relevo de Susana Monje.

Teixidor, que es vicesecretaria de la Junta y vicepresidenta de la Fundació FC Barcelona, lidera el grupo que también integran sor Lucía Caram y Rosa Maria Lleal, patronas de la Fundació; Roser Tiana, miembro de la Comisión Social; Cristina Fàbregas, presidenta de la Peña de Sallent y secretaria de la Federación de Peñas Blaugrana del Bages, Berguedà y Cerdanya, y la periodista Helena Garcia Melero, además de Susana Monje, que continua siendo miembro del grupo. El grupo Edelmira Calvetó trabaja dentro del Club para dar protagonismo a la mujer barcelonista, reivindicar el papel de las socias, impulsar el protagonismo de la mujer dentro del Club y reflexionar sobre el papel de la mujer en el deporte. También promueve diversas acciones, como la celebración del Día de la Mujer.

El GEC también impulsa el Premio Edelmira Calvetó, que se entrega durante el Congreso Mundial de Peñas en reconocimiento a las mujeres que hayan contribuido a hacer barcelonismo y a los valores del Club. Sor Lucía Caram, el equipo de fútbol femenino y las presidentas de peñas Maria Antònia Milà y Jordina Font han sido las ganadoras de este premio en las ediciones anteriores.



Liga de Fútbol para Socios

Los socios del FC Barcelona tuvieron la oportunidad de ponerse la camiseta del Barça y participar en una nueva edición de la Liga de Fútbol para Socios disputada en las instalaciones de la Ciudad Deportiva del 19 al 30 de junio. Los equipos finalistas disputaron los partidos finales en el Camp Nou el día 1 de julio, saliendo al césped del Estadio con el himno del Barça sonando de fondo. En esta edición del 2016/17 los socios más pequeños también pudieron disfrutar de unas jornadas formativas de fútbol y jugar un torneo en el Camp Nou, e hicieron realidad así el sueño inolvidable de jugar en el césped donde también lo hacen los su ídolos.

Esta actividad destacó por su carácter social y deportivo, que favoreció que unos 300 socios pudieran relacionarse entre ellos y hacer uso de las instalaciones deportivas del FC Barcelona.



'Corrent fem Barça'

Aproximadamente unos 600 inscritos participaron en la Liga de Atletismo para socios *Corrent fem Barça*, que llegó en este periodo 2016/17 a su quinta edición. La Liga estuvo formada por nueve carreras populares de 10 kilómetros repartidas a lo largo de la temporada, la primera de las cuales fue la Cursa de la Mercè, que dio el pistoletazo de salida. La entrega de premios y trofeos de *Corrent fem Barça* se llevó a cabo el 16 de junio en el Auditori 1899, con la presencia de Jaume Carreter, miembro de la Comisión Social y coordinador de las Secciones Amateurs, y Josep Maria Mir, miembro de la comisión deportiva responsable de la sección de atletismo.



Torneo de baloncesto para socios jóvenes

El FC Barcelona organizó el 2 de enero de 2017 la primera edición del Torneo de Baloncesto destinado a jóvenes socios de 7 a 12 años, o que acreditaran que alguno de sus padres o tutores son socios o miembros de la FCBEscuela de baloncesto. El torneo se incluyó dentro de las actividades de Navidad organizadas por el Club, y fue una competición de la modalidad 3x3 que se disputó en el Palau Blaugrana con la participación de 60 chicos y chicas. Todos los participantes fueron obsequiados con una medalla y un lote de regalo, así como con una camiseta del torneo. La respuesta y la organización de esta primera edición se saldaron de forma excelente y la intención es que se consolide dentro del calendario navideño del FC Barcelona.



'Espai Nadal' y XII Muestra de Christmas

Coincidiendo con la celebración del VI Día del Socio Solidario y el partido de Copa del Rey contra el Hércules, se inauguró el *Espai Nadal* del Camp Nou, un espacio abierto durante todas las fiestas de Navidad y con diversas actividades dirigidas a los más jóvenes. El acto de inauguración tuvo lugar en la explanada de Tribuna con la asistencia del vicepresidente Jordi Cardoner, el exjugador Éric Abidal y un jugador de cada una de las secciones profesionales del Club.

El acto de inauguración también incluyó la entrega de premios de la XII Muestra de Christmas Azulgrana. Los niños y niñas socios del Barça enviaron más de 1.200 dibujos para felicitar la Navidad a todo el mundo. Esta vez la encargada de seleccionar los mejores dibujos fue la ilustradora Marta Biel, que escogió aquel que representaba mejor la Navidad azulgrana. El tema de este año fue *Tu Navidad en el Barça*. Los dibujos de todos los socios fueron expuestos durante las vacaciones de Navidad en el *Espai Nadal*.



Acciones del 'Espai Jove'

El *Espai Jove*, como comisión de trabajo destinada a acercar e implicar más el colectivo de socios jóvenes de entre 18 y 30 años, estructuró un programa de acciones para la integración de este colectivo en el Club. Esta temporada se llevó a cabo un programa de voluntariado *FutbolNet* junto con la Fundación FCB para los socios más jóvenes que les ofreció la oportunidad de involucrarse en este proyecto. También se organizó una Match Party, un evento que tuvo lugar en el Hall de Tribuna, donde se pudo disfrutar de diversas actividades, participar en diferentes sorteos y ver el partido Real Madrid - FCB con una gran pantalla situada en la grada de Tribuna, con una asistencia de 500 personas.



Espacio de Animación

Esta temporada se creó el Espacio de Animación en la zona del Gol Norte bajo del Estadio. El aforo de la zona es de 1.246 localidades. Esta zona del Gol Norte está totalmente segregada de las otras zonas, las puertas de acceso son exclusivas y cuentan con un control biométrico (lectura de huella dactilar) para garantizar que solo pueden acceder las personas autorizadas. El Espacio de Animación fue un éxito y es un referente para los demás equipos. Destaca, además, por su carácter familiar. Los grupos que integran el Espacio de Animación son los siguientes: *Almogàvers*, *Creu de Sant Jordi*, *Nostra Ensenya*, *Supporters Barça* y *Supporters Puyol*.



Lista de espera

Por sexto año consecutivo, el FCB puso a disposición de los socios inscritos en la Lista de Espera 212 abonos dados de baja después de finalizar el proceso de renovación de esta temporada. Los abonos serán válidos para el próximo curso 2017/18. Como principal novedad de la pasada temporada cabe destacar que la numeración de la lista se ha hecho más transparente, y el socio ahora puede consultar su posición y ver la totalidad de la lista. Los socios inscritos en la lista de espera eran 10.085 al final de la temporada.

Nuevo producto: Abono Lista de Espera

En la segunda vuelta de la Liga el Club puso a disposición de los socios mayores de 14 años y con más de tres años de antigüedad en la lista de espera 1.000 Abonos Lista de Espera, válidos para los partidos incluidos en el proyecto. Los socios que adquieren este abono pueden pedir vía web o app la entrada para el partido al que quieren asistir.



'Fem Família'

Durante la temporada 2016/17 continuaron funcionando los diferentes programas dirigidos a las familias, con los que se ofrecen una serie de ventajas exclusivas para los socios de este colectivo. Al final de la temporada se contabilizaban 543 carnets *Fem Família*, y el número de Pasaportes emitidos fue de 6.423 Infantiles hasta 7 años, 5.368 Infantiles de 7 a 14 años y 241 Pasaportes Sénior.

En cuanto a la asistencia en el Camp Nou, se activaron 19.433 Pasaportes Infantiles y 171 Pasaportes Sénior, mientras que las entradas de niños otorgadas para asistir a partidos del Camp Nou ascendieron a 25.766 durante la temporada.



Entradas desplazamientos

El Club continuó luchando contra la reventa, y una de las medidas aprobadas por la Junta fue la de la entrega de las entradas de los desplazamientos en la misma ciudad donde se disputa el partido. En tres partidos se hizo la prueba de que los socios que habían comprado entrada la fueran a recoger personalmente a un punto indicado de la ciudad donde se jugaba el enfrentamiento. El resultado fue satisfactorio y la próxima temporada 2017/18 se aplicará a todos los desplazamientos.



Comisión de Disciplina

De los expedientes gestionados por la Comisión de Disciplina del FC Barcelona durante la temporada 2016/17, se intervinieron un total de 565 carnets de socio y/o abonos, así como también entradas compradas con descuento de socio. Al final de la temporada habían sido sancionados un total de 435 socios. Los motivos de estos expedientes fueron mayoritariamente la reventa del carnet, el abono o la entrada, el consumo de alcohol y sustancias estupefacientes u otros comportamientos incívicos.

LAS SECCIONES AMATEURS EN EL ÁREA SOCIAL

Presentación de los equipos en el Palau

El Palau Blaugrana reunió a todos los integrantes de las nueve secciones amateurs del FC Barcelona en el mes de noviembre de 2016, en el acto de presentación de los equipos de la temporada, que contó con la presencia del presidente Josep M. Bartomeu, del vicepresidente primero Jordi Cardoner, del directivo responsable de estas secciones, Oriol Tomàs, y del miembro de la comisión social, Jaume Carreter. Más de 1.200 deportistas, técnicos, delegados y miembros de las comisiones deportivas, acompañados por sus familiares y amigos, llenaron las gradas del Palau Blaugrana en una presentación que se convirtió en una auténtica fiesta para los equipos amateurs. Las nueve secciones amateurs que acoge el FC Barcelona son el atletismo, el hockey hierba, el rugby, el voleibol masculino, el patinaje, el hockey hielo, el voleibol femenino, el baloncesto en silla de ruedas y el baloncesto femenino. El acto también sirvió para hacer un reconocimiento a los deportistas olímpicos de estas secciones del Barça en los últimos Juegos Olímpicos de Río de Janeiro.



Reconocimiento al CBS femenino y al atletismo

El equipo femenino de baloncesto del Barça CBS y la sección de atletismo recibieron el reconocimiento del Club por haber conseguido dos hitos importantes esta temporada. El Barça CBS fue homenajeado con un acto en la Sala Berlín del Camp Nou por haber conseguido el ascenso a la Liga Femenina 2, segunda categoría del baloncesto femenino, después de un año brillante en la Copa Catalunya y en la fase de ascenso. Por su parte, la sección de atletismo también recibió su reconocimiento por haber logrado una hazaña sin precedentes en la historia del Club: el doblete obtenido al ganar la Copa del Rey y la Copa de la Reina de atletismo que se celebró en Madrid. Un doblete muy difícil de obtener, y la prueba es que en 35 años de historia es el segundo club que lo consigue. En los dos actos de reconocimiento se contó con la presencia de Oriol Tomàs, miembro de la Junta Directiva responsable de los deportes amateurs.



Los equipos formativos celebran la clausura

Cerca de 400 jóvenes deportistas de entre 6 y 18 años de todas las secciones amateurs del FC Barcelona participaron en el mes de junio en el acto de clausura de la temporada 2016/17 en el Miniestadi. El vicepresidente primero Jordi Cardoner y el directivo responsable de las Secciones Amateurs, Oriol Tomàs, presidieron la clausura, que consistió en un desfile de todos los deportistas sección por sección, la entrega de los diplomas conmemorativos y la fotografía de todos los participantes en el césped del Miniestadi. También asistieron al acto los miembros de la Comisión Deportiva de Secciones Amateurs Jaume Carreter, Josep Maria Mir, Santi Torres, Josep Maria Cortal, Jaume Argilés, Ferran Butxaca y Francesc Carol.



Reconocimiento a los técnicos y comisiones

Esta Navidad tuvo lugar en el Auditori 1899 un reconocimiento a la labor que efectúan los miembros de las comisiones deportivas, técnicos y colaboradores de cada uno de los deportes amateurs azulgrana. El acto contó con la presencia del vicepresidente primero y responsable del Área Social del FC Barcelona, Jordi Cardoner, que estuvo acompañado por Óscar Grau, CEO del Club, y por Jaume Carreter, miembro de la Comisión Social y coordinador de las Secciones Amateurs. Se incluyó una mención especial y un pequeño reconocimiento a las figuras de Julià Pedro Llorens y Domènec Mayoral Rubín, dos personas que han dedicado muchos años de su vida al voleibol y al atletismo azulgrana.





DOBLETE HISTÓRICO

La sección de atletismo azulgrana logró una hazaña sin precedentes en la historia del Club: el doblete en la Copa del Rey y la Copa de la Reina. El FC Barcelona es el segundo club en la historia de la competición que logra el doblete, después de que el CA Valencia Tierra y Mar lo ganara en 1999. En la competición masculina, el Barça se impuso al Playas de Castellón y en la competición femenina, el conjunto barcelonista se impuso al Valencia Deportes y ganó la Copa de la Reina por primera vez en la historia. Uno de los principales refuerzos de la sección de esta temporada fue Yulimar Rojas, la actual subcampeona olímpica de triple salto.

Al aire libre, el equipo masculino repitió la segunda posición detrás del Playas de Castellón y las chicas mejoraron la clasificación respecto a la temporada 2015/16, ya que pasaron de la tercera a la segunda posición.

A título individual, el atleta Óscar Husillos consiguió proclamarse campeón de España de los 400 m y estableció un nuevo récord nacional (45.92 segundos). Además, la hornada de atletas más jóvenes sube cada vez con más fuerza y cabe destacar Adrián Ben Montenegro, atleta júnior del año 1998, que fue seleccionado para el Campeonato del Mundo de campo a través.

Cinco atletas del Club participaron en la Copa de Europa de lanzamientos, en el que destacó la medalla de plata de Carlos Tobalina en el lanzamiento de peso. El Campeonato de Europa de pista cubierta en Belgrado contó con la participación de 10 atletas, en el que destacó el bronce en los 800 metros lisos de Álvaro de Arriba.



RESULTADOS		
EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo Masculino	Campeonato de Catalunya de Clubs pista cubierta	Campeón
	Campeonato de Catalunya de Clubs aire libre	Campeón
	4x100 Campeonato de España absoluto	Campeón
	Copa del Rey	Campeón
	4x400 Campeonato de España absoluto	Campeón
	Liga Nacional División de Honor	Segundo
Primer Equipo Femenino	Campeonato de Catalunya de Clubs pista cubierta	Campeonas
	Campeonato de Catalunya de Cros	Campeonas
	Campeonato de España de Cros	Campeonas
	Campeonato de Catalunya de Clubs aire libre	Campeonas
	4x100 Campeonato de España absoluto	Campeonas
	Copa de la Reina de pista cubierta	Campeonas
	Liga Nacional División de Honor aire libre	Subcampeonas
Promesa Masculino	Campeonato de España de Cros	Campeones
Sub-20 Masculino	Campeonato de Catalunya pista cubierta	Campeón
	Campeonato de Catalunya aire libre	Subcampeón
	Copa Júnior pista cubierta	Terceros
Promoción	Campeonato de Catalunya relevos (benjamín, alevín, cadete)	Clasificados
	Campeonato de Catalunya de Clubs (benjamín, alevín, cadete)	Clasificados





EL RUGBY TAMBIÉN APUESTA POR LA CANTERA

El Barça de rugby mantuvo la categoría una temporada más en la División de Honor, después de una temporada complicada en cuanto a resultados que conllevó el relevo del entrenador Stacy Duvenage y la apuesta por el técnico del filial Pablo Tomás García *Tomy* a cuatro jornadas para acabar la Liga. Después de un final de curso brillante y de conseguir el objetivo de la permanencia, Tomy fue confirmado como entrenador del primer equipo en un proyecto a tres años vista que quiere reforzar la apuesta por la cantera.

La 2016/17 fue una de las mejores campañas en categorías inferiores en cuanto a resultados y también a nivel formativo. La cantera del Barça de rugby se convirtió definitivamente en una referencia en Catalunya y en España. Este reconocimiento viene dado por la predisposición de la sección para trabajar con los jugadores de casa en un proyecto en el que los entrenadores son la clave para convertirse en un referente. El trabajo obtuvo unos resultados óptimos, y éste es el camino que se quiere seguir para continuar potenciando la sección.

En cuanto al nivel sénior, cabe destacar la gran temporada del sub-20, que compitió en la Primera División Catalana y llegó a semifinales. Y el segundo equipo terminó primero la fase regular de DH catalana y se proclamó campeón de la Copa Catalana.

En el aspecto social, la sección de rugby también creció exponencialmente con la participación de los equipos inferiores en los torneos internacionales que tuvieron lugar en las ciudades de Berlín, Roma y Treviso.



RESULTADOS		
EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo Masculino	División de Honor A (España)	Décimo
	División de Honor Catalana A	Tercero
	Copa Catalana	Campeón
Primer Equipo Femenino	Primera Catalana	Tercero
Promesa Masculino	Campeonato de Catalunya	Tercero
	Copa Catalana	Campeón
Sub-20 Masculino	Campeonato de Catalunya	Quinto
	Copa Catalana 7' s	Segundo
Promoción	Campeonato de España (Plata)	Tercero
	Campeonato de España (Bronce)	Campeones de España
	Campeonato de España (Bronce)	Campeones de España
	Campeonato de España (Bronce)	Tercero





VUELTA A LA SUPERLIGA CON ÉXITO Y CONSOLIDACIÓN DE LOS EQUIPOS DE BASE

Tras el ascenso logrado la temporada 2015/16, el equipo de voleibol masculino quedó en séptima posición en la Superliga Masculina en una Liga muy disputada hasta la última jornada. El conjunto barcelonista hizo una muy buena primera vuelta, pero se quedó a un paso de clasificarse para la Copa del Rey. En la Liga Catalana, los de David Lorente se proclamaron campeones al derrotar en la final al Tarragona 2017 SPSP por un claro 3-0.

El Senior B jugó en 1ª Nacional, donde el equipo estaba formado con jugadores con experiencia y nuestros juveniles podían formarse para competiciones superiores.

En las categorías inferiores, el Juvenil se clasificó para el play-off, pero cayó en cuartos de final ante el CV Mataró, un equipo formado por jugadores de segundo año. El Cadete se clasificó para el play-off, pero no pudo repetir el Campeonato de Catalunya conseguido la temporada 2015/16. El Infantil, con un equipo muy joven, se proclamó campeón de Catalunya y disputó los Campeonatos de España. Y el equipo alevín, aunque era el primer año que se formaba como equipo en el Club, consiguió un subcampeonato de Catalunya y una duodécima posición en el Campeonato de España.



RESULTADOS		
EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Superliga Masculina	7ª posición
	Liga Catalana División de Honor	Campeón
Sénior B	1ª Nacional	11ª posición
Juvenil	1ª División	Cuartos de final
Cadete	1ª División	Cuartos de final
Infantil	1ª División	Campeón
	Campeonato de España	21ª posición
Alevín	Liga Alevín	Subcampeón
	Campeonato de España	12ª posición





SE CONSIGUE EL OBJETIVO DE MANTENER LA CATEGORÍA

Tras el ascenso a la División de Honor A, conseguido el curso 2015/16, el equipo masculino de hockey hierba del FC Barcelona volvió a alcanzar el objetivo propuesto: mantener la categoría. Los jugadores dirigidos por Fede González intentaron responder a la exigencia que implica la máxima categoría del hockey hierba estatal, pero solo pudieron conseguir una victoria y dos empates y tuvieron que jugar la permanencia en el play-out contra el Pozuelo. En el Pau Negre se ganó por 1-0, y en Madrid se selló la permanencia tras empatar a cero e imponerse en la tanda de penaltis. Aquel fue el último enfrentamiento con Fede González al frente del equipo, que será sustituido por Oriol Torras de cara a la temporada 2017/18.

En cuanto al equipo femenino, también cumplió el objetivo de mantener la categoría en el segundo curso en la Primera División. Finalizaron la temporada en séptima posición, con un balance de seis victorias, dos empates y diez derrotas.



RESULTADOS

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo Masculino	División de Honor	Noveno
	Campeonato de Catalunya Sala	Quinto
	Campeonato de España Sala	Octavo
Primer Equipo Femenino	Primera División	Séptimo
	Campeonato de Catalunya Sala	Séptimo
Segundo Equipo Masculino	Campeonato de Catalunya Hierba G2	Segundo
Segundo Equipo Femenino	Campeonato de Catalunya Hierba	Tercero
Tercer Equipo Masculino	Campeonato de Catalunya Hierba	Tercero
Hockey + FCB	Liga BBVA Hockey +	Primero
Hockey + FCB - Paideia	Liga BBVA Hockey +	Tercero
Mamis	Campeonato de Catalunya Hierba	Sexto
Papis	Campeonato de Catalunya Hierba	Séptimo
Juvenil Masculino	Campeonato de Catalunya Hierba GB	Quinto
Juvenil Femenino	Campeonato de Catalunya Hierba GB	Sexto
Cadete Masculino A	Campeonato de Catalunya Hierba GA	Sexto
	Campeonato de Catalunya Sala GA	Quinto
Infantil Masculino	Copa Federación GA	Octavo
	Campeonato de Catalunya Hierba GA	Séptimo
Infantil Femenino A	Campeonato de Catalunya Sala GA	Octavo
	Copa Federación GB	Segundo
	Campeonato de Catalunya Hierba GA	Octavo
Infantil Femenino B	Campeonato Catalunya Sala GA	Octavo
	Campeonato de Catalunya Sala GC	Primero
Alevín Masculino Sénior	Copa Federación GB	Segundo
	Campeonato de Catalunya Hierba GA	Octavo
	Campeonato Catalunya Sala GA	Octavo
Alevín Masculino Júnior	Copa Federación GC	Octavo
	Campeonato de Catalunya Hierba GD	Segundo
	Campeonato Catalunya Sala GD	Cuarto
Alevín Femenino	Copa Federación GC	Primero
	Campeonato de Catalunya Hierba GB	Segundo
	Campeonato Catalunya Sala GB	Quinto
Benjamín Masculino Sénior	Copa Federación Liga 1 GB	Sexto
	Copa Federación Liga 2 GB	Quinto
	Campeonato de Catalunya Hierba GB	Segundo
Benjamín Masculino Júnior	Copa Federación Liga 2 GD	Segundo
	Campeonato de Catalunya Hierba GC	Quinto
Benjamín Femenino	Copa Federación Liga 1 GB	Sexto
	Copa Federación Liga 2 GB	Quinto
	Campeonato de Catalunya Hierba GB	Tercero
Benjamín Masculino 3x3	Campeonato de Catalunya Hierba	No cuentan resultados
Benjamín Femenino 3x3	Campeonato de Catalunya Hierba	No cuentan resultados
Benjamín Mixto y Primer Año	Campeonato de Catalunya Hierba	No cuentan resultados



SE MANTIENE EL NIVEL Y SE AFRONTA EL FUTURO CON OPTIMISMO

El primer equipo de la sección de hockey hielo realizó una campaña 2016/17 positiva, ya que se mantuvo el nivel de un equipo que repitió la tercera posición en la fase regular de la máxima competición estatal. En el play-off por el título, los de Danilo Didkovskyy no pudieron llegar a la final, en la que el Txuri-Urdin se impuso al Jaca. En la Copa del Rey, los azulgranas también se quedaron a las puertas de la final, pero toparon con los donostiarras.

Las grandes alegrías llegaron a las categorías inferiores, con los triunfos del equipo Sub-20 en la Liga y en la Copa de España. Los equipos Sub-16 y Sub-14 también consiguieron proclamarse campeones de Liga. Estos éxitos permiten afrontar con optimismo el futuro próximo de la sección.

Por otra parte, este 2017 hubo una relevante pérdida personal después del fallecimiento de Salvador Gordo, el 3 de febrero, a la edad de 52 años. Salva era el delegado del primer equipo desde hacía diez años y también el encargado de material de la sección. Aparte, entrenaba a los jóvenes deportistas del equipo Sub-10 y les enseñaba a patinar.



RESULTADOS		
EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Liga	Tercero
	Copa del Rey	Tercero
Sub-20	Copa de España	Campeón
	Liga	Campeón
Sub-16	Liga	Campeón
	Copa de España	Campeón
Sub-14	Liga	Campeón





TEMPORADA CON RESULTADOS EXCELENTES

La sección amateur del patinaje artístico sobre hielo volvió a vivir una temporada con magníficos resultados. En el ámbito internacional, el barcelonista Aleix Gabara consiguió la segunda posición en la Challenge Cup celebrada en La Haya. Por primera vez, tres patinadores de la sección participaron en el Mundial Júnior celebrado en Taipéi, con la presencia de Aleix Gabara y la pareja formada por Alexanne y Ton Cónsul.

Los éxitos también llegaron a los campeonatos de España y de Catalunya. En la competición estatal se consiguieron ocho medallas, con cuatro ganadores. Cabe destacar las primeras posiciones de Arnau Joly, de Ton Cónsul (en individual y formando pareja con Alexanne) y de Fanny Maria. En el campeonato catalán se lograron hasta 22 medallas, con nueve patinadores que subieron a lo más alto del podio.



RESULTADOS

NOMBRE	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Arnau Joly	Campeonato de España Absoluto (Novice Advanced)	Primero
Ton Cónsul	Campeonato de España Absoluto (Júnior)	Primero
Aleix Gabara	Campeonato de España Absoluto (Júnior)	Segundo
Daniela Blanco	Campeonato de España Absoluto (Júnior)	Tercera
Alexanne/Ton Cónsul	Campeonato de España Absoluto (parejas Júnior)	Primeros
Fanny Maria	Campeonato de España Infantil (Basic Novice A)	Primera
Júlia Rodríguez	Campeonato de España Infantil (Basic Novice A)	Segunda
Maria Rodríguez	Campeonato de España Infantil (Júnior 2)	Tercera
Fanny Maria	Campeonato de Catalunya (Basic Novice A)	Primera
Arnau Joly	Campeonato de Catalunya (Novice Advanced)	Primero
Martina Mancusi	Campeonato de Catalunya (Júnior)	Primera
Maria Rodríguez	Campeonato de Catalunya (Júnior 2ª)	Primera
Erika Riera	Campeonato de Catalunya (Basic Novice A)	Segunda
Ingrid Riera	Campeonato de Catalunya (Novice Advanced)	Segunda
Júlia Rodríguez	Campeonato de Catalunya (Basic Novice A)	Tercera
Marta Joly	Campeonato de Catalunya (Novice Advanced)	Tercera
Júlia Ribas	Campeonato de Catalunya (Júnior)	Tercera
Gael Foulon	Campeonato de Catalunya (Debutantes)	Primero
Carla Sánchez	Campeonato de Catalunya (Benjamin)	Primera
Ona Fito	Campeonato de Catalunya (Alevín)	Primera
Guiu Oliver	Campeonato de Catalunya (Debs)	Primero
Sara Alberch	Campeonato de Catalunya (Júnior A)	Primera
Martina Sibera	Campeonato de Catalunya (Escuela)	Segunda
Aidan Víctor Huestis	Campeonato de Catalunya (Debutantes)	Segunda
Marina Revilla	Campeonato de Catalunya (Benjamin)	Segunda
Laura Fluvà	Campeonato de Catalunya (Alevín)	Segunda
Mara Martínez	Campeonato de Catalunya (Debutantes)	Tercera
Annika Huestis	Campeonato de Catalunya (Cadete)	Tercera
Noa Barcons	Campeonato de Catalunya (Debs)	Tercera
Aleix Gabara	Challenge Cup (La Haya)	Segundo



CAMPEONES DE LA COPA CATALUNYA

El UNES FC Barcelona completó una gran temporada en la que se quedó a las puertas del ascenso a la División de Honor, pero consiguió un título. Después de terminar segundo en la primera fase de la Liga en la Primera División –la segunda categoría del baloncesto en silla de ruedas–, el conjunto de Oriol Claret llegó muy fuerte al tramo final y se proclamó vencedor de la final a cuatro de su categoría, lo que le permitió disputar la Final Four para ascender a la máxima división estatal. A pesar de hacer un gran papel, los azulgranas no pudieron superar al CD El Cid de Burgos y al Vistazul de Dos Hermanas (Sevilla), pero estuvieron muy cerca del deseado ascenso.

En la última competición del curso los barcelonistas ganaron la Copa Catalunya tras superar al Hospitalet en las semifinales y al Global Basket de Sabadell en la gran final, partidos con los que dieron por cerrado un curso muy trabajado. La próxima temporada, el curso 2017/18, debido a un cambio de normativa y de categorías, el UNES FC Barcelona competirá en la División de Honor B, nueva nomenclatura para la Segunda División del baloncesto en silla de ruedas.





¡ASCENSO A LIGA FEMENINA 2!

El Barça CBS, con Mateo Rubio en el banquillo, alcanzó esta temporada 2016/17 el ascenso a la Liga Femenina 2, categoría en la que ya militó el curso 2013/14. Para hacerlo posible, las azulgranas realizaron una campaña histórica en la que solo perdieron dos partidos. El equipo barcelonista terminó en primera posición en la fase previa con un balance de 17 triunfos y una derrota. En la segunda fase finalizó con una magnífica trayectoria global de 16 victorias y solo dos derrotas, y se proclamó campeón de la Copa Catalunya tras vencer al Mataró y al Cerdanyola en la Final Four de la máxima competición catalana, disputada en casa.

En los partidos más importantes del curso, en la fase de ascenso a la Liga Femenina 2, el Barça CBS superó al Inca, al Cerdanyola y al Muro de Mallorca en una competición también jugada en el pabellón Juan Carlos Navarro de Sant Feliu. Tres grandes triunfos que supusieron un ascenso a la Liga Femenina 2, la segunda categoría del baloncesto español.



RESULTADOS

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Copa Catalunya	Primero
	Fase ascenso	Primero
Sénior B	1ª Catalana	15º
Júnior A	Preferente A	4º
Júnior Azul	Preferente B	7º
Júnior Grana	Interterritorial	12º
Júnior Amarillo	Nivel B	2º
Cadete A	Preferente A	6º
Cadete Azul	Interterritorial	4º
Cadete Grana	Nivel A1	3º
Infantil A	Nivel A1	4º
Infantil Azul	Nivel A2	6º
Infantil Grana	Nivel B1	7º
Preinfantil	Nivel A1	8º
Mini A	Nivel A1	9º
Mini Azul	Nivel A2	7º
Premini A	Nivel B	7º
Premini Azul	Nivel D	8º





CONTINÚA LA MARCHA ASCENDENTE DEL VOLEIBOL FEMENINO

Una temporada más la sección asociada de voleibol femenino CVB Barça siguió avanzando. Es un camino de crecimiento cualitativo, con el primer equipo consolidado en la élite, los equipos base posicionados entre los mejores y un proyecto deportivo de referencia en el ámbito estatal. El equipo de Superliga, en su sexta temporada consecutiva en la máxima categoría, consiguió una meritoria sexta posición que le permitió volver a disputar los play-offs por el título.

Entre los numerosos éxitos conseguidos por los equipos base destacan la consecución de tres de los cuatro campeonatos de Catalunya, ya que alevines, cadetes y juveniles coronaron otra temporada memorable. Los equipos filiales también tuvieron una gran actuación en sus categorías respectivas. Destacan el Infantil Preferente y el Juvenil Azul, que obtuvieron los campeonatos de Catalunya de Segunda División.

La escuela de vóley adquirió una nueva dimensión y se conformaron ocho grupos de benjamines y alevines, que, con gran entusiasmo, trabajaron en habilidades técnicas y valores, y auguran un futuro prometedor.



RESULTADOS		
EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Superliga	Superliga femenina	Sexto
	Superliga Catalana	Campeón
Primera Nacional	1ª Nacional	Tercero
	Liga Catalana División de Honor	Subcampeón
Primera Catalana	Fase Campeonato	Sexto
Segunda Catalana	Fase Permanencia	Cuarto
Juvenil A	Campeonato de España	Quinto
	Superliga Júnior	Subcampeón
	Campeonato de Catalunya	Campeón
Cadete A	Campeonato de España	Sexto
	Campeonato de Catalunya	Campeón
	Copa de España	Quinto
	Campeonato de Catalunya	Cuarto
Infantil A	Campeonato de Catalunya	Cuarto
	Copa de España	17º
Juvenil Azul	Campeonato de Catalunya 2ª Div.	Campeón
Cadete Azul	Campeonato de Catalunya 2ª Div.	Sexto
	Copa de España C	Campeón
Infantil Preferente	Campeonato de Catalunya 2ª Div.	Campeón
	Copa de España B	Subcampeón
Infantil Azul	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Plata	Tercero
	Copa de España D	Quinto
Juvenil Grana	Campeonato de Catalunya 2ª Div.	Tercero
Cadete Grana	Campeonato de Catalunya 2ª Div.	Quinto
	Copa de España D	Séptimo
Infantil Grana	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Plata	Octavo
Juvenil Pro	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Clas. C	Primero
Cadete Pro	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Clas. C	Octavo
Infantil Pro	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Plata	Octavo
Infantil Escola	Campeonato de Catalunya 2ª Div. Bronce	Octavo
Alevín A	Campeonato de Catalunya	Campeón
	Campeonato de España	Décimo



PEÑAS

Récord de asistentes al Congreso Mundial

Más de 1.400 peñistas asistieron al Congreso Mundial de Peñas del FC Barcelona celebrado durante el mes de agosto. La representación de más de 650 peñas hizo que este Congreso significara todo un récord, lo que puso de manifiesto la buena salud del movimiento de peñas en Catalunya, en el resto del Estado y en todo el mundo.

Un año más, la jornada institucional contó con la asistencia del presidente de la Confederación Mundial de Peñas, Antoni Guil, los presidentes de las Federaciones de Peñas y de la Junta Directiva del FC Barcelona, encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu.

A lo largo de las intervenciones se remarcó especialmente el trabajo realizado por la Confederación y por el Club, siguiendo con el Proyecto Peñas Siglo XXI 2016-21 y con la voluntad de consolidar la organización, el fortalecimiento social, la sostenibilidad, la autogestión y la internacionalización del movimiento.

Antoni Guil presentó los tres primeros proyectos emprendidos por la Confederación: el plan de desarrollo de Federaciones, el plan de patrocinio y el plan de comunicación en la línea del Proyecto Peñas Siglo XXI. Además, el vicepresidente primero del FC Barcelona, Jordi Cardoner i Casaus, anunció el acuerdo de patrocinio de los patrocinadores premium del Club con la Confederación. Finalmente, el directivo Pau Vilanova destacó el inicio del proyecto *De Catalunya al món (De Catalunya al mundo)*, que busca hacer crecer el Barça y las peñas en el ámbito internacional con las sinergias entre Peñas y FCBEscoles.

Como es habitual, durante el Congreso Mundial de Peñas los peñistas pudieron disfrutar de la presentación de las nuevas incorporaciones del primer equipo del FC Barcelona, que salieron al escenario del Palacio de Congresos de Catalunya acompañados por el director técnico Robert Fernández para recibir al colectivo peñístico.

Éxito de las actividades a lo largo del Congreso

No sólo el Congreso fue de récord, sino que la asistencia a las actividades a lo largo de los tres días (8, 9 y 10 de agosto) fue espectacular. La undécima edición del Torneo de Fútbol 7 acogió a más de 250 niños y niñas que, agrupados en un total de 18 equipos, disfrutaron un año más en los campos anexos del Miniestadi.

El Torneo de Cartas reunió a 150 participantes en el Auditori 1899 y la cena popular concentró a cerca de 600 asistentes. Finalmente, 80 niños y niñas participaron en el Torneo Peñas Fútbol Games, que por quinto año sirvió para calentar motores de cara al partido del primer equipo con motivo del Trofeo Joan Gamper.



PROYECTOS

El nuevo modelo de organización

Con más de 150.000 peñistas y casi 1.300 peñas en los cinco continentes, el movimiento peñístico se ha posicionado como una pieza clave del barcelonismo. Ahora da un paso más con el Plan de Desarrollo de Federaciones, un programa impulsado por la Confederación Mundial de Peñas y aprobado en el Congreso Mundial que dotará de estructura y recursos a las entidades territoriales.

Este nuevo modelo de organización fue presentado en el Auditori 1899 con la presencia del presidente de la Confederación, Antoni Guil, y el directivo del FC Barcelona responsable de Peñas, Pau Vilanova.

El Plan de Desarrollo de Federaciones gira en torno a cinco pilares:

- Proporcionar una mejor atención al peñista
- Simplificar las gestiones internas
- Potenciar la presencia del barcelonismo en el territorio
- Conseguir más peñistas y mejorar las Federaciones territoriales
- Atraer al público joven para dar continuidad al movimiento



Constituido el Consejo de Peñas 2017-21

Después del proceso electoral en juntas directivas de Federaciones de Peñas, que se llevó a cabo en las 30 Federaciones de Peñas oficiales del FC Barcelona, el 21 de mayo se constituyó formalmente el nuevo Consejo de Peñas para el período desde 2017 hasta 2021.

Conjuntamente con el presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente Jordi Cardoner, el directivo Pau Vilanova y el directivo de la Comisión Social responsable de Peñas, Dani Sala, asistieron todas las Federaciones de Peñas a la sesión plenaria, incluidas las que estrenaban presidente. Fue el caso de la Federación de la Anoia, Alt Penedès y el Garraf, con Jaume Múria; Tarragona Norte, con Josep Borrull; Lleida Sur, con Claudi Bosch; Baleares, con Òscar Escoda, y, finalmente, Asturias y Cantabria, con Rufino J. Fernández.

La reunión sirvió también para elegir al máximo representante de la Confederación Mundial de Peñas, y Antoni Guil, presidente de la Federación del FC Barcelona del Vallès, recibió de manera unánime el apoyo del Consejo para continuar al frente del ente que aglutina el movimiento de Peñas.



Impulso a la solidaridad del movimiento

Una de las vertientes más importantes de las peñas del FC Barcelona es la solidaridad. Para fomentarla y potenciarla, la Confederación Mundial de Peñas impulsó el plan Consejo de Solidaridad.

El plan entró en funcionamiento esta temporada pasada con la iniciativa del Consejo de Solidaridad, formado por miembros del Consejo de Peñas, de fortalecer los lazos entre la Confederación y la Fundación del FC Barcelona, iniciando acciones solidarias de manera conjunta. Una de estas acciones fue la recogida de alimentos para el Banco de Alimentos de Barcelona que realizaron ambas entidades antes del partido solidario celebrado en el mes de diciembre en el Camp Nou.

En total, se recaudaron 5.000 kilos de alimentos gracias a la solidaridad del movimiento de Peñas, que, impulsadas por sus Federaciones, hicieron que la fiesta fuera todo un éxito. Además, el presidente de la Confederación Mundial de Peñas, Antoni Guil, entregó un cheque por valor de 5.000 euros al presidente del Banco de Alimentos, Eduard Arruga, en un acto al que asistieron el vicepresidente primero del FC Barcelona, Jordi Cardoner; Pau Vilanova, directivo responsable de Peñas del FC Barcelona; Maria Teixidor, vicesecretaria de la Junta Directiva del Club; Nacho Mestre, CEO de la Fundación FCB, y Mària Vallès, directora general de la Fundación FCB.



Más canales de comunicación

Adentrados en la era de la información, la comunicación es clave también para el movimiento de Peñas ante la necesidad de llegar cada día a más socios, aficionados y a los mismos peñistas.

Una de las herramientas más importantes para conseguirlo y que ya se encuentra en desarrollo es la revista *Blaugranes*, que estrenó su primera edición con motivo del XXXVII Congreso Mundial de Peñas y que esta temporada acabó con su tercer número, que conmemora los 25 años del histórico Wembley '92.

Esta nueva publicación llega a todas las peñas y Federaciones del mundo para dar a conocer muchas de las actividades que realiza el movimiento de Peñas en sus territorios. La revista ofrece todo tipo de reportajes y entrevistas con personalidades que tienen una gran vinculación con el movimiento.

El secretario técnico Robert Fernández y el exjugador Hristo Stoichkov fueron los protagonistas de los números 2 y 3 de la revista, respectivamente, con unas entrevistas en las que, entre otras cosas, valoraban su experiencia con las peñas del FC Barcelona.



ACTOS

Más de 735 actos de Peñas en todo el mundo

El movimiento continuó organizando cientos de actos y actividades para todos los públicos y por toda la geografía. Esta temporada, las peñas llegaron hasta los 750 actos entre Encuentros de Peñas, aniversarios, eventos de carácter solidario, deportivos y otras celebraciones.

Muchos de estos actos estuvieron estrechamente vinculados con la localidad o el municipio al que pertenecen, síntoma de la gran labor social de las peñas y las Federaciones en sus territorios respectivos, lo que las hace ser auténticas embajadas del FC Barcelona.



Gran presencia en la final de la Copa del Rey

Por vigésima novena vez el FC Barcelona consiguió llevarse la Copa del Rey. En esta ocasión las peñas también fueron fundamentales, conjuntamente con los socios y aficionados que se desplazaron a Madrid para apoyar al equipo.

El nuevo desplazamiento masivo de peñas de todo el mundo se hizo notar a lo largo de todo el fin de semana. El sábado, muchos peñistas, socios y aficionados se dieron cita en la Fan Zone del FC Barcelona, donde disfrutaron juntos de un ambiente barcelonista, digno de las grandes ocasiones. Miles de peñistas vibraron en el Vicente Calderón, donde, una vez más, se consiguió un título que consolida al Barça como el Rey de Copas.

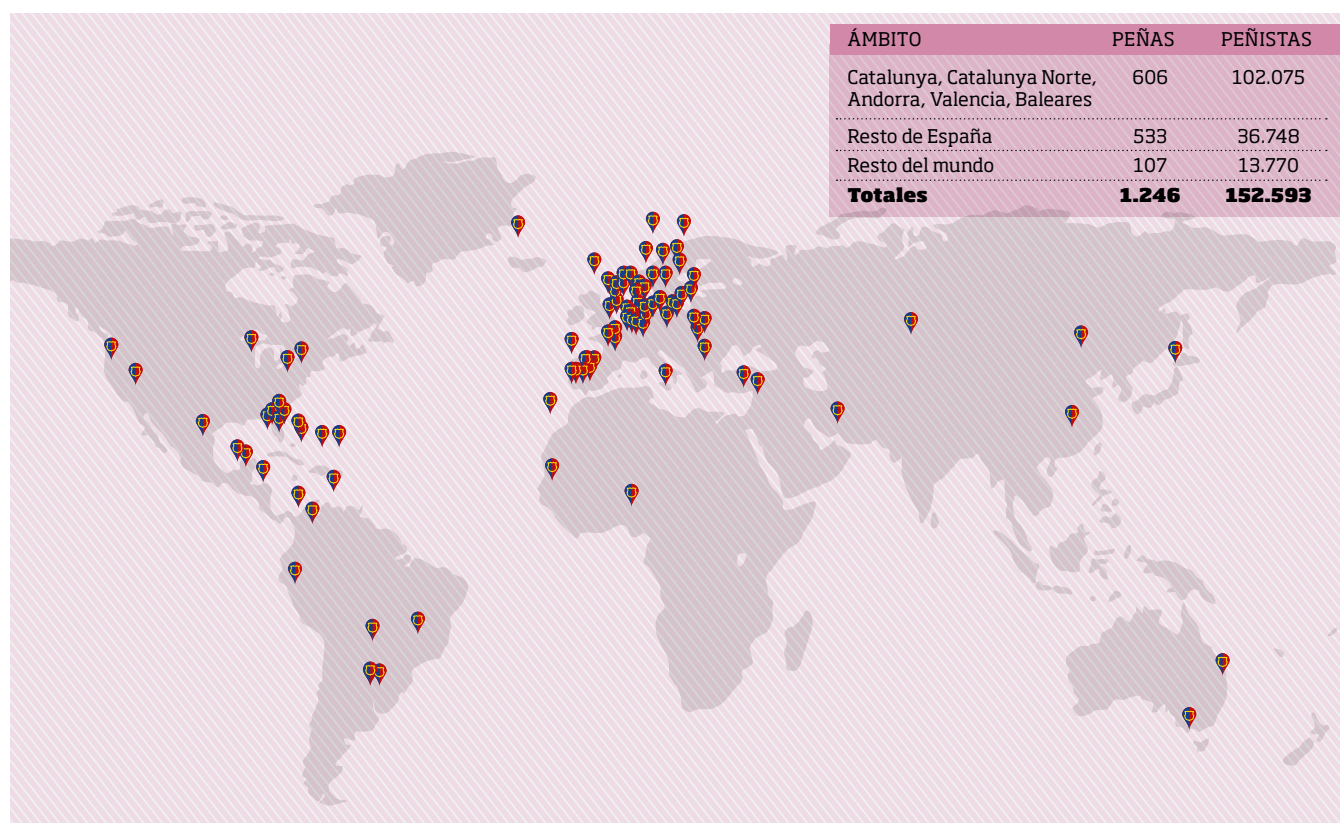
El día antes del partido el movimiento peñístico del fútbol estatal llevó a cabo un acto de hermanamiento de aficiones con Aficiones Unidas en la sede de la Peña Azulgrana Cercle Català de Madrid. Esta recepción contó con la presencia del vicepresidente primero del FC Barcelona, Jordi Cardoner i Casaus, que fue acompañado por Jaume Carreter, miembro de la Comisión Social del Club, y Antoni Guil, presidente de la Confederación Mundial de Peñas del FC Barcelona.



NUEVAS PEÑAS

Nuevas peñas que se oficializaron durante la temporada

NOMBRE	PROVINCIA / PAÍS	NOMBRE	PROVINCIA / PAÍS
Peña Barcelonista de Arucas Gran Canaria 2015	ESPAÑA	Peña Barcelonista de Capçanes	PRIORATO
Peña Azulgrana de Salobre	ALBACETE	Peña Barcelonista La Riera de Gaia	TARRAGONA
Peña Barcelonista Herrera	SEVILLA	Peña Barcelonista de Isla Cristina "La Celedonia"	ANDALUCÍA
Peña Blaugrana di Roma	ITALIA	Peña Barcelonista Santa Bárbara	HUELVA
Peña Blaugrana de Poznan	POLONIA	Peña Barcelonista El Sextete de Jerez	JEREZ DE LA FRONTERA
Asociación Sentimiento Blaugrana	GRANADA	Peña Barcelonista de Utrera	SEVILLA
Peña Blaugrana Tres Torres	BARCELONA	Peña Barcelonista Irmandiña	A CORUÑA
Peña Barcelonista Chinata	CÁCERES	Peña Barcelonista de Montiel	CIUDAD REAL
Asociación Cultural Deportiva Barcelonista El Chorro	BADAJOS	Peña Blaugrana Un Crit Valent	MÉXICO
Peña Barcelonista de Xerta	TARRAGONA	Peña Barcelonista de Cienfuegos	CUBA
Peña Barcelonista Casareña	CÁCERES	Peña Blaugrana Tbilisi	GEORGIA
Peña Blaugrana de Espot	LLEIDA	Asheghane Barça Teheran	IRÁN
Peña Anima Blaugrana Shangai	CHINA	Peña Blaugrana Houston - AICS	EE. UU.
Barcelona Cairo Fans	EGIPTO	Peña Blaugrana Colombo	SRI LANKA
Peña Barcelonista de Nicosia	CHIPRE	Peña Barcelonista Supporters Fan Club of Doral in Florida	EE. UU.
Peña Barcelonista Peñamellera	ASTURIAS	Peña Barcelonista Paredes de Nava	PALENCIA
Peña Blaugrana El Born	BARCELONA	Fan Club Barça Kiev	UCRANIA
Dracs Units Xinesos Pel Barça	BARCELONA	Barça Fan Club Cluj	RUMANÍA
Peña Barça Vikings	SUECIA	Peña Blaugrana Jove de Cerdanyola del Vallès	BARCELONA
Peña Blaugrana de Riyadh	ARABIA SAUDÍ	Peña Barcelonista Frente Lugones	ASTURIAS
Peña Barcelonista Els Pallaresos	TARRAGONA	Peña Barça Dallas	EE. UU.
Peña Barcelonista de Córdoba	ARGENTINA	Peña Blaugrana Rabat Atlantic	MARRUECOS
Peña Blaugrana de San Petersburgo	RUSIA	Peña Blaugrana Tel Aviv	ISRAEL
Peña Blaugrana Charlotte	EE. UU.	Peña Blaugrana Yerevan	ARMENIA
Peña Blaugrana Dominicana Caribbean	REPÚBLICA DOMINICANA	Peña Barcelonista de Kenitra	MARRUECOS
Peña Blaugrana Petits Valentis Sant Joan de Déu	BARCELONA	Peña Barçamania de Moscú	RUSIA



UNA AGRUPACIÓN AL SERVICIO DE LOS COLORES AZULGRANA

Dar a conocer los valores del FC Barcelona y su historia. Con estos dos objetivos la Agrupación organiza cada año diferentes acciones de las que los exjugadores del FC Barcelona son los protagonistas.

- **Semana Barça Jugadores.** Celebrada en Perpiñán. Charlas de exjugadores, clínicos de fútbol para niños, jóvenes y adultos. Exposición del nuevo Espai Barça, presencia del bus del primer equipo y de las Copas. Presencia de más de 150 exjugadores del FC Barcelona.
- **Premio Barça Jugadores.** Sergi Roberto, distinguido con este galardón que concede la Agrupación al jugador del primer equipo con más juego limpio de la temporada. Un premio a los valores.
- **Con las FCB Peñas.** La Agrupación se hizo presente en 177 actos organizados por las peñas barcelonistas, lo que representa una media de cuatro actos por semana. 26 exjugadores del FC Barcelona fueron los representantes de la Agrupación en estos actos.
- **Día ABJ.** Coincidiendo con el aniversario de la Agrupación, se organizó por primera vez el Día ABJ. El Tour del Camp Nou incorporó a exjugadores del Barça en su recorrido, que por primera vez pasó por dentro de las dependencias de la Agrupación.

- **FCB Players.** Un proyecto que verá la luz la temporada 2017/18 pero en el que se estuvo trabajando durante esta temporada 2016/17. Una base de datos en línea y pública que incluirá la ficha deportiva de todos los jugadores del primer equipo de la historia del Club y todos aquellos exjugadores que son miembros de la Agrupación.
- **Actos de Club.** La Agrupación participó en actividades del Club, como el 25º aniversario de Wembley 92, el proyecto *Identitat Barça* y la ofrenda de la Diada Nacional.
- **Identitat Barça.** Participación en el proyecto de Masia 360 para introducir los jóvenes futbolistas del Club en la historia y los valores del FC Barcelona.
- **Enganxa't a l'esport.** Nueva edición del proyecto de charlas de exjugadores para promover los hábitos saludables y los valores.
- **Nueva web y expansión en las redes sociales.** Se incrementó la presencia especialmente en Twitter.



#FCBPlayers #WithRefugees

Con la voluntad de contribuir a la promoción del valor de la solidaridad y también de utilizar el fútbol como idioma universal de integración, la Agrupación impulsó la celebración de dos jornadas solidarias con los refugiados en Grecia. Dos expediciones de exjugadores del Barça viajaron a Lesbos (junio) y Ioannina (noviembre), donde pudieron conocer de primera mano la situación en la que se encuentran 50.000 personas que viven en el país huyendo de la guerra. La expedición de Lesbos se coorganizó con la Fundación FC Barcelona, miembro que en la primera de las jornadas contó con la colaboración directa de ACNUR.

Además de visitar los campos donde residen, los exjugadores del FC Barcelona organizaron clínicos en los que participaron cerca de 500 niños provenientes de los campos y también de las poblaciones griegas donde están ubicados. Para concluir las jornadas, se organizaron partidos entre el equipo de la ABJ y una selección de veteranos locales.



Las exjugadoras se incorporan a la ABJ

La entrada en la Agrupación a principios de 2017 de más de 60 exjugadoras del Club supuso un incremento y la especialización de la actividad de la entidad. Desde febrero la Agrupación cuenta con el nuevo equipo ABJ Femenino, que se entrena con regularidad y ya ha disputado los primeros partidos. La incorporación a todos los servicios se hizo efectiva, con la participación de las exjugadoras en las propuestas formativas, bolsa de trabajo y actividades sociales.

● Formación y Bolsa de Trabajo.

- La temporada 2016/17 se cerró con más acciones formativas orientadas a la mejora profesional de los exjugadores del Club. Más cursos, más horas y también más alumnos.
- Más de 20 exjugadores del Club consiguieron contratos laborales a partir del servicio de Bolsa de Trabajo de la Agrupación.
- Servicios externos a empresas con el objetivo prioritario de dinamizar la actividad de los exjugadores, sea cual sea su perfil.
- Beca de inglés. Como novedad de la temporada 2016/17, se convocó una beca de estudios para mejorar el inglés a través de un convenio con el Manchester United.

● Actividad deportiva. Entrenamientos semanales para 200 exjugadores del Barça en las instalaciones del Club. Más de 40 partidos jugados por equipos de diferentes tipologías y edades. Destaca la participación en los torneos de Brno (República Checa) y Villafranca (Navarra). Cobertura médica y asistencial.

● Actividad social. La Agrupación promovió la relación y la convivencia entre los exjugadores a partir de diferentes propuestas que se desarrollaron a lo largo de la temporada: el Encuentro y la Cena anuales, la Folga 65, salidas culturales y un programa de ventajas comerciales. También se trabajó la fidelización del socio, la bienvenida a los nuevos miembros y la gestión de invitaciones para el Camp Nou y el Museo destinadas a los exjugadores del Club.

● Ayudas económicas. Para aquellos exjugadores que más lo necesitan, para tener una calidad de vida digna, en el año 2016 se destinaron 350.400 € en un paquete de ayudas gestionado por la Fundación Barça Veteranos. Los destinatarios fueron 56 exjugadores del Club y viudas de veteranos.



Una Agrupación con latido propio

El nuevo convenio firmado en el mes de marzo entre la Agrupación Barça Jugadores y el FC Barcelona consolidó la vinculación de las dos entidades, y reafirmó la contribución económica de los jugadores del fútbol profesional en los proyectos de la Agrupación. Al mismo tiempo, la junta directiva de la entidad, presidida por Ramon Alfonseda, cuenta con una estructura profesional formada por siete personas y la implicación de más de 60 voluntarios.

La casa del exjugador se hace más grande

La Agrupación Barça Jugadores creció de manera importante a lo largo de la temporada 2016/17. Siguiendo el camino marcado por el Plan Estratégico aprobado por la Junta Directiva, la Agrupación aumentó el nivel de actividad formativa, social e institucional, siempre enfocada a mantenerla como un referente para todas aquellas personas que han sudado la camiseta azulgrana. La entrada de más de 60 nuevas socias y la realización de dos jornadas solidarias con refugiados en Grecia marcaron la acción social de la entidad.







Marca FCB

RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES CATALANAS

Ofrenda floral al monumento Rafael Casanova

El FC Barcelona, un año más, se sumó a los actos conmemorativos de la Fiesta Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre y participó en la tradicional ofrenda floral al monumento a Rafael Casanova. La comitiva institucional estuvo encabezada por el presidente Josep M. Bartomeu, los vicepresidentes Jordi Cardoner y Carles Vilarrubí, y los directivos Josep Ramon Vidal-Abarca, Jordi Calsamiglia, Maria Teixidor y Oriol Tomàs, así como el delegado de relaciones con la UEFA, David Bellver. Además de la presencia institucional, el Barça también contó con una representación de sus deportistas.



Plataforma per la Llengua

La temporada 2016/17 se celebró en el Camp Nou la Asamblea Bianual de la Red Europea para la Igualdad Lingüística (European Language Equality Network, ELEN). La Plataforma per la Llengua, como miembro de ELEN, organiza y lidera esta asamblea, que se celebró en el estadio azulgrana en el marco de la conmemoración del centenario de la adopción del catalán como idioma oficial del Club.

El directivo y comisionado del Espai Barça, Jordi Moix, dio la bienvenida a los asistentes, entre los que destacaron Carme Forcadell, presidenta del Parlamento de Catalunya, y Òscar Escuder, presidente de la Plataforma per la Llengua.



Conmemoración 25º aniversario JJ.OO.

El FC Barcelona, representado por el presidente Josep Maria Bartomeu y el vicepresidente deportivo Jordi Mestre, estuvo presente en el acto institucional que dio el pistoletazo de salida a la conmemoración del 25º aniversario de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos Barcelona 92. El acto se celebró en el Saló de Cent del Ayuntamiento de Barcelona. Presidido por la alcaldesa, Ada Colau, el acto sirvió para presentar el programa conmemorativo de la celebración de esta efeméride.



RELACIONES Y ACTIVIDADES DIPLOMÁTICAS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

Visita del presidente Bartomeu a la UNESCO

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, visitó la sede de la UNESCO en París, la agencia de la ONU para la Educación, la Ciencia y la Cultura. El máximo dirigente azulgrana visitó las dependencias y se reunió durante poco más de una hora con una representación de este organismo formada por la subdirectora general de Ciencias Sociales y Humanas, Nada Al-Nashif, el director general de Relaciones Externas e Información, Eric Falt, y Alexander Schischlik, jefe de la sección de Juventud y Deportes



Visita de personalidades

Durante la temporada 2016/17 pasaron por las instalaciones del Club y la Llotja President Suñol diferentes delegaciones y personalidades del mundo político, social y cultural de renombre internacional. Cabe destacar la visita de Sundar Pichai, CEO de Google, que visitó el Camp Nou de la mano del presidente Bartomeu y del director ejecutivo, Òscar Grau. Otros nombres ilustres como Arnold Schwarzenegger, Gal Gadot, Uma Thurman, Hiroshi Mikitani, John Hoffman, Ron Gronkowski, Santiago Lange y Patrick Dempsey también pudieron disfrutar de las instalaciones azulgrana.



Semana institucional en Nueva York

Entre las diferentes actividades de carácter institucional en la ciudad de Nueva York, Carles Vilarrubí, vicepresidente responsable del Área de Relaciones Internacionales e Institucionales del FC Barcelona, ofreció una recepción a invitados de la comunidad catalana residente en Nueva York en las oficinas del Club de la ciudad de los rascacielos. El directivo azulgrana explicó cómo había ido la presentación de los FCB Photo Awards y destacó en el discurso el papel del Barça como eje vertebrador de los recién llegados a Catalunya.



Entrega Premios Laureus en Mónaco

El FC Barcelona fue uno de los protagonistas en los Premios Laureus del deporte. Los azulgranas fueron representados por el Infantil B, que ganó el galardón en la categoría *Mejor Momento Deportivo del Año*. Su gesto en la final de la World Challenge Cup de Japón, consolando a sus rivales después del partido, dio la vuelta al mundo.



Comida del Cuerpo Consular

Una cincuentena de cónsules acreditados en Barcelona asistieron al Camp Nou invitados por el presidente Josep Maria Bartomeu para compartir una comida en la platea instalada en la Tribuna del Estadio. Los cónsules representaban a diferentes países de Europa, América, África y Asia. El presidente Bartomeu estuvo acompañado del vicepresidente primero Jordi Cardoner, del vicepresidente del Área Internacional e Institucional, Carles Vilarrubí, y de los directivos Jordi Moix, Joan Bladé, Maria Teixidor y Emili Rousaud, así como del director general del Club, Òscar Grau.



FIRMA DE CONVENIOS

Convenio con la Fundació Ernest Lluch

El FC Barcelona y la Fundació Ernest Lluch acordaron prorrogar el acuerdo de colaboración que mantienen ambas entidades desde mayo de 2013, gracias al cual se han organizado conjuntamente diferentes actividades destinadas a fomentar el diálogo, la investigación y la divulgación académica, con el objetivo de contribuir al dinamismo del país a partir del análisis y la formación.



Convenio con la Fundació Farragut

Con motivo de las diferentes actividades institucionales que se llevaron a cabo en la ciudad de Nueva York, y antes de la recepción institucional en las oficinas del FC Barcelona en Nueva York, Vilarrubí firmó un acuerdo de colaboración con la Fundació Farragut y su codirectora, Mary Ann Newman. La Fundació Farragut es una iniciativa para estrechar los lazos entre Catalunya y Estados Unidos y para apoyar la creación y la innovación en las artes, la cultura, las humanidades y las ciencias.



Convenio con el Institut Ramon Llull

El FC Barcelona y el Institut Ramon Llull (IRL) acordaron renovar el acuerdo de colaboración que mantienen ambas entidades desde el mes de septiembre de 2012, con el fin de efectuar actividades conjuntas destinadas a la proyección exterior de la lengua y la cultura catalanas. Esta proyección tiene lugar a través de la organización de diferentes actividades académicas y culturales, relacionadas con el Barça y la cultura catalana, en las universidades del exterior con estudios catalanes.



BARÇA CULTURA - EL BARÇA COMO PLATAFORMA DE LA CULTURA CATALANA

Con el Institut Ramon Llull, en Glasgow

En la Universidad de Glasgow tuvo lugar una charla coloquio, organizada por el Institut Ramon Llull, por parte del directivo del FC Barcelona Xavier Vilajoana, llamada *Barça: deportes, valores e identidad*, en la que se habló de la globalización del FC Barcelona, la identidad azulgrana, la importancia del Club en la sociedad catalana y la fidelización de los nuevos aficionados culés.



Mesa redonda con el IRLI en Turín

El pasado mes de abril, con motivo del desplazamiento del partido de Champions, tuvo lugar en la Università degli Studi di Torino una charla coloquio, organizada por el Institut Ramon Llull y el Club, por parte del directivo del FC Barcelona Jordi Moix y del asesor internacional de fútbol del Club, Ariedo Braidà, llamada *Barça: deportes, valores e identidad*, en la que se trató la singularidad del FC Barcelona en el panorama deportivo actual.



FCBARCELONA PHOTO AWARDS

Presentación en Barcelona

Los FCBarcelona Photo Awards fueron presentados en el Convent dels Àngels, en un acto en el que cultura y deporte fueron los protagonistas absolutos. Estos premios fotográficos del FC Barcelona quieren identificar el trabajo que refleja de manera consciente los valores positivos intrínsecos al deporte, y se instauran con el objetivo de dar reconocimiento a estos valores, vistos a través del objetivo de los fotógrafos contemporáneos. Días más tarde, los premios se presentaron en París en la Galería Jean-Denis Walter.



V Diálogos de Economía y Fútbol

Se celebró en el Auditori 1899 la V edición de los Diálogos Académicos Ernest Lluch de Economía y Fútbol, organizada por la Fundación Ernest Lluch y el Área de Relaciones Internacionales e Institucionales del FC Barcelona, que versó sobre el tema *Día de partido: retos para el máximo rendimiento económico de la gestión del Estadio*. Por parte del FC Barcelona asistieron el vicepresidente Carles Vilarrubí y el directivo Xavier Vilajoana, el director ejecutivo del Club, Òscar Grau, el director del Área Marca, Guillem Graell, y el director del Área Patrimonial-Espai Barça, William T. Mannarelli, mientras que representaron a la Fundación Ernest Lluch su presidente, Joan Majó, los vicepresidentes Enric Lluch y Josep Maria Carreras y el patrón Ramon Besa.



Presentación en Nueva York

Ante una buena expectación de personas dedicadas al arte y la fotografía, tuvo lugar en la Aperture Foundation de Nueva York la presentación de los FCBarcelona Photo Awards por parte del vicepresidente responsable del Área de Relaciones Internacionales e Institucionales, Carles Vilarrubí. Entre los presentes en el acto había dos miembros del jurado del primer concurso de fotografía organizado por el FC Barcelona, así como diversas personalidades relacionadas con el mundo de la fotografía.



Reunión y deliberación del jurado

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompañado de Carles Vilarrubí, vicepresidente del FC Barcelona y responsable del Área de Relaciones Internacionales e Institucionales, Mario Rotllant, presidente de la Fundación Foto Colectania, y Àngel Simón, presidente ejecutivo de AGBAR, hicieron un encuentro para conocer y saludar a los encargados de elegir a los mejores en las dos categorías de premios de los FCBarcelona Photo Awards.



Premios e inauguración de la exposición

El Museo Agbar de les Aigües de Barcelona acogió la entrega de los FCBarcelona Photo Awards a los ganadores de la primera edición: Craig Easton, en la categoría Photo Awards, y Cristina de Middel, en la categoría Project Awards. Asimismo se inauguró la exposición que incluye la obra ganadora del fotógrafo escocés, el anteproyecto ganador de la artista alicantina Cristina de Middel y las 29 obras finalistas.

A la ceremonia de entrega asistieron Josep Maria Bartomeu, presidente del FC Barcelona, y Carles Vilarrubí, vicepresidente del FC Barcelona y responsable del Área de Relaciones Internacionales e Institucionales, acompañados por Àngel Simón, presidente de Agbar, y Mario Rotllant, presidente de la Fundación Foto Colectania.



JUNTAS DIRECTIVAS ITINERANTES

Junta Directiva en el Ateneu Barcelonès

La Junta Directiva llevó a cabo una reunión itinerante en el Ateneu Barcelonès. Primero visitaron las instalaciones de la emblemática entidad cultural barcelonesa y, posteriormente, la Junta se celebró en la Sala Pompeu Fabra.



Junta itinerante en el Museo Agbar de les Aigües

El Museo Agbar de les Aigües acogió una reunión itinerante de la Junta Directiva. La entidad celebró el 150º aniversario y es el patrocinador de los FCBarcelona Photo Awards. Los miembros de la Junta Directiva visitaron las instalaciones del museo y, posteriormente, la Junta se celebró en la Masia Can Serra, sede de la Fundación Agbar.



OTROS ACTOS

Gala de los premios de la Liga

El FC Barcelona fue uno de los protagonistas de los Premios de la Liga Santander correspondientes a la temporada 2015/16, que se celebraron en el Palacio de Congresos de Valencia. La comitiva azulgrana estuvo encabezada por el presidente Bartomeu y los directivos Jordi Mestre y Javier Bordas. Leo Messi fue galardonado como mejor delantero de la competición de la temporada 2016/17, y el galardón lo recogió Carles Rexach en nombre del jugador.



Colegio de Economistas de Catalunya

El Auditorio del Colegio de Economistas de Catalunya (CEC) acogió el diálogo *Fútbol y economía* entre el presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, y el economista y presidente de la Comisión de Economía y Finanzas del Deporte de este organismo, José María Gay de Liébana. El encuentro fue presidido por el decano del CEC, Joan B. Casas, y contó con la presencia de colegiados, estudiantes y representantes de los medios de comunicación.



Día Internacional de las Mujeres en el Palco

Coincidiendo con la celebración del Día Internacional de las Mujeres y el partido contra el PSG, el FC Barcelona reunió en la Llotja President Suñol a mujeres que ostentan cargos relevantes en el ámbito institucional y deportivo para celebrar esta jornada reivindicativa reconocida por la Organización de las Naciones Unidas (ONU). La velada tuvo como anfitrión al presidente Josep Maria Bartomeu, y reunió a la alcaldesa de Barcelona, Ada Colau; la alcaldesa de París, Anne Hidalgo; la presidenta del Parlamento, Carme Forcadell; la presidenta del Grupo Edelmira Calvetó y vicesecretaria de la Junta Directiva, Maria Teixidor, y las integrantes Roser Tiana y Cristina Fàbregas; la capitana del Barça Femenino, Marta Unzué, y Núria Balada, directora ejecutiva del Instituto Catalán de las Mujeres.



Campus femenino en Islandia

El exjugador del FC Barcelona Eidur Gudjohnsen, capitán de la exitosa selección nacional de Islandia que acaba de jugar la Eurocopa, fue uno de los monitores del primer campus femenino organizado por la FCBEscuela. La experiencia, que fue calificada por el cuerpo técnico del fútbol base de nuestro club de "éxito", se desarrolló en Valsvöllur, cerca de Reykjavik, en Islandia. El campus contó con la presencia del vicepresidente del FC Barcelona Carles Vilarrubí, responsable del Área Institucional y Relaciones Internacionales.



Campaña contra el racismo

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, participó en la presentación de la campaña divulgativa y de concienciación *Sin respeto no hay juego*, impulsada por la UNESCO y PRISA Radio/Cadena SER para luchar contra el racismo y la discriminación en el fútbol español. El presidente Josep Maria Bartomeu se desplazó a Madrid para tomar parte en el acto, que se celebró en el Museo del Traje, y en el que también intervinieron el presidente de la Juventus, Andrea Agnelli, y el presidente del Real Madrid, Florentino Pérez, además de Nada al-Nashif, subdirectora general de Ciencias Sociales y Humanas de la UNESCO, y Juan Luis Cebrián, presidente ejecutivo del Grupo PRISA.



Fórum Europa - Tribuna Catalunya

El director ejecutivo del Club, Òscar Grau, hizo una exposición ante representantes de los sectores económicos, sociales e institucionales de la ciudad sobre la hoja de ruta y los retos de gestión de la Entidad para "ser la institución deportiva más querida, admirada y global". El máximo ejecutivo del Barça, presentado por el presidente Josep Maria Bartomeu como "el líder de este reto", detalló las cinco grandes líneas estratégicas del Club para este periodo: la excelencia deportiva, la implicación social, el desarrollo de infraestructuras deportivas, la marca y su posicionamiento global y la gestión y la sostenibilidad económica.



Gala Trofeo Campeones Mundo Deportivo

El FC Barcelona tuvo un especial protagonismo en la gala que organiza *Mundo Deportivo*. La temporada del club azulgrana fue reconocida con 21 galardones para varias secciones deportivas. Los directivos Javier Bordas, Josep Ramon Vidal-Abarca, Joan Bladé y Oriol Tomàs encabezaron la representación del FC Barcelona y destacaron los resultados y la actitud de todos los equipos culés.



Almuerzo del Grupo de Instituciones de Barcelona

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, fue el anfitrión del almuerzo de trabajo que mantuvieron los presidentes del llamado G16, el Grupo de Instituciones de Barcelona, que reúne a las entidades más relevantes y referentes de la ciudad. Este grupo, que se reúne periódicamente para tratar las cuestiones que afectan a Barcelona y Catalunya, cuenta con instituciones del ámbito económico, deportivo y cultural. La reunión se celebró en la zona noble del Camp Nou, presidida por el presidente Bartomeu, y contó con la presencia como invitados de honor del presidente del Comité Olímpico Español (COE), Alejandro Blanco, y de la secretaria general del organismo olímpico, Victoria Cabezas.



Abidal, Ronadinho y Belletti, embajadores

El FC Barcelona y los exjugadores Éric Abidal, Ronaldinho y Juliano Belletti llegaron a un acuerdo según el cual se convirtieron en embajadores y representantes del Club en diferentes actos y eventos en todo el mundo. Los exjugadores también se unieron definitivamente al proyecto Barça Legends, el equipo de exfutbolistas que, mediante los partidos en todo el mundo, contribuye a la tarea de globalización de la marca Barça y sus valores, así como a la rentabilización de la carrera de los deportistas más allá de su retirada profesional.



'Lletres, al Camp!'

El FC Barcelona celebró una nueva edición de la campaña *Lletres, al Camp!*, impulsada este año por el Área Institucional, con la colaboración de la Institució de les Lletres Catalanes. El presidente Josep Maria Bartomeu recibió a los once autores de literatura infantil y juvenil en lengua catalana premiados el año 2016, y a la directora de la Institución de las Letras Catalanas, Laura Borràs.



El Barça, protagonista en las galas de MD

En la Gala Trofeo Campeones, la temporada del club azulgrana fue reconocida con 21 galardones para varias secciones deportivas, y en la 69ª edición de la Gran Gala de Mundo Deportivo, Rakitic fue premiado con el galardón al mejor deportista de equipo, Luis Enrique fue nombrado el mejor entrenador y el Infantil B de Sergi Milà recibió el trofeo a la formación deportiva Danone Nations Cup.



ADIÓS A AGUSTÍ MONTAL **1935** **2017**



a 1952. De hecho, es el único caso en la historia en la que un padre y un hijo han sido presidentes de la Entidad.

Durante su etapa en la presidencia se produjo el famoso *caso Guruceta*. Fue la primera vez que el Barça expresaba formalmente su disgusto a unas autoridades deportivas que no estaban acostumbradas a ninguna protesta pública. Montal volvió a poner contra las cuerdas a la Federación cuando ésta no aceptó el fichaje por parte del Club de dos jugadores oriundos (descendientes de españoles), y en cambio sí había autorizado los fichados por otros clubes. Finalmente, la Federación abrió la puerta al fichaje de jugadores extranjeros y este paso fue imprescindible para conseguir su mayor éxito: la contratación en verano de 1973 de Johan Cruyff.

Con la llegada de Cruyff se abrieron nuevas esperanzas deportivas, con la brillante temporada 1973/74. Aquella temporada fue la más feliz para Montal en la presidencia, con el célebre 0-5 en el Santiago Bernabéu y la consecución del campeonato de Liga a cinco jornadas del final. Fue un revulsivo enorme para un equipo que hacía 14 años que no ganaba el título.

La presidencia de Montal se caracterizó también por su apoyo a las secciones del Club, y la construcción del Palau Blaugrana y la Pista de Hielo, inaugurados en octubre de 1971. Además, durante la presidencia de Montal, el Barça recuperó su nombre

Agustí Montal i Costa, presidente del Club entre los años 1969 y 1977, murió el 22 de marzo de 2017 a los 82 años. Agustí Montal era el presidente vivo más antiguo del Club y su nombre está íntimamente vinculado al fichaje de Johan Cruyff y a la consecución de la Liga de la temporada 1973/74 después de 14 años del último título, y al posicionamiento explícitamente catalanista del Club en los últimos años del franquismo.

El funeral se celebró al día siguiente en la iglesia de Sant Vicenç de Sarrià y tuvo una asistencia multitudinaria. La delegación del Club estuvo encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado de los vicepresidentes Jordi Cardoner, Carles Vilarrubí y Jordi Mestre; el directivo comisionado del Espai Barça, Jordi Moix, y el director ejecutivo, Òscar Grau. También asistieron los anteriores presidentes del FC Barcelona Raimon Carrasco, Josep Lluís Núñez, Joan Gaspart, Enric Reyna, Joan Laporta y Sandro Rosell, así como varios exjugadores y Ramon Alfonseda, presidente de la Agrupación Barça Jugadores.

En el Camp Nou se habilitó un espacio memorial, donde familiares, amigos, barcelonistas, representantes de las instituciones, de la Junta Directiva y de todas las secciones profesionales del Club fueron pasando para mostrar sus condolencias.

El apellido Montal tiene una gran significación en la historia del barcelonismo, ya que Agustí Montal Costa era hijo de Agustí Montal Galobart, que también fue presidente del Club, de 1946



original (con el FC delante en vez de CF) y acentuó su catalanización dentro de los límites de los años finales de la dictadura franquista.

Fiel al compromiso de no sobrepasar los ocho años en la presidencia, Montal dimitió en diciembre de 1977, y fue sustituido por su vicepresidente, Raimon Carrasco, que convocó elecciones meses más tarde. Al dejar la presidencia, Montal continuó su trabajo en la industria textil y en otras instituciones. Formó parte del equipo directivo de la Caja de Pensiones en diferentes cargos de 1982 a 1992, fue director general y presidente de Mutuam, y también de la Fundació Enciclopèdia Catalana. Su trayectoria en todos estos ámbitos lo hicieron merecedor de la Cruz de Sant Jordi, que le otorgó la Generalitat en 2004.



Marca FCB



TAMBIÉN NOS HAN DEJADO

El Club también hizo llegar su pésame a los familiares y amigos de todos los socios difuntos y de otras destacadas personalidades del mundo del barcelonismo, como los exjugadores de fútbol Miguel Ángel Bustillo, Ángel Oliveros, Jaume Peiró, Joaquim

Tejedor, Francisco Camacho; el exjugador de baloncesto Shegun Azpiazu; Alfredo Pérez, encargado de material del Barça B durante más de 15 años, Salvador Gordo, delegado del primer equipo de hockey hielo azulgrana los últimos 10 años y encargado del

material de la sección, y el exvicepresidente del Club Jaume Llauradó, que también fue presidente del Foro Samitier y candidato a la presidencia de la Entidad, además de los exmiembros de la Junta Directiva del Club Lluís de Val y Antoni Llorens.



Shegun Azpiazu



Miguel A. Bustillo



Jaume Llauradó



Ángel Oliveros



Jaume Peiró



Alfredo Pérez



Joaquim Tejedor

COMISIONES

Comisión de Disciplina

Directivo responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina
Josep Maria Mir Padullés
Marta Simorra Oliver
Alejandro Tintoré Espuny

Comisión Económica Estratégica

Directivo responsable: Silvio Elías

Antoni Esteve Cruella
Joan Lluís Garcia Jobal
Miquel Lladó Casadevall
Carles Tusquets Trias de Bes
Josep Maria Xercavins Lluch

Comisión Social

Directivos responsables: Jordi Cardoner, Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Josep Maria Barnils i Aguilera
Jaume Carreter i Felip
Santi Casas Bedós
Santi de Cruyllles Arraut
Jordi Durà Mena
Òscar Ferreón i Mestre
Ferran Hernández Moya
Victor Koppers
Roser Tiana Leoz
Daniel Sala Peix

Comisión de Peñas

Directivos responsables: Jordi Cardoner, Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Cerni Areny Aguilar
Manel Costa del Toro
Xavier Ilincheta Ferrer
Elvira Pou Chifoni
Griselda Soterias i Bergada
Manel Torrentallé i Cairó

Comisión Deportiva Sección Baloncesto

Directivo responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa
Ferran Butxaca Gràcia
Pere Francitorra Ferrer
Xavier Gomis i Pasarin
Agustí Llorens Rosique
Ferran Martínez Garriga
Sergi Piquet Estrada
Josep Santasusana Rius

Comisión Deportiva Sección Balonmano

Directivo responsable: Joan Bladé

Antonio M^a Asensio Torres
Joan Balcells Secall
Salvador Canals
Luis Duocastella Codina
Xavier López Sautes
Jordi Pascual Jornet

Comisión Deportiva Sección Hockey Patines

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé
Alexandre Vidal-Abarca Armengol
Daniel Vives Sáez
Esteve Pérez Garcia

Comisión Deportiva Sección Fútbol Sala

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Carlos Leandro
Antonio Lozano Palazón
Amadeo Olivart Sama
Gabriel Sánchez Vila
Jordi Viciano i Navarro

Comisión Deportiva Secciones Amateurs

Directivo responsable: Oriol Tomàs

Jaume Argilés Forné
Enric Baulenas Dot
Ferran Butxaca Gràcia
Francesc Carol Vidal
Jaume Carreter i Felip
Josep Maria Cortal
Josep Maria Mir
Santi Torres Jordi

Patronato de la Fundación FCB

Xavier Aguilar i Huguet
Ramon Alfonseda i Pous
Felip Boixareu i Antolí
Lucía Caram
Mohammed Chaib i Akhdim
Ramon Cierco i Noguer
Josep Cortada i Vila
Carles Cuní i Llaudet
Ramon Garriga Saperas
Antoni Guil i Roman
Rosa Maria Lleal Tost
Josep Maldonado i Gili
Javier Pérez Farguell
Enric Roca i Mateo
Antonio Tombas Navarro
Joaquim Triadú i Vila-Abadal

Comisión de Control y Transparencia

Directivo responsable: Ramon Pont Amenós

Ramon Esteve Castellar
Antoni Argandoña
Jordi Argemí Puig
Josep Oriol Laporte Roselló
Ramon Palou Godall

Comisión Coordinadora Área de Fútbol Formativo

Directivos responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías, Xavier Vilajoana

David Bellver Vives
Josep Castellà Deu
Josep Cortés Queralt
Joan Carles Hernández Fernández
Ernest Llorinós Oliva
Susana Puell Navarro
Juan Ramon Ramos Raich

Comisión Deportiva Barça B

Directivo responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández
Josep Contreras Arjona
Enric Crous i Millet
Josep Maria Garcia Maranges
Josep M. Huguet Ràmia
Fernando Sánchez Freyre

Comisión Deportiva Fútbol Formativo

Directivo responsable: Xavier Vilajoana

José Luis Alcón Andrés
 Eduardo Aragonés Gómez
 Pere Areñas
 Montserrat Bonet Masdeu
 Antonio Castillo Barba
 Jordi Claramunt Garcia
 Emili Coll i Güixens
 Albert Colomer Navarro
 Josep Corderas Vila
 Lluís Corretja Buye
 Martí Dalmases i Planas
 Miquel Espert López
 Enric Estorch Pradell
 Joan Fabregà Viader
 Tomás Fernández Senoseain
 Joan Font Fortuny
 Simón Franch Dalmau
 Miquel Gómez
 Ricard Julià Möller
 Xavier Masgrau González
 Ramon Massons i Llobet
 Josep Milián
 Anna Molluna Archs
 Albert Montull González
 Constantí Muñoz Bruach
 Blas Parra Murillo
 Ferran Pasanau Moret
 Eduard Pascual i Casas
 Pere Pastor Fàbregas
 Marc Jordi Pelejà Vicente
 Jordi Perelló Menasanch
 Joan Perelló Soler
 Eider Pérez de Caballero Valenzuela
 Josep Pla Molins
 Joan Prat Oller
 Enric Prats Solé
 Josep Manuel Pueyo Arcas
 Albert Pujol Casadevall
 Andrés Ramos Alas
 Antonio Redondo Camacho
 Xavier Rieiro Fulquet
 Laura Ros Ferrer
 Borja Rovira Pardo
 Manuel Serrano Fuentes
 Alicia Teresa Soler Viala
 Tomàs Térmens Navarro
 Fernando Uriz Fina
 Jordi Viader
 Àlex Víctor Vaqué
 Amadeo Vilaró i Michavila
 Jordi Vilarrasa Sans
 Miquel Vivas Giménez
 Sebastián Miguel Zaragoza Garriga

Consejo de Peñas

Jordi Abellán Martín
 Matías Álvarez Menéndez
 Francisco Baile Rodríguez
 Salvador Balsells Alcobé
 Ramon Burniol Creu
 Fr. Xavier Canudas i Puigbó
 Juan Carrión Tudela
 Salvador Cerviño Juncal
 Pere Joan Cols Moya
 Miguel Ángel Cruz Macías
 Ramon Fibla Barrera
 Manel Flores Viera
 Antonio Freire Orellana
 Esteban García Urbanos
 Joan Giménez Gabarra
 Jordi González Monturiol
 Lluís Grau i Fullà
 Joaquin Grifol Martínez
 Antoni Guil i Román
 José Yamal Hawach Vega
 Miguel Iranzo Hernández
 Miguel Márquez Díaz
 Tomás Martínez Larrubia
 Pere Mentrut Fanes
 Gorka Muñoz Rojo
 Vicens Notari Aries
 Daniel Peinado López
 Diego Peral Florido
 Lluís Pérez i Martí
 Nicolás Pérez Prieto
 Rafael Pichardo Pulido
 Salvador Torres Domènech
 Joaquim Vall-Ilosera Pla
 Antoni Vallespir Gayà

Síndico de las Peñas

Ramon Térmens i Navarro

Síndico del Socio/a

Joan Manuel Trayter

Relaciones con la UEFA

Amador Bernabéu



MEDIOS DE TODO EL MUNDO HACIENDO COBERTURA BARÇA

Un año más los medios de todo el mundo volvieron a hacer un seguimiento exhaustivo de nuestra entidad. La temporada 2016/17 fueron muchos los periodistas que quisieron cubrir nuevamente el día a día del primer equipo de fútbol, así como del resto de equipos profesionales y amateurs. También se hizo una gran cobertura de toda aquella información relacionada con el ámbito económico, social y cultural de nuestra institución, cada vez más presente entre los medios.

Como ya es habitual, la presencia de medios internacionales fue continuada durante toda la temporada, bien con los numerosos corresponsales presentes en nuestra ciudad o con la gran cantidad de enviados especiales que hicieron cobertura deportiva e institucional más específica de nuestro club. Además, muchos medios volvieron a realizar una gran cantidad de reportajes y programas especiales hablando del FC Barcelona.

Durante el curso 2016/17 se gestionaron más de 10.000 acreditaciones para partidos de fútbol en el Estadio, con una media cercana a los 500 profesionales acreditados por enfrentamiento. El duelo de la Liga BBVA correspondiente a la jornada 14 con el Real Madrid supuso el récord de pases de esta temporada, con un total de 852 profesionales acreditados, entre redactores, fotógrafos, comentaristas y técnicos.



LA REVISTA DE LOS SOCIOS



La REVISTA BARÇA es una publicación de referencia para los socios, y esta temporada 2016/17 contó con contenidos exclusivos de los equipos deportivos y reportajes en profundidad sobre los grandes proyectos estratégicos del Club. En el primero de los seis números contábamos cómo afrontaba Luis Enrique la tercera temporada al frente del equipo, después de haber ganado el triplete el primer año y el doblete el segundo, con los nuevos fichajes (Denis Suárez, Umtiti, Digne y André Gomes), jugadores jóvenes y de futuro. En el número de octubre-noviembre explicábamos la estrategia comercial global del Club a partir de la apertura de la oficina de Nueva York y la consolidación de la de Hong Kong, que mantiene la actividad del Barça durante las 24 horas del día. La portada de la revista

de diciembre y enero estaba dedicada al proyecto Masia 360, el modelo de formación de los futbolistas del FC Barcelona, que es un referente en el mundo y que se extiende a todos los deportistas del Club y a las personas que los rodean. En el número 85, de febrero y marzo, el gran protagonista fue Javier Mascherano, que aceptó descubrir su perfil más humano y familiar en una entrevista exclusiva para la REVISTA BARÇA. En el número de abril y mayo la portada fue para Leo Messi y la fotografía que ilustró en todo el mundo la remontada histórica contra el PSG en la Champions, una imagen que fue compartida por más de 169 millones de personas a través de las redes sociales. El último número de la temporada, el de junio y julio, estuvo dedicado al nuevo entrenador, Ernesto Valverde.



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y ESTUDIOS

El Centro de Documentación continuó siendo el lugar de referencia para todas aquellas personas interesadas en la historia azulgrana y proporcionó servicio a los diferentes departamentos del Club para llevar a cabo la tarea comunicativa y comercial de la Entidad. Además, participó en la producción de diferentes proyectos editoriales que se publicaron durante la temporada.

Un año más, el Centro apoyó a los medios propios del Club, como la REVISTA BARÇA, el sitio web, Barça TV, las redes sociales o la revista LA LLOTJA, la publicación que se reparte entre los asistentes a la Llotja President Suñol los días de partido en el Camp Nou. Asimismo, se colaboró estrechamente en la organización de los actos de celebración de los 25 años de la consecución de la primera Copa de Europa en Wembley.

Durante la temporada se clasificaron más de 74.000 imágenes en el archivo multimedia del Club, que ya dispone de casi 290.000 fotografías totalmente catalogadas. También se inició la organización y descripción del fondo familiar del exjugador Josep Samitier con un volumen de 1.054 fotografías. En cuanto a la colección bibliográfica, se adquirieron 80 nuevas monografías que hicieron aumentar la biblioteca del Centro hasta los 1.063 títulos.

Desde el punto de vista del archivo textual, se digitalizaron las actas de Junta Directiva disponibles en el Centro para garantizar su preservación y optimizar su consulta. En total, 45 volúmenes entre los años 1911 y 2010. Asimismo, se siguió en la tarea de recepción, selección y tratamiento de la documentación textual producida por los diferentes departamentos del Club que debe ser conservada en el archivo histórico-administrativo del Centro.

BARÇA TV: TEMPORADA DE CONSOLIDACIÓN

Barça TV continuó apostando la temporada 2016/17 por los dos programas de referencia del canal: el magacín de actualidad *Hora B* (de lunes a viernes, a las 19.30 h) y el programa carrusel de los fines de semana *El Marcador* (sábados y domingos por la tarde). Ambos programas se han consolidado con una novedad: este año se ha incorporado la tertulia diaria después de *Hora B* y los domingos, después de *El Marcador*. La tertulia más culé con periodistas que siguen la actualidad del Barça.

Hora B, presentado por el periodista Llorenç Tarrés, es el programa diario que comenzó a emitirse en abril de 2016 y que desde entonces es el espacio de actualidad referencia del canal. Se emite de 19.30 h a 21 h y cuenta con entrevistas a los protagonistas más destacados y seguimiento de todos los temas de la actualidad azulgrana con un tono informativo y, al mismo tiempo, distendido. Esta temporada, jugadores como Javier Mascherano, Neymar, Ter Stegen y Jordi Alba han pasado por el programa.

El Marcador es el programa del fin de semana, liderado por Mario Robert y su equipo y que aglutina y engloba todo lo que pasa el sábado y el domingo en el mundo barcelonista. Cabe destacar la emisión en *El Marcador* de los eventos deportivos más destacados y de interés para los socios, peñistas y aficionados. La apuesta por el directo es clara con las retransmisiones de los partidos de la cantera, del Barça B de Gerard López y de los equipos profesionales del Club, especialmente de las secciones y el femenino.

El espacio también incluye las previas y postpartidos del primer equipo de fútbol, con las ruedas de prensa y las declaraciones de los futbolistas y técnicos en la zona mixta y el plató de Barça TV.

En cuanto al resto de programas, hubo dos novedades: el *Històries*, el programa de reportajes del canal que se estrena los viernes a las 21.00 h. El espacio quincenal ha servido para conocer *El senyor B* o las actividades solidarias del Club como *Katiskas*, *un lloc sense temps*. Y es que es en este programa donde se han explicado con especial sensibilidad algunas historias inéditas y se ha viajado, por ejemplo, a campos de refugiados con la Fundación y los veteranos del Club.

La otra gran novedad es el concurso de Peñas: *Minut 111*, que se ha estrenado este 2017 coincidiendo con el 25º aniversario de la consecución de la primera Copa de Europa, en 1992. Presentado por Judit Esteban y Lluçia Ferrer, es un concurso entre las peñas catalanas del Barça con pruebas de conocimientos azulgrana y algunas pruebas físicas para los más pequeños del movimiento peñístico. La final se emitió coincidiendo con el Trofeo Joan Gamper y el Congreso Mundial de Peñas.

Continúan, y con fuerza en la parrilla, el *Promeses* y el *Aquí Pa-lau*, con toda la información sobre la cantera del FC Barcelona y de nuestras secciones profesionales. También se consolida *La Jornada* con las previas y los postpartidos del primer equipo.

A las 14 h del mediodía se puede seguir la información del día con el *Barça News*, presentado por la periodista Àngels Prieto.

Barça TV continúa apostando por ser una televisión al servicio de los barcelonistas y, en este sentido, ha ofrecido en directo las dos Asambleas de Socios Compromisarios de la temporada y el Congreso Mundial de Peñas, así como también lo ha hecho con todos los actos institucionales y de relevancia.





Marca FCB

BARÇAVÍDEO, LA PLATAFORMA AUDIOVISUAL DE REFERENCIA EN LA WEB

La apuesta decidida por los contenidos en formato de vídeo encontró encaje en BarçaVídeo, que se convirtió en la plataforma audiovisual de referencia del FC Barcelona. Desde esta temporada, los usuarios del sitio web oficial y de la app del FC Barcelona tienen integrados en un mismo entorno los contenidos de vídeo bajo demanda y también los directos.

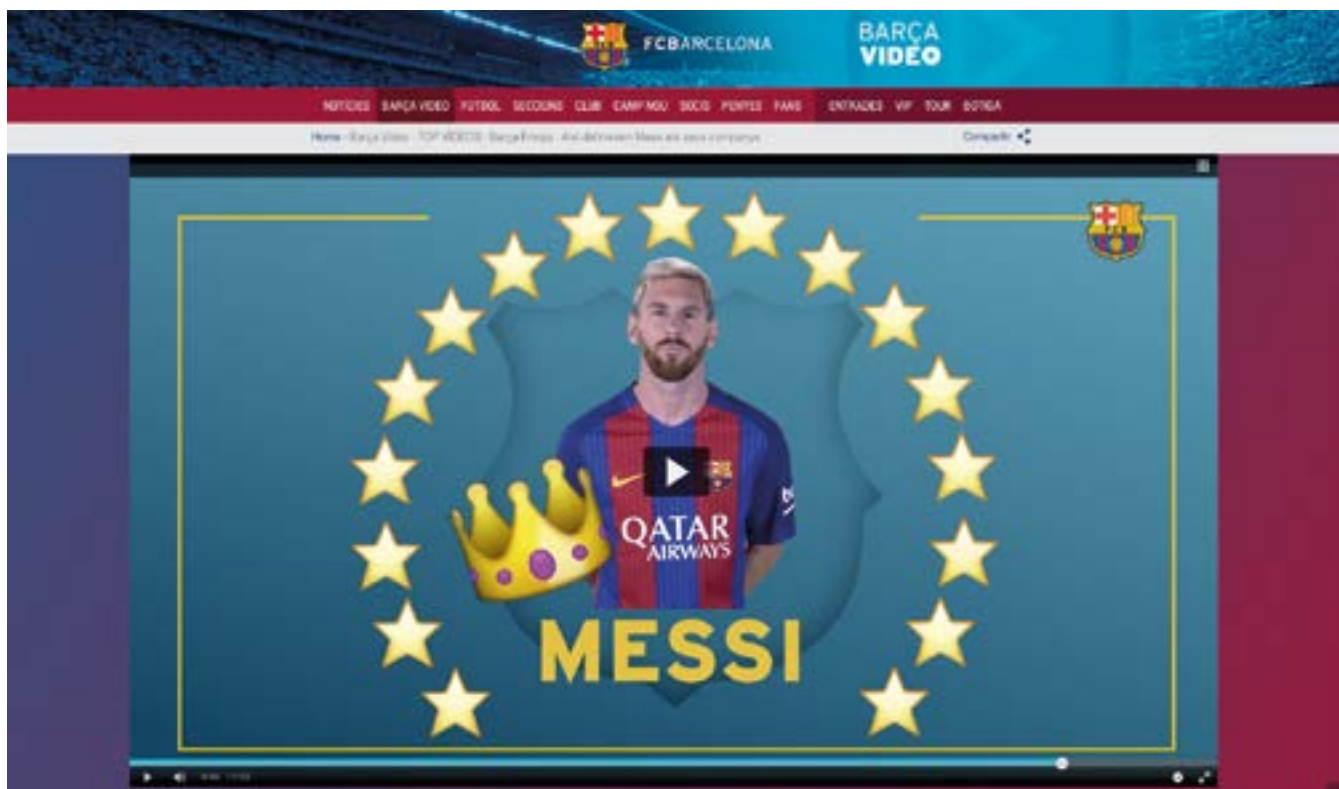
Se lanzó en diciembre de 2016 para dar servicio a todos los aficionados del Club, que cada vez más desean ver los vídeos del Barça, especialmente fuera de nuestro país. Los contenidos se pueden consultar mayoritariamente en catalán, castellano e inglés, pero también, de manera puntual, en alguno de los otros siete idiomas en los que se encuentran los contenidos del sitio web.

La gran mayoría de contenidos de BarçaVídeo son de acceso gratuito, tanto para socios como para aficionados, y también hay

algunos que están disponibles solo bajo registro. Adicionalmente, es posible acceder al archivo histórico de partidos del primer equipo de fútbol a través de BarçaVídeo suscribiéndose al servicio Premium. Se pueden ver todos los partidos íntegros desde la temporada 2007/08.

La clasificación de los contenidos permite acceder por temporadas y también por jugadores de nuestra historia. Con todo, los contenidos que han generado más interés en la plataforma son los directos, así como los resúmenes de los partidos, las noticias de actualidad y algunos documentales, como *Los hombres de Lucho*.

El público de BarçaVídeo es, primordialmente, usuario internacional que consume los contenidos del Barça desde los EE. UU., Gran Bretaña, España, Brasil y la India mayoritariamente desde dispositivos móviles a través de la web móvil o la app del Club.



LA EVOLUCIÓN NATURAL DE LA APP DEL BARÇA

De acuerdo con los tiempos, la estrategia *mobile* del Club se traduce en la continua mejora de los servicios de los que disponen los fans y socios a través de los dispositivos portátiles. En esta línea, durante la segunda parte de la temporada 2016/17 la app principal del FC Barcelona se renovó y mejoró en su versión para dispositivos Android e iOS. Además, se añadió un nuevo idioma, el turco (también incorporado en el sitio web esta temporada), que se sumó a la oferta que completan el catalán, el castellano, el inglés, el portugués y el francés.

El proyecto de esta nueva versión incorporó un nuevo diseño que mejoró exponencialmente la usabilidad y la navegabilidad de la aplicación. La experiencia de usuario se optimizó

con la implementación de una página de inicio que responde a los criterios editoriales de excelencia e inmediatez que reclaman los aficionados del Barça. En esta actualización, el usuario dispone en una misma plataforma móvil de una versión desarrollada de BarçaVídeo, así como de los contenidos editoriales y los canales de social media, tanto los oficiales del Club como los de los jugadores. Además, se puso énfasis en la oferta informativa que generan los partidos en tiempo real.

Este conjunto de mejoras no solo aumentó la satisfacción de los usuarios, sino que también incrementaron sustancialmente las descargas y el tráfico *mobile*.

LIDERAZGO CONSTANTE EN LAS REDES SOCIALES

Con 15 redes sociales, 70 perfiles y 293 millones de seguidores en la red, el FC Barcelona mantuvo el liderazgo digital acumulado en los últimos años en el mundo del deporte, por encima del resto de clubes de fútbol y de las franquicias del deporte profesional de Estados Unidos.

A principios de abril de 2017, el FC Barcelona superó la estratosférica cifra de los 100 millones de fans en Facebook. Durante el mes siguiente, la entidad azulgrana se convirtió en el primer club deportivo en el mundo en alcanzar los 50 millones de seguidores en Instagram y, además, superó los 3 millones de suscriptores en YouTube. Con estos objetivos, el Barça se consolidó como referente digital a escala global y se posicionó como el club deportivo más admirado, querido y global, tal y como recoge el Plan Estratégico 2015-2021.

Más allá de las vertiginosas cifras de culés en la red, que aumentan de manera exponencial año tras año, el modelo digital

azulgrana se consolidó explorando nuevos formatos, y apostó decididamente por los contenidos multimedia como eje de un relato que quiere transmitir la emoción por el Barça en cualquier lugar del mundo. El vídeo se reforzó dentro de la oferta de contenidos digitales azulgrana, y se adecuó a nuevos formatos, como los vídeos 360° y los vídeos en *streaming*, de los cuales los usuarios pudieron disfrutar desde varias plataformas, como Facebook, Twitter, Instagram y YouTube.

Las redes sociales se convirtieron en el vínculo más directo con el seguidor azulgrana en todo el mundo. Con el deseo de satisfacer la nueva generación de fans del Barça, el Club incrementó sus contenidos en SNAPCHAT e Instagram Stories en todos sus perfiles, desde el fútbol hasta las secciones. La oferta de fotos y vídeos en tiempo real durante los partidos y eventos azulgrana reforzó el vínculo con los culés más jóvenes, deseosos de consumir desde sus *smartphones* historias sobre sus ídolos.



TOTAL SEGUIDORES REDES SOCIALES

a 30 de junio de 2017

293.000.000

Twitter

43.500.000



@FCBarcelona 21.876.590	@FCBarcelona_id 316.919
@FCBarcelona_es 11.276.076	@FCBhandbol 255.011
@FCBarcelona_cat 5.472.795	@FCBarcelona_jp 200.659
@FCBarcelona_ara 1.067.731	@FCBhoquei 193.104
@FCBarcelona_br 566.751	@FCBtv 162.933
@FCBmasia 506.711	@FCBPenyes 153.908
@FCBbasket 497.550	@FCBarcelona_tr 114.077
@FCBfutbolsala 346.349	@FCBFemeni 85.902
@FCBarcelona_fra 317.269	@FCBescola 80.242

Facebook

135.000.000



FC Barcelona 102.798.144	Fundació FC Barcelona 3.810.979
FCB Penyes 5.715.351	FCB Basket 2.450.138
FCB Hoquei 4.926.594	FCB Masia 1.036.287
Barça TV 4.701.701	FCB Femení 371.491
FCB Futbol Sala 4.439.776	FCB Escola 61.247
FCB Handbol 4.338.657	

Instagram

52.000.000



FCBarcelona 50.947.060	FCBHandbol 88.121
FCBBasket 270.983	FCBHoquei 71.173
FCBFemeni 268.184	FCBAmericas 20.128
FCBMasia 141.720	FCBescola 5.096
FCBFutsal 139.457	

Line

32.500.000



ENG	16.617.427
ESP	5.542.822
ID	5.198.318
JAP	4.385.780
BR	410.842
CAT	331.214

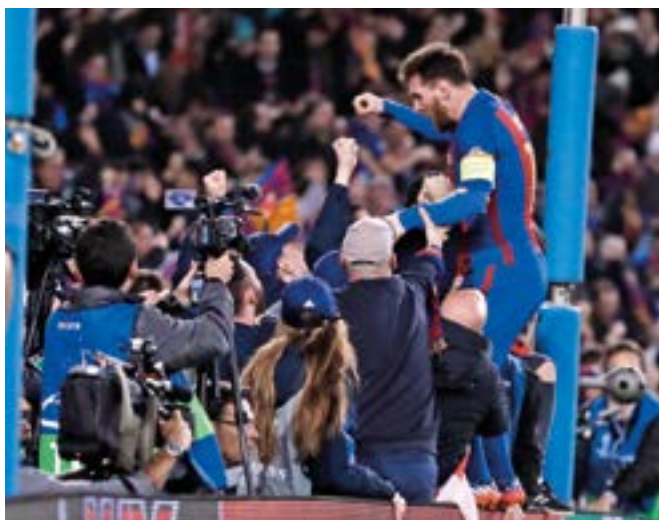
OTROS

Google+ 9.000.000		Snapchat 960.000	
Miaopai 5.600.000		LinkedIn 45.000	
Sina Weibo 5.400.000		TuneIn 143.500	
Tencent 3.900.000		WeChat 30.500	
YouTube 3.200.000		Pinterest 17.100	
Periscope 1.350.000			

MOMENTOS DIGITALES DE LA TEMPORADA

Remontada contra el PSG

El 6-1 del Barça-PSG sacudió la red a escala global. La remontada azulgrana fue *trending topic* mundial y provocó un crecimiento vertiginoso de las redes sociales del FC Barcelona, que ganaron más de un millón y medio de seguidores en tres días. El gol de Sergi Roberto generó un pico histórico de 138.000 comentarios por minuto en Twitter, mientras que la imagen icónica de Messi celebrando el sexto gol con la afición fue la foto más querida de la temporada en el Instagram del Barça.



500 goles de Messi

Con su gol en el último minuto en el Santiago Bernabéu, Leo Messi protagonizó otro de los momentos del año en las redes sociales. Era su gol 500 de azulgrana y los fans pudieron celebrarlo compartiendo una imagen única y participando directamente en la elección de su mejor gol a través del sitio messi500.fcbarcelona.com.



CANALES PRINCIPALES

YOUTUBE

La apuesta combinada por el entretenimiento, la diversión, la cantera, las leyendas y los contenidos regulares fue una de las claves que explican el éxito del Barça en la principal plataforma de vídeo del mundo. En este sentido, el contenido de la serie *Barça & Emoji*, que acumuló más de 6,5 millones de visualizaciones, fue el ejemplo más claro de esta combinación exitosa, reforzada también con el contenido del vídeo en 360° y en directo.

FACEBOOK

Si los 100 millones de fans de Facebook del FC Barcelona fueran un estado, sería el 14º más poblado del planeta, por encima de estados como Egipto, Alemania, Turquía o el Reino Unido. El Barça mejoró la experiencia de sus fans en este canal gracias, entre otras cosas, al incremento de los vídeos en 360° y a la proliferación de la utilización del *streaming*, por medio de Facebook Live.



INSTAGRAM

La comunidad culé en Instagram continuó siendo la más grande de la red deportiva con más de 50 millones de seguidores, por delante de otros clubes como el Real Madrid (49,1 M) y el Manchester United (17,6 M), y muy por encima de ligas tan globales como la NBA (23 M), la Premier League (11,7 M) o la NFL (9,3 M). Desde la apertura del perfil en enero de 2013, la cuenta azulgrana acumula, hasta ahora, 11,9 millones de comentarios y 2,7 billones de *me gusta* entre todas las fotos y vídeos publicados.



CAMPAÑAS

51º Trofeo Joan Gamper Estrella Damm

El Club lanzó la campaña *El Camp Nou demana espectacle (El Camp Nou pide espectáculo)*, con el objetivo de comunicar el inicio de la temporada en el Camp Nou. El Gamper es el primer partido y es la fiesta azulgrana por excelencia, en la que todos los socios y aficionados disfrutan con la presentación oficial del primer equipo. Esta campaña tuvo presencia en todos los activos propios del Club y en los principales puntos turísticos de Barcelona (aeropuerto, FCBotigues, puntos de turismo y metro). Se creó también un *spot* publicitario para promocionar el partido.



Fútbol Femenino

Para incentivar la asistencia y dar visibilidad al primer equipo femenino de fútbol, el Club lanzó la campaña *Fem gran el futbol (Hagamos grande el fútbol)*. La campaña tuvo presencia en todos los canales del FC Barcelona, como la web, las redes sociales y las comunicaciones con socios y fans. La campaña se reforzaba con diferentes *spots* publicitarios distribuidos a través de las redes sociales, mayoritariamente. Durante la temporada se crearon campañas concretas para partidos importantes de Liga y de la Women's Champions League.



Campaña #JOHIERA

Para el inicio de la Liga, el Club puso en marcha la campaña *Jo hi era (Yo estuve allí)* para fomentar la venta de entradas y la asistencia para todos los partidos de Liga, Copa del Rey y Champions League en el Camp Nou. Bajo el concepto #johiera, se quería transmitir la idea de que "vivir en directo un partido es una experiencia única". Tiene una línea continuista con la campaña de la temporada pasada. La campaña tuvo presencia en los principales puntos de turismo de Barcelona (aeropuerto, FCBotigues, puntos de turismo, metro, bus turístico, etc.). La campaña se reforzó en prensa, radio y televisión, y también se creó un plan de contenidos específico para las redes sociales del Club.



Barça B

El Club lanzó la campaña *Barça B: on el futur es fa present (Barça B: donde el futuro se hace presente)* para incentivar la asistencia al Miniestadi. El objetivo fue transmitir que jugadores como Piqué, S. Roberto, Iniesta y el propio Messi, antes de llegar al primer equipo, pasaron por el Barça B y, por tanto, el futuro del primer equipo pasa por el filial. La campaña se distribuyó por medios propios con refuerzo en prensa y radio para partidos importantes, sobre todo en la parte del play-off de ascenso.



Fan Zone - Copa del Rey

Con motivo de la final de la Copa del Rey en Madrid, el Club organizó un espacio de encuentro para todos los socios y aficionados en el Parque del Matadero de Madrid. Con más de doce actividades, conciertos y una amplia oferta de restauración, sirvió de punto de encuentro para todos aquellos que viajaron a Madrid. Aproximadamente unas 15.000 personas asistieron e hicieron de la Fan Zone un lugar especial. Los *speakers* y las batucadas terminaron de dar el toque festivo a la jornada.



Barça Legends

Para el partido de los Barça Legends en el Camp Nou, el Club preparó una campaña de comunicación bajo el concepto *Tornen els legends (Vuelven los legends)*, y, aparte de los activos de Club, también se contrataron campañas exteriores, como autobuses, opis digitales, opis metro y aeropuerto, entre otros.



Museo - 30 millones de visitantes

El Museo del FC Barcelona recibió la visitante 30 millones y el Club quiso celebrar esta gran noticia con todo el merecimiento. Para celebrarlo, del 15 al 18 de noviembre de 2016 los visitantes se encontraron un pulsador en la entrada del Museo que indicaba si su entrada coincidía con la del visitante 30 millones.



VI Torneo Internacional FCBEscola

Los objetivos de la campaña de marca fueron explicar el proyecto a los líderes de opinión, transmitir el concepto de globalidad tangible con la FCBEscola y conseguir repercusión mediática tanto local como internacional. Para ello, se trabajó en una gráfica que mostraba un mapamundi azulgrana con todas las FCBEscoles repartidas por todo el mundo.

La campaña contemplaba una acción *teaser* en redes sociales con tres piezas audiovisuales hechas por niños de diferentes escuelas internacionales y la participación especial de Gerard Piqué. También se hizo una rueda de prensa previa al torneo para explicar el proyecto, que contó con la presencia de Xavier Vilajoana, Franc Carbó y José Edmilson.



Despedida Luis Enrique

Con el objetivo de hacer un reconocimiento a Luis Enrique, el Club puso en marcha una campaña gráfica y audiovisual que pretendía agradecer su paso como entrenador del primer equipo y poner en valor sus éxitos deportivos y los títulos conseguidos a lo largo de las tres temporadas. La campaña se difundió en la web y las redes sociales del Club antes del último partido de Liga en el Camp Nou.

Antes del partido ante el Eibar se desplegó un tifo dedicado a Luis Enrique en la grada lateral del Camp Nou con el eslogan *Per sempre un dels nostres* (*Por siempre uno de nuestros*) y el hashtag #ForeverLucho



Wembley 25 Años

Un gran espectáculo en el Camp Nou cerró los actos conmemorativos del 25º aniversario de la primera Copa de Europa conseguida en Wembley en 1992. Se instaló una Fan Zone en el mismo Camp Nou, con actividades relacionadas con el 25º aniversario de Wembley 92.

La campaña de comunicación, bajo el eslogan *Retorn a Wembley* (*Retorno a Wembley*), pretendía llegar al público tanto local como turista a través de canales *offline* (opis ciudad, opis metro, aeropuerto, prensa, radio, TV3) y *online* (*remarketing, adwords, social ads*).



Masia 360

El acto de presentación de Masia 360 se pudo seguir en directo por Barça TV y en *streaming* a través de la web del Club. Toda la campaña de comunicación se difundió por la web y las redes del Club, y giraba en torno al concepto *Formem persones a través de l'esport* (*Formamos personas a través del deporte*).

La escenografía del acto, presentado por Manel Fuentes, pretendía acercar a los niños y simular el concepto 360º con un escenario en medio del Palau Blaugrana.



CAMPAÑAS DE SECCIONES

Barça Rookies

Barça Rookies es un programa creado la temporada 2015/16 que promueve el baloncesto para que las escuelas y los clubes puedan venir al Palau a ver un partido y hacerse fotos con los jugadores, hacer el HI-5, participar en los concursos y actividades para todos los que visitan el Palau. Es vivir una experiencia inolvidable y acercar a las estrellas del baloncesto a todo el mundo, para que entre todos hagamos mayor la comunidad *Barça Rookies*.

Cada año el Palau recibe más visitas de los Rookies. Esta última temporada nos visitaron 241 escuelas y clubes y más de 6.000 jugadores se fotografiaron con el primer equipo.

Además, a través del sitio web fcbrookies.cat, los Rookies ganadores de los concursos y juegos pudieron acceder a contenido exclusivo del Barça Lassa, conocieron las interioridades del Palau, vieron cómo se entrenan los jugadores en el gimnasio antes del partido e incluso participaron en el ritual de chocar las manos antes de un enfrentamiento.



¡Baloncesto Live!

La campaña de Ticketing para secciones esta temporada 2016/17 giró en torno al concepto ¡BALONCESTO LIVE! y sus declinaciones para cada sección. Un concepto que pide ir donde pasa la acción, vivir el espectáculo en directo, ir al Palau. En cuanto al aspecto gráfico, se jugó combinando dos imágenes de dos jugadores con planes contrastados, uno en plano corto y el otro en plano general, plasmando las dos realidades que se viven en el Palau: la proximidad con los jugadores y la intensidad de juego.



Promociones Palau

Durante la temporada 2016/17 se lanzaron varias campañas y promociones, entre las que destacan la Campaña de Navidad, el Pack Reyes, los Packs inicio de temporada, la Promo Eurolegends y la Promo cambio de hora, entre otros. En las campañas de Navidad y el Pack Reyes se utilizaron refranes y pareados catalanes adaptados al baloncesto para llamar más la atención del público y crear simpatía. Ambas campañas fueron todo un éxito, y se vendieron el cien por cien de los packs.



Campañas especiales

Para promocionar el último partido de balonmano de Champions en el Palau ante el Kiel se creó una campaña ambientada en el Far West en la que los jugadores se convertían en cowboys y en la que el sheriff, Xavi Pascual, ordenaba a 18 magníficos "buscar la Champions". La campaña se hizo en medios *on-line* y *off-line*, durante la semana previa al partido. En cuanto a la asistencia, el enfrentamiento fue todo un éxito, ya que se registró un nivel de asistencia por encima del 197% de lo previsto.



EL MUSEO RECIBE EL VISITANTE 30 MILLONES



El Museo llegó por segundo año consecutivo a los casi 2 millones de visitantes y fue de nuevo el más visitado de Catalunya entre los museos registrados en el Departamento de Cultura de la Generalitat. Esta temporada 2016/17 el Museo azulgrana acogió su visitante 30 millones. Fue el 22 de noviembre de 2016, cuando la aficionada brasileña Denise Tatenen se encontró con esta sorpresa y con la felicitación del director general del Club, Óscar Grau, el vicepresidente primero, Jordi Cardoner, y el director del Museo, Jordi Penas. Posteriormente disfrutó de un Tour especial por las instalaciones del Camp Nou Experience, de una visita privada al vestuario del primer equipo, recibió una camiseta firmada por todos los jugadores y pudo levantar la Copa de Europa, entre otras actividades.

Dentro de una nueva organización del Club, para hacerlo más efectivo y competitivo, esta temporada 2016/17 el Museo pasó a formar parte de la nueva área de Marca, junto con los departamentos de Marketing, Protocolo y Comunicación, con el objetivo de promover y mantener en primera línea la marca Barça.

Desde el Museo, como responsables del patrimonio cultural del Club, se encargó la restauración de las esculturas situadas en el exterior del Estadio, en la zona de Tribuna, para mantenerlas en perfecto estado de conservación y que los visitantes puedan seguir disfrutando de ellas.

Además, esta temporada se incorporó dentro del recorrido del Tour el espacio gastronómico Roma 2009. La sala Roma, que durante los partidos forma parte de la zona VIP de los palcos del Camp Nou, se renovó con un espacio Sports Bar y una zona de restaurante que ofrece contenidos y entretenimiento para los visitantes.

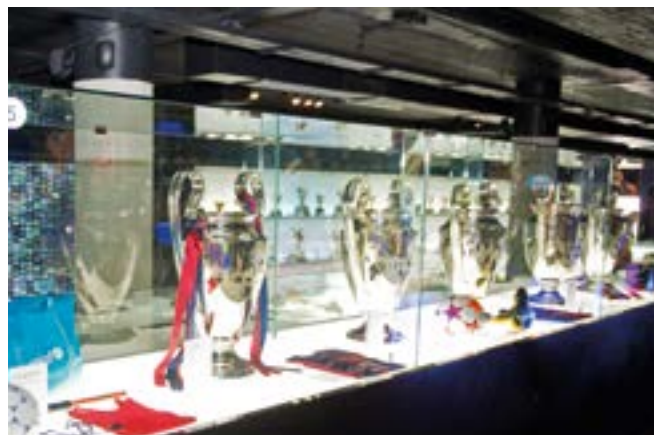
El año 2009 fue el año mágico del FC Barcelona, en el que se alcanzaron los seis trofeos oficiales posibles y se selló una temporada de ensueño.

En este espacio se pueden revivir los grandes momentos de aquel año histórico, como el gol de Iniesta en Stamford Bridge, la final de la Liga de Campeones en Roma y los *highlights* de las competiciones ganadas por el equipo de Pep Guardiola a lo largo de aquella temporada excelente.

UNICEF

El Museo fue el escenario perfecto para la campaña *El triunfo de los sueños*, creada en el marco de la celebración del décimo aniversario de la alianza entre la Fundación FCB y UNICEF. En el primer piso del Museo, en el espacio Multimedia del segundo piso, se unieron los objetos que simbolizan los triunfos sociales que han conseguido la Fundación y UNICEF gracias a una década de trabajo conjunto.

Junto a las copas más emblemáticas y a las piezas de mayor valor histórico se hallaban los objetos que simbolizan los triunfos sociales fruto del trabajo realizado en la lucha contra el VIH-SIDA en Suazilandia, Malawi y Angola y el fomento del deporte como herramienta educativa en China, Brasil, Ghana y Sudáfrica. Unas metas sociales que van más allá del deporte y que dan sentido al lema *más que un club*.





Espacio Wembley

Este espacio encajado en el apartado de exposiciones temporales del Museo quiere rendir homenaje a todos los protagonistas que, con su esfuerzo y decisión, hicieron posible la consecución de la primera copa de Europa del FC Barcelona, mediante objetos icónicos, una muestra audiovisual del paso a la final y una recopilación de imágenes y audiovisuales cedidos por los socios. Hace 25 años el FC Barcelona alcanzó un hito que cambiaría para siempre el rumbo de nuestra historia.





A nighttime photograph of a city skyline, likely New York City, with numerous skyscrapers illuminated. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. A white rectangular box is positioned on the right side, containing the text 'Área Negocio Global'.

Área Negocio Global

LA MARCA BARÇA SE CONSOLIDA EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL Y DA LA BIENVENIDA AL NUEVO PATROCINADOR PRINCIPAL, RAKUTEN

La temporada 2016/17 continuó el camino iniciado en las temporadas anteriores haciendo crecer su presencia internacional de manera muy clara y apostando por nuevos mercados donde su presencia coge cada vez más fuerza, como son algunos países asiáticos o del norte de África, como Túnez, que pasa a formar parte de los países donde el Club tiene patrocinadores. Además, la apertura de la oficina de Nueva York supuso el aterrizaje firme en el continente americano.

La estrategia comercial del Club pasa por el crecimiento sostenible a largo plazo y por consolidar la marca Barça y asociarla a las principales marcas mundiales. De este modo, este año, con momentos únicos como el de la remontada contra el PSG, muchos de los patrocinadores crearon acciones *ad hoc* de publicidad vinculando este momento con sus marcas, muestra clara de apoyo y sinergias entre el Club y sus patrocinadores.

Esta temporada fue también la del anuncio del nuevo patrocinador principal para las próximas temporadas. El FC Barcelona y Rakuten Inc., una compañía global y dinámica líder en *e-commerce*, comunicaciones, contenidos digitales y

servicios de Fintech para consumidores y empresas de todo el mundo, llegaron a un acuerdo según el cual la compañía japonesa se convertirá en el patrocinador principal global del Club y aparecerá en la parte frontal de la camiseta del primer equipo durante las próximas cuatro temporadas, a partir de la 2017/18.

El acuerdo fue formalizado en el mes de noviembre en un acto celebrado en el Auditorio 1899 con la asistencia del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu; Manel Arroyo, vicepresidente responsable de Marketing y Comunicación del FC Barcelona, y el presidente y CEO de Rakuten, Hiroshi Mikitani. El contrato de patrocinio vincula el Club con Rakuten desde la temporada 2017/18 hasta la 2020/21, con la opción de extenderlo por un año más. Como resultado de este acuerdo, el Club recibirá 55 millones de euros por cada año de los cuatro del contrato.

Esta estrategia de patrocinios con resultados crecientes hizo que el Club alcanzara en este ejercicio la cifra de ingresos más alta de la historia, con 705 millones de euros.

Mapa patrocinadores



NUEVOS ACUERDOS

KONAMI

El FC Barcelona y KONAMI oficializaron un acuerdo de ámbito global por el que la creadora de la serie de videojuegos de fútbol PES, Pro Evolution Soccer, se convertía en Premium Partner del Club durante las tres temporadas siguientes.

La presentación de este acuerdo contó con la presencia de Francesco Calvo, Chief Revenue Officer del FC Barcelona, y de Tomotada Tashiro, presidente de KONAMI Digital Entertainment BV. Fruto de este acuerdo, KONAMI lanzó una edición especial de un juego con el Barça como protagonista paralelamente a la versión europea de PES 2017 en septiembre de 2016.

El Barça y KONAMI colaboran en diferentes ámbitos. La popular empresa de entretenimiento digital tiene presencia publicitaria tanto en el interior como en el exterior del Camp Nou, y también es visible en los *Backdrops* de las ruedas de prensa del Club. Además, KONAMI tiene acceso a los jugadores y una presencia visible durante los días de partido. También dispone de los derechos exclusivos para recrear el Estadio en los títulos del PES 2017.



BETFAIR

La marca de apuestas *online* es uno de los *partners* oficiales del Club en el ámbito global desde el 1 de julio de 2016. Fruto de este acuerdo, el FC Barcelona y Betfair colaborarán en diferentes ámbitos, tales como los derechos de asociación de imagen y visibilidad en el led del Camp Nou, así como diversos activos digitales. Además, Betfair tendrá acceso a los jugadores para crear material promocional y campañas de marketing.



NESTLÉ

Desde el 1 de enero de 2017 Nestlé, a través de sus marcas Milo y Nesquik, es patrocinador del FC Barcelona. Este acuerdo es el primero que Nestlé firma en su historia con un club deportivo. Fruto de este acuerdo, el Club y la multinacional suiza unen esfuerzos para promover de manera conjunta la importancia de la educación, la nutrición y el deporte. Con este nuevo acuerdo de ámbito global, Milo, marca de cacao soluble en leche, se convirtió en Patrocinador Oficial del Club durante los próximos cuatro años en esta categoría. Nestlé Nesquik ostenta la categoría de Patrocinador Regional para los territorios de Europa, Oriente Medio y África.

El acuerdo de patrocinio incluye derechos de asociación y de imagen, marketing, publicidad, digitales, promoción, *merchandising* y hospitalidad, así como diferentes acciones con la FCBEscola.



SCOTIABANK

Scotiabank se convirtió en patrocinador regional en el sector bancario, activado en Latinoamérica y el Caribe. El anuncio se hizo simultáneamente en Ciudad de México (México), Santiago de Chile (Chile) y Lima (Perú), en todos los casos asistidos por representantes del Club (directivos y Legends). Se anunció el acuerdo publicando una campaña que se llama *Sueños de Fútbol*, dirigida a los jóvenes fanáticos del fútbol para enfatizar las oportunidades de los que sueñan con ser como sus ídolos del FCB.



SPDB

El FC Barcelona y Shanghai Pudong Development Bank Credit Card Centro (SPDBCCC) anunciaron un acuerdo según el cual el banco comercial se convierte en Patrocinador Regional del Club en China para dos temporadas. Con este nuevo acuerdo de ámbito regional, SPDBCCC convierte el Banco Oficial del FC Barcelona en China y la Tarjeta Oficial del Club en el país asiático.

Fruto de este acuerdo global, ambas entidades colaboraron en el lanzamiento de la tarjeta de crédito SPD Bank - Barça Dream Team Credit Card en China, exceptuando Hong Kong, Macao y Taiwán. Esta tarjeta tiene hasta cuatro diseños diferentes: con el escudo del FC Barcelona, con los jugadores azulgrana, con el Camp Nou y con las firmas de los jugadores. Los cuatro modelos, con un diseño atractivo y efectos artísticos, tienen el escudo del Club en el dorso.



BNN

El FC Barcelona y BNN Technology anunciaron, en un acto que tuvo lugar en Pekín, un acuerdo según el cual la empresa china de tecnologías, contenidos y servicios con sede en Londres se convirtió en Patrocinador Regional del Club para las próximas tres temporadas. El acto contó con la presencia de Xavier Asensi, Managing Director de Asia Pacífico; Darren Mercer, director ejecutivo de BNN Technology, y los exjugadores azulgrana Éric Abidal y Gaizka Mendieta.

Con este nuevo acuerdo de ámbito regional, BNN Technology distribuye a través de NewNet contenidos sobre el FC Barcelona de forma exclusiva mediante la sección deportiva de la aplicación para móviles Xinhua's News, que incluye noticias sobre el Club, así como acceso para participar en concursos y en juegos.



SHIMAO

El FC Barcelona y Shimao Group anunciaron un acuerdo estratégico de cooperación según el cual la inmobiliaria se convierte en Patrocinador Regional del Club hasta 2019. Con este nuevo acuerdo, el FC Barcelona continúa su expansión en China buscando, de la mano de Shimao, la excelencia social y deportiva.

Fruto de este acuerdo, el FC Barcelona y Shimao Group colaboran en diferentes ámbitos, como el desarrollo cultural y deportivo de la sociedad, la responsabilidad social y la progresión del estilo de vida de los chinos.



DEEZER

En diciembre de 2016 el FC Barcelona y Deezer firmaron un acuerdo de patrocinio para dos temporadas, con la opción de alargarlo una temporada más. En Barcelona se organizó un acto con la asistencia de delegaciones de ambas partes. Por parte de Deezer asistieron el Chief Marketing Officer, Golan Shake, y la directora de Negocios Digitales, Hayley Lloyd. El Club estuvo representado por el Chief Revenue Officer, Francesco Calvo, y Juli Ferré, Global Head of Partnerships.



STAR BEER

Star Beer, marca que nació en Lagos en 1949, es un patrocinador regional en Nigeria y Benín, con el título de Regional Beer Partner y Official Beer en estos territorios. El acuerdo, que se inició el 1 de enero de 2017 y tiene de duración hasta 2021, permite a Star Beer disfrutar de asociación de marca, derechos de *marketing* y de *hospitality*. Además, también podrá organizar un clínic para adultos en Nigeria durante la duración del acuerdo.



GILLETTE

El FC Barcelona y Gillette firmaron un acuerdo de ámbito global por el que la marca líder en productos de afeitado y cuidado personal, que hasta la temporada pasada era Regional Partner del Club en América Latina, se convierte en Premium Partner del Club durante las próximas tres temporadas. Al acto asistió el jugador del primer equipo de fútbol Neymar Jr, embajador global de Gillette.



RENOVACIONES

OPPO

El FC Barcelona y OPPO oficializaron la ampliación del acuerdo de patrocinio, por el que el fabricante de *smartphones* también tiene derechos en Indonesia para los próximos dos años. Con la incorporación de este país, OPPO se convirtió en patrocinador del Club en el ámbito mundial. Esta colaboración estratégica se anunció en una rueda de prensa celebrada en Yakarta, que contó con la presencia de Xavier Asensi, Managing Director del FC Barcelona de Asia Pacífico, y del CEO de OPPO en Indonesia, Ivan Lau.

El acuerdo de patrocinio entre el FC Barcelona y OPPO incluye la colaboración en diferentes ámbitos tales como eventos de fútbol, actividades con seguidores, publicidad de televisión y el lanzamiento de accesorios o dispositivos móviles de edición especial. Además, el logo de OPPO se muestra también en los leds del Camp Nou.



GATORADE

Gatorade, *partner* oficial del FC Barcelona, firmó un acuerdo de renovación para tres temporadas, según el cual la multinacional norteamericana continúa como bebida isotónica oficial del Club.



NICHIBAN

Nichiban, empresa líder en la fabricación de cintas adhesivas, renovó y amplió su acuerdo de patrocinio con el FC Barcelona para los próximos dos años. El acuerdo abarcará ahora Japón, Corea, Tailandia y Taiwán (nuevo territorio). Nichiban es patrocinador del Club desde el año 2015.



CAIXABANK

CaixaBank y el FC Barcelona renovaron su acuerdo de patrocinio para cuatro temporadas más, que finalizará el 30 de junio de 2020. De este modo, CaixaBank, como Premium Partner del Club, continuará disfrutando de derechos tales como la emisión de tarjetas Visa Barça en España y en Portugal. Como novedad en este nuevo acuerdo, CaixaBank se convierte en el Nuevo Partner Principal de la Cursa Barça.



APAMANSHOP

Apamanshop renovó su acuerdo de patrocinio con el FC Barcelona en la categoría de Agencia Inmobiliaria en Japón el 1 de noviembre de 2016 durante un año. Apamanshop ha activado varias campañas y eventos en Japón y es el primer socio del Club que organiza la gira del Barça B, en Fukuoka en 2015.



ASC

ASC continúa vinculada al Club como Partner Médico Oficial hasta la finalización de la temporada 2020/21. Gracias a este vínculo, los deportistas del FC Barcelona cuentan con los mejores servicios. Igualmente, ASC mantendrá su acuerdo con la Liga de Socios e iniciará su colaboración con la Cursa Barça.



COCA-COLA

El acuerdo con Coca-Cola se renovó nuevamente y la marca internacional de refrescos continuará como Partner Oficial del Club hasta el 30 de junio de 2019 para el territorio español. Coca-Cola dispondrá de activos publicitarios y derechos promocionales con los que podrá realizar campañas que vinculen sus marcas de refrescos con el Club.



ACCIONES DE LOS PATROCINADORES

BEKO

'Official Partner of Play'

La esencia de esta campaña, que tiene como objetivo demostrar que los electrodomésticos de la marca Beko permiten disponer de más tiempo para jugar a sus usuarios, son los dibujos animados de varios jugadores del primer equipo. De una manera muy divertida, Beko ha presentado situaciones diversas y muy entretenidas a lo largo de la temporada, coincidiendo con momentos clave del primer equipo (estreno de la camiseta 2016/17, los partidos del Clásico y la consecución del título de la Copa del Rey).



El frigorífico del Barça

En el marco de IFA 2016, la feria más importante del mundo de electrónica de consumo y de electrodomésticos, celebrada en Berlín, se presentó mundialmente la línea de frigoríficos Beko marca Barça. El acto de lanzamiento contó con la asistencia de Éric Abidal. La nueva gama de productos se compone de cuatro modelos de frigoríficos, todos con los colores distintivos del FC Barcelona en la puerta de cristal.



Sorpresa para los niños de 'FutbolNet'

Beko consiguió hacer realidad el sueño de un grupo de beneficiarios del proyecto *FutbolNet*, de la Fundación FCB, de jugar con Messi, Piqué y Arda. Los estudiantes, procedentes del Instituto Barri Besòs de Barcelona, disfrutaron de una jornada deportiva en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, con la asistencia de Leo Messi, Gerard Piqué y Arda Turan. Mientras el grupo de alumnos compartía un rato con sus ídolos, Beko reconvirtió un antiguo espacio del centro escolar en una cocina renovada íntegramente, que dispone de nuevo mobiliario y electrodomésticos marca Beko.



'Inside Camp Nou'

La película *Inside Camp Nou* permitió a los seguidores del Barça experimentar las sensaciones de entrenar con jugadores del primer equipo, vivir desde dentro un entrenamiento con las estrellas de su equipo en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, lanzar un penalti a Ter Stegen o prepararse para pisar el césped mientras se avanza por el túnel de salida del Camp Nou. Esta película fue la pieza promocional para dar la opción a ganar un premio muy exclusivo: 22 afortunados podían tener la oportunidad de disfrutar de un fin de semana en Barcelona y vivir el día a día de un jugador del primer equipo.



#TIME2PLAY

El fin de semana del 17 y el 18 de junio de 2017 fue muy especial para 22 personas de todo el mundo que se emocionaron con esta experiencia Barça que les permitió entrenar en la Ciudad Deportiva Joan Gamper y jugar un partido en el Camp Nou. Los 22 ganadores procedían de todo el mundo: Australia, Sudáfrica, Venezuela, Estados Unidos, Kenia y Vietnam, entre otros países. #Time2Play fue una acción conjunta de Beko, Patrocinador Premium del FC Barcelona, y Barça Fans, la comunidad formada por simpatizantes del club azulgrana, para disfrutar de beneficios sin necesidad de ser socio ni pertenecer a una peña.



'Playful Places'

Beko lanzó la campaña *Playful Places*, una recopilación de vídeos en los que varios jugadores del primer equipo mostraban el campo donde empezaron a practicar el deporte del fútbol. Leo Messi, Marc-André ter Stegen, Luis Suárez, Ivan Rakitic, Arda Turan y Gerard Piqué contaban sus primeros recuerdos en un terreno de juego. La campaña, difundida a través de las redes sociales, invitaba a todos los seguidores azulgrana a compartir fotografías del lugar donde jugaban al fútbol durante su infancia.



DAMM

#Iniestaporundía

Gracias a Estrella Damm, siete Barça Fans, junto con sus acompañantes, pudieron hacer realidad su sueño. Los ganadores de esta promoción realizaron un clínico con el jugador del primer equipo Andrés Iniesta, viajaron en el autocar del primer equipo y visitaron la Ciudad Deportiva y el Camp Nou.



Todos al campo con Estrella Damm

Los supermercados e hipermercados de Catalunya acogieron nuevamente la promoción de Estrella Damm. La edición de este año permitía al consumidor participar en un sorteo de diez entradas dobles a Tribuna para los partidos contra el Sevilla y el Valencia. Para poder participar, solo había que comprar por valor de 5 € en productos Estrella Damm.



Vívela en el Camp Nou

Un año más, Estrella Damm premió a una persona con una experiencia inolvidable: ver la final de Copa desde el Palco Presidencial del Camp Nou junto con 14 amigos. El espacio, habilitado como comedor, fue el escenario de una velada emocionante y llena de sorpresas.



Fiesta del Gamper Estrella Damm

Dentro del marco de la celebración del 51º Trofeo Joan Gamper, Damm volvió a aportar el toque lúdico a la jornada mediante el montaje de actividades alrededor del Estadio, sorteos y música. En esta ocasión el premio al jugador Estrella del partido fue para Leo Messi.



Platea

Un año más Estrella Damm patrocinó el Camp Nou Lounge, en el que la primera grada de Tribuna del Estadio se convirtió en un espacio privilegiado donde se podía disfrutar de una oferta gastronómica de calidad, con maridaje de cervezas Damm.



CAIXABANK

#Busquemtitulars

Con esta promoción *online* CaixaBank premió a 44 titulares de VISA BARÇA con la experiencia de jugar un partido de fútbol en el Camp Nou. El partido permitió a los afortunados ponerse en la piel de un jugador del primer equipo de fútbol y visitar los espacios más emblemáticos del Camp Nou.



MOVISTAR

'Clínic' Venezuela

Movistar hizo realidad el sueño de sesenta niños, seleccionados de entre más de mil, para formar parte del primer Campamento Movistar - FCB en Venezuela. Durante una semana, los jóvenes seleccionados pudieron aprender la metodología azulgrana de la mano de técnicos oficiales de la FCBEscuela. Este premio fue el punto final de una campaña mediante la que Movistar organizó clínicos de fútbol para jóvenes en diferentes ciudades de Venezuela.



Campaña Profuturo

Coincidiendo con el Día Mundial de la Infancia, Movistar lanzó un vídeo en el que jugadores del FC Barcelona apoyaban a la Fundación Profuturo, que quiere impulsar la educación para luchar contra la pobreza. Luis Suárez, Leo Messi, Javier Mascherano y Sergi Roberto son algunos de los futbolistas que apuestan por este ambicioso proyecto, promovido por la Fundación Telefónica y Fundación Bancaria "la Caixa".



'Meet and Greet'

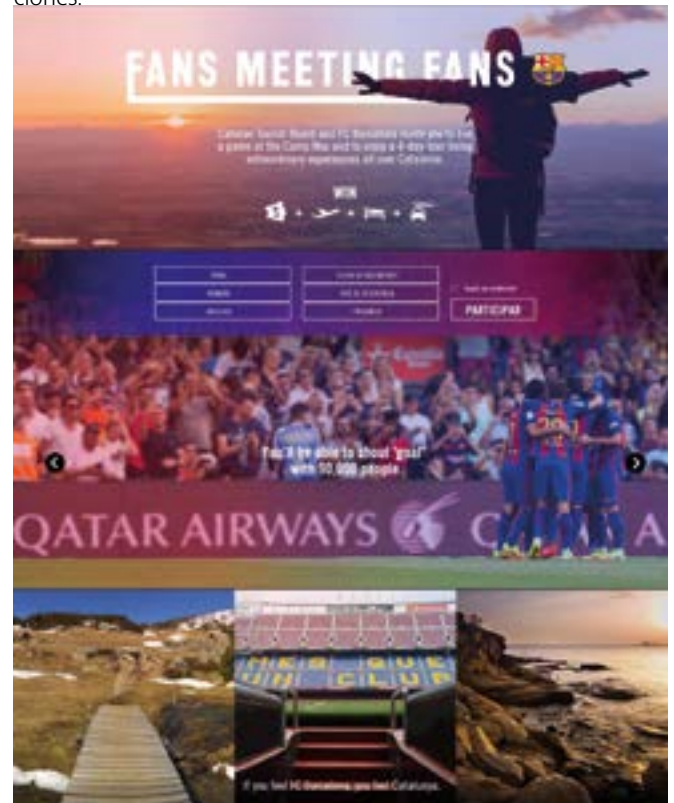
Movistar Uruguay pudo premiar a los ganadores de una promoción con la experiencia de conocer a algunos jugadores del primer equipo de fútbol y compartir con ellos unos momentos inolvidables. Los jugadores que participaron en el evento fueron Luis Suárez, Sergi Roberto, Sergi Busquets, Mascherano y Cillessen.



AGENCIA CATALANA DE TURISMO

'Fans Meeting Fans'

La Agencia Catalana de Turismo impulsó la segunda edición de *Fans Meeting Fans*, una promoción *online* destinada a Barça Fans de todo el mundo mediante la cual el ganador tiene la oportunidad de viajar a Barcelona para ver un partido del FC Barcelona y viajar, posteriormente, por diferentes rincones de la geografía catalana. En esta ocasión la acción recibió más de 70.000 inscripciones.



COCA-COLA

Andressa, JenniHermoso, Unzué, Latorre y Kokito fueron algunos de los nombres que las jugadoras del Barça Femenino escogieron para sus latas de Coca-Cola. La plantilla azulgrana recibió un ejemplar personalizado y se hizo una fotografía de grupo. La iniciativa de Coca-Cola se engloba dentro de la campaña *Comparte una Coca-Cola con...* en la que se pueden encontrar impresos en las latas y envases de plástico los nombres y apellidos más comunes en España.



QATAR AIRWAYS

Friendly Match

El 13 de diciembre de 2016 tuvo lugar en Doha un *Friendly Match* organizado por Qatar Airways. El partido se disputó en el estadio Al-Gharafa, y participaron todos los jugadores del primer equipo. El equipo contrincante fue el Al-Ahli SC de Arabia Saudita, también patrocinado por Qatar Airways.



Destinaciones Quiz

En junio Qatar lanzó una promoción basada en un *quiz* del FC Barcelona vinculado a destinos que tuvo como premio billetes de avión.

FC BARCELONA
Partners

FCB App | Entrades | Botiga | Notícies

Converteixi's en una estrella del FC Barcelona amb Qatar Airways

Qatar Airways convidar a tots els FANÀTICS del FC Barcelona perquè demostrin els seus coneixements de futbol participant en el joc de destinacions del FC Barcelona de Qatar Airways.

Per participar només necessita introduir el seu nom i correu electrònic, i ja pots començar a posar a prova els seus coneixements sobre el FC Barcelona. Pots guanyar dos bitllets d'aviada i tornada en Classe Turista a qualsevol de les destinacions de la nostra xarxa de rutes.

Jugar al joc de destinacion del FC Barcelona de Qatar Airways.

Jugar

S'apliquen termes i condicions.

QATAR Airways | FC BARCELONA

ETISALAT

Rodaje de anuncio para la TV - *Elife Campaign*

Etisalat rodó un anuncio de televisión para su campaña *Elife Campaign*. Neymar, Suárez, Rakitic, Sergi Roberto y Mascherano rodaron escenas de juego en un campo de la Ciudad Deportiva y grabaron saludos ante un cromas. El anuncio tuvo una gran repercusión en los Emiratos y, a posteriori, se difundió a otros mercados como Pakistán y Egipto.



Visita al estand de Etisalat en el World Mobile Congress

Con ocasión de la celebración del World Mobile Congress en Barcelona, el presidente Bartomeu, el directivo Dídac Lee y Francesco Calvo, Chief Revenue Manager del Club, visitaron la delegación de Etisalat en el estand que este grupo de telecomunicaciones de Oriente medio tenía en la feria. La delegación azulgrana conversó un buen rato con los representantes de Etisalat, encabezados por el CEO Hatem Dowidar.



ALLIANZ ALEMANA

Barça Days

Los ganadores de una acción en las redes sociales de la campaña *Barça Days* fueron premiados con un viaje a Barcelona y actividades en el Camp Nou que consistían en entrenamientos en los campos de la Ciudad Deportiva con equipación oficial y entrenadores de la FCBEscola, asistencia VIP al partido FCB-Manchester City, Tour guiado por las instalaciones del Camp Nou, entrevista y fotos con el exjugador Abidal en la sala de prensa y visita con él a La Masia.



Rodaje

A finales de febrero, en la Ciudad Deportiva, Audi grabó con Iniesta, Ter Stegen, Sergi Roberto, Umtiti y Neymar el spot *El secreto*, en el que se promociona el modelo Audi R8 Spyder.



Winter ADE

En febrero de 2016 Audi organizó un Winter Driving Experience en Baqueira, que incluía una noche de hotel, las comidas de un día y un curso de conducción sobre la nieve. Los ocho agraciados que consiguieron una plaza doble, después de haberse inscrito en un sorteo para los socios, disfrutaron de una jornada inolvidable.



AUDI

Entrega de un Audi a los nuevos fichajes

En el transcurso de las presentaciones de los nuevos fichajes, el responsable de patrocinios deportivos de Audi, Pepe Soler-Roig, hizo entrega de un coche Audi en el mismo tartán del Camp Nou.



Entrega de flota Audi a la cantera del primer equipo

Todos los jugadores y el entrenador del primer equipo recibieron de la mano de Audi los vehículos para su libre uso durante la temporada. Antes de hacer la entrega, los jugadores participaron en cinco pruebas de conducción y destreza en la explanada del Auditori. Tanto Guillermo Fadda, director general de Audi España, como el presidente Bartomeu estuvieron presentes en el acto y participaron en la entrega de los vehículos.



Audi Junior Cup

Tercera edición del torneo AUDI JUNIOR CUP, promovido por AUDI, en las instalaciones del Club. Tuvo lugar en la Ciudad Deportiva, con bienvenida previa en el Camp Nou y visita de las instalaciones. Participaron 40 niños de edades comprendidas entre los 8 y los 12 años. Los jugadores del primer equipo Jordi Alba, Busquets, Sergi Roberto, Suárez y Alcácer dieron la bienvenida a los participantes en el campo 5.



BETFAIR

Campaña 'Magic of Barça'

Durante la temporada 2016/17 Betfair desarrolló la campaña global llamada *Magic of Barça*, que englobó varias acciones. En enero Betfair organizó un YouPlayer en la Ciudad Deportiva entre fans del Barça de todo el mundo. Los invitados pudieron vivir la experiencia de jugar con Rivaldo, que participó disfrazado hasta el final de la acción, momento en el que se descubrió su identidad.

Dentro de la misma campaña, el mago internacional Dynamo visitó el Camp Nou e hizo trucos de magia con varios jugadores del primer equipo.



BANK MEGA

Bank Mega celebró el primer Mega Barça Ultimate Trip, en el que invitó a 25 personas a visitar el Camp Nou Experience, ver un partido del Barça en casa y comprar en la FCB Megastore con la tarjeta de crédito Mega Barça.



LASSA

Lassa organizó varios concursos en partidos que se jugaron en el Palau. Además, también llevaron a cabo una campaña de seguridad en la que se revisó el estado de las ruedas de los vehículos pertenecientes a los asistentes en diferentes partidos de secciones profesionales. También se promovieron diferentes acciones con distribuidores en las instalaciones del FC Barcelona. Por ejemplo, una con motivo del partido de Liga contra el Celta y también un YouPlayer en el Camp Nou en junio.



H&S

Head & Shoulders lanzó una botella icónica de edición limitada con imágenes de Messi, Suárez, Neymar, Piqué y Busquets, disponible exclusivamente en Indonesia.



KONAMI

Konami lanzó diferentes versiones de PES 2017 en el primer año de colaboración con el FC Barcelona. El FC Barcelona destaca en las portadas de estos juegos que se venden en diferentes continentes y se creó una edición FC Barcelona de SteelBook para celebrar la asociación.

El Camp Nou celebró la primera Final Regional Europea de la PES League *Road to Cardiff*, un torneo dirigido por Konami con su juego de fútbol Pro Evolution Soccer (PES 2017). Los jugadores del FC Barcelona Piqué y Roberto también presenciaron este juego tan emocionante.



DEEZER

El sonido del Barça y las listas de reproducción de jugadores
Deezer ha creado un canal de música en su plataforma. Este canal está al 100% dedicado al Club, y en él aparecen las listas de reproducción con música del día de partido, algunas piezas relacionadas con ciertos eventos del Club y, como contenido más valorable, la música favorita de los jugadores.



Eventos de Marketing - Espacio Joven y Fan Zone Madrid

Tanto para el evento Espacio Joven (*watch party* durante el partido de Liga contra el Real Madrid) como durante la Fanzone de la final de la Copa del Rey en Madrid, Deezer formaba parte del evento. En el Espacio Joven había la actuación de un DJ, trabajando para Deezer, pinchando, y en la Fan Zone tocaba Ramon Mirabet con su banda.



SHB

SHB organizó un viaje a Barcelona para los titulares de tarjetas de crédito SHB-FCB MasterCard, los ganadores del programa de promoción *Road to Camp Nou*, para experimentar un partido de fútbol del Barça en directo. Esta es la primera vez que los titulares de la tarjeta SHB han tenido la oportunidad de visitar el Camp Nou y Barcelona.



Partido de FCB Legends

Deezer llevó a algunos periodistas conocidos del Reino Unido que asistieron a un Barça Experience durante el día del partido en el Camp Nou contra el Manchester. Los periodistas hicieron el Tour del Estadio, comieron en la Sala Roma del Camp Nou, asistieron a la rueda de prensa y luego al partido, y se hizo la entrega del trofeo del Hombre del Partido. Además, se efectuó un donativo al Hospital Sant Joan de Déu.



Promoción para el partido contra el Villarreal

Durante los meses de febrero, marzo y abril se hizo una promoción en varios países latinoamericanos, y se dio la oportunidad a los clientes del banco de ganar varios premios, como pelotas, camisetas del Barça y un viaje pagado a Barcelona para asistir al partido contra el Villarreal, con el uso de un cierto crédito de sus cuentas bancarias. La promoción estaba activa en México, Uruguay, Colombia, Perú y Chile.



SCOTIABANK

Viaje a Barcelona

Scotiabank llevó dos equipos afortunados, de Perú y Uruguay, a Barcelona para una experiencia 100% dedicada al Barça. Los chicos mejoraron el fútbol durante un clínico con Éric Abidal, hicieron el Tour del Estadio, jugaron contra equipos de la FCBEscola y asistieron al partido del Barça contra el Leganés en el Camp Nou.



MILO

Con un mensaje de bienvenida de los jugadores Messi, Piqué, Jordi Alba, Ter Stegen y Umtiti se dio el disparo de salida a la activación del patrocinio de Milo con el FC Barcelona. El mensaje incidió en los valores que se alcanzan a través del fútbol e inspiró a millones de niños y niñas en todo el mundo.



STANLEY

Stanley, *partner* oficial del FC Barcelona, en la tercera edición del Striker Challenge, invitó a sus clientes a una experiencia exclusiva que incluyó un clínico dirigido por los entrenadores de la FCBEscola y el exjugador Albert Ferrer, la asistencia a un partido oficial en el Camp Nou y la entrega del trofeo en el terreno de juego durante el descanso del partido.



NUEVA TEMPORADA DE RÉCORDS

El Departamento de Meetings & Events se consolidó como una fuente importante de ingresos y finalizó la temporada con nuevos éxitos y récords en su gestión.

La temporada 2016/17 el FC Barcelona incrementó el número de eventos comerciales para empresas y particulares, además de los actos internos del Club. En total se logró la gestión y la ejecución de 435 actos, un 6% más respecto de la última temporada, y un volumen de negocio que superó los 3 millones y medio de euros.

Estas cifras fueron posibles gracias a la comercialización y la coordinación de las instalaciones del Club para grandes even-

tos comerciales, como el Congreso de Médicos de Isokinetic, la Feria del Instalador, las comidas y cenas al aire libre en el Camp Nou Lounge, el YouPlayer en el Camp Nou y la Fiesta de Hospitality y el Partner's Day.

Algunos de los eventos internos más destacados fueron la Asamblea Anual de Compromisarios, el 8th MuscleTech Network Workshop, el 2nd Sports Technology Symposium, la Presentación del Proyecto Masia 360, el Torneo Internacional de Fútbol y la Fiesta del 25 aniversario de Wembley.

También se participó en la Feria de MIS Madrid y el IMEX de Frankfurt.



ROMA 2009, EL ESPACIO GASTRONÓMICO

El espacio gastronómico Roma 2009, situado en la parte más alta del Camp Nou, sobre la Tribuna principal, es un espacio polivalente y dinámico donde se puede disfrutar de desayunos y comidas en un entorno único y exclusivo. El recorrido del Camp Nou Experience incluye una parte del Roma 2009, y destaca una zona más lúdica en la que los asistentes pueden interactuar con actividades relacionadas con la Final de Roma de 2009 y, al mismo tiempo, disfrutar de una gastronomía de calidad en concepto Sports bar.

Teniendo en cuenta el número de visitantes que recibe el Camp Nou en verano, y con el objetivo de adaptar los servicios

al visitante, se montó una platea de 500 m² en la que se ofrece un servicio de restauración que se puede degustar mientras se disfruta de unas maravillosas vistas del Estadio. En este espacio se sirve la mejor cocina tradicional catalana, y, cuando llega la noche, las cenas se convierten en una experiencia mágica, una propuesta gastronómica exquisita en un marco incomparable.

Roma 2009 puede ser también el espacio ideal para reuniones e invitados, ya que dispone de áreas de paneles que proporcionan la privacidad necesaria. Se trata de un espacio ideal para desayunos y comidas en un entorno privilegiado y exclusivo con unas vistas únicas del terreno del juego.



AÑO DE CIFRAS HISTÓRICAS

FC Barcelona Merchandising cerró su ejercicio con unas cifras históricas puesto que batió su propio récord respecto a los Ingresos y el EBIT. Esta sigue siendo la mejor tienda del FC Barcelona en el ámbito mundial gracias a su ubicación, en el espacio y en los servicios, ya que ofrece una experiencia única al consumidor. En este sentido, la FCB Megastore se ha convertido en uno de los puntos neurálgicos de la ciudad que acoge a miles de visitantes cada día.

La temporada 2016/17 FC Barcelona Merchandising también abrió su segunda *flagship* en pleno centro de Barcelona a solo tres días del Clásico del mes de diciembre. Situada en pleno Paseo de Gracia, la tienda cuenta con 300 m² de superficie de venta, distribuidos en dos pisos en los que los seguidores del equipo pueden encontrar todo tipo de productos y servicios relacionados con el Club. Además, en el interior de la tienda está instalado un campo de fútbol de césped artificial en el que se realizan pruebas de producto.

Asimismo, la relocalización de la tienda oficial dentro de las instalaciones del Hotel Arts Casino de Barcelona trasladó lo mejor del FC Barcelona a un entorno dedicado al ocio. Esta tienda, accesible desde la calle también para los aficionados más pequeños, sigue la estética de sus tiendas y los aficionados podrán encontrar todos los productos oficiales del equipo azulgrana.

En cuanto al segmento digital, el crecimiento sigue siendo imparable. Actualmente, nike.com/FCB ya está disponible en 44 países, 12 de los cuales se incorporaron durante la temporada 2016/17. Como consecuencia del éxito conseguido en estos países, el FC Barcelona Merchandising superó el récord de ventas facturado en una semana.

Siguiendo esta trayectoria de crecimiento sostenible del negocio, FC Barcelona Merchandising fue galardonada por séptimo año consecutivo como la mejor empresa licenciataria de la Península Ibérica.



FACTURACIÓN

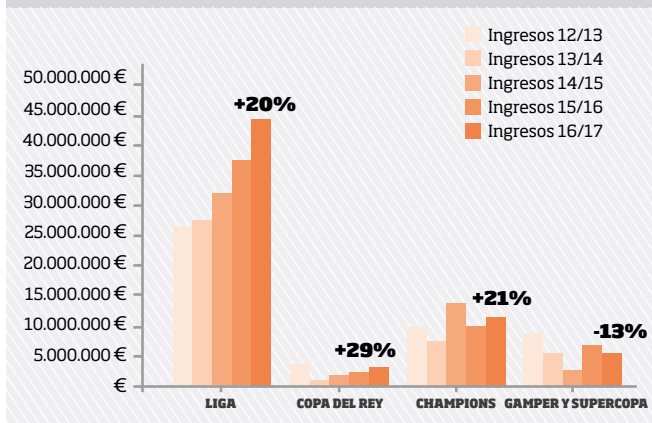
La facturación global en concepto de entradas superó los 66,5 millones de euros y marcó un máximo histórico que representa un incremento de 9,04 M € respecto a la temporada 2015/16.

Taquillaje del Camp Nou

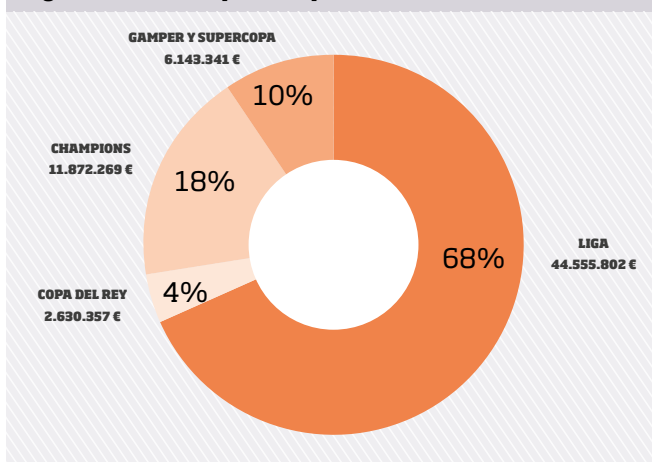
La temporada 2016/17 registró un salto muy significativo en el incremento de los ingresos de taquillaje del Camp Nou, puesto que se superaron los 66 millones de euros, y esto representó un incremento de un 17,5% respecto de la temporada anterior.

El gran impulsor de este crecimiento fue el buen trabajo realizado para incrementar la venta de entradas en la Liga, la cual creció un 20%, en la Champions, con un 21%, y en la Copa del Rey, con un 29%.

Gráfico de la evolución de la facturación del fútbol por competiciones



Ingresos 2016/17 por competición



Taquillaje del Palau y del Miniestadi

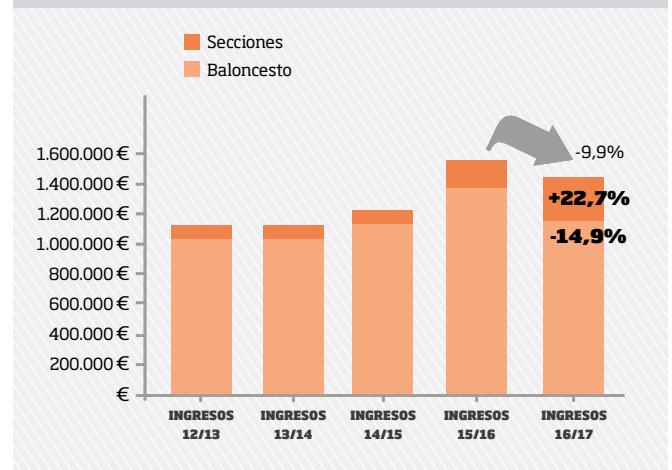
El Palacio no consiguió igualar la facturación del curso 2015/2016, y se cerró la temporada con una cifra de 1.319.244 €, un 9,9% menos.

El principal descenso fue producido por el decrecimiento en la venta de entradas de baloncesto habiendo disputado cuatro partidos menos, lo que supuso un descenso de un 15% respecto a la temporada pasada. Con todo, el resto de secciones obtu-

vo un incremento considerable en la facturación, y lograron los mejores resultados en la historia del Club. El balonmano creció un 21%, el fútbol sala, un 27%, y el hockey, un 11%, con una facturación total de 242.337 €, un 23% más respecto a la temporada pasada.

El Miniestadi creció un 150% respecto a la temporada anterior. Disputar los dos partidos extras de los play-offs de ascenso a Segunda División A ayudó a conseguir este incremento con una facturación de 17.000 €.

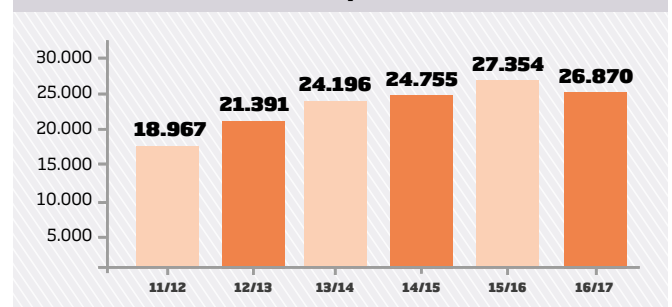
Gráfico de la evolución de la facturación del Palau



Asiento Libre Camp Nou

El uso del Asiento Libre decreció ligeramente entre los socios abonados y alcanzó una cifra de liberaciones de 779.243, un -1,8% menos que la temporada 2015/2016. La media de liberación de la temporada 2016/17 se situó en 26.870 por partido.

Evolución Asiento Libre Camp Nou



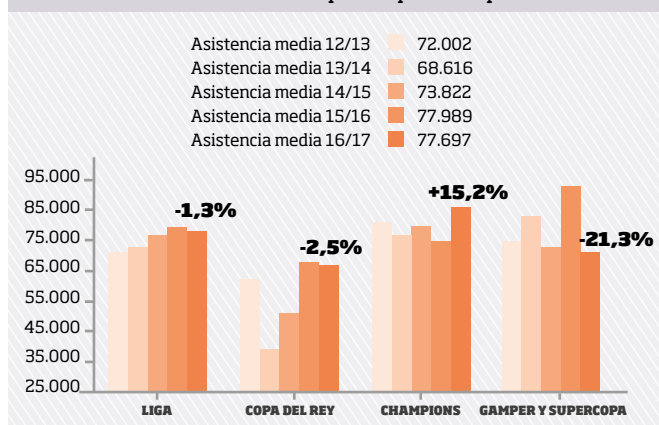
Media liberaciones por competición

	TEMPORADA 16/17	TEMPORADA 15/16	TEMPORADA 14/15	TEMPORADA 13/14
LA LIGA	29.613	27.117	24.946	24.118
COPA DEL REY	23.061	28.177	30.720	29.416
CHAMPIONS	24.872	27.384	20.173	20.316

Asistencia Camp Nou

El Camp Nou registró unos volúmenes de asistencia muy similares a los de la temporada anterior con una asistencia media de 77.697, -0,4% respecto de la campaña 2015/2016. El principal incremento se produjo en Champions con una subida del 15% y una media de 11.372 asistentes más por partido, mientras que la Supercopa y el Gamper disminuyeron un 21% por el menor atractivo de los rivales.

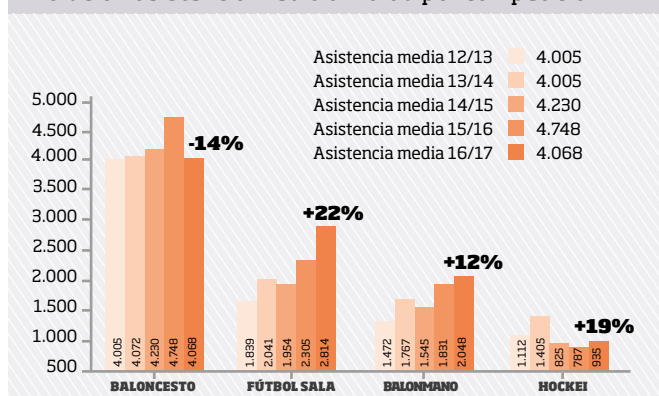
Evolución asistencia al Camp Nou por competición



Asistencia Palau

La asistencia al Palau registró los mismos cambios que en la facturación. El baloncesto fue el único deporte que sufrió un decrecimiento con un -14%, mientras que el fútbol sala, el balonmano y el hockey crecieron un +22%, un +12% y +19%, respectivamente.

Evolución asistencia media al Palau por competición



PRODUCTO VIP

El Área de Hospitality del FC Barcelona continuó creciendo a muy buen ritmo. La temporada 2016/17 alcanzó los casi 19 millones de euros, con un aumento de un 12% más que la temporada 2015/16.

Las mejoras en los partidos se enfocaron al servicio de atención al cliente y al producto ofrecido. Se incrementó la comunicación con el cliente con la pretensión de tener más *feedback* para asegurar una mejora constante basándose en sus necesidades o preferencias. Tuvieron muy buena acogida tanto la institucionalización del evento final de temporada como otros encuentros durante el año para fomentar el *networking* entre las empresas. En cuanto al producto, se hicieron mejoras constantes en las zonas VIP y el servicio de catering, y se incorporó el *welcome pack* a todos los clientes de temporada, acciones que hicieron que los resultados de las consultas a los clientes fueran cada vez más positivos. También se trabajó en la ampliación de la experiencia Barça más allá del tiempo de partido, potenciando todos los servicios complementarios a una entrada VIP.

En cuanto al baloncesto y a sus zonas VIP, también mejoraron la facturación y el producto, ya que la venta en línea se consolidó, la experiencia VIP se amplió con el Basket Premium y se trabajó mucho en el análisis y la optimización de los precios para cada partido. Además, se comenzó a trabajar de manera mucho más insistente en la comunicación de las zonas VIP del Palau con el Barça celebrities. De cara a la temporada 2017/18 se ampliarán las zonas VIP con una sala exclusiva para todos los clientes de temporada y por partido, con lo que se espera seguir mejorando en la experiencia Barça VIP en cada enfrentamiento.



APPS DE ENTRETENIMIENTO

FCB Fantasy Manager

¡Ficha, entrena, reta, vence a miles de rivales y derrótalos dentro del campo!

Enfréntate a miles de participantes, médete con tus amigos y demuestra que eres el candidato ideal para gestionar el FC Barcelona, además de entrenar a grandes estrellas como Lionel Messi, Luis Suárez, Neymar Jr, Busquets, Andrés Iniesta y el resto del equipo.



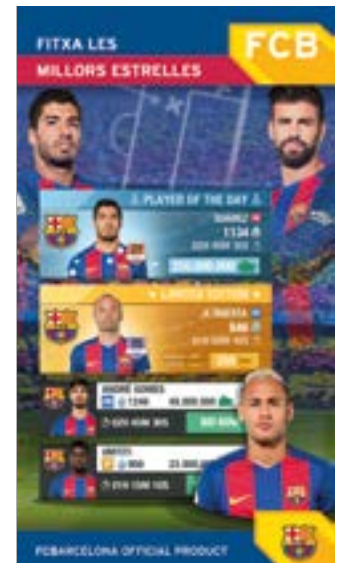
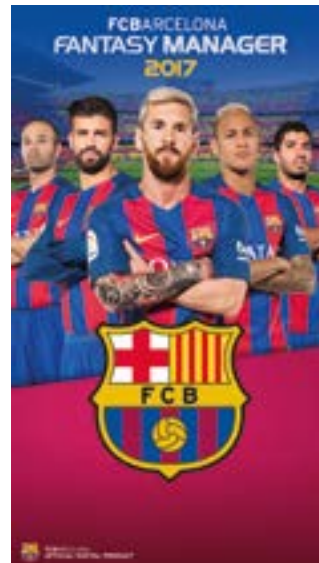
IPAD



IPHONE



ANDROID



FCB Connect

¡Sigue a tus jugadores estés donde estés!

¡Un equipo, un link, interacciones infinitas! FCB Connect unifica las comunicaciones de tus jugadores favoritos, entrenadores e ídolos junto con los mensajes oficiales del Club en una sola aplicación. ¡Usa la función *¿A quién te pareces?* para averiguar con qué jugador tienes un parecido más grande! FCB Connect te proporciona una conexión constante con las estrellas del Barça y una cobertura exclusiva... ¡Consíguelo todo en FCB Connect!



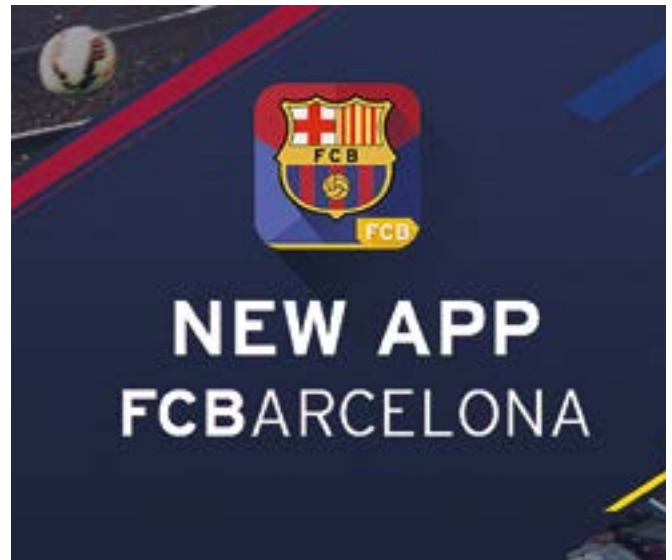
IPAD



IPHONE



ANDROID

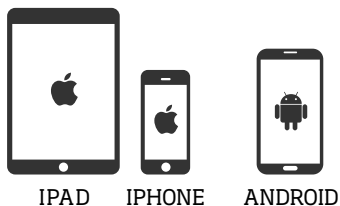


**DESCARGAS TOTALES
(TEMPORADA 2016/17)
5.858.466**

Las aplicaciones del FC Barcelona reciben valoraciones muy positivas por parte de los usuarios, y son normalmente valoradas con una puntuación de 4,5 sobre 5 estrellas. ★★★★★

FCB Flip

¡Una nueva experiencia de juego!
 FCB Flip es el nuevo juego de cartas basado en la estrategia, en el que el objetivo principal es voltear tantas cartas del contrario como se pueda, sumar más puntos y obtener así la victoria.

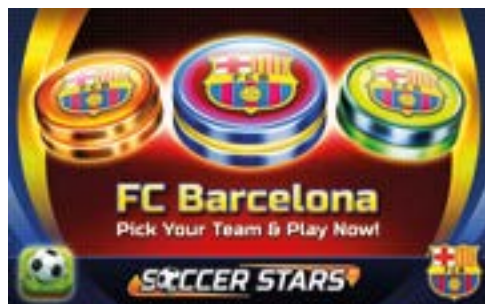


MÁS JUEGOS

Soccer Stars

Ficha, entrena, reta, vence a miles de rivales y ¡derrótalos dentro del campo!
 Elige a tu equipo de fútbol favorito y empieza el campeonato. El objetivo es convertirte en campeón haciendo increíbles regates y tiros imparables.

[HTTPS://WWW.MINICLIP.COM/GAMES/SOCCER-STARS/ES/](https://www.miniclip.com/games/soccer-stars/es/)



Cities: Skylines

Construye el Camp Nou en Cities:
 Construye el Camp Nou en Cities: ¡Skylines, un juego de simulación que te permite fabricar tu propia ciudad desde cero!

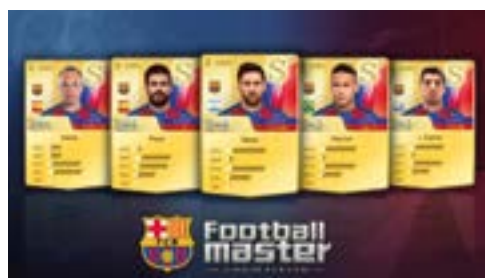
[HTTP://WWW.CITIESSKYLINES.COM/](http://www.citiesskylines.com/)



Football Master

Crea tu propio equipo desde cero:
 Crea tu propio equipo desde cero y conviértete en un campeón de Clase Mundial utilizando técnicas de *scouting*, entrenamiento y fichajes y participando en los mejores torneos y ligas mundiales en tiempo real.

[HTTP://WWW.FOOTBALLMASTER.US/](http://www.footballmaster.us/)



Negocio Global



UN GRAN PROYECTO EN LA ISLA CHINA DE HAINAN

El FC Barcelona tendrá una gran FCBEscola y un espacio de experiencias Barça en la ciudad de Haikou, en la isla china de Hainan, tras el acuerdo al que llegó la Junta Directiva con la compañía china Mission Hills Group y la aprobación mayoritaria por parte de los socios compromisarios en la Asamblea Extraordinaria. El director ejecutivo Óscar Grau fue el encargado de presentar este proyecto estratégico, que ayudará al Club en su reto de convertir el FC Barcelona en la "institución más admirada, querida y global del mundo".

Mission Hills Group es una compañía china con una amplia experiencia en la gestión del ámbito deportivo en ese país. Este es un acuerdo estratégico muy relevante, porque permitirá impulsar el desarrollo en el continente asiático y dará una gran visibilidad a la marca Barça en este territorio, uno de los principales destinos turísticos para los chinos.

La dimensión y la naturaleza de este proyecto es singular porque una parte, la de la FCBEscola, estará situada en el complejo donde se ubicará la futura sede de la Federación China de Fútbol, y en una isla que se ha convertido en uno de los polos turísticos y deportivos más importantes de Asia.

Se desarrollará un gran espacio dedicado al FC Barcelona en la ciudad de Haikou, en la isla china de Hainan, conocida como la Hawái de Asia y es una isla situada en el sur del país, que se beneficia de un clima tropical y que cuenta con kilómetros de playas. Su capital es la ciudad de Haikou, el centro de la actividad comercial de la isla.

Por un lado, el Club tendrá una gran FCBEscola con siete campos de fútbol preparada para formar a más de un millar de niños, y donde también habrá un gran espacio de 7.000 m² de experiencias Barça, con una Megastore y una zona de restauración incluidas. La FCBEscola será la primera gestionada directamente por el Club y se hará en una instalación compartida con la Federación China de Fútbol.

El acuerdo con MHG supone una oportunidad única de negocio e incremento de ingresos para el Club, así como un aumento del reconocimiento de la marca Barça. También implica el reconocimiento del gobierno chino y un nuevo impulso de cara a nuevos patrocinadores en un mercado estratégico como es China, el más potente en el ámbito mundial junto con los Estados Unidos.

FCBESCOLA
INSTALACIÓN COMPARTIDA CON
LA FEDERACIÓN CHINA DE FÚTBOL

1a ESCUELA DE
GESTIÓN DIRECTA

7 CAMPOS
DE FÚTBOL

+1.000 NIÑOS

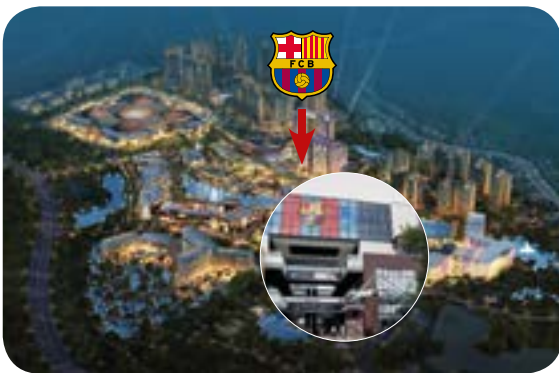


UN ENCLAVE ESTRATÉGICO

- GRAN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
- ZONA NO INDUSTRIALIZADA
- DESTINO PREFERENTE EN DEPORTE
- RECONOCIDO DESTINO TURÍSTICO PARA LOS CHINOS



COMPLEJO EN LA CIUDAD DE HAIKOU



ZONA INTERACTIVA



MEGASTORE



ZONA DE RESTAURACIÓN

¿Qué es Mission Hills Group?



Es una empresa china fundada en 1992, propiedad de la familia Chu, una familia vinculada al éxito de la candidatura de Pekín 2008. Posee 120 kilómetros cuadrados de terreno en China entre Haikou y Shenzhen, de los cuales 72 todavía se deben

desarrollar. La empresa, que recibe 5,6 millones de visitas anuales en estos terrenos, es líder y referente internacional en el sector del ocio y el deporte y se ha convertido en una de las sedes permanentes de la Federación China de Fútbol.

FCBESCOLES EN LOS CINCO CONTINENTES



El proyecto FCBEscuela continuó expandiéndose por todo el mundo, y de cara a la temporada 2017/18 ya contará con sedes en los cinco continentes tras la apertura en Oceanía en Sydney y Brisbane (Australia). Así, se expande a un territorio donde ha estado trabajando en diferentes FCBCamps celebrados en Australia y Nueva Zelanda.

El crecimiento de esta última temporada fue ciertamente espectacular, ya que se pasó de las 19 FCBEscuelas con las que se cerró el curso anterior a las 27 que hay en funcionamiento. Estos últimos meses se abrieron escuelas de fútbol en Ottawa y Montreal (Canadá), Charlotte (Estados Unidos), Guatemala, Lagos (Nigeria), Bombay (India), Moscú (Rusia) y Dammam (Arabia Saudí).

La buena labor de promoción del estilo de juego Barça y del Club en el mundo se ampliará con la apertura de las ciudades sedes australianas, de Austin, Northern Virginia, Chicago, Long Island y San Diego (Estados Unidos), de Bogotá (Colombia) y de Haikou y Chengdu (China), con lo que se iniciará el curso con 36 FCBEscuelas. La FCBEscuela de Haikou será la primera gestionada directamente por el Club, dentro del proyecto con Mission Hills Group, en unas instalaciones con siete campos de fútbol y capacidad para un millar de deportistas.

La última temporada se realizaron más de 170 FCBCamps por todo el mundo, que han promovido la práctica deportiva de más de 40.000 niños y niñas. Se llevaron a cabo los primeros campamentos únicamente para chicas en Islandia con gran éxito.

Actualmente hay más de 250 entrenadores que implementan este estilo de juego en todo el mundo. Por segundo año se hicieron dos semanas de aprendizaje y reciclaje en las instalaciones de la Ciudad Deportiva, conocidas como FCB Coaches Academy y por las que pasaron un centenar de técnicos.

También hay que destacar el buen trabajo realizado por la FCBEscuela Basket Barcelona en su primer año de vida, con cerca de 200 niños y niñas. La escuela debutó en su primer torneo internacional, donde consiguió un magnífico segundo lugar.

Además de jugar a fútbol, los jugadores FCBEscuela también ganaron torneos internacionales. Alguno fue seleccionado para competir con los equipos inferiores de sus selecciones y ganaron campeonatos de Liga locales. Además, crecieron bajo los valores del Club y colaboraron en diferentes acciones solidarias, recaudaron fondos para catástrofes naturales y compartieron jornadas inclusivas con deportistas con discapacidad.



El Torneo Internacional de Barcelona más grande, con 1.500 niños

La sexta edición del Torneo Internacional FCBEscola superó todos sus récords de participación con unos números espectaculares: 1.500 jugadores de 20 países diferentes, procedentes de 33 FCBEscola y FCBCamps. En cuatro días de competición entre la Ciudad Deportiva Joan Gamper y el Miniestadi se jugaron un 457 partidos. La ceremonia de entrega de trofeos estuvo presidida por el vicepresidente deportivo del Club, Jordi Mestre; por el director general, Óscar Grau; por el exjugador del FC Barcelona, FCB Legend y embajador internacional de la FCBEscola José Edmilson; por el director del proyecto FCBEscola, Franc Carbó, y por el jugador del primer equipo Gerard Piqué.



Àlex Carbonell, tercer jugador FCBEscola que debuta con el primer equipo

El mediapunta Àlex Carbonell se convirtió en el tercer futbolista surgido de la FCBEscola que juega con el primer equipo después de Sergi Samper y de Martí Riverola. Carbonell, de 19 años, formó parte del once inicial de Luis Enrique en el partido de ida de dieciseisavos de final de la Copa del Rey 2016/17 celebrado en el campo del Hércules. El jugador del Barça B entró en el FC Barcelona desde la misma base, y se inició como jugador de la FCBEscola, donde jugó dos años en la categoría Benjamín antes de saltar al Alevín de la Masia.



Punta Cana acoge el 1^{er} Torneo Internacional FCBEscola Las Américas

La primera edición del Torneo Internacional Las Américas FCBEscola cerró su participación con un gran éxito organizativo en los campos de polo de Los Establos de Cap Cana (República Dominicana). Durante tres jornadas un total de 350 niños y niñas de la República Dominicana (Santo Domingo y Casa de Campo), Brasil (Río de Janeiro), Japón (Fukuoka y Katsushika), los Estados Unidos (Charlotte), Puerto Rico, el Ecuador y Barcelona pudieron disfrutar de un torneo de fútbol de grandísimo nivel deportivo y de un buen número de actividades extra competitivas que no olvidarán.



La FCBEscola Lagos, la primera que surge de una peña

La capital nigeriana fue el escenario de la apertura de la primera FCBEscola que surge como iniciativa de la Peña Barcelonista de Lagos, y es la primera que el Club tiene en el África subsahariana y la tercera del continente. El acto de inauguración lo presidieron el directivo del FC Barcelona Pau Vilanova y el director del proyecto FCBEscola, Franc Carbó. La escuela nigeriana tiene su centro de operaciones en el complejo deportivo Teslim Bagolun, uno de los estadios con más capacidad de la capital.





EL BARÇA INAUGURA LA OFICINA DE NUEVA YORK

El FC Barcelona inauguró el 6 de septiembre de 2016 su nueva oficina en Nueva York, en un acto celebrado en la 20ª planta del 250 de Park Avenue, espacio que desde entonces ocupa la nueva sede corporativa del Club en esta ciudad, en el centro de Manhattan. La inauguración fue encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado por el vicepresidente primero, Jordi Cardoner, los vicepresidentes Jordi Mestre y Manel Arroyo y la jugadora del equipo de fútbol femenino Line Røddik Hansen. Aparte de la representación del Barça, completaron la inauguración de la nueva oficina el comisionado de la MLS, Don Garber, y el embajador de Estados Unidos en España, James Costos. Finalmente, el acto contó también con la presencia de Ronaldinho, que fue el encargado de hacer el primer gol del Barça en Estados Unidos, en una pequeña portería, para simbolizar el inicio de la nueva etapa.

El espacio del FC Barcelona en Park Avenue ocupa 250 metros cuadrados de uno de los edificios más emblemáticos de esta avenida de Manhattan, donde está instalada también la sede de HSBC. La oficina tiene un diseño muy funcional, capaz de transformarse en cuestión de minutos para desarrollar diferentes actividades, donde se podrán realizar todo tipo de eventos tales como celebración de actos, visionado de partidos importantes, realización de presentaciones y atención a los socios.

A lo largo de su primera temporada abierta al público, la oficina de Nueva York ha acogido las visitas de personalidades como el presidente de la Generalitat, Carles Puigdemont, y su vicepresidente, Oriol Junqueras. Del mismo modo, también han pasado por la sede neoyorquina personajes vinculados al Club como Ivan Rakitic y Hristo Stoichkov.





HONG KONG CONSOLIDA SU MODELO DE ÉXITO

La oficina de Nueva York se suma a la de Hong Kong, presente desde 2013 y que, conjuntamente con Barcelona, garantizan una actividad comercial del Club global y extendida durante las 24 horas del día, los siete días de la semana. Desde su apertura, la oficina asiática del Club ha permitido no solo la multiplicación de patrocinadores e ingresos en la región, sino que ha establecido conexiones con el tejido financiero y el territorio social que se prevén muy fructíferas a medio y largo plazo.





LOS BARÇA LEGENDS, LAS LEYENDAS AZULGRANA

Barça Legends es el resultado de un programa del FC Barcelona que tiene como objetivo poner en valor la figura de los futbolistas que han vestido la camiseta del Club. El proyecto tiene la voluntad de contribuir a la globalización de la marca Barça y sus valores a través de los exjugadores, así como rentabilizar la carrera de los deportistas más allá de su retirada profesional. Algunos de los jugadores que forman parte del equipo son Ronaldinho, Rivaldo, Kuivert, Belletti, Davids, Simao, Popescu, Andersson, Julio Salinas, Nadal, Edmilson, Giuly, Amor, Carreras, Estebaranz, Angoy y Juan Carlos. Todos ellos están entrenados por José Mari Bakero. Esta iniciativa prevé la disputa de varios partidos y la organización de eventos paralelos a diferentes lugares del mundo.

Durante la temporada 2016/17, los Barça Legends disputaron dos partidos representando los colores azulgrana. El primero lo jugaron el 28 de abril y enfrentó a los Barça Legends y al Real Madrid Leyendas en el estadio Camille Chamoun del Líbano, Beirut. Ronaldinho, que dio las tres asistencias de los goles de los azulgranas ante el conjunto blanco, fue la gran atracción del duelo, justo el día que volvía a vestir la camiseta del FC Barcelona tras su marcha del Club en verano del 2008. El Clásico de leyendas tuvo una muy buena entrada, con más de 38.000 asistentes. El combinado azulgrana derrotó al Real Madrid Leyendas por 2-3 con dos goles de Giuly y uno de Simao Sabrosa.



El 30 de junio, los Barça Legends debutaron en el Camp Nou ante el Manchester United Legends. Las leyendas de ambos equipos ofrecieron un gran espectáculo a los casi 50.000 aficionados que no se quisieron perder la oportunidad de presenciar este espectáculo en directo en el estadio. El partido finalizó con una victoria del equipo visitante por 1-3, gracias a la gran eficacia del conjunto inglés. El único gol azulgrana llegó en el minuto 90, tras una gran conexión entre Kuivert y Ronaldinho que materializó Dehua. Blomqvist, Poborsky y Yorke fueron los goleadores del conjunto inglés.

Este enfrentamiento entre los Legends del Barça y del Manchester United destinó todos sus beneficios al proyecto PCCB (Pediatric Cancer Center Barcelona), del Hospital Sant Joan de Déu, que tiene como misión garantizar el tratamiento oncológico a todos los niños enfermos. Los beneficios recaudados con las entradas fueron dados en su totalidad para la construcción del nuevo centro y la investigación contra el cáncer infantil.

Los Barça Legends también participaron en eventos del FC Barcelona. La temporada 2016/17 los Legends participaron en 34 eventos con *partners* y otros clientes del Club.





Negocio Global





Àrea Patrimonial - Espai Barça



Luz verde al Espai Barça

El Espai Barça recibió la luz verde de la Comisión de Ecología, Urbanismo y Movilidad del Ayuntamiento de Barcelona tras el debate político de los partidos con representación municipal y de la aprobación inicial de la propuesta de Modificación del Plan General Metropolitano (MPGM) que presentó el gobierno de la ciudad. Este es el primer trámite indispensable para poder conseguir la aprobación definitiva, dentro de unos meses. A partir de ahora se abrirá un periodo de exposición pública, en el que todas las partes podrán presentar alegaciones, y en noviembre se llevará el documento para la aprobación provisional del Consejo Plenario, el último trámite municipal

antes de elevarse a aprobación definitiva a la Subcomisión de Urbanismo de Barcelona, órgano de la Generalitat de Catalunya.

La Comisión de Ecología, Urbanismo y Movilidad aprobó inicialmente la propuesta de la MPGM con los votos favorables del Gobierno municipal -BComú y PSC, Ciudadanos y el concejal no adscrito, Gerard Ardanuy, las abstenciones del GMDemòcrata, ERC y el PP y el voto en contra de la CUP.

La propuesta aprobada es el resultado de meses de trabajo intenso con los equipos técnicos de urbanismo, movilidad y sostenibilidad del Ayuntamiento de Barcelona, y del proceso participativo llevado a cabo con los vecinos del barrio de Les Corts para

debatir y consensuar las características recogidas en el documento en la MPGM.

La propuesta de la MPGM es el instrumento urbanístico que permitirá llevar a cabo la transformación urbana proyectada de manera natural, abierta y accesible, necesaria para poder realizar el Espai Barça. Esta propuesta incluye cuatro líneas de actuación: la remodelación integral del Camp Nou, la construcción de un Nuevo Palau Blaugrana en los terrenos que actualmente ocupa el Miniestadi, un Campus Barça que incluirá los edificios para los servicios administrativos y de gestión del Club y de sus disciplinas deportivas, y los nuevos usos urbanos para la mejora del entorno.



La MPGM también propone mejorar la ordenación de todo el sistema viario. Las actuaciones urbanísticas, a cargo del Club, prevén ajustar el trazado de la calle de Aristides Maillol y ampliar el espacio público que la acompaña para conectar mejor las instalaciones con todo el entorno. Asimismo, se mejora la sección de la calle de la Maternitat, se mantiene gran parte del arbolado actual y se facilita la relación y el recorrido cívico con la avenida Joan XXIII y la Diagonal. Además, se reordenará y mejorará el acceso rodado y peatonal en todo el ámbito, y las aceras perimetrales de las instalaciones deportivas tendrán una anchura mínima de 5 metros. Las reurbanizaciones en el espacio viario se aprovecharán para implantar carriles bici en las calles de Aristides Maillol, Joan XXIII, Maternitat y Gregorio Marañón.

PROPUESTA DE LA MPGM EN CIFRAS

SUELO (PROPIEDAD)

	ESTADO ACTUAL				PROPUESTA MPGM					DIF.
	EQUIPAMIENTO	ZONA VERDE	VIARIO	TOTAL	EQUIPAMIENTO	ZONA VERDE	VIARIO	TERCIARIO	TOTAL	
	500	6.700	81.350	88.550	1.450	27.500	73.500	-	102.450	13.900
FCB Y OTROS*	191.600	2.200	4.000	197.800	176.500	-	-	5.200	183.900	-13.900
TOTAL	192.100	8.900	85.350	286.350	177.950	27.500	73.500	5.200	286.350	

USOS DEL SUELO

	ESTADO ACTUAL	PROPUESTA MPGM	DIF.
EQUIPAMIENTO	192.100	176.900	-14.150
ZONA VERDE	8.900	27.500	18.600
VIARIO	85.350	73.500	-11.850
ACTIVIDADES**	0	2.200	2.200
TERCIARIO	0	5.200	5.200
TOTAL	286.350	286.350	0

Fruto de la propuesta:

La ciudad gana 13.900 m² de suelo, 18.600 m² de nuevas zonas verdes, 1.450 m² de suelo para la construcción de un equipamiento público y el acceso a un gran espacio de uso público abierto y sin vallas de más de 40.000 m². El FCB hace una inversión de 28 M € en viales y zonas verdes del entorno y 75 M € para soterrar la totalidad del aparcamiento para crear un campus de calidad. El Club aumenta en 104.000 m² el techo edificable de equipamiento (Camp Nou, Nuevo Palau Blaugrana y las oficinas del Club) y 30.000 m² de usos terciarios (oficinas y hotel).

TECHO

	ESTADO ACTUAL				PROPUESTA MPGM						DIF.
	EQUIPAMIENTO	ZONA VERDE	VIARIO	TOTAL	EQUIPAMIENTO	ZONA VERDE	VIARIO	ACTIVIDADES**	TERCIARIO	TOTAL	
AYUNTAMIENTO	-	-	-	0	-	-	-	-	-	0	0
FCB Y OTROS*	139.400	0	0	139.400	243.400	0	0	3.000	30.000	276.400	137.000
TOTAL	139.400	0	0	139.400	243.400	0	0	3.000	30.000	276.400	

*Incluye Bowling Pedralbes y edificio de Travessera. **Actividades en equipamiento.



Mejoras en movilidad y seguridad

En cuanto a la movilidad, el documento propuesto pone en marcha medidas para mejorar el impacto en la movilidad del barrio que genera la masiva afluencia de gente en el Camp Nou cuando hay partido. Por un lado, se soterra todo el aparcamiento actual en superficie para ganar espacio privado de uso público y reducir la presencia de motos en las aceras. El número de plazas será el mismo que las existentes actualmente. Habrá 3.200 plazas para coches y 1.000 para motos, y se añadirán

700 plazas seguras para bicicletas en el interior del recinto deportivo. También se habilitará un parking subterráneo para autocares de 50 plazas iniciales que posteriormente se ampliarán hasta 70, y estará integrado dentro de las instalaciones, con acceso desde la avenida de Chile. Asimismo, se reordenará la urbanización de la calle de Menéndez Pelayo para habilitar el estacionamiento de unos 60 autocares en días de partido. Esto permitirá recuperar la plaza Bederrida como parque ciudadano.



Estadio Johan Cruyff, donde crecen los sueños

El Estadio Johan Cruyff será la instalación más emblemática de la Ciudad Deportiva y llevará el nombre de una leyenda azulgrana que fue uno de los principales impulsores de la apuesta del Club por el fútbol formativo y del estilo de juego que caracteriza al FC Barcelona.

La propuesta arquitectónica de Batlle i Roig Arquitectes, ganadora del concurso celebrado en 2015, destaca como concepto de estadio moderno, eficiente y funcional con capacidad para 6.000 espectadores, que presenta un perfil asimétrico entre un lado del campo y el resto, sin perder la sensación de unidad. Esta asimetría, inspirada en el antiguo campo de la calle Industria,

presenta una tribuna alta de 1.000 espectadores y una grada baja de 5.000 espectadores con cubierta integral que le confiere una gran personalidad.

Esta grada tiene 360 grados, abraza el público en todo su perímetro y ofrece una lectura unitaria del conjunto. Los córners en forma circular generan la máxima proximidad entre los espectadores y los jugadores.

El Estadio Johan Cruyff será el nuevo hogar del Barça B, el Barça Femenino y también del Juvenil A cuando juegue la competición europea, dado que tendrá la Categoría 3 UEFA para disputar las competiciones de UEFA Youth League y UEFA Women's Champions League. También

estará homologado por la LFP para jugar en la Segunda División.

El Estadio Johan Cruyff será muy visible desde la autopista B-23 y una de las imágenes relevantes de la entrada a Barcelona desde la Diagonal.

El Estadio Johan Cruyff es un estadio con mensaje y que está concebido para comunicar los valores de La Masia, que están escritos en la valla perimetral (respeto, humildad, esfuerzo, ambición, trabajo en equipo). También en la cubierta interior se podrán leer los nombres de algunos de los jugadores y jugadoras formados en los equipos inferiores y que han jugado en los primeros equipos.



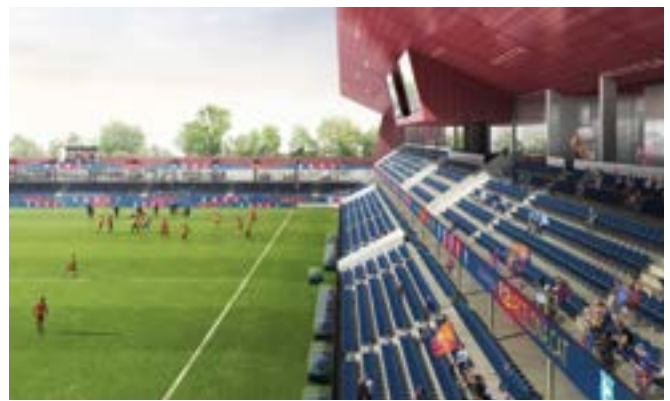


Un nuevo entorno para la Ciudad Deportiva

Con la compra de los terrenos del Tennis El Forn, y después del proceso de la modificación del planeamiento urbanístico del ámbito de la Ciudad Deportiva, la nueva Ciudad Deportiva tendrá una superficie total de 169.711 m², un 26% superior a la actual, incluyendo la anexión del tramo de la calle que separa actualmente la Ciudad Deportiva del terreno donde se construirá el Estadio Johan Cruyff.

El estadio ocupará una parcela de 26.811 m², y se emplaza en los terrenos del antiguo Tennis El Forn, que el Club adquirió en 2013. La Ciudad Deportiva dispondrá de 24.815 m² de techo de uso deportivo, 21.557 m² para usos terciarios y comerciales y 1.342 m² de la Masia Can Felip. El entorno contará también con un nuevo barrio de unas 800 viviendas (un 40%, protegidas), 2,5 hectáreas de zona verde y espacios para equipamientos.





Características

- Instalación moderna y eficiente con capacidad para 6.000 espectadores.
- Perfil asimétrico, con una tribuna alta de 1.000 espectadores y una grada baja de 5.000 espectadores con cubierta integral y que se inspira en el antiguo campo de la calle Industria.
- La grada de 360 grados abraza al público en todo su perímetro y confiere una lectura unitaria del conjunto.
- Los córners en forma circular generan la máxima proximidad entre los espectadores y los jugadores y contribuyen a que estos se sientan acompañados.
- El acceso a las 6.000 localidades de todo el estadio se produce siguiendo los cánones clásicos, proporcionando una visión general en el momento de la llegada y durante las circulaciones interiores.
- Tiene una gran visibilidad desde todos los asientos.
- Predominio de los colores azulgrana en las cubiertas y la grada.
- Aparcamiento para coches de 700 plazas.
- Un estadio *smart* y sostenible.
- Accesible: 62 plazas para personas con silla de ruedas alrededor de todo el estadio.



La Masia de Can Felip

Fruto de la reparcelación de la MPM del entorno de la Ciudad Deportiva, la Masia de Can Felip pasará a ser propiedad del FC Barcelona. La Masia de Can Felip está incluida en el catálogo y Plan Especial de Protección y Rehabilitación del Patrimonio Arquitectónico de Sant Joan Despí. Como elemento más singular, cabe destacar la torre circular del siglo XII. La Masia de Can Felip será rehabilitada de manera

integral para residencia de deportistas mayores de 18 años que continúan integrados en los programas formativos del Club. La Nueva Masia de Can Felip, con 1.200 m² de superficie, tendrá capacidad para 21 deportistas distribuidos en siete apartamentos. Dispondrá de una sala polivalente, así como de espacio para otros usos internos del FC Barcelona.



Modificación del Plan General Metropolitano de Les Corts:

- Conversaciones y reuniones técnicas con el Ayuntamiento de Barcelona.
- Conversaciones con los vecinos de Les Corts, diferentes Asociaciones de Vecinos y el Distrito de Les Corts en el ámbito del Plan de Participación Ciudadana.
- Mesa de Convivencia sobre el impacto del FC Barcelona en el Distrito de Les Corts.
- Aprobación Inicial de la Modificación del Plan General Metropolitano en el ámbito de los terrenos del FC Barcelona en el Distrito de Les Corts (06/12/2017).

Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí y Estadio Johan Cruyff:

- Aprobación Definitiva de la Modificación del Plan General Metropolitano en el ámbito de la Ciudad Deportiva del FC Barcelona en Sant Joan Despí (05/11/2016).
- Aprobación de los Estatutos y Bases, y constitución de la Junta de Compensación de Sant Joan Despí (05/05/2017).
- Aprobación Definitiva del Proyecto de Urbanización por la Junta de Compensación, redactado por B67 Palomeras Arquitectes (05/11/2017).
- Aprobación Definitiva del Proyecto de Reparcelación por la Junta de Compensación, redactado por PB2 Arquitectes (05/30/2017).
- Elaboración del Proyecto Ejecutivo del Estadio Johan Cruyff por Batlle i Roig Arquitectes.
- Adjudicación de servicios de preconstrucción a Comsa i Comsa Industrial, para elaborar un Proyecto Constructivo a partir del Proyecto Ejecutivo de Batlle i Roig, para preparar la construcción.
- Conversaciones y reuniones técnicas con el Ayuntamiento de Sant Joan Despí para la tramitación de las diversas licencias para iniciar las obras del Estadio Johan Cruyff y urbanizar su entorno.
- Proceso de presentación y de comentarios y aprobaciones internas por parte de los diferentes departamentos del Club, del Proyecto Ejecutivo del Estadio Johan Cruyff.
- Contrato e inicio de los trabajos del equipo de Project Management de IDOM y Tècnics G3.



Futuro Camp Nou:

- Elaboración del contrato con el equipo de arquitectos Nikken Sekkei y Pascual-Ausió Arquitectes.
- Inicio de los trabajos en fase de anteproyecto con los arquitectos de Nikken Sekkei y Pascual-Ausió.
- Contrato e inicio de los trabajos del equipo de Project Management de IDOM y Tècnics G3.
- Inicio de los trabajos para la búsqueda de patrocinadores con la empresa Van Wagner.
- Reuniones técnicas con el cuerpo de Bomberos de Barcelona y equipos técnicos del Ayuntamiento de Barcelona.
- Reuniones con la Liga de Fútbol Profesional, la UEFA y otros organismos.
- Continuación de los estudios previos: ensayos de cargas dinámicas, calas, escaneado del subsuelo, etc.
- Reforma y ampliación del Palco Presidencial del Camp Nou.

Futuro Palau Blaugrana:

- Elaboración del contrato con el equipo de arquitectos con HOK y TAC Arquitectes.
- Contrato e inicio de los trabajos del equipo de Project Management de IDOM + Tècnics G3.
- Inicio de los trabajos en fase de anteproyecto con los arquitectos de HOK y TAC Arquitectes.
- Tests acústicos en las inmediaciones del futuro Palau Blaugrana.
- Conversaciones técnicas con Infraestructuras de la Generalitat de Catalunya y otros organismos.

Campus Barça:

- Reuniones internas y estudios para elaborar el programa del nuevo edificio de oficinas del FC Barcelona.
- Estudios y reuniones técnicas para detallar las necesidades de potencia eléctrica.
- Estudios del futuro aparcamiento subterráneo para 3.200 vehículos y 1.000 motos.
- Actualización y mejora de la documentación topográfica.

General:

- Obtención de la precertificación DGNB Gold para el Campus Barça en Les Corts.
- Control del calendario, costes y BIM del proyecto.
- Actualización del Plan de Negocio considerando la zona terciaria a desarrollar.
- Implantación de un software de control y gestión documental para todo el proyecto Espai Barça.
- Contratación de abogados clave para asesorar sobre los diferentes contratos (Baker & McKenzie) y la auditoría de procesos (EY).
- Incorporación de nuevos miembros al equipo del Área Patrimonial.
- Inicio de los estudios de gestión de residuos.
- Presentaciones internas diversas del proyecto (socios, empleados, peñas, Barça Innovation HUB, etc.) y en diferentes instituciones (MIPIM, Barcelona Urban Cluster, ESADE, IESE, IE, European BIM Summit, COAC, Stadium Business Summit, etc.).
- Firma del convenio con el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Catalunya (COEIC).

CIUDAD DEPORTIVA JOAN GAMPER

Durante la temporada 2016/2017 se hicieron una serie de obras en las diferentes áreas de la Ciudad Deportiva. En primer lugar, se llevó a cabo la prolongación de la actual Galería de Servicios subterránea para facilitar tanto el mantenimiento de las instalaciones como la futura comunicación con el Estadio Johan Cruyff.



Dentro del proyecto estratégico FCB Coneixement nace Masia 360 con el objetivo de acompañar al deportista durante su etapa de formación, tanto deportiva como académica y personal. Esto implica realizar una serie de actuaciones para acondicionar los diferentes espacios de La Masia - Centro de Formación Oriol Tort.

Se creó un nuevo control de acceso, más directo, a pie de calle, con el objetivo de guiar y derivar a los usuarios a cada uno de los diferentes puntos.



También se generaron nuevas aulas que se adaptan al nuevo plan de formación y se llevaron a cabo otras mejoras de los servicios comunes, como el comedor de los deportistas.



Se realizaron, además, una serie de actuaciones para mejorar las instalaciones del fútbol formativo, adecuando los vestuarios y creando un nuevo gimnasio a pie del terreno de juego.

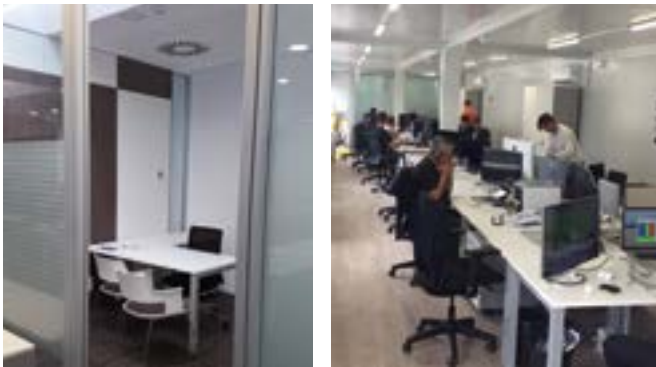


Con el objetivo de mejorar el espacio de trabajo y de actualizar las instalaciones y la maquinaria, se llevó a cabo una reforma integral de la cocina que da servicio a los deportistas del primer equipo de fútbol.

Por otra parte, y siguiendo con las diferentes fases de construcción, iniciadas hace un par de temporadas, del circuito de recuperación del primer equipo de fútbol, se construyó un nuevo gimnasio exterior adaptado a las necesidades de los deportistas lesionados.



En cuanto a las oficinas, se llevaron a cabo una serie de actuaciones para redistribuir al personal según la nueva organización del Club, así como la centralización de los puestos de trabajo en función de la localización del centro de trabajo. El traslado de personal del Camp Nou hacia la Ciudad Deportiva implicó la creación de unos nuevos despachos provisionales y la remodelación de la planta de oficinas del Área Deportiva.



También se acondicionó la sala de prensa con dos cabinas de traducción simultánea, para dar respuesta a la asistencia habitual de medios de comunicación internacionales, especialmente en partidos de Champions.



También se reformaron diversos espacios VIP para dar un aire más actual y condicionar las diferentes salas. La Sala Wembley se adaptó como espacio para los familiares de los jugadores en día de partido, y la Sala Antepalco de Honor y Sala Fundación se reformaron para días de partido y para la realización de diferentes actos y eventos del Club.



Para mejorar la logística interna del Club a la hora de receptionar material, se amplió el almacén central con una zona específica de paquetería y gestión del material.

Con el objetivo de hacer grabaciones de los partidos por medio de una cámara cenital, se construyeron un conjunto de estructuras de apoyo de tensores y poleas, así como de apoyo de los motores que accionan la cámara Omni4Sky, suspendida sobre el punto medio del terreno de juego.



CAMP NOU

Como medidas preventivas y de seguridad en el Estadio, y con el objetivo de separar las dos aficiones y protegerlas de posibles conflictos, se realizó un nuevo cierre de protección gradual en función de la asistencia de afición contraria en los partidos de Champions.



Finalmente, y como elemento de mantenimiento del césped del terreno de juego, se compró una máquina desinfectadora.





MÉS
UN C

NIKE.COM/FCB

Estrella Damm



Áreas de apoyo

Dentro del marco del desarrollo e implantación del Plan Estratégico 2015-2021 aprobado por el FC Barcelona, que marca los objetivos a conseguir por el Club en los próximos años, se decidió crear el departamento de Planificación Estratégica e Innovación.

Durante la temporada 2016/17 este departamento ha sentado las bases de las acciones a realizar para lograr conseguir dichos objetivos, así como el modelo de seguimiento a utilizar para dar seguimiento al desempeño del Plan Estratégico.

De esta forma, se han desarrollado distintas iniciativas, entre las que destacan la creación de un Cuadro de Mando Integral con los principales indicadores del Club y su vinculación con cada

uno de los proyectos estratégicos definidos; un detalle y planificación de las acciones a realizar para conseguir alcanzar las metas marcadas; y el estudio del mapa de procesos, actividades y cadena de creación de valor de cada una de las áreas del Club que permitirán establecer los controles y las medidas correctoras oportunas para ayudar al Club a conseguir sus objetivos.

Con todas estas acciones que se han empezado a desarrollar el Club refuerza su voluntad de una apuesta en firme por el desarrollo de las distintas líneas estratégicas definidas en el Plan Estratégico y el convencimiento de poder conseguir los objetivos marcados durante el periodo.

PLAN ESTRATÉGICO 2015-2021



La Junta Directiva, que tomó posesión del cargo tras las elecciones del 18 de julio de 2015, encargó a los ejecutivos del Club la elaboración de un Plan Estratégico que debía ser la hoja de ruta del nuevo mandato. El Plan Estratégico, que se validó el 29 de noviembre de 2015, definía la misión del Club para el futuro.

¿Dónde estamos?

Partimos de una situación de privilegio y liderazgo. El FC Barcelona es hoy una de las instituciones deportivas más importantes del mundo, que se considera y se conoce por ser más que un club y que tiene unos signos de identidad reconocidos por todos.

¿Hacia dónde queremos ir?

El Barça quiere transformar el mundo a través de la excelencia deportiva.

La misión marcada en el Plan Estratégico 2015-2021 es muy ambiciosa: ser la institución deportiva más admirada, querida y global. Admirada por sus resultados deportivos y por la manera de conseguirlos, querida por su vinculación con los socios y peñas y por su compromiso social, y global por su desarrollo comercial y de marca.

Tenemos que pensar en GRANDE, GLOBAL y DIGITAL para potenciar y fortalecer el significado de *més que un club*.






“Ser la institución deportiva más admirada, querida y global”

Excelencia Deportiva

Impacto Social

Desarrollo Comercial

OPORTUNIDAD DE CAMBIAR EL MUNDO DEL DEPORTE

 <p>EXCELENCIA DEPORTIVA</p>	<p>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Conseguir 1 de cada 3 títulos de cada sección profesional por temporada ● Profesionalizar todas las secciones del deporte femenino ● Convertir el Club en un centro de referencia del conocimiento deportivo ● Desarrollar la formación integral de nuestros deportistas ● Estructurar y fortalecer la relación con instituciones deportivas 	<p>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Gestión de deportes profesionales ● Desarrollo del deporte femenino ● Gestión del conocimiento ● Masia 360 ● Barça Innovation Hub ● Relación con instituciones deportivas
 <p>IMPLICACIÓN SOCIAL</p>	<p>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Consolidar el nivel de satisfacción de los socios ● Fomentar la participación de los socios en la vida de Club ● Desarrollar y estructurar el movimiento peñístico ● Integrar y desarrollar las secciones amateurs ● Llegar a 1 millón de niños beneficiarios de proyectos de la Fundación ● Desplegar actividades de la Fundación en las 42 comarcas catalanas ● Estructurar y fortalecer la relación con instituciones no deportivas 	<p>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Identidad: sensibilidad social ● Movimiento peñístico ● Integración y desarrollo de las Secciones Amateurs ● Fundación ● Relaciones Internacionales e Institucionales
 <p>INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS. ESPAI BARÇA</p>	<p>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Construir el Espai Barça ● Cumplir con el presupuesto de 600 M € ● Alcanzar una contribución adicional de 40 M € de ingresos ● Implantar proyectos de innovación en el Espai Barça ● Incrementar el valor patrimonial del Club 	<p>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● UP1: Urbanismo Les Corts ● UP2: Estadio Johan Cruyff ● UP3: Futuro Camp Nou ● UP4 Nuevo Palau Blaugrana ● UP5: Campus Barça ● UP6: Espai Barça Transversal ● Patrimonio
 <p>MARCA Y POSICIONAMIENTO GLOBAL</p>	<p>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Obtener 1.000 M € de ingresos ● Consolidar el posicionamiento de marca en los mercados prioritarios ● Diversificar las fuentes de ingresos ● Internacionalizar las fuentes de ingresos 	<p>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Consolidación del posicionamiento de marca global ● Estructuración de las fuentes de ingresos ● Consolidación del proceso de internacionalización
 <p>GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA</p>	<p>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Mantener la deuda neta <2xEBITDA ● Mantener la ratio de masa salarial por debajo del 65% ● Construir e implantar un modelo de eficiencia operativa ● Digitalizar la actividad del Club ● Desarrollar el ecosistema de innovación del Club ● Consolidar el modelo de gobernanza de Club 	<p>PROYECTOS ESTRATÉGICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Solidez financiera y disponibilidad de recursos ● Gestión de operaciones y procesos robustos ● RRHH, el mejor talento para el mejor Club ● Transformación digital e innovación ● Actualización del modelo de gobierno

NUEVO MODELO DE RECURSOS HUMANOS

El Área de Recursos Humanos del FC Barcelona definió un Plan Estratégico a tres años vista en el que destaca la implementación de un nuevo modelo de gestión (el *partnering*) con el apoyo de todas las áreas del Club. El Plan Estratégico se presentó a la Junta Directiva y al Comité de Dirección, que lo aprobó antes de ser presentado

en el Auditori a todos los empleados. Ahora, una temporada después, hay que destacar el cumplimiento de los objetivos del primer año fijados en el Plan Estratégico de RH, unos objetivos muy exigentes en que se pudieron asegurar cuestiones básicas como resolver innumerables situaciones que requerían acciones inmediatas.



Objetivos cumplidos

- Implementación nuevo modelo de RH (*partnering*).
- Políticas de RH.
- Cuadro de mando.
- Identificación de talento (interno y externo).
- Planes de inducción.
- Programa de formación.
- Evaluación del rendimiento.
- Plan de comunicación interna.
- Nueva intranet, Basilea.

Definición de nuevas políticas

- Política de selección
- Política de formación
- Política de becarios
- Política de objetivos
- Política de promoción interna (*Job Posting*)

Implantación del modelo de valoración del rendimiento (FEP - **Focos en Personas**)

Se desarrolló todo el programa de valoración de rendimiento y se creó una herramienta informática a través del sistema *PeopleSoft*, integrada en la estructura organizativa del Club, para llevar a cabo todas las valoraciones de rendimiento de todos los empleados. Actualmente toda la plantilla trabaja para recibir estas sesiones de *feedback* y valoración del rendimiento.

Promoción interna (*Job Posting*)

Durante la temporada se desarrolló todo el programa de *Job Posting* y su política, una nueva manera de trabajar en el Club y realmente un cambio cultural en cuanto a promoción interna y comunicación de vacantes. Fue presentado y discutido en el Comité de Dirección y finalmente fue aprobado y presentado a todos los empleados con una excelente acogida. Desde su lanzamiento a mitad de temporada, un 55% de las posiciones vacantes tuvieron candidatos internos que aplicaron.



Organización general del Club

El Área de RRHH tomó el liderazgo de asegurar que el Club está coordinado y va en la dirección definida en el Plan Estratégico. Cabe destacar, entre todas las áreas, las reorganizaciones siguientes:

- Asesoría Jurídica
- Área de Negocio Global
- Área de Comunicación
- Área de Marca FCB
- Fundación FCB
- Departamento Digital

Prevención de riesgos laborales

RH aseguró la puesta en marcha de los protocolos para que el Club ofrezca la máxima seguridad para todos y cumpla con la máxima legalidad. Se cambió la cultura del Club y se sensibilizó a todos los departamentos, porque la prevención de riesgos laborales es cosa de todos. Un buen ejemplo de esto es el resultado que se logró en la Coordinación de Actividades Empresariales, ya que se terminó la temporada con un 90% de coordinación completada, una evolución inmejorable con un gran trabajo de seguimiento detrás.

Relaciones laborales

En las relaciones con el Comité de Empresa destaca la negociación y la firma del Convenio Colectivo del Personal Operativo discontinuo para los próximos cuatro años.

Comunicación interna

Un cambio establecido en la gestión del Club y de Recursos Humanos inexistente hasta ahora, con el desarrollo por primera vez en el FC Barcelona de un plan estratégico de comunicación interna. Un plan que marcará un antes y un después en las relaciones entre empleados y en el clima laboral del Club y que se basa en cuatro pilares:

- Conocimiento
- Transversalidad y trabajo en equipo
- Comunicación ascendente
- Valores

En el tramo final de la temporada pasada se llevaron a cabo, enmarcadas en este plano de comunicación interna, tres reuniones de la dirección con tres miembros del Comité de Dirección y más de 40 asistentes, en las que se pudo responder a más de 30 preguntas formuladas por los empleados y en las que la transparencia y la actitud comunicativa de las personas fue el denominador común.



DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

El Departamento de Tecnologías de la Información tiene como misión el desarrollo de una serie de proyectos estratégicos en los próximos años que transformarán la concepción tecnológica y digital del Club con un doble objetivo. Por un lado, conseguir el reconocimiento del Barça como marco internacional explorando todas las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías para llegar a los millones de aficionados que tiene en todo el mundo; y, por otro, transformar las plataformas y las herramientas del Club para agilizar y optimizar el día a día de deportistas y trabajadores.

PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Wifi en el Estadio

La red wifi en el Estadio garantiza la conectividad gratuita a todos los socios y aficionados que asisten a los partidos y permite el acceso desde todas las instalaciones de servicios del área del Camp Nou: Museo, Auditori 1899, Oficina de Atención al Barcelonista (OAB), Palau, Palau de Gel, parkings y Bulevard.

La nueva wifi del Club es una de las instalaciones más amplias del mundo en cuanto a la capacidad en un recinto de estas características, lo que lo sitúa como líder mundial en esta vertiente de la implementación tecnológica. El proyecto tuvo resultados excelentes y batió el récord de pico de ancho de banda de bajada durante el último Clásico de la temporada con 7:07 Gbps. Esta instalación wifi se incluye dentro del acuerdo que el FC Barcelona tiene con Telefónica Movistar como *partner* estratégico.



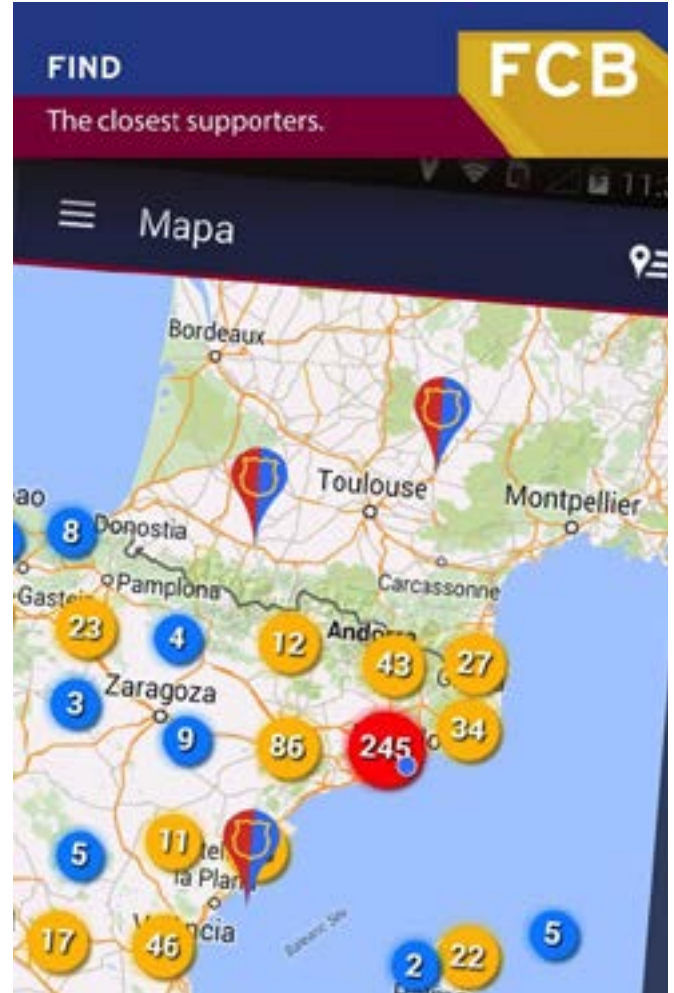
World Stadium Congress Awards 2017

El FC Barcelona recibió el premio a la Solución innovadora del año por su proyecto Estadio Conectado, que presentaba las capacidades de la red wifi del Camp Nou como eje central en el World Stadium Congress de Doha. El directivo Pau Vilanova recogió el galardón.



App de peñas

La herramienta permite a los peñistas conocer todas las novedades y noticias de la peñas, consultar las noticias del Club y del primer equipo de fútbol, recibir alertas y navegar por el mapa mundial de peñas.



Sports Technology Symposium 2016

El segundo simposio de tecnología aplicada al mundo del deporte se clausuró con gran éxito y se convirtió en referencia del sector. Organizado por el Club, contó con la participación de expertos de alcance mundial que profundizaron en conceptos como el paradigma Smart Mobile, el desarrollo de los Smart Stadiums, las oportunidades de negocio que surgen en el entorno digital para las empresas deportivas y la tecnología aplicada al rendimiento deportivo.



App de socios

La nueva app de socios, que promueve la interactividad entre el Club y los socios, incorpora la asignación de un código QR que permite acceder desde el móvil al Camp Nou y la creación de un chat social para facilitar la comunicación entre la OAB y el socio sin necesidad de esperas o desplazamientos.

La herramienta también permite captar la opinión de los socios, mediante cuestionarios, consultas o preguntas. También dispone de toda la información del día a día del Club (calendarios, resultados y noticias destacadas) y otros servicios, como la app del Seient Lliure, las funcionalidades web de *ticketing* de compra de entradas o los formularios de inscripción para participar en cualquier proceso. La descarga es gratuita para Android e IOS.



Contactless

Los códigos QR y las etiquetas NFC situados en lugares estratégicos del entorno del Camp Nou, Les Corts y la Ciudad Deportiva permiten vincular lugares físicos con información y servicios digitales del Club.

Los 80 adhesivos instalados permiten ofrecer servicios contextualizados a los usuarios, según su ubicación, así como información de servicio y campañas de marketing.



App FCB Me

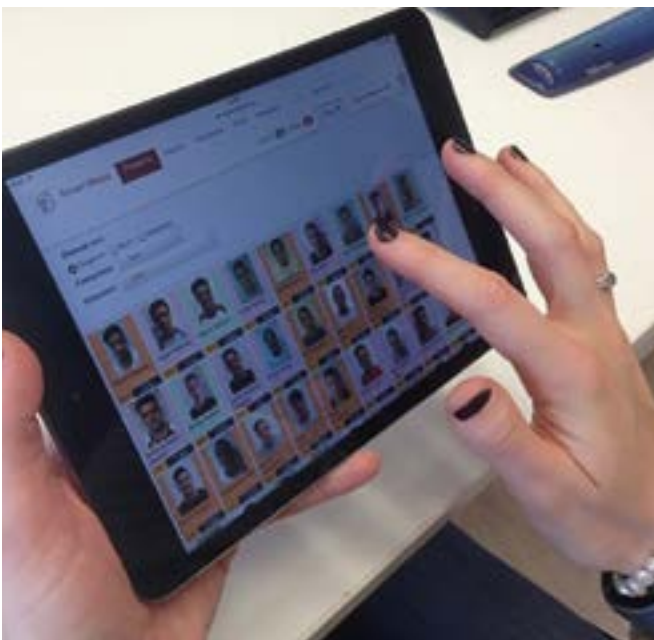
Despliegue de la app FCB Me para jugadores del primer equipo y Barça B de fútbol. Incorpora servicios de calendario de entrenamientos y viajes, hidratación, resultados GPS, etc.



Smart Masia

Aplicación de gestión integral de los deportistas de la Masia, destinada a sus gestores y empleados y que permite una visión integral de los jugadores con actividades extradeportivas como comportamiento, movilidad, educación y nutrición, para hacer el seguimiento diario accesible desde cualquier dispositivo móvil.

La herramienta Smart Masia es un producto del Programa Masia 360 que se sustenta en acciones dirigidas al crecimiento deportivo, humano y de autoconocimiento de los deportistas de Masia 360.



Indoor and Street Google Maps

Incorporación de mapas detallados en Google Maps que ofrece información en el interior del Camp Nou y nuevas rutas de visualización de calle.

Los mapas ofrecen a los visitantes información detallada de los servicios disponibles en cada nivel del Espai Barça y del Camp Nou.



DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Tareas destacadas:

El Departamento de Gestión de Instalaciones es el responsable, entre otras tareas, de:

- Recepción, estudio e implementación de la normativa de todas las competiciones en las que participan los equipos del FC Barcelona y relación con los organismos que las regulan (UEFA, LaLiga, RFEF, FIFA...).
- Producción en todos los partidos que se juegan en las instalaciones del FC Barcelona.
- Gestión de los calendarios de las actividades que se llevan a cabo en las instalaciones del Club: Camp Nou, Miniestadi, Palau Blaugrana, Ciudad Deportiva, etc.
- Gestión y control de las tareas de conservación del césped –tanto natural como artificial– en todos los campos del Club.
- Gestión y control de las tareas de mantenimiento de todas las instalaciones del Club.



CÉSPED DEL CAMP NOU

El Camp Nou era el único estadio de los considerados grandes con un césped 100% natural. Los nuevos tiempos, las nuevas tecnologías y sobre todo las altas exigencias deportivas hacen que este sector haya evolucionado y que actualmente se busquen sistemas de apoyo para reforzar el césped 100% natural.

En los últimos años el Departamento de Gestión de Instalaciones ha estudiado todas las opciones que ofrecía el mercado, y la conclusión a la que ha llegado es que, entre los diferentes sistemas de refuerzo, el que ofrece mejores garantías y resultados es el híbrido. Por este motivo se profundizó en la decisión de implementar este sistema haciendo un análisis exhaustivo de los mejores estadios que utilizan el césped híbrido, como el del Arsenal, el Bayern de Múnich y el PSG –actualmente hay más de 600 campos todo el mundo que utilizan este sistema.

El Club testó el césped híbrido en dos parcelas de la Ciudad Deportiva durante más de un año, y el primer equipo llevó a ca-

bo todo tipo de pruebas biomecánicas. La conclusión es que este sistema ofrece una tracción y una estabilidad del terreno más uniformes durante todo el año, por lo que se consiguen unas mejores prestaciones para la práctica del fútbol. Además, este sistema no implica ningún sobrecoste en cuanto a mantenimiento. De hecho, este sistema ofrece más horas de uso por unidad de superficie y, al estar reforzado, también ofrece más resistencia.

Todo este proceso de análisis se realizó en coordinación con el primer equipo. El Barça jugó en estadios europeos que utilizan este sistema de césped, con un alto grado de satisfacción. Los resultados de su utilización en las dos parcelas de la Ciudad Deportiva también fueron muy satisfactorios.

Por este motivo el Club decidió implementar el sistema de césped híbrido para reforzar el césped 100% natural tanto en el Camp Nou como en el campo de entrenamiento Tito Vilanova de la Ciudad Deportiva.



IMPLEMENTACIÓN NUEVO REGLAMENTO LA LIGA

A finales de la temporada 2015/2016 todos los clubes participantes en la competición de Liga recibieron la nueva normativa que desde esta temporada regirá la competición en relación con todos los puntos que tienen que ver principalmente con la producción televisiva y otros ámbitos como el césped de los estadios, la publicidad, las acreditaciones de los medios de comunicación, etc.

Una vez recibido el nuevo reglamento y informadas todas las áreas con implicación, se iniciaron las tareas y los estudios más destacados:

- Tareas de mejora en parte de la iluminación del Camp Nou
- Alargamiento de la U-TV en la zona de los goles hasta los córners

- Nuevas posiciones de cámara
- Obras menores de adecuación de algunos espacios: cabinas, estudios, tribuna de prensa, espacio directores de partido
- Adecuación imagen acreditaciones
- Implementación nuevos documentos partido: hoja alineaciones, listados comprobación, etc.

Estos puntos fueron los más destacados de la implementación de la nueva normativa, que irá evolucionando en las próximas temporadas.

PISTA DE HIELO

La Pista de Hielo acogió esta temporada patinadores provenientes de diversos colectivos, tales como escuelas, y los patinadores propios de las dos secciones amateurs (patinaje artístico y hockey hielo). La escuela de patinaje tuvo alrededor de 1.500 alumnos, que se agruparon en los diferentes horarios y niveles de los que dispone. Los cursos están dirigidos a todas las edades y niveles, y se continuaron impartiendo clases para discapacitados intelectuales, como se hace desde los inicios de la escuela.

Aparte de los entrenamientos y de los partidos de los equipos de hockey hielo, la pista de hielo también fue el escenario de dos competiciones de patinaje artístico. Además, por segundo año se costumizó la pista de hielo como espacio VIP para el partido de Liga ante el Real Madrid con un pequeño espectáculo de patinaje artístico.

También se organizó el festival de fin de curso anual de la escuela y la sección de patinaje artístico, en el que participaron 350 alumnos entre niños y adultos, y el torneo internacional de veteranos de hockey hielo.



CIFRAS PARTIDOS DEPORTES PROFESIONALES EN NUESTRAS INSTALACIONES

CAMP NOU

30 partidos

Gamper,
Supercopa de España
Copa del Rey
Liga
UEFA Champions League

MINIESTADI

40 partidos

Barça B-Liga
Femenino-UEFA Women's Champions
League y algunos de Liga
Juvenil - Youth League

PALAU BLAUGRANA

91 partidos

Básquet: 31
Balonmano: 23
Fútbol Sala: 19
Hockey Patines: 18

COMPRAS

Dentro del Área de Operaciones estamos inmersos en diferentes proyectos para unificar procesos internos y mejorar la gestión con los proveedores, de manera que se dé cumplimiento a la nueva política de compras y para facilitar las gestiones de todas las áreas del Club.

Los proveedores son una pieza fundamental y participan de una manera muy activa en el cumplimiento de los valores del FC Barcelona.

En este contexto, el Departamento de Compras del FC Barcelona puso a disposición de sus proveedores una plataforma en línea para llevar a cabo los procesos de registro, homologación y negociación electrónica de todos los proveedores del Club, garantizando una total transparencia y eficacia.

Es el espacio para facilitar la comunicación con nuestros proveedores. Esta mejora supone un cambio tanto interno como externo.



DEPARTAMENTO DE VIAJES



El Departamento de Viajes del FC Barcelona organiza todos los desplazamientos de los equipos de fútbol profesional y amateur, las secciones profesionales y amateurs, así como los viajes corporativos del Club. Asimismo, también se organizan los FCB-Desplaçaments que dan servicio a los socios del Club.

La temporada 2016/17 el Departamento de Viajes gestionó un centenar de expediciones de los equipos de fútbol de todas las categorías y ofreció servicios de transporte, alojamiento y restauración a un total de 4.486 personas entre deportistas, miembros de los equipos técnicos y miembros de las comisiones y departamentos del Club. En cuanto a las secciones, se organizaron 170 expediciones en las que participaron 4.529 personas. En cuanto a las secciones amateurs, la cifra aumentó hasta las 173 expediciones, que dieron servicio a 4.738 personas.

Los equipos del fútbol formativo utilizaron un total de 445 autobuses para sus desplazamientos, principalmente por el territorio catalán.

Además de la negociación, la selección de proveedores y las prospecciones sobre el terreno, desde el Departamento de

Viajes se hicieron 42 desplazamientos, principalmente con el primer equipo, para gestionar la logística in situ.

En cuanto a los aficionados, se organizaron desplazamientos para todas las competiciones oficiales en las que participó el primer equipo de fútbol, con un total de 4.719 socios y aficionados que utilizaron el servicio de FCBDesplaçaments. Por otra parte, se puso en marcha el programa de fidelización FCBDesplaçaments +, que facilitó desplazamientos gratuitos a los socios más fieles, así como asistencia a entrenamientos, participación en sorteos, etc. La comercialización de este producto también es responsabilidad del Departamento de Viajes, con el apoyo de la Oficina de Atención al Barcelonista. Además, el Departamento de Viajes puso en marcha la web de FCBDesplaçaments, que permite hacer todas las reservas en línea.

Finalmente, también se gestionaron todos los viajes corporativos del Club, incluyendo los del Área de Scouting, y se organizaron todos aquellos desplazamientos necesarios para el día a día del Club. Todo esto significó un total de 8.429 transacciones, entre hoteles, aviones, alquileres de coches, trenes, etc.



ACCESOS, ACREDITACIONES Y MOVILIDAD

ACREDITACIONES DE TEMPORADA

102 Prensa:
1.500 Personal:



ACREDITACIONES POR PARTIDO

330 Prensa:
850 Personal:

OBJETOS PERDIDOS EN EL ESTADIO, EN EL PALAU Y EN EL MINI E INTERVENCIONES DE LIMPIEZA TEMPORADA 2016/17

ESTADIO

(sobre 33 partidos / eventos cubiertos)

479 objetos encontrados
(Media aprox. de 15 objetos por partido)
2.374 intervenciones de limpieza solicitadas
(Media aprox. de 72 intervenciones solicitadas por partido)

PALAU

(sobre 98 partidos / eventos cubiertos)

46 objetos encontrados
(Media aprox. de 0,5 objetos por partido)
498 intervenciones de limpieza solicitadas
(Media aprox. de 5 intervenciones solicitadas por partido)

MINIESTADI

(sobre 37 partidos / eventos cubiertos)

11 objetos encontrados
(Media aprox. de 0,3 objetos por partido)
104 intervenciones de limpieza solicitadas
(Media aprox. de 3 intervenciones solicitadas por partido)



AUTOCARES DÍAS DE PARTIDO

126 Autocares de media por partido

3.784 Autocares en toda la temporada



SOCIOS QUE HAN VISITADO EL MUSEO

14.797
Socios durante la temporada 2016/17



PÚBLICO QUE SALE A FUMAR POR LOS TORNOS EN EL DESCANSO

5.290
Público que sale a fumar por los tornos en el descanso

TEMAS JUDICIALES



El FC Barcelona defendió el derecho de libertad de expresión de los socios y aficionados en el caso de las *estelades* en el Camp Nou.

A lo largo de la temporada 2016/17, el FC Barcelona abordó diversos casos judiciales que afectan al Club y trabajó para ir cerrando las carpetas abiertas en los tribunales. En este ejercicio se cerraron los dos procedimientos vinculados a la contratación de Neymar Jr. y el caso Método 3, los espionajes pagados con fondos del Club.

Caso Neymar II:

La querrela (tramitada ante la Audiencia Nacional) interpuesta por DIS (fondos de inversión de Brasil) en la que se acusaba al FC Barcelona de varios delitos relacionados con el traspaso de Neymar da Silva Santos Jr. Esta querrela había sido archivada por el juez de la Mata, pero el 23 de septiembre la Sala de lo Penal de la Audiencia Nacional obligó a continuar el procedimiento, y se dictó auto de apertura de juicio oral.

Acción de Responsabilidad:

Recurso de Apelación contra la Sentencia desestimatoria de la Acción Social de Responsabilidad interpuesta en su día contra miembros de la Junta anterior. El presidente ya informó en su momento del acuerdo alcanzado con la gran mayoría de los demandados. La Audiencia resolvió finalmente desestimar el recurso de los directivos que continúan el procedimiento, y del Club hacia estos.

Querrela Mediapro:

Querrela interpuesta contra el FCB por parte del Sr. Jaume Roures por un presunto delito de espionaje. Sigue la fase de instrucción de las diligencias esenciales.

Querrela Columbaris:

Querrela interpuesta por uno de los socios de la sociedad promotora del proyecto de Columbaris en el Estadio contra el FC Barcelona y su presidente (además del antiguo secretario de la Junta Directiva, el Sr. Toni Freixa). Practicadas las diligencias decretadas por el Juzgado de Instrucción, tanto el Club como el presidente solicitaron el archivo de la causa y se está a la espera de la decisión del Juez de Instrucción.

Caso falsificación pasaportes:

Continuó la instrucción del caso en el que el FC Barcelona está comparecido como perjudicado en la instrucción seguida ante los Juzgados de Instrucción de Madrid por la posible comisión de un delito de falsificación de pasaportes por parte de dos jugadores profesionales de baloncesto, uno de los cuales había jugado –presuntamente– con el Real Madrid con una licencia obtenida a partir de un pasaporte presuntamente falso.

Prohibición de las 'estelades':

El TSJM estimó el recurso del FCB contra la inadmisión a trámite del Recurso Contencioso-Administrativo, y estamos pendientes de sentencia.

Caso MCM:

Recurso de Apelación contra la sentencia desestimatoria en primera instancia de la demanda presentada por Muro Cortina Modular (MCM) contra el FC Barcelona para reclamar 100 millones de euros. La Audiencia Provincial de Barcelona desestimó finalmente el recurso de MCM.

COMPLIANCE OFFICER

Modelo de Prevención de Delitos:

El FC Barcelona se dotó de un Modelo de Prevención de Delitos la temporada 2015/2016 que fue aprobado por la Junta Directiva. Durante la temporada 2016/17 este Modelo fue objeto de revisión por parte de un experto externo independiente, el cual ratificó la efectiva implantación del Modelo de organización y gestión y su funcionamiento eficaz y confirmó que contiene los elementos previstos en el artículo 31 bis del Código Penal Español.

El Compliance Officer, desde su nombramiento y hasta la actualidad, y a través del Comité de Compliance, ha velado para el Manual de Prevención y Respuesta Ante Delitos sea aplicado de conformidad con los valores que rigen la actividad del Club, que se encuentran recogidos principalmente en el Código de Ética y Conducta del FC Barcelona. Entre sus funciones, tal como se encuentran definidas en el Manual mencionado, están las de prevención, respuesta, report y monitorización.

Programa de Compliance

Durante la temporada 2016/17 se ejecutaron las principales actividades previstas en el Programa Anual de Compliance mediante:

- Un proceso de identificación y evaluación de riesgos.
- El desarrollo de las Normas y Políticas que mitiguen estos riesgos.
- La concienciación, la comunicación y la formación del personal del Club.
- La supervisión y la monitorización del programa.
- La gestión del Canal de Cumplimiento Normativo y Ético.
- La correcta aplicación del régimen disciplinario en caso de que sea necesario.

Programas de formación para el personal del Club:

El FC Barcelona dispone de un Plan de Formación para sus empleados que incluye aspectos tan relevantes como el Cumplimiento Normativo y Ético. El FC Barcelona realizó actividades de formación presenciales y en línea durante la temporada 2016/17 mediante expertos externos y sesiones de formación interna. Los ámbitos de formación en los que se puso más énfasis durante el curso 2016/17 están relacionados con los temas de Ética, Modelo de Prevención de Delitos, Integridad, Anticorrupción y Buen Gobierno. Adicionalmente, durante la temporada 2016/17 se llevó a cabo formación específica sobre la identificación y la investigación de terceros (Third Party Due Diligence), la prevención de riesgos en el deporte, la seguridad y otros aspectos laborales, fiscales, financieros y de *compliance*.

Transparencia:

El FC Barcelona trabajó en la mejora continua de su nivel de transparencia y en el aumento de la información que ofrece a los socios, ciudadanos y la sociedad en su conjunto. El Índice de Transparencia del Club (INFUT) a finales de 2016 se había incrementado notablemente hasta llegar a un 93,3%.

RESUMEN DE
LA ACTIVIDAD
2016/17
Y OBJETIVOS
2017/18

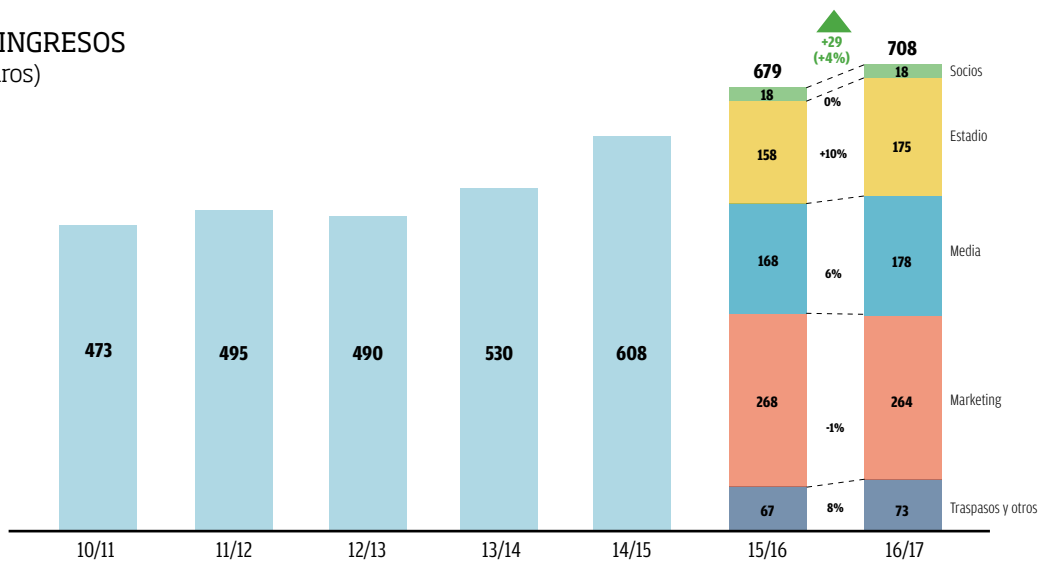
RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2016/17

Ingresos

- El FC Barcelona cierra el ejercicio 2016/17 con una cifra récord de 708 millones de euros en ingresos de explotación. Éstos han sido superiores a los 679 millones del ejercicio anterior (+ 4%) así como a los 695 presupuestados (+ 2%). Esta cifra récord que año tras año se ha ido alcanzando de manera sostenida, ha permitido situar el Club en posiciones líderes en generación de ingresos.
- Respecto al año anterior, las principales variaciones son las siguientes:
 - Se han incrementado un 10% los ingresos provenientes de la explotación del Estadio y el resto de instalaciones. En este crecimiento han contribuido el incremento en asistencia al Estadio y en venta de entradas, así como también el aumento de la facturación proveniente del Museo y los servicios Hospitality Camp Nou.
 - En el apartado de Media, destaca el nuevo contrato de retransmisiones de la LFP y la liquidación final de los ingresos provenientes de la participación en la Champions League.
 - Los ingresos de marketing muestran una leve disminución respecto a la temporada anterior, en la que el primer equipo de fútbol disputó el Mundial de Clubes, la Supercopa de Europa y los partidos de la gira de verano. Esta bajada, sin embargo, se ve compensada en gran medida por la incorporación de nuevos patrocinadores.
 - En el capítulo de Traspasos y otros, destaca la venta de los derechos federativos de los jugadores Claudio Bravo, Alen Halilovic y Cristian Tello. Como Otros Ingresos está la aplicación de la provisión dotada la temporada anterior por las obligaciones derivadas del laudo arbitral respecto a los terrenos de Can Rigalt.

EVOLUCIÓN INGRESOS

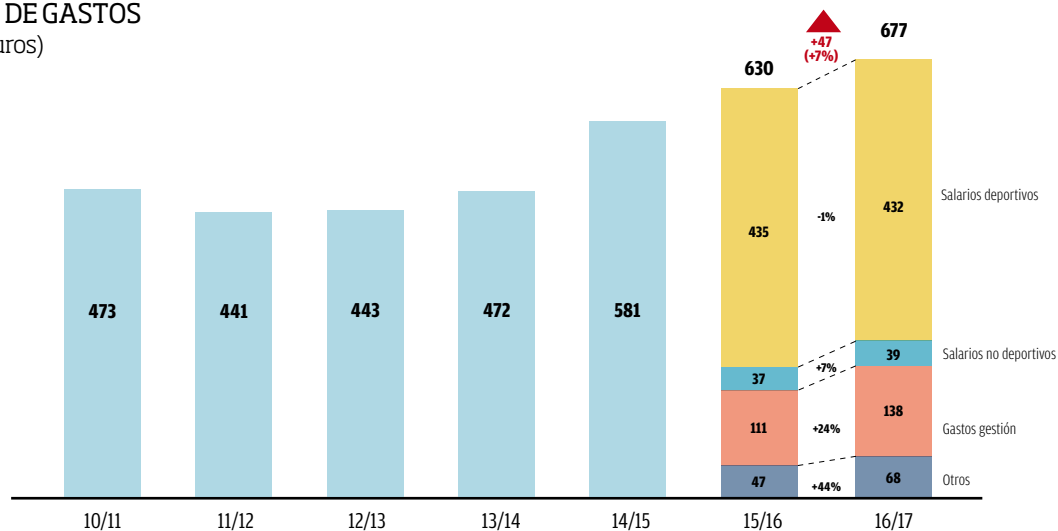
(Millones de euros)



Gastos

- Los gastos de explotación aumentan un 7% en relación con la temporada anterior, pasando de 630 a 677 millones de euros.
 - Los salarios deportivos han disminuido un 1%. A pesar de las nuevas incorporaciones y renovaciones realizadas durante el ejercicio, el coste salarial deportivo es inferior a la temporada anterior por el menor gasto en retribuciones variables.
 - Respecto a la masa salarial no deportiva, se incrementa un 7% debido a la reestructuración organizativa y las nuevas incorporaciones de personal que conlleva el constante crecimiento en volumen de operaciones.
 - Los gastos de gestión han crecido un 24%. Esta subida significativa se justifica en gran medida por los gastos asociados al nuevo contrato de derechos audiovisuales con la LFP, al mantenimiento de las instalaciones deportivas del Club, a las acciones comerciales y servicios de profesionales independientes.
 - El capítulo de Otros Gastos incrementa un 44% e incluye principalmente las provisiones de deterioro de los terrenos vinculadas al valor de la finca de Can Rigalt.

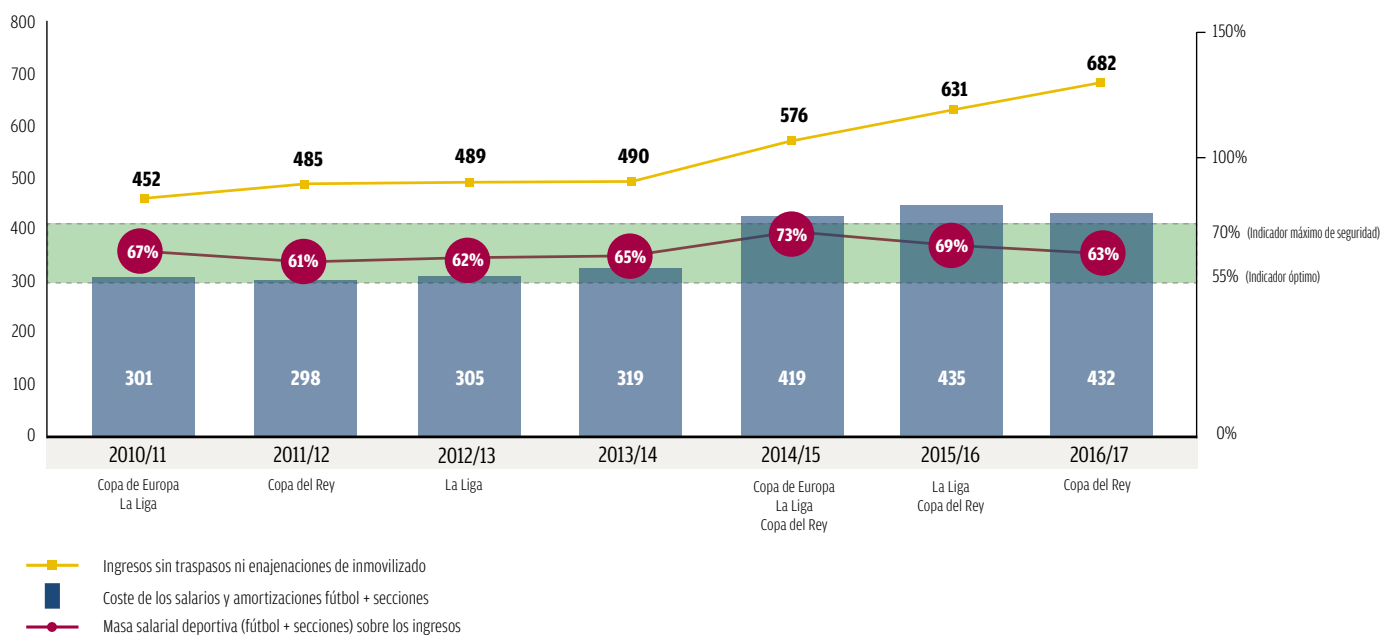
EVOLUCIÓN DE GASTOS (Millones de euros)



Evolución del coste deportivo

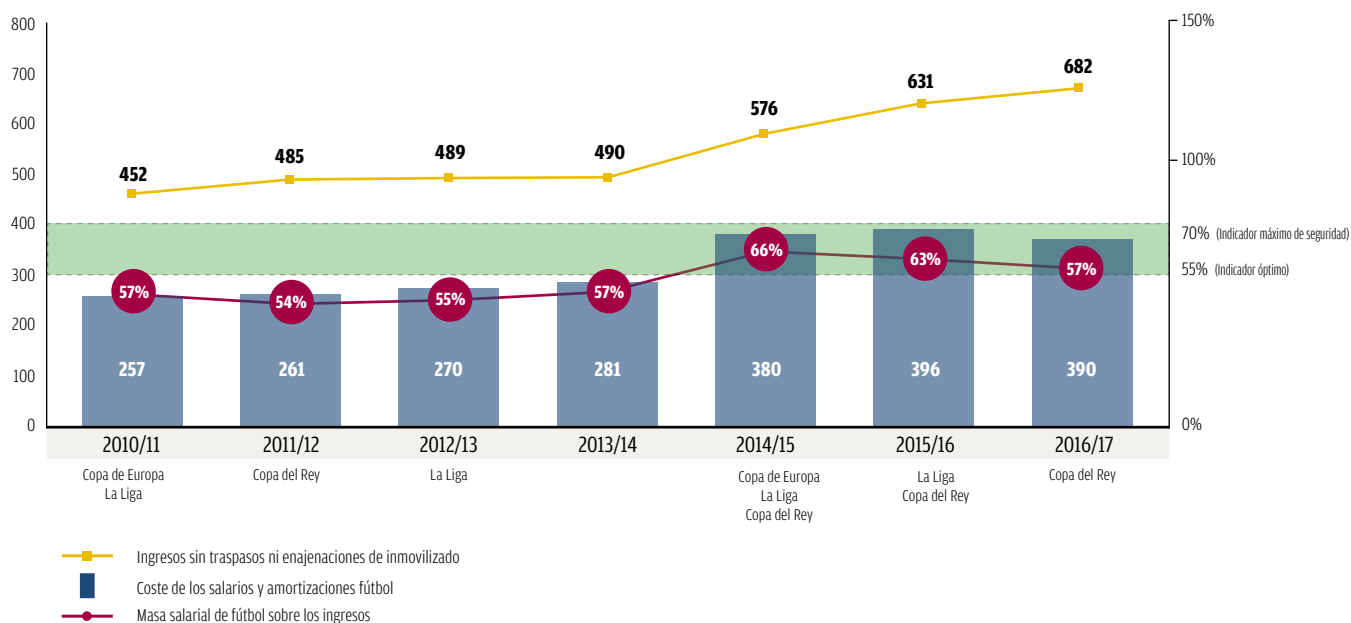
- El porcentaje de la masa salarial deportiva sobre ingresos sin traspasos ni enajenaciones de inmovilizado, disminuye en 6 puntos y se sitúa 7 puntos por debajo del umbral de seguridad recomendado. Esta bajada se debe en gran medida a la subida en volumen de ingresos y los menores costes salariales variables.
- En el cálculo del porcentaje consideramos como masa salarial el total de salarios deportivos, que incluye salarios de jugadores, *staff* técnico, premios variables por títulos, derechos de imagen, agentes deportivos, seguridad social, así como las amortizaciones de los fichajes.
- Es importante destacar el hecho diferencial respecto de otros clubes, el coste añadido de las secciones deportivas, tanto profesionales (baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines) como las no profesionales. Si el análisis se limita sólo al fútbol, la ratio se sitúa en el 57%.

COSTE DEPORTIVO SOBRE INGRESOS (Millones de euros)



SALARIOS DE FÚTBOL SOBRE INGRESOS

(Millones de euros)



Resultado

- El ejercicio 2016/17 se cierra con unos beneficios después de impuestos de 18 millones de euros. Se trata del sexto año consecutivo que el Club presenta beneficios a cierre del ejercicio, y que alcanza unos beneficios acumulados de 184 millones de euros.

RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2016/17

(Millones de euros)

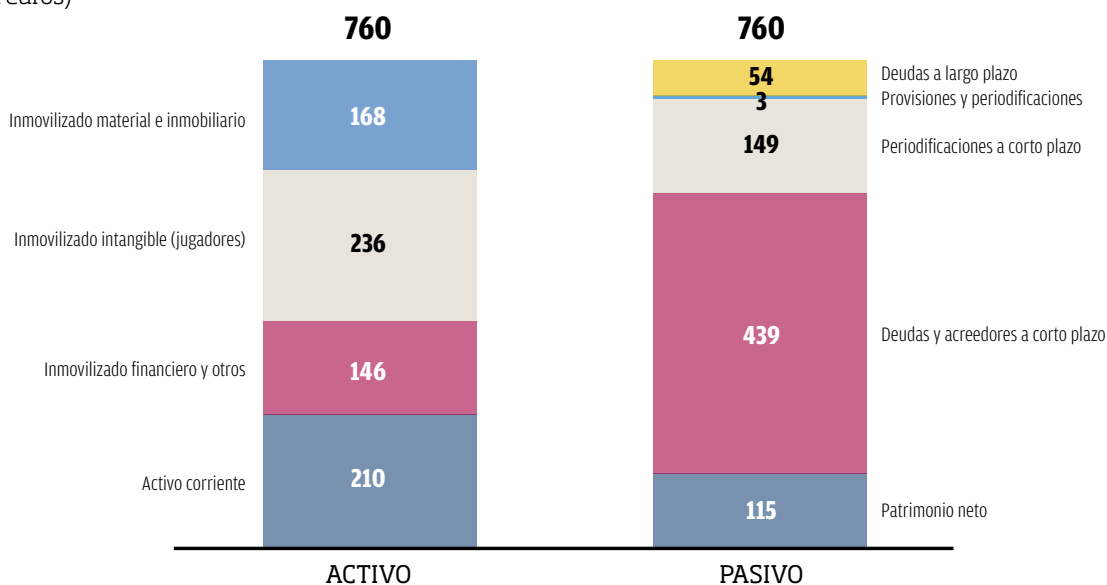
	Real 16/17	Ppto 16/17	Real 15/16
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	708	695	679
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-677	-663	-630
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	31	32	49
RESULTADO NETO	31	28	36
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	18	21	29

Balance

- La deuda correspondiente a la actividad ordinaria del Club (entendido como la suma de todos los pasivos minorado por el activo corriente y deudores comerciales e inversiones financieras a largo plazo), se ha reducido notablemente pasando de los 271 millones de euros del ejercicio anterior a los 247 millones de euros a cierre del presente ejercicio.
- La deuda resultante de las inversiones extraordinarias del proyecto Espai Barça y la recompra de los terrenos de Can Rigalt supone 60 millones de euros adicionales.
- La ratio de deuda neta sobre EBITDA se sitúa en 1,99, por debajo del 2,25 que establece la disposición transitoria del artículo 67º de los Estatutos sobre el equilibrio patrimonial para la temporada 2016/17.
- La deuda según la fórmula de cálculo que establece la Liga de Fútbol Profesional (LFP) y que considera las deudas con otros clubes por traspasos de jugadores, la financiación bancaria y la deuda neta con proveedores y anticipos a largo plazo, minorado por la tesorería es de -8 millones de euros. Esta magnitud era a finales de la temporada 2015/16 de 23 millones de euros, lo que supone una reducción de 31 millones de euros en la temporada cerrada el 30 de junio del 2017.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 93 millones de euros respecto a los 27 millones de euros del ejercicio anterior. La deuda bancaria es de 28 millones de euros, que responde principalmente al crédito a largo plazo formalizado durante la temporada 2016/17 para financiar parte del coste de la recompra del terreno de Can Rigalt.
- El patrimonio neto del Club se ha incrementado y a cierre de junio se sitúa en 115 millones de euros. El club ha invertido durante la temporada 2016/17 54 millones de euros, de los que la parte principal corresponde a la adquisición del terreno de Can Rigalt e inversiones del Espai Barça. Incluye, también, cerca de 5 millones de euros en desarrollo de Tecnologías de la Información y Sistemas y otros 5 millones de euros en mejoras de las instalaciones deportivas.

BALANCE 30/06/17

(Millones de euros)

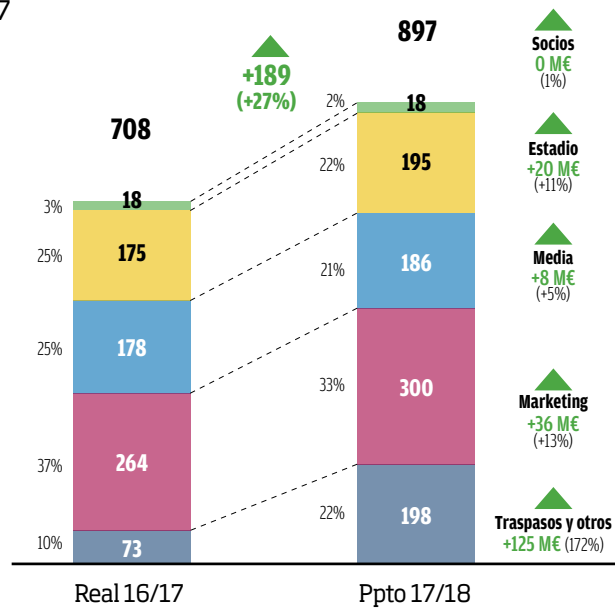


OBJETIVOS 2017/18

Resumen cuenta de resultados presupuesto 2017/18

(Millones de euros)	Ppto 17/18
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	897
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-865
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	32
RESULTADO NETO	27
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	21

INGRESOS Presupuesto 17/18 vs. Real 16/17 (Millones de euros)



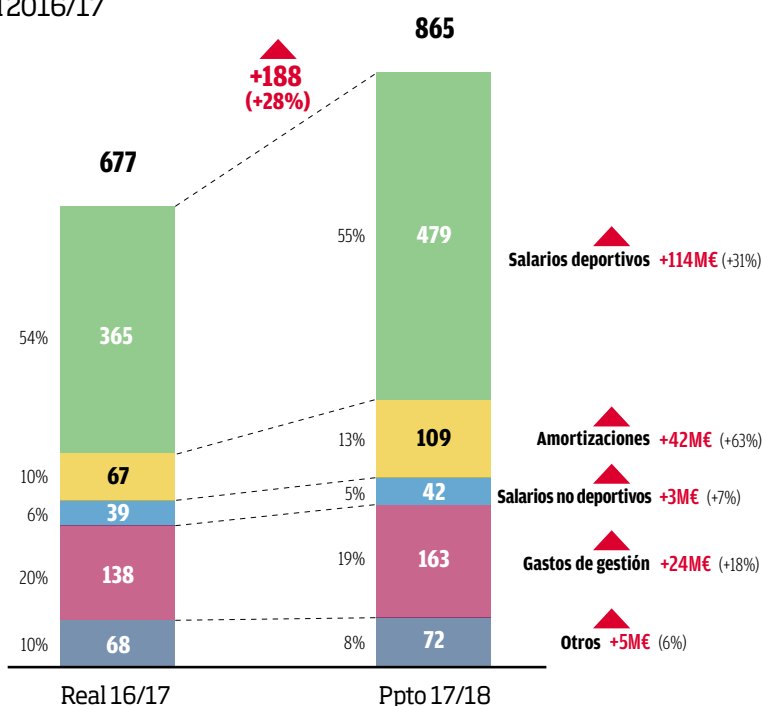
Ingresos

- Los ingresos se prevé que se incrementen en un 27% hasta un máximo histórico de 897 millones de euros.
- Los ingresos de Estadio incrementan respecto a la temporada anterior por la disputa de la Supercopa con el Real Madrid y por la previsión de mayores ingresos en las visitas (Tour Estadio) y Hospitality Camp Nou.
- El crecimiento de Media es derivado del convenio audiovisual con la LFP, al que se añaden los ingresos de que el segundo equipo juegue esta temporada en Segunda División A.
- Marketing sigue creciendo con la previsión de llegar a la cifra de 300 millones de euros. En este sentido, la entrada de Rakuten y los ingresos de la gira de pretemporada en Estados Unidos han propiciado este aumento de 13 puntos respecto al año anterior.
- Los traspasos incrementan de manera notable por el ingreso procedente de la salida del jugador Neymar Jr.

GASTOS

Presupuesto 2017/18 vs. Real 2016/17

(Millones de euros)



Gastos

- La renovación de jugadores importantes y las nuevas incorporaciones de esta temporada en el primer equipo de fútbol han hecho aumentar la nómina deportiva un 31% y, en concreto, la amortización derivada de los costes de adquisición de jugadores ha subido un 63%. En relación con las variables, el presupuesto es superior respecto al año anterior, ya que se prevé la consecución del título de Liga.
- Los salarios no deportivos incrementan un 7% y los gastos de gestión un 18%. En este apartado, destaca la consolidación de las oficinas en Nueva York y Hong Kong y los nuevos proyectos estratégicos de conocimiento, innovación y negocio digital. Adicionalmente, los gastos de gestión se incrementan por los gastos asociados a la gira de verano, el convenio con la LFP y el refuerzo al mantenimiento y vigilancia de instalaciones.
- Todo esto hace que el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2017/18 se sitúe en 32 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos supone un beneficio después de impuestos previsto de 21 millones de euros.

PRESUPUESTO TEMPORADA

(Miles de Euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
OPERACIONES CONTINUADAS									
Importe neto de la cifra de negocios	581.156	7.192	10.095	1.904	418	839	612	36.331	638.547
Ingresos por competiciones	103.545	20	1.445	182	8	74	-	1.748	107.022
Ingresos por abonados y socios	41.157	-	809	1	-	-	-	17.881	59.848
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	173.999	5.000	2.606	616	-	30	-	3.900	186.151
Ingresos por comercialización y publicidad	262.455	2.172	5.235	1.105	410	735	612	12.802	285.526
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	1.330	1.330
Aprovisionamientos	(2.545)	(1.236)	(967)	(489)	(286)	(375)	(660)	(2.496)	(9.054)
Consumo de material deportivo	(1.341)	(899)	(736)	(362)	(188)	(233)	(642)	(1.023)	(5.424)
Otros consumos y gastos externos	(1.204)	(337)	(231)	(127)	(98)	(142)	(18)	(1.473)	(3.630)
Otros ingresos de explotación	8.688	-	59	10	8	3	236	54.972	63.976
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	8.688	-	55	10	8	-	233	54.200	63.194
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	4	-	-	3	3	772	782
Gastos de personal	(379.555)	(29.288)	(27.021)	(7.114)	(1.897)	(4.051)	(1.274)	(40.478)	(490.678)
Sueldos y salarios de plantilla deportiva	(376.138)	(26.009)	(26.083)	(6.447)	(1.546)	(3.588)	(1.049)	(2.220)	(443.080)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.269)	(877)	(293)	(224)	(78)	(81)	-	(30.012)	(33.834)
Cargas sociales	(1.148)	(2.402)	(645)	(443)	(273)	(382)	(225)	(8.246)	(13.764)
Otros gastos de explotación	(110.692)	(11.112)	(7.245)	(2.144)	(782)	(1.299)	(1.199)	(55.184)	(189.657)
Servicios exteriores	(64.454)	(4.459)	(4.224)	(932)	(354)	(548)	(269)	(43.986)	(119.226)
Tributos	(3.888)	(303)	(6)	(2)	-	(1)	-	(1.003)	(5.203)
Pérdidas deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(250)	-	-	-	-	-	-	(1.000)	(1.250)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(250)	-	-	-	-	-	-	(1.000)	(1.250)
Reversión deterioro créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplazamientos	(3.928)	(2.318)	(1.757)	(979)	(278)	(542)	(434)	(69)	(10.305)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(549)	(100)	(8)	-	-	(122)	(30)	(809)
Otros gastos de gestión corriente	(38.172)	(3.483)	(1.158)	(223)	(150)	(208)	(374)	(9.096)	(52.864)
Amortización del inmovilizado	(102.389)	(5.710)	(1.449)	(348)	-	(132)	-	(14.351)	(124.378)
Amortización de derechos de adquisición de jugadores	(101.820)	(5.490)	(1.411)	(348)	-	(132)	-	-	(109.201)
Otras amortizaciones	(569)	(220)	(38)	-	-	-	-	(14.351)	(15.178)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado	189.946	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	188.593
Deterioro y pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas por deterioro inmovilizado intangible deportivo	(2.628)	-	-	-	-	-	-	-	(2.628)
Pérdidas por deterioro inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión deterioro inmovilizado intangible deportivo	2.628	-	-	-	-	-	-	-	2.628
Resultados por enajenaciones y otras	189.946	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	188.593
Pérdidas inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficios inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	-	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	(1.353)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	189.946	-	-	-	-	-	-	-	189.946
Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros	(43.650)	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(47.150)
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales	(43.650)	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(47.150)
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	141.029	(40.325)	(27.168)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(23.376)	31.638
Ingresos financieros	85	-	-	-	-	-	-	-	85
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores negociables y otros instrumentos financieros	85	-	-	-	-	-	-	-	85
Gastos financieros	(644)	-	-	-	-	-	-	(809)	(1.453)
Por deudas con terceros	(644)	-	-	-	-	-	-	(809)	(1.453)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(60)	(60)
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	420	420
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	(2.881)	(2.881)
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	-	-	-	-	-	(2.881)	(2.881)
RESULTADO FINANCIERO	(559)	-	-	-	-	-	(2.284)	(3.750)	(4.309)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	140.470	(40.325)	(27.168)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(27.126)	27.329
Impuesto sobre beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(6.632)	(6.632)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	140.470	(40.325)	(27.169)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(33.758)	20.696
RESULTADO DEL EJERCICIO	140.470	(40.325)	(27.169)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(33.758)	20.696

Los importes no contemplan la distribución de ingresos y gastos indirectos por secciones

CUENTAS ANUALES
DEL EJERCICIO
(acabado el 30 de junio de 2017),
INFORME DE GESTIÓN
E INFORME
DE AUDITORÍA



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarría Forum
Avenida Sarría, 102-106
08017 Barcelona
España

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

Traducción de un informe originalmente emitido en catalán basado en nuestro trabajo realizado de conformidad con la normativa reguladora de auditoría de cuentas vigente en España y de unas cuentas anuales originalmente formuladas en catalán y preparadas de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al Club en España (véase nota 2.1). En caso de discrepancia, prevalece la versión de los documentos en catalán.

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea General del Fútbol Club Barcelona.:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales del Fútbol Club Barcelona (el Club), que comprenden el balance a 30 de junio de 2017, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Club a 30 de junio de 2017, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales de nuestro informe.

Somos independientes del Club de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de pasivos contingentes

Al 30 de junio de 2017 el Club se encuentra inmerso en diversos procedimientos judiciales, así como en un proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria. La Junta Directiva, en base a la mejor información disponible, ha evaluado y cuantificado los riesgos que podrían derivarse para el Club, registrando una provisión en aquellos casos en los que el riesgo se ha estimado probable. Dicha evaluación y cuantificación presenta un elevado grado de juicio por parte de la Junta Directiva, por lo que ha sido un tema significativo en nuestra auditoría.

Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos solicitado confirmaciones escritas tanto al departamento jurídico del Club como a sus asesores externos, acerca de la evaluación y cuantificación de los riesgos que podrían derivarse de los procedimientos mencionados en el párrafo anterior. Asimismo, hemos involucrado a nuestros especialistas tanto en materia fiscal como legal, al objeto de contrastar las conclusiones alcanzadas por el departamento jurídico del Club y sus asesores externos.

La información respecto de los procedimientos judiciales y del proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria en curso, se describen en las notas 12.3 y 14.7 de la memoria adjunta.

Valoración de los activos intangibles y primas de fichaje

Al 30 de junio de 2017 el Club tiene registrado en su balance un inmovilizado intangible deportivo, neto de amortizaciones y deterioro, por importe de 236,3 millones de euros, el cual corresponde a aquellos costes necesarios para obtener de otras entidades los derechos federativos de jugadores, así como otros de naturaleza similar, los cuales son objeto de amortización en función de la duración de los contratos suscritos. La Junta Directiva ha tenido que realizar juicios significativos al objeto de determinar la existencia de indicios de deterioro de dicho inmovilizado intangible deportivo y, en su caso, estimar su valor recuperable, por lo que la revisión del mencionado importe ha sido un tema significativo en nuestra auditoría.

Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos analizado los procedimientos establecidos por el Club para el reconocimiento y amortización de los derechos adquiridos, así como en la identificación de posibles deterioros y en la determinación, en su caso, de su importe, evaluando la razonabilidad de las hipótesis e información utilizadas.

Otras cuestiones

Las cuentas anuales de Futbol Club Barcelona, correspondientes al ejercicio terminado a 30 de junio de 2016 fueron auditadas por otro auditor, el cual expresó una opinión favorable sobre dichas cuentas anuales el 26 de julio de 2016.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio terminado el 30 de junio de 2017, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Club y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Asimismo, nuestra responsabilidad consiste en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de junio de 2017 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales

La Junta Directiva es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, la Junta Directiva es responsable de la valoración de la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Junta Directiva tiene intención de liquidar el Club o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarría Forum
Avda. Sarría, 102-106
08017 Barcelona
España

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Junta Directiva.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Junta Directiva, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una



opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Club deje de ser una entidad en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Junta Directiva de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el Nº S0530)

(Original en catalán firmado por Llorenç López Carrascosa inscrito en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 15649)

18 de julio de 2017

BALANCE A 30 DE JUNIO DE 2017

(Miles de Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/2017	30/06/2016	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/2017	30/06/2016
ACTIVO NO CORRIENTE:				PATRIMONIO NETO:	Nota 11		
Inmovilizado intangible		245.069	208.772	FONDOS PROPIOS		112.762	94.628
Inmovilizado intangible deportivo				Fondo social		96.767	67.998
Derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	236.297	201.576	Fondo social		96.767	67.998
Inmovilizado intangible no deportivo				Reservas		(2.139)	(2.139)
Aplicaciones informáticas	Nota 6	8.482	6.584	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Inmovilizado en curso y anticipos	Nota 6	290	612	Resultado del ejercicio- Beneficio		18.134	28.769
Inmovilizado material	Nota 7	146.075	142.847	SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		2.585	2.667
Estadios y pabellones deportivos		74.752	78.963	Total patrimonio neto		115.347	97.295
Otros terrenos y construcciones		38.683	39.361				
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		15.118	15.904	PASIVO NO CORRIENTE:			
Inmovilizado en curso y anticipos		17.522	8.619	Provisiones a largo plazo	Nota 12.1	3.433	10.197
Inversiones inmobiliarias	Nota 8	13.165	5.856	Deudas a largo plazo	Nota 13.1	47.214	27.758
Inversiones a empresas del grupo y asociadas a largo plazo	Nota 10.2	208	980	Deudas con entidades de crédito		20.000	-
Instrumentos de patrimonio		10	10	Deudas con entidades deportivas	Nota 13.3	8.000	3.000
Créditos a empresas	Nota 18.2	198	970	Personal deportivo	Nota 13.3	15.982	20.095
Inversiones financieras a largo plazo	Nota 10.1	18.759	6.571	Otros pasivos		3.232	4.663
Créditos a entidades deportivas		8.842	5.580	Pasivos por impuesto diferido	Nota 14.6	1.075	1.812
Otros créditos		-	-	Periodificaciones a largo plazo	Nota 15	5.261	1.836
Otros activos financieros		9.917	991	Total pasivo no corriente		56.983	41.603
Activos por impuestos diferidos	Nota 14.6	19.602	28.108				
Deudores comerciales no corrientes	Notas 10.3. y 13	107.330	19.434				
Total activo no corriente		550.208	412.568	PASIVO CORRIENTE:			
				Provisiones a corto plazo	Nota 12.2	13.266	40.628
ACTIVO CORRIENTE:				Deudas a corto plazo	Nota 13.2	30.778	22.488
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Nota 10.3	112.893	101.338	Deudas con entidades de crédito		8.132	20.970
Entidades deportivas, deudoras		30.562	40.385	Otros pasivos financieros		22.646	1.518
Deudores diversos		34.484	39.840	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	Nota 13.3	395.035	312.050
Personal deportivo	Nota 13.3	46.798	18.122	Proveedores		63.789	71.569
Personal no deportivo		195	108	Acreedores diversos		9.431	2.971
Activos por impuestos corrientes		680	-	Acreedores diversos, empresas vinculadas		3.322	-
Otros créditos con las Administraciones Públicas	Nota 14.1	48	2.757	Deudas con entidades deportivas		55.793	72.409
Anticipos a proveedores / acreedores		126	126	Personal deportivo	Nota 13.3	186.390	95.080
Inversiones financieras a corto plazo		2.001	4.055	Personal no deportivo		3.937	2.118
Periodificaciones a corto plazo	Nota 15	2.280	1.412	Otras deudas con las Administraciones Públicas	Nota 14.1	72.144	67.648
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		92.817	27.111	Anticipos de clientes		229	255
Tesorería		92.817	8.111	Periodificaciones a corto plazo	Nota 15	148.790	32.420
Otros activos líquidos equivalentes	Nota 10.4	-	19.000	Total pasivo corriente		587.869	407.586
Total activo corriente		209.991	133.916	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		760.199	546.484
TOTAL ACTIVO		760.199	546.484				

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance a 30 de junio de 2017.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2016/17	Ejercicio 2015/16
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios	Nota 17.1	579.480	556.780
Ingresos por competiciones		91.705	83.040
Ingresos por abonados y socios		50.883	45.543
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		177.959	168.142
Ingresos por comercialización y publicidad		258.933	260.055
Trabajos realizados por la empresa por su activo		1.116	-
Aprovisionamientos		(6.966)	(6.866)
Consumos de material deportivo		(3.994)	(3.811)
Otros aprovisionamientos		(2.972)	(3.055)
Otros ingresos de explotación	Nota 17.2	68.738	63.335
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		68.369	63.092
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		369	243
Gastos de personal	Nota 17.3	(377.934)	(371.735)
Sueldos y salarios del personal deportivo		(334.106)	(330.874)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(32.035)	(30.386)
Cargas sociales		(11.793)	(10.475)
Otros gastos de explotación		(163.423)	(149.360)
Servicios exteriores	Nota 17.4	(104.452)	(108.813)
Tributos		(3.509)	(2.493)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	Nota 10.3	(1.494)	(638)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales		(1.582)	(1.195)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales		88	557
Desplazamientos		(8.596)	(11.029)
Gastos por adquisición de jugadores		(2.138)	(925)
Otros gastos de gestión corriente		(43.234)	(25.462)
Amortización del inmovilizado		(80.224)	(71.796)
Amortización de los derechos de adquisición de jugadores	Nota 5	(67.045)	(59.699)
Otras amortizaciones	Notas 6 y 7	(13.179)	(12.097)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros	Nota 11.2	109	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(12.193)	47.080
Deterioros y pérdidas	Nota 5	(33.907)	363
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo		(8.564)	(4.179)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo		3.609	4.542
Pérdidas por deterioro de inversiones inmobiliarias	Nota 8	(28.952)	-
Resultado por enajenaciones y otros	Notas 5, 7 y 10.1	21.714	46.717
Pérdidas procedentes del inmovilizado material		-	(539)
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo		(4.364)	(1.110)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo		26.078	48.395
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible no deportivo		-	(29)
Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros	Nota 17.5	22.290	(19.001)
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales		(6.663)	(24.197)
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales		28.953	5.196
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		30.993	48.546
Ingresos financieros		4.873	974
De valores negociables y otros instrumentos financieros		4.873	974
- A terceros		4.873	974
Gastos financieros		(1.996)	(14.152)
Por deudas con terceros	Nota 17.6	(1.996)	(14.152)
Diferencias de cambio		(174)	1.642
Diferencias positivas de cambio		200	658
Diferencias negativas de cambio		(374)	984
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(2.311)	(1.171)
RESULTADO FINANCIERO		392	(12.707)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		31.385	35.839
Impuestos sobre beneficios	Nota 14.4	(13.251)	(7.070)
RESULTADO DEL EJERCICIO		18.134	28.769

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2016/17	Ejercicio 2015/16
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)		18.134	15.150
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Nota 11.2	(109)	(109)
- Efecto impositivo	Nota 14.3	27	27
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (II)		(82)	(82)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I + II)		18.052	15.068

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017.

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Miles de Euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones donaciones y legados	Total
Saldo final del ejercicio 2014/15	52.848	(2.139)	15.150	2.749	68.608
Distribución del resultado del ejercicio 2014/15	15.150	-	(15.150)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	28.769	(82)	28.687
Saldo final del ejercicio 2015/16	67.998	(2.139)	28.769	2.667	97.295
Distribución del resultado del ejercicio 2015/16	28.769	-	(28.769)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	18.134	(82)	18.052
Saldo final del ejercicio 2016/17	96.767	(2.139)	18.134	2.585	115.347

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

(Miles de Euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2016/17	Ejercicio 2015/16
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		31.385	35.839
Ajustes al resultado			
- Amortización del inmovilizado	Notas 5, 6 y 7	80.224	71.796
- Correcciones de valor por deterioro	Nota 5	35.401	638
- Variación de provisiones		3.063	19.001
- Imputación de subvenciones	Nota 11.2	(109)	(82)
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	Notas 5, 7 y 10.1	(21.714)	(46.717)
- Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros		2.311	1.171
- Ingresos financieros		(4.873)	(974)
- Gastos financieros		1.996	14.152
- Diferencias de cambio		174	(1.642)
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo		(413.494)	(365.691)
- Otros ingresos y gastos		29.699	20.850
Cambios en el capital corriente			
- Deudores y otras cuentas a cobrar		(42.876)	677
- Incorporación de periodificaciones de activo		(3.803)	(197)
- Acreedores y otras cuentas a pagar		34.284	2.109
- Incorporación de periodificaciones de pasivo		533.289	303.802
- Otros activos y pasivos no corrientes		(54.543)	(196)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			
- Pagos de intereses		(929)	(1.651)
- Cobros de intereses		79	91
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(5.964)	(10.596)
		203.600	42.380
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)			
Pagos por inversiones			
- Inmovilizado intangible deportivo	Nota 5	(145.287)	(103.415)
- Inmovilizado intangible no deportivo	Nota 6	(3.882)	(3.153)
- Inmovilizado material	Nota 7	(16.270)	(12.556)
- Inversiones inmobiliarias		(23.094)	-
- Inversiones en empresas del grupo		(1.466)	(1.314)
- Otros activos		(12.000)	(2.719)
Cobros por desinversiones			
- Inmovilizado intangible deportivo	Nota 5	52.064	62.642
- Otros activos		1.000	-
		(148.935)	(60.515)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)			
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero			
- Emisión de otras deudas con entidades de crédito		27.820	-
- Emisión de otras deudas	Nota 15	4.054	-
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	Nota 13	(20.658)	(30.868)
- Devolución de otras deudas		(175)	-
		11.041	(30.868)
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)			
		65.706	(49.003)
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		27.111	76.114
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		92.817	27.111

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017.

MEMORIA DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

1. Actividad del Club

El Fútbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar principalmente el fútbol y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones fisicodeportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los cuales se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva deberá velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de grupo, pero no ha formulado cuentas anuales consolidadas por estar exento de esta obligación, de acuerdo con la normativa vigente, dado que participa exclusivamente en sociedades dependientes que no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las sociedades de la Entidad.

Dada la actividad a la cual se dedica el Club, éste no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que puedan ser significativas en relación con su patrimonio, su situación financiera y sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en esta memoria de cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1. Marco Normativo de Información Financiera aplicable al Club

Las cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el R.D. 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual ha sido modificado en el 2016, por el R.D. 602/2016 de 2 de diciembre y sus adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales también incluyen la información que requiere el Reglamento de Control Económico de los Clubes y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, edición mayo 2014, así como toda la información requerida por el Consejo Superior de Deportes mediante comunicado el 18 de febrero de 2015.

2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club, del estado de cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2015/16 fueron aprobadas por la Asamblea General de Socios el 29 de octubre de 2016.

2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en las mismas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La aplicación del principio de entidad en funcionamiento (véase Nota 2.5).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.1, 4.2, 4.3 y 4.5).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse Notas 4.1 y 4.2).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9).
- Análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance adjunto a partir del plan de negocio de que dispone el Club.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2016/17, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5. Aplicación del principio de empresa en funcionamiento

El balance de situación al 30 de junio de 2017 adjunto muestra un fondo de maniobra negativo por importe de 377.878 miles de euros (273.670 miles de euros a 30 de junio de 2016), hecho que podría suponer una duda sobre la aplicación del principio de entidad en funcionamiento. Pese a este aspecto, en la formulación de las presentes cuentas anuales la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dados los factores mitigantes descritos a continuación:

- El cálculo del fondo de maniobra citado anteriormente incluye periodificaciones pasivas a corto plazo, el importe de las cuales, a 30 de junio de 2017, asciende a 148.790 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club, ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- Adicionalmente, el Club tiene pólizas de crédito no dispuestas por importe de 83.287 miles de euros (Nota 13.2).
- No existe ningún incumplimiento legal que impida al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la cual se encuentra a 30 de junio de 2017.
- El Club ha implantado en ejercicios anteriores un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el reequilibrio patrimonial y financiero que se basa en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de control de gastos. Como consecuencia de este modelo de gestión, el patrimonio neto del Club ha mejorado en 18.052 miles de euros durante el presente ejercicio (28.687 miles de euros durante el ejercicio anterior).
- Finalmente, la Junta Directiva del Club ha preparado un presupuesto de tesorería para los próximos ejercicios que refleja la capacidad de poder atender sus compromisos de pago a corto plazo teniendo como hipótesis principal la renovación de las pólizas de crédito de que dispone actualmente, el vencimiento de las cuales se produce en el corto plazo:

	Millones de Euros
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	93
Disposición de inversiones financieras a corto plazo	-
Cobros de explotación	739
Pagos de explotación	(466)
Compras y ventas de jugadores	(82)
Pagos de impuestos (incluye IRPF y Seguridad Social)	(258)
Deuda bancaria	20
Otros riesgos y mejoras	(24)
Tesorería final (*)	22

(*) No incluye los límites de pólizas de crédito no dispuestas.

2.6. Comparación de la información

La información contenida en estas cuentas anuales referidas al ejercicio 2016/17 se presenta, a efectos comparativos, con la información del ejercicio 2015/16.

Con efectos a 1 de julio de 2016, ha resultado por primera vez de aplicación el Real Decreto 602/2016, de 2 de diciembre, por el que, entre otras normas, se modifica el Plan General de Contabilidad. De acuerdo con los presentes estados financieros, se incluye información en relación con el importe pagado en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de la Junta Directiva y del Comité de Dirección por daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio del cargo (Nota 18.3) y el número medio por categorías de personas empleadas en el curso del ejercicio con discapacidad igual o superior al 33% (Nota 19.1), pero no se incluye la información de la temporada 2015/16.

2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y, del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

3. Distribución del resultado

La propuesta de distribución de los beneficios del ejercicio 2016/17 que se presentará para la aprobación de la Asamblea General prevé distribuir la totalidad de los beneficios para aumentar el Fondo Social. Asimismo, el beneficio del ejercicio 2015/16 se destinó en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de sus cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1. Inmovilizado intangible

Inmovilizado intangible deportivo:

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual.

En el caso de renovación de contratos, los importes que supongan una mayor retribución del jugador, primas de fichaje o bonus por firma, se calificarán como gastos de personal, sin perjuicio que en la medida que estén pendientes de devengo proceda registrarlos según su naturaleza por los importes pendientes de devengo a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y por los importes a devengar a menos de un año en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance de situación. Este mismo criterio se aplicará a la adquisición de los derechos de imagen del jugador o del técnico, que se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con su naturaleza a medida que se reciban los beneficios económicos derivados del contrato. Adicionalmente, en caso de resolución anticipada o cesión de jugadores se aplicará lo indicado en los epígrafes posteriores, imputando en la cuenta de pérdidas y ganancias el gasto o ingreso en función de su naturaleza.

Los contratos de adquisición de derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen, básicamente, del rendimiento deportivo del Club. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas y se amortizan a partir de la fecha de registro y hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador en ese momento.

En el caso de adquirir opciones preferenciales de jugadores, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y éste derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión entendida como la parte proporcional de la amortización del periodo de cesión.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

Inmovilizado intangible no deportivo:

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente, se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

1. Aplicaciones informáticas

El Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y el desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

2. Otro inmovilizado intangible

El Club registra en esta cuenta los gastos incurridos en la recompra de derechos de publicidad cedidos previamente a terceros con el objetivo de obtener mayores rendimientos económicos en la explotación de los mismos. La amortización de dichos activos se realiza en la duración de los contratos iniciales de cesión a terceros.

Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable estimado de realización menos los costes de venta y el valor en uso.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio el Club ha encargado tasaciones de sus principales activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un tercero experto independiente, así como estudios de valoración internos con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Dichas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso de que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo, se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

4.2. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor venal en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios, pabellones y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para el procesamiento de información	5

4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento operativo

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo de arrendamiento, a medida que se cedan o se reciban los beneficios del activo arrendado.

4.5. Instrumentos financieros

4.5.1. Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican en las siguientes categorías:

- a) Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que al no tener un origen comercial, no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cuantía fija o determinable y no se negocien en un mercado de activo.
- b) Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo asociadas y multigrupo: se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con el Club por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que el Club ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo que otorguen control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a los asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del Grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Las mencionadas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendiendo éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Excepto mejor evidencia del importe recuperable, se tiene en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes a fecha de la valoración (incluyendo el Fondo de Comercio si fuera de aplicación).

Una vez al año, como mínimo, coincidiendo con el cierre del ejercicio, el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro, si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se produce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre de ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.6. Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se producen.

4.7. Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

4.8. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en el que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.9. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva en la formulación de las cuentas anuales diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto conforme se va devengando.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

4.10. Indemnizaciones por despido y fin de contrato

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas el Club no tiene registrada ninguna provisión significativa por este concepto.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de primas por finalización de contrato en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas primas se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y la mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o la eliminación de la contaminación futura. La actividad del Club por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

4.12. Compromisos por pensiones

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social, así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 2,21% los primeros 480 meses y 0,50% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2016/17 han sido de 1.151 miles de euros (879 miles de euros al cierre del ejercicio 2015/16). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal".

4.13. Criterios empleados para el registro y la valoración de los gastos de personal

De acuerdo con las Normas de elaboración de presupuestos de los Clubes y SADs de la Liga Nacional de Fútbol, los gastos de personal se presentarán según los siguientes criterios de valoración:

Gastos de personal no deportivo o estructura

Se distinguen las siguientes categorías:

- Personal no deportivo técnico: Director deportivo, secretario técnico, delegado, fisioterapeutas y encargado de material.
- Otro personal no deportivo: resto de personal ligado al Club mediante contrato laboral incluyendo directivos, personal de administración, seguridad y accesos, marketing, comunicación, mantenimiento y otros.

Gastos de personal deportivo

A los efectos de presentación de esta memoria, el gasto en concepto de plantilla deportiva incluye todo tipo de contraprestación (sueldo, salarios, indemnizaciones, retribuciones en especie, contraprestaciones irregulares, etc.), así como la seguridad social a cargo de la empresa, primas colectivas y otros. En caso de jugadores recibidos o entregados en cesión, se incluyen todos los gastos e ingresos derivados de la mencionada cesión.

Se distinguirá entre:

- Gastos de plantilla deportiva inscribible a la Liga Nacional de Fútbol.

La plantilla deportiva inscribible a la Liga Nacional de Fútbol estará compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral adscrito al primer equipo, es decir, dorsal 1 al 25 ambos incluidos, y los no adscritos a ninguna plantilla; así como el entrenador, segundo entrenador y preparador físico del primer equipo.

- Gastos de plantilla deportiva no inscribible a la Liga Nacional de Fútbol.

La plantilla deportiva no inscribible a la Liga Nacional de Fútbol está compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral o de otra naturaleza adscritos al resto de equipos y dependientes de cualquier categoría; entrenadores, segundos entrenadores y preparadores físicos de los respectivos equipos.

4.14. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios, que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.

2. Subvenciones de explotación: se abonan a resultados en el momento en el que se conceden, excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

4.15. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

4.16. Clasificación corriente / no corriente

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación, que con carácter general se considera de un año, y también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año, y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año, y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

4.17. Transacciones con vinculadas

El Club realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que la Junta Directiva considera que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

5. Inmovilizado intangible deportivo

Este epígrafe recoge los derechos de adquisición de jugadores así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2016/17 y 2015/16 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2017:	Miles de Euros			
	30/06/2016	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	30/06/2017
Coste:				
Fútbol	348.899	118.086	(48.548)	418.437
Baloncesto	2.525	3.553	(1.474)	4.604
Balonmano	1.460	390	(155)	1.695
Hockey y otros	459	96	-	555
Anticipos	5.150	2.000	(3.700)	3.450
Total coste	358.493	124.125	(53.877)	428.741
Amortización acumulada:				
Fútbol	(154.004)	(65.128)	35.507	(183.625)
Baloncesto	(1.692)	(1.595)	811	(2.476)
Balonmano	(858)	(244)	155	(947)
Hockey y otros	(363)	(78)	-	(441)
Total amortización acumulada	(156.917)	(67.045)	36.473	(187.489)
Deterioro:				
Fútbol	-	(8.564)	3.609	(4.955)
Total deterioro	-	(8.564)	3.609	(4.955)
Total neto	201.576	48.516	(13.795)	236.297

30 de junio de 2016:	Miles de Euros			
	Saldos a 30/06/2015	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldos a 30/06/2016
Coste:				
Fútbol	327.499	73.792	(52.392)	348.899
Baloncesto	6.878	950	(5.303)	2.525
Balonmano	2.210	775	(1.525)	1.460
Hockey	681	-	(222)	459
Anticipos	8.400	550	(3.800)	5.150
Total coste	345.668	76.067	(63.242)	358.493
Amortización acumulada:				
Fútbol	(145.729)	(58.899)	50.624	(154.004)
Baloncesto	(6.189)	(490)	4.987	(1.692)
Balonmano	(2.103)	(228)	1.473	(858)
Hockey	(503)	(81)	221	(363)
Total amortización acumulada	(154.524)	(59.698)	57.305	(156.917)
Deterioro:				
Fútbol	(655)	(4.179)	4.834	-
Total deterioro	(655)	(4.179)	4.834	-
Total neto	190.489	12.190	(1.103)	201.576

Los derechos de adquisición de jugadores se consideran como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Temporada:		
2016-2017	-	62.756
2017-2018	74.734	58.382
2018-2019	69.103	58.524
2019-2020	53.491	21.914
2020-2021 y siguientes	43.924	-
Total	241.252	201.576

Las altas más significativas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos de jugadores por importe de 115.370 miles de euros, así como a pagos de importes variables de la adquisición de los derechos federativos de jugadores adquiridos en ejercicios anteriores por un importe total de 6.755 miles de euros.

Sobre la plantilla vigente a 30 de junio de 2017 y 2016, existen compromisos de pago de ciertos conceptos variables en función, básicamente, del rendimiento deportivo del Club, que ascienden a 40 y 24 millones de euros, respectivamente, para las próximas temporadas.

Adicionalmente, se mantienen derechos preferentes sobre determinados jugadores por importe de 3.450 miles de euros (5.150 miles de euros a 30 de junio de 2016). La Junta Directiva y la dirección deportiva del Club consideran que no existen indicios de deterioro de los mencionados derechos preferenciales.

Las bajas del presente ejercicio corresponden, principalmente, a la venta de jugadores, que han generado un beneficio de 21.963 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Adicionalmente, durante el presente ejercicio se han rescindido los contratos de varios jugadores, que han supuesto una pérdida por importe de 4.364 miles de euros.

Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 4.115 miles de euros, básicamente, generados en concepto de los cobros recibidos de variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Con posterioridad al 30 de junio de 2017 y con anterioridad a la fecha de formulación el Club ha formalizado el contrato de adquisición de los derechos federativos de un jugador por importe de 30 millones de euros más variables en función de los partidos jugados en bloques de 5 millones de euros.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioros por importe significativo a 30 de junio de 2017 adicionales a los registrados en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media de los contratos laborales de la plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol es de 5 años.

A 30 de junio de 2017 y 2016 existen elementos totalmente amortizados por importe de 2.484 y 2.184 miles de euros, respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

El ingreso derivado de la cesión y la formación de jugadores registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio 2016/17 asciende a 5.721 miles de euros (5.226 miles de euros durante el ejercicio 2015/16).

6. Inmovilizado intangible no deportivo

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2016/17 y 2015/16 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2017:	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2016	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2017
Coste:					
Aplicaciones informáticas	18.277	3.751	-	388	22.416
Inmovilizado en curso	612	131	(65)	(388)	290
Total coste	18.889	3.882	(65)	-	22.706
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
Total amortización acumulada	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
Total neto	7.196	1.641	(65)	-	8.772

30 de junio de 2016:	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2015	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2016
Coste:					
Aplicaciones informáticas	14.585	2.120	(45)	1.617	18.277
Inmovilizado en curso	1.243	1.033	(47)	(1.617)	612
Total coste	15.828	3.153	(92)	-	18.889
Amortización acumulada:					
Aplicaciones informáticas	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
Total amortización acumulada	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
Total neto	5.671	1.602	(77)	-	7.196

Las altas del ejercicio 2016/17 corresponden principalmente al desarrollo de la Plataforma para Socios, el Espacio de Animación, mejoras en telecomunicaciones y seguridad y desarrollo en tecnologías destinadas al área de Salud y Rendimiento Deportivo. A 30 de junio de 2017 y a 30 de junio de 2016, existen elementos totalmente amortizados que continúan en uso por importe de 9.086 y 8.475 miles de euros, respectivamente.

7. Inmovilizado material

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2016/17 y en la temporada 2015/16 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2017:	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2016	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	30/06/2017
Coste:					
Estadios y pabellones	166.414	1.910	-	229	168.553
Otros terrenos y construcciones	51.210	274	-	-	51.484
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	43.484	2.748	-	102	46.334
Inmovilizado en curso y anticipos	8.619	9.234	-	(331)	17.522
Total coste	269.727	14.166	-	-	283.893
Amortización:					
Estadios y pabellones	(87.451)	(6.350)	-	-	(93.801)
Otros terrenos y construcciones	(11.849)	(952)	-	-	(12.801)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(27.580)	(3.636)	-	-	(31.216)
Total amortización acumulada	(126.880)	(10.938)	-	-	(137.818)
Total neto	142.847	3.228	-	-	146.075

30 de junio de 2016:	Miles de Euros				
	Saldos a 30/06/2015	Entradas y dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldos a 30/06/2016
Coste:					
Estadios y pabellones	164.318	1.903	(589)	782	166.414
Otros terrenos y construcciones	42.676	6.587	(328)	2.275	51.210
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	40.463	3.793	(1.260)	488	43.484
Inmovilizado en curso y anticipos	8.024	4.266	(126)	(3.545)	8.619
Total coste	255.481	16.549	(2.303)	-	269.727
Amortización:					
Estadios y pabellones	(81.548)	(6.292)	389	-	(87.451)
Otros terrenos y construcciones	(11.078)	(940)	169	-	(11.849)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(25.336)	(3.314)	1.070	-	(27.580)
Total amortización acumulada	(117.962)	(10.546)	1.628	-	(126.880)
Total neto	137.519	6.003	(675)	-	142.847

Las altas más significativas del ejercicio 2016/17 corresponden principalmente a la renovación del césped del Estadio, mejoras de las zonas de seguridad, renovación de las galerías de servicios, vestuarios y equipamientos, cambio de césped en algunos campos de entrenamiento de la Ciudad Deportiva e instalación de infraestructura para grabación de partidos.

Las altas más significativas del ejercicio 2015/16 correspondían, principalmente, a la adquisición de unos terrenos en Sant Joan Despí (Barcelona) para la construcción del Nou Miniestadi, así como otros costes de construcción en los diferentes espacios.

Con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Nou Espai Barça, que supone el encargo a la Junta Directiva de ejecutar el proyecto del nuevo Camp Nou, el nuevo Palau Blaugrana y el nuevo Espai Barça. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no existen compromisos de pago significativos relativos a este proyecto. A 30 de junio de 2017 los costes acumulados incurridos por este concepto son de 24.075 miles de euros (15.989 miles de euros a 30 de junio de 2016).

Durante el ejercicio 2016/17 el Club ha dado de baja varios activos, el valor neto contable de los cuales asciende a 77 miles de euros y no han registrado ninguna pérdida en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El Club dispone de inmuebles el valor de coste de los cuales, por separado de la construcción y el terreno, a 30 de junio de 2017 y 2016, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Terrenos	22.289	22.193
Construcciones	197.748	195.432
Total	220.037	217.625

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la liberación a título gratuito de elementos del inmovilizado material, por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Ver Nota 11.2).

La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva considera que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

A 30 de junio de 2017 y 2016 existen elementos totalmente amortizados que siguen en uso por importe de 44.237 y 41.702 miles de euros, respectivamente.

8. Inversiones inmobiliarias

El movimiento producido en este epígrafe del balance en la temporada 2016/17 y en la temporada 2015/16 ha sido el siguiente:

30 de junio de 2017:	Miles de Euros		
	Saldos a 30/06/2016	Entradas y deterioros	Saldos a 30/06/2017
Coste:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	36.261	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	20.401	36.261	56.662
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(14.545)	(1.131)	(15.676)
Terrenos l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	-	(27.821)	(27.821)
Total deterioro	(14.545)	(28.952)	(43.497)
Total neto	5.856	7.309	13.165

30 de junio de 2016:	Miles de Euros		
	Saldos a 30/06/2015	Entradas y deterioros	Saldos a 30/06/2016
Coste:			
Terrenos Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
Total coste	20.401	-	20.401
Deterioro:			
Terrenos Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
Total deterioro	(14.545)	-	(14.545)
Total neto	5.856	-	5.856

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio registre ingreso alguno derivado de estos terrenos.

Can Rigalt

El Club adquirió a través de compraventa el 4 de julio 1997 cuatro terrenos situados en el término municipal de L' Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados, respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda de Collblanc al barri Pubilla Cases".

En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representaba aproximadamente el 30% del total de metros cuadrados edificables de los que disponía el Club entre las cuatro fincas. El contrato establecía que el Club debía de asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico. El Club mantenía registrada una provisión correspondiente a la estimación de los mencionados gastos de urbanización. El precio total de venta definitivo y de carácter fijo se estableció en 35.352 miles de euros.

Adicionalmente, en el contrato de compraventa se establecía:

a) la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna regularización que comportase la venta de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida por el proyecto de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda de Collblanc al barri Pubilla Cases" y,

b) llevar a cabo tantos actos como fuesen necesarios para posibilitar la redacción y la posterior aprobación del proyecto de reparcelación.

El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el “Pla de Millora Urbana” (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya, y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se había de encargar de gestionar el proyecto. Actualmente se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

El contrato no previó una fecha límite para la obtención de la edificabilidad futura, motivo por el cual el 10 de diciembre de 2012 el comprador instó un procedimiento arbitral solicitando que se fijara la fecha máxima. El procedimiento arbitral finalizó mediante laudo de 30 de abril de 2013, que fijó el 30 de julio de 2014 como fecha máxima en la que las partes debían satisfacer el cumplimiento de todas las obligaciones pendientes.

Con fecha 30 de julio de 2014 no se habían podido completar todas las actuaciones necesarias para la obtención de la edificabilidad esperada (redacción del proyecto de reparcelación, aprobación del proyecto por el Ayuntamiento de L’Hospitalet de Llobregat, ejecución de obras de urbanización y traslado de la Central Técnica Eléctrica), ya que la ejecución final de las citadas actuaciones no dependían del Club sino del Ayuntamiento de L’Hospitalet de Llobregat, las entidades propietarias de la Central Eléctrica y la Junta de Compensación del Sector Can Rigalt en la que el Club tenía una participación minoritaria. No obstante, el Club preveía que por parte de los organismos y entidades correspondientes se llevarían a cabo las actuaciones pendientes que comportarían la obtención de la edificabilidad prevista en el contrato de compraventa.

En el mes de noviembre de 2014, basándose en el laudo arbitral de 30 de abril de 2013, Inmobiliaria Mar, S.L. instó una nueva demanda arbitral, solicitando el cumplimiento del contrato o, en su caso, la resolución del mismo con restitución de las respectivas prestaciones. El 18 de junio de 2015 se celebró en las oficinas del Tribunal Arbitral de Barcelona el acto de inicio del arbitraje en el cual se pactaron las reglas del mismo y el calendario de actuaciones. Con fecha 1 de Julio de 2016, el Club recibió notificación del laudo resolutorio del arbitraje que concluía que el Club había incumplido la obligación esencial de procurar la adquisición por parte de La Llave de Oro de la finca finalista en la fecha fijada (31 de julio de 2014) por el primer laudo, y declaraba la compraventa resuelta, condenando al Club a devolver el precio pagado, más intereses, y a la Llave de Oro a transmitir la finca vendida y a cancelar la hipoteca con la que estaba grabada, imponiendo las costas al FC Barcelona. Es decir, la condena implicaba la necesidad de que el Club recomprara la finca vendida en su día.

La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideraron y consideran que esta segunda demanda arbitral no debería haber prosperado, por cuanto:

- a) el término fijado por el laudo no tenía carácter esencial y, por tanto, la obtención del reaprovechamiento con posterioridad al 31 de julio de 2014 no debería afectar a la validez de la compraventa ni a su cumplimiento.
- b) las únicas obligaciones establecidas en el contrato de compraventa que tenía el Club eran dos: llevar a cabo las actas que fueran necesarias para realizar la redacción y la posterior aprobación del proyecto de reparcelación y asumir los costes que para la finca se derivasen de la ejecución del planteamiento hasta la adjudicación de las futuras fincas de resultado.
- c) las obligaciones a llevar a cabo por el Club establecidas en el laudo eran condiciones consistentes en hechos futuros, el cumplimiento de las cuales no dependían únicamente de la voluntad del Club.

Durante el presente ejercicio, se ha materializado la operación de adquisición de los terrenos en los términos establecidos en el laudo arbitral, en consecuencia, las altas del epígrafe de “Inversiones inmobiliarias” incluyen un importe neto de 8.440 miles de euros, que corresponde al valor razonable determinado por un experto independiente a 30 de junio de 2017.

Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans (Barcelona), con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.744 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2016/17, la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercero experto independiente. En esta tasación se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro adicional por un importe de 1.131 miles de euros.

9. Arrendamientos

9.1. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por el que el Club registra ingresos por arrendamientos son el alquiler de las instalaciones donde está ubicada la Botiga y los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones de las que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros percibidos por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos. A cierre del ejercicio el Club no tiene contratadas con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas.

9.2. Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. Al término del ejercicio el Club no tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas. Adicionalmente el importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

10. Activos financieros

10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

Categorías	Miles de Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	8.842	-	8.842	5.580	-	5.580
Otros activos financieros	-	9.917	9.917	-	991	991
Total	8.842	9.917	18.759	5.580	991	6.571

Créditos a entidades deportivas:

El epígrafe "Créditos a entidades deportivas a largo plazo" a 30 de junio de 2017 y 2016 recoge, principalmente, las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	1.000	171
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	-	2.000
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	3.542	3.409
Santos F.C. (Gabriel Barbosa)	2.900	-
Real Betis Balompié (Cristian Tello)	1.200	-
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A. (Adriano Correia)	200	-
Total	8.842	5.580

El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Créditos a entidades deportivas a largo plazo" a 30 de junio de 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros		
	2018/19	2019/20 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	5.942	2.900	8.842
Total	5.942	2.900	8.842

Otros activos financieros:

Los otros activos financieros corresponden a un préstamo concedido el 26 de octubre de 2016 por un importe de 12.000 miles de euros, con un plazo de amortización de 6 años, con amortizaciones trimestrales de 500 miles de euros. El tipo de interés es el 3%. A 30 de junio de 2017 la amortización del préstamo ha sido de 1.000 miles de euros y el importe total de intereses imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias ha sido de 241 miles de euros.

10.2. Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Instrumentos de patrimonio	10	10
Créditos a empresas (Nota 18.2)	198	970
Valor nominal	5.145	3.679
Deterioro	(4.947)	(2.709)
Total	208	980

El epígrafe "Créditos a Empresas" incluye a 30 de junio de 2017 aportaciones realizadas a las sociedades del grupo FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC para hacer frente, principalmente, a los gastos incurridos en sus oficinas en Hong Kong y Nueva York, respectivamente. Con la información disponible a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el Club ha decidido registrar un deterioro de estos créditos por importe de 2.238 miles de euros (1.031 miles de euros a 30 de junio de 2016), registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas, a 30 de junio del 2017, es la siguiente:

Denominación / Domicilio / Actividad	% Participación		Miles de Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado (*)		Resto Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FC Barcelona HK Limited (Hong Kong)	100%	-	10	289	289	(2.255)	(1.966)	10	-
FCB North America LLC (Estados Unidos de América) (*)	100%	-	0,09	(1.860)	(1.860)	(98)	(1.958)	0,09	-
Total			10	(1.571)	(1.571)	(2.353)	(3.924)	10	-

(*) Cifras no auditadas

10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deudores comerciales no corrientes (Nota 13.3)	107.330	19.435
Entidades deportivas, deudoras	30.562	40.385
Deudores varios	34.484	39.840
Personal deportivo (Nota 13.3)	46.798	18.122
Personal no deportivo	195	108
Anticipos a proveedores / acreedores	126	126
Activos por impuesto corriente	680	-
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	48	2.757
Deudores comerciales corrientes	112.893	101.338
Total	220.223	120.772

Entidades deportivas deudoras:

A 30 de junio de 2017 y 2016, en el capítulo "Entidades deportivas, deudoras" se encuentran registradas cuentas a cobrar con entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otras según el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Cuentas por cobrar con la Liga Nacional de Fútbol Profesional	5.822	522
Cuentas por cobrar con entidades deportivas deudoras por el traspaso o cesión de jugadores y otros:		
Fútbol		
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	1.996	1.952
Arsenal F.C. (Alexis Sánchez)	(85)	7.414
Manchester City F.C. (Claudio Bravo)	8.645	-
Manchester City F.C. (Eric García)	1.630	-
Manchester City F.C. (Manuel Agudo 'Nolito')	77	-
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A.(Adriano Correia)	650	-
Rubin Kazan (Ruben Rochina)	49	-
Real Betis Balompié (Cristian Tello)	3.640	-
A.S. Roma (Thomas Vermaelen)	2.000	-
FC Internazionale Milano S.p.A. (Martin Montoya)	-	625
Aston Villa FC Limited (Adama Traoré)	-	3.986
Fluminense Football Club (Gerson Santos da Silva)	3.200	3.400
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	171	9.081
Chelsea Football Club (Oriol Romeu)	-	60
Granada C.F. (Sergi Samper)	303	-
ACF Fiorentina, S.P.A (Cristian Tello)	1.940	132
Borussia Dortmund GmGH & Co. KGAA (Marc Bartra)	-	8.000
	24.216	34.650
Otras secciones	50	-
Total cuentas por cobrar con entidades deportivas	24.266	34.650
Otras federaciones y asociaciones	474	5.213
Total	30.562	40.385

Deudores varios:

A 30 de junio de 2017 y 2016, el detalle del capítulo "Deudores varios" es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Contratos de exclusiva y patrocinadores	29.729	30.150
Cuentas por cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	2.151	4.763
Otros	2.604	4.927
Total	34.484	39.840

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2017 y 2016 en el epígrafe "Deudores varios" del balance adjunto son de 1.582 y 1.195 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 1.494 miles de euros netos (638 miles de euros netos en el ejercicio 2015/16).

10.4. Otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe del balance a 30 de junio de 2016 correspondía a distintas imposiciones con vencimiento inferior a 3 meses y un tipo de interés medio del 0,03%.

10.5. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera y la Junta Directiva, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Club:

1. Riesgo de crédito

Con carácter general, el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.2.

3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no existen instrumentos financieros derivados de tipos de interés.

Las operaciones con moneda extranjera están expuestas al riesgo de tipo de cambio y se ha ajustado el valor de los pasivos monetarios aplicando el tipo de cambio vigente a 30 de junio de 2017, imputando al epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado derivado de esta valoración.

11. Patrimonio neto

A 30 de junio de 2017 el fondo social del Club es positivo por importe de 96.767 miles de euros (67.998 miles de euros a 30 de junio de 2016).

11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club no está obligada a la presentación del mencionado aval dado que los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión superan el 15% del presupuesto de gastos para la presente temporada.

11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas, son los siguientes:

30 de junio de 2017:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros (*)			
		30/06/2016	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2017
Generalitat de Catalunya	Público	121	(6)	2	117
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	1.948	(103)	25	1.870
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	Total	2.667	(109)	27	2.585

(*) Importes netos del efecto impositivo

30 de junio de 2016:

Organismo	Ámbito	Miles de Euros (*)			
		30/06/2015	Traspaso a Resultados	Efecto Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2016
Generalitat de Catalunya	Público	125	(6)	2	121
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	2.026	(103)	25	1.948
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	Total	2.749	(109)	27	2.667

(*) Importes netos del efecto impositivo

A 30 de junio de 2017 y 2016 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción y el disfrute de las subvenciones detalladas con anterioridad.

12. Provisiones y contingencias

12.1. Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance a 30 de junio de 2017 y 2016, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

30 de junio de 2017:

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros					30/06/2017
	30/06/2016	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelación	Trasposos	
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	4.573	-	(162)	-	(4.411)	-
Provisiones por otras responsabilidades	5.624	-	-	(191)	(2.000)	3.433
Total	10.197	-	(162)	(191)	(6.411)	3.433

30 de junio de 2016:

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros				
	30/06/2015	Dotaciones	Cancelación	Trasposos	30/06/2016
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	4.573	-	-	-	4.573
Provisiones por otras responsabilidades	16.537	6.227	(9.755)	(7.385)	5.624
Total	21.110	6.227	(9.755)	(7.385)	10.197

Durante el ejercicio 2016/17 se ha procedido a dar de baja 191 miles de euros en provisiones por responsabilidades. El Club ha traspasado de largo a corto plazo las provisiones por impuestos.

12.2. Provisiones a corto plazo

El detalle de las provisiones a corto plazo del balance a 30 de junio de 2017 y 2016, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

30 de junio de 2017:

Provisiones a corto plazo	Miles de Euros					30/06/2017
	30/06/2016	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelación	Trasposos	
Provisión por impuestos (Nota 14.7)	-	6.855	-	-	6.411	13.266
Provisión por otras responsabilidades	40.628	-	(32.607)	(8.021)	-	-
Total	40.628	6.855	(32.607)	(8.021)	6.411	13.266

30 de junio de 2016:

Provisiones a corto plazo	Miles de Euros				30/06/2016
	30/06/2015	Dotaciones	Cancelación	Trasposos	
Provisiones por otras responsabilidades	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628
Total	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2017 está compuesto por una provisión por futuras responsabilidades fiscales.

A 30 de junio de 2017, se ha cancelado la provisión correspondiente a la sanción interpuesta por la Comisión Nacional de la Competencia por importe de 3,6 millones de euros, ya que se ha resuelto favorablemente a favor del Club.

A 30 de junio de 2016, este capítulo incluía la provisión en relación al laudo de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) por importe de 32.607 miles de euros. Esta provisión se ha aplicado para la recompra de los terrenos por parte del Club.

Los miembros de la Junta Directiva, así como de sus asesores, consideran que no se derivan riesgos significativos adicionales los cuales se encuentran registrados en las presentes cuentas anuales.

12.3. Contingencias

A continuación se detallan las contingencias del Club a 30 de junio de 2017:

- Durante el ejercicio 2015 se abrieron diligencias previas al Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional derivada de la querrela formulada por DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club y otros miembros. La querrela se fundamenta en los supuestos delitos por simulación contractual con origen en los contratos firmados por el Club en la contratación de Neymar da Silva Santos Jr. Mediante auto de fecha 8 de julio de 2016, el Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional dictó el sobreseimiento provisional de la causa. Posteriormente, con fecha 23 de septiembre de 2016, la sala penal de la Audiencia Nacional acordó la continuación de las actuaciones, y posteriormente, con fecha 3 de noviembre de 2016, se dictó por parte del Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional auto de apertura de juicio oral contra el Club y otras personas físicas por la comisión de dos delitos de corrupción entre particulares y estafa impropia. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado del futuro juicio es bajo. Por lo tanto, el Club no mantiene ninguna provisión registrada a cierre del presente ejercicio por este concepto.

- Con fecha 2 de octubre de 2013, la sociedad MCM Publicidad S.L. interpuso una demanda contra el Club ejercitando acción civil de resolución de contrato y reclamación de 99 millones de euros en concepto de daños y perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato por el que se cedía a MCM Publicidad, S.L. el derecho de explotación comercial –mediante inserción de publicidad– de la fachada de La Masia, en la Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). Con fecha 8 de enero de 2014 el Club solicitó la desestimación de la demanda por considerar que en ningún momento incumplió el contrato. Los días 2, 3, 4 y 6 de marzo de 2015 se celebró el juicio, habiéndose emitido el 12 de mayo de 2015 sentencia que desestima íntegramente la demanda de MCM. El 12 de junio de 2015 se notificó al Club la interposición por parte de la demandante de recurso de apelación frente la Audiencia Provincial, habiendo presentado el Club el correspondiente escrito de contestación a dicho recurso. Finalmente, con fecha 30 de junio de 2017, la Audiencia Provincial de Barcelona ha desestimado íntegramente el recurso de MCM. La Junta

Directiva y los asesores legales del Club consideran que, en el caso de que se formulase recurso de casación contra la sentencia comentada, el riesgo de que en esta instancia se modifique la sentencia desestimatoria es remoto.

- En noviembre de 2009, la Comisión Europea recibió una denuncia sobre un posible trato preferente en relación al impuesto de sociedades a cuatro clubes deportivos españoles: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna y FC Barcelona, en relación a las sociedades anónimas deportivas.

En este sentido, la Ley del Deporte de 1991 obligó a todos los clubes deportivos profesionales españoles a reconvertirse en sociedades anónimas deportivas. La justificación de la medida era que muchos clubes habían estado mal gestionados ya que ni socios ni administradores asumían responsabilidad patrimonial alguna por las pérdidas que pudieran generarse. El objetivo era establecer con la nueva sociedad anónima deportiva un modelo de responsabilidad económica y jurídica para los clubes que ejercían actividades profesionales, aumentando así sus posibilidades de buena gestión.

El posible trato fiscal presuntamente preferente a los cuatro clubes españoles nombrados anteriormente, que podía constituir ayuda estatal, se basaba en la «disposición adicional séptima» de la Ley del Deporte de 1990. Dicha disposición exige de la reconversión obligatoria a aquellos clubes de fútbol que habían tenido un saldo positivo en los 4-5 ejercicios anteriores. Según la exposición de motivos de la Ley, la exención está basada en el hecho de que estos clubes han demostrado «una buena gestión con el régimen asociativo» y no necesitaban el cambio. En la ley y su exposición de motivos no se dan otras justificaciones.

La situación específica de los clubes descrita constituye ayuda estatal a tenor del artículo 107, apartado 1, del TFUE, si apoya, mediante fondos estatales, a una determinada actividad económica, que obtiene así una ventaja selectiva que podría afectar la competencia y el comercio entre estados miembros. El concepto de ayuda estatal abarca tanto el gasto financiero como los ingresos no percibidos por una autoridad pública en favor de las empresas.

La Comisión Europea considera que no puede justificarse de acuerdo con el artículo 107, apartado 3, letra c), ni con ninguna de las normas de aplicación de dicho artículo. La Junta Directiva y sus asesores consideran que han realizado sus declaraciones según la normativa vigente y que existen altas probabilidades de que prospere el recurso presentado por el Club.

13. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

30 de junio de 2017

Categorías	30/06/2017			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
Instrumentos financieros a largo plazo:				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a largo plazo	20.000	15.982	11.232	47.214
Largo plazo	20.000	15.982	11.232	47.214
Instrumentos financieros a corto plazo:				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a corto plazo	8.132	-	22.646	30.778
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	186.390	208.645	395.035
Corto plazo	8.132	186.390	231.291	425.813
Total instrumentos financieros	28.132	202.372	242.523	473.027

30 de junio de 2016

Categorías	30/06/2016			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
Instrumentos financieros a largo plazo:				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a largo plazo	-	20.095	7.663	27.758
Largo plazo	-	20.095	7.663	27.758
Instrumentos financieros a corto plazo:				
Débitos y partidas a pagar:				
Deudas a corto plazo	20.970	-	1.518	22.488
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	95.080	216.970	312.050
Corto plazo	20.970	95.080	218.488	334.538
Total instrumentos financieros	20.970	115.175	226.151	362.296

13.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

30 de junio de 2017:

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	3.823	3.909	3.998	8.270	20.000
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	8.000	-	-	-	8.000
Otros pasivos a largo plazo:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	9.807	5.056	1.119	-	15.982
Proveedores de inmovilizado	1.333	-	-	-	1.333
Otros	99	99	-	1.701	1.899
Total	23.062	9.064	5.117	9.971	47.214

30 de junio de 2016:

	Miles de Euros				
	Largo plazo				
	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 y siguientes	Total
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	3.000	-	-	-	3.000
Otros pasivos a largo plazo:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	19.556	539	-	-	20.095
Proveedores de inmovilizado	1.333	1.333	-	-	2.666
Otros	99	717	99	1.082	1.997
Total	23.988	2.589	99	1.082	27.758

Deudas con entidades de crédito:

El Club firmó el 1 de junio de 2017 un préstamo por valor de 20 millones de euros, por un plazo de 6 años con vencimiento a 1 de junio de 2023, con amortizaciones trimestrales y 1 año de carencia referenciada al Euribor a 12 meses más un diferencial.

Las condiciones del préstamo incluyen el cumplimiento de una serie de ratios calculadas sobre las base de los estados financieros del Club. Con fecha de formulación de estas cuentas anuales el Club ha cumplido con todas las condiciones derivadas del mencionado contrato.

13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe "Deudas a corto plazo" a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deudas con entidades de crédito	8.132	20.970
Otros	22.646	1.518
Total	30.778	22.488

El detalle del epígrafe de "Deudas con entidades de crédito" a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	30/06/2017		30/06/2016	
	Valor nominal	Coste amortizado	Valor nominal	Coste amortizado
Contrato financiación sindicado (Nota 13.1)	-	-	20.666	20.659
Deudas a corto plazo por créditos dispuestos	1.213	1.213	-	-
Deudas por operaciones de <i>confirming</i>	6.890	6.890	-	-
Intereses pendientes de pago	29	29	311	311
Total	8.132	8.132	20.977	20.970

Pólizas de crédito:

El Club tiene concedidas pólizas de crédito registradas a 30 de junio de 2017 y 2016 con los límites siguientes:

	Miles de Euros	
	Límite	Importe no dispuesto
30 de junio de 2017	84.500	83.287
30 de junio de 2016	73.000	73.000

Durante el ejercicio el Club ha renovado dos de sus pólizas, ha formalizado dos nuevas pólizas de crédito y ha transformado una póliza de crédito en préstamo a largo plazo. La pólizas de crédito tienen actualmente un vencimiento entre julio de 2017 y junio de 2018 y la mayoría están referenciadas al Euribor más un diferencial de mercado. La concesión de estas pólizas y del préstamo es sin garantías.

Contrato de financiación sindicado:

El 14 de julio de 2010, la Junta Directiva vigente en ese momento formalizó una novación modificativa del préstamo sindicado formalizado en ejercicios anteriores, por un importe máximo de 155 millones de euros y con vencimiento 30 de julio de 2015. Con fecha 28 de julio de 2014 le fue concedido al Club un aplazamiento del pago de tres cuotas del préstamo sindicado, por un importe total de 51.667 miles de euros, pasando a ser el primer pago el 29 de julio de 2015 y el último el 29 de julio de 2016, motivo por el cual ya no existe deuda.

Deudas por operaciones de *confirming*:

Durante la presente temporada se ha contratado una segunda línea de gestión de pagos a proveedores (*confirming*). A 30 de junio de 2017 el saldo de la cuenta asciende a 6.890 miles de euros (46 miles de euros en el ejercicio anterior).

Intereses pendientes de pago:

El importe registrado a cierre del presente ejercicio corresponde, básicamente, a los intereses devengados por importe de 29 miles de euros (265 miles de euros en el ejercicio anterior) de la financiación del Club, los cuales se encontraban pendientes de pago a cierre del presente ejercicio.

13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en el epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Proveedores	63.789	71.569
Acreedores varios	9.431	2.971
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 18.2)	3.322	-
Deudas con entidades deportivas	55.793	72.409
Personal deportivo	186.390	95.080
Personal no deportivo	3.937	2.118
Otras deudas con Administraciones Públicas (Nota 14.1)	72.144	67.648
Anticipos de clientes	229	255
Total	395.035	312.050

Deudas con entidades deportivas:

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores, es el siguiente:

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
<i>Clubs de fútbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	1.255	1.255	-	-
Valencia CF (Paco Alcácer)	15.000	14.897	-	-
Valencia CF (André Gomes)	18.710	18.614	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Aleix Vidal)	605	605	-	-
AFC Ajax NV (Jasper Cillessen)	8.102	8.102	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	3.000	2.956	-	-
Paris Saint Germain FC (Lucas Digne)	5.890	5.890	-	-
Lille Olympique Sporting Club (Lucas Digne)	184	184	-	-
GNK Dinamo Zagreb (Alen Halilovic)	425	425	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	-	-	8.000	8.000
Otros	865	865	-	-
Total deudas con entidades deportivas	56.036	55.793	8.000	8.000

	Miles de Euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
<i>Clubs de fútbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	2.008	2.004	-	-
Liverpool FC (Luis Suárez)	17.975	17.941	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Ivan Rakitic i Aleix Vidal)	7.533	7.485	-	-
Atlético de Madrid (Arda Turan)	14.000	14.000	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	2.500	2.500	-	-
Club Nacional De Football (Luis Suárez)	400	400	-	-
FC Groningen (Luis Suárez)	82	82	-	-
AFC Ajax NV (Luis Suárez i Thomas Vermaelen)	316	316	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	22.000	22.000	3.000	3.000
Otros	3.681	3.681	-	-
Total deudas con entidades deportivas	72.495	72.409	3.000	3.000

Personal:

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de Euros			
	30/06/2017		30/06/2016	
	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos acreedores	Saldos deudores (Nota 10.3)	Saldos acreedores
Largo plazo				
Jugadores del primer equipo	106.641	15.718	18.613	19.290
Jugadores de otras secciones	689	264	821	805
Total largo plazo	107.330	15.982	19.434	20.095
Corto plazo				
Jugadores del primer equipo	45.934	183.343	16.918	89.014
Jugadores de otras secciones	864	2.310	1.204	6.066
Resto de personal deportivo	-	737	-	-
Total corto plazo	46.798	186.390	18.122	95.080
Total	154.128	202.372	37.556	115.175

A principios del mes de julio de 2017 se ha procedido al pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo.

Los saldos deudores a largo plazo y corto plazo incluyen, principalmente, las primas de fichaje por los importes pendientes de devengar por un importe de 107.330 y 46.783 miles de euros, respectivamente (19.434 y 18.055 miles de euros a 30 de junio de 2016). Adicionalmente, han sido traspasados al epígrafe "Gastos de personal" y "Servicios exteriores" los importes devengados por el mencionado concepto por importes de 28.161 y 781 miles de euros, respectivamente.

El detalle por vencimientos de las partidas mencionadas anteriormente correspondientes al ejercicio 2016/17 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	2018/19	2019/20	2020/21	Total
Deudores a largo plazo	46.194	41.131	20.005	107.330
Total	46.194	41.131	20.005	107.330

13.4. Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada de acuerdo a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en las cuentas anuales en relación al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	30/06/2017	30/06/2016
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	73	69
Ratio de operaciones pagadas	73	70
Ratio de operaciones pendientes de pago	70	63

	Miles de Euros	Miles de Euros
Total pagos realizados	157.286	174.369
Total pagos pendientes	22.764	37.851

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores, se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengados desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, aquellos acreedores comerciales por deudas de suministro de bienes o servicios, incluidos en la partida Proveedores del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Período medio de pago a proveedores" el término que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el término establecido legalmente por las operaciones comerciales.

14. Administraciones Públicas y situación fiscal

14.1. Saldos corrientes con Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con Administraciones Públicas a 30 de junio de 2017 y 2016 es la siguiente:

Saldos deudores:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Hacienda Pública deudora por IVA	48	2.757
Total	48	2.757

Saldos acreedores:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	64.038	63.286
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.234	1.113
Hacienda Pública acreedora por Impuesto de Sociedades	1.429	1.938
Hacienda Pública acreedora por IVA	5.443	-
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos (Nota 12.3)	-	1.310
Total	72.144	67.647

14.2. Conciliación resultado contable y base imponible fiscal

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible prevista de Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

30 de junio de 2017:	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			31.385
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	213	-	213
Otras	31.581	(11.675)	19.906
Diferencias temporales:			
Provisión de riesgos y gastos	27.772	(40.302)	(12.530)
Operaciones a plazo	2.838	-	2.838
Amortización fiscalmente no deducible	-	(6.984)	(6.984)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(8.707)	(8.707)
Base imponible fiscal	62.404	(67.668)	26.121

30 de junio de 2016:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			35.839
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	1.221	-	1.221
Indemnizaciones	432	-	432
Otras	17.906	(17.823)	83
Diferencias temporales:			
Provisión de riesgos y gastos	42.249	(6.001)	36.248
Operaciones a término	7.657	-	7.657
Amortización fiscalmente no deducible	-	(15.235)	(15.235)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(16.561)	(16.561)
Base imponible fiscal	69.465	(55.620)	49.684

Las principales diferencias entre la base imponible del impuesto sobre beneficios y el resultado contable corresponden a las provisiones registradas durante el presente ejercicio así como a la regularización de determinados gastos considerados como fiscalmente no deducibles en ejercicios anteriores.

El Club se ha acogido a lo dispuesto en el artículo 11.4 de la Ley del Impuesto de Sociedades, de manera que las rentas se entienden obtenidas proporcionalmente en la medida en que se efectúan los correspondientes cobros. Durante el ejercicio anual acabado a 30 de junio de 2017, se han revertido diferencias temporales correspondientes a ventas de jugadores de temporadas pasadas, que han supuesto un aumento de la base imponible por importe de 2.838 miles de euros, que han pasado a ser imponibles en la medida que se han ido produciendo los cobros establecidos contractualmente.

Para los periodos impositivos iniciados a partir de los ejercicios 2013 y 2014, la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias eran deducibles con un límite del 70% de la que hubiese sido fiscalmente deducible de no aplicar este porcentaje, de acuerdo con lo que dispone el artículo 7 de la Ley 16/2012. La amortización contable que no resultase fiscalmente deducible en virtud de lo que dispone esta Ley se deduce de forma lineal durante un término de 10 años o, opcionalmente, durante la vida útil del elemento patrimonial a partir del primer periodo impositivo que se inicie dentro del año 2015. La reversión de la amortización fiscalmente no deducible en el periodo anual acabado el 30 de junio de 2017 asciende a 6.984 miles de euros.

14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto es el siguiente:

30 de junio de 2017:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio	27	-	27

30 de junio de 2016:

	Miles de Euros		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Por impuesto diferido:			
Con origen en el ejercicio- Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio	27	-	27

14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Resultado contable antes de impuestos	31.385	35.839
Diferencias permanentes	20.119	1.736
Total Base	51.504	37.575
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	12.876	9.394
Deducciones	(975)	(1.845)
Efecto regularizaciones	1.350	2.623
Activación de crédito fiscal	-	(3.102)
Total gasto por impuesto reconocido	13.251	7.070

14.5. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Impuesto corriente		
Por operaciones continuadas	6.785	10.576
Impuesto diferido		
Por operaciones continuadas	6.466	(3.506)
Total gasto por impuesto	13.251	7.070

14.6. Activos y pasivos por impuesto diferido

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre del ejercicio 2016/17 y del ejercicio 2015/16 es el siguiente:

30 de junio de 2017 :

Descripción	Miles de Euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Créditos por pérdidas a compensar	15.664	3.916	-	-
Subvenciones	-	-	2.652	663
Diferencias temporarias	62.744	15.686	1.648	412
Total	78.408	19.602	4.300	1.075

30 de junio de 2016:

Descripción	Miles de Euros			
	Activos por impuesto diferido		Pasivos por impuestos diferido	
	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
Créditos por pérdidas a compensar	21.846	5.461	-	-
Subvenciones	-	-	2.760	690
Diferencias temporarias	90.587	22.647	4.488	1.122
Total	112.433	28.108	7.248	1.812

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance por considerar la Junta Directiva del Club que, de acuerdo con la mejor estimación sobre los resultados futuros del Club, que incluye determinadas actuaciones de planificación fiscal, es probable que estos activos sean recuperados.

A 30 de junio de 2017 y 2016, el vencimiento de las bases impositivas negativas registradas y no registradas en el balance adjunto es el siguiente:

30 de junio de 2017:

Ejercicio	Miles de Euros		
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado
2009/2010	15.113	3.778	-
2010/2011	551	138	-
Total	15.664	3.916	-

30 de junio de 2016:

Ejercicio	Miles de Euros		
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado
2009/2010	21.296	5.324	-
2010/2011	551	137	-
Total	21.847	5.461	-

En la estimación provisional del impuesto del ejercicio 2016/17, se han compensado bases impositivas negativas hasta el límite del 25% de la base imponible previa agregada, es decir, por importe de 8.707 miles de euros. El límite del 25% se introdujo por el Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el cual se adoptan medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social. Asimismo, con efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2015, ha estado aprobada por la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, la desaparición del límite temporal en el plazo de compensación de bases impositivas negativas.

14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Con fecha 18 de febrero de 2016, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y periodos:

- Impuesto sobre Sociedades de las temporadas 2011/12, 2012/13 y 2013/14.
- Impuesto sobre el Valor Añadido del período comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta del capital mobiliario del período comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo / profesional del período comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de arrendamientos inmobiliarios del período comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones a cuenta de imposición a no residentes del período comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.

Con fecha 17 de noviembre de 2016 se amplía la extensión de las actuaciones inspectoras a los siguientes periodos:

- Impuesto sobre Sociedades de la temporada 2014/15.
- Impuesto sobre el Valor Añadido del período comprendido entre enero 2015 y junio 2015.
- Retenciones a cuenta de la imposición a no residentes del período comprendido entre enero 2015 y junio 2015.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo / profesional del período comprendido entre enero 2015 y junio 2015.

Las actuaciones inspectoras son de carácter general de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 148 de la Ley General Tributaria y el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias.

La Junta Directiva del Club, conjuntamente con sus asesores fiscales, considera que la provisión registrada el 30 de junio de 2017 es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actuaciones inspectoras actuales (véase Nota 12).

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya vencido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre de las cuentas anuales acabadas el 30 de junio de 2017, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y períodos:

i) Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2011/12 a 2015/16.

ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre enero de 2012 y mayo de 2017.

La Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, así que, en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente para el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en el caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las presentes cuentas anuales.

15. Periodificaciones y contratos plurianuales

El detalle de los epígrafes de "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Miles de Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	136.763	-	-	22.438	-
Abonos y carnets de socios	-	8.539	-	-	8.480	-
Otras periodificaciones	2.280	3.488	5.261	1.412	1.502	1.836
	2.280	148.790	5.261	1.412	32.420	1.836

Contratos plurianuales:

El Club ha otorgado varios contratos de exclusividad hasta la temporada 2020/2021 que se estima que supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 424.978 miles de euros a 30 de junio de 2017 (408.970 miles de euros a 30 de junio de 2016). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance adjunto "Periodificaciones a largo o corto plazo" dependiendo del plazo estimado de devengo.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
2016/2017	-	280.357
2017/2018	196.275	102.253
2018/2019	100.709	21.390
2019/2020	70.691	4.970
2020/2021 y siguientes	57.303	-
	424.978	408.970

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, mediante contratos específicos de duración plurianual. Adicionalmente, a continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que los contratos se han formalizado.

a) Patrocinio de material deportivo

Con fecha 25 de octubre de 2006 se firmó un contrato con Nike European Operations Netherlands, BV (en adelante Nike), a través del cual el Club nombró a Nike patrocinador técnico exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombró a Nike adjudicatario de la licencia exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tenía una duración inicial de cinco años, si bien se establecía, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de agosto de 2007.

Con fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorrogaba la duración del contrato hasta junio de 2018.

Con fecha 20 de mayo de 2016, el Club formalizó una adenda al contrato ampliando la vigencia del mismo y se aprobó en la Asamblea General de Socios hasta el 30 de junio de 2028.

b) Retransmisiones televisivas

El 1 de mayo de 2016 entró en vigor el Real Decreto que regula la venta centralizada de derechos televisivos del fútbol (Real Decreto-Ley 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional). El principal objetivo de este Real Decreto es el establecimiento de un sistema de comercialización conjunta de los derechos audiovisuales del fútbol profesional.

Con la nueva norma, ningún club profesional puede comercializar directamente sus derechos de explotación de contenidos audiovisuales. A partir de ahora, la participación en una competición oficial de fútbol profesional conllevará necesariamente la cesión de estos derechos al organizador de la competición: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en el caso de la Liga de Primera y la Segunda División y la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- para la Copa del Rey.

c) Patrocinador oficial

El 13 de diciembre de 2010 el Club formalizó dos contratos con Qatar Sports Investments, mediante los cuales el club cedía, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta para todos los equipos de fútbol, excluyendo la sección de fútbol sala.

El contrato vencía el 30 de junio de 2016 y se renovó hasta el 30 de junio de 2017. El 19 de enero de 2017 el Club formalizó un acuerdo con Rakuten INC, mediante el cual le otorga, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación de la camiseta a nivel mundial. El contrato entra en vigor el 1 de julio de 2017 y finaliza el 30 de junio de 2021.

Abonos y carnets de socios:

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2017 y 2016 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2017 y 2016, respectivamente.

16. Moneda extranjera

El Club no realiza transacciones significativas en moneda extranjera. Los saldos en moneda extranjera más significativos, valorados al tipo de cambio a cierre, se muestran en el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deudas con entidades deportivas a largo plazo	-	-
Deudas con entidades deportivas a corto plazo	-	17.942
Total	-	17.942

17. Ingresos y gastos

17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

30 de junio de 2017:

Actividades	Miles de Euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	44.070	678	44.748
Taquillas otras competiciones nacionales	7.482	-	7.482
Taquillas competiciones internacionales	11.860	676	12.536
Amistosos y otros	7.303	693	7.996
Hospitality	18.673	270	18.943
Total ingresos por competiciones	89.388	2.317	91.705
Ingresos por socios y abonados	32.416	18.467	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	171.437	6.522	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	43.889	7.313	51.202
Esponsorización	197.513	8.388	205.901
Publicidad y otros	718	1.112	1.830
Total ingresos por comercialización y publicidad	242.120	16.813	258.933
Total	535.361	44.119	579.480

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercados geográficos	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	49%	6%	55%
Mercado exterior	42%	3%	45%
Total	91%	9%	100%

30 de junio de 2016:

Actividades	Miles de Euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	36.645	876	37.521
Taquillas otras competiciones nacionales	7.488	5	7.493
Taquillas competiciones internacionales	10.152	596	10.748
Amistosos y otros	10.465	14	10.479
Hospitality	16.545	254	16.799
Total ingresos por competiciones	81.295	1.745	83.040
Ingresos por socios y abonados	27.134	18.409	45.543
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	162.605	5.537	168.142
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	40.624	9.990	50.614
Esponsorización	198.687	6.814	205.501
Publicidad y otros	3.663	277	3.940
Total ingresos por comercialización y publicidad	242.974	17.081	260.055
Total	514.008	42.772	556.780

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

Mercados geográficos	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	48%	6%	54%
Mercado exterior	43%	3%	46%
Total	91%	9%	100%

17.2. Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Visitas al Estadio y otras explotaciones	51.968	54.822
Otros	16.401	8.270
Subvenciones de explotación	369	243
Total	68.738	63.335

17.3. Gastos de personal

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" del ejercicio terminado a 30 de junio de 2017 y 2016 presenta la siguiente composición:

30 de junio de 2017:

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Jugadores y técnicos segundo equipo	-	-	-	-	-	-
Resto personal técnico y de secciones	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
Total sueldos y salarios personal deportivo	276.518	2.024	50.306	4.469	5.258	338.575
Sueldos y salarios personal estructura	31.516	519	-	5.490	1.834	39.359
Total	308.034	2.543	50.306	9.959	7.092	377.934

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
Total	276.518	2.024	50.306	4.469	5.258	338.575

(*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

30 de junio de 2016 :

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primes colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	174.542	1.041	87.754	386	14.862	278.585
Jugadores y técnicos segundo equipo	-	-	-	-	-	-
Resto personal técnico y de secciones	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.339
Total sueldos y salarios personal deportivo	219.281	3.308	93.423	4.050	14.862	334.924
Sueldos y salarios personal estructura	29.127	1.259	-	4.985	1.440	36.811
Total	248.408	4.567	93.423	9.035	16.302	371.735

	Miles de Euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Importe plantilla deportiva inscribible LFP	174.542	1.041	87.754	386	14.862	278.585
Importe plantilla deportiva no inscribible LFP	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
Total	219.281	3.308	93.423	4.050	14.862	334.923

(*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios acabados el 30 de junio de 2017 y 2016 presenta la siguiente composición:

	Miles de Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Importe plantilla deportiva inscribible LFP	Importe plantilla deportiva no inscribible LFP	Total	Importe plantilla deportiva inscribible LFP	Importe plantilla deportiva no inscribible LFP	Total
Sueldos y salarios personal deportivo	277.684	60.891	338.575	278.585	56.339	334.924
Derechos de imagen a sociedades	16.544	900	17.444	20.995	2.804	23.799
Derechos de imagen a sociedades devengados por retribuciones futuras	-	-	-	1.373	-	1.373
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	64.510	2.535	67.045	57.646	2.053	59.699
Gastos por deterioro de jugadores	8.564	-	8.564	3.739	440	4.179
Reversión deterioro jugadores	(3.609)	-	(3.609)	(4.102)	(440)	(4.542)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	(15.902)	(5.812)	(21.714)	(34.500)	(12.785)	(47.285)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	(4.771)	2.054	(2.717)	(4.044)	919	(3.125)
Otros	5.894	2.805	8.699	12.474	2.716	15.190
Total coste plantilla deportiva	348.150	64.137	412.287	332.168	52.044	384.212

El total de gastos de personal que se incluyen en el cálculo del indicador de gastos de personal asociado a la primera plantilla de fútbol, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, se muestra en el siguiente detalle:

	Miles de Euros	
	2016/17	2015/16
Sueldos y salarios personal	377.934	371.735
Derechos de imagen a sociedades	17.444	25.172
Otros	8.699	15.190
Total	404.077	412.097

17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye, entre otros, los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 17.444 miles de euros en el presente ejercicio y 25.171 miles de euros en la temporada 2015/16. El detalle de los mencionados gastos es el siguiente:

	2016/17		2015/16	
	Plazo medio de los contratos	Miles de euros	Plazo medio de los contratos	Miles de euros
Fútbol	5 anys	16.544	4 anys	23.731
Baloncesto	3,8 anys	821	3,8 anys	1.244
Balonmano y otros	4 anys	79	4,4 anys	197
		17.444		25.172

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador.

Durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por importe de 8.599 miles de euros en concepto de retribución de agentes deportivos (15.190 miles de euros en el ejercicio 2015/16). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

17.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales acabados el 30 de junio de 2017 y 2016 adjunto incluye la siguiente composición:

	Miles de Euros	
	2016/17	2015/16
Dotación de provisiones	(6.663)	(22.677)
Otros	-	(1.520)
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales	(6.663)	(24.197)
Reversión de provisiones	28.953	5.196
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales	28.953	5.196
Total	22.290	(19.001)

El apartado de "Dotaciones de provisiones" está compuesto por una provisión para futuras responsabilidades fiscales.

El apartado "Reversión de provisiones" incluye los efectos en relación a la demanda interpuesta al Club por parte de la Comisión Nacional de la Competencia por importe de 3.600 miles de euros, ya que se ha resuelto favorablemente a favor del Club, y a la cancelación de la provisión en relación al laudo de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet del Llobregat) por importe de 25.353 miles de euros, al llegar el Club a un acuerdo de recuperación de los terrenos.

17.6. Gastos financieros por deudas con terceros

	Miles de Euros	
	2016/17	2015/16
Gastos financieros	1.996	2.477
Gastos financieros excepcionales (Nota 8)	-	11.675
Gastos financieros por deudas con terceros	1.996	14.152

18. Operaciones y saldos con partes vinculadas

18.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2016/17 y 2015/16 es el siguiente:

Sociedad	Miles de Euros					
	2016/17			2015/16		
	Aportaciones	Servicios recibidos	Servicios prestados	Aportaciones	Servicios prestados	Servicios prestados
Fundación Futbol Club Barcelona	4.278	-	162	3.749	-	638
FC Barcelona HK Limited	-	1.305	-	-	708	-
FC Barcelona North America LLC	-	154	102	-	-	-
Total	4.278	1.459	264	3.749	708	638

18.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Sociedad	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Créditos a empresas del grupo y asociadas a largo plazo		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	144	526
FC Barcelona North America LLC	54	444
Acreedores comerciales y otras cuentas a cobrar:		
Fundación Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(3.322)	(2.290)
Total	(3.124)	(1.320)

18.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como establecen los Estatutos del Club, los miembros de la anterior Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2016/17 y 2015/16.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos, las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2017 y 2016 han sido las siguientes:

30 de junio de 2017:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.888	27	94

30 de junio de 2016:

	Miles de Euros		
	Sueldos	Planes de pensiones	Indemnizaciones por cese
Comité de Dirección	2.211	9	-

A 30 de junio de 2017 y 2016 los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

Durante la temporada 2016/17 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de la Junta Directiva por daños ocasionados en el ejercicio del cargo por importe de 275 miles de euros.

19. Otra información

19.1. Personal

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio y el anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

Categorías	2016/17		2015/16
	Número medio de personas empleadas	Número medio de personas con discapacidad > 33% del total empleadas	Número medio de personas empleadas
Comité de Dirección	11	-	7
Personal deportivo profesional	576	9	534
Personal de servicios administrativos	420	3	348
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	21	3	25
Total	1.028	15	914

Asimismo, la distribución por sexos al final del ejercicio, detallado por categorías, es la siguiente:

30 de junio de 2017:

Categorías	30/06/2017		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	581	46	627
Personal de servicios administrativos	246	199	445
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	13	8	21
Total	851	253	1.104

30 de junio de 2016:

Categorías	30/06/2016		
	Hombres	Mujeres	Total
Comité de Dirección	7	-	7
Personal deportivo profesional	555	41	596
Personal de servicios administrativos	196	180	376
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	16	9	25
Total	774	230	1.004

La Junta Directiva a 30 de junio de 2017 estaba formada por 19 hombres y 1 mujer (19 hombres y 2 mujeres a 30 de junio de 2016).

19.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club para la temporada 2016/17, Ernst&Young, han sido los siguientes:

	Miles de Euros	
	2016/17	2015/16
Servicios de auditoría	140	142
Otros servicios de verificación	55	93
Total servicios de auditoría y verificación	195	235
Otros servicios	66	128
Total servicios profesionales	66	128

La temporada 2015/16 los servicios de auditoría fueron prestados por la firma auditora Deloitte S.L.

19.3. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos financieros

A 30 de junio de 2017 y 2016 el Club tenía constituidos avales por importe de 16.987 y 6.068 miles de euros, respectivamente.

La Junta Directiva estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2017 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

19.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación se exponen las principales ratios establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la LFP:

Indicador del Punto de Equilibrio

La diferencia entre los ingresos relevantes y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado las cuentas anuales auditadas:

	Miles de Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Ingresos relevantes	691.083	654.371	598.850
Gastos relevantes	582.666	554.672	505.073
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	108.417	99.699	93.777
Punto de equilibrio total	301.893	-	-
Punto de equilibrio requerido	>0	-	-
Conclusión	CUMPLE	-	-

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	Miles de Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Ingresos relevantes			
Taquillas	140.211	138.165	117.903
Patrocinio y publicidad	198.682	190.165	189.038
Derechos de retransmisión	175.345	167.798	162.312
Actividades comerciales	51.203	50.024	26.902
Otros ingresos de explotación	66.920	61.100	54.784
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	19.648	35.364	29.829
Ingresos financieros y diferencias de cambio	5.073	974	1.423
Imputación de subvenciones a la explotación	235	221	70
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	33.766	10.552	16.589
Total ingresos relevantes	691.083	654.371	598.850
Ingresos cuentas anuales			
Total ingresos de explotación	708.169	-	-
Total ingresos financieros	5.073	-	-
Total ingresos estados financieros	713.243	-	-
Diferencia	22.159	-	-
Partidas conciliatorias			
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	22.159	-	-
Total partidas conciliatorias	22.159	-	-

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	Miles de Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Gastos relevantes			
Coste de ventas / materiales	3.906	3.890	3.527
Gastos en retribuciones a empleados	324.285	322.800	293.823
Otros gastos de explotación	137.241	127.338	125.686
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	64.510	61.386	69.468
Pérdidas per la enajenación de derechos federativos de jugadores	3.746	864	1.217
Coste financiero y dividendos	4.607	14.152	4.168
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	44.370	24.242	7.184
Total gastos relevantes	582.666	554.672	505.073
Gastos estados financieros			
Total gastos de explotación	677.177	-	-
Total gastos financieros	4.681	-	-
Total Impuesto de Sociedades	13.251	-	-
Total gastos estados financieros	695.108	-	-
Diferencia	112.442	-	-
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	13.179	-	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	2.535	-	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	13.251	-	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	4.278	-	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	79.199	-	-
Total partidas conciliatorias	112.442	-	-

Indicador gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club supere el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (*)	304.995	320.394
Ingresos relevantes	691.083	654.371
Indicador de gastos de personal primera plantilla de fútbol	44%	49%
Indicador de gastos de personal primera plantilla de fútbol requerido	<70%	<70%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

(*) Incluye gastos en concepto de sueldo, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la primera plantilla de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Gastos de personal asociados a la primera plantilla de fútbol (a)	299.360	313.426
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados primera plantilla de fútbol (b)	5.635	6.968
Total gastos personal asociado primera plantilla de fútbol	304.995	320.394
Gastos plantilla deportiva no inscribible a la LFP	59.723	54.892
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	39.359	36.811
Total gastos de personal	404.077	412.097

Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes

Tal y como se define en el Reglamento, será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar.

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deuda neta	(8.190)	22.550
Ingresos relevantes	691.083	654.371
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	-1,2%	3,4%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerida	<100%	<100%
Conclusión	CUMPLE	CUMPLE

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deudas a largo plazo		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(20.000)	-
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(8.000)	(3.000)
Otras deudas	(197)	(296)
Periodificaciones (Nota 15)	(5.261)	(1.836)
Total deudas a largo plazo	(33.458)	(5.132)
Deudas a corto plazo		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.2)	(8.132)	(20.970)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(59.792)	(71.501)
Ayudas al descenso	-	(560)
Otras deudas	(22.646)	(1.517)
Total deudas a corto plazo	(90.570)	(94.548)
Total partidas pasivas	(124.028)	(99.680)
Partidas activas compensatorias		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.3 y 10.1)	8.842	5.580
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3 y 10.1)	30.562	40.385
Tesorería y activos líquidos equivalentes	92.817	31.165
Total partidas activas compensatorias	132.218	77.130
Total	8.190	(22.550)

20. Cuenta de Pérdidas y Ganancias Analítica por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

-Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica para secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2016/17 y 2015/16 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

21. Liquidación Presupuestaria

En el Anexo II se muestran los presupuestos de la temporada 2016/17 y 2015/16 aprobados en las Asambleas Generales del 29 de octubre de 2016 y 25 de octubre de 2015 respectivamente, comparadas con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2017 y a 30 de junio de 2016. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las cuentas anuales.

22. Hechos posteriores

Con posterioridad a 30 de junio de 2017 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no se han producido transacciones o hechos que tengan un impacto relevante en la lectura de los mismos, excepto lo comentado en la Nota 5.

Barcelona, 17 de julio de 2017

ANEXOS

ANEXO I CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICAS POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

(Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balónmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
Importe neto de la cifra de negocios	535.360	1.284	9.430	1.481	489	778	577	30.081	579.479
Ingresos por competiciones	89.389	33	1.343	147	8	100	-	685	91.705
Ingresos por abonados y socios	32.416	-	735	8	-	3	-	17.722	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	171.436	-	2.350	253	10	-	-	3.909	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad	242.119	1.251	5.002	1.073	471	675	577	7.765	258.933
Trabajos realizados por la empresa para su activo	-	-	-	-	-	-	-	1.116	1.116
Aprovisionamientos	(1.895)	(932)	(536)	(440)	(225)	(314)	(613)	(2.011)	(6.966)
Consumos de material deportivo	(897)	(767)	(313)	(291)	(152)	(210)	(598)	(767)	(3.994)
Otros aprovisionamientos	(998)	(165)	(223)	(149)	(73)	(103)	(15)	(1.245)	(2.972)
Otros ingresos de explotación	13.769	923	43	300	39	111	236	53.315	68.738
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	13.769	840	32	294	39	9	235	53.150	68.369
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	83	11	6	-	102	1	165	369
Gastos de personal	(286.906)	(15.357)	(24.620)	(6.443)	(1.921)	(4.188)	(1.121)	(37.379)	(377.935)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(283.521)	(12.609)	(23.820)	(5.817)	(1.598)	(3.775)	(923)	(2.043)	(334.106)
Sueldos, salarios y asimilados	(2.436)	(882)	(229)	(222)	(79)	(78)	-	(28.108)	(32.035)
Cargas sociales	(895)	(1.833)	(562)	(394)	(242)	(333)	(198)	(6.184)	(10.642)
Provisiones	(53)	(32)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.043)	(1.151)
Otros gastos de explotación	(91.318)	(9.959)	(7.091)	(2.206)	(751)	(942)	(1.043)	(50.114)	(163.422)
Servicios exteriores	(53.479)	(4.475)	(4.701)	(1.123)	(373)	(448)	(225)	(39.628)	(104.452)
Tributos	(2.780)	(302)	(6)	-	-	(1)	-	(420)	(3.508)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(312)	(1.494)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(400)	(1.582)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	88	88
Desplazamientos	(3.606)	(2.039)	(1.250)	(843)	(190)	(314)	(334)	(20)	(8.596)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(1.629)	(341)	(18)	-	-	(120)	(30)	(2.138)
Otros gastos de gestión corriente	(30.272)	(1.515)	(792)	(221)	(188)	(179)	(363)	(9.704)	(43.234)
Amortización del inmovilizado	(65.343)	(867)	(1.637)	(244)	-	(78)	(1)	(12.054)	(80.224)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Excesos de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	10.947	4.634	1.178	-	-	-	-	(28.952)	(12.193)
Deterioros y pérdidas	(4.954)	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(33.907)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(8.564)	-	-	-	-	-	-	-	(8.564)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(28.952)
Reversión del deterioro de inmovilizado intangible deportivo	3.609	-	-	-	-	-	-	-	3.609
Resultados por enajenaciones y otras	15.902	4.634	1.178	-	-	-	-	-	21.714
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(3.746)	(75)	(542)	-	-	-	-	-	(4.364)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	19.648	4.709	1.720	-	-	-	-	-	26.078
Otros	-	192	-	-	-	-	-	22.098	22.290
Pérdidas extraordinarias	-	192	-	-	-	-	-	(6.855)	(6.663)
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	28.953	28.953
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	114.685	(20.043)	(23.233)	(7.552)	(2.368)	(4.633)	(1.964)	(23.900)	30.993
Ingresos financieros	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
De valores negociables y otros instrumentos financieros	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
A terceros	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
Gastos financieros	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Por deudas con terceros	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(174)	(174)
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(373)	(373)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
RESULTADO FINANCIERO	(631)	-	(50)	(3)	-	(20)	-	1.097	393
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(22.803)	31.385
Impuestos Sobre Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(13.251)	(13.251)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(36.054)	18.134
RESULTADO DEL EJERCICIO	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(36.054)	18.134

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales, según la Ley 10/1990, 15 de octubre, del Deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

ANEXO I
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICAS POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO FINALIZADO EL
30 DE JUNIO DE 2016

(Expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
OPERACIONES CONTINUADAS									
Importe neto de la cifra de negocios	514.008	971	6.811	1.211	386	613	635	32.145	556.780
Ingresos por competiciones	81.295	14	1.522	113	7	89	-	-	83.040
Ingresos por abonados y socios	27.134	-	669	3	-	2	-	17.735	45.543
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	162.606	-	1.501	136	-	-	-	3.900	168.143
Ingresos por comercialización y publicidad	242.973	957	3.119	959	379	522	635	10.510	260.054
Aprovisionamientos	(2.145)	(1.086)	(498)	(291)	(187)	(266)	(649)	(1.744)	(6.866)
Consumos de material deportivo	(986)	(794)	(269)	(172)	(123)	(175)	(621)	(671)	(3.811)
Otros aprovisionamientos	(1.159)	(292)	(229)	(119)	(64)	(91)	(28)	(1.073)	(3.055)
Otros ingresos de explotación	13.430	1.549	126	31	-	43	265	47.891	63.335
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	13.430	1.546	126	31	-	24	265	47.670	63.092
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	3	-	-	-	19	-	221	243
Gastos de personal	(289.244)	(15.480)	(21.275)	(5.642)	(1.850)	(3.720)	(967)	(33.557)	(371.735)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(284.954)	(12.969)	(20.408)	(5.187)	(1.547)	(3.341)	(813)	(1.656)	(330.875)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(3.336)	(847)	(278)	(91)	(80)	(81)	-	(25.673)	(30.386)
Cargas sociales	(918)	(1.632)	(580)	(363)	(221)	(296)	(154)	(5.432)	(9.596)
Provisiones	(36)	(32)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(796)	(878)
Otros gastos de explotación	(88.701)	(7.368)	(7.354)	(1.696)	(612)	(897)	(880)	(41.852)	(149.360)
Servicios exteriores	(68.041)	(3.575)	(4.950)	(968)	(287)	(435)	(296)	(30.261)	(108.813)
Tributos	(1.909)	(298)	2	-	-	-	-	(287)	(2.492)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(600)	-	24	-	-	-	-	(62)	(638)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.132)	-	-	-	-	-	-	(63)	(1.195)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	532	-	25	-	-	-	-	-	557
Desplazamientos	(6.406)	(1.844)	(1.442)	(533)	(185)	(280)	(336)	(3)	(11.029)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(590)	(237)	-	-	-	(68)	(30)	(925)
Otros gastos de gestión corriente	(11.745)	(1.061)	(751)	(195)	(140)	(182)	(180)	(11.209)	(25.463)
Amortización del inmovilizado	(58.254)	(1.516)	(533)	(228)	(10)	(71)	(1)	(11.183)	(71.796)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	34.862	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	47.080
Deterioros y pérdidas	363	-	-	-	-	-	-	-	363
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(3.739)	(440)	-	-	-	-	-	-	(4.179)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	4.102	440	-	-	-	-	-	-	4.542
Resultados por enajenaciones y otras	34.499	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	46.717
Pérdidas procedentes del inmovilizado material	(1)	(1)	(7)	(1)	-	-	-	(528)	(538)
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(864)	(177)	(17)	(52)	-	-	-	-	(1.110)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	35.364	11.252	278	1.500	-	-	-	-	48.394
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible	-	-	-	-	-	-	-	(29)	(29)
Dotación y aplicación de provisiones	5.196	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(19.001)
Dotación de provisiones	-	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(24.197)
Aplicación de provisiones	5.196	-	-	-	-	-	-	-	5.196
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	129.222	(11.815)	(22.469)	(5.170)	(2.273)	(4.298)	(1.597)	(33.053)	48.546
Ingresos financieros	883	-	-	-	-	-	-	91	974
De valores negociables y otros instrumentos financieros	883	-	-	-	-	-	-	91	974
A terceros	883	-	-	-	-	-	-	91	974
Gastos financieros	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
Por deudas con terceros	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-	-	1.642	1.642
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	658	658
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	984	984
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
RESULTADO FINANCIERO	(392)	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(12.175)	(12.707)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	128.830	(11.882)	(22.519)	(5.173)	(2.273)	(4.318)	(1.597)	(45.228)	35.839
Impuestos Sobre Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(7.070)	(7.070)
RESULTADO DEL EJERCICIO	128.830	(11.882)	(22.519)	(5.173)	(2.273)	(4.318)	(1.597)	(52.298)	28.769

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales, según la Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

ANEXO II

PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

(Expresados en miles de euros)

	REAL 2016/17	PPT 2016/17
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	579.480	590.421
Ingresos por competiciones	91.705	84.531
Ingresos por abonados y socios	50.883	45.489
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	177.959	181.585
Ingresos por comercialización y publicidad	258.933	278.816
Variación de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-	-
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.116	-
Aprovisionamientos	(6.966)	(7.952)
Consumos de material deportivo	(3.994)	(4.158)
Otros consumos y gastos externos	(2.972)	(3.794)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
Otros ingresos de explotación	68.738	64.613
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	68.369	64.265
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	369	348
Gastos de personal	(377.934)	(400.719)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(334.106)	(356.873)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(32.035)	(31.767)
Cargas sociales	(10.642)	(11.094)
Provisiones	(1.151)	(984)
Otros gastos de explotación	(163.423)	(155.591)
Servicios exteriores	(104.452)	(108.160)
Tributos	(3.509)	(2.848)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.494)	(1.876)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.582)	(1.876)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	88	-
Desplazamientos	(8.596)	(9.413)
Gastos de adquisición de jugadores	(2.138)	(2.008)
Otros gastos de gestión corriente	(43.234)	(31.285)
Amortización del inmovilizado	(80.224)	(88.116)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	109	109
Excesos de provisiones	-	-
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(12.193)	32.245
Deterioros y pérdidas	(33.907)	4.528
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(8.564)	(3.711)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	(28.952)	-
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	3.609	3.711
Resultados por enajenaciones y otras	21.714	27.717
Pérdidas inmovilizado material	-	-
Beneficios inmovilizado material	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-
Beneficios inmovilizado intangible	-	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(4.364)	(3.821)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	26.078	31.538
Otros	22.290	(3.500)
Pérdidas extraordinarias	(6.663)	(3.500)
Otros ingresos extraordinarios	28.953	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	30.993	31.510
Ingresos financieros	4.873	271
De participaciones en instrumentos de patrimonio	-	-
En empresas del grupo y asociadas	-	-
A terceros	-	-
De valores negociables y otros instrumentos financieros	4.873	271
De empresas del grupo y asociadas	-	-
A terceros	4.873	271
Gastos financieros	(1.996)	(2.264)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-
Por deudas con terceros	(1.996)	(2.264)
Por actualización de provisiones	-	-
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-
Beneficio en la valoración de instrumentos financieros	-	-
Pérdida en la valoración de instrumentos financieros	-	-
Diferencias de cambio	(174)	(200)
Diferencias positivas de cambio	200	750
Diferencias negativas de cambio	(374)	(950)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	(2.311)	(1.435)
Beneficios por participaciones en activos financieros	-	-
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(2.311)	(1.435)
RESULTADO FINANCIERO	392	(3.628)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	31.385	27.882
Impuestos sobre beneficios	(13.251)	(6.731)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	18.134	21.151
OPERACIONES INTERRUMPIDAS	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	18.134	21.151

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

ANEXO II

PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

(Expresados en miles de euros)

	REAL 2015/16	PPT 2015/16
OPERACIONES CONTINUADAS		
Importe neto de la cifra de negocios	556.780	535.205
Ingresos por competiciones	83.040	76.480
Ingresos por abonados y socios	45.543	47.654
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	168.142	168.050
Ingresos por comercialización y publicidad	260.055	243.021
Aprovisionamientos	(6.866)	(7.274)
Consumos de material deportivo	(3.811)	(3.537)
Otros aprovisionamientos	(3.055)	(3.737)
Otros ingresos de explotación	63.335	53.912
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	63.092	53.574
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	243	338
Gastos de personal	(371.735)	(343.171)
Sueldos y salarios del personal deportivo	(330.874)	(302.274)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(30.386)	(30.175)
Cargas sociales	(9.596)	(9.720)
Provisiones	(879)	(1.002)
Otros gastos de explotación	(149.360)	(142.259)
Servicios exteriores	(108.813)	(107.030)
Tributos	(2.493)	(2.788)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(638)	(540)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.195)	(540)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	557	-
Desplazamientos	(11.029)	(8.778)
Gastos de adquisición de jugadores	(925)	(926)
Otros gastos de gestión corriente	(25.462)	(22.197)
Amortización del inmovilizado	(71.796)	(85.825)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	109	109
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	47.080	30.422
Deterioros y pérdidas	363	(4.630)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(4.179)	(10.951)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	4.542	6.322
Resultados por enajenaciones y otras	46.717	35.052
Pérdidas procedentes del inmovilizado material	(539)	(700)
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(1.110)	(1.009)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	48.395	37.427
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible	(29)	(666)
Dotación y aplicación de provisiones	(19.001)	(6.708)
Dotación de provisiones	(24.197)	(6.708)
Aplicación de provisiones	5.196	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	48.546	34.411
Ingresos financieros	974	972
De valores negociables y otros instrumentos financieros	974	972
A terceros	974	972
Gastos financieros	(14.152)	(3.291)
Por deudas con terceros	(14.152)	(3.291)
Diferencias de cambio	1.642	(1.631)
Diferencias positivas de cambio	658	388
Diferencias negativas de cambio	984	(2.019)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	(1.171)	(3.544)
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(1.171)	(3.544)
RESULTADO FINANCIERO	(12.707)	(7.494)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	35.839	26.917
Impuestos sobre beneficios	(7.070)	(6.729)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	28.769	20.188
RESULTADO DEL EJERCICIO	28.769	20.188
Total ingresos	678.915	632.975
Total gastos	(630.369)	(598.563)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	48.546	34.411
Resultado financiero	(12.707)	(7.494)
Impuestos sobre beneficios	(7.070)	(6.729)
RESULTADO DEL EJERCICIO	28.769	20.188

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe de Gestión del ejercicio finalizado el
30 de junio de 2017

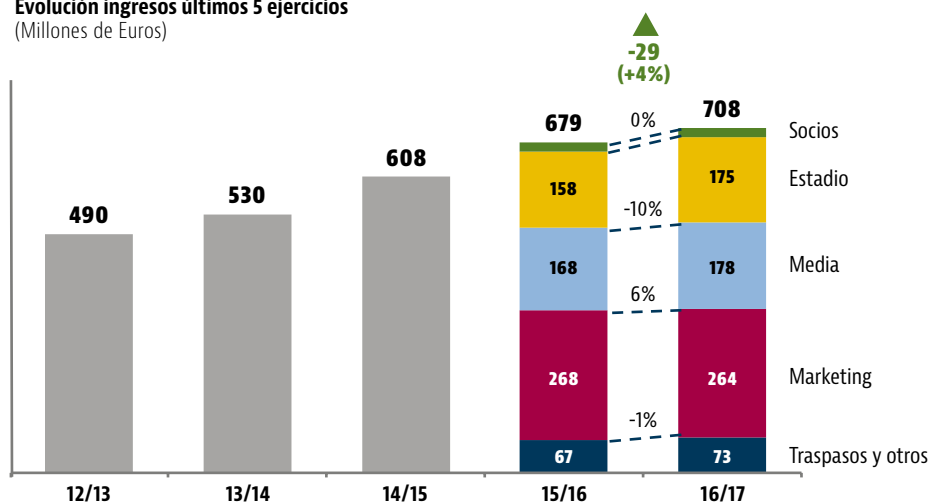
Ingresos de explotación

Los ingresos de explotación de esta temporada 2016/17 han vuelto a ser excepcionales en la historia del Club, superando la cifra de setecientos millones de euros, el ejercicio se ha cerrado con 708.169 miles de euros, lo que supone un incremento de 29.256 miles de euros respecto a la temporada pasada (un 4% más). Este crecimiento significativo, de manera sostenida, ha permitido al Club mantenerse en las posiciones de liderazgo en generación de ingresos a nivel mundial. Estos mayores ingresos provienen principalmente del taquillaje, llegando a cifras récord de asistencia en partidos de Liga y poniendo a disposición del aficionado nuevos productos y servicios para completar la experiencia en el Camp Nou, por la explotación de las instalaciones como el Museo y otras organizaciones de eventos, y por derechos televisivos y de retransmisión.

Si excluimos los traspasos de jugadores y otros ingresos no recurrentes de los importes previos, los ingresos de explotación habrían supuesto 649.443 miles de euros, superando también los 620.224 miles de euros de la temporada anterior.

Si observamos la evolución retrospectiva de los ingresos de explotación, vemos que el crecimiento de esta temporada 2016/17 es resultado de una tendencia clara por parte del Club de potenciar la marca y el desarrollo de las líneas de negocio a nivel internacional, consiguiendo posicionarse como referente en el sector deportivo de una maneja consolidada y competitiva.

Evolución ingresos últimos 5 ejercicios
(Millones de Euros)

**Inversiones**

La solidez patrimonial del Club continúa incrementándose como consecuencia de las Inversiones realizadas en la mejora de nuestras instalaciones y activos. Concretamente esta temporada hemos invertido 18.148 miles de euros, de los cuales 8.087 miles de euros corresponden al proyecto Espai Barça. En el Estadio, se ha renovado el césped y mejorado zonas de seguridad. Respecto a la Ciudad Deportiva, se han condicionado galerías de servicios, vestuarios y equipamientos, así como cambio de césped de algunos campos de entrenamiento e instalación de infraestructura para la grabación de partidos. A nivel de sistemas destaca el desarrollo de la Plataforma para Socis, el Espai de Animació, mejoras en telecomunicaciones y seguridad y desarrollo de tecnologías destinadas al Área de Salud y Rendimiento Deportivo.

En el proyecto del Espai Barça sigue desarrollándose exitosamente, consiguiendo el acuerdo necesario con el Ayuntamiento de Barcelona para la aprobación inicial de la Modificación del Plan General Metropolitano (MPGM), que permitirá abrir el entorno del Camp Nou al vecindario. Las inversiones se han concentrado principalmente en el despliegue de la MPGM, el desarrollo del Estadio Johan Cruyff en la Ciudad Deportiva y en la realización de trabajos preliminares del diseño de la zona de Les Corts.

Derechos federativos y traspasos

Durante esta temporada 2016/17, se han adquirido principalmente los derechos federativos de jugadores como Lucas Digne, André Gomes, Denis Suárez, Jasper Cillessen, Paco Alcácer y Gerard Deulofeu con una inversión total de 124.126 miles de euros. Por otro lado, como consecuencia de las gestiones de traspasos realizadas, el Club ha obtenido 26.078 miles de euros, resultado de la venta de los derechos federativos de los jugadores Bravo, Halilovic y Tello.

Gastos de personal sobre ingresos de explotación

La ratio de gastos de personal deportivo supone un 63% sobre los ingresos de explotación (sin traspasos) para la temporada 2016/17. Estos valores incluyen las amortizaciones y todas las secciones del Club. No obstante, se tiene que tener en cuenta que hay diferentes metodologías de cálculo. Por ejemplo, la ratio definida por la Liga de Fútbol Profesional (LFP) compara los salarios asociados al primer equipo de fútbol sin amortizaciones respecto a los ingresos de explotación relevantes, el cálculo del cual supone el 48%, tal y como se hace constar en la memoria. En ambos casos, el Club mantiene unos niveles inferiores a la ratio máxima recomendada por la Asociación Europea de Clubes, que es del 70%.

Resultado de explotación antes de amortizaciones (EBITDA) y Deuda Neta

El resultado de explotación antes de las amortizaciones, deterioros y provisiones (EBITDA) nos permite valorar la cantidad de excedente del que dispone el Club después de dedicar parte de los ingresos conseguidos a sus gastos recurrentes para desarrollar la actividad y los gastos de personal. Este excedente es el que determina la capacidad para realizar inversiones en jugadores, instalaciones y cubrir los gastos financieros. Esta temporada 2016/17 el Club ha obtenido un EBITDA de 124.327 miles de euros.

La deuda neta corresponde a la actividad ordinaria del Club (calculada como la suma de todos los pasivos a corto y largo plazo incluyendo periodificaciones, minorado por el activo corriente y las deudas comerciales e inversiones financieras a largo plazo) es de 247.358 miles de euros. Esto hace que la ratio de la deuda neta sobre EBITDA haya sido de 1,99, claramente por debajo del máximo permitido por los Estatutos, que para esta temporada estaba establecido en 2,25.

Por otro lado, la deuda neta resultante de inversiones extraordinarias, derivadas del proyecto Espai Barça y de la recompra de los terrenos de Can Rigalt, es de 60.336 miles de euros. Esto hace que la deuda neta total resultante para la temporada 2016/17 sea de 307.695 miles de euros.

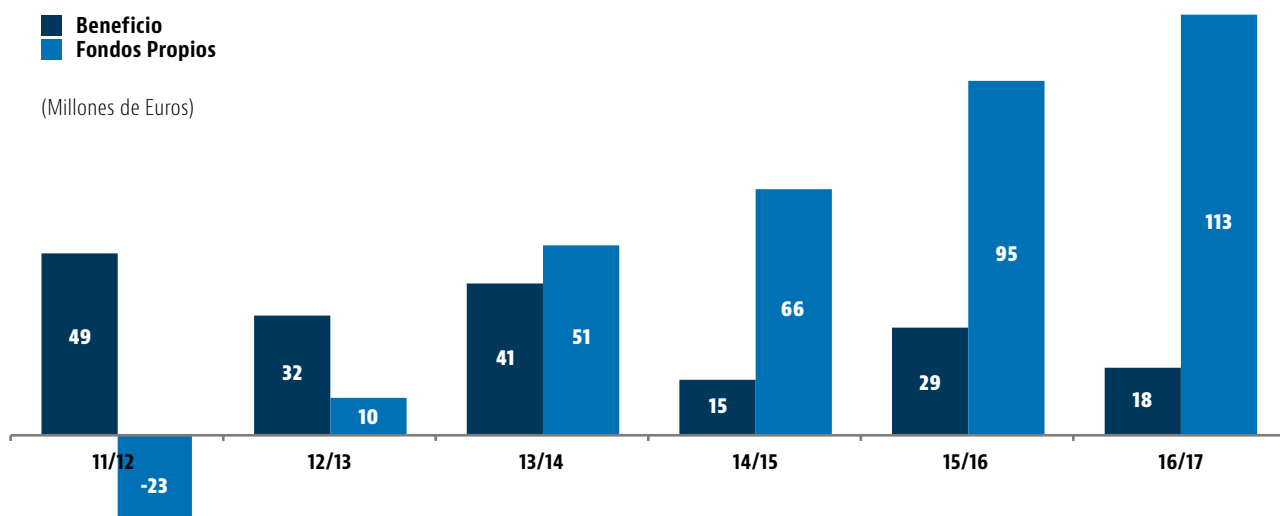
Sin embargo, por parte de la LFP, se fija otra metodología de cálculo de la deuda neta, basado en la suma de deudas con entidades de crédito, acreedores y deudores por traspasos y descontando la tesorería corriente. No incluye deudas comerciales u otras cuentas a pagar. En este caso, el importe correspondiente a la deuda neta del Club se sitúa en -8.190 miles de euros, poniendo de manifiesto una posición deudora favorable.

Ante esta discrepancia evidente, se han analizado las diferentes consideraciones tomadas entre los dos cálculos. La metodología llevada a cabo por la LFP se basa en la concepción de las obligaciones ante terceros de una entidad en funcionamiento (*going concern*). En cambio, la metodología tomada por el Club en las últimas temporadas prioriza más el concepto de deuda de una entidad en liquidación. Asimismo, las entidades financieras, como firmaron con el Club el préstamo sindicado cancelado durante esta misma temporada, utilizan metodologías de cálculo del endeudamiento neto más cercanas a la definición de la LFP. La Junta Directiva valora positivamente converger hacia una definición de deuda neta que represente de la manera más fiel posible la realidad económica del Club. Por este motivo, el Club ha solicitado a un experto independiente que analice este aspecto para poder definir un parámetro de deuda que: (1) se ajuste a la praxis común de la industria del fútbol, (2) se adecue a la situación económica de un Club en constante crecimiento y (3) que a la vez dé suficientes garantías del compromiso de esta Junta Directiva con el rigor y equilibrio patrimonial.

Resultado del ejercicio

Los beneficios obtenidos antes de impuestos son de 31.386 miles de euros y de 18.134 miles de euros después de impuestos. Estos resultados suponen ya la sexta temporada consecutiva en la que el Club cierra con resultado positivo del ejercicio. El impacto de los beneficios después de impuestos, acumulados a lo largo de este periodo, asciende a 184.442 miles de euros, consiguiendo revertir con creces la situación de fondos propios negativos a fondos propios positivos hasta 112.762 miles de euros.

Estos importes muestran la capacidad y estabilidad del Club para seguir desarrollando el Plan Estratégico marcado para las próximas temporadas con sostenibilidad y firmeza.



FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Con fecha 17 de julio de 2017, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales a 30 de junio de 2017, que constan del Balance, la cuenta de Pérdidas y Ganancias, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado de Flujos de Efectivo y la memoria (páginas 1 a 56), los Anexos en la memoria I y II, así como el Informe de Gestión.

EMPRESAS Y PATROCINADORES

ABANTIA - DOMINION	COS SERVEIS INFORMATICS DE CATALUNYA	GASSO EQUIPMENTS SA	TELEFONICA	ROBERLO
ABERTIS	COSCO IBERIA S.A.	GATORADE	LASSA	ROCA
INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS	CREDIT ANDORRÀ - patrigest	GCR COMUNICACIÓN - VERITAS	LC PACKAGING	ROCA BRUNA
ACB	CRÉDITO Y CAUCIÓN	TECHNOLOGIES	LA LIGA	SANGULÍ SALOU
ACCENTURE	CTS	GENERAL GROWTH	LIBERTY SEGUROS	SANOFI-AVENTIS
ACROSS SPAIN	DAMM	GUROK TURIZM - LAV	LIFESTYLE	SARL DISTRI CHAPE
ADECCO	ESTHER GARCIA	GESTAMP	SANITAS	SAVANAH
ADIDAS (REEBOK)	DANONE	GFT	REPLAY	SCHIBSTED
AGBAR	DELTA TECNIC S.A.	GILLETTE	PUIG	SEAT
AGM ABOGADOS	DEUTSCHE BANK	GLENS FALLS	LLUCH ESSENCE	SELLIGENT
ALBIO FERM	DIMAS	GRAFICAS VARIAS	LOGICALIS	SERPREGEN
ALD AUTOMOTIVE	DISBESA (BEGUDES I MARKETING)	GRIFERIA TRES	LOGINPLAST	SERUNION
ALFA DYSER SL.	AGGITY	GRUPO ALDESA	LOTO CATALUNYA	SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL
ALLIANZ	DOYEN-ASSETS 4 SPORTS	GRUPO BBDO	BEKO	SHARP
ALMAQUIM SA	GERMANS BOADA SA - RUBI	GRUPO EULEN	LUCTA	SKEYNDOR
AMERICAN NIKE	DS SMITH - CARTONATJES	GRUPO GRIFOLS	MARINA BARCELONA 92	SOLARCA
PLAYTECH	PENEDES	GRUPO ORONA	MARMEDSA	SPECIAL CHEMICALS
AMIANITIT SPAIN	DSV - ABX LOGISTICS	GRUPO PERALADA	MAT HOLDING	SPORT LIVE
ANDBANC	E&TB	GRUPO SABICO	MAYSTAR	SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
AQUALIA - AGLOMERATS	ELECTROSTOCKS	GRUPO SANTANDER	MERCHANSERVIS	SPORTS INTERNATIONAL AB
GIRONA	ELSAMEX	GRUPO ZETA - SPORT	MESOESTETIC PHARMA GROUP	SPORTS TRAINING CAMPS
ARAMARK	ENDESA	GUY REYNIERS - MGR	METALQUIMIA	STANLEY BLACK & DECKER
ARVAL	Epicentr K	Hamad Alfalasi	MIGUEL TORRES	SUPERSTARS
ASSISTÈNCIA SANITÀRIA	ERNESTO VENTÓS	HAVAS	MIS IMPLANT TECHNOLOGIES	SURIS SL
AT TROTA	SOLER & PALAU	HCC GLOBAL	MITSUBISHI	TECHDATA
AUTODESK	ESTRUCTURAS ARQUÉ	HELM	MORABANC	TECNITASA
AXA	ETNIA BARCELONA	HONDA	MYBCN EVENTS	TENNECO
BANC SABADELL	EURODETACH HOLLAND	IBERENT	TOUR'N CURE	TEPSA
BARNA PORTERS	EUROFRAGRANCE	ILUMINACION DISANO	NADAL FOWARDING SL	TICKMEIN
BASF	EUROFRED (SACHER)	IMAGE LABORATORIES-DELUXE	NAMA SPORTS	TRANSCOMA
BEDDING INDUSTRIAL BEGUDA	EUROMERCADO ESCUDERO, S.L.	IMediaMatch	NECTAR SPORTS	TRANSPORT SIMULATION
BERNAT FAMILY OFFICE	EVERIS	INDUSTRIES MUNTANYA	NIFCO SPAIN	SYSTEM
BIOSYSTEMS	EVERRIS	INOXFORMA	NOTIN	TRANSPORTES J.CANO - TRAN-
BIOVET	EXCELLENCE EVENTS TRAVEL	INTERNACIONAL PERIFÉRICOS Y	NOVO CHARTERING	OCIO Y TICKETS SL
BNP - THE CORPORATE GYM	EXIN GROUP	MEMORIAS SLU	OMEGA	TRAVEL CLICK
BT ESPAÑA	F. INICIATIVAS	INVERNANDEZ	ONE FOR ALL	TRAVEL CONNECTION
BWIN	FANATIC SPORTS	IVASCULAR	OSBORNE CLARKE	TRAVEL GUIDE
CAIXABANC	FARM FRITES (WORLD WIDE)	JC DECAUX	OTHER DIRECTION	TRAVEL2 FOOTBALL
ETISALAT	FEDERACIÓ CATALANA	JETCOM	PANASONIC	TURISME DE BARCELONA
CAST-INFO	FEDEX	JR INVESTMENTS	PASINO DE LA GRANDE-MOTTE	APPCO
CATALANA OCCIDENTE	FIDFINVEST	JT INTERNACIONAL	PEKOS	U1ST SPORTS MARKETING
CHAMPIONS TRAVEL	FIELDTURF POLIGRAS	KASPERSKY	PHILIP MORRIS	HEINEKEN
CHOPARD	FLEX LOGISTICS SPAIN	KERN PHARMA	PRIVALIA	URIACH
CIRSA	FOOTBALL & MUSIC	KGL	PROLOGIS	VALENTI SOLER
COBEGA - COCA COLA	FRIT RAVICH	KNAUF	PUBLICIDAD.NET	WFS-AERO
COFIDIS	FUTURECO BIOSCIENCE	KONAMI	RACC	WILLIAM HILL
COMERCIAL ARQUÉ	GARCÍA MUNTÉ ENERGIA	LABORATORIS HIPRA	RAFAEL DILOY	XAVIER ROSSINYOL
CONCENTROL	GAS NATURAL	LACTALIS	RANDSTAD	ZARDOYA - OTIS
CONTANK		LACTALIS PULEVA	REALE SEGUROS	
		LAND ROVER - JAGUAR		

PARTNERS PRINCIPALES



PARTNERS OFICIALES



PARTNERS PREMIUM



PARTNERS SECCIONES



PARTNER PRINCIPAL DE SECCIONS

PARTNER OFICIAL DE SECCIONS



PARTNER OFICIAL D'HOQUEI

Edita

FC Barcelona - Octubre de 2017

Textos y realización

FC Barcelona · Departamento de Comunicación FC Barcelona

Diseño y maquetación

Departamento de Comunicación FC Barcelona

Fotografía

Archivos fotográficos FC Barcelona

Fotografía de portada

Santiago Garcés

Impresión

Rotocayfo

Papel

Interior: Magno Satin de 115 G (libre de cloro)

Cubiertas: Magno Satin de 300 G (libre de cloro)





FCBARCELONA
més que un club