

MEMÒRIA 2016/2017



FCBARCELONA
més que un club



MEMÒRIA 2016/2017



FCBARCELONA
més que un club





Àrea Esports Professionals

06 - 89

Àrea Coneixement

90 - 107

Àrea Social

108 - 137

Marca FCB

138 - 165

Àrea Negoci Global

166 - 195

Àrea Patrimonial - Espai Barça

196 - 205

Àrees de suport

206 - 219

Balanç Econòmic

220 - 293

JUNTA DIRECTIVA



Josep Maria Bartomeu i Floreta
President

Jordi Cardoner i Casaus
Vicepresident primer - Àrea Social i Fundació

Carles Vilarrubí i Carrió
Vicepresident segon - Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals

Jordi Mestre i Masdeu
Vicepresident tercer - Àrea Esportiva

Manel Arroyo i Pérez
Vicepresident quart - Àrea de Màrqueting i Comunicació

Jordi Moix i Latas
Comissionat Espai Barça

Jordi Monés i Carilla
Comissionat Barça Innovation Hub

Ramon Pont i Amenós
Vocal

Joan Bladé i Marsal
Vocal

Javier Bordas de Togores
Vocal

Silvio Elías i Marimón
Vocal

Dídac Lee i Hsing
Vocal

Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol
Vocal

Pau Vilanova i Vila-Abadal
Vocal

Jordi Calsamiglia i Blancafort
Secretari

Maria Teixidor i Jufresa
Vicesecretària

Enrique Tombas i Navarro
Tresorer

Emili Rousaud i Parés
Vocal

Oriol Tomàs i Carulla
Vocal

Xavier Vilajoana i Eduardo
Vocal

Susana Monje i Gutiérrez*
Vicepresidenta cinquena - Àrea Econòmica
(*Fins al 25/11/16)

Salutació del president

Després de les eleccions del 2015 vam iniciar el nou mandat amb el convenciment que per endavant teníem grans reptes que ens obligaven a fer un salt en la gestió per garantir un model de club responsable, rigorós, ambiciós i sostenible.

Vam posar en marxa el Pla Estratègic 2015-21, que s'ha consolidat plenament aquesta temporada 2016/17 com a full de ruta per a la implementació dels projectes que ens han d'ajudar a assolir els objectius marcats en les línies estratègiques d'excel·lència esportiva, implicació social, patrimoni i Espai Barça, posicionament global i sostenibilitat econòmica.

La temporada, doncs, ha estat molt intensa, i molta és la feina que s'ha fet per complir amb la missió que tenim a l'horitzó del mandat: ser la institució esportiva més admirada, estimada i global. Per això volem implementar la cultura de l'excel·lència que ha guiat la marxa esportiva del nostre primer equip en els darrers anys en tots els àmbits de gestió del Club.

Aquesta voluntat es va traduint a poc a poc en fets. Hem arribat a una xifra d'ingressos rècord, estem afrontant l'Espai Barça, el projecte patrimonial més important dels darrers 50 anys del Club i que ens portarà a tenir el millor estadi de futbol del món; hem renovat acords de patrocini molt importants, com el de Nike, i hem signat el de l'espònsor principal amb Rakuten; hem millorat les condicions del nostre esport formatiu amb una evolució de la Masia; continuem apostant fermament per l'esport femení; estem invertint com cap altre club en el coneixement i la innovació, creant el Barça Innovation Hub, que aconseguirà

que Barcelona i el Barça es converteixin en el referent de la innovació de la indústria esportiva.

I, per als nostres socis i penyistes, estem treballant per millorar cada dia el servei i la comunicació, amb projectes consolidats, com el *T'Acompanyem* i la Diada del Soci Solidari, i altres de nous, com l'Espai d'Animació i l'Espai Jove, que estan tenint una gran acceptació.

També hem impulsat dues accions molt especials, els actes del 25è aniversari de Wembley i el reconeixement consensuat amb la família Cruyff per reconèixer la figura i perpetuar la memòria d'una llegenda com Johan Cruyff, que sempre serà l'estendard del nostre estil de joc i que perdurará amb el nom de l'estadi que construirem a la Ciutat Esportiva per als nostres jugadors i jugadores del futbol formatiu professional.

Aquesta temporada hem viscut moments excepcionals i històrics, com la remuntada contra el PSG a la Champions i els títols de la secció d'handbol i l'hoquei patins, però el repte és millorar, créixer i evolucionar cap a aquesta voluntat d'excel·lència que ens guia en tot allò que fem i que ens proposem. Per això, perquè som autoexigents i inconformistes, no podem estar satisfets esportivament amb una temporada en la qual el nostre primer equip només ha guanyat la Copa del Rei i Supercopa d'Espanya, o en què el bàsquet ha quedat molt lluny de les expectatives i els objectius esportius.

Això només ens anima a seguir treballant per enfortir i reforçar els nostres equips. Estem agraïts als que ens han deixat la feina feta, però els barcelonistes mireu cap al futur amb confiança, esperança i la il·lusió de continuar somiant.

Visca el Barça!

Josep Maria Bartomeu i Floreta

President del FC Barcelona

SEAT Nuevo SEAT Ibiza

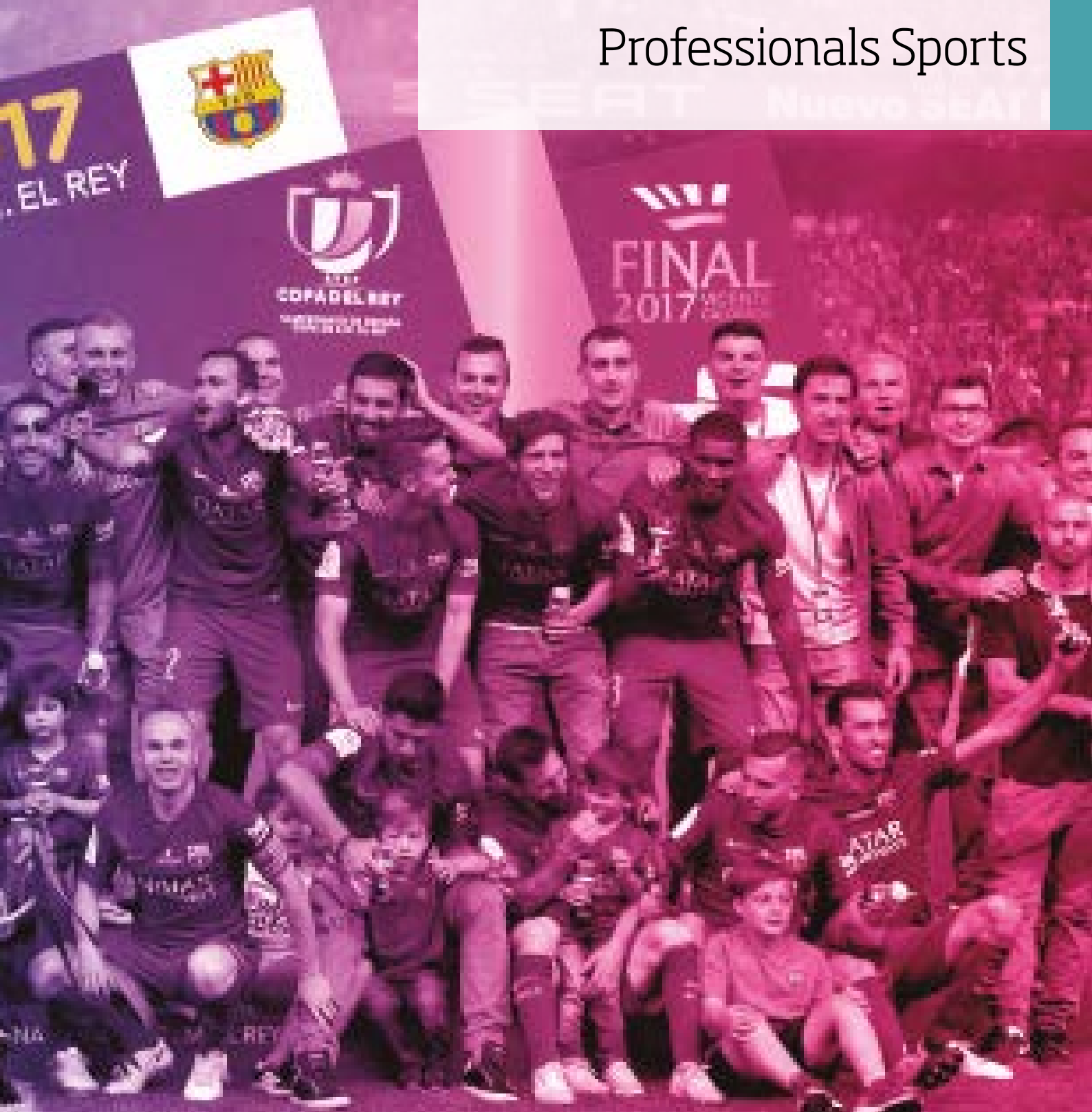
© 2011 SEAT

CAMPEONES 2011

CHAMPIONATO DE ESPAÑA COPA DE S. M.



Professionals Sports



FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Luis Enrique
ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC
Segon entrenador
Juan Carlos Unzué i Robert Moreno

Auxiliar tècnic
Joan Barbarà

Preparadors físics
Rafel Pol, Edu Pons i Antonio Gómez

Psicòleg
Joaquín Valdés

Entrenador porters
José Ramón de la Fuente

'Scouting'
Carlos Martínez, Jordi Melero, Isidre Ramon i Jesús Casas

EQUIP MÈDIC
Doctors
Ricard Pruna i Xavier Yanguas

Fisioterapeutes
Juanjo Brau, Roger Gironès, Jaume Munill, Jordi Mesalles, Xavi López i Xavi Linde

AUXILIARS
Delegat
Carles Naval

Material
José Antonio Ibarz, Gabri Galán i Jordi Duran

Oficina d'Atenció al Jugador
Pepe Costa



Marc-André TER STEGEN
PORTER
1
30.04.92 - Mönchengladbach (Alemanya)

Gerard PIQUÉ
DEFENSA
3
02.02.87 - Barcelona

Ivan RAKITIĆ
MIGCAMPISTA
4
10.03.88 - Rheinfelden (Suïssa)

Sergio BUSQUETS
MIGCAMPISTA
5
16.07.88 - Sabadell (Barcelona)

Andrés INIESTA
MIGCAMPISTA
8
11.05.84 - Fuentebilla (Albacete)

Luis SUÁREZ
DAVANTER
9
24.01.87 - Salto (Uruguai)

Lionel MESSI
DAVANTER
10
24.06.87 - Rosario (Argentina)

NEYMAR da Silva
DAVANTER
11
05.02.92 - Mogi das Cruzes, Sao Paulo (Brasil)

Javier MASCHERANO
DEFENSA
14
08.06.84 - San Lorenzo (Argentina)

PACO ALCÁCER
DAVANTER
17
30.08.93 - Torrent (València)

JORDI ALBA
DEFENSA
18
21.03.89 - L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)

Lucas DIGNE
DEFENSA
19
20.07.93 - Meaux (França)

ALEX VIDAL
DEFENSA
22
21.08.89 - Puigpelat (Tarragona)

Samuel UMTITI
DEFENSA
23
14.11.93 - Yaoundé (Camerun)

Jérémy MATHIEU
DEFENSA
24
29.10.83 - Luxeuil-les-Bains (França)

Jordi MASIP
PORTER
25
03.01.89 - Sabadell (Barcelona)



Denis
SUÁREZ
MIGCAMPISTA

6

06.01.94 - Salceda de Caselas (Pontevedra)

ARDA
Turan
MIGCAMPISTA

7

30.01.87 - Istanbul (Turquia)

RAFINHA
Alcántara
DAVANTER

12

12.02.93 - Sao Paulo (Brasil)

Jasper
CILLESSEN
PORTER

13

22.04.89 - Groesbeek (Països Baixos)

SERGI
ROBERTO
MIGCAMPISTA

20

07.02.92 - Reus (Tarragona)

ANDRÉ
GOMES
MIGCAMPISTA

21

30.07.93 - Grijó, Porto (Portugal)

↗ ALTES

- Jasper **CILLESSEN**
Ajax Amsterdam
- Samuel **UMTITI**
Olympique de Lió
- Lucas **DIGNE**
París Saint-Germain
- Denis **SUÁREZ**
Vila-real CF
- **ANDRÉ GOMES**
València CF
- **PACO ALCÁCER**
València CF

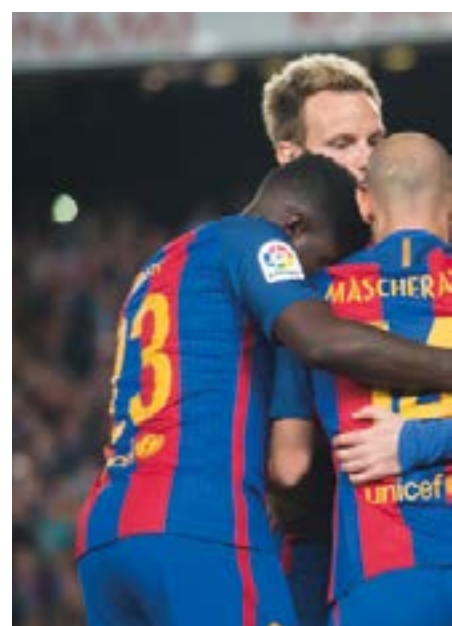
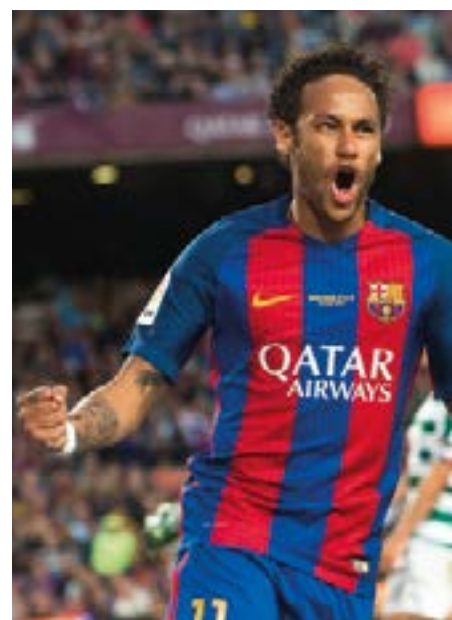
↘ BAIXES

- **MUNIR** el Haddadi
València CF
(cedit el 30/08/16)
- **DOUGLAS** Pereira
Sporting (cedit)
- Thomas **VERMAELEN**
AS Roma (cedit)
- **SERGI SAMPER**
Granada CF (cedit)
- Cristian **TELLO**
ACF Fiorentina (cedit)
- Claudio **BRAVO**
Manchester City
- Marc **BARTRA**
Borussia Dortmund
- Daniel **ALVES**
Juventus FC
- **ADRIANO** Correia
Besiktas JK
- Alen **HALILOVIC**
Hamburg SV
- **SANDRO** Ramírez
Màlaga CF
- Martín **MONTOYA**
València CF
- Alex **SONG**
Rubin Kazan

El títol s'escapa malgrat el rècord de gols blaugrana

El FC Barcelona no va poder revalidar la Lliga per tercera vegada consecutiva i va quedar en segona posició amb 90 punts, a tres del campió, el Reial Madrid. Al primer terç del campionat l'equip de Luis Enrique va alternar grans triomfs a domicili davant l'Athletic Club, el València o el Sevilla amb inesperades ensopegades al Camp Nou enfront l'Alabès o el Màlaga. Aquests resultats, juntament amb una derrota a Balaídos i un empat a Anoeta, van fer que el Barça arribés al partit del Clàssic al Camp Nou amb sis punts de desavantatge. El conjunt blaugrana es va avançar amb un gol de cap de Suárez a l'inici de la segona part, però quan la victòria semblava un fet el madridista Sergio Ramos, també de cap, va fer l'1-1 al minut 90 i va impedir que el Barça retallés la distància a la classificació.

A la segona volta el Barça va aconseguir una meritòria victòria al Calderón, però les ensopegades al camp del Betis i del Màlaga van fer que el Reial Madrid mantingués un avantatge de tres punts abans del decisiu duel dels dos equips al Bernabéu. En un trepidant partit, el conjunt de Luis Enrique va aconseguir el triomf per 2-3 gràcies a un inoblidable gol de Messi al darrer minut. Quan faltaven cinc jornades per al final el Barça va assolir el liderat, però necessitava que el Reial Madrid, amb un partit més, patís una derrota en aquesta recta final. Tot i que el Barça va guanyar els 15 punts en joc, el Reial Madrid tampoc va fallar i va acabar guanyant el campionat. El FC Barcelona va acabar amb 116 gols, un nou rècord blaugrana a la Lliga, i Messi, que en va marcar 37, va aconseguir el Pitxitxi i la Bota d'Or.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	20.08.16	FC Barcelona - Betis	6-2	Arda, Messi (2), Suárez (3)
2	28.08.16	Athletic Club - FC Barcelona	0-1	Rakitić
3	10.09.16	FC Barcelona - Alabès	1-2	Mathieu
4	17.09.16	Leganès - FC Barcelona	1-5	Messi (2), Suárez, Neymar, Rafinha
5	21.09.16	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-1	Rakitić
6	24.09.16	Sporting - FC Barcelona	0-5	Suárez, Rafinha, Neymar (2), Arda
7	02.10.16	Celta - FC Barcelona	4-3	Piqué (2), Neymar
8	15.10.16	FC Barcelona - Deportivo	4-0	Rafinha (2), Suárez, Messi
9	22.10.16	València - FC Barcelona	2-3	Messi (2), Suárez
10	29.10.16	FC Barcelona - Granada	1-0	Rafinha
11	06.11.16	Sevilla - FC Barcelona	1-2	Messi, Suárez
12	19.11.16	FC Barcelona - Màlaga	0-0	
13	27.11.16	Reial Societat - FC Barcelona	1-1	Messi
14	03.12.16	FC Barcelona - Reial Madrid	1-1	Suárez
15	10.12.16	Osasuna - FC Barcelona	0-3	Suárez, Messi (2)
17	18.12.16	FC Barcelona - Espanyol	4-1	Suárez (2), Jordi Alba, Messi
18	08.01.17	Vila-real - FC Barcelona	1-1	Messi
19	14.01.17	FC Barcelona - Las Palmas	5-0	Suárez (2), Messi, Arda, Aleix Vidal
20	22.01.17	Eibar - FC Barcelona	0-4	Denis, Messi, Suárez, Neymar
21	29.01.17	Betis - FC Barcelona	1-1	Suárez
22	04.02.17	FC Barcelona - Athletic Club	3-0	Alcácer, Messi, Aleix Vidal
23	11.02.17	Alabès - FC Barcelona	0-6	Suárez (2), Neymar, Messi, Alexis (p.p.), Rakitić
24	19.02.17	FC Barcelona - Leganès	2-1	Messi (2)
16*	26.02.17	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-2	Rafinha, Messi
25	01.03.17	FC Barcelona - Sporting	6-1	Messi, Juan Rodríguez (p.p.), Suárez, Alcácer, Neymar, Rakitić
26	04.03.17	FC Barcelona - Celta	5-0	Messi (2), Neymar, Rakitić, Umtiti
27	12.03.17	Deportivo - FC Barcelona	2-1	Suárez
28	19.03.17	FC Barcelona - València	4-2	Suárez, Messi (2), A. Gomes
29	02.04.17	Granada - FC Barcelona	1-4	Suárez, Alcácer, Rakitić, Neymar
30	05.04.17	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Suárez, Messi (2)
31	08.04.17	Màlaga - FC Barcelona	2-0	
32	15.04.17	FC Barcelona - Reial Societat	3-2	Messi (2), Alcácer
33	23.04.17	Reial Madrid - FC Barcelona	2-3	Messi (2), Rakitić
34	26.04.17	FC Barcelona - Osasuna	7-1	Messi (2), A. Gomes (2), Alcácer (2), Mascherano
35	29.04.17	Espanyol - FC Barcelona	0-3	Suárez (2), Rakitić
36	06.05.17	FC Barcelona - Vila-real	4-1	Neymar, Messi (2), Suárez
37	14.05.17	Las Palmas - FC Barcelona	1-4	Neymar (3), Suárez
38	20.05.17	FC Barcelona - Eibar	4-2	David Junca (p.p.), Suárez, Messi (2)

GOLEJADORS

37	Messi
28	Suárez
13	Neymar
8	Rakitić
6	Rafinha, Alcácer
3	Arda, A. Gomes
2	Piqué, Aleix Vidal
1	Mathieu, Jordi Alba, Denis, Umtiti, Mascherano



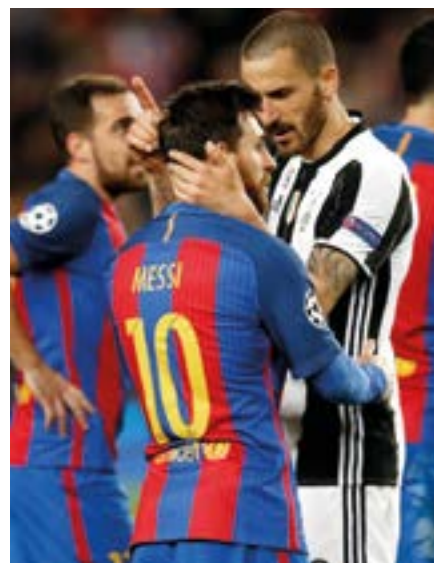
Els set minuts més màgics de la història

El FC Barcelona no va poder sumar la sisena Lliga de Campions de la seva història en una temporada que es recordarà per la remuntada màgica al PSG a vuitens. A la primera fase, els homes de Luis Enrique van finalitzar líders destacats del seu grup amb un total de cinc victòries i una sola derrota. Els blaugranes es van mostrar especialment contundents al Camp Nou, on van signar els nou punts amb un global de 14 gols a favor i cap en contra.

Als vuitens de final, l'equip barcelonista es va enfrontar al París Saint-Germain. La desfeta a l'anada per 4-0 al Parc dels Prínceps de París va contrastar amb la gesta històrica del 8 de març a l'Estadi. Mai abans cap equip havia aconseguit aixecar un resultat tan advers a Europa, i el Barça ho va aconseguir. El conjunt de Luis Enrique va creure en la remuntada des de l'inici i va marxar al descans amb un avantatge de 2-0, amb gols de Luis Suárez al primer minut de joc i un autogol de Kurzawa després d'un toc

d'enginy d'Iñiesta. A la represa, Messi va mantenir viva la flama convertint un penal comès sobre Neymar, però Cavani, a mitja hora per al final, va fer el 3-1 i tot feia pensar que el somni s'esvaïa. L'afició i l'equip no van defallir i el Camp Nou va viure els set minuts més màgics que es recorden. Neymar es va carregar l'equip a l'esquena i va marcar un golàs de falta al minut 88 i un penal al 90. Sergi Roberto va acabar desencadenant el deliri culer al 95 en rematar una centrada de Neymar i segellar una proesa llegendària.

El rival als quarts de final va ser la Juventus. Una mala primera part a Torí va complicar les coses a l'equip de Luis Enrique, que va tornar a casa amb un 3-0 en contra, abocat a una nova remuntada per accedir a semifinals. A la tornada, els italians van fer un partit molt seriós en defensa i, tot i que el Barça va tenir algunes ocasions per marcar, el marcador no es va moure i el 0-0 va significar el final del viatge europeu blaugrana.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups - C	13.09.2016	FC Barcelona - Celtic	7-0	Messi (3), Neymar, A. Iniesta, Suárez (2)
Fase de grups - C	28.09.2016	Borussia M'gladbach - FC Barcelona	1-2	Arda, Piqué
Fase de grups - C	19.10.2016	FC Barcelona - Manchester City	4-0	Messi (3), Neymar
Fase de grups - C	01.11.2016	Manchester City - FC Barcelona	3-1	Messi
Fase de grups - C	23.11.2016	Celtic - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
Fase de grups - C	06.12.2016	FC Barcelona - Borussia M'gladbach	4-0	Messi, Arda (3)
Vuitens de final (anada)	14.02.2017	PSG - FC Barcelona	4-0	
Vuitens de final (tornada)	08.03.2017	FC Barcelona - PSG	6-1	Suárez, Kurzawa (p. p.), Messi, Neymar (2), Sergi Roberto
Quarts de final (anada)	11.04.2017	Juventus - FC Barcelona	3-0	
Quarts de final (tornada)	19.04.2017	FC Barcelona - Juventus	0-0	

GOLEJADORS

11	Messi	3	Suárez
4	Neymar, Arda	1	Iniesta, Piqué, S. Roberto





La tercera consecutiva!

Després de guanyar les edicions de les temporades 2014/15 i 2015/16, el FC Barcelona va guanyar la tercera Copa del Rei consecutiva aquesta temporada 2016/17. Als setzens de final, l'equip blaugrana va eliminar l'Hèrcules després de l'1-1 a l'anada, amb un gol del debutant del planter Aleñá, i una golejada per 7-0 a la tornada. L'Athletic Club va ser el rival als vuitens. El conjunt basc va guanyar l'anada per 2-1, però el Barça va capgirar l'eliminatória amb el 3-1 al Camp Nou, amb gols del trident. Als quarts de final, el conjunt de Luis Enrique va obtenir una doble victòria davant la Real Sociedad (0-1 a Anoeta i 5-2 al Camp Nou). La semifinal davant l'Atlètic de Madrid va ser molt disputada. L'1-2 a l'anada al Calderón, amb dos espectaculars gols de Suárez i Messi, deixaven la final molt a prop. Amb tot, un plantejament molt valent de l'Atlètic, que fins i tot va fallar un penal, va

complicar les coses al Barça, que va acabar amb nou per les expulsions de Sergi Roberto i Suárez i va haver de patir fins al final. El resultat d'1-1 va suposar el pas a la final.

El sorprenent Alabès va ser el rival de la final, que es va disputar al Vicente Calderón. El conjunt blaugrana es va avançar al marcador amb un esplèndid gol de Messi, tot i que poc després Theo feia l'empat amb un altre gran gol de falta. A les acaballes de la primera part Neymar va marcar el 2-1, i instants després Alcácer sentenciava la final amb el 3-1. A la segona meitat, l'equip barcelonista, amb seguretat, intel·ligència i maduresa, va controlar el partit i el marcador ja no es va moure. D'aquesta manera, el Barça tancava de manera brillant l'era Luis Enrique amb un nou títol, el novè del tècnic asturià, la 29a Copa del Rei en la història del Club.





RESULTATS

EQUIP	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final (anada)	30.11.16	Hèrcules - FC Barcelona	1-1	Aleñá
Setzens de final (tornada)	21.12.16	FC Barcelona - Hèrcules	7-0	Digne, Rakitić, Rafinha, Arda (3), Alcácer
Vuitens de final (anada)	05.01.17	Athletic Club - FC Barcelona	2-1	Messi
Vuitens de final (tornada)	11.01.17	FC Barcelona - Athletic Club	3-1	Suárez, Neymar (p), Messi
Quarts de final (anada)	19.01.17	Reial Societat - FC Barcelona	0-1	Neymar (p)
Quarts de final (tornada)	26.01.17	FC Barcelona - Reial Societat	5-2	Denis (2), Messi, Suárez, Arda
Semifinals (anada)	01.02.17	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-2	Suárez, Messi
Semifinals (tornada)	07.02.17	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-1	Suárez
Final		FC Barcelona - Alabès	3-1	Messi, Neymar, Alcácer

GOLEJADORS

- 5** Messi
- 4** Suárez, Arda
- 3** Neymar
- 2** Denis, Alcácer
- 1** Aleñá, Digne, Rafinha, Rakitić





Supercampions amb claredat

El FC Barcelona va guanyar la dotzena Supercopa d'Espanya de la seva història davant el Sevilla. En el partit d'anada, disputat al Sánchez-Pizjuán, l'equip blaugrana va agafar un clar avantatge en superar l'equip andalús per 0-2, després d'una bona segona meitat en què van arribar els gols de Suárez i Munir.

A la tornada, disputada al Camp Nou, el Barça va tornar a mostrar-se molt superior al seu rival. Amb un onze inicial que comptava amb les cares noves d'Umtiti, Digne, Denis i André Gomes, l'equip bar-

celonista es va avançar al marcador al minut 10 mitjançant un gol d'Arda, després d'una assistència de Messi. A la mitja hora de joc, Bravo va aturar un penal a Iborra després d'unes mans d'Umtiti dins l'àrea barcelonista. A l'inici de la segona meitat, Arda Turan feia el doblat amb un gran gol des de fora de l'àrea. Messi va establir el 3-0 definitiu amb un cop de cap després d'una centrada de Digne. Precisament el jugador argentí, que va exercir de capità, va recollir el trofeu de campió de la Supercopa d'Espanya, el primer títol de la temporada.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Anada	14.08.16	Sevilla - FC Barcelona	0-2	Suárez, Munir
Tornada	17.08.16	FC Barcelona - Sevilla	3-0	Arda (2), Messi

GOLEJADORS

- 2** Arda
- 1** Messi, Suárez, Munir



S'ESCAPA LA SUPERCOPA DE CATALUNYA

El Barça no va poder assolir el títol de la Supercopa de Catalunya en caure derrotat a la final davant l'Espanyol. L'equip blaugrana, amb cinc jugadors del filial a l'onze inicial (Marlon, Aleñá, Carbonell, Nili i Moisés), va dominar el partit i va tenir la possessió de manera clara, però va trobar dificultats per materialitzar les ocasions. Els blanc-i-blaus van aguantar al darrere i van aprofitar una ocasió a l'inici del partit, mitjançant Caicedo, per avançar-se al marcador. Els de Luis Enrique no van parar de buscar l'empat i André Gómes i Nili van ser els que més a prop van estar del gol al segon temps. En els darrers minuts del partit l'equip blaugrana es va abocar per complet a l'atac per intentar empatar, però no ho va aconseguir.



RESULTATS			
DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
25.10.16	Espanyol - FC Barcelona	1-0	

FESTA I TRIOMF AL TROFEU JOAN GAMPER

La 51a edició del Trofeu Joan Gamper va tenir com a principal atractiu el record de Wembley 92, la gran final de la primera Copa d'Europa que el FC Barcelona va conquerir en la seva història i de la qual aquesta temporada es va commemorar el 25è aniversari. El rival va ser la Sampdoria, el mateix adversari de la final que va disputar el Dream Team de Johan Cruyff. Durant la jornada va haver-hi un munt d'activitats lúdiques, tallers i espectacles i es van repartir 3.000 globus de color taronja amb la imatge commemorativa de Wembley.

Després de la presentació oficial del primer equip, el Barça va aconseguir la victòria en superar la Sampdoria per 3-2. Leo Messi, amb dos gols i una assistència de luxe, que li van merèixer el premi com a jugador més valuós del partit, va liderar el triomf blaugrana. Amb aquest triomf, el FC Barcelona va aconseguir el 39è Trofeu Joan Gamper de la seva història.



RESULTATS			
DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
10.08.16	FC Barcelona - Sampdoria	3-2	Suárez, Messi (2)

ELS AMISTOSOS DE LA TEMPORADA

El Barça va iniciar la preparació del nou curs disputant la International Champions Cup, un torneig que va agrupar alguns dels millors equips del món en diverses ciutats de manera simultània. El primer partit disputat va ser a Dublín contra el Celtic de Glasgow, que va acabar amb victòria blaugrana gràcies als gols d'Arda Turan, Ambrose (p. p.) i Munir. Amb jugadors encara per incorporar-se, l'equip va deixar molts detalls tècnics sobre el terreny de joc.

Dies després, els blaugranes es van enfrontar al Leicester, l'equip campió de la Premier anglesa. En un duel vibrant, els de Luis Enrique van tornar a oferir bones sensacions i van guanyar per 4-2, amb gols de Munir (2), Suárez i el jove jugador del Barça B Mujica. En el tercer partit de la pretemporada, el conjunt blaugrana va caure per un clar 4-0 en un matx marcat per les errades defensives i la falta de punteria. El duel es va jugar a l'emblemàtic estadi de Wembley, que va registrar la segona millor entrada de la història amb 89.845 espectadors.

A més, amb motiu de l'acord del FC Barcelona amb Qatar Airways, el primer equip va jugar un partit amistós a l'Al-Gharaifa Stadium de Doha (Qatar). El Barça va derrotar per 5-3 l'Al-Ahli Saudí FC en un partit que formava part de la Qatar Airways Cup.

RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
30.07.16	FC Barcelona - Celtic	3-1	Arda Turan, Ambrose (p. p.), Munir
03.08.16	FC Barcelona - Leicester	4-2	Munir (2), Suárez, Mujica
06.08.16	Liverpool - FC Barcelona	4-0	
13.12.16	FC Barcelona - Ahli Saudi FC	5-3	Suárez, Messi, Neymar, Alcácer, Rafinha

GOLEJADORS

3	Munir
2	Suárez
1	Messi, Neymar, Alcácer, Rafinha, Arda Turan, Mujica





Una gran temporada acaba amb l'ascens a Segona A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga del grup 3 de la Segona Divisió B
Ascens a Segona Divisió A

PLANTILLA

PORTER: José Aurelio Suárez, Alberto Varo

DEFENSA: Sergi Palencia, Rodrigo Tarín, Borja López, Moisés Delgado, José Antonio Martínez, Francisco José Perdomo 'Nili', Adrià Vilanova, Marlon Santos

MIGCAMPISTA: Gerard Gumbau, Àlex Carbonell, Carles Aleñá, Seung-Ho Paik, Rafael Giménez 'Fali', Wilfrid Kaptoun, Ferran Sarsanedas, Xemi Fernández

DAVANTER: Alberto Perea, Dani Romera, Marc Cardona, Ignacio Abeledo, Jesús Alfaro, Rafa Mujica

ENTRENADOR: Gerard López

SEGON ENTRENADOR: Francesc Xavier Garcia, Felip Ortiz

L'equip de Gerard López va aconseguir un històric ascens a Segona Divisió A després de completar una gran temporada. Només dos anys després de perdre la categoria de plata del futbol espanyol, el filial blaugrana va dominar per complet el grup 3 de la Segona Divisió B. Va acabar quedant campió de Lliga quan faltaven tres jornades per al final i es va classificar per al play-off d'ascens. Els de Gerard van sumar 82 punts, van guanyar 25 partits, en van empatar set i en van perdre sis, i van ser l'equip més goleador, amb 83 gols, i el menys golejat. A més, el filial va acabar la temporada regular amb 14 partits sense conèixer la derrota.

El tècnic Gerard López va comptar durant tota la temporada amb molts jugadors juvenils, com per exemple Aleñá i Rafa Mujica, que van formar part de la plantilla des del principi, o Cucurella, que va acabar la temporada com a lateral esquerre titular. A més, altres juvenils, com Sergi Puig, Busquets, Guillemot i Abel Ruiz, també van disposar de minuts en una temporada per al record.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	20.08.16	FC Barcelona B - Saguntí	3-1	Marc Cardona (3)
2	27.08.16	Hèrcules - FC Barcelona B	1-3	Marc Cardona, Perea, Rafa Mujica
3	03.09.16	FC Barcelona B - Vila-real B	3-2	Nili, Carlos (p.p.), Xemi
4	11.09.16	Alcoià - FC Barcelona B	3-2	Miranda (p.p.), Guillemenot
5	17.09.16	FC Barcelona B - Atlètic Balears	2-1	Prieto (p.p.), Tarín
6	25.09.16	Mallorca B - FC Barcelona B	2-3	Alfaro, Aleñà, Perea
7	01.10.16	FC Barcelona B - Cornellà	0-1	
8	09.10.16	Gavà - FC Barcelona B	1-0	
9	16.10.16	Atlètic Llevant - FC Barcelona B	0-0	
10	22.10.16	FC Barcelona B - Sabadell	2-0	Dani Romera (2)
11	29.10.16	Llagostera - FC Barcelona B	0-2	Carbonell, Marc Cardona
12	02.11.16	FC Barcelona B - València Mestalla	3-1	Dani Romera (3)
13	06.11.16	Eldenc - FC Barcelona B	0-1	Gumbau
14	12.11.16	FC Barcelona B - Badalona	1-3	Dani Romera
15	20.11.16	Lleida Esportiu - FC Barcelona B	0-2	Marc Cardona (2)
17	26.11.16	FC Barcelona B - L'Hospitalet	4-0	Gumbau, Borja López, Alfaro, Xemi
18	04.12.16	Prat - FC Barcelona B	0-0	
19	10.12.16	FC Barcelona B - Espanyol B	1-1	Aleñà
20	18.12.16	Ebre - FC Barcelona B	1-2	Alfaro (2)
21	08.01.17	Saguntí - FC Barcelona B	1-3	Perea, Dani Romera, Alfaro
22	14.01.17	FC Barcelona B - Hèrcules	2-0	Mainz (p.p.), Dani Romera
23	21.01.17	Vila-real B - FC Barcelona B	2-0	
24	28.01.17	FC Barcelona B - Alcoià	1-1	Gumbau
16*	05.02.17	Atlètic Balears - FC Barcelona B	2-1	Esteban (p.p.)
25	11.02.17	FC Barcelona B - Mallorca B	2-1	Borja López, Perea
26	18.02.17	Cornellà - FC Barcelona B	0-2	Marc Cardona, Rafa Mujica
27	25.02.17	FC Barcelona B - Gavà	4-0	Perea (2), Marc Cardona, Dani Romera
28	04.03.17	FC Barcelona B - Atlètic Llevant	1-1	Marc Cardona
29	12.03.17	Sabadell - FC Barcelona B	1-1	Perea
30	18.03.17	FC Barcelona B - Llagostera	4-0	Gumbau, Dani Romera (2), Alfaro
31	25.03.17	València Mestalla - FC Barcelona B	0-4	Perea, Gumbau, Martínez, Marc Cardona
32	01.04.17	FC Barcelona B - Eldenc	12-0	Dani Romera (3), Alfaro (3), Carbonell, Gumbau, Perea, Kaptoum, Abeledo, Marc Cardona
33	09.04.17	Badalona - FC Barcelona B	0-2	Gumbau, Dani Romera
34	15.04.17	FC Barcelona B - Lleida Esportiu	1-0	Kaptoum
35	22.04.17	L'Hospitalet - FC Barcelona B	2-2	Fali, Marc Cardona
36	29.04.17	FC Barcelona B - Prat	2-0	Marc Cardona, Perea
37	07.05.17	Espanyol B - FC Barcelona B	0-2	Gumbau, Aleñà
38	14.05.17	FC Barcelona B - Ebre	3-0	Palencia, Marc Cardona, Abeledo

GOLEJADORS

- 18** Dani Romera
- 17** Marc Cardona
- 10** Alfaro, Perea
- 9** Gumbau
- 3** Aleñà
- 2** Carbonell, Rafa Mujica, Borja López, Xemi, Kaptoum, Palencia
- 1** Nili, Tarín, Martínez, Fali, Abeledo, Guillemenot



Un 'play-off' molt dur que acaba amb una festa al Mini

El camí cap a l'ascens va tenir tres eliminatòries de *play-off*. En la primera, contra la Cultural Lleonesa, l'equip va caure per un global de 4 a 1 i no va aconseguir l'ascens directe, però es va refer per afrontar les dues eliminatòries següents que podien portar-lo a l'objectiu de la Segona A. En el duel següent va superar el FC Cartagena en una duríssima segona eliminatòria per un global de 2-2 i es va classificar gràcies al valor doble dels gols en camp contrari, ja que el Barça B va guanyar per 1 a 2 a Cartagonova. A la gran final del play-off, el filial va aconseguir una gran victòria de prestigi per 1 a 4 a El Sardinero contra el Racing de Santander. Al partit de tornada, amb més de 8.000 espectadors, el Miniestadi va ser una festa per celebrar el sisè ascens a Segona A de la història.



RESULTATS				
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Play-off Campions (Anada)	20.05.17	FC Barcelona B - Cultural Lleonesa	0-2	
Play-off Campions (Tornada)	28.05.17	Cultural Lleonesa - FC Barcelona B	2-1	Alfaro
Play-off Semifinals (Anada)	04.06.17	Cartagena - FC Barcelona B	1-2	Dani Romera, Gumbau
Play-off Semifinals (Tornada)	10.06.17	FC Barcelona B - Cartagena	0-1	
Play-off Finals (Anada)	18.06.17	Racing Club - FC Barcelona B	1-4	Marc Cardona (2), Dani Romera (2)
Play-off Finals (Tornada)	25.06.17	FC Barcelona B - Racing Club	0-0	



JUVENIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor Juvenil grup 3, semifinals de la UEFA Youth League, quarts de final de la Copa de Campions, quarts de final de la Copa del Rei

L'equip dirigit per Gabri Garcia va fer una gran temporada en què es va proclamar campió del grup 3 de la Divisió d'Honor Juvenil després de dos cursos sense aconseguir-ho. Des del principi els de Gabri van dominar amb mà de ferro la seva Lliga i van guanyar els dos derbis contra l'Espanyol i es van classificar per a la Copa del Rei i la Copa de Campions. D'altra banda, el Juvenil A blaugrana també va completar una gran temporada a la UEFA Youth League, en què només li va faltar el premi final. Els de Gabri van aconseguir grans victòries durant la fase de grups contra el Manchester City tant al Mini com a Manchester, i a Mönchengladbach i Glasgow contra el Celtic. Als quarts de final, el Barça va desfer-se del Porto al Miniestadi (2-1) després de remuntar un 0 a 1. Tres anys després, el Juvenil A tornava a Nyon per jugar la Final Four de la Champions juvenil. Aquest cop, l'emparellament seria contra el RedBull Salzburg, amb jugadors molt físics i més grans d'edat i que van ser superiors als de Gabri, que es van quedar a les portes de la gran final tot i avançar-se amb un gol de Jordi Mboula. A la Copa de Campions, disputada a Galícia, el Barça va caure als quarts de final contra el Màlaga (4-2), mentre que a la Copa del Rei, després de superar primer el Reial Sporting, va perdre als quarts contra el Vila-real, i es va quedar a les portes de la remuntada al Miniestadi amb un gran últim partit.



PLANTILLA

PORTER: Josep Martínez, Sergi Puig, Ignacio Peña

DEFENSA: Óscar Mingueza, Eric Montes, Daniel Moren, Guillem Jaime, Gyeol-Hee Jang, Adrián Guerrero, Marc Cucurella, Juan Brandáriz 'Chumi', Santiago Bueno

MIGCAMPISTA: Oriol Busquets, Àlex Collado, Braima Fati, Daniel García, Alasana Manneh, Oriol Rey, Ramon Rodríguez 'Monchu', Jordi Tur

DAVANTER: David Alfonso, Jordi Mboula, Carles Pérez, Jérémy Guillemenot, Seung-Woo Lee, Abel Ruiz

ENTRENADOR: Gabri Garcia

SEGON ENTRENADOR: Albert Jorquera

JUVENIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

**Campió de la Lliga Nacional Juvenil grup 7
Quarts de final del Campionat de Catalunya Juvenil**

El segon equip juvenil del planter del FC Barcelona va fer una gran temporada, tot i competir contra equips amb jugadors de segon i tercer any a la Lliga Nacional. Els de Quique Álvarez van oferir un gran joc i uns bons registres durant tota la Lliga, cosa que els va portar a aconseguir el campionat després de no haver-ho pogut fer la temporada passada a l'última jornada, llavors, quan faltaven dues jornades per al final. L'equip blaugrana va alçar el trofeu i es va confirmar com la plantilla més golejadora i la menys golejada amb l'afegit d'haver conquistat un títol que s'havia resistit en els dos últims anys. A més, cinc jugadors internacionals espanyols sub-17 i que es van proclamar campions d'Europa es van perdre molts partits i la plantilla ho va poder contrarestar. Els màxims golejadors de l'equip van ser el davanter Juan Fernández i el migcampista Sergio Gómez, i els mateixos Juan i Sergio, Miranda, Martí Vilà, Mate i Arnau Comas van tenir participació en la temporada del Juvenil A de Gabri.



PLANTILLA

PORTER: Adrià Rojas, Juan Manuel Santaella, Àlex Baño

DEFENSA: Arnau Comas, Martí Vilà, Ricard Sánchez, Guillermo Romaguera, Joan Rojas, Mateu Jaume, Juan Miranda, Alejandro Marcos, Imad el Kabbou

MIGCAMPISTA: Lucas de Veg, Alejandro Orellana, Enric Martínez, Sergio Gómez, Labinot Kabashi, Ricard Puig

DAVANTER: Javier Enrique, Edgar Fernández, Juan Fernández, Pau Martínez, Dzhoshkun Temenuzhkov

ENTRENADOR: Quique Álvarez

SEGON ENTRENADOR: Denis Silva

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor Cadet

L'equip de Franc Artiga va proclamar-se campió de la Divisió d'Honor Cadet gràcies al seu millor *goal-average* particular respecte a l'Espanyol. Els nois del Cadet A van acabar la Lliga invictes: van guanyar 26 partits en 30 jornades i van cedir només quatre empats (82 punts). Una temporada més, van acabar com l'equip menys golejat (18 gols). Ansu Fati, amb 21 dianes, va finalitzar com a màxim golejadore de l'equip. D'altra banda, el Cadet A va caure eliminat a les semifinals del Campionat de Catalunya contra la Damm, però va guanyar el Torneig Torcaf d'Alzira superant el Reial Madrid a la final i el Torneig Internacional Al Dhafra a Abu Dhabi imposant-se a l'HNK Rijeka a la final.

PLANTILLA

PORTER: Arnau Tenas, Pau Ruiz, Lluís Tarrés

DEFENSA: Pau Baró, Antonio Bioque, Iván Bravo, Eric Garcia, Josep Jaume, Sergi Rosanas, Antonio Sola

MIGCAMPISTA: Sergi Altimira, Adrián Bernabé, Antonio Jesús Cantón, Nil Fabregó, Nicolás González, Álvaro Sanz

DAVANTER: Adrià Altimira, Jaume Cuéllar, Konrad de la Fuente, Anssumane Fati, Pablo Moreno, Nils Mortimer, Miguel Ángel Ramírez

ENTRENADOR: Franc Artiga

SEGON ENTRENADOR: Xavier Franquesa



CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Cadet grup 1

Sensacional temporada la que va signar el Cadet B de Cristian Catena. Es va proclamar amb molta autoritat –85 punts– campió del grup 1 de Preferent amb 24 punts d'avantatge sobre el segon classificat, el Reus Deportiu. El Cadet B va guanyar 28 partits, en va empatar un i només va caure derrotat a la primera jornada de Lliga al camp del Vilanova i la Geltrú. Els seus números van ser impressionants: 134 gols a favor i només 16 en contra amb Jaume Jardí com a màxim golejadore de la categoria amb 29 dianes. Els nois de Catena, a més, van arrodonir la temporada guanyant la MECUP 2017 a Menorca en superar a la final el Manchester City, i el torneig Kevin de Bruyne a Bèlgica imposant-se a l'Anderlecht a la final.

PLANTILLA

PORTER: Pol Tristán, Ramon Vila

DEFENSA: Marc Alegre, Marc Faja, Biel Farrés del Castillo, Iván Julián, Joel López, Iker González, José Martínez, Aschalew Sanmartí, Marc Doménech

MIGCAMPISTA: Moriba Kourouma, Robert Navarro, Àlex Rico, Martí Riera, Haitam Abaida, Zacarias Ghailan, Marc Lachève

DAVANTER: Raúl Martínez, Anwar Mediero, Jaume Jardí

ENTRENADOR: Cristian Catena

SEGON ENTRENADOR: Carlos López



INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor Infantil
Campió del Campionat de Catalunya

Només hi ha un adjectiu que serveixi per definir la temporada de l'Infantil A: extraordinària. Els nois de Carles Martínez van guanyar la Lliga de la Divisió d'Honor amb tres punts d'avanatge sobre l'Espanyol. El Barça va sumar 78 punts repartits en 25 victòries, tres empats i dues derrotes, amb un balanç de 116 gols a favor i 33 en contra. Arnau Farnós, amb 20 gols, va ser el màxim golejador de l'equip. L'Infantil A, a més, va guanyar el Campionat de Catalunya superant l'Espanyol a la final (2-1), i es va imposar en tres tornejos més del prestigi del MIC, el Güeñes i el Lennart Johansson Trophy, en què va guanyar a les finals el Celta, el Reial Madrid i l'Inter de Milà, respectivament.

PLANTILLA

PORTER: Raúl García-Alejo, Arnau Rafus, Pau Sánchez

DEFENSA: Teo-Surafel Bernardo, Miquel Juanola, Roger Martínez, David Navarro, Arnau Ollé, Alejandro Balde, Eric Cañete, Eric Vega

MIGCAMPISTA: Marc Casado, Jorge Alastuey, Marc Pelaz, Pau Servat, Xavi Simons, Arnau Solà, Alejandro Ginard

DAVANTER: Mamadou Saidou, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós, Fermín López, Víctor Muñoz

ENTRENADOR: Carles Martínez

SEGON ENTRENADOR: Isaac García



INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Infantil grup 1
Campió de LaLiga Promises Internacional Hivern

L'Infantil B es va proclamar campió de Lliga amb cinc punts d'avanatge sobre el Reus després de sumar 81 punts. Els nois de Sergi Milà van guanyar 26 partits, en van empatar tres i només van caure derrotats en una ocasió. Van marcar 113 gols i només en van encaixar 14 en una temporada en què Xavi Planas, amb 26 gols, va ser el màxim anotador de l'equip. L'Infantil B va guanyar també el Torneig LaLiga Promises, disputat per Nadal a Tenerife, superant l'Atlètic de Madrid a la final per 6-1. Però el premi més important de l'Infantil B va ser el Laureus, considerat l'Oscar de l'esport, al Millor Moment Esportiu de l'Any per haver consolat els rivals de l'Omiya Ardija després de guanyar la World Challenge Cup a Tòquio.

PLANTILLA

PORTER: Álvaro Aljama, Alain Martínez

DEFENSA: Óscar Medina, Diego Almeida, Marc Jurado, Arnau Casas, Gerard González, Juan Larrios, Pablo López, Àlex Valle, Pol Muñoz

MIGCAMPISTA: Aleix Garrido, Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Nicolás Fuentes, Pablo Páez, Jan Oliveras

DAVANTER: Narcís Costa, Adrián Bobi, Iker Almena, Pol Melet, Xavier Planas, Pau Segarra

ENTRENADOR: Sergi Milà

SEGON ENTRENADOR: Óscar Hernández



ALEVÍ A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent grup 1, campió de LaLiga Promises Nacional, campió de LaLiga Promises Internacional Estiu

Gesta increïble la que va protagonitzar l'Aleví A aquesta temporada en guanyar en deu dies les dues edicions de LaLiga Promises. Els nois de Marc Serra van guanyar el torneig Nacional a Vila-real en superar l'equip amfitrió per 3-1 a la final, i dies després es van imposar a Nova York al torneig Internacional en vèncer per 3-2 el Reial Madrid a la final amb el segon entrenador, Pau Moral, a la banqueta. L'Aleví A també va proclamar-se campió de Lliga del grup 1 de Preferent amb 85 punts, 13 d'avantatge sobre la Damm B, en una temporada en què va sumar 28 victòries, un empat i només una derrota i en què va marcar 227 gols i només en va encaixar 18. El davanter Solo Traoré, amb 55 gols, va ser el màxim realitzador a la Lliga.

PLANTILLA

PORTER: Arnau Meca, Àlex Sans

DEFENSA: Raül Alarcón, Denis Cruces, Llorenç Ferrés, Gerard Hernández, Marc Bombardó

MIGCAMPISTA: Tomàs Carbonell, Jan Molina, Pau Ortega, Pau Fernández

DAVANTER: Iker Bravo, Solo Traoré

ENTRENADOR: Marc Serra

SEGON ENTRENADOR: Pau Moral



ALEVÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió de la Lliga Preferent grup 2

Molt bona temporada la que va protagonitzar l'Aleví B, que va quedar subcampió de Lliga amb 82 punts, per darrere de l'Espanyol A. L'equip de Jordi Pérez va guanyar 27 partits, en va empatar un i va caure en els dos duels directes contra els blanc-i-blaus tant a la Ciutat Esportiva Joan Gamper com a la Ciutat Esportiva Dani Jarque. Va marcar 149 gols i en va encaixar 28. Bilal Achhiba, amb 24 dianes, va ser el màxim goleador de l'equip. A l'Aleví B se li va escapar la Lliga contra un gran rival, però va guanyar altres tornejos de prestigi, com l'Etxano Cup 2016, superant l'Osasuna a la final, la St. Louis Agglo Cup, imposant-se al París Saint-Germain a la tanda de penals, i el Torneig Valvanera, a Logronyo, superant el Saragossa a la final.

PLANTILLA

PORTER: Àlex Honrubia, Gerard Moreno

DEFENSA: Joan Anaya, Ferran Baqué, Iker Córdoba, Elliot Cervellera.

MIGCAMPISTA: Arnau Gracia, Jaume Jové, Pol Vila, Joel Roca.

DAVANTER: Kevin Lamar, Bilal Achhiba, Roger Coll

ENTRENADOR: Jordi Pérez

SEGON ENTRENADOR: Àlex Urrestarazu



ALEVÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió grup 1

La temporada perfecta existeix, i la va signar l'Aleví C. Els nois de David Sánchez es van proclamar campions del grup 1 de Primera Divisió Aleví invictes. Van sumar 30 victòries en els 30 partits que van disputar amb uns registres espectaculars: 233 gols a favor i 36 en contra. Marc Guiu, amb 51 gols, va ser un any més el Pitxitxi d'un equip que es consolida any rere any com una de les grans generacions de la Masia. L'Aleví C, a més, va guanyar 28 dels seus partits de Lliga per dos gols o més de diferència, amb la qual cosa va demostrar la seva superioritat, tot i jugar moltes vegades contra alevins un any més grans que ells. L'equip també va guanyar aquesta temporada la Junior Soccer Cup, disputada a Madrid

PLANTILLA

- PORTER:** Gerard Curto, Álvaro Partal
- DEFENSA:** Derexk López, Jon Pilar, Héctor Fort, Alexis Olemedo
- MIGCAMPISTA:** Alejandro Domínguez, Pau Prim, Jan Quiles, Arnau Pradas
- DAVANTER:** Pol Montesinos, Marc Guiu Paz
- ENTRENADOR:** David Sánchez
- SEGON ENTRENADOR:** David Sánchez



ALEVÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió grup 2

Va ser, sens dubte, una de les lligues més disputades de la temporada. L'Aleví D va guanyar la Lliga al grup 2 de Primera Divisió amb només un punt d'avantatge sobre la Vila Olímpica –un total de 74 punts contra els 73 dels subcampions i els 70 del Sant Gabriel B. Els nois de Dani Horcas van aconseguir la Lliga amb 24 victòries, dos empats i quatre derrotes i un balanç de 164 gols a favor i 40 en contra. La bona temporada de l'Aleví D es va completar amb la victòria al Torneig Nacional de Sant Andreu, en superar el Reus a la final, a la Internacional Cordial Cup a Àustria, en guanyar el Bayern de Munic a la final, i al Torneig Internacional d'Ajaccio, a Còrsega, en imposar-se per 4-0 al Servette a la gran final.

PLANTILLA

- PORTER:** Erik Cava, Marc Rodríguez
- DEFENSA:** Ethan Torreira, Mateo Sciancalepore
- MIGCAMPISTA:** Santos Ortiz, Nicolás Expósito, Agustín Gutiérrez, Iván Rodríguez, Pol Trigueros
- DAVANTER:** Tomás Noel Marques, Daniel Tristán
- ENTRENADOR:** Dani Horcas
- SEGON ENTRENADOR:** Quim Ramon



BENJAMÍ A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Preferent grup 2

Apassionant duel el que van mantenir aquesta temporada els Benjamins A del Barça i l'Espanyol al grup 2 de la Preferent Benjamí, el qual finalment es va decantar a favor dels blaugranes. Els nois de Jordi Font es van proclamar campions de Lliga amb 87 punts, tres més que els blanc-i-blaus, gràcies a les seves 29 victòries i només una derrota. Els barcelonistes van ser, a més, l'equip més golejadore de la Lliga, amb 246 gols anotats, i el menys golejat, amb només 15 gols encaixats. Lamine Yamal Nasraoui va ser el màxim golejadore de l'equip i de tot el futbol formatiu del Barça, amb 71 gols. El Benjamí A, a més, es va proclamar campió del MIC F7 i de set tornejos més de primer nivell.

PLANTILLA

PORTER: Jan Lagunas, Jordi Saucedo

DEFENSA: Pol Durán, David Escoda, David Sáez, Rubén Núñez, Pol Caramés

MIGCAMPISTA: Landry Cephas Farré, Xavi Castellanos, Marc Bernal.

DAVANTER: Joel Escaler, Lamine Yamal Nasraoui.

ENTRENADOR: Jordi Font

SEGON ENTRENADOR: Josep Olivé



BENJAMÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Preferent grup 1

Gran temporada també la protagonitzada pel Benjamí B. Els nois d'Òscar Jorquera van conquerir la Lliga al grup 1 de Preferent gràcies a la seva regularitat i el seu bon joc en un campionat en què van sumar 85 punts fruit de les seves 28 victòries, un empat i només una derrota, en la darrera jornada, quan l'equip ja era campió de Lliga. Un títol que va arribar acompanyat d'uns registres impecables: 170 gols a favor i 29 en contra. Lassana Diaby, amb 35 dianes, va ser el màxim golejadore de l'equip. El Benjamí B també va brillar aquesta temporada en guanyar set dels tornejos que va disputar, com és el cas de la prestigiosa Copa Soliss La Machuela, que va assolir després de superar el València a la final.

PLANTILLA

PORTER: Hugo Durán, Adriano Torres

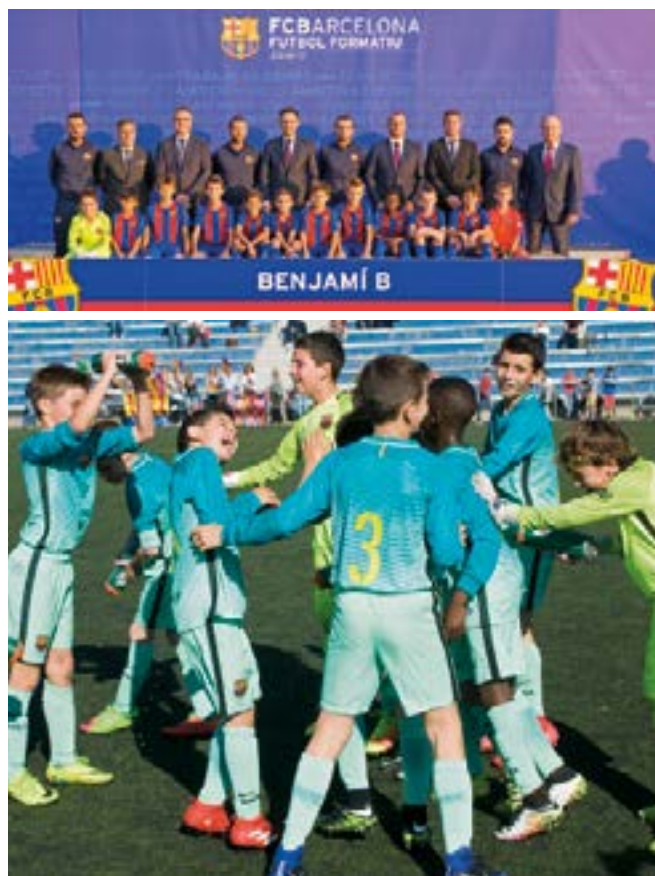
DEFENSA: Denis Cruz, Òscar Masqué, Albert Navarro, Gerard Ruiz de Valdivia, Òscar Torrellas

MIGCAMPISTA: Quim Junyent, Xavier Espart, Gilbert Jordana

DAVANTER: Iker del Moral, Lassana Diaby

ENTRENADOR: Òscar Jorquera

SEGON ENTRENADOR: Xavi Pascual



BENJAMÍ C

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió grup 1

Ple de victòries a la Lliga. Els nois d'Albert Puig van guanyar el títol de Lliga al grup 1 de Primera Divisió amb 30 victòries en els 30 partits que van disputar. Uns números espectaculars als quals s'hi han d'afegir 187 gols marcats a la Lliga per només 17 d'encaixats. Impressionant. Samakou Nomoko, amb 51 dianes, va ser el màxim realitzador d'un equip que, com l'Aleví C, va guanyar 28 dels seus partits per dos o més gols de diferència. El Benjamí C va signar, a més, una temporada pletòrica als tornejos que va disputar imposant-se, entre d'altres, al MIC F7, en superar l'Espanyol a la final, i a la Ibercup Cascais 2017, en vèncer el Màlaga per 7-4 en un partit emocionant.



PLANTILLA

PORTER: Pau Fernández, Iker Rodríguez
DEFENSA: Roger Casadevall, Carlos Gutiérrez, Madou Murcia
MIGCAMPISTA: Jaume Gabriel Aghayedo, Albert Vicens, Arnau Marés
DAVANTER: Broulaye Chama, David Juan, Semako Nomoko
ENTRENADOR: Albert Puig
SEGON ENTRENADOR: Pol Planas

BENJAMÍ D

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quart classificat de la Lliga de Primera Divisió grup 2

Temporada d'intens aprenentatge la que va viure el Benjamí D. Els nois d'Alexis Pintó van finalitzar en quart lloc la Lliga al grup 2 de la Primera Divisió. El fet de jugar amb nois un any més grans que ells va pesar molt en els moments decisius de la temporada. El Benjamí D va sumar 66 punts després de guanyar 20 partits, empatar-ne sis i perdre'n quatre i després d'anotar 123 gols i encaixar-ne 48. Àlex Cantarell, amb 30 dianes, va ser el màxim goleador de l'equip, que va finalitzar la temporada a vuit punts de distància del campió, el Sant Gabriel A. El Benjamí D sí que va trobar-se amb la victòria en diferents tornejos, com el Ciutat de Berga.



PLANTILLA

PORTER: Alberto Montes, Xavi Vico
DEFENSA: Boussou William Goore, David Julià, Gerard Fragoso
MIGCAMPISTA: Adam Argemí, Alexis Gómez, Roger Martí
DAVANTER: Àlex Cantarell, Nuhu Fofana, Nil Naveira
ENTRENADOR: Alexis Pintó
SEGON ENTRENADOR: Adrià Díaz

PREBENJAMÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Segona Divisió grup 5

Els més petits de la casa, la generació del 2009, entrenats per Juanan Gil, van guanyar la Lliga sense perdre cap partit al grup 5 de la Segona Divisió. Van ser 29 victòries i un empat que els van servir per sumar 88 punts i adjudicar-se la Lliga amb 13 punts d'avantatge sobre el Can Vidalet. Les xifres de la temporada van ser espectaculars: 258 gols a favor i només 27 en contra, tot i jugar amb nois que els superaven en un any d'edat i quasi mesuraven un pam d'alçada més. Aisher Font, amb 45 gols, va ser el màxim goleador de l'equip. El Prebenjamí, a més, va guanyar, entre altres tornejos, el MIC F7, disputat a Andorra, i el Mundialito de Cambrils.



PLANTILLA

PORTER: Adrià Díaz
DEFENSA: Raül Expósito, Ethan Rodríguez, Jordi Pesquer
MIGCAMPISTA: Pau Berges, Marc García, Pol Vila, Ismael Ziani, Michal Zuk
DAVANTER: Aisher Font
ENTRENADOR: Juanan Gil
SEGON ENTRENADOR: Dani Segovia



La Masia batega amb força

El bon moment del futbol formatiu blaugrana es va voler immortalitzar, abans de la tradicional barbacoa de comiat de la temporada que es va fer a la Masia, amb una fotografia de tots els jugadors integrants del futbol formatiu masculí i femení al Camp 9 de la Ciutat Esportiva formant un cor que batega. El lema *La Masia batega amb força* simbolitza a la perfecció la il·lusió i la força d'un futbol base que és present, pels èxits que s'estan aconseguint, i futur, per la força amb què creixen aquestes generacions de futbolistes que no només guanyen títols, sinó que ho fan amb un estil de joc propi, l'ADN Barça, i amb uns valors que els caracteritzen.

La Masia batega amb força és un lema que recull a la perfecció la temporada que van protagonitzar els nostres equips. El futbol formatiu del FC Barcelona va marxar de vacances amb la satisfacció d'haver signat un any espectacular, tant en la categoria masculina com en la femenina, en el qual es va aconseguir l'ascens del Barça B a Segona Divisió A i es van guanyar dis-

set Lligues, quatre Campionats de Catalunya i els tres tornejos de LaLiga Promises que es van disputar durant la temporada 2016/17. El curs va ser, per tant, rodó, i permet afirmar que 'La Masia batega amb força' en una temporada en què més de 25 jugadors i jugadores es van consolidar a les seleccions espanyoles inferiors.

El Barça B, el Juvenils A i B, els Cadets A i B, els Infantils A i B, els Alevins A, C i D, els Benjamins A, B i C i el Prebenjamí, en categoria masculina, i el Femení B, el Juvenil-Cadet i l'Infantil-Aleví, en categoria femenina, es van proclamar campions de Lliga. A la Copa Catalunya, quatre van ser els equips campions: l'Infantil A, en categoria masculina, i el Juvenil-Cadet, l'Infantil-Aleví i l'Aleví-Benjamí, en categoria femenina. Els tres títols a LaLiga Promises els van guanyar l'Infantil B al torneig disputat al Nadal a Tenerife, i l'Aleví A va guanyar el Torneig Nacional, disputat a Vila-real, i el Torneig Internacional, que es va jugar a Nova York.

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Xavi Llorens

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador

Jordi Ventura

Preparadora física

Berta Carles

Entrenador porters

Oriol Casares

'Scouting'

Jordi Bonet

Doctor

David Domínguez

Fisioterapeutes

Judit València / Isabel Arbonés



Laura RÀFOLS
PORTERA
1
23.06.90 - Vilafranca del Penedès (Barcelona)

ANE BERGARA
DEFENSA
2
03.02.87 - Bera (Navarra)

RUTH Garcia
DEFENSA
3
26.03.87 - Camporrobles (València)

MARTA UNZUE
MIGCAMPISTA
4
04.07.88 - Pamplona (Navarra)

MIRIAM Diéguez
MIGCAMPISTA
8
04.05.86 - Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)

MARIONA Caldentey
DAVANTERA
9
19.03.96 - Felanitx (Mallorca)

JENNIFER HERMOSO
DAVANTERA
10
09.05.90 - Madrid

ALÈXIA Putellas
MIGCAMPISTA
11
04.02.94 - Mollet del Vallès (Barcelona)

SANDRA Hernández
DAVANTERA
14
25.05.97 - La Palma (Illes Canàries)

LEILA OUAHABI
DEFENSA
15
22.03.93 - Mataró (Barcelona)

VICKY LOSADA
MIGCAMPISTA
16
05.03.91 - Terrassa (Barcelona)

IRENE del Río
MIGCAMPISTA
17
06.10.91 - Oviedo (Astúries)

OLGA GARCIA
DAVANTERA
20
01.06.92 - Dosrius (Barcelona)

Koko Ange N'GUESSAN
DAVANTERA
21
18.11.90 - Abidjan (Costa d'Ivori)

ANDRESSA ALVES
MIGCAMPISTA
22
10.11.92 - Sao Paulo (Brasil)

LEIRE Landa
DEFENSA
23
19.12.86 - Irun (Guipúscoa)



MELANIE Serrano
DEFENSA
5
12.10.89 - Sevilla

Line RØDDIK
DEFENSA
6
31.08.88 - Copenhaguen (Dinamarca)

GEMMA Gili
MIGCAMPISTA
7
21.05.94 - Castelló de la Plana

PATRI Gujjarro
MIGCAMPISTA
12
17.05.98 - Palma de Mallorca (Mallorca)

Sandra PAÑOS
PORTERA
13
04.11.92 - Alacant

MARTA TORREJÓN
DEFENSA
18
27.02.90 - Mataró (Barcelona)

BÁRBARA Latorre
DAVANTERA
19
14.03.93 - Saragossa

AITANA Bonmatí
CENTROCAMPISTA
24
18.01.98 - Sant Pere de Ribes (Barcelona)

ANDREA Giménez
PORTERA
25
03.09.97 - Barcelona

→ ALTES

- **AITANA** Bonmatí Femení B
- **ANDREA** Giménez Espanyol
- Line **RØDDIK** Olympique de Lió
- **LEILA OUAHABI** València
- **VICKY LOSADA** Arsenal
- **ANDRESSA ALVES** Montpellier
- Koko Ange **N'GUESSAN** Apollon

→ BAIXES

- **NURIA** Garrote Espanyol
- **PILAR** Garrote Espanyol
- Cristina **BAUDET** Espanyol
- **ANDREA** Falcón Atlètic de Madrid
- Èsther **ROMERO** València
- **ANDREIA NORTON** Sporting Braga



Una Lliga meritòria que s'escapa a l'últim sospir

Per segona temporada consecutiva el Barça Femení va presentar uns números més que destacables, però es va quedar a les portes d'aconseguir la Lliga. El frec a frec amb l'Atlètic de Madrid va ser espectacular des de l'inici de la competició. Les blaugranes van engregar com un coet, ja que van guanyar les nou primeres jornades i es van aferrar així al liderat. Però la compaginació del campionat domèstic amb la Champions League no va ser senzilla i es van perdre alguns punts de manera inesperada en camps com el del Betis (1-1) i el del Santa Teresa (2-0). L'Atlètic va assolir la primera plaça després del duel directe a la penúltima jornada de la primera volta, disputada davant de 15.000 persones a l'estadi Vicente Calderón. Onze victòries consecutives del Barça a la segona volta van permetre a les blaugranes tenir l'opció de ser campiones davant l'Atlètic a la penúltima jornada al Mini, però l'empat a 1 va esvaïr el somni. Així, el conjunt dirigit per Xavi Llorens va finalitzar la Lliga en segona posició (i es va assegurar la participació europea), amb 24 triomfs, 3 empats i 3 derrotes, amb 98 gols a favor i 13 en contra.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	04.09.2016	Granadilla - FC Barcelona	0-4
2	11.09.2016	FC Barcelona - Santa Teresa	6-0
3	25.09.2016	FC Barcelona - Reial Societat	2-0
4	2.10.2016	Rayo - FC Barcelona	0-4
5	09.10.2016	FC Barcelona - Saragossa CFF	3-0
6	15.10.16	FC Barcelona - F. Albacete	7-0
7	30.10.16	SP Huelva - FC Barcelona	0-1
8	2.11.2016	Espanyol - FC Barcelona	1-6
9	06.11.2016	FC Barcelona - Tacuense	3-0
10	13.11.2016	Betis - FC Barcelona	1-1
11	20.11.2016	FC Barcelona - Athletic Club	2-1
12	03.12.2016	Oiartzun - FC Barcelona	0-1
13	07.12.2016	FC Barcelona - Valencia	1-1
14	11.12.2016	Atlètic Madrid - FC Barcelona	2-1
15	8.1.2017	FC Barcelona - Llevant	4-0
17	15.1.2017	FC Barcelona - Granadilla	3-0
18	28.1.2017	Santa Teresa - FC Barcelona	2-0
19	11.2.2017	Reial Societat - FC Barcelona	0-3
20	19.2.2017	FC Barcelona - Rayo	3-0
21	25.2.2017	Saragossa CFF - FC Barcelona	0-6
22	11.3.2017	FC Barcelona - Espanyol	5-0
23	18.3.2017	F. Albacete - FC Barcelona	0-2
24	26.3.2017	FC Barcelona - SP Huelva	5-1
16*	2.4.2017	Tacuense - FC Barcelona	1-2
25	16.4.2017	FC Barcelona - Betis	3-0
26	25.04.2017	Athletic Club - FC Barcelona	0-4
27	2.5.2017	FC Barcelona - Oiartzun	13-0
28	6.5.2017	València - FC Barcelona	0-1
29	13.5.2017	FC Barcelona - Atlètic Madrid	1-1
30	20.5.2017	Llevant - FC Barcelona	2-1



Història viva a la Champions League

Segurament la temporada 2016/17 quedarà en el record per la històrica trajectòria de l'equip a la Lliga de Campions. Per primera vegada el FC Barcelona va arribar a les semifinals de la màxima competició continental. El moment àlgid va ser l'eliminàtòria dels quarts, quan el Barça va eliminar el poderós Rosen-gard de Marta Vieira. A Suècia, les blaugranes van vèncer per 0-1 gràcies a una espectacular primera meitat en què va marcar Leila Ouahabi. Al segon partit, al Miniestadi, davant de 7.350 espectadors, el Femení va rubricar la gesta amb un 2-0. Abans, havien deixat a la cuneta amb molta solvència el FC Minsk i el FC Twente. El París Saint-Germain, però, va ser un contrincant inapel·lable a les semis, en una ronda que va deixar un nou rècord d'assistència al Mini (10.352 persones) i una experiència meravellosa a la tornada al Parc dels Prínceps, on l'equip va competir bé tot i caure per 2-0. Amb tot, les jugadores barcelonistes es van fer un lloc a la història del futbol estatal.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
6a ronda (anada)	6.10.2016	FC Minsk - FC Barcelona	0-3
6a ronda (tornada)	12.10.2016	FC Barcelona - FC Minsk	2-1
Vuitens de final (anada)	9.11.2016	FC Barcelona - Twente	1-0
Vuitens de final (tornada)	16.11.2016	Twente - FC Barcelona	0-4
Quarts de final (anada)	22.3.2017	FC Rosengard - FC Barcelona	0-1
Quarts de final (tornada)	29.3.2017	FC Barcelona - FC Rosengard	2-0
Semifinals (anada)	22.04.2017	FC Barcelona - PSG	1-3
Semifinals (tornada)	29.04.2017	PSG - FC Barcelona	2-0





Una Copa memorable per tancar el cercle

La temporada va acabar amb un molt bon regust per al Barça Femení gràcies a la consecució de la Copa de la Reina. Després d'escapar-se la Lliga i de l'històric paper a la Champions League, el torneig del KO va servir de colofó per a un curs inoblidable. Als quarts de final les catalanes van superar de manera agònica la Reial Societat a San Sebastián de Los Reyes. Un gol de Bárbara Latorre a la primera part de la pròrroga va decidir el resultat. La fase final es va traslladar a Las Rozas, on el Barça es va mostrar intractable. A semis, es va desfer per mitjà de les jugadores Gemma Gili i Vicky Losada d'un València que arribava en un gran estat de forma (2-1). La final va suposar la revenja perfecta contra l'Atlètic de Madrid, equip que s'havia emportat la Lliga setmanes abans. Davant d'una majoria absoluta d'aficionats matalassers, les culers van ser molt superiors, especialment al primer temps, i van golejar per 4-1, amb dianes de Jenni Hermoso (2), Alexia Putellas i Aitana Bonmatí. Aquesta era la cinquena Copa de la Reina blaugrana i el millor final possible per a l'etapa de Xavi Llorens a la banqueta.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	3.6.2017	FC Barcelona - Reial Societat	1-0
Semifinals	16.6.2017	FC Barcelona - València	2-1
Final	18.6.2017	FC Barcelona - Atlètic Madrid	4-1





La setena Copa Catalunya

La temporada 2016/17 va començar de la millor manera possible per als interessos del Barça Femení. Després d'una pretemporada intensa i profitosa, les noies entrenades per Xavi Llorens es van presentar a la Copa Catalunya a ple rendiment. La competició es va disputar a finals d'agost, amb un format de Final a Quatre, a Mollet del Vallès. A les semifinals, les culers no van tenir compassió d'un Pontenc de diverses categories inferiors i el van batre per un eloqüent 20-0. Esperava un derbi a la final. En una altra gran actuació, el Barça revalidaria el títol amb una golejada per 6-0 a l'Espanyol. La segona meitat va ser un vendaval anotador culer. Era la setena Copa Catalunya per a les vitrines del Club, que encapçala el palmarès del torneig amb dos trofeus més que els blanc-i-blaus.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	26.8.2016	CE Pontenc - FC Barcelona	0-20
Final	28.8.2016	Espanyol - FC Barcelona	0-6



FEMENÍ B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Segona Divisió Femenina grup 3

El filial va repetir èxit en coronar-se per segona vegada consecutiva campió del seu grup de la Segona Divisió Femenina estatal. El balanç va ser de 19 victòries, tres empats i quatre derrotes, amb 79 gols a favor i 23 en contra. Aquests registres van permetre al Barça Femení B conquerir matemàticament el títol a falta de dues jornades per al final, per davant novament del Seagull, que seria qui disputaria el *play-off* d'ascens a la màxima categoria.

PLANTILLA

PORTERA: Itziar Martínez, Gemma Font

DEFENSA: Ariadna Rovirola, Ona Batlle, Berta Bou, Laia Aleixandri, Berta Pujadas, Helena Barco

MIGCAMPISTA: Sofia Hernández, Teresa Morató, Paula Fernández, Laia Martínez, Sara Ismael, Anna Torrodà

DAVANTERA: Carla Armengol, Laia Muñoz, Maria Benedicto, Candela Andújar

ENTRENADORA: Zoé Garcia

SEGON ENTRENADOR: Carles Blanco



FEMENÍ JUVENIL-CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Primera Divisió Femení Juvenil-Cadet grup 1,
Campió de la Copa Catalunya Femení Juvenil-Cadet

Amb la màxima autoritat el Femení Juvenil-Cadet blaugrana va guanyar la Primera Divisió de la categoria. Per segona temporada consecutiva no va perdre ni un sol partit, amb un resultat de 28 victòries i dos empats, amb 143 gols a favor i 18 en contra. L'equip entrenat per David Forcat va arrodonar la temporada adjudicant-se també el trofeu de la Copa Catalunya. El torneig es va disputar quan finalitzava el curs i el Barça va vèncer davant de l'Espanyol en una emocionant final (2-1) després d'unes semifinals en què es van imposar amb contundència a l'equip del Santa Susanna (6-0).

PLANTILLA

PORTERA: Paula Argelaguet, Marta Pastrana

DEFENSA: Carla Aceituno, Núria Marín, Laia Codina, Jordina Colomer, Alba Fernandez, Jana Fernandez

MIGCAMPISTA: Laura Linares, Marta Vilarrasa, Andrea Martinez, Abril Moreno, Bruna Vilamala, Nerea Sánchez

DAVANTERA: Claudia Pina, Ainoa Marín, Viktoria Adrianova

ENTRENADOR: David Forcat

SEGON ENTRENADOR: Carles Llanes



FEMENÍ INFANTIL-ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Primera Divisió Femení Infantil-Aleví grup 1 i campió de la Copa Catalunya Femení Infantil-Aleví

El Femení Infantil-Aleví blaugrana va firmar una temporada per treure's el barret. Les noies de Juan Carlos Hidalgo es van proclamar campiones de Lliga amb 21 victòries i un empat, i 227 gols a favor i 12 en contra. La superioritat blaugrana en aquesta categoria també es va plasmar a la Copa Catalunya que tancava el curs. A les semifinals van vèncer per 19-0 La Pera i a la final, a Martorell, es van desfer del Sant Gabriel per 6-2.

PLANTILLA

PORTERA: Laura Coronado, Meritxell Font

DEFENSA: Laia Trancoso, Valeria Trujillo, Alicia Infante, Esther Laborde, Clara Rodríguez, Naiara Tarifa

MIGCAMPISTA: Ariadna Mingueza, Berta Gras, Laura Lobo, Laura Mas, Clàudia Gómez, Maria Peña

DAVANTERA: Natàlia Muñoz, Laura Mas

ENTRENADOR: Juan Carlos

SEGON ENTRENADOR: Miquel Llorens



FEMENÍ ALEVÍ-BENJAMÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió de la Lliga Primera Divisió Femení Aleví-Benjamí-Prebenjamí grup 1, campió de la Copa Catalunya Femení Aleví-Benjamí-Prebenjamí

L'equip de nova creació va tenir una evolució més que positiva. Competint davant d'equips amb més potencial físic, el quadre dirigit per Pablo Álvarez va aconseguir una meritòria segona posició a la Lliga, amb un bagatge de 16 triomfs, 2 empats i 2 derrotes, amb 113 gols a favor i 19 en contra. El rendiment de l'equip va anar de menys a més fins al punt d'assolir la Copa Catalunya davant del l'Espanyol, en un duel espectacular, saltat amb un 5-3.

PLANTILLA

PORTERA: Patrícia Pérez, Mar Pérez

DEFENSA: Mar Rodríguez, Daniela Albiol, Xènia Puigercós, Martina González

MIGCAMPISTA: Nina Pou, Aina Román, Maria Calderón, Laia Martret, Emma Gálvez

DAVANTERA: Clàudia Gràcia, Ylènia Estrella, Tatiana Pérez

ENTRENADOR: Pablo Álvarez

SEGON ENTRENADOR: Jaume Comellas



FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Georgios Bartzokas

ENTRENADOR

Ajudants

Christos Pappas
Josep Maria Berrocal
Pino Grdovic
Óscar Orellana

Delegat

Xavier Montolio

Doctor

Xavier Valle

Preparador físic

Jairo Vázquez

Fisioterapeutes

Carles Martín
David Urbano

Massatgista

Eduard Torrent

Encarregat de material

Miquel Font

Secretari tècnic

Rodrigo de la Fuente



Xavier
MUNFORD
BASE
1
01.06.92 - Hillside (EUA)

Tyrese
RICE
BASE
2
15.05.87 - Richmond (EUA)

Jonathan
HOLMES
ALER
3
09.12.92 - San Antonio (EUA)

Justin
DOELLMAN
ALER PIVOT
5
03.02.85 - Cincinnati (EUA)

Víctor
CLAVER
ALER
10
30.08.88 - València

Juan Carlos
NAVARRO
ESCORTA
11
13.06.80 - Sant Feliu de Llobregat (Barcelona)

Vítor
FAVERANI
PIVOT
13
05.05.88 - Porto Alegre (Brasil)

Aleksandar
VEZENKOV
ALER PIVOT
14
08.08.95 - Nicòsia (Xipre)

Brad
OLESON
ESCORTA
24
11.04.83 - Anchorage (EUA)

Petteri
KOPONEN
BASE
25
13.04.88 - Hèlsinki (Finlàndia)

Alex
RENFROE
BASE
32
23.05.86 - Savannah (EUA)

Stratos
PERPEROGLOU
ALER
33
07.08.84 - Drama (Grècia)



Pau RIBAS
ESCORTA
8
13.06.80 - Badalona (Barcelona)



Shane LAWAL
PIVOT
9
08.10.86 - Abeokuta (Nigèria)



Marcus ERIKSSON
ALER
20
05.12.93 - Uppsala (Suècia)



Cheik Moussa DIAGNE
PIVOT
21
06.03.94 - Guediawaye (Senegal)



Ante TOMIĆ
PIVOT
44
17.02.87 - Dubrovnik (Croàcia)



ALTES

- Xavier **MUNFORD**
Greensboro Swarm
- Tyrese **RICE**
Khimki
- Vítor **FAVERANI**
UCAM Múrcia
- Petteri **KOPONEN**
Khimki
- Alex **RENFROE**
Bayern de Munic
- Jonathan **HOLMES**
Canton Charge
- Víctor **CLAVER**
Lokomotiv Kuban

BAIXES

- Àlex **ABRINES**
Oklahoma City Thunder
- Tomas **SATORANSKY**
Washington Wizards
- Samardo **SAMUELS**
Jiangsu Dragons
- Carlos **ARROYO**
Leones de Ponce
- Jonathan **HOLMES**
(baixa el 7/01/17)
Canton Charge
- Joey **DORSEY**
(baixa el 18/01/17)
Best Balikesir BK

Eliminats pel campió

Temporada molt irregular del Barça Lassa de bàsquet, que no va poder passar dels quarts de final en caure eliminat per l'equip revelació de la temporada, el València Basket. En una temporada marcada per les contínues lesions en els moments clau, i amb la dificultat d'encaixar una ratxa positiva de resultats, els homes de Bartzokas van finalitzar la fase regular en sisena posició, amb un balanç de 22 victòries i 10 derrotes.

Al *play-off* pel títol, els blaugranes es van enfrontar al València, que sorprenentment va ser el campió del torneig. En el primer partit, el conjunt taronja va colpejar primer a l'eliminatòria (83-61) a

partir d'una gran defensa. En el segon, disputat al Palau Blaugrana, el Barça va treure l'orgull competitiu i va signar un dels millors duels de la temporada per igualar la sèrie (91-79) i agafar embranzida per a l'enfrontament definitiu disputat a La Fonteta. El matx va ser molt igualat i no es va decidir fins al darrer segon. Les grans actuacions de Rice (18 punts) i Tomic (14 punts) van permetre arribar amb opcions de victòria fins als instants finals. Amb un 67-64 en contra, Rice, amb dos intents des de la línia de triples, va tenir l'oportunitat de forçar la pròrroga, però la pilota no va entrar i el Barça va caure eliminat.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	02.10.16	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	50-56
2		DESCANS	
3	09.10.11	FC Barcelona Lassa - Baskonia	98-92
4	16.10.16	RETAbet Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	92-79
5	23.10.16	FC Barcelona Lassa - Bètis	80-58
6	30.10.16	Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	75-78
7	06.11.16	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	85-75
8	12.11.16	Múrcia - FC Barcelona Lassa	83-99
9	20.11.16	FC Barcelona Lassa - Estudiantes	92-80
10	27.11.16	Unicaja - FC Barcelona Lassa	95-89
11	04.12.16	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canària	79-78
12	11.12.16	Andorra - FC Barcelona Lassa	87-80
13	18.12.16	FC Barcelona Lassa - Divina Seguros Joventut	79-77
14	27.12.16	FC Barcelona Lassa - València Basket	94-82
15	02.01.17	T. Saragossa - FC Barcelona Lassa	75-86
16	08.01.17	FC Barcelona Lassa - Monbus Obradorio	100-76
17	15.01.17	Tenerife - FC Barcelona Lassa	71-60
18		DESCANS	
19	29.01.17	Baskonia - FC Barcelona Lassa	84-92
20	05.02.17	FC Barcelona Lassa - RETAbet Bilbao Basket	68-76
21	12.02.17	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	92-72
22	26.02.17	Estudiantes - FC Barcelona Lassa	83-81
23	05.03.17	FC Barcelona Lassa - Múrcia	73-70
24	12.03.17	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	76-75
25	19.03.17	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	56-76
26	26.03.17	FC Barcelona Lassa - Andorra	102-65
27	01.04.17	Herbalife Gran Canària - FC Barcelona Lassa	95-82
28	09.04.17	FC Barcelona Lassa - T. Saragossa	91-88
29	16.04.17	València Basket - FC Barcelona Lassa	76-59
30	23.04.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	89-70
31	29.04.17	Bètis - FC Barcelona Lassa	72-89
32	07.05.17	FC Barcelona Lassa - Fuenlabrada	87-53
33	11.05.17	FC Barcelona Lassa - Tenerife	65-73
34	14.05.17	Monbus Obradorio - FC Barcelona Lassa	71-76
Quarts de final (1r partit)	20.05.17	València Basket - FC Barcelona Lassa	83-61
Quarts de final (2n partit)	25.05.17	FC Barcelona Lassa - València Basket	91-79
Quarts de final (3r partit)	27.05.17	València Basket - FC Barcelona Lassa	67-64





Encallats a la fase regular sense cap opció

El Barça Lassa de bàsquet no va poder accedir als quarts de final de la màxima competició europea i va caure a la primera fase del torneig. La primera temporada amb el nou format de competició, amb 16 equips i un total de 30 partits, els blaugranes van patir les conseqüències de la duresa del calendari i van quedar-se sense opció al títol en acabar la temporada regular. El Barça va tancar l'aventura a Europa en l'onzena posició, a

quatre victòries del vuitè classificat, que era l'última plaça que donava accés als quarts de final.

Al conjunt blaugrana, molt minvat per les lesions de jugadors importants durant tota la temporada, li va faltar regularitat, fet que va impedir treure rèdit de les victòries i encadenar una ratxa positiva de resultats que permetés refermar-se a les posicions capdavanteres i assegurar el bitllet per a la fase següent.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	14.10.16	Unics Kazan - FC Barcelona Lassa	63-69
2	21.10.16	FC Barcelona Lassa - Fenerbahçe	72-73
3	26.10.16	Estrella Roja - FC Barcelona Lassa	76-65
4	28.10.16	FC Barcelona Lassa - Brose Bamberg	78-74
5	02.11.16	Maccabi - FC Barcelona Lassa	69-79
6	10.11.16	FC Barcelona Lassa - Zalgiris	92-86
7	16.11.16	Olympiacos - FC Barcelona Lassa	59-52
8	18.11.16	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	63-102
9	25.11.16	Galatasaray - FC Barcelona Lassa	78-64
10	02.12.16	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	72-57
11	09.12.16	Anadolu Efes - FC Barcelona Lassa	72-68
12	16.12.16	CSKA Moscou - FC Barcelona Lassa	92-76
13	21.12.16	Baskonia - FC Barcelona Lassa	65-62
14	23.12.16	FC Barcelona Lassa - EA7 Emporio Armani	89-75
15	30.12.16	FC Barcelona Lassa - Darussafaka	81-77
16	05.01.17	Brose Bamberg - FC Barcelona Lassa	85-65
17	12.01.17	FC Barcelona Lassa - Olympiacos	67-69
18	19.01.17	FC Barcelona Lassa - Anadolu Efes	89-78
19	24.01.17	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	71-65
20	27.01.17	FC Barcelona Lassa - Baskonia	79-93
21	02.02.17	Zalgiris - FC Barcelona Lassa	89-85
22	10.02.17	FC Barcelona Lassa - Galatasaray	62-69
23	23.02.17	EA7 Emporio Armani - FC Barcelona Lassa	78-83
24	03.03.17	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscou	61-85
25	09.03.17	FC Barcelona Lassa - Unics Kazan	70-62
26	17.03.17	Darussafaka - FC Barcelona Lassa	67-56
27	22.03.17	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	85-69
28	24.03.17	FC Barcelona Lassa - Estrella Roja	67-54
29	30.03.17	FC Barcelona Lassa - Maccabi	76-71
30	06.04.17	Fenerbahçe - FC Barcelona Lassa	68-65





A un pas de la final

El Barça Lassa va caure a les semifinals i no va poder disputar la final de la Copa del Rei. Als quarts de final, els homes de Bartzokas van derrotar l'Unicaja de Màlaga per 82-70. El domini del rebot (34) i l'encert en els triples (12) van ser clau per superar un adversari molt complicat i que va marxar al descans per davant en el marcador. L'equip barcelonista va estar liderat per un bon Tyrese Rice (20 punts) i un inspiradíssim Marcus Eriksson (18 punts), que, amb quatre triples al tercer quart, va capgirar la dinàmica del matx.

A les semifinals esperava el València. El conjunt blaugrana va controlar el partit durant la primera part amb un gran encert en els triples i una bona defensa i domini del rebot, que van ser clau perquè s'arribés al descans amb un avantatge de nou punts al marcador. Les coses, però, van canviar a la represa. L'equip valencià es va mostrar més inspirat i un parcial de 13-30 al tercer quart va ser clau en el desenllaç del duel. Tot i que quan faltaven tres minuts per al final el Barça es va apropar a cinc punts (63-68), no va poder culminar la remuntada i va acabar perdent per 67-76 en un partit en què Tomic (17 punts) i Koponen (16 punts) van ser els màxims anotadors blaugrana.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	17.02.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	82-70
Semifinals	18.02.17	FC Barcelona Lassa - València Basket	67-76



El títol s'acaba escapant

La setena Supercopa Endesa de la història de la secció haurà d'esperar. El Barça Lassa va caure derrotat a la final de la competició davant el Gran Canària i no va poder revalidar el títol guanyat la temporada 2015/16. La semifinal contra el Reial Madrid semblava una final anticipada. El conjunt barcelonista va derrotar el Reial Madrid per 93-99 en un emocionant partit el gran protagonista del qual va ser el nou fitxatge blaugrana Tyrese Rice, que va fer una autèntica exhibició i va

anotar 30 punts, 15 al darrer quart. Amb tot, el gran esforç fet a les semifinals es va notar a la final contra el Gran Canària. La gran defensa dels canaris va desactivar l'atac barcelonista i va ser clau en el desenllaç del duel. El Gran Canària va anar sempre per davant en el marcador i va arribar manant al descans per 50-39. L'equip barcelonista va intentar canviar la dinàmica en els dos darrers quarts, però no ho va aconseguir i va acabar perdent per 79-59.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	23.09.16	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	93-99
Final	24.09.16	Herbalife Gran Canària - FC Barcelona Lassa	79-59





La vintena!

El FC Barcelona Lassa va ser el clar dominador de la Lliga Catalana, que va tenir com a escenari Andorra, i va aconseguir el 20è títol de la seva història, el vuitè consecutiu. L'equip de Georgios Bartzokas va guanyar amb brillantor el Joventut de Badalona per 52-78 en un partit que va tenir com a protagonista el jove Eriksson, que, amb 22 punts, va ser el màxim anotador. A la final esperava el Manresa. El conjunt blaugrana no va donar cap opció als del Bages en cap moment del

matx. El primer quart blaugrana va ser espectacular i va acabar amb un contundent 9-25. Al segon període va continuar el domini barcelonista, i, liderats per Claver, Doellman i Vezenkov, es va arribar al descans amb un 26-48 clarament favorable al Barça Lassa. Als darrers dos quarts el conjunt blaugrana va retirar el peu de l'accelerador, però va continuar mantinent al marcador amb solvència, fins que el Manresa va maquillar el resultat als darrers instants fins al 63-77 final.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	28.09.16	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	52-78
Final	29.09.16	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	63-77

BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

14è lloc a la LEB Or

En una temporada en què el Barça Lassa B va anar de menys a més, el filial blaugrana va aconseguir la permanència a dues jornades per acabar la competició gràcies al fet de sumar 10 triomfs en els últims 12 partits. Els homes d'Alfred Julbe van saber patir i, amb les incorporacions de Peña i Gerun a mitja temporada, van créixer com a equip. A més, jugadors joves com Kurucs i Peno, amb presència al primer equip, i d'altres com Aleix Font, Diagne i Sergi Martínez van fer un pas endavant per mantenir la categoria en una LEB Or que va comptar amb un total de 18 equips i que cada any té més nivell.



PLANTILLA

BASE: Stefan Peno, Pol Figueras, Víctor Sada

ESCORTA/ALER: Aleix Font, Dagoberto Peña, Màxim Esteban, Nedim Djedovic, Rodions Kurucs

ALER PIVOT: Jordi Trias, Àlex Mazaira

PIVOT: Atoumane Diagne, Volodymyr Gerun

ENTRENADOR: Pol Planas

JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL

Primer lloc a la primera i segona fase de la Lliga Preferent A, segon lloc al Campionat de Catalunya, tercer lloc al Campionat d'Espanya i primera fase a l'Eurolliga júnior

El Júnior blaugrana no va poder repetir els èxits assolits la temporada 2015/16, però va completar un bon any en què va aconseguir el Torneig de l'Hospitalet i va acabar en tercera posició al Campionat d'Espanya. Al Campionat de Catalunya els blaugranes van ser els millors de les primeres dues fases, però van caure a la final contra el Joventut de Badalona. Pel que fa al Next Generation Tournament, l'anomenada Eurolliga júnior, els homes que dirigeixen Alfred Julbe, Jaume Comas i Jaka Lakovic van caure a la primera ronda, en un torneig en què el blaugrana Sergi Martínez va ser escollit en el millor cinc de la competició.



PLANTILLA

BASE: Arnas Velicka, Hécor Aza, Raimon Carrasco

ESCORTA/ALER: David Font, Andrija Marjanovic, Miquel Puig, Àlex Esteban

ALER PIVOT: Luka Samanic, Sergi Martínez, Omar Dieng

PIVOT: Nikola Zizic

ENTRENADOR: Alfred Julbe

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Primer lloc a la primera i segona fase de la Preferent A Catalana, primer lloc al Campionat de Catalunya i segon lloc al Campionat d'Espanya

La generació del 2001 blaugrana va fer un molt bon curs i va aconseguir, per cinquè any consecutiu, el Campionat de Catalunya en superar a la gran final el Joventut de Badalona per 88-78 en el que va ser un gran partit coral dels blaugranes, que durant gran part de l'enfrontament guanyaven per més de 20 punts. Posteriorment, al Campionat d'Espanya, els homes de Marc Calderón van fer un torneig immaculat que no va tenir premi a la gran final. Els blaugranes van caure contra el Reial Madrid per 98-95 en un partit que van saber remuntar, però no van poder aconseguir el títol, que van tenir a la mà als darrers minuts.



PLANTILLA

BASE: Antoni Liria, Oier Ardanza

ESCORTA/ALER: Pau Carreño, Isaac Mayo, Adrián Rodríguez, Tom Digbeu, Sergio Quintana

ALER PIVOT: Borja Fernández, Marc Valderrama

PIVOT: Erik Kall, Alessandro Crespo

ENTRENADOR: Marc Calderó

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Quart lloc a la primera fase de la Preferent B, primer lloc a la segona fase de la Preferent B

El Cadet B blaugrana va tenir un final de temporada increïble, atès que va guanyar tots els partits de la segona fase (14-0) i va demostrar que va anar de menys a més, ja que a la primera fase va finalitzar en quarta posició. Entrenats per Gregor Fucka a l'inici de curs i després per Carles Flores a partir de mitja temporada, la generació del 2002 del Barça Lassa va créixer com a equip i, en moments puntuals, diferents jugadors van poder donar un cop de mà al Cadet A.



PLANTILLA

BASE: Bernat Parés, Pol Mulió, Pau Tendero

ESCORTA / ALER: David Valera, Víctor de Haro, Filip Siewruk, Gerard Soldevila

ALER PIVOT: Diego Rodríguez, Max Poveda, Lorenzo Guerrieri

PIVOT: Víctor Lucas

ENTRENADOR: Carles Flores

INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer lloc al Campionat de Catalunya, quart lloc al Campionat d'Espanya, tercer lloc a la Minicopa Endesa

L'Infantil A va completar una primera fase (10-0) i una segona fase (14-0) sensacionals, en què va desplegar un gran joc i va tancar el marcador en diferents partits. Tot i així, a les semifinals del Campionat de Catalunya els de Rubén Muñoz es van veure superats pel Manresa i van acabar en tercera posició. Pel que fa al Campionat d'Espanya, després d'haver quedat enquadrats al grup de la mort, els blaugranes van poder arribar a les semifinals del campionat, però no van poder superar el Reial Madrid a les semifinals i tampoc l'Unicaja en el partit per al tercer i quart lloc.



PLANTILLA

BASE: Adrià Rodríguez, Joan Carrasco

ESCORTA / ALER: Quico Roig, Jordi Aubà, Hugo Alarcón, Ian Granja, Eduard Nogués, Arnau Tarrida

ALER PIVOT:

PIVOT: David Pena, Jan Homs, Guillem Carrasco

ENTRENADOR: Rubén Muñoz

INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Primer lloc al Campionat de Catalunya Infantil nivell A-2

Els més menuts del bàsquet base van completar un molt bon curs des de principi de temporada, amb nou triomfs i una derrota a la fase prèvia i un contundent 12-0 a la fase regular que els va classificar per a la fase final. En aquest tram decisiu de la temporada els nois de Manel Muñoz van superar el Mollet als quarts de final (80-29), el Joventut de Badalona a les semifinals (73-63) i, a la gran final, van vèncer el CEB Girona en un partit en què van caldre tres pròrrogues (102-97).



PLANTILLA

BASE: Marc Bataller, Marcel Parés

ESCORTA / ALER: Rafa Villar, Àlex Almenta, Aaron Ganal, Pol Puig, Pol Ruiz, Joan Reda, Mateo Aghemo

ALER PIVOT: Eloi Cano

PIVOT: Iván Zarco

ENTRENADOR: Manel Muñoz

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Xavi Pascual
ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador

Oliver Roy

Ajudant tècnic

Toni Rubiella

Delegat equip

Javier Gutiérrez

Metge

Josep Antoni Gutiérrez

Fisioterapeuta

Sebastià Salas

Sergi Seda

Entrenador de porters

Roger Font

'Scouting'

Jordi Rosell

Material

Pablo Lescay

Màner esportiu

David Barrufet

Gerent

Xavier O'Callaghan



GONZALO Pérez de Vargas
PORTER
1
10.01.91 - Toledo

Jesper NODDESBO
PIVOT
3
23.10.80 - Herning (Dinamarca)

Víctor TOMÁS
EXTREM
8
15.02.85 - Barcelona

Raúl ENTERRÍOS
CENTRAL
9
12.02.81 - Gijón

Borko RISTOVSKI
PORTER
12
02.10.82 - Skopje (Macedònia)

Aitor ARIÑO
EXTREM
13
05.10.92 - Penarth (Regne Unit)

Valero RIVERA
EXTREM
17
22.02.85 - Barcelona

Timothy N'GUESSAN
LATERAL
19
18.09.92 - Massy (França)

VIRAN Morros
LATERAL
27
15.12.83 - Barcelona

Joan SAUBICH
EXTREM
37
07.11.89 - Sarrià de Ter (Girona)

Filip JÍCHA
LATERAL ESQUERRE
39
19.04.82 - Pilsen (República Txeca)

Wael JALLOUZ
LATERAL
42
03.05.91 - Grombalia (Tunisia)



LLIGA



COPA DEL REI



COPA ASOBAL



SUPERCOPA D'ESPANYA



SUPERCOPA DE CATALUNYA



Cédric SORHAINDO
PIVOT
10
07.06.84 - Trinité (Martinica)



Lasse ANDERSSON
LATERAL
11
11.03.94 - Valby (Dinamarca)



Kamil SYPRZAK
PIVOT
21
23.07.91 - Plock (Polònia)



DIKA MEM
LATERAL
24
31.08.97 - París (França)



Kiril LAZAROV
LATERAL
77
10.05.80 - Sveti Nikole (Macedònia)



ANTONIO GARCÍA
LATERAL
99
06.03.84 - La Llagosta (Barcelona)



ALTES

- Borko **RISTOVSKI**
Rhein-Neckar Löwen
- Valero **RIVERA**
HBC Nantes
- **DIKA MEM**
Tremblay
- Joan **SAUBICH**
Ais de Provença (cedit)
- Timothy **N'GUESSAN**
Chambéry
- Lasse **ANDERSSON**
KIF Kolding
- **ANTONIO GARCÍA**
(alta el 22/03/17)
Pick Szeged

BAIXES

- Carlos **RUESGA**
Sporting CP
- Eduardo **GURBINDO**
HBC Nantes
- Marko **KOPLJAR**
MKB Veszprém
- Gudjón Valur **SIGURDSSON**
Rhein-Neckar Löwen
- Daniel **SARMIENTO**
Saint-Raphaël VHB
- Daniel **SARIC**
SC Lekhwiya



Quarta Lliga seguida guanyant tots els partits

El Barça Lassa d'handbol va continuar una temporada més dominant de cap a peus la Lliga Asobal. El domini de l'equip barcelonista va ser total i, tal com va passar les temporades 2013/14, 2014/15 i 2015/16, va guanyar els 30 partits disputats. El conjunt de Xavi Pascual va acabar el campionat amb 60 punts, nou més que el segon classificat, l'Ademar de Lleó.

El títol es va adjudicar matemàticament quan faltaven quatre jornades per a la fi del campionat, ja que després de

la meritòria victòria a la pista de l'Ademar en la jornada 25 el Barça en tenia prou amb un empat en el seu enfrontament davant el Bidasoa. Els homes de Xavi Pascual van obtenir un triomf clar per 39-25 i van guanyar la setena Lliga consecutiva, la 24a en la història de la secció. El darrer partit del torneig va servir a l'afició blaugrana per acomiadar Jesper Noddesbo i Kiril Lazarov. Amb un suat triomf davant l'Osca es va assolir un altre ple de punts i la victòria número 121 de manera consecutiva.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	07.09.2016	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	37-26
2	14.09.2016	Quabit Guadalajara - FC Barcelona Lassa	25-34
3	17.09.2016	La Rioja - FC Barcelona Lassa	22-24
4	21.09.2016	FC Barcelona Lassa - C. Encantada	34-15
5	28.09.2016	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	27-30
6	08.10.2016	FC Barcelona Lassa - At. Valladolid	41-35
7	15.10.2016	CB Cangas - FC Barcelona Lassa	23-42
8	18.10.2016	FC Barcelona Lassa - Villa de Aranda	36-28
9	29.10.2016	BM Sinfín - FC Barcelona Lassa	22-27
10	09.11.2016	FC Barcelona Lassa - Ademar Lleó	26-25
11	16.11.2016	Bidasoa Irun - FC Barcelona Lassa	26-35
12	23.11.2016	FC Barcelona Lassa - Port Sagunt	34-25
13	30.11.2016	Puente Genil - FC Barcelona Lassa	29-35
14	07.12.2016	FC Barcelona Lassa - Anaitasuna	30-22
15	10.12.2016	Bada Osca - FC Barcelona Lassa	26-30
16	03.02.2017	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	20-31
17	08.02.2017	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	32-21
18	18.02.2017	FC Barcelona Lassa - La Rioja	28-24
19	22.02.2017	C. Encantada - FC Barcelona Lassa	23-27
20	28.02.2017	FC Barcelona Lassa - BM Benidorm	38-28
21	08.03.2017	At. Valladolid - FC Barcelona Lassa	25-38
22	25.03.2017	FC Barcelona Lassa - CB Cangas	37-19
23	01.04.2017	Villa de Aranda - FC Barcelona Lassa	23-39
24	08.04.2017	FC Barcelona Lassa - BM Sinfín	39-25
25	15.04.2017	Ademar Lleó - FC Barcelona Lassa	27-28
26	18.04.2017	FC Barcelona Lassa - Bidasoa Irun	39-25
27	10.05.2017	Port Sagunt - FC Barcelona Lassa	24-32
28	13.05.2017	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	37-29
29	20.05.2017	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	22-28
30	27.05.2017	FC Barcelona - Bada Osca	30-29



La final s'escapa en l'últim sospir

El FC Barcelona Lassa es va quedar a les portes de disputar la final de la competició en caure cruelment a l'últim segon de les semifinals contra el Vardar, que va ser el campió sorpresa del torneig. El camí cap a la Final Four de Colònia es va iniciar amb una fase de grups molt sòlida del conjunt blaugrana, que es va assegurar la primera plaça amb 12 victòries de 14 possibles. Els homes de Xavi Pascual només van cedir un empat i una derrota, i van accedir als quarts de final per la via ràpida, i així van evitar l'enfrontament de vuitens.

Als quarts de final esperava el totpoderós Kiel, que va eliminar el Barça Lassa en aquesta matei-

xa eliminatòria de la temporada 2015/16. Després que a l'anada el conjunt alemany guanyés per 28-26, tocava una altra remuntada al Palau. I així va ser. En un ambient inenarrable, amb més de 7.000 aficionats donant suport al conjunt barcelonista, el Barça va disputar un esplèndid partit amb un majestuós Gonzalo Pérez de Vargas que va fer un recital sota pals. El 23-18 final va suposar el bitllet a la Final Four.

La semifinal davant el Vardar va ser molt igualada des del principi i no es va decidir fins a la darrera jugada. Un gol de Cindric a l'últim segon va esvaïr el somni del conjunt barcelonista de disputar una altra final.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups - A	25.09.16	Wisla Plock - FC Barcelona Lassa	23-28
Fase de grups - A	01.10.16	FC Barcelona Lassa - Kiel	26-25
Fase de grups - A	05.10.16	Flensburg - FC Barcelona Lassa	27-28
Fase de grups - A	12.10.16	FC Barcelona Lassa - Kadetten Schaffhausen	38-25
Fase de grups - A	22.10.16	FC Barcelona Lassa - Veszprém	26-23
Fase de grups - A	12.11.16	PSG Handball - FC Barcelona Lassa	32-26
Fase de grups - A	20.11.16	Bjerringbro-Silkeborg - FC Barcelona Lassa	23-27
Fase de grups - A	27.11.16	FC Barcelona Lassa - Bjerringbro-Silkeborg	34-19
Fase de grups - A	03.12.16	FC Barcelona Lassa - PSG Handball	35-32
Fase de grups - A	11.02.17	Veszprém - FC Barcelona Lassa	22-25
Fase de grups - A	16.02.17	Kadetten Schaffhausen - FC Barcelona Lassa	24-31
Fase de grups - A	26.02.17	FC Barcelona Lassa - Flensburg	26-23
Fase de grups - A	05.03.17	Kiel - FC Barcelona Lassa	27-27
Fase de grups - A	11.03.17	FC Barcelona Lassa - Wisla Plock	36-28
Quarts de final	23.04.17	Kiel - FC Barcelona Lassa	28-26
Quarts de final	29.04.17	FC Barcelona Lassa - Kiel	23-18
Semifinals	03.06.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	26-25
Tercer i quart lloc	04.06.17	Veszprém - FC Barcelona Lassa	34-30







La vint-i-unena!

El FC Barcelona Lassa va guanyar la vint-i-unena Copa del Rei de la història del Club i la quarta de manera consecutiva. Els barcelonistes es van classificar per a les semifinals després de guanyar amb solvència el Bada Osca per 32-19. Al partit de la semifinal contra el BM Granollers els blaugranes es van mostrar molt superiors, liderats per Valero Rivera, autor de vuit gols, i amb un marcador final de 23-37 van assolir sense complicacions l'accés a la final.

A la final contra el Naturhouse La Rioja la igualtat va regnar en tot moment. El Barça Lassa va saber aprofitar molt bé les pèrdues rivals per construir contracops ràpids i anotar amb facilitat. Els logro-

nyesos no van abaixar la guàrdia en cap moment i es va arribar al descans amb empat al marcador (14-14). A l'inici de la segona part, els de Pascual van prémer l'accelerador i amb un parcial de 4-0 es van situar amb un 18-14 favorable de la mà d'un inspirat Raul Entrerríos, màxim anotador del partit amb set dianes. Quan quedaven deu minuts per al final, els logronyesos van retallar les distàncies a només dos gols, però els culers van saber controlar el joc i es van acabar imposant per 29-34 en l'últim matx de Noddesbo i Lazarov amb la samarreta blaugrana. Amb la consecució d'aquesta Copa del Rei, el Barça tancava una magnífica temporada en què va assolir quatre títols.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	09.06.17	FC Barcelona Lassa - Bada Osca	32-19
Semifinals	10.06.17	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	23-37
Final	11.06.17	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	34-29







La sisena consecutiva

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	17.12.16	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	33-28
Final	18.12.16	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	30-25

El FC Barcelona Lassa va ampliar el seu palmarès a la Copa Asobal en aconseguir el dotzè títol en aquesta competició, el sisè de manera consecutiva. A les semifinals, el conjunt barcelonista va derrotar el Naturhouse la Rioja per 33-28 en un partit en el qual va destacar Jallouz, autor de sis gols. Després d'una primera part equili-

brada, l'equip de Pascual va ajustar la seva defensa i va aconseguir un any més el pas a la final, que el va enfrontar al Granollers.

La primera meitat d'aquesta final també va ser molt igualada i va acabar amb un petit avantatge blaugrana de 15-13. A la segona part, el Barça Lassa va prémer l'accelerador des de l'inici i al minut 8 ja

dominava clarament el marcador per 22 a 15. L'equip barcelonista va saber administrar aquest avantatge fins al final i el partit es va acabar amb un clar 30-25. La gran efectivitat de Víctor Tomás i Kiril Lazarov, màxims golejadors amb set i nou gols, respectivament, va ser una de les claus de la victòria culer.







Domini absolut a la final

El FC Barcelona Lassa va fer història en ser el primer equip capaç de guanyar cinc vegades consecutives la Supercopa Asobal, el tret de sortida de la temporada d'handbol. El conjunt de Xavi Pascual va vèncer l'Helvetia Anaitasuna per 30 a 38 i amb aquesta victòria els blaugranes van certificar la seva superioritat en aconseguir els darrers 15 títols domèstics i el dinovè en aquesta competició.

El partit va començar molt igualat i sense que cap dels dos equips

s'escapés en el marcador. Al final de la primera part, però, el FC Barcelona Lassa va agafar una renda de tres gols d'avantatge (15-18). A la represa, els locals van mantenir igualat el duel, però l'equip culer va prémer l'accelerador en els darrers cinc minuts i va obrir una esclatxa definitiva per al conjunt navarrès. El partit va estar dominat per l'efectivitat golejadora del FC Barcelona Lassa, amb un Kiril Lazarov molt inspirat, màxim golejador de l'equip amb sis gols.

RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	03.09.16	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	30-38





Campions de Catalunya

El FC Barcelona va assolir la Supercopa de Catalunya i va aconseguir el 28è títol de la història, entre Lliga Catalana, Lliga dels Pirineus i Supercopa de Catalunya. Després de derrotar sense problemes el Sant Esteve Sesrovires a les semifinals, el Barça Lassa va guanyar el Fraikin BM Granollers en una final molt disputada, que va tenir com a escenari el Pavelló Juan Carlos Navarro de Sant Feliu de Llobregat.

La primera part va ser molt igualada i va acabar amb empat

(14-14). A la represa, l'equip barcelonista va ajustar més la seva defensa i amb paciència va començar a marcar diferències en el marcador. L'actuació de Gonzalo (12 aturades) i els gols de Jallouz i Valero Rivera, màxims anotadors blaugrana amb sis i cinc gols, respectivament, van permetre ampliar les distàncies i trencar el partit quan quedaven cinc minuts per al final, amb un avantatge de set gols. Finalment, els homes de Xavi Pascual van guanyar per 30-25.

RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	25.08.16	CH Sant Esteve Sesrovires - FC Barcelona Lassa	19-41
Final	26.10.16	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	30-25



BARÇA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercera posició a la Divisió d'Honor Plata, tercera ronda de la Copa del Rei

L'inici de temporada dels nois de Lorenzo Rueda va ser magnífic, ja que es van mantenir invictes a la Divisió d'Honor Plata fins a la jornada nou i van arribar a liderar la classificació durant tres jornades. El Barça Lassa B es va mantenir en les primeres posicions durant tota la temporada i va acabar la Lliga en un excel·lent tercer lloc amb un balanç de 20 victòries, 3 empats i 7 derrotes. A la Copa del Rei, després de guanyar en primera ronda el Viveros Herol BM Nava, el Barça va eliminar el Fertiberia Port Sagunt, de la Lliga Asobal, per 34-31. En la tercera ronda, amb eliminatòria a doble partit, el filial blaugrana va caure contra un altre equip de la màxima categoria, el Quabit Guadalajara.



PLANTILLA

PORTER: Francisco Revuelta, Gerard Forns, Guillem Pérez

CENTRAL: Ivan Cerezo, Francisco Javier Castro

LATERAL: Gabriel Ceretta, Pere Vaquer, Joan Amigó, Oriol Rey, Spyridon Cherouveim

EXTREM: Aleix Gómez, Matias Galán, Jordi Deumal, Pau Oliveras

PIVOT: Víctor Temps, Adrià León

ENTRENADOR: Lorenzo Rueda

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampioni de Catalunya, tercer lloc al Campionat d'Espanya

El Juvenil blaugrana va tancar la temporada amb un subcampionat de Catalunya i la tercera plaça al Campionat d'Espanya. Al Campionat de Catalunya, el Barça va superar amb autoritat la seva semifinal contra l'AEH Les Franqueses, i en una final molt ajustada contra el BM Granollers va acabar caient per la mínima (24-25). A la Fase de Sectors del Campionat d'Espanya el Juvenil blaugrana va acabar primer amb tres victòries i es va classificar per a la fase final. Els blaugranes van acabar segons –amb una victòria, un empat i una derrota– i van passar a la Final a Quatre que es va jugar a Dos Hermanas. En semifinals, els culers van caure per 26-23 contra el Granollers i van obtenir la tercera posició superant el BMC per 23-18.



PLANTILLA

PORTER: Erik Villalba, Jorge Pérez

CENTRAL: Óscar Mainar, Jordi Sancho, Aniol Pícola

LATERAL: Mamadou Lamine, David Roca, Mikel Rubiño, David Estepa, Eduardo Calle, Pablo Vela

EXTREM: Roger Manzano, Sergi Alà, Alex Pascual, Jan Flores

PIVOT: Daniel Ramos, Theo Laveme, Guillem Corro

ENTRENADOR: Ferran Porres

CADET A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampioni de Catalunya, tercer classificat al Campionat d'Espanya, tercer classificat a la Minicopa

L'equip dirigit per Enrique Gallego va tancar la primera fase regular de la Lliga Catalana en la primera posició del seu grup i a la segona fase va obtenir el segon lloc i es va classificar per a la Final a Quatre pel títol. A les semifinals el Cadet A blaugrana va superar el BM La Roca per 36-41, i a la final va caure per 27-31 contra el BM Granollers. A la Fase Sector per accedir a la fase final del Campionat d'Espanya els blaugranes van ser primers del grup B, i a la fase final, el Cadet A també va ser primer en aconseguir dues victòries i un empat. A la Final a Quatre, el cadet va caure per la mínima en semifinals contra el BM La Roca (27-26) i va acabar tercer. A la Minicopa Asobal disputada a Lleó va finalitzar també en tercera posició després de derrotar l'Anaitasuna (31-22).



PLANTILLA

PORTER: Àlex Mas, Mariano Cuenca, Robert Domènech

CENTRAL: Raül Giner, Daniel Muñoz, Maxim Bachkarou, Alejandro Barbeito

LATERAL: Lluc Borràs, Adam Llorente, Daniel Beriano, Didac Duran, Guillem Vivas, Sanoun Cissé

EXTREM: Nil Montserrat, Daniel Fernández

PIVOT: Pau Peyrà, Robert Rosell

ENTRENADOR: Enrique Gallego

CADET B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Final a Quatre del Campionat de Catalunya, fase final del Campionat d'Espanya

L'equip cadet de primer any, dirigit per Jordi Jodar i Adrià Blanco, va tancar una excel·lent primera fase al Campionat de Catalunya en segona posició (22 punts). Competint al mateix nivell que els equips de segon any, inclòs el Cadet A blaugrana, el B va ser quart a la segona fase i va accedir a la Final a Quatre, en què va caure a les semifinals contra el Granollers (43-25). Aquesta bona trajectòria els va permetre disputar la Fase Sector del Campionat d'Espanya, en què es van imposar al seu grup amb un ple de victòries, contra el BM Pozuelo Calatrava, l'Urci Almeria i el BM Mislata. A la fase final, dins del mateix grup que el Cadet A, va acabar en quarta posició amb una victòria i dues derrotes.



PLANTILLA

PORTER: Gerard Pallarès, Carles Massot

CENTRAL: Héctor Fortuño, Mateu Moreno

LATERAL: Pol Escoda, Oriol Zarzuela, Aleix Blenert, Guillem Pallarès

EXTREM: Pau Serrano, Oriol Castander, Ferran Peris, Xavier Alférez

PIVOT: Artur Parera, David Sotillo, Pau Bosch, Albert Guirado, Arnau Fernández

ENTRENADOR: Jordi Jodar

INFANTIL A

CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampionat de Catalunya, segona fase del Campionat d'Espanya

L'equip infantil de segon any, dirigit per Xavi Romero, va fer una primera fase del Campionat de Catalunya impecable. Va ser primer del grup a aconseguir els 28 punts possibles, i a la segona fase va ser segon per accedir a la Final a Quatre. A les semifinals es va imposar al BM La Roca (34-41), i a la final va caure contra el Granollers (28-24). En l'àmbit estatal, l'Infantil A blaugrana va ser primer del seu grup de la Fase Sector, disputada a la Ciutat Esportiva, amb un ple de victòries contra el BM Romade, el Naturhouse La Rioja i el Maristes Algemés. A la segona fase, els blaugranes van guanyar un partit i en van perdre dos, i van quedar fora de la fase final.



PLANTILLA

PORTER: Guillem Egea, Sergi Garcia, Bernat Bisbal

CENTRAL:

LATERAL: Pau Lara, Fido Fernández, Sergio Massot

EXTREM: Antonio López, Andreu Folqué, Marc Drescher, Arnau Puig, Martí Soler

PIVOT: Andy Sans, Arnau Quintana, Néstor Ruiz, Bruno Reguart, Xavier Martínez

ENTRENADOR: Xavi Romero

INFANTIL B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Final a Quatre del Campionat de Catalunya

Els infantils de primer any de la secció, un equip que es va entrenar aquesta temporada, van fer un excel·lent Campionat de Catalunya competint contra jugadors més grans. L'Infantil B va ser tercer a la primera fase, amb 18 punts, i quart a la segona. Aquesta posició li va donar accés a la Final a Quatre, on va caure a les semifinals contra el Granollers (30-23). Al Campionat d'Espanya, els nois d'Àlex Barbeito van ser segons del seu grup de la Fase Sector, amb dues victòries, contra el Prado Marianistas i el BM Ciudad de Algeciras, i una derrota. D'aquesta manera, es van quedar molt a prop de classificar-se per a la fase final.



PLANTILLA

PORTER: Èric Lubiano, Alejandro Pérez, Aitor Martínez

CENTRAL: Pol Sánchez, Óscar Grau

LATERAL: Marc Ruiz, Ivan Cepero, Eudald Serra, Marcos Montiel, Marc Camillo, Alonso Molina, Ian Barrufet, Ismael Bendres, Xavier Masot

EXTREM: Daniel Roig, Roger Portella, Dídac Botey

PIVOT: Ferran Prieto

ENTRENADOR: Alex Barbeito

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Ricard Muñoz

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC

Entrenador ajudant

Eduard Castro

Preparador físic

Dani Fernández

Doctora

Gemma Hernández

Fisioterapeutes

Vicenç Rizo i Eduard Martínez

Delegat

Ramon Peralta

Encarregat de material

Albert Roig

Delegat de pista

Toni Coy

Mànager esportiu

Toni Miró

Gerent

Xavier O'Callaghan



Aitor EGURROLA
PORTER
1
24.06.80 - Barcelona

Marc GUAL
MIG
3
13.12.80 - Sant Sadurní d'Anoia (Barcelona)

Matías PASCUAL
DEFENSA
4
07.12.89 - San Juan (Argentina)

Lucas ORDÓÑEZ
DAVANTER
5
21.04.88 - San Juan (Argentina)

Pau BARGALLÓ
MIG
8
11.01.94 - Sant Sadurní d'Anoia (Barcelona)

Sergi PANADERO
MIG
9
26.04.82 - Vic (Barcelona)

Sergi FERNÁNDEZ
PORTER
10
25.02.85 - Calvià (Palma de Mallorca)

E DUARD LAMAS
DEFENSA
16
16.12.90 - Sùria (Barcelona)



Pablo
ÁLVAREZ
DAVANTER

7

30.09.86 - San Juan (Argentina)



Xavier
BARROSO
MIG

26

14.11.92 - Caldes de Montbui (Barcelona)



→ **ALTES**

- Pau **BARGALLÓ**
Hockey Club Liceo

→ **BAIXES**

- Xavier **COSTA**
CGC Viareggio



Campions per 28a vegada!

El Barça Lassa d'hoquei patins va tornar a guanyar l'OK Lliga, la quarta consecutiva i la 28a en la història de la secció. L'equip de Ricard Muñoz va mostrar una enorme regularitat a la competició domèstica. L'inici del torneig va ser immillorable, amb una ratxa d'onze victòries seguides que van donar pas a un empat contra el Reus al Palau i una derrota a Vic. Després d'aquestes dues ensopegades, el conjunt barcelonista va encadenar una altra impressionant ratxa amb un balanç de dotze victòries en els 13 partits següents.

Es va arribar a la jornada 27 amb la possibilitat d'aconseguir el títol matemàticament. I així va ser. El Barça va

jugar a la pista del Reus necessitant sumar només un punt per assolir el títol. El Reus va prendre la iniciativa i va arribar al descans amb el marcador favorable de 3-1. Amb tot, els homes de Ricard Muñoz van capgirar el resultat amb una magnífica reacció i els gols d'Ordóñez, Gual i Pascual van suposar un 3-4 favorable al Barça. El Reus va empatar a les acaballes del partit, que va finalitzar amb el 4-4, resultat amb què el FC Barcelona Lassa es va proclamar campió de Lliga a falta de tres jornades per al final. El Barça Lassa va acabar el torneig amb 75 punts, amb un balanç final de 24 triomfs, 3 empats i 3 derrotes.





RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	24.09.2016	Moritz Vendrell - FC Barcelona Lassa	2-3
2	30.09.2016	FC Barcelona Lassa - ICG Lleida	7-0
3	08.10.2016	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	2-5
4	11.10.2016	FC Barcelona Lassa - CH Caldes	4-1
5	15.10.2016	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	0-4
6	23.10.2016	FC Barcelona Lassa - CP Alcobendas	7-3
7	29.10.2016	CE Noia - FC Barcelona Lassa	0-4
8	01.11.2016	FC Barcelona Lassa - CP Manlleu	4-0
9	12.11.2016	PAS Alcoi - FC Barcelona Lassa	1-4
10	19.11.2016	FC Barcelona Lassa - CH Lloret	8-0
11	02.12.2016	CP Vilafranca - FC Barcelona Lassa	5-7
12	06.12.2016	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	6-6
13	10.12.2016	CP Vic - FC Barcelona Lassa	6-4
14	20.12.2016	Citylift Girona - FC Barcelona Lassa	2-3
15	07.01.2017	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	2-1
17	21.01.2017	FC Barcelona Lassa - Moritz Vendrell	5-0
18	29.01.2017	ICG Lleida - FC Barcelona Lassa	4-6
19	11.02.2017	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	2-3
20	18.02.2017	CH Caldes - FC Barcelona Lassa	1-3
21	04.03.2017	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	7-3
22	18.03.2017	Alcobendas - FC Barcelona Lassa	4-6
23	26.03.2017	FC Barcelona Lassa - Noia	6-2
24	05.04.2017	CP Manlleu - FC Barcelona Lassa	1-2
16*	09.04.2017	FC Barcelona Lassa - PAS Alcoi	6-2
25	23.04.2017	CH Lloret - FC Barcelona Lassa	1-5
26	28.04.2017	FC Barcelona Lassa - CP Vilafranca	7-1
27	07.05.2017	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	4-4
28	20.05.2017	FC Barcelona Lassa - CP Vic	4-4
29	26.05.2017	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	4-1
30	03.06.2017	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	5-3



Eliminats a semifinals

El FC Barcelona Lassa no va poder aconseguir una nova Lliga Europea en caure a les semifinals. Els blaugranes van acabar la fase de grups en primer lloc, amb 15 punts de 18 possibles. El rival als quarts de final va ser el Forte dei Marmi. A l'anada, disputada a Itàlia, els homes de Ricard Muñoz van guanyar per 1-3, amb gols de Pau Bargalló, Pablo Álvarez i Lucas Ordóñez. A la tornada, al Palau Blaugrana, l'equip barcelonista es va avançar amb un 3-1, però els italians van acabar remuntant a les acaballes del partit fins al 3-4 final. Tot i la derrota, el resultat de l'anada va permetre assolir el bitllet per a la sisena semifinal consecutiva a la Lliga Europea.

A la Final Four, disputada a Lleida i organitzada pel FC Barcelona, el somni europeu es va esvaïr de seguida. En una lluitada semifinal que va estar marcada per les defenses, l'equip de Muñoz no va poder superar l'Oliveirense portuguès. Després que el partit acabés amb un empat a zero, el Barça va caure amb un gol d'or de Barreiros a la segona meitat de la pròrroga.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups B	05.11.16	FC Barcelona Lassa - Bassano	14-3
Fase de grups B	26.11.16	Merignac - FC Barcelona Lassa	2-6
Fase de grups B	17.12.16	Porto - FC Barcelona Lassa	2-1
Fase de grups B	14.01.16	FC Barcelona Lassa - Porto	3-1
Fase de grups B	04.02.17	Bassano - FC Barcelona Lassa	2-3
Fase de grups B	18.02.17	FC Barcelona Lassa - Merignac	5-1
Quarts de final	11.03.17	Forte dei Marmi - FC Barcelona Lassa	1-3
Quarts de final	01.04.17	FC Barcelona Lassa - Forte dei Marmi	3-4
Semifinals	13.05.17	Oliveirense - FC Barcelona Lassa	1-0







Es revalida el títol

El FC Barcelona Lassa va revalidar el títol de Copa a Alcobendas assolit la temporada 2015/16 i va aconseguir el 21è en aquesta competició. Als quarts de final, els homes de Ricard Muñoz van superar el CP Voltregà per 6 a 3, amb gols de Gual, Bargalló, Pascual, Álvarez i Ordóñez (2). La semifinal contra el Liceo va ser molt emocionant. Després d'una primera part sense gols, el conjunt galleg es va avançar a l'inici de la segona meitat. Els blaugranes, però, van capgirar el resultat amb dianes de Matias Pascual i Pablo Álvarez. Amb tot, el Liceo acabaria empatant i portant el partit a la pròrroga. El marcador no es va moure i l'accés a la final es va decidir des del punt de penal, on l'encert de Sergi Fernández sota els pals i els gols de Panadero i Bargalló van segellar el pas a la final.

El Barça i el Reus van disputar un partit frenètic per aconseguir el títol. Els blaugranes van marxar al descans amb un lleuger avantatge d'1 a 2 amb gols de Bargalló i Matias Pascual. A la represa, el conjunt reusenc va igualar el matx i va donar peu a un final de partit emocionant. Bargalló va tornar a avançar el Barça, que va ser neutralitzat per un gol de Raúl Marín que semblava que enviava el duel a la pròrroga. Al darrer minut, Bargalló, nomenat jugador més valuós del torneig, va marcar el gol de la victòria barcelonista.



RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	24.02.17	FC Barcelona Lassa - Voltregà	6-3
Semifinals	25.02.17	FC Barcelona Lassa - Liceo	2-2
Final	26.02.17	Reus - FC Barcelona Lassa	3-4



Esforç blaugrana sense premi

El FC Barcelona Lassa va caure a les semifinals de la Supercopa d'Espanya davant l'amfitrió, el Reus Deportiu, en un partit molt disputat. El matx va començar molt igualat, amb ocasions per als dos equips i amb actuacions providencials dels porters. L'equip de Ricard Muñoz es va avançar amb una gran acció de Pau Bargalló, que va assistir perfectament per a Matías Pascual. Amb tot, el Reus va empatar tres minuts després i amb aquest resultat es va arribar al descans.

A l'inici de la segona part, el conjunt reusenc es va avançar al marcador, però just després Pablo Álvarez va aconseguir el 2 a 2. A falta de cinc minuts per al final, una falta directa executada per Raúl Marín, que va marcar els tres gols del seu equip, va suposar el 3-2, resultat amb què acabaria el matx, tot i els esforços blaugrana per capgirar el marcador.

RESULTAT			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	17/09/16	Reus - FC Barcelona Lassa	3-2





Una Lliga Catalana amb la participació del filial

El Barça Lassa va participar en la segona edició de la Lliga Catalana amb un condicionant. Per un motiu de calendari, el primer equip blaugrana no podria prendre part, en cas de classificació, en la fase final de la competició (9 i 10 de setembre), perquè ja tenia el compromís de fer una estada de pretemporada a Portugal les mateixes dates. Així doncs, l'equip de Ricard Muñoz va disputar només la fase de grups –va empatar a Sant Hipòlit de Voltregà (1-1) i va superar el Noia Freixenet (5-3)– i després va cedir el torn al Barça B. El Barça B va superar el Manlleu (5-4) als quarts de final, en un partit disputat al Palau Blaugrana i amb la presència a l'equip d'Edu Lamas, que va voler agafar ritme després de la llarga lesió de la temporada 2015/16. El filial blaugrana, entrenat per Jordi Camps, va classificar-se per a la fase final que es va celebrar a les Comes d'Igualada i va perdre la semifinal davant el Reus Deportiu (8-4).



FC BARCELONA LASSA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

12a posició Primera Divisió

Tot i que va lluitar fins al final, el filial va perdre la categoria de Primera Divisió en l'última jornada, en un duel a vida o mort a la pista del Vilanova (5-2). Després d'haver-se proclamat campió de la Lliga i de la Copa de la Princesa la temporada 2015/16, l'equip de Jordi Camps va afrontar la segona màxima categoria de l'hoquei estatal amb diverses baixes (Nil Roca i Sergi Llorca van ser cedits al Noia Freixenet i al Vic, per exemple), i, en una competició molt igualada, els joves jugadors no van poder assolir la permanència.



PLANTILLA

PORTER: Blai Roca, Xavier Arcas, Fran Otero

DEFENSA: Didac Llobet, Marc Palazón, Martí Norberto, Antonio Miguez, Manel Román,

MIG: Gerard Miquel, Pablo Nájera

DAVANTER: Oriol Garcia, Rubén Ferrer, Xavier Gurri, Aleix Borregán,

ENTRENADOR: Jordi Camps

BARÇA C

CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició Lliga de Segona Catalana (Grup D), 1a posició Copa de Segona Catalana

Un cop desapareguda la Lliga ACHP Sub-23, l'hoquei formatiu blaugrana va apostar per crear un segon filial. El Barça C va estrenar-se amb l'objectiu de ser un equip útil per als jugadors júnior i juvenils a l'hora d'agafar experiència en categories sènior. Dirigits per Jordi Roca, els joves jugadors van realitzar una excel·lent campanya al Grup D de Segona Catalana. La trajectòria va ser immillorable, amb un balanç de 26 victòries en 26 partits que va permetre assolir l'ascens directe a Primera Catalana. L'equip també va proclamar-se campió de la Copa de Segona Catalana en derrotar a la final el GEiEG per 7-0.



PLANTILLA

PORTER: Xavier Arcas, Marc Hernández, Arnau López, Blai Roca

DEFENSA: Didac Llobet, Martí Norberto, Antonio Miguez, Lluç Vilà, Manel Román, Rodrigo Afonso, Marc Montilla

MIG: Jordi Trepal, Ferran Garcia, Gerard Miquel, Pablo Najera

DAVANTER: Marc González, Pablo Torres, Ruben Ferrer, Marc González

ENTRENADOR: Jordi Roca

JÚNIOR

CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició Campionat de Catalunya, 2a posició Campionat d'Espanya

L'equip júnior va tornar a demostrar la qualitat de l'hoquei formatiu blaugrana i va completar una temporada excel·lent. La mateixa base de jugadors del Barça B, dirigits per Jordi Camps, va aconseguir revalidar el Campionat de Catalunya, disputat a Sant Cugat. La final davant el Manlleu va decidir-se després d'una pròrroga (1-1) i una tanda en què va haver-hi fins a 18 faltes directes. El Campionat d'Espanya va tenir la mateixa final, que es va disputar a la Corunya. Els osonencs, però, van imposar-se per 2-3.



PLANTILLA

PORTER: Blai Roca, Xavier Arcas, Fran Otero

DEFENSA: Didac Llobet, Manel Román, Antonio Miguez, Martí Norberto

MIG: Gerard Miquel, Pablo Nájera

DAVANTER: Ruben Ferrer, Xavier Gurri, Aleix Borregán

ENTRENADOR: Jordi Camps

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició Campionat de Catalunya, 2a posició Campionat d'Espanya

El Juvenil de Jordi Roca també va viure una exitosa temporada, i va assolir el títol al Campionat de Catalunya celebrat a Maçanet de la Selva. Després de finalitzar la fase de Preferent en primera posició, el Barça també va fer un bon paper en el cap de setmana més important del curs. A la final del Campionat de Catalunya, el Juvenil barcelonista va superar l'Arenys de Munt gràcies a un gol d'or a la pròrroga. Al Campionat d'Espanya, celebrat a Alcanyís (Aragó), la final va tornar a ser davant l'equip del Maresme, que es va imposar per 4-0.



PLANTILLA

PORTER: Marc Hernández, Arnau López

DEFENSA: Marc Montilla, Lluç Vilà, Rodrigo Afonso

MIG: Ferran Garcia, Jordi Trepal,

DAVANTER: Pablo Torres, Marc González,

ENTRENADOR: Jordi Roca

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Campionat de Catalunya, 2a posició Campionat d'Espanya, Campió de la Minicopa

El conjunt de Ricard Hernáez també va mostrar-se molt regular i va fer un bon paper durant la temporada. A les finals del Campionat de Catalunya i d'Espanya, però, va topar amb el Noia Freixenet i va assolir el subcampionat en ambdues competicions. A Flix va perdre 5-3, i a Astúries el resultat final va ser de 2-3. D'altra banda, l'equip blaugrana va proclamar-se campió de la Minicopa, disputada a Alcobendas, davant el Vic, i va revalidar el títol aconseguint la temporada 2015/16 a Reus.



PLANTILLA

PORTER: Martí Almerich, Roger Casas,

DEFENSA: Àlex Estrada, Gerard Llobet,

MIG: Aleix Ordoñez, Iván Pastor,

DAVANTER: Oriol Llenas, Jordi Mateos

ENTRENADOR: Ricard Hernáez

ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició Campionat de Catalunya, 1a posició Campionat d'Espanya

La primera temporada de l'equip de categoria aleví dins l'estructura de l'hoquei formatiu blaugrana va fregar la perfecció. Dirigits per Ricard Hernáez, els jugadors de menys edat de la base barcelonista van respondre a l'aposta del Club per la formació i van assolir el Campionat de Catalunya i el d'Espanya. A Bell-lloc d'Urgell van guanyar per 3-2 davant el Manlleu, i al torneig estatal celebrat a Alcobendas van tornar a guanyar contra els osonencs (1-0).



PLANTILLA

PORTER: Arnau Martínez, Pau García

DEFENSA: Oriol Sebrà, Joan Pascual, Guillem Belarte

MIG: Carles Aguilera, Jan Munné,

DAVANTER: Manuel Mir, Gorka Pascual, Jan Jiménez,

ENTRENADOR: Ricard Hernáez

FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2016/17



Andreu Plaza

ENTRENADOR

EQUIP TÈCNIC

Segon entrenador
Miquel Andrés

Preparador físic
Jordi Illa

Delegat equip
Julio Gracia

Doctor
Joaquim Terricabras

Fisioterapeuta
Jonathan Almirall

Recuperador
Marcel Moreno

Encarregat material
Xavier Fernández

Màner esportiu
Txus Lahoz

Gerent
Xavier O'Callaghan



Jesús Nazaret AICARDO
TANCA
2
04.12.88 - Cadis

RÓMULO Alves
TANCA
3
28.09.86 - Fortaleza (Brasil)

Marc TOLRÀ
TANCA
4
27.01.91 - Barcelona

JOAO BATISTA
ALA
6
08.04.89 - Florianópolis (Brasil)

ADOLFO Fernández
PIVOT
8
19.05.93 - Santa Coloma de Gramenet (Barcelona)

Sergio LOZANO
ALA
9
09.11.88 - Madrid

D.Alex Veroneze 'BATERIA'
ALA
10
16.12.90 - Palmitos, Santa Caterina (Brasil)

Carlos Vagner 'FERRÃO'
PIVOT
11
29.10.90 - Chapecó (Brasil)

JOSELITO Fernández
PIVOT
13
01.03.91 - Cadis

ROGER Serrano
ALA
14
15.01.91 - Barcelona

RAFA LÓPEZ
TANCA
17
21.07.89 - Còrdova

Diego QUÍNTELA
PIVOT
23
06.08.91 - Arzúa (la Corunya)



DYEGO Henrique Zuffo
ALA
7
05.08.89 - Palmitos (Brasil)



JUANJO Angosto
PORTER
12
19.08.85 - Múrcia



PACO SEDANO
PORTER
28
02.12.79 - Madrid



ALTES

- **RÓMULO** Alves
Dinamo Moscou

- **JOAO BATISTA**
Palma Futsal

- **ADOLFO** Fernández
Santa Coloma

- Juan José Angosto **'JUANJO'**
Benfica

- **ROGER** Serrano
Ribera Navarra (cedit)

- Diego **QUINTELA**
Santiago Futsal

- José Antonio **'JOSELITO'** Fernández
Ribera Navarra

- **RAFA LÓPEZ**
Santa Coloma (alta el 6/03/17)

BAIXES

- **CRISTIAN** Domínguez
Benfica

- **SAAD** Assis
Kaos Futsal

- **GABRIEL** Da Silva
Retirat

- Angel Velasco Marugán **'LIN'**
MFK KPRF

- **WILDE** Gomes da Silva
MFK Dinamo Moscou

Finalistes sense sort

El FC Barcelona Lassa va estar a un pas de tornar a guanyar la Lliga, però va perdre en el darrer i definitiu partit davant el Movistar Inter en la lluita pel títol. A la Lliga regular, el Barça va alternar les posicions capdavanteres i finalment va ocupar la tercera plaça. Als quarts de final, el conjunt barcelonista va derrotar el Palma Futsal per la via ràpida. A les semifinals, els homes d'Andreu Plaza es van enfrontar a ElPozo i van treure l'orgull competitiu per guanyar-se un lloc a la final. Després de perdre el primer partit a Múrcia, el conjunt blaugrana va capgirar brillantment l'eliminatòria en derrotar el seu rival al Palau per 5-1 en un agònic tercer i definitiu partit a Múrcia als penals, després que el matx i la pròrroga acabessin amb empat a tres gols.

L'Inter, guanyador de les tres últimes Lligues, esperava a la final amb el factor

pista a favor. El Barça va guanyar el primer partit a Torrejón també als penals, després que el matx acabés amb empat a dos gols. Els madrilenys van empatar la sèrie amb un 6-1 al segon duel. L'eliminatòria es traslladava a Barcelona, i els d'Andreu Plaza van retornar-los el 6-1 i es van col·locar a només una victòria d'aixecar el títol de Lliga. L'Inter, però, es va mostrar molt efectiu i va tornar a guanyar amb un altre 1-6. En el cinquè i definitiu enfrontament, l'equip local es va avançar amb un gol a la primera part. A la segona meitat el Barça Lassa va tenir diverses ocasions per empatar, però no va ser fins a cinc minuts per a la conclusió que Roger marcava l'1-1. Amb tot, una genialitat de Ricardinho va posar el 2-1 a tres minuts del final, i tot i els intents blaugrana el marcador ja no es va moure.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11.10.16	Peníscola - FC Barcelona Lassa	3-2
2	14.10.16	FC Barcelona Lassa - Cartagena	5-4
3	22.10.16	Jumilla - FC Barcelona Lassa	3-11
4	30.10.16	FC Barcelona Lassa - Gran Canària	4-2
5	04.11.16	CD Burela - FC Barcelona Lassa	1-5
6	11.11.16	FC Barcelona Lassa - Ribera Navarra	7-1
7	19.11.16	Saragossa - FC Barcelona Lassa	3-3
8	26.11.16	FC Barcelona Lassa - ElPozo Múrcia	2-3
9	02.12.16	Llevant - FC Barcelona Lassa	1-5
10	11.12.16	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	5-1
11	17.12.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	3-4
12	20.12.16	FC Barcelona Lassa - Santiago Futsal	7-1
13	30.12.16	Navarra - FC Barcelona Lassa	1-3
14	07.01.17	Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	3-4
15	10.01.17	FC Barcelona Lassa - Jaén	5-0
16	14.01.17	FC Barcelona Lassa - Peníscola	6-1
17	20.01.17	Cartagena - FC Barcelona Lassa	1-3
18	03.02.17	FC Barcelona Lassa - Jumilla	6-1
19	11.02.17	Gran Canària - FC Barcelona Lassa	6-6
20	15.02.17	FC Barcelona Lassa - CD Burela	6-2
21	18.02.17	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	2-3
22	24.02.17	FC Barcelona Lassa - Saragossa	3-3
23	04.03.17	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Lassa	1-2
24	18.03.17	FC Barcelona Lassa - Llevant	7-4
25	26.03.17	Palma Futsal - FC Barcelona	1-1
26	29.03.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-3
27	02.04.17	Santiago - FC Barcelona Lassa	2-3
28	16.04.17	FC Barcelona Lassa - Navarra	1-6
29	22.04.17	FC Barcelona Lassa - Santa Coloma	7-3
30	28.04.17	Jaén - FC Barcelona Lassa	4-3
Quarts de final (1r partit)	12.05.17	Palma Futsal - FC Barcelona	2-5
Quarts de final (2n partit)	19.05.17	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	5-1
Semifinals (1r partit)	27.05.17	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Lassa	3-2
Semifinals (2n partit)	31.05.17	FC Barcelona Lassa - ElPozo Múrcia	5-1
Semifinals (3r partit)	03.06.17	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Lassa	3-3 (pp)
Final (1r partit)	08.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	2-2 (pp)
Final (2n partit)	10.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	6-1
Final (3r partit)	15.06.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-1
Final (4t partit)	17.06.17	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	1-6
Final (5e partit)	19.06.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	2-1





Un adéu cruel als vuitens de final

El FC Barcelona Lassa va caure eliminat als vuitens de final de la Copa del Rei. L'equip blaugrana va iniciar la seva trajectòria en aquesta competició superant el Castelldefels a domicili per 2 a 3 en una eliminatòria a partit únic. Als vuitens, també a partit únic, els d'Andreu Plaza es van haver d'enfrontar al Llevant.

En un partit igualat i ple d'alternances al marcador, l'equip blaugrana va poder empatar a 4 mitjançant un gol de Ferrao a 30 segons del final que va forçar la pròrroga. La manca de sort dels visitants, que van gaudir d'innombrables ocasions, i un doble penal transformat per Emilio Buendía, que va posar el 5-4 definitiu a l'últim minut de la pròrroga, van fer que els barcelonistes haguessin de dir adéu a la competició prematurament.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Setzens de final	19.10.16	Castelldefels - FC Barcelona Lassa	2-3
Vuitens de final	08.11.16	Llevant - FC Barcelona Lassa	5-4



Comiat inesperat als penals

El FC Barcelona Lassa va caure eliminat als quarts de final de la Copa d'Espanya davant el Magna Navarra. Els homes d'Andreu Plaza van perdre en la primera eliminatòria i van tenir un adéu prematur a la competició disputada a Ciudad Real.

El conjunt navarrès, que va sortir molt endollat a la pista, es va avançar al marcador mitjançant un gol d'Araça als quatre minuts. Els blaugranes van reaccionar capgirant el marcador abans del descans amb dos gols en dos minuts. Ferrao i el debutant Rafa López van ser els golejadors. A la segona meitat, un gol de Dani Saldise va suposar l'empat a dos. Tot i que el Barça Lassa va tornar a prémer l'accelerador i va tenir ocasions per fer el 3-2, el marcador ja no es va moure i el partit es va decidir en una fatídica tanda de penals en què el porter Asier va ser el botxí blaugrana. El jugador del Xota va aturar els llançaments de Dyego i Tolrà i va barrar el pas a la final.



RESULTAT

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	09.03.17	FC Barcelona Lassa - Navarra	2-2 (1-2)





Campions de la Copa Catalunya amb autoritat

EL FC Barcelona Lassa va assolir la quarta Copa Catalunya consecutiva, la vuitena al palmarès de la secció de futbol sala. Després de golejar el Castellar a les semifinals, l'equip barcelonista es va enfrontar al Santa Coloma a la final. A la primera part, l'equip d'Andreu Plaza es va avançar amb un 2-0, però just abans del descans els colomencs van reduir diferències. Amb tot per decidir, la segona part va començar amb un clar domini del Barça Lassa, i els gols de Roger Serrano, Quintela, Ferrao i Aicardo deixaven sentenciada la final amb un clar 6-1. Els darrers minuts del partit, amb una certa relaxació blaugrana, van servir perquè el Santa Coloma maquillés el resultat amb un 6-4 final.

RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	06.10.16	FC Barcelona Lassa - Castellar	11-0
Final	07.10.16	FC Barcelona Lassa - Santa Coloma	6-4





FC BARCELONA LASSA B

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de Segona Divisió

El filial va aconseguir guanyar, per primera vegada en tota la història de la secció, la Lliga de Segona Divisió. El conjunt entrenat per Xavi Closas va fer història i va conquerir el títol en la penúltima jornada a la Ciutat Esportiva derrotant el Betis per 6 a 4. L'equip va fer una temporada molt completa i només va perdre tres partits en tota la Lliga. A banda dels bons resultats esportius, en l'aspecte formatiu cal ressaltar que el Barça B també va complir amb la seva missió de reforçar el primer equip en cas de necessitat. Els jugadors Miquel Feixas, Xavi Cols i Sergio González es van haver de posar a les ordres d'Andreu Plaza a causa de les lesions i van oferir un rendiment extraordinari durant tota la segona volta de la competició.



PLANTILLA

PORTER: Miquel Feixas, Yeray Guardia, S. Sahuquillo

TANCA: Hugo Alonso

ALA: Oriol Santos, Xavi Cols, Oriol Miquel, Sergi Amores, Luis Antonio García, Sergio Parra, Khalid Bouzid, Roger Bermusell

PIVOT: Iván Martín, Albert Cardona, Sergio González, Juan José Caro

ENTRENADOR: Xavi Closas

JUVENIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor Juvenil Nacional; campió de la Copa d'Espanya; subcampió de la Copa Catalunya

El Juvenil va completar una temporada brillant en el segon any de Martí Graells al capdavant de l'equip. Els blaugranes van reconquerir la Copa d'Espanya derrotant ElPozo de Múrcia a la final per 2-1. Va ser el cinquè títol de Copa d'Espanya de la història de la secció, que va tornar la moneda a ElPozo de la derrota de la temporada 2015/16. A més, el Barça Juvenil va repetir victòria a la Lliga amb un mèrit afegit: un ple de victòries en tots els partits.



PLANTILLA

PORTER: Santiago Sahuquillo, Àlex Lluch, Yeray Guardia

TANCA: Marc Anton Fortun, Hugo Alonso, Nil Closas, Víctor Pérez

ALA: Xavier Cols, Pau Boladeras, Luis Antonio García, Khalid Bouzid, Roberto Gregorio

PIVOT: Juan José Caro, Juan Francisco Hervás, José Ángel Amaya

ENTRENADOR: Martí Graells

CADET

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor; campió d'Espanya, campió de la Copa Catalunya

Temporada brillant del Cadet de Pep Ruiz, que va aconseguir el desitjat triplet de títols: Lliga, Campionat d'Espanya i Copa Catalunya. A més, l'equip només va perdre un partit en tota la Lliga i va acabar la competició amb uns registres brillants de 186 gols a favor i només 39 en contra. Al Campionat d'Espanya, el Cadet blaugrana va superar a la final la UD Rozas Boadilla per un contundent 1-7. El conjunt barcelonista també va conquerir la Copa Catalunya superant a la final el CN Caldes per 5-0.



PLANTILLA

PORTER: David Carrasco, Eric Navarro

TANCA: Bernat Trias, Christian Rodríguez

ALA: Joan Lobera, Adrià Sánchez, Alejandro Montero, Àlex García, Aniol Vendrell, Daniel Fernández

PIVOT: Alex Ramajo, Arnau García, Víctor Cecilia

UNIVERSAL: Bernat Povill

ENTRENADOR: Josep Albert Ruiz

INFANTIL

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor; campió de la Minicopa d'Espanya; subcampió d'Espanya; eliminat als quarts de final de la Copa Catalunya

L'Infantil va calcar els resultats de la temporada anterior. Els de Xesco Cugat van guanyar la Lliga i van conquerir la Minicopa per cinquena temporada consecutiva derrotant a la final el Catgas Energia per 4-1. Per segon any consecutiu, però, l'Infantil va caure a la final del Campionat d'Espanya contra l'Efusal Molina murcià per 1-2, en un partit disputat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. A la Copa Catalunya tampoc hi va haver sort i l'equip que entrena Xesco Cugat va perdre als penals contra el CN Sabadell en l'eliminatòria de quarts de final.



PLANTILLA

PORTER: Òscar Dirul, Pau López

TANCA: Sergi Viedma, Arnau Pineda, Marc Paterna

ALA: Antoni Cerdà, Víctor Ramos, Roger Panadès, Garvin Omar Bartley, Adrián Tapias, Javier Ribas, José Daniel González

PIVOT: Enrique Arnaiz

ENTRENADOR: Xesco Cugat

ALEVÍ

CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de la Divisió d'Honor; campió de la Copa Catalunya; eliminat a la fase prèvia del Campionat d'Espanya

Segon títol de Lliga consecutiu per a l'equip d'Albert Seró. El Barça Aleví no va perdre cap partit en tot el campionat i només va cedir un empat amb uns números espectaculars de 184 gols a favor i 25 en contra. L'equip també va repetir èxit a la Copa Catalunya superant a la final el Catgas Energia per 6-0. Els alevins blaugrana no es van classificar per a la fase final del Campionat d'Espanya, després de perdre davant del CD Viator andalús en la competició disputada a Tudela.



PLANTILLA

PORTER: Joan Bosch, Gerard Álvarez, Jordi Fernández

TANCA: Víctor Sánchez, Izan Vargas

ALA: Magi Yeves, Luis Medina, Izan Sequero, Eudald Ripollès

PIVOT: Darling Omar Díaz, Pol Salas, Akim Rafols, Jordi Sánchez

ENTRENADOR: Albert Seró



CIÈNCIES DE L'ESPORT

Els Serveis Mèdics, l'Àrea de Rendiment i Preparació Física i l'Àrea de Tecnologia aplicada a l'Esport estan assignats al Departament de Ciències de l'Esport.

Durant la temporada 2016/17 es va estructurar el coneixement entre les diferents àrees per millorar en l'entrenament amb l'objectiu d'assolir un òptim rendiment físic, conèixer el risc lesional i, alhora, millorar pel que fa a la recuperació dels jugadors un cop realitzats el diagnòstic i el pla terapèutic adequat.

Cada cop es poden enregistrar més dades, i cal preparar-se per poder-les analitzar per optimitzar el rendiment esportiu. Això fa que la tecnologia aplicada a l'esport cada vegada estigui més present, i en lloc de rebutjar-la s'ha d'integrar dins de la nostra manera de treballar.

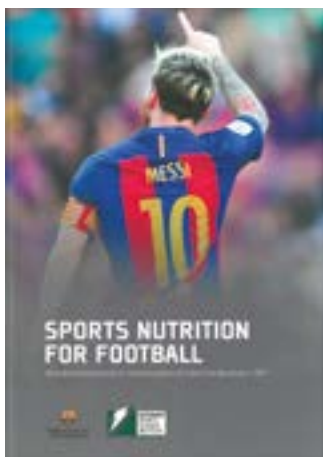
Aquesta temporada també es van realitzar sessions formatives en tots els àmbits amb referents de tot el món de

l'esport, com el màster de *Fisioteràpia en esports d'equip*, que s'està portant a terme per a tots els fisioterapeutes del Club de la mà del la Fundació Blanquerna i que té una durada de dos anys.

També es van realitzar diferents reunions, com el Segon Simpòsium de SportsTech i la XXVI Internacional Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology, amb el títol *The Future of Football Medicine*, en què es van aplegar al Camp Nou més de 3.000 assistents d'arreu del món.

Dins de l'àmbit de la difusió de coneixement, es va elaborar una guia basada en l'evidència científica de la nutrició i la suplementació al futbol amb el títol *Sports Nutrition for Football*, realitzada conjuntament amb el Gatorade Sports Science Institute, en què s'apleguen els nutricionistes més referenciats del món de l'esport.





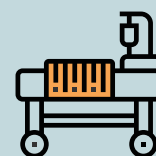
DADES
TEMPORADA
2016/17



NOMBRE DE
REVISIONS

2.114

33



NOMBRE
D'INTERVENCIOMS
QUIRÚRGICS

MASIA 360





Àrea Coneixement

BARÇA INNOVATION HUB



Formem persones a través de l'esport

Masia 360 és un programa integrat dins del projecte estratègic FCB Coneixement que vol aprofitar tot el coneixement acumulat al Club durant dècades perquè se'n puguin beneficiar tots els esportistes, entrenadors, cos tècnic, famílies i entorn dels esportistes que formen part de les cinc seccions professionals de l'Entitat (futbol masculí i femení, bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala), tant si estan en

l'etapa de formació, en la de consolidació esportiva i a un pas de ser esportistes professionals, com si ja estan retirats.

A Masia 360 supervisem i acompanyem la carrera dels 607 esportistes de les cinc seccions professionals des que ingressen al nostre club fins a la seva retirada. Això ens permet tenir una visió integral de l'esportista des de la mirada de cada professional que l'envolta. A través d'aquesta

mirada volem i podem veure l'esportista en l'àmbit esportiu, personal, emocional, relacional, educatiu, familiar, nutricional, de relació amb el Club... Formem persones a través de l'esport. I ho fem amb l'ajuda dels nostres més de cent entrenadors, els quals també formem perquè la mirada sobre el nostre esportista sigui global, per mitjà del treball en xarxa, i de manera interdisciplinària.



Els cinc eixos del projecte



5 seccions professionals

A Masia 360 acompanyem i donem suport a la carrera dels esportistes que formen part dels nostres cinc esports professionals: futbol, bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala.



Formació de formadors

Garantim la transmissió de coneixements específics i generals d'una manera transversal als nostres tècnics, educadors, formadors, família i entorn dels esportistes per tal de treballar en equip i de manera cohesionada, amb els millors professionals.



Supervisió i acompanyament

Acompanyem l'esportista des del primer dia que pertany al Club, durant la seva trajectòria per les nostres categories inferiors i professionals i fins a la seva retirada perquè sigui una transició estable i per a la qual se senti preparat.



Formació integral de la persona

Formem persones a través de l'esport acompanyant-les en la seva vessant esportiva i també en l'àmbit emocional, relacional, educatiu, vocacional i familiar.



Masculí / Femení

El Club reforça amb Masia 360 la seva aposta formativa per l'esport femení.

A QUI S'ADREÇA?

Una gran família al voltant del Barça

Masia 360 supervisa i acompanya la carrera esportiva i acadèmica dels 607 esportistes de les seccions professionals de futbol, bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala. D'aquests 607 esportistes, 76 viuen a la Residència Oriol Tort; 337 són del futbol formatiu, i 270, de les seccions professionals. Una gran família, a la qual s'ha de sumar el cos tècnic (199) i el Servei d'Atenció Integral a l'Esportista, en què s'inclouen

el Servei de Tutorització (16 tutors), el de Psicologia (2 psicòlogues) i el d'Atenció Escolar (5 professors). Aquests professionals són els que acompanyen l'esportista en la formació de la seva personalitat. Són una peça clau en el seu desenvolupament. Al paper que ells tenen cal sumar-hi el de les famílies i tot l'entorn, des dels taxistes, els cuiners, els recepcionistes i els treballadors de la Ciutat Esportiva.

DADES: ESPORTISTES DE TOTS ELS EQUIPS



Futbol 337

Futbol femení: **65**
Futbol 7: **107**
Futbol 11: **90**
Futbol formatiu professional: **75**

131 tècnics

Amateurs: **65**
Professionals: **46**

20 equips

Amateurs: **17**
Professionals: **3**



Seccions professionals

270

Bàsquet: **64**
Handbol: **102**
Hoquei patins: **42**
Futbol sala: **62**



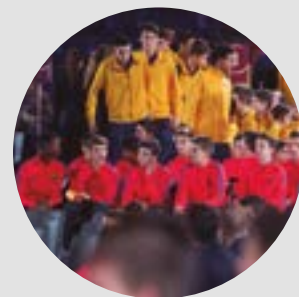
68 tècnics

Amateurs: **50**
Professionals: **18**



21 equips

Amateurs: **17**
Professionals: **4**



Total esportistes

607

COM HO FEM?

SAIE Servei d'Atenció Integral a l'Esportista



EE

EDUCACIÓ EMOCIONAL

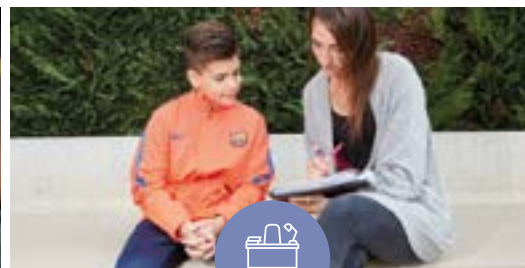
Formem tots els esportistes i entrenadors en les competències emocionals i pel benestar, i els entrenem en les habilitats socials i personals per tal d'acompanyar-los en el seu creixement esportiu, humà i d'autoconeixement.



AE

ACCIÓ EDUCATIVA

Posem a l'abast de l'esportista tota una sèrie de professionals, mestres i psicopedagogs per ajudar-lo a fer compatible l'esport amb els estudis.



AT

ACCIÓ TUTORIAL

Acompanyem integralment els esportistes des de la seva arribada al Club fins al dia en què marxen o es retiren.

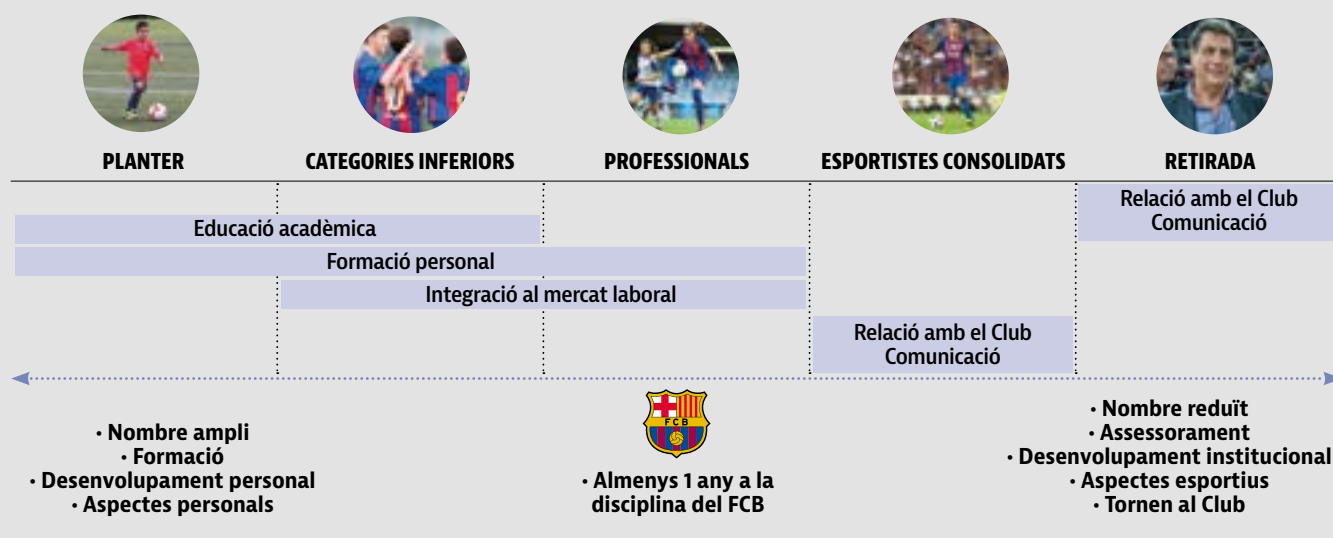
QUÈ FEM?

L'esportista mai es trobarà sol en el seu camí

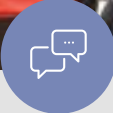
Masia 360 és sinònim d'acompanyament. No hi ha cap altra paraula que defineixi millor el que fan els entrenadors i educadors. Acompanyen l'esportista des del primer dia que arriba al Club, tant en la seva formació esportiva com en l'acadèmica i la personal. Se l'entrena, en definitiva, per a la vida. Perquè adquireixi aquelles competències emocionals que li seran de gran ajuda en tots els àmbits

i etapes de la seva vida. Una vegada ja són esportistes consolidats se'ls entrena perquè entenguin què vol dir ser professionals del món de l'esport. Se'ls forma i el Club vol que tinguin els coneixements de què serà la seva professió. Un cop avança com a professional al llarg del temps i veu que s'acaba la seva trajectòria, se'l prepara i se'l forma perquè sàpiga com pot afrontar aquesta retirada.

MÈTODE: SUPERVISIÓ I ACOMPANYAMENT EN TOTA LA CARRERA DE L'ESPORTISTA



Àrea Coneixement



SAP

SERVEI D'ATENCIÓ PSICOLÒGICA

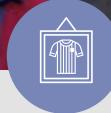
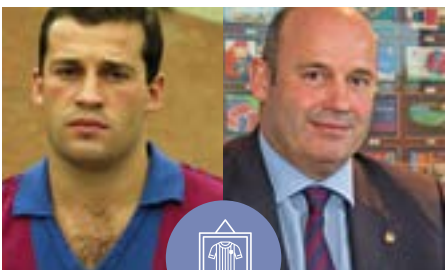
S'acompanya l'esportista davant necessitats que es puguin presentar al llarg de la temporada. Aquest servei pot ser sol·licitat per la família, l'entrenador, els Serveis Mèdics o el tutor.



SAFE

SERVEI D'ATENCIÓ A LA FAMÍLIA I L'ENTORN

Oferim eines i recursos per a l'educació dels seus fills en un entorn esportiu i competitiu com és el FC Barcelona.



SOREP

SERVEI D'ORIENTACIÓ EN LA RETIRADA

Treballem conjuntament amb l'esportista abans, durant i després de la retirada perquè sigui una transició estable i per a la qual se senti preparat.



ACCIÓ TUTORIAL

Acompanyament integral als esportistes

Els 18 tutors, cinc dels quals exclusius per a la Residència Masia, han fet un total d'11.500 actuacions amb els 612 esportistes i les seves famílies en què han tractat temes esportius, familiars, de salut, d'hàbits i d'estudis. S'han detectat riscos i s'ha actuat amb rapidesa en casos de falta d'hàbits d'estudi, situacions de dol per la mort d'un familiar o per desestructuració familiar.

EDUCACIÓ EMOCIONAL

Entrenar per a la vida tècnics i jugadors

S'han realitzat un total de 169 intervencions repartides en 293 hores en què s'han treballat aspectes com l'autoestima, l'empatia, la creativitat, la comunicació assertiva, la por i les emocions amb els nostres esportistes i entrenadors. També s'han fet accions d'educació emocional als residents i personal de la Masia, als taxistes i als membres de les diferents Comissions Esportives.



ACCIÓ EDUCATIVA

Les classes de reforç escolar han estat un èxit

Des del Servei d'Acció Educativa es van posar professors a l'abast dels esportistes, amb un espai ampli i aules de reforç, per tal de donar-los suport a l'hora de fer compatibles els estudis i l'esport. Es tracta, doncs, de conscienciar els esportistes de la importància de la carrera dual. I el resultat, després de la primera temporada, és un èxit. Uns 80 esportistes de les cinc seccions professionals del Club es beneficien cada setmana d'aquest servei.

MASIA 360 EN XIFRES

11.500

actuacions

2.009

tutories

2.444

reunions

573

entrevistes
psicosocials



SERVEI D'ATENCIÓ A LES FAMÍLIES

Sis conferències de primer nivell als pares

Les sis conferències que es van fer per als pares i mares de Masia 360, amb una mitjana de 180 assistents, van ser: *Entrenar els fills per a la vida* (Cristina Gutiérrez); *Adolescents al Barça, quina meravella!* (Eva Bach); *Educar innovadorament* (Ramon Fauria); *Els enganys de l'èxit i el fracàs* (Jordi Amenós); *Mira al teu voltant* (Cèsar Bona) i *Bons hàbits alimentaris. Com menjar bé, bo, sa, ràpid i divertit* (Jordi Jacas).

FORMACIÓ DE FORMADORS

Prevenió en Situació de Risc a l'Esport

Més de 200 entrenadors del futbol formatiu professional i amateur, del futbol femení, de l'FCB Escola, de les seccions professionals i de les seccions amateurs del Club van fer el curs de formació de Prevenió de Situacions de Risc en l'Esport, organitzat per l'Àrea de Formació de Formadors de Masia 360. Aquest curs es va dur a terme en col·laboració amb els Mossos d'Esquadra i la Universitat de Vic.



IDENTITAT FCB

Conèixer la història del nostre club

El Cadet B va estrenar el projecte *Identitat Barça de Masia 360*, que vol aconseguir que tots els nois i noies que formen part del FC Barcelona coneguin tant els fets que han destacat en la història del Club com aquells personatges que han marcat una època a l'Entitat. Tots els equips visitaran de manera progressiva el Museu del Club i l'Agrupació Barça Jugadors per conèixer de primera mà grans mites com Alcántara, Samitier, Kubala, Luis Suárez i Cruyff.

59

entrevistes de seguiment

169

intervencions en un total de 292 hores

8/10

valoració del servei

9/10

facilitat en la comunicació amb Masia 360

6

Es van fer 6 xerrades amb una assistència mitjana de 185 persones



Un cicle formatiu per ajudar els esportistes

Com cada any, la residència de La Masia. Centre de Formació Oriol Tort va basar en quatre punts clau el seu cicle formatiu intern: desenvolupament personal, prevenció de riscos a l'esport, esport i salut i formació cultural. Sota la direcció de Carles Folguera i el seu equip es va treballar en l'objectiu d'ajudar els nostres esportistes en la seva formació com a persones.

Aquesta temporada van ser moltes les xerrades que es van portar a terme destinades als esportistes de la Masia. La xerrada estrella va ser la protagonitzada pel capità del primer equip Andrés Iniesta, que va compartir amb els joves residents la seva experiència personal des que va ingressar a la Masia, el 1996, fins ara que s'ha consolidat com un dels grans referents del barcelonisme. A l'acte, titulat *Andrés Iniesta: referent des de l'exemple*, el primer capità blaugrana els va parlar de la paciència que s'ha de tenir per arribar al primer equip: "L'important no és l'èxit, sinó el camí... Confieu al 200 per cent en les vostres possibilitats i aneu pas a pas. No vulgueu pujar dos esglaons de cop en el vostre objectiu de ser futbolistes. La Masia m'ha portat a ser la persona i el jugador que sóc ara".

Un grup format per quatre mossos d'esquadra de la Unitat Central de Proximitat i



Atenció al Ciutadà i de l'Oficina de Relacions amb la Comunitat de Cornellà també va parlar als esportistes sobre *La seguretat i riscos a internet i a les xarxes socials*. Una altra de les xerrades que van captivar els residents de la Masia va ser la del *showmind* Ramon Fauria titulada *Minds Up: Com optimitzar el teu talent*. Les conferències van continuar amb la impactant xerrada que els va donar l'alpinista Òscar Cadiach, titulada *Els valors de l'alpinisme i la vida*, i la del periodista Jordi Évole, director del documental *Astral*, i Gerard Canals, primer cap de missió a Lesbos i actual cap de missió al Mediterrani de l'ONG Proactiva Open Arms, que van explicar als joves esportistes de la Residència la realitat de la crisi de refugiats que es viu a la Unió

Europea. La darrera xerrada de la temporada, titulada *Tele & esports i viceversa*, va ser a càrrec de la periodista Mònica Planas, especialitzada en crítica televisiva, que va alertar els nostres esportistes sobre com s'ha d'anar amb molt de compte a l'hora de consumir determinats programes d'esports i d'entreteniment.

Per acabar, en l'àmbit educatiu cal destacar l'èxit assolit amb el 100% d'esportistes de la Masia que es van presentar a les proves de la Selectivitat. Van ser 13 els residents de la Masia que s'hi van presentar, i tots ells podran accedir a la Universitat. Aquest ha estat també el primer any en què els integrants del Juvenil B s'han entrenat al matí i han fet les classes de Batxillerat a la tarda a la Masia.



RESIDENTS DE LA MASIA

FUTBOL

INFANTIL B Pablo Paez, Juan Larios.

INFANTIL A Leo Dos Reis, Raúl García, Jorge Alastuey, Fermin López, Alejandro Ginard, Xavi Simons, Arnau Solà.

CADET B Alex Rico, Haitam Abadia, Anwar Medeiro.

CADET A Ansumane Fati, Antonio Cantón, Nils Mortimer, Josep Jaume, Ivan Bravo, Miguel Ramírez, Álvaro Sanz, Pau Baró, Sergi Rosanas.

JUVENIL B Ricard Puig, Sergio Gómez, Juan Miranda, Enrique Delgado, Arnau Comas, Ricard Sánchez, Martí Vilà, Edgar Fernández, Pau Martínez, Adrià Rojas, Kun, Labinot, Imad El Kabbou, Patrice Soussia, Guillem Romaguera, Mateu Moreu.

JUVENIL A Adrià Guerrero, Sergi Puig, Oscar Mingueza, Juan Brandariz, David Alfonso, Santiago Bueno, Dani García, Inaki Peña, Alasana, Oriol Busquets, Ramón Rodríguez, Josep Martínez, Guillem Jaime, Abel Ruiz, Jordi Mboula.

BARÇA B Ezequiel Bazey

HANDBOL

JUVENIL Mamadou Dicou, Jorge Pérez, Daniel Ramos, David Estepa

CADET Roberto Domènech

BÀSQUET

INFANTIL A Joan Reda

CADET B Lorenzo Guerrieri, Filip Siewruk, Diego Rodríguez,

CADET A Toma Digbeu, Oier Ardanza, Erick Kall, Borja Fernández

JÚNIOR Nikola Zizic, Omar Dieng, Arnas Velicka, Andrija Marjanovic, Luka Samanic, Pavle Titi

HOQUEI PATINS

CADET Jordi Mateos

JUVENIL Pablo Nájera

FUTBOL SALA

CADET Daniel Fernández, Alejandro Montero

JUVENIL Hugo Alonso, Roberto Gregorio

FUTBOL SALA

	FUTBOL	BÀSQUET	HOQUEI PATINS	HANDBOL	FUTBOL SALA	T
CATALUNYA	20	1	1			22
ANDALUSIA	9			1		10
ARAGÓ	2			1		3
BRASIL	1					1
CANTÀBRIA		1				1
C. VALENCIANA	3			1	1	5
EQUADOR	1					1
ETIÒPIA	1					1
GALÍCIA	1			1	1	3
GUINEA	1					1
HOLANDA	1					1
ILLES BALEARS	5					5
LITUÀNIA		1				1
MADRID			1		2	3
MARROC	2					2
MONTENEGRO		2				2
PAÍS BASC		2				2
POLÒNIA		1				1
SENEGAL	1			1		2
CAMERUN	1					1
NIGERIA	1					1
SERBIA		1				1
CROÀCIA		1				1
ITÀLIA		2				2
SUÈCIA		1				1
BULGÀRIA	1					1
BÒSNIA	1					1
URUGUAI	1					1
TOTAL	53	13	2	5	4	77



El centre del coneixement i la innovació esportiva número 1 del món

El FC Barcelona vol contribuir a transformar el món a través de l'excel·lència i la innovació. Aquesta ambició l'ha portat a crear el projecte *Barça Innovation Hub*, que vol ser el centre de coneixement i innovació número 1 del món de la indústria de l'esport per crear valor per al Club i la societat en general. És el projecte que permetrà al Club innovar, generar, atraure, gestionar i compartir coneixement, tant propi com extern.

Barça Innovation Hub està basat en el fet que tot el coneixement que el Club ha generat durant anys, en diferents matèries vinculades a l'esport i no només al futbol, pot ser compartit per generar així més valor.



La cultura de l'excel·lència esportiva

L'esport és una de les activitats que més influeixen en les persones i causen més impacte en la nostra societat. La pràctica esportiva ha evolucionat per anar molt més enllà de l'activitat física, l'oci i l'espectacle. Ha adquirit una dimensió transversal i de gran complexitat perquè integra diferents indústries, sectors de negoci i àmbits d'actuació.

El Barça s'ha convertit en un club esportiu i una entitat social de rellevància mundial i d'abast global, amb una marca potent i reconeguda. Però no es vol conformar. Té l'oportunitat de fer un pas endavant i ser protagonista en la gestió i el lideratge d'aquesta complexitat en el món de l'esport. Vol ser un referent també en l'àmbit del coneixement i la innovació esportiva.

El FC Barcelona vol contribuir a transformar el món a través de l'excel·lència esportiva mitjançant el coneixement i la innovació



Un ecosistema per crear nous productes i serveis

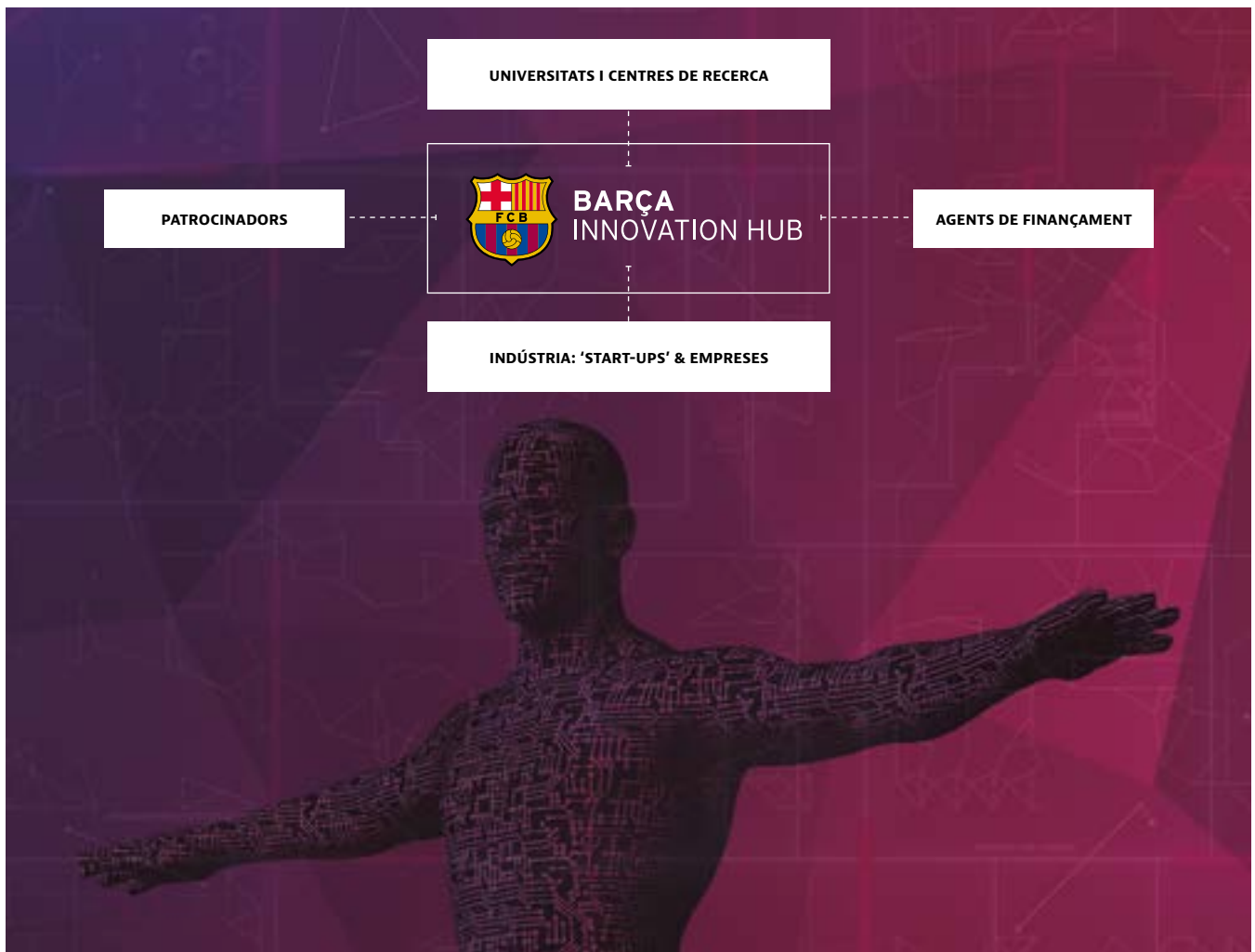
Àrea Coneixement

Volem formar un ecosistema que impulsi el coneixement i la innovació. Aquest ecosistema està basat en un model que promou la cultura de l'excel·lència, la transparència, l'obertura i la col·laboració amb marques de prestigi, universitats, centres de recerca, *start-ups*, emprene-

dors, estudiants, esportistes, inversors i visionaris d'arreu del món.

Amb això volem generar nou coneixement i crear nous productes i serveis, dels quals es puguin beneficiar els nostres propis esportistes, els nostres socis, els aficionats i la societat en general.

Volem posar en valor el coneixement del FC Barcelona acumulat durant dècades en temes de salut, nutrició, activitat esportiva d'alt rendiment, patrocinis, entorn digital..., tots aquells aspectes relacionats amb l'esport i el seu impacte social.



Objectius principals

- Mantenir l'excel·lència esportiva i el lideratge.
- Impulsar la marca Barça.
- Diversificar el nostre model de negoci.

Què obtindrem amb les fites acomplertes

- Sobrepasar els límits del coneixement esportiu.
- Compartir el nostre coneixement amb la propera generació de professionals de l'esport.
- Construir el futur de la indústria de l'esport.

Cinc àrees de coneixement

No comencem de zero. Des de fa anys el Club ha generat coneixement en diferents àmbits, i l'ha organitzat en cinc àrees. Totes aquestes àrees són transversals i estan relacionades.



1. Esports d'equip

Concepció i estudi de les diferents disciplines esportives des de la complexitat, interpretant la dinàmica col·lectiva dels esports d'equip per tal de millorar la comprensió del joc.

2. Rendiment

Estudi i aplicació de noves tècniques, mètodes i tecnologies per a la millora de l'entrenament basat en el nostre model de joc.



3. Serveis mèdics i nutrició

Aplicació de la recerca mèdica en el camp de la prevenció i la recuperació de lesions, la nutrició i la hidratació.

4. Tecnologia

Implementació de la transformació digital i el seu impacte en les diferents àrees de club. Es posa el focus en temes de *big data* i *performance tracking*.



5. Ciències socials

Estudi de tots aquells aspectes relacionats amb l'activitat diària de la gestió esportiva que no estan purament vinculats a la pràctica de l'esport d'alt rendiment.

ACTES

Barça Innovation Hub es presenta al món

Barça Innovation Hub es va presentar al món el 22 de març en un acte a l'Auditori 1899 presidit per Josep Maria Bartomeu i que va comptar amb la presència de convidats de l'àmbit institucional, científic, acadèmic, empresarial i mitjans de comunicació locals i internacionals, i que es va retransmetre en *streaming* globalment. L'Auditori va canviar la seva escenografia habitual i va donar tot el protagonisme a la innovació, amb una gran pantalla corba que es va convertir en un actor més de l'acte, juntament amb els ponents, el Dr. Jordi Monés, comissionat de *Barça Innovation Hub*, i els representants de les cinc àrees de coneixement: Maurici López (Esports d'Equip), Francesc Cos (Rendiment Esportiu), Gil Rodas (Serveis Mèdics i Nutrició), Marc Subirà (Tecnologia), Russell Stopford i William T. Mannarelli (Ciències Socials).



Jordi Monés presenta Barça Innovation Hub als Estats Units

El Dr. Jordi Monés va explicar a l'octubre als Estats Units el projecte *Barça Innovation Hub* a l'oficina del FC Barcelona a Nova York. El directiu i comissionat del projecte també va tenir una trobada al Harvard Club de Nova York amb un grup selecte de convidats, entre els quals hi havia, entre d'altres, representants de les universitats de Georgetown, NYU, Fordham, Harvard, Colúmbia i Cornell, així com de les Nacions Unides, de l'UNICEF i Mount Sinai. També hi eren presents institucions esportives com la MLS (Major League Soccer), l'NBA, LaLiga, els New York Red Bulls (futbol), els New York Rangers (hoquei gel), els New York Yankees (beisbol) i els Brooklyn Nets (bàsquet).



Ponència del president Bartomeu al Mobile World Congress

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va ser un dels ponents destacats en la jornada inaugural del Mobile World Congress (MWC), el saló més important del món de la indústria de les comunicacions mòbils, que es va celebrar del 27 de febrer al 2 de març al recinte de Gran Via de Fira de Barcelona. Davant de 1.200 assistents, Bartomeu va fer una ponència en la qual va explicar què és el *Barça Innovation Hub* i quin és el seu paper en el desenvolupament de l'esport a través del coneixement i la innovació.



Bartomeu explica a Harvard el Barça global

El president Josep Maria Bartomeu va participar al setembre passat en una videoconferència des del Camp Nou en una classe del MBA de la Harvard Business School, la prestigiosa escola de negocis nord-americana, un curs que imparteix la professora Anita Elberse, experta en indústries de l'esport i de l'entreteniment, que va presentar el Club com a cas d'èxit de combinació de dimensió global i arrelament local. Bartomeu, que ja havia participat l'any anterior en aquesta mateixa classe, va centrar la seva intervenció a explicar les claus del creixement del Club per als propers anys, centrats prioritàriament en el mercat internacional.



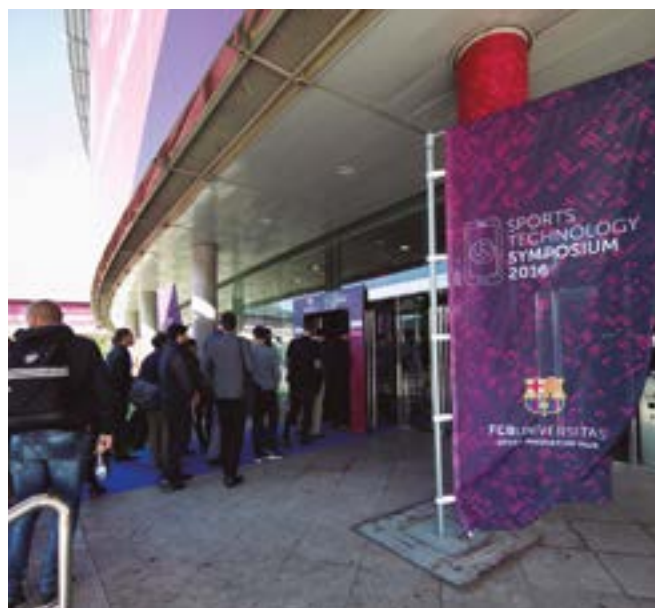
Clausura del primer curs de gestió amb la Universitat de Pequín

Un grup d'estudiants de postgrau xinesos de l'escola de negocis Guanghua School of Management de la Universitat de Pequín va viatjar a Barcelona per assistir a un curs MBA de gestió esportiva en el marc del projecte *Barça Innovation Hub*, fruit de l'acord amb la universitat xinesa. La cerimònia de clausura d'aquest curs de gestió esportiva es va celebrar a la Llotja President Suñol, amb el director executiu (CEO) del Club, Òscar Grau, com a amfitrió de l'acte.



Sports Technology Symposium

El FC Barcelona va organitzar per segon any consecutiu l'Sports Technology Symposium, un fòrum global en què es debat sobre l'impacte de la tecnologia i l'anàlisi de dades en relació amb el negoci de l'esport i el rendiment esportiu. El simpòsium va reunir més de 300 professionals d'arreu del món, i entre els participants s'hi van trobar especialistes de diferents àmbits, des de la National Basketball Association (NBA), la National Football League (NFL) i la Major League Soccer (MLS), així com de prestigioses associacions europees, com la Premier League, LaLiga i l'Eurolliga. El simpòsium va tractar temes com el Mobile First o els Smart Stadiums.



SIMPÒSIUMS I CONFERÈNCIES

8è i 9è MuscleTech Network Workshop

La trobada anual MuscleTech Network va celebrar dues edicions durant la temporada 2016/17 i es va convertir en una referència en l'àmbit mundial com a fòrum de reunió d'investigadors, metges, fisioterapeutes i preparadors físics per intercanviar i discutir les últimes tendències i innovacions en el camp de les lesions de múscul i tendó. A l'octubre se'n va fer la vuitena edició, i al maig, la novena, en el marc del XXVI International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology, que va versar sobre la medicina regenerativa.



XXVI International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology

El Camp Nou es va convertir en l'epicentre del món de les ciències de l'esport i la medicina del futbol al mes de maig gràcies a la celebració del congrés més important que es duu a terme en aquest àmbit, organitzat per Isokinetic Medical Group conjuntament amb la FIFA i el FC Barcelona. Aquesta trobada va reunir 2.500 delegats i 197 conferencians de 91 països per debatre *El futur de la medicina del futbol*.



Prèvia de l'Smart City Expo World Congress

L'Auditori 1899 va acollir l'Smart City Expo Pre-Day Event, un esdeveniment previ a la celebració de l'Smart City Expo World Congress a Barcelona. La jornada, organitzada amb Microsoft i Bismart, va comptar amb més de 400 assistents i va incloure conferències de la City Protocol Society a càrrec de destacats experts en el sector.



ACORDS ESTRATÈGICS

El Dr. Jordi Monés signa un acord amb la Universitat de Pequín

El Dr. Jordi Monés, directiu del FC Barcelona i comissionat del Barça Innovation Hub, va signar en nom del Club i juntament amb el Sr. Mao Dawei, vicedegà de la Guanghua School of Management, un acord altament estratègic i pioner de col·laboració per al desenvolupament de la indústria de l'esport tant a la Xina com en l'àmbit global. Aquest acord preveu la creació conjunta entre el FC Barcelona i la Peking University Guanghua School d'un Centre de Coneixement i innovació de la Indústria de l'Esport (el PKU-GSM FC Barcelona Sports Management Center), que permetrà desenvolupar activitats conjuntes de coneixement i models de gestió esportiva i crearà un hub d'innovació a Àsia.



El FC Barcelona i el Johan Cruyff Institute sumen esforços en gestió esportiva

El FC Barcelona i el Johan Cruyff Institute van signar al setembre un acord de col·laboració que inclou, entre altres iniciatives conjuntes, la creació i el llançament d'un màster en Football Business dins de la plataforma FCB Universitat. L'acte de presentació va comptar amb la presència de Josep Maria Bartomeu, president del FC Barcelona, Jordi Cruyff, membre de la junta directiva del Johan Cruyff Institute, i Jordi Monés, directiu del FC Barcelona i comissionat de *Barça Innovation Hub*.



Acord entre el FC Barcelona i la Universitat de Georgetown

El FC Barcelona i la Universitat de Georgetown (Washington DC) van signar un acord per explorar possibles vies de col·laboració en el marc de *Barça Innovation Hub*. L'acte de signatura va comptar amb la presència del Dr. Jordi Monés, directiu del Club i comissionat de *Barça Innovation Hub*, i de Kelly Otter, degana de la Universitat. La col·laboració entre el Barça i la Universitat de Georgetown pretén aprofundir en el desenvolupament de programes comuns sobre futbol i lideratge, l'educació professional i la recerca en el camp de la gestió esportiva, entre d'altres.

Acord amb l'ISDE per impulsar un màster en dret esportiu

A l'octubre es va celebrar un màster en dret esportiu, organitzat pel FC Barcelona i l'Institut Superior de Dret i Economia (ISDE), en el marc del projecte *Barça Innovation Hub*. La presentació va comptar amb la presència del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, el president de l'ISDE, Josep Joan Pintó Ruiz, i el degà de relacions internacionals de la Universitat de Colúmbia, Adam Kolker.



Cursos en línia amb la Universidad Siglo 21

Barça Innovation Hub va inaugurar al mes d'abril els cursos en línia a través del portal Universitas, organitzats conjuntament amb la Universidad Siglo 21. El programa ofereix cinc certificats en matèria de Ciències de l'Esport: Psicologia d'Alt Rendiment Esportiu, Nutrició Esportiva, Tecnologia i Ciència Aplicada a l'Esport, Neurociència i Entrenament Esportiu i Entrenament d'Esports d'Equip. Durant la primera temporada en funcionament hi van participar prop de 800 alumnes de 29 països d'arreu del món.



EL BIHUB EN XIFRES

Projectes de recerca:
70 projectes

Institucions col·laboradores de recerca:
17 'partners' de recerca

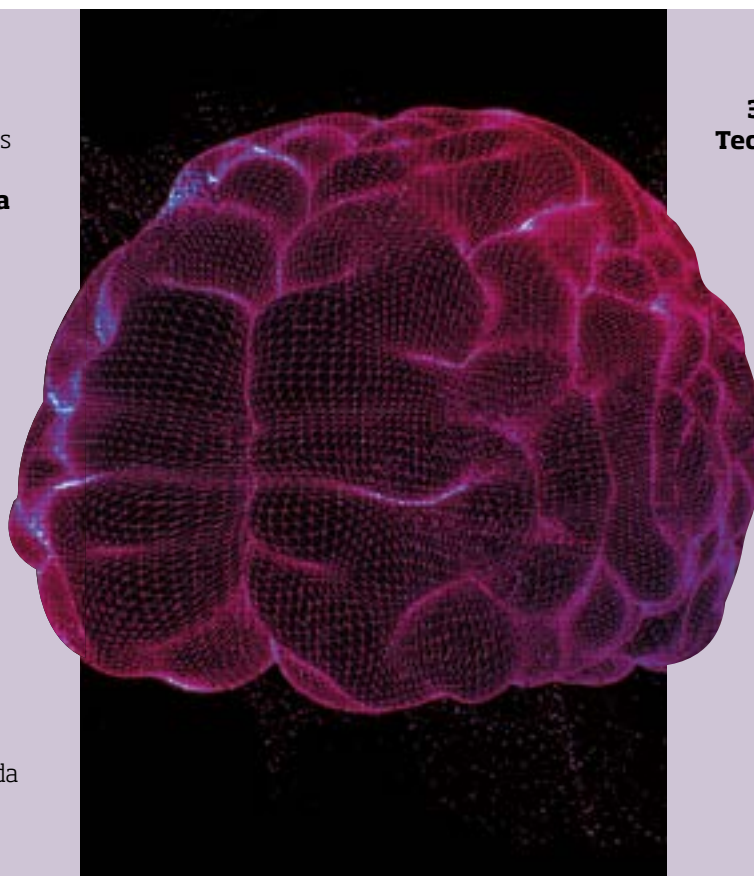
Projectes de recerca presentats al programa Europeu H2020: **4**

Tesis doctorals:
14 tesis de doctorat en curs

Study Trip Peking University: **1**

Màsters cursats: **2**

Convenis nous signats per realitzar activitats acadèmiques (màsters) i recerca durant la temporada següent: **11**



Congressos organitzats o coorganitzats:
3 (Muscle Tech, Sports Technology Symposium, Isokinetics)

Assistents als nostres congressos:
5.000 assistents

Plataforma e-Learning:
7 Cursos 'online' llançats

Alumnes 'online':
800

Empreses col·laboradores en testeig de productes: **2**

Start-ups detectades per realitzar projectes de desenvolupament de producte (en procés de negociació): **5**



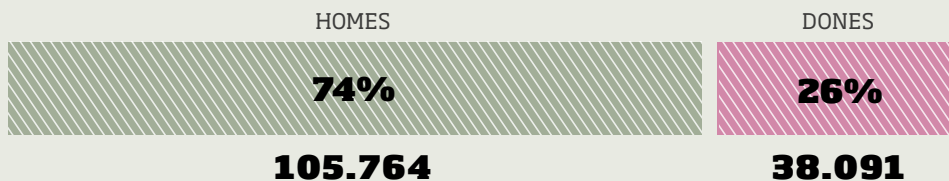


Àrea Social

NOMBRE TOTAL DE SOCIS
a 30 de juny del 2017

143.855

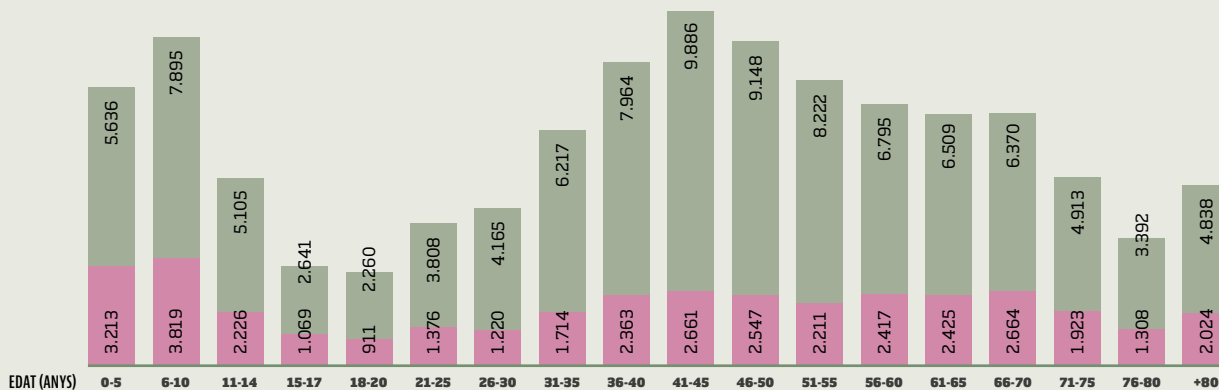
DISTRIBUCIÓ PER SEXES



DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



DISTRIBUCIÓ PER EDATS



Celebració del 25è aniversari de la final de Wembley

Al llarg de la temporada es va celebrar el 25è aniversari de la primera Copa d'Europa blaugrana aconseguida a Wembley el 20 de maig del 1992. Des del FC Barcelona es van dur a terme diverses accions per celebrar i recordar la importància d'aquesta fita.



Àrea Social

Espectacle 'Retorn a Wembley' al Camp Nou

Els actes de commemoració d'aquest 25è aniversari es van tancar al Camp Nou amb la celebració de l'espectacle *Retorn a Wembley*, en el qual es va retre homenatge als herois de Wembley. Hi van participar els jugadors protagonistes d'aquella fita, i també hi van tenir un paper destacat els seus fills i la resta de familiars.

Un acte presidit per l'emoció i el record, amb un espectacle audiovisual i un partidet dels protagonistes d'aquell 92 davant exjugadors del Benfica, va posar la cloenda a la commemoració de Wembley25, que es va dur a terme al llarg de tota la temporada.



Placa commemorativa i sopar d'homenatge

Els jugadors, tècnics, directius i membres de l'*staff* de la temporada de la primera Copa d'Europa es van reunir en un sopar d'homenatge a les instal·lacions del Camp Nou, acompanyats dels seus familiars, en un acte que va fer possible el retrobament de tots els protagonistes de Wembley. Abans del sopar, a les portes de Tribuna, el president Josep Maria Bartomeu i els capitans d'aquell equip van descobrir una placa commemorativa d'aquesta celebració, que quedarà instal·lada al vestíbul de la Tribuna del Camp Nou.



Acte institucional el 20 de maig

El dissabte 20 de maig, l'Auditori 1899 va acollir, el mateix dia que es complien els 25 anys, l'acte institucional de commemoració d'aquella final, amb la participació del president Josep Maria Bartomeu, el vicepresident Jordi Cardoner, el comissari dels actes Wembley25, l'exjugador José Mari Bakero, i el periodista Pitu Abril, que fa ver la retransmissió de la final per TVE a Catalunya. A l'acte també hi van estar presents l'expresident Josep Lluís Núñez i el segon entrenador de l'equip campió, Carles Rexach, entre altres persones.

UN ANY DE RECORDS DE WEMBLEY



1a FASE JULIOL '16

- Samarreta 1r equip 2016/17
- Gamper 2016
- Carnet de soci 2017



2a FASE MARÇ

- Acció participativa: comparteix els teus records
- Espai al Museu



La Sampdoria, rival del Trofeu Joan Gamper

Com a inici de la commemoració dels 25 anys de Wembley, l'equip convidat a l'edició 2016 del Trofeu Joan Gamper va ser l'equip italià de la Sampdoria, el mateix rival que va tenir el Barça a la històrica final europea de Wembley 92. El partit va finalitzar amb victòria blaugrana per 3-2, amb un gol de Suárez i dos de Messi.

Comparteix els teus records

Amb la campanya *Comparteix els teus records* va tenir lloc una acció adreçada als socis, penyistes i aficionats per compartir material fotogràfic i audiovisual d'aquella final. Els socis i aficionats que van viure aquella final van fer arribar al Club diferents materials, alguns dels quals es van poder veure al web del Club i a l'exposició de l'Espai Wembley del Museu.



3a FASE

ABRIL i MAIG

- Campanya #Wembley25
- Programació Barça TV Concurs 'Minut 111'
- Logo commemoratiu samarreta 1r equip



4a FASE

JUNY

- Ponències Auditori 1899
- Sopar d'homenatge amb els jugadors
- Homenatge a Wembley al Camp Nou



Espai Wembley al Museu

El 29 de març es va inaugurar a les dependències del Museu del Barça l'Espai Wembley, que va permetre recordar i reviuir aquella Copa d'Europa amb fotos, vídeos i objectes originals de la final contra la Sampdoria. L'Espai Wembley es va poder visitar al Museu fins al 30 de setembre. L'acte d'inauguració va comptar amb la presència del president Josep Maria Bartomeu i dels vicepresidents Jordi Cardoner i Jordi Mestre, entre altres directius, jugadors i membres de l'*staff* de la plantilla del FC Barcelona de la temporada 1991/92.

Fòrum Samitier Wembley25

L'Auditori 1899 va acollir tres col·loquis dedicats al record de Wembley i a la influència de Johan Cruyff en aquell equip i en la història del Club. Amb la participació de diferents periodistes es va celebrar la primera jornada amb el títol *L'any que ens va canviar la vida*; la segona la van protagonitzar els tècnics Clemente, Del Bosque i Toshack, sobre *El llegat de Johan*, i finalment la tercera va estar dedicada a les *Vivències de Wembley* amb els exjugadors Stóitxkov, Koeman, Eusebio i Amor, i el tècnic Carles Rexach.



HOMENATGE ETERN A JOHAN CRUYFF, UNA LLEGENDA BLAUGRANA

Coincidint amb el primer aniversari de la mort de Johan Cruyff, el FC Barcelona i la família de Johan Cruyff, representats pel president Josep Maria Bartomeu, el vicepresident primer Jordi Cardoner i Jordi Cruyff, van anunciar públicament i de mutu acord les accions que s'impulsaran per perpetuar la memòria de qui va ser jugador, entrenador i que és i serà una llegenda del Club.

En primer lloc, el futur estadi, ubicat a la Ciutat Esportiva, s'anomenarà *Estadi Johan Cruyff*. D'aquesta manera, la instal·lació més emblemàtica del complex on creixen els futurs jugadors i jugadores del Barça portarà el nom d'un dels principals impulsors de l'aposta del Club pel futbol formatiu.

El Club també impulsarà la creació d'una escultura commemorativa de la figura de Johan Cruyff, que s'ubicarà al recinte del futur Camp Nou, dins l'àmbit del projecte Espai Barça.

A més, es dedicarà un espai propi al Museu del FC Barcelona a reconèixer de manera monogràfica la figura i la trajectòria de Johan Cruyff.



Com a elements centrals d'aquest espai, la seva família cedeix al Club la Pilota d'Or Iliurada al jugador holandès l'any 1974 i una samarreta blaugrana lluïda per Cruyff, amb el número 9 a l'esquena.

Així mateix, el Club i la família sol·licitaran a l'Ajuntament de Barcelona que es reconegui l'adjudicació del nom *Johan Cruyff* a algun element urbanístic o vial de la ciutat, en un emplaçament proper al recinte del Camp Nou.

ACTES

Assemblees de Compromissaris

Aquesta temporada es van celebrar dues Assemblees de Compromissaris.

L'Assemblea General Ordinària de Socis Compromissaris es va celebrar el 29 d'octubre del 2016 al Palau Blaugrana. Aquesta va ser la primera Assemblea a la qual assistien aquests compromissaris escollits per sorteig l'any 2016. Hi van assistir un total de 958 socis compromissaris, entre els quals també hi havia els presidents de les federacions territorials de les penyes que complien les condicions estatutàries, així com els membres de les comissions estatutàries del Club. L'Assemblea va aprovar l'exercici econòmic de la temporada anterior i el pressupost de la 2016/17, l'ampliació del contracte amb Nike i la pròrroga del que es tenia amb Qatar, a més de ratificar-se la gestió de la Junta Directiva.

El dia 18 de desembre del 2016 es va celebrar al Palau de Congressos de Catalunya una Assemblea General Extraordinària, amb l'assistència de 425 socis, en la qual es van ratificar l'acord de patrocini amb Rakuten i l'acord amb Mission Group per al projecte de Haikou (Xina), a més de ratificar-se la desestimació parcial del recurs d'apel·lació de l'acció de responsabilitat.



Reunió del Senat

L'any 2017, a causa del gran nombre de nous senadors que passaven a formar part del Senat, es va realitzar un primer acte per entregar el diploma acreditatiu als nous senadors. L'acte es va fer el dia 4 de maig a la Sala París amb un total de 24 assistents dels 52 convocats.

El 16 de maig es va celebrar a la sala Auditori 1899 la reunió ordinària del Senat. Un total de 182 senadors van assistir a l'acte, acompanyats d'alguns familiars.

El president Josep Maria Bartomeu va exposar la visió de la situació del Club, i tot seguit el secretari de la Junta, Jordi Moix, va efectuar la presentació i l'actualització de l'Espai Barça.



Lliurament d'insígnies a la fidelitat

Un total de 369 socis van ser convocats al llarg de la temporada per rebre el reconeixement als seus 50 anys de fidelitat al Club amb el lliurament de la insígnia d'or. Es van celebrar un total de 12 actes a la Llotja President Suñol, que majoritàriament van ser presidits pel president Josep Maria Bartomeu, acompanyat pel vicepresident Jordi Cardoner. Pel que fa als lliuraments d'insígnies d'argent als socis que van complir 25 anys de fidelitat al FC Barcelona el 2016, van estar convocats 960 guardonats en cinc jornades a l'Auditori 1899. El vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner, és qui va fer els lliuraments, acompanyat del directiu Pau Vilanova. Tots van ser guardonats amb la insígnia i el diploma commemoratiu, i, juntament amb els familiars que els van acompanyar, es van fer una fotografia que van poder recollir de l'acte.

També es van celebrar dues sessions d'entrega de les insígnies d'or i brillants per a 50 socis que van celebrar els seus 75 anys de pertinença al Club, dels 72 que van ser convocats.



ACCESSIBILITAT

Atenció de l'OAE

Des de l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE), amb l'objectiu de mostrar la sensibilitat del FC Barcelona vers les persones que pateixen qualsevol tipus de discapacitat o afectació en la seva mobilitat, es va continuar proporcionant una atenció especialitzada i personalitzada al llarg de la temporada 2016/17. L'atenció presencial i el volum de correus electrònics i trucades telefòniques gestionades van seguir creixent, a causa del fet que els socis i aficionats discapacitats, cada vegada més, s'adrecen directament a l'OAE per realitzar consultes, tràmits i propostes.

L'OAE va coordinar, amb l'ajuda de la Mesa d'Assessors, diverses accions de millora en l'accessibilitat i l'adaptació a les instal·lacions del Club. Es va continuar implementant la millora de la comunicació amb el col·lectiu de socis discapacitats creant noves vies de contacte i ampliant el personal i els recursos.

VI Diada del Soci Solidari

Per sisè any consecutiu, coincidint amb la primera eliminatòria de Copa contra l'Hèrcules i amb la celebració del Nadal a les instal·lacions del FC Barcelona, el Club va organitzar el 21 de desembre del 2016 la VI edició de la Diada del Soci Solidari.

Bona part dels 64.025 espectadors que van assistir a l'Estadi pertanyien a entitats i associacions dedicades als col·lectius socials més desfavorits de tot Catalunya.

Es van repartir un total de 62.000 invitacions entre entitats d'infants necessitats, d'atenció assistencial, hospitals, centres de discapacitats, centres de persones grans, casals d'avis, tallers ocupacionals i formatius, ONCE, Creu Roja i altres fundacions o ONGs. Gràcies a la instal·lació d'una plataforma a la primera graderia del Gol Sud amb 50 places disponibles i a les 48 que es reparteixen als dos gols es van obtenir 98 localitats, que van ser reservades per a persones amb cadires de rodes i els seus acompanyants.

Abans de l'inici del partit un grup de joves de l'Associació Catalana de Síndrome de Down es van fer una foto a la gespa amb els jugadors del FC Barcelona.

El dia 19 de desembre a la Sala París es va celebrar un acte d'agraïment a totes les entitats i organismes que van col·laborar en aquesta diada i en el repartiment d'entrades als diferents col·lectius. L'acte el va presidir el vicepresident Jordi Cardoner. Els principals organismes implicats en aquesta acció solidària van ser la Generalitat de Catalunya, a través del Departament de Benestar Social, l'Ajuntament de Barcelona, la Creu Roja i la Fundació del FC Barcelona, que van canalitzar el repartiment d'entrades a 2.000 associacions i col·lectius d'interès social.



A Madrid per a la final de Copa

L'OAE va coordinar i gestionar la venda d'entrades i el desplaçament de 12 socis discapacitats amb els seus acompanyants respectius a la final de Copa de Madrid. Els socis usuaris de cadira de rodes van viatjar en diferents trens d'FCBDesplaçaments. A Madrid se'ls va proporcionar un transport adaptat directe, tant a l'anada com a la tornada, entre l'estació d'Atocha, la Fan Zone i l'Estadi Vicente Calderón, i el personal de l'OAE va estar en tot moment a la seva disposició a l'arribada, a l'estadi i a la tornada.



Homenatge als voluntaris de la Creu Roja

El dia 16 de juny el FC Barcelona va fer un acte d'homenatge als voluntaris de la Creu Roja que cada temporada, des del febrer del 2012, col·laboren amb l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE) en el funcionament del programa *T'acompanyem*. El Barça va voler agrair la feina dels voluntaris que ajuden els socis amb mobilitat reduïda i que tenen dificultats per accedir al Camp Nou.

En total van ser 91 voluntaris els que van participar durant tota la temporada en aquest projecte de l'OAE. Des de l'inici del projecte hi han participat un total de 343 voluntaris.



'T'Acompanyem' i venda d'entrades

Al llarg de la temporada 2016/17 es va continuar consolidant el servei T'Acompanyem i es va incrementar novament el nombre de serveis respecte de les temporades anteriors. La qualitat del servei va destacar per la seva millora i es van rebre mostres de satisfacció per part dels usuaris. El nombre total de serveis proporcionats al llarg de la temporada va ser de 1.215 dins l'Estadi i de 186 de transport adaptat fins al Camp Nou. Pel que fa a la venda d'entrades, l'OAE va gestionar durant la temporada la venda o el bescanvi de 340 entrades per a persones amb problemes de mobilitat a l'Estadi. El personal d'accessos va continuar col·laborant com sempre, mostrant empatia i sensibilitat, fet que va facilitar la tasca dels voluntaris i la bona imatge del servei.



Manifest per l'Accessibilitat Universal

El FC Barcelona, la Fundació FC Barcelona, Maap4all Universal Accessibility, l'Ajuntament de Barcelona i l'Obra Social "la Caixa" van establir una aliança amb l'objectiu de promoure l'accessibilitat universal i sol·licitar a les Nacions Unides la declaració del Dia Mundial de l'Accessibilitat Universal per al 30 de setembre del 2018, perquè es promoguin accions per sensibilitzar sobre aquesta qüestió. Per fer aquesta sol·licitud es va obrir un termini de recollida de signatures de suport.



PROJECTES DE PROXIMITAT

Llotja Oberta Estadi

Una temporada més la Llotja Oberta va oferir a alguns socis la possibilitat de gaudir d'un partit des de la posició més privilegiada de l'Estadi, la Llotja Presidencial.

Aquests socis agraciats es van escollir mitjançant un sorteig entre tots els que es van apuntar al formulari web habilitat. Aquest formulari es va obrir abans de l'inici de la temporada, i durant unes setmanes els socis que complien els requisits s'hi van poder inscriure per optar a la possibilitat de presenciar un partit des de la Llotja Presidencial.

Hi va haver cinc socis guanyadors per a cada partit, que van poder venir amb un acompanyant. Un dels cinc guanyadors sempre va ser un senador (els 1.000 primers socis del Club), ja que es fa aquesta deferència cap als socis més antics de l'Entitat. S'hi van apuntar un total de 6.651 socis.



Llotja Oberta Palau

La Llotja Oberta del Palau va oferir l'oportunitat als socis de gaudir del privilegi de presenciar un partit de les seccions professionals des de la Llotja Presidencial. Aquesta temporada 2016/17 va ser el tercer curs consecutiu en què la Llotja Presidencial del Palau va obrir les seves portes per als socis en totes les seccions del FC Barcelona.

També, com a la Llotja Estadi, els socis es van inscriure prèviament a un formulari en què podien apuntar-se a les quatre seccions professionals: bàsquet, futbol sala, handbol i hoquei. S'hi van inscriure un total de 1.650 socis.

Mitjançant un sorteig, van sortir els cinc socis agraciats, amb acompanyant, per a cada partit inclòs en el programa Llotja Oberta Palau.



Llotja Oberta Jove

La Llotja Oberta Estadi Camp Nou per als socis joves d'entre 16 i 18 anys es va tornar a realitzar durant la temporada 2016/17 en el partit FC Barcelona-Espanyol que es va disputar el 18 de desembre del 2016. Com és habitual, aquest acte es produeix una vegada cada temporada, i es va tornar a fer coincidir amb un partit proper a les dates nadalzenques per facilitar l'assistència dels més joves.



Llotja Oberta Miniestadi

Aquesta temporada 2016/17 es va iniciar la Llotja Oberta al Miniestadi. Un total de deu socis amb acompanyant van poder veure el partit de Segona Divisió B entre el Barça B i l'Espanyol B des de la Llotja Presidencial del Miniestadi. S'hi van apuntar més de 500 socis.



Consolidació de FCBDesplaçaments

Al llarg de la temporada 2016/17, FCBDesplaçaments, el servei que el Club ofereix als seus socis i penyistes per poder acompanyar el primer equip de futbol en els partits fora de casa, es va consolidar com el preferit per als socis per viatjar i donar suport a l'equip. Pràcticament 5.000 persones van viatjar a través de FCBDesplaçaments durant tota la temporada.

El producte que més demanda va tenir va ser el vol d'un dia als desplaçaments de la Champions, en què es va oferir l'opció d'anar i tornar el mateix dia del partit, a uns preus molt competitius. En funció de la distància de la destinació, FCBDesplaçaments va oferir viatges en autocar, tren o bé avió per satisfer les necessitats dels socis i penyistes. Pel que fa a la final de Copa a Madrid, més de 2.000 persones van utilitzar aquest servei. Es va oferir la possibilitat de viatjar amb AVE, així com també en autocar. Precisament, per a la final de Copa es va posar en marxa el nou sistema de reserves per donar més comoditat als socis i penyistes que vulguin reservar els seus desplaçaments.



Nova etapa del Grup Edelmira Calvetó

El Grup Edelmira Calvetó (GEC), que porta el nom de la primera sòcia del FC Barcelona, va iniciar la temporada 2016/17 una nova etapa sota la presidència de Maria Teixidor, que va prendre el relleu de Susana Monje.

Teixidor, que és vicesecretària de la Junta i vicepresidenta de la Fundació FCB, lidera el grup que també integren sor Lucía Caram i Rosa Maria Lleal, patrones de la Fundació; Roser Tiana, membre de la Comissió Social; Cristina Fàbregas, presidenta de la Penya Blaugrana de Sallent i secretària de la Federació de Penyes Blaugrana del Bages, el Berguedà i la Cerdanya, i la periodista Helena Garcia Melero, a més de Susana Monje, que continua sent membre del grup. El Grup Edelmira Calvetó treballa dins del Club per donar protagonisme a la dona barcelonista, reivindicar el paper de les sòcies, impulsar el protagonisme de la dona dins el Club i reflexionar sobre el paper de la dona en l'esport. També promou diverses accions com ara la celebració del Dia de la Dona.

El GEC també impulsa el Premi Edelmira Calvetó, que s'entrega durant el Congrés Mundial de Penyes en reconeixement a les dones que hagin contribuït a fer barcelonisme i als valors del Club. Sor Lucía Caram, l'equip de futbol femení i les presidentes de penyes Maria Antònia Milà i Jordina Font han estat les guanyadores d'aquest premi en les edicions anteriors.



Lliga de Futbol per a Socis

Els socis del FC Barcelona van tenir l'oportunitat de posar-se la samarreta del Barça i participar en una nova edició de la Lliga de Futbol per a Socis disputada a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva del 19 al 30 de juny. Els equips finalistes van disputar els partits finals al Camp Nou el dia 1 de juliol, sortint a la gespa de l'Estadi amb l'himne del Barça sonant de fons. En aquesta edició del 2016/17 els socis més petits també van poder gaudir d'unes jornades formatives de futbol i van jugar un torneig al Camp Nou, i van fer realitat, d'aquesta manera, el somni inoblidable de jugar a la gespa on també ho fan els seus ídols.

Aquesta activitat va destacar pel seu caire social i esportiu, que va afavorir que uns 300 socis poguessin relacionar-se entre ells i fer ús de les instal·lacions esportives del FC Barcelona.



'Corrent fem Barça'

Aproximadament uns 600 inscrits van participar en la Lliga d'Atletisme per a socis *Corrent fem Barça*, que va arribar en aquest període 2016/17 a la seva cinquena edició. La Lliga va estar formada per nou curses populars de 10 quilòmetres repartides al llarg de la temporada, la primera de la qual va ser la Cursa de la Mercè, que va donar el tret de sortida. L'entrega de premis i trofeus de *Corrent fem Barça* es va dur a terme el 16 de juny a l'Auditori 1899, amb la presència de Jaume Carreter, membre de la comissió social i coordinador de les seccions amateurs, i Josep Maria Mir, membre de la comissió esportiva responsable de la secció d'atletisme.



Torneig de bàsquet per a socis joves

El FC Barcelona va organitzar el 2 de gener del 2017 la primera edició del Torneig de Bàsquet destinat a joves socis de 7 a 12 anys que acreditessin que algun dels seus pares o tutors són socis o membres de l'FCB Escola de bàsquet. El torneig es va incloure dins de les activitats de Nadal organitzades pel Club, i va ser una competició de la modalitat 3x3 que es va disputar al Palau Blaugrana amb la participació de 60 nois i noies. Tots els participants van ser obsequiats amb una medalla i un lot de regal, així com amb una samarreta del torneig. La resposta i l'organització d'aquesta primera edició es va saldar de manera excel·lent i la intenció és que es consolidi dintre del calendari nadalenc del FC Barcelona.



Espai Nadal i XII Mostra de Nadales

Coincidint amb la celebració de la VI Diada del Soci Solidari i el partit de Copa del Rei contra l'Hèrcules, es va inaugurar l'Espai Nadal del Camp Nou, un espai obert durant totes les festes de Nadal i amb diverses activitats adreçades als més joves. L'acte d'inauguració va tenir lloc a l'esplanada de Tribuna amb l'assistència del vicepresident Jordi Cardoner, l'exjugador Éric Abidal i un jugador de cadascuna de les seccions professionals del Club.

L'acte d'inauguració també va incloure el lliurament de premis de la XII Mostra de Nadales Blaugrana. Els nens i nenes socis del Barça van enviar més de 1.200 dibuixos per felicitar el Nadal arreu del món. Aquest cop l'encarregada de seleccionar els millors dibuixos va ser la il·lustradora Marta Biel, que va escollir aquell que representava millor el Nadal blaugrana. El tema d'aquest any va ser *El teu Nadal al Barça*. Els dibuixos de tots els socis van ser exposats durant les vacances de Nadal a l'Espai Nadal.



Accions de l'Espai Jove

L'Espai Jove, com a comissió de treball destinada a apropar i implicar més el col·lectiu de socis joves entre 18 i 30 anys, va estructurar un programa d'accions per a la integració d'aquest col·lectiu al Club. Aquesta temporada es va dur a terme un programa de voluntariat *FutbolNet* juntament amb la Fundació FCB per als socis més joves que els va oferir l'oportunitat d'involucrar-se en aquest projecte. També es va organitzar una Match Party, un esdeveniment que va tenir lloc al Hall de Tribuna, on es va poder gaudir de diverses activitats, participar en diferents sortejos i veure el partit del Reial Madrid - FCB amb una gran pantalla situada a la graderia de Tribuna, amb una assistència de 500 persones.



Espai d'Animació

Aquesta temporada es va crear l'Espai d'Animació a la zona del Gol Nord baix de l'Estadi. L'aforament de la zona és de 1.246 localitats. Aquesta zona del Gol Nord està totalment segregada de les altres zones, les portes d'accés són exclusives i compten amb un control biomètric (lectura d'empremta dactilar) per garantir que només hi poden accedir les persones autoritzades. L'Espai d'Animació va ser un èxit i és un referent per als altres equips. Destaca, a més, pel seu caràcter familiar. Els grups que integren l'Espai d'Animació són els següents: Almogàvers, Creu de Sant Jordi, Nostra Ensenya, Supporters Barça i Supporters Puyol.



Llista d'Espera

Per sisè any consecutiu, el FC Barcelona va posar a disposició dels socis inscrits a la Llista d'Espera 212 abonaments donats de baixa després de finalitzar el procés de renovació d'aquesta temporada. Els abonaments seran vàlids per a la propera temporada 2017/18. Com a principal novetat de la temporada passada cal destacar que la numeració de la llista s'ha fet més transparent, i el soci ara pot consultar la seva posició i veure la totalitat de la llista. Els socis inscrits a la llista d'espera era de 10.085 al final de la temporada.

Nou producte: 'Abonament Llista d'Espera'

A la segona volta de la Lliga el Club va posar a disposició dels socis més grans de 14 anys i amb més de tres anys d'antiguitat a la llista d'espera 1.000 *Abonaments Llista d'Espera*, vàlids per als partits inclosos en el projecte. Els socis que adquireixen aquest abonament poden demanar via web o app l'entrada per al partit al qual volen assistir.



'Fem Família'

Durant la temporada 2016/17 van continuar funcionant els diferents programes adreçats a les famílies, amb els quals s'ofereixen tot un seguit d'avantatges exclusius per als socis d'aquest col·lectiu. Al final de la temporada es comptabilitzaven 543 carnets *Fem Família*, i el nombre de Passaports emesos va ser de 6.423 d'Infantils fins a 7 anys; 5.368 d'Infantils de 7 a 14 anys, i 241 Passaports Sènior.

Pel que fa a l'assistència al Camp Nou, es van activar 19.433 Passaports Infantils i 171 Passaports Sènior, mentre que les entrades de nens atorgades per assistir a partits del Camp Nou van pujar a 25.766 durant la temporada.



Entrades desplaçaments

El Club va continuar lluitant contra la revenda, i una de les mesures aprovades per la Junta va ser la del lliurament de les entrades dels desplaçaments a la mateixa ciutat on es disputa el partit. En tres partits es va fer la prova que els socis que havien comprat entrada l'anessin a recollir personalment a un punt indicat de la ciutat on es jugava l'enfrontament. El resultat va ser satisfactori i la propera temporada 2017/18 s'aplicarà a tots els desplaçaments.



Comissió de Disciplina

Dels expedients gestionats per la Comissió de Disciplina del FC Barcelona durant la temporada 2016/17, es van intervenir un total de 565 carnets de soci i/o abonaments, així com també entrades comprades amb descompte de soci. Al final del curs havien estat sancionats un total de 435 socis. Els motius d'aquests expedients van ser majoritàriament la revenda del carnet, l'abonament o l'entrada, el consum d'alcohol i substàncies estupefaents o altres comportaments incívics.

LES SECCIONS AMATEURS DINS L'ÀREA SOCIAL

Presentació dels equips al Palau

El Palau Blaugrana va reunir tots els integrants de les nou seccions amateurs del FC Barcelona al mes de novembre del 2016, en l'acte de presentació dels equips de la temporada, que va comptar amb la presència del president Josep M. Bartomeu, del vicepresident primer Jordi Cardoner, del directiu responsable d'aquestes seccions, Oriol Tomàs, i del membre de la comissió social Jaume Carreter. Més de 1.200 esportistes, tècnics, delegats i membres de les comissions esportives, acompanyats pels seus familiars i amics, van omplir les grades del Palau Blaugrana en una presentació que es va convertir en una autèntica festa per als equips amateurs. Les nou seccions amateurs que acull el FC Barcelona són l'atletisme, l'hoquei herba, el rugbi, el voleibol masculí, el patinatge, l'hoquei gel, el voleibol femení, el bàsquet en cadira de rodes i el bàsquet femení. L'acte també va servir per fer un reconeixement als esportistes olímpics d'aquestes seccions del Barça en els últims Jocs Olímpics de Rio de Janeiro.



Reconeixement al CBS femení i a l'atletisme

L'equip femení de bàsquet del Barça CBS i la secció d'atletisme van rebre el reconeixement del Club per haver aconseguit dues fites importants aquesta temporada. El Barça CBS va ser homenatjat amb un acte a la Sala Berlín del Camp Nou per haver aconseguit l'ascens a la Lliga Femenina 2, segona categoria del bàsquet femení, després d'un any brillant a la Copa Catalunya i en la fase d'ascens. Per la seva banda, la secció d'atletisme també va rebre el seu reconeixement per haver aconseguit una gesta sense precedents en la història del Club: el doblet obtingut en guanyar la Copa del Rei i la Copa de la Reina d'atletisme que es van celebrar a Madrid. Un doblet molt difícil d'obtenir, i la prova és que en 35 anys d'història és el segon club que ho aconsegueix. En els dos actes de reconeixement es va comptar amb la presència d'Oriol Tomàs, membre de la Junta Directiva responsable dels esports amateurs.



Els equips formatius celebren la cloenda

Prop de 400 joves esportistes d'entre 6 i 18 anys de totes les seccions amateurs del FC Barcelona van participar al mes de juny a l'acte de cloenda de la temporada 2016/17 al Miniestadi. El vicepresident primer Jordi Cardoner i el directiu responsable de les seccions amateurs, Oriol Tomàs, van presidir la cloenda, que va consistir en una desfilada de tots els esportistes secció per secció, l'entrega dels diplomes commemoratius i la fotografia de tots els participants a la gespa del Miniestadi. També van assistir a l'acte els membres de la Comissió Esportiva de Seccions Amateurs Jaume Carreter, Josep Maria Mir, Santi Torres, Josep Maria Cortal, Jaume Argilés, Ferran Butxaca i Francesc Carol.



Reconeixement als tècnics i les comissions

Aquest Nadal va tenir lloc a l'Auditori 1899 un reconeixement a la tasca que efectuen els membres de les comissions esportives, tècnics i col·laboradors de cadascun dels esports amateurs blaugrana. L'acte va comptar amb la presència del vicepresident primer i responsable de l'Àrea Social del FC Barcelona, Jordi Cardoner, que va estar acompanyat per Òscar Grau, CEO del Club, i per Jaume Carreter, membre de la Comissió Social i coordinador de les seccions amateurs. Es va incloure una menció especial i un petit reconeixement a les figures de Julià Pedro Llorens i Domènec Mayoral Rubín, dues persones que han dedicat molts anys de la seva vida al voleibol i a l'atletisme blaugrana.





DOBLET HISTÒRIC

La secció d'atletisme blaugrana va aconseguir una gesta sense precedents en la història del Club: el dobllet a la Copa del Rei i la Copa de la Reina. El FC Barcelona és el segon club en la història de la competició que aconseguix el dobllet, després que el CA València Terra i Mar el guanyés el 1999. A la competició masculina, el Barça es va imposar al Playas de Castelló, i a la competició femenina, el conjunt barcelonista es va imposar al València Esports i va guanyar la Copa de la Reina per primera vegada a la història. Un dels principals reforços de la secció d'aquesta temporada va ser Yulimar Rojas, l'actual subcampiona olímpica de triple salt.

A l'aire lliure, l'equip masculí va repetir la segona posició darrere del Playas de Castelló i les noies van millorar la classificació respecte a la temporada 2015/16, ja que van passar de la tercera a la segona posició.

A títol individual, l'atleta Óscar Husillos va aconseguir proclamar-se campió d'Espanya dels 400 m i va establir un nou rècord nacional (45.92 segons). A més, la fornada d'atletes més joves pugen cada cop amb més força i cal destacar Adrián Ben Montenegro, atleta júnior de l'any 1998, que va ser seleccionat per al Campionat del Món de camp a través.

Cinc atletes del Club van participar a la Copa d'Europa de llançaments, en què va destacar la medalla de plata de Carlos Tobalina en el llançament de pes. El Campionat d'Europa de Pista Coberta a Belgrad va comptar amb la participació de 10 atletes, en què va destacar el bronze als 800 metres llisos d'Álvaro de Arriba.



RESULTATS

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip Masculí	Campionat de Catalunya de Clubs pista coberta	Campió
	Campionat de Catalunya de Clubs aire lliure	Campió
	4x100 Campionat d'Espanya absolut	Campió
	Copa del Rei	Campió
	4x400 campionat d'Espanya absolut	Campió
	Lliga Nacional Divisió d'Honor	Segon
Primer Equip Femení	Campionat de Catalunya de Clubs pista coberta	Campiones
	Campionat de Catalunya de Cros	Campiones
	Campionat d'Espanya de Cros	Campiones
	Campionat de Catalunya de Clubs aire lliure	Campiones
	4x100 Campionat d'Espanya absolut	Campiones
	Copa de la Reina de pista coberta	Campiones
	Lliga Nacional Divisió d'Honor aire lliure	Subcampiones
Promesa Masculí	Campionat d'Espanya de Cros	Campions
Sub-20 Masculí	Campionat de Catalunya pista coberta	Campió
	Campionat de Catalunya aire lliure	Subcampió
	Copa Júnior pista coberta	Tercers
Promoció	Campionat de Catalunya relleus (benjami, alevi, cadet)	Classificats
	Campionat de Catalunya de Clubs (benjami, alevi, cadet)	Classificats





EL RUGBI TAMBÉ APOSTA PEL PLANTER

El Barça de rugbi va mantenir la categoria una temporada més a la Divisió d'Honor després d'un curs complicat quant a resultats que va comportar el relleu de l'entrenador Stacy Duvenage i l'aposta pel tècnic del filial Pablo Tomás García Tomy a quatre jornades per acabar la Lliga. Després d'un final de curs brillant i d'aconseguir l'objectiu de la permanència, Tomy va ser confirmat com a entrenador del primer equip en un projecte a tres anys vista que vol reforçar l'aposta pel planter.

La 2016/17 va ser una de les millors campanyes en categories inferiors pel que fa a resultats i també quant a l'aspecte formatiu. El planter del Barça de rugbi es va convertir definitivament en una referència a Catalunya i a Espanya. Aquest reconeixement ve donat per la predisposició de la secció per treballar amb els jugadors de casa en un projecte en què els entrenadors són la clau per esdevenir un referent. La feina va obtenir uns resultats òptims, i aquest és el camí que es vol seguir per continuar potenciant la secció.

Quant al nivell sènior, cal destacar la gran temporada del sub-20, que va competir a la Primera Divisió Catalana i va arribar a semifinals. I el segon equip va acabar primer la fase regular de DH catalana i es va proclamar campió de la Copa Catalana.

En l'aspecte social, la secció de rugbi també va créixer exponencialment amb la participació dels equips inferiors en els tornejos internacionals que van tenir lloc a les ciutats de Berlín, Roma i Treviso.



RESULTATS		
EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip Masculí	Divisió d'Honor A (Espanya)	Desè
	Divisió d'Honor Catalana A	Tercer
	Copa Catalana	Campió
Primer Equip Femení	Primera Catalana	Tercer
Promesa Masculí	Campionat de Catalunya	Tercer
	Copa Catalana	Campió
Sub-20 Masculí	Campionat de Catalunya	Cinquè
	Copa Catalana 7's	Segon
Promoció	Campionat d'Espanya (Plata)	Tercer
	Campionat d'Espanya (Bronze)	Campions d'Espanya
	Campionat d'Espanya (Bronze)	Campions d'Espanya
	Campionat d'Espanya (Bronze)	Tercer





TORNADA A LA SUPERLLIGA AMB ÈXIT I CONSOLIDACIÓ DELS EQUIPS DE BASE

Després de l'ascens assolit la temporada 2015/16, l'equip de voleibol masculí va quedar en setena posició a la Superlliga Masculina en una Lliga molt disputada fins a l'última jornada. El conjunt barcelonista va fer una molt bona primera volta, però es va quedar a un pas de classificar-se per a la Copa del Rei. A la Lliga Catalana, els de David Lorente es van proclamar campions en derrotar a la final el Tarragona 2017 SPSP per un clar 3-0.

El Sènior B va jugar a 1a Nacional, on l'equip estava format amb jugadors amb experiència i els nostres juvenils podien formar-se per a competicions superiors.

A les categories inferiors, el Juvenil es va classificar per al play-off, però va caure als quarts de final davant el CV Mataró, un equip format de jugadors de segon any. El Cadet es va classificar per al play-off, però no va poder repetir el Campionat de Catalunya aconseguit la temporada 2015/16. L'Infantil, amb un equip molt jove, es va proclamar campió de Catalunya i va disputar els Campionats d'Espanya. I l'equip Aleví, per bé que era el primer any que es formava com a equip al Club, va aconseguir un subcampionat de Catalunya i una dotzena posició al Campionat d'Espanya.



RESULTATS		
EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Superlliga Masculina	7a posició
	Lliga Catalana Divisió d'Honor	Campió
Sènior B	1a Nacional	11a posició
Juvenil	1a Divisió	Quarts de final
Cadet	1a Divisió	Quarts de final
Infantil	1a Divisió	Campió
	Campionat d'Espanya	21a posició
Aleví	Lliga Aleví	Subcampió
	Campionat d'Espanya	12a posició





S'ACONSEGUEIX L'OBJECTIU DE MANTENIR LA CATEGORIA

Després de l'ascens a la Divisió d'Honor A, aconseguit el curs 2015/16, l'equip masculí d'hoquei herba del FC Barcelona va tornar a assolir l'objectiu proposat: mantenir la categoria. Els jugadors dirigits per Fede González van intentar respondre a l'exigència que implica la màxima categoria de l'hoquei herba estatal, però només van poder aconseguir una victòria i dos empats i van haver-se de jugar la permanència al *play-out* contra el Pozuelo. Al Pau Negre es va guanyar per 1-0, i a Madrid es va segellar la permanència després d'empatar a zero i d'imposar-se a la tanda de penals. Aquell va ser l'últim enfrontament amb Fede González al capdavant de l'equip, que serà substituït per Oriol Torras de cara a la temporada 2017/18. Quant a l'equip femení, també va complir l'objectiu de mantenir la categoria en el segon curs a la Primera Divisió. Van finalitzar la temporada en setena posició, amb un balanç de sis victòries, dos empats i deu derrotes.



RESULTATS

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip Masculí	Divisió d'Honor	Novè
	Campionat de Catalunya Sala	Cinquè
	Campionat d'Espanya Sala	Vuitè
Primer Equip Femení	Primera Divisió	Setè
	Campionat de Catalunya Sala	Sisè
Segon Equip masculí	Campionat de Catalunya Herba G2	Segon
Segon Equip Femení	Campionat de Catalunya Herba	Tretzè
Tercer Equip Masculí	Campionat de Catalunya Herba	Tercer
Hoquei + FCB	Lliga BBVA Hockey +	Primer
Hoquei + FCB - Paideia	Lliga BBVA Hockey +	Tercer
Mamis	Campionat de Catalunya Herba	Sisè
Papis	Campionat de Catalunya Herba	Setè
Juvenil Masculí	Campionat de Catalunya Herba GB	Cinquè
Juvenil Femení	Campionat de Catalunya Herba GB	Sisè
Cadet Masculí A	Campionat de Catalunya Herba GA	Sisè
	Campionat de Catalunya Sala GA	Cinquè
Infantil Masculí	Copa Federació GA	Vuitè
	Campionat de Catalunya Herba GA	Setè
Infantil Femení A	Campionat de Catalunya Sala GA	Vuitè
	Copa Federació GB	Segon
	Campionat de Catalunya Herba GA	Vuitè
Infantil Femení B	Campionat Catalunya Sala GA	Vuitè
	Campionat de Catalunya Sala GC	Primer
Alevi Masculí Senior	Copa Federació GB	Segon
	Campionat de Catalunya Herba GA	Vuitè
	Campionat Catalunya Sala GA	Vuitè
Alevi Masculí Júnior	Copa Federació GC	Vuitè
	Campionat de Catalunya Herba GD	Segon
	Campionat Catalunya Sala GD	Quart
Alevi Femení	Copa Federació GC	Primer
	Campionat de Catalunya Herba GB	Segon
Benjamí Masculí Senior	Campionat Catalunya Sala GB	Cinquè
	Copa Federació Lliga 1 GB	Sisè
	Copa Federació Lliga 2 GB	Cinquè
Benjamí Masculí Júnior	Campionat de Catalunya Herba GB	Segon
	Copa Federació Lliga 2 GD	Segon
	Campionat de Catalunya Herba GC	Cinquè
Benjamí Femení	Copa Federació Lliga 1 GB	Sisè
	Copa Federació Lliga 2 GB	Cinquè
	Campionat de Catalunya Herba GB	Tercer
Benjamí Masculí 3x3	Campionat de Catalunya Herba	No compten resultats
Benjamí Femení 3x3	Campionat de Catalunya Herba	No compten resultats
Benjamí Mixt i Primer Any	Campionat de Catalunya Herba	No compten resultats



ES MANTÉ EL NIVELL I S'AFRONTA EL FUTUR AMB OPTIMISME

El primer equip de la secció d'hoquei herba va realitzar una campanya 2016/17 positiva, ja que es va mantenir el nivell d'un equip que va repetir la tercera posició a la fase regular de la màxima competició estatal. Al play-off pel títol, els de Danilo Didkovskyy no van poder arribar a la final, en què el Txuri-Urdin va imposar-se al Jaca. A la Copa del Rei, els blaugranes també van quedar-se a les portes de la final, però van topar amb els donostiarres.

Les grans alegries van arribar a les categories inferiors, amb els triomfs de l'equip sub-20 a la Lliga i a la Copa d'Espanya. Els equips sub-16 i sub-14 també van aconseguir proclamar-se campions de Lliga. Aquests èxits permeten afrontar amb optimisme el futur pròxim de la secció.

D'altra banda, aquest 2017 va haver-hi una rellevant pèrdua personal després de la defunció de Salvador Gordo, el 3 de febrer, a l'edat de 52 anys. El Salva era el delegat del primer equip des de feia deu anys i també l'encarregat de material de la secció. A part, entrenava els joves esportistes de l'equip sub-10 i els ensenyava a patinar.



RESULTATS		
EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Senior A	Lliga	Tercer
	Copa del Rei	Tercer
Sub-20	Copa d'Espanya	Campió
	Lliga	Campió
Sub-16	Lliga	Campió
	Copa d'Espanya	Campió
Sub-14	Lliga	Campió





TEMPORADA AMB RESULTATS EXCEL·LENTS

La secció amateur del patinatge artístic sobre gel va tornar a viure una temporada amb magnífics resultats. En l'àmbit internacional, el barcelonista Aleix Gabara va aconseguir la segona posició a la Challenge Cup celebrada a la Haia. Per primera vegada, tres patinadors de la secció van participar en el Mundial Júnior celebrat a Taipei, amb la presència d'Aleix Gabara i la parella formada per Alexanne i Ton Cónsul.

Els èxits també van arribar als campionats d'Espanya i de Catalunya. A la competició estatal es van obtenir vuit medalles, amb quatre guanyadors. Cal destacar les primeres posicions d'Arnau Joly, de Ton Cónsul (en individual i formant parella amb Alexanne) i de Fanny Maria. Al campionat català es van aconseguir fins a 22 medalles, amb nou patinadors que van pujar a dalt de tot del podi.



RESULTATS

NOM	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Arnau Joly	Campionat d'Espanya Absolut (Novice Advanced)	Primer
Ton Cónsul	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior)	Primer
Aleix Gabara	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior)	Segon
Daniela Blanco	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior)	Tercera
Alexanne/Ton Cónsul	Campionat d'Espanya Absolut (parelles Júnior)	Primers
Fanny Maria	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Primera
Júlia Rodríguez	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Segona
Maria Rodríguez	Campionat d'Espanya Infantil (Júnior 2)	Tercera
Fanny Maria	Campionat de Catalunya (Basic Novice A)	Primera
Arnau Joly	Campionat de Catalunya (Novice Advanced)	Primer
Martina Mancusi	Campionat de Catalunya (Júnior)	Primera
Maria Rodríguez	Campionat de Catalunya (Júnior 2a)	Primera
Erika Riera	Campionat de Catalunya (Basic Novice A)	Segona
Ingrid Riera	Campionat de Catalunya (Novice Advanced)	Segona
Júlia Rodríguez	Campionat de Catalunya (Basic Novice A)	Tercera
Marta Joly	Campionat de Catalunya (Novice Advanced)	Tercera
Júlia Ribas	Campionat de Catalunya (Júnior)	Tercera
Gael Foulon	Campionat de Catalunya (Debutants)	Primer
Carla Sánchez	Campionat de Catalunya (Benjami)	Primera
Ona Fito	Campionat de Catalunya (Alevi)	Primera
Guiu Oliver	Campionat de Catalunya (Debs)	Primer
Sara Alberch	Campionat de Catalunya (Júnior A)	Primera
Martina Sibera	Campionat de Catalunya (Escola)	Segona
Aidan Víctor Huestis	Campionat de Catalunya (Debutants)	Segona
Marina Revilla	Campionat de Catalunya (Benjami)	Segona
Laura Fluvià	Campionat de Catalunya (Alevi)	Segona
Mara Martínez	Campionat de Catalunya (Debutants)	Tercera
Annika Huestis	Campionat de Catalunya (Cadet)	Tercera
Noa Barcons	Campionat de Catalunya (Debs)	Tercera
Aleix Gabara	Challenge Cup (La Haia)	Segon



CAMPIONS DE LA COPA CATALUNYA

L'UNES FC Barcelona va completar una gran temporada en què es va quedar a les portes de l'ascens a la Divisió d'Honor, però va aconseguir un títol. Després d'acabar segon a la primera fase de la Lliga a la Primera Divisió –la segona categoria del bàsquet en cadira de rodes–, el conjunt d'Oriol Claret va arribar molt fort al tram final i es va proclamar vencedor de la final a quatre de la seva categoria, fet que li va permetre disputar la Final Four per ascendir a la màxima divisió estatal. Tot i fer un gran paper, els blaugranes no van poder superar el CD El Cid de Burgos i el Vistazul de Dos Hermanas (Sevilla), però van estar molt a prop del desitjat ascens.

En l'última competició del curs els barcelonistes van guanyar la Copa Catalunya després de superar l'Hospitalet a les semifinals i el Global Basket de Sabadell a la gran final, partits amb què van donar per tancar un curs molt treballat. La temporada que ve, la 2017/18, a causa d'un canvi de normativa i categories, l'UNES FC Barcelona competirà a la Divisió d'Honor B, nova nomenclatura per a la Segona Divisió del bàsquet en cadira de rodes.





ASCENS A LA LLIGA FEMENINA 2!

El Barça CBS, amb Mateo Rubio a la banqueta, va assolir aquesta temporada 2016/17 l'ascens a la Lliga Femenina 2, categoria en la qual ja va militar el curs 2013/14. Per fer-ho possible, les blaugranes van realitzar una campanya històrica en què només van perdre dos partits. L'equip barcelonista va acabar en primera posició a la fase prèvia amb un balanç de 17 triomfs i una derrota; a la segona fase va finalitzar amb una magnífica trajectòria global de 16 victòries i només dues derrotes, i va proclamar-se campió de la Copa Catalunya després de vèncer el Mataró i el Cerdanyola en la Final Four de la màxima competició catalana, disputada a casa.

Als partits més importants del curs, en la fase d'ascens a la Lliga Femenina 2, el Barça CBS va superar l'Inca, el Cerdanyola i el Muro de Mallorca en una competició també jugada al pavelló Juan Carlos Navarro de Sant Feliu. Tres grans triomfs que van suposar un ascens a la Lliga Femenina 2, la segona categoria del bàsquet espanyol.



RESULTATS

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Copa Catalunya	Primer
	Fase ascens	Primer
Sènior B	1a Catalana	15è
Júnior A	Preferent A	4t
Júnior Blau	Preferent B	7è
Júnior Grana	Interterritorial	12è
Júnior Groc	Nivell B	2n
Cadet A	Preferent A	6è
Cadet Blau	Interterritorial	4t
Cadet Grana	Nivell A1	3r
Infantil A	Nivell A1	4t
Infantil Blau	Nivell A2	6è
Infantil Grana	Nivell B1	7è
Preinfantil	Nivell A1	8è
Mini A	Nivell A1	9è
Mini Blau	Nivell A2	7è
Premini A	Nivell B	7è
Premini Blau	Nivell D	8è





CONTINUA LA MARXA ASCENDENT DEL VÒLEI FEMENÍ

Una temporada més la secció associada de voleibol femení CVB Barça va continuar avançant. És un camí de creixement qualitatiu, amb el primer equip consolidat a l'elit, els equips base posicionats entre els millors i un projecte esportiu de referència en l'àmbit estatal. L'equip de Superliga, en la seva sisena temporada consecutiva a la màxima categoria, va aconseguir una meritoria sisena posició que li va permetre tornar a disputar els play-offs pel títol.

Entre els nombrosos èxits aconseguits pels equips base es destaquen la consecució de tres dels quatre campionats de Catalunya, ja que alevins, cadets i juvenils van coronar una altra temporada memorable. Els equips filials també van tenir una gran actuació en les seves categories respectives. Destaquen l'Infantil Preferent i el Juvenil Blau, que van obtenir els Campionats de Catalunya de Segona Divisió.

L'escola de vòlei va adquirir una nova dimensió i es van conformar vuit grups de benjamins i alevins que, amb gran entusiasme, van treballar en habilitats tècniques i valors, i auguren un futur prometedor.



RESULTATS		
EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Superliga	Superliga femenina	Sisè
	Superliga Catalana	Campió
Primera Nacional	1a Nacional	Tercer
	Lliga Catalana Divisió d'Honor	Subcampió
Primera Catalana	Fase Campionat	Sisè
Segona Catalana	Fase Permanència	Quart
Juvenil A	Campionat d'Espanya	Cinquè
	Superliga Júnior	Subcampió
	Campionat de Catalunya	Campió
Cadet A	Campionat d'Espanya	Sisè
	Campionat de Catalunya	Campió
	Copa d'Espanya	Cinquè
	Campionat de Catalunya	Quart
Infantil A	Campionat de Catalunya	Quart
	Copa d'Espanya	Dissetè
Juvenil Blau	Campionat de Catalunya 2a Div.	Campió
Cadet Blau	Campionat de Catalunya 2a Div.	Sisè
	Copa d'Espanya C	Campió
	Campionat de Catalunya 2a Div.	Campió
Infantil Preferent	Copa d'Espanya B	Subcampió
	Campionat de Catalunya 2a Div. Plata	Tercer
Infantil Blau	Copa d'Espanya D	Cinquè
	Campionat de Catalunya 2a Div.	Tercer
Juvenil Grana	Campionat de Catalunya 2a Div.	Tercer
Cadet Grana	Campionat de Catalunya 2a Div.	Cinquè
	Copa d'Espanya D	Setè
Infantil Grana	Campionat de Catalunya 2a Div. Plata	Vuitè
Juvenil Pro	Campionat de Catalunya 2a Div. Class. C	Primer
Cadet Pro	Campionat de Catalunya 2a Div. Class. C	Vuitè
Infantil Pro	Campionat de Catalunya 2a Div. Plata	Vuitè
Infantil Escola	Campionat de Catalunya 2a Div. Bronze	Vuitè
Alevi A	Campionat de Catalunya	Campió
	Campionat d'Espanya	Desè



PENYES

Rècord d'assistents al Congrés Mundial

Més de 1.400 penyistes van assistir al Congrés Mundial de Penyes del FC Barcelona celebrat durant el mes d'agost. La representació de més de 650 penyes va fer que aquest Congrés signifiqués tot un rècord, cosa que va posar de manifest la bona salut del moviment de penyes a Catalunya, a la resta de l'Estat i a tot el món.

Un any més, la jornada institucional va comptar amb l'assistència del president de la Confederació Mundial de Penyes, Antoni Guil, dels presidents de les Federacions de Penyes i de la Junta Directiva del FC Barcelona, encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu.

Al llarg de les intervencions es va remarcar especialment la feina realitzada per la Confederació i pel Club, seguint amb el Projecte Penyes Segle XXI 2016-21 i amb la voluntat de consolidar l'organització, l'enfortiment social, la sostenibilitat, l'autogestió i la internacionalització del moviment.

Antoni Guil va presentar els tres primers projectes endegats per la Confederació: el pla de desenvolupament de Federacions, el pla de patrocini i el pla de comunicació en la línia del Projecte Penyes Segle XXI. A més, el vicepresident primer del FC Barcelona, Jordi Cardoner i Casaus, va anunciar l'acord de patrocini dels patrocinadors premium del Club amb la Confederació. Finalment, el directiu Pau Vilanova va destacar l'inici del projecte *De Catalunya al Món*, que busca fer créixer el Barça i les penyes en l'àmbit internacional amb les sinergies entre Penyes i FCBEscoles.

Com és habitual, durant el Congrés Mundial de Penyes els penyistes van poder gaudir de la presentació de les noves incorporacions del primer equip del FC Barcelona, que van sortir a l'escenari del Palau de Congressos de Catalunya, acompanyats pel director tècnic Robert Fernández, per rebre el col·lectiu penyístic.

Èxit de les activitats al llarg del Congrés

No només el Congrés va ser de rècord, sinó que l'assistència a les activitats al llarg dels tres dies (8, 9 i 10 d'agost) va ser espectacular. L'onzena edició del Torneig de Futbol 7 va acollir més de 250 nens i nenes que, agrupats en un total de 18 equips, van gaudir un any més als camps annexos del Miniestadi.

El Torneig de Cartes va reunir 150 participants a l'Auditori 1899 i el sopar popular va concentrar prop de 600 assistents. Finalment, 80 nens i nenes van participar en el Torneig Penyes Futbol Games, que per cinquè any va servir per escalfar motors de cara al partit del primer equip amb motiu del Trofeu Joan Gamper.



PROJECTES

El nou model d'organització del moviment

Amb més de 150.000 penyistes i gairebé 1.300 penyes als cinc continents, el moviment penyístic s'ha posicionat com una peça clau del barcelonisme. Ara fa un pas més amb el Pla de Desenvolupament de Federacions, un programa impulsat per la Confederació Mundial de Penyes i aprovat al Congrés Mundial que dotarà d'estructura i recursos les entitats territorials.

Aquest nou model d'organització va ser presentat a l'Auditori 1899 amb la presència del president de la Confederació, Antoni Guil, i el directiu del FC Barcelona responsable de Penyes, Pau Vilanova.

El Pla de Desenvolupament de Federacions gira a l'entorn de cinc pilars:

- Proporcionar una millor atenció al penyista
- Simplificar les gestions internes
- Potenciar la presència del barcelonisme al territori
- Aconseguir més penyistes i millorar les Federacions territorials.
- Atreure el públic jove per donar continuïtat al moviment



Constituir el Consell de Penyes 2017-21

Després del procés electoral a juntes directives de Federacions de Penyes, que es va dur a terme a les 30 Federacions de Penyes oficials del FC Barcelona, el 21 de maig es va constituir formalment el nou Consell de Penyes per al període 2017-2021.

Conjuntament amb el president Josep Maria Bartomeu, el vicepresident Jordi Cardoner, el directiu Pau Vilanova i el directiu de la Comissió Social responsable de Penyes, Dani Sala, van assistir totes les Federacions de Penyes a la sessió plenària, incloses les que estrenaven president. Va ser el cas de la Federació de l'Anoia, l'Alt Penedès i el Garraf, amb Jaume Múria; Tarragona Nord, amb Josep Borrull; Lleida Sud, amb Claudi Bosch; les Balears, amb Òscar Escoda, i, finalment, Astúries i Cantàbria, amb Rufino J. Fernández.

La reunió va servir també per escollir el màxim representant de la Confederació Mundial de Penyes, i Antoni Guil, president de la Federació del FC Barcelona del Vallès, va rebre de manera unànime el suport del Consell per continuar al capdavant de l'ens que aglutina el moviment de Penyes.



Impuls a la solidaritat del moviment

Una de les vessants més importants de les penyes del FC Barcelona és la solidaritat. Per fomentar-la i potenciar-la, la Confederació Mundial de Penyes va impulsar el pla Consell de Solidaritat.

El pla va entrar en funcionament aquesta temporada passada amb la iniciativa del Consell de Solidaritat, format per membres del Consell de Penyes, d'enfortir els llaços entre la Confederació i la Fundació del FC Barcelona, iniciant accions solidàries de manera conjunta. Una d'aquestes accions va ser la recollida d'aliments per al Banc d'Aliments de Barcelona que van dur a terme ambdues entitats abans del partit solidari celebrat al mes de desembre al Camp Nou.

En total, es van recaptar 5.000 quilos d'aliments gràcies a la solidaritat del moviment de Penyes, que, impulsades per les seves Federacions, van fer que la diada fos tot un èxit. A més, el president de la Confederació Mundial de Penyes, Antoni Guil, va lliurar un xec per valor de 5.000 euros al president del Banc dels Aliments, Eduard Arruga, en un acte al qual van assistir el vicepresident primer del FC Barcelona, Jordi Cardoner; Pau Vilanova, directiu responsable de Penyes del FC Barcelona; Maria Teixidor, vicesecretària de la Junta Directiva del Club; Nacho Mestre, CEO de la Fundació FCB, i Mària Vallès, directora general de la Fundació FCB.



Més canals de comunicació

Endinsats en l'era de la informació, la comunicació esdevé clau també per al moviment de Penyes davant la necessitat d'arribar cada dia a més socis, aficionats i als mateixos penyistes.

Una de les eines més importants per aconseguir-ho i que ja es troba en desenvolupament és la revista *Blaugranes*, que va estrenar la seva primera edició amb motiu del XXXVII Congrés Mundial de Penyes i que aquesta temporada va acabar amb el seu tercer número, que commemora els 25 anys de l'històric Wembley 92.

Aquesta nova publicació arriba a totes les penyes i Federacions del món per donar a conèixer moltes de les activitats que duu a terme el moviment de Penyes als seus territoris. La revista ofereix tota mena de reportatges i entrevistes amb personalitats que tenen una gran vinculació amb el moviment.

El secretari tècnic Robert Fernández i l'exjugador Hristo Stóitxkov van ser els protagonistes dels números 2 i 3 de la revista, amb unes entrevistes en què, entre altres coses, valoraven la seva experiència amb les penyes del FC Barcelona.



ACTES

Més de 735 actes de Penyes a tot el món

El moviment va continuar organitzant centenars d'actes i activitats per a tots els públics i per tota la geografia. Aquesta temporada, les penyes van arribar a superar els 735 actes entre Trobades de Penyes, aniversaris, actes de caire solidari, esportius i altres celebracions.

Molts d'aquests actes van estar estretament vinculats amb la localitat o el municipi al qual pertanyen, símptoma de la gran tasca social de les penyes i les Federacions als seus territoris respectius, cosa que les fa ser autèntiques ambaixades del FC Barcelona.



Gran presència a la final de la Copa del Rei

Per vint-i-novena vegada el FC Barcelona va aconseguir emportar-se la Copa del Rei. En aquesta ocasió les penyes també van ser fonamentals, conjuntament amb els socis i aficionats que es van desplaçar a Madrid per donar suport a l'equip.

El nou desplaçament massiu de penyes de tot el món es va fer notar al llarg de tot el cap de setmana. Dissabte, molts penyistes, socis i aficionats es van donar cita a la Fan Zone del FC Barcelona, on van gaudir junts d'un ambient barcelonista, digne de les grans ocasions. Milers de penyistes van vibrar al Vicente Calderón, on, un cop més, es va aconseguir un títol que consolida el Barça com el Rei de Copes.

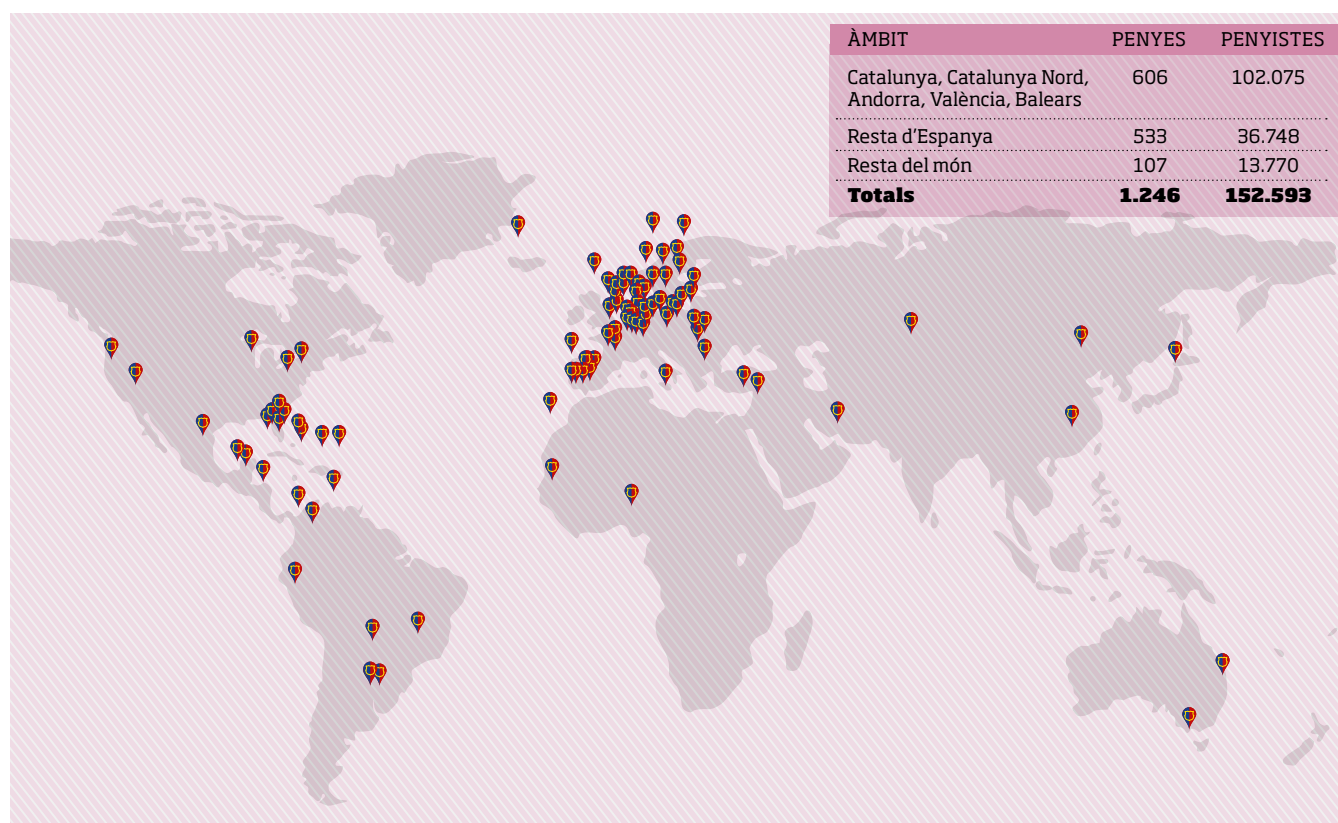
El dia abans del partit el moviment penyístic del futbol estatal va dur a terme un acte d'agermanament d'aficions amb Aficiones Unidas a la seu de la Peña Blaugrana Cercle Català de Madrid. Aquesta recepció va comptar amb la presència del vicepresident primer del FC Barcelona, Jordi Cardoner i Casaus, que va ser acompanyat per Jaume Carreter, membre de la Comissió Social del Club, i Antoni Guil, president de la Confederació Mundial de Penyes del FC Barcelona.



NOVES PENYES

Noves penyes que es van oficialitzar durant la temporada 2016/17

NOM	PROVÍNCIA / PAÍS	NOM	PROVÍNCIA / PAÍS
Peña Barcelonista de Arucas Gran Canària 2015	ESPANYA	Penya Barcelonista de Capçanes	PRIORAT
Peña Azulgrana de Salobre	ALBACETE	Penya Barcelonista La Riera de Gaià	TARRAGONA
Peña Barcelonista Herrera	SEVILLA	Peña Barcelonista de Isla Cristina "La Celedonia"	ANDALUSIA
Penya Blaugrana di Roma	ITÀLIA	Peña Barcelonista Santa Bàrbara	HUELVA
Penya Blaugrana de Poznan	POLÒNIA	Peña Barcelonista El Sextete de Jerez	JEREZ DE LA FRONTERA
Asociación Sentimiento Blaugrana	GRANADA	Peña Barcelonista de Utrera	SEVILLA
Penya Blaugrana Tres Torres	BARCELONA	Peña Barcelonista Irmandiña	LA CORUNYA
Peña Barcelonista Chinata	CÁCERES	Peña Barcelonista de Montiel	CIUDAD REAL
Asociación Cultural Deportiva Barcelonista El Chorro	BADAJOS	Penya Blaugrana Un Crit Valent	MÈXIC
Penya Barcelonista de Xerta	TARRAGONA	Peña Barcelonista de Cienfuegos	CUBA
Peña Barcelonista Casareña	CÁCERES	Penya Blaugrana Tbilissi	GEÒRGIA
Penya Blaugrana d'Espot	LLEIDA	Asheghane Barça Teheran	IRAN
Penya Anima Blaugrana Xangai	XINA	Penya Blaugrana Houston - AICS	EUA
Barcelona Cairo Fans	EGIPTE	Penya Blaugrana Colombo	SRI LANKA
Penya Barcelonista de Nicòsia	XIPRE	Penya Barcelonista Supporters Fan Club of Doral in Florida	EUA
Peña Barcelonista Peñamellera	ASTÚRIES	Peña Barcelonista Paredes de Nava	PALENCIA
Penya Blaugrana El Born	BARCELONA	Fan Club Barça Kiev	UCRAÏNA
Dracs Units Xinesos Pel Barça	BARCELONA	Barça Fan Club Cluj	ROMANIA
Penya Barça Vikings	SUECIA	Penya Blaugrana Jove de Cerdanyola del Vallès	BARCELONA
Penya Blaugrana de Riyadh	ARÀBIA SAUDITA	Peña Barcelonista Frente Lugones	ASTÚRIES
Penya Barcelonista Els Pallaresos	TARRAGONA	Penya Barça Dallas	EUA
Penya Barcelonista de Córdoba	ARGENTINA	Penya Blaugrana Rabat Atlantic	MARROC
Penya Blaugrana de Sant Petersburg	RÚSSIA	Penya Blaugrana Tel-Aviv	ISRAEL
Penya Blaugrana Charlotte	EUA	Penya Blaugrana Yerevan	ARMÈNIA
Penya Blaugrana Dominicana Caribbean	REPÚBLICA DOMINICANA	Penya Barcelonista de Kenitra	MARROC
Penya Blaugrana Petits Valents Sant Joan de Déu	BARCELONA	Penya Barçamania de Moscou	RÚSSIA



UNA AGRUPACIÓ AL SERVEI DELS COLORS BLAUGRANA

Donar a conèixer els valors del FC Barcelona i la seva història. Amb aquests dos objectius l'Agrupació organitza cada any diferents accions de les quals els exjugadors del FC Barcelona són els protagonistes.

- Setmana Barça Jugadors. Celebrada a Perpinyà. Xerrades d'exjugadors, clínics de futbol per a infants, joves i adults. Exposició del nou Espai Barça, presència del bus del primer equip i de les Copes. Presència de més de 150 exjugadors del FC Barcelona.
- Premi Barça Jugadors. Sergi Roberto, distingit amb aquest guardó que concedeix l'Agrupació al jugador del primer equip amb més joc net de la temporada. Un premi als valors.
- Amb les FCB Penyes. L'Agrupació es va fer present en 177 actes organitzats per les penyes barcelonistes, xifra que representa una mitjana de quatre actes per setmana. 26 exjugadors del FC Barcelona van ser els representants de l'Agrupació en aquests actes.
- Dia ABJ. Coincidint amb l'aniversari de l'Agrupació, es va organitzar per primera vegada el Dia ABJ. El Tour del Camp Nou va incorporar exjugadors del Barça en el seu recorregut, que per primera vegada va passar per dins de les dependències de l'Agrupació.



- FCB Players. Un projecte que veurà la llum la temporada 2017/18 però en el qual es va estar treballant durant aquesta temporada 2016/17. Una base dades en línia i pública que inclourà la fitxa esportiva de tots els jugadors del primer equip de la història del Club i tots aquells exjugadors que són membres de l'Agrupació.
- Actes de Club. L'Agrupació va participar en activitats del Club, com el 25è aniversari de Wembley 92, el projecte *Identitat Barça* i l'ofrena de la Diada Nacional.
- *Identitat Barça*. Participació en el projecte de Masia 360 per introduir els joves futbolistes del Club en la història i els valors del FC Barcelona.
- *Enganxa't a l'esport*. Nova edició del projecte de xerrades d'exjugadors per promoure els hàbits saludables i els valors.
- Nova web i expansió a les xarxes socials. Es va incrementar la presència especialment a Twitter.



#FCBPlayers #WithRefugees

Amb la voluntat de contribuir a la promoció del valor de la solidaritat i també d'utilitzar el futbol com a idioma universal d'integració, l'Agrupació va impulsar la celebració de dues jornades solidàries amb els refugiats a Grècia. Dues expedicions d'exjugadors del Barça van viatjar a Lesbos (juny) i Ioànnina (novembre), on van poder conèixer de primera mà la situació en què es troben 50.000 persones que viuen al país fugint de la guerra. L'expedició de Lesbos es va coorganitzar amb la Fundació FC Barcelona, membre que en la primera de les jornades va comptar amb la col·laboració directa de l'ACNUR.

A més de visitar els camps on resideixen, els exjugadors del FC Barcelona van organitzar clínics en què van participar prop de 500 infants provinents dels camps i també de les poblacions gregues on estan ubicats. Per concloure les jornades, es van organitzar partits entre l'equip de l'ABJ i una selecció de veterans locals.



Les exjugadores s'incorporen a l'ABJ

L'entrada a l'Agrupació a principis del 2017 de més de 60 exjugadores del Club va suposar un increment i l'especialització de l'activitat de l'entitat. Des del febrer l'Agrupació compta amb el nou equip ABJ Femení, que s'entrena amb regularitat i ja ha disputat els primers partits. La incorporació a tots els serveis es va fer efectiva, amb la participació de les exjugadores a les propostes formatives, borsa de treball i activitats de caràcter social.

• Formació i Borsa de Treball.

- La temporada 2016/17 es va tancar amb més accions formatives orientades a la millora professional dels exjugadors del Club. Més cursos, més hores i també més alumnes.
- Més de 20 exjugadors del Club van aconseguir contractes laborals a partir del servei de Borsa de Treball de l'Agrupació.
- Serveis externs a empreses amb l'objectiu prioritari de dinamitzar l'activitat dels exjugadors, sigui quin sigui el seu perfil.
- Beca d'anglès. Com a novetat de la temporada 2016/17, es va convocar una beca d'estudis per millorar l'anglès a través d'un conveni amb el Manchester United.

- Activitat esportiva. Entrenaments setmanals per a 200 exjugadors del Barça a les instal·lacions del Club. Més de 40 partits jugats per equips de diferents tipologies i edats. Destaca la participació als tornejos de Brno (República Txeca) i Villafraanca (Navarra). Cobertura mèdica i assistencial.

- Activitat social. L'Agrupació va promoure la relació i la convivència entre els exjugadors a partir de diferents propostes que es van desenvolupar al llarg de la temporada: la Trobada i el Sopar anuals, la Folga 65, sortides culturals i un programa d'avantatges comercials. També es va treballar la fidelització del soci, la benvinguda als nous membres i la gestió d'invitacions per al Camp Nou i el Museu destinades als exjugadors del Club.

- Ajudes econòmiques. Per a aquells exjugadors que més ho necessiten, per tenir una qualitat de vida digna, l'any 2016 es van destinar 350.400 € en un paquet d'ajudes gestionat per la Fundació Barça Veterans. Els destinataris van ser 56 exjugadors del Club i viudes de veterans.



Una Agrupació amb batec propi

El nou conveni signat al mes de març entre l'Agrupació Barça Jugadors i el FC Barcelona va consolidar la vinculació de les dues entitats, i va refermar la contribució econòmica dels jugadors del futbol professional en els projectes de l'Agrupació. Al mateix temps, la junta directiva de l'entitat, presidida per Ramon Alfonseda, compta amb una estructura professional formada per set persones i la implicació de més de 60 voluntaris.

La casa de l'exjugador es fa més gran

L'Agrupació Barça Jugadors va créixer de manera important al llarg de la temporada 2016/17. Seguint el camí marcat pel Pla Estratègic aprovat per la Junta Directiva, l'Agrupació va augmentar el nivell d'activitat formativa, social i institucional, sempre enfocada a mantenir-la com un referent per a totes aquelles persones que han suat la samarreta blaugrana. L'entrada de més de 60 noves sòcies i la realització de dues jornades solidàries amb refugiats a Grècia van marcar l'acció social de l'entitat.







Marca FCB

RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS CATALANES

Ofrena floral al monument de Rafael Casanova

El FC Barcelona, un any més, es va sumar als actes commemoratius de la Diada Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre i va participar en la tradicional ofrena floral al monument a Rafael Casanova. La comitiva institucional va estar encapçalada pel president Josep M. Bartomeu, els vicepresidents Jordi Cardoner i Carles Vilarrubí i els directius Josep Ramon Vidal-Abarca, Jordi Calsamiglia, Maria Teixidor i Oriol Tomàs, així com el delegat de relacions amb la UEFA, David Bellver. A més de la presència institucional, el Barça també va comptar amb una representació dels seus esportistes.



Plataforma per la Llengua

La temporada 2016/17 es va celebrar al Camp Nou l'Assemblea Bianual de la Xarxa Europea per la Igualtat Lingüística (European Language Equality Network, ELEN). La Plataforma per la Llengua, com a membre d'ELEN, organitza i lidera aquesta assemblea, que va tenir lloc a l'estadi blaugrana en el marc de la commemoració del centenari de l'adopció del català com a idioma oficial del Club.

El directiu i comissionat de l'Espai Barça, Jordi Moix, va donar la benvinguda als assistents, entre els quals van destacar Carme Forcadell, presidenta del Parlament de Catalunya, i Òscar Escuder, president de la Plataforma per la Llengua.



Commemoració 25è aniversari Jocs Olímpics

El FC Barcelona, representat pel president Josep Maria Bartomeu i el vicepresident esportiu Jordi Mestre, va estar present en l'acte institucional que va donar el tret de sortida a la commemoració del 25è aniversari dels Jocs Olímpics i Paralímpics Barcelona 92. L'acte es va celebrar al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona. Presidit per l'alcalde, Ada Colau, l'acte va servir per presentar el programa commemoratiu de la celebració d'aquesta efemèride.



RELACIONS I ACTIVITATS DIPLOMÀTIQUES EN L'ÀMBIT INTERNACIONAL

Visita del president Bartomeu a la UNESCO

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va visitar la seu de la UNESCO a París, l'agència de l'ONU per l'Educació, la Ciència i la Cultura. El màxim dirigent blaugrana va visitar les dependències i es va reunir durant poc més d'una hora amb una representació d'aquest organisme formada per la subdirectora general de Ciències Socials i Humanes, Nada Al-Nashif, el director general de Relacions Externes i Informació, Eric Falt, i Alexander Schischlik, cap de la secció de Joventut i Esports.



Visita de personalitats

La temporada 2016/17 van passar per les instal·lacions del Club i la Llotja President Suñol diferents delegacions i personalitats del món polític, social i cultural de renom internacional. Cal destacar la visita de Sundar Pichai, CEO de Google, que va visitar el Camp Nou de la mà del president Bartomeu i del director executiu, Òscar Grau. Altres noms il·lustres com Arnold Schwarzenegger, Gal Gadot, Uma Thurman, Hiroshi Mikitani, John Hoffman, Ron Gronkowski, Santiago Lange i Patrick Dempsey també van poder gaudir de les instal·lacions blaugrana.



Setmana institucional a Nova York

De les diferents activitats de caràcter institucional a la ciutat de Nova York, Carles Vilarrubí, vicepresident responsable de l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals del FC Barcelona, va oferir una recepció a convidats de la comunitat catalana resident a Nova York a les oficines del Club de la ciutat dels gratacels. El director blaugrana va explicar com havia anat la presentació dels FCB Photo Awards del dia anterior i va destacar en el discurs el paper del Barça com a eix vertebrador dels nouvinguts a Catalunya.



Lliurament dels Premis Laureus a Mònaco

El FC Barcelona va ser un dels protagonistes als Premis Laureus de l'esport. Els blaugranes van ser representats per l'Infantil B, que va guanyar el guardó en la categoria *Millor Moment Esportiu de l'Any*. El seu gest en la final de la World Challenge Cup del Japó, consolant els seus rivals després del partit, va fer la volta al món.



Dinar del Cos Consular

Una cinquantena de cònsols acreditats a Barcelona van assistir al Camp Nou convidats pel president Josep Maria Bartomeu per compartir un dinar a la platea instal·lada a la Tribuna de l'Estadi. Els cònsols representaven diferents països d'Europa, Amèrica, Àfrica i Àsia. El president Bartomeu va estar acompanyat del vicepresident primer Jordi Cardoner, del vicepresident de l'Àrea Internacional i Institucional, Carles Vilarrubí, i dels directius Jordi Moix, Joan Bladé, Maria Teixidor i Emili Rousaud, així com del director general del Club, Òscar Grau.



SIGNATURA DE CONVENIS

Conveni amb la Fundació Ernest Lluch

El FC Barcelona i la Fundació Ernest Lluch van acordar prorrogar l'acord de col·laboració que mantenen les dues entitats des del maig del 2013, gràcies al qual s'han organitzat conjuntament diferents activitats destinades a fomentar el diàleg, la recerca i la divulgació acadèmica, amb l'objectiu de contribuir al dinamisme del país a partir de l'anàlisi i la formació.



Conveni amb la Fundació Farragut

Amb motiu de les diferents activitats institucionals que es van dur a terme a la ciutat de Nova York, i abans de la recepció institucional a les oficines del FC Barcelona a Nova York, Vilarrubí va signar un acord de col·laboració amb la Fundació Farragut i la seva codirectora, Mary Ann Newman. La Fundació Farragut és una iniciativa per estrènyer els llaços entre Catalunya i els Estats Units i per donar suport a la creació i a la innovació en les arts, la cultura, les humanitats i les ciències.



Conveni amb l'Institut Ramon Llull

El FC Barcelona i l'Institut Ramon Llull (IRL) van acordar renovar l'acord de col·laboració que mantenen les dues entitats des del mes de setembre del 2012, amb la finalitat d'efectuar activitats conjuntes destinades a la projecció exterior de la llengua i la cultura catalanes. Aquesta projecció té lloc a través de l'organització de diferents activitats acadèmiques i culturals, relacionades amb el Barça i la cultura catalana, a les universitats de l'exterior amb estudis catalans.



BARÇA CULTURA - EL BARÇA COM A PLATAFORMA DE LA CULTURA CATALANA

Amb l'Institut Ramon Llull, a Glasgow

A la Universitat de Glasgow va tenir lloc una xerrada col·loqui -organitzada per l'Institut Ramon Llull- per part del directiu del FC Barcelona Xavier Vilajoana, anomenada *Barça: esports, valors i identitat*, en què es va parlar de la globalització del FC Barcelona, la identitat blaugrana, la importància del Club dins la societat catalana i la fidelització dels nous aficionats culers.



Taula rodona amb l'IRL a Torí

Al mes d'abril passat, amb motiu del desplaçament del partit de la Champions, va tenir lloc a la Universitat degli Studi di Torino una xerrada col·loqui -organitzada per l'Institut Ramon Llull i el Club- per part del directiu del FC Barcelona Jordi Moix i de l'assessor internacional de futbol del Club, Ariedo Braidà, anomenada *Barça: esports, valors e identità*, en què es va tractar de la singularitat del FC Barcelona en el panorama esportiu actual.



FCBARCELONA PHOTO AWARDS

Presentació a Barcelona

Els FCBarcelona Photo Awards van ser presentats al Convent dels Àngels, en un acte en què cultura i esport van ser els protagonistes absoluts. Aquests premis fotogràfics del FC Barcelona volen identificar el treball que reflecteix de manera conscient els valors positius intrínsecs a l'esport, i s'instauen amb l'objectiu de donar reconeixement a aquests valors, vistos a través de l'objectiu dels fotògrafs contemporanis. Dies més tard, el premis es van presentar a París a la Galeria Jean-Denis Walter.



Diàlegs d'Economia i Futbol

Es va celebrar a l'Auditori 1899 la V edició dels Diàlegs Acadèmics Ernest Lluch d'Economia i Futbol, organitzada per la Fundació Ernest Lluch i l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals del FC Barcelona, que va versar sobre el tema *Dia de partit: reptes per al màxim rendiment econòmic de la gestió de l'estadi*. Per part del FC Barcelona hi van assistir el vicepresident Carles Vilarrubí i el directiu Xavier Vilajoana; el director executiu del Club, Òscar Grau; el director de l'Àrea Marca, Guillem Graell, i el director de l'Àrea Patrimonial-Espai Barça, William T. Mannarelli. Van representar la Fundació Ernest Lluch el seu president, Joan Majó, els vicepresidents Enric Lluch i Josep Maria Carreras i el patró Ramon Besa.



Presentació a Nova York

Davant d'una bona expectació de persones dedicades a l'art i la fotografia, va tenir lloc a l'Aperture Foundation de Nova York la presentació dels FCBarcelona Photo Awards per part del vicepresident responsable de l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí. Entre els presents a l'acte hi havia dos membres del jurat del primer concurs de fotografia organitzat pel FC Barcelona, així com diverses personalitats relacionades amb el món de la fotografia.



Reunió i deliberació del jurat

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompanyat de Carles Vilarrubí, vicepresident del FC Barcelona i responsable de l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals; Mario Rotllant, president de la Fundació Foto Colectania, i Àngel Simón, president executiu d'AGBAR, van fer una trobada per conèixer i saludar els encarregats de triar els millors en les dues categories de premis dels FCBarcelona Photo Awards.



Premis i inauguració de l'exposició

El Museu Agbar de les Aigües de Barcelona va acollir el lliurament dels FC Barcelona Photo Awards als guanyadors de la primera edició: Craig Easton, en la categoria Photo Awards, i Cristina de Middel, en la categoria Project Awards. Alhora, es va inaugurar l'exposició que inclou l'obra guanyadora del fotògraf escocès, l'avantprojecte guanyador de l'artista alacantina Cristina de Middel i de les 29 obres finalistes.

A la cerimònia de lliurament hi van assistir Josep Maria Bartomeu, president del FC Barcelona, i Carles Vilarrubí, vicepresident del FC Barcelona i responsable de l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals, acompanyats per Àngel Simón, president d'Agbar, i Mario Rotllant, president de la Fundació Foto Colectania.



JUNTES DIRECTIVES ITINERANTS

Junta Directiva a l'Ateneu Barcelonès

La Junta Directiva va dur a terme una reunió itinerant a l'Ateneu Barcelonès. Primer van visitar les instal·lacions de l'emblemàtica entitat cultural barcelonina i, posteriorment, la Junta es va celebrar a la Sala Pompeu Fabra.



Junta itinerant al Museu Agbar de les Aigües

El Museu Agbar de les Aigües va acollir una reunió itinerant de la Junta Directiva. L'entitat va celebrar el 150è aniversari i és el patrocinador dels FCBarcelona Photo Awards. Els membres de la Junta Directiva van visitar les instal·lacions del Museu i, posteriorment, la Junta es va celebrar a la Masia Can Serra, seu de la Fundació Agbar.



ALTRES ACTES

Gala dels premis de la Lliga

El FC Barcelona va ser un dels protagonistes dels Premis de la Lliga Santander corresponents a la temporada 2015/16, que es van celebrar al Palau de Congressos de València. La comitiva blaugrana va estar encapçalada pel president Bartomeu i pels directius Jordi Mestre i Javier Bordas. Leo Messi va ser guardonat com a millor davanter de la competició de la temporada 2016/17 i el guardó el va recollir Carles Rexach en nom del jugador.



Col·legi d'Economistes de Catalunya

L'Auditori del Col·legi d'Economistes de Catalunya (CEC) va acollir el diàleg *Futbol i economia* entre el president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, i l'economista i president de la Comissió d'Economia i Finances de l'Esport d'aquest organisme, Josep Maria Gay de Liébana. La trobada va ser presidida pel degà del CEC, Joan B. Casas, i va comptar amb la presència de col·legiats, estudiants i representants dels mitjans de comunicació.



Dia Internacional de les Dones a la Llotja

Coincidint amb la celebració del Dia Internacional de les Dones i el partit contra el PSG, el FC Barcelona va reunir a la Llotja President Suñol dones que tenen càrrecs rellevants en l'àmbit institucional i esportiu per celebrar aquesta jornada reivindicativa reconeguda per l'Organització de les Nacions Unides (ONU). La vetllada va tenir com a amfitrió el president Josep Maria Bartomeu, i va reunir l'alcaldessa de Barcelona, Ada Colau; l'alcaldessa de París, Anne Hidalgo; la presidenta del Parlament, Carme Forcadell; la presidenta del Grup Edelmira Calvetó i vice-secretària de la Junta Directiva, Maria Teixidor, i les integrants Roser Tiana i Cristina Fàbregas; la capitana del Barça Femení, Marta Unzué, i Núria Balada, directora executiva de l'Institut Català de les Dones.



Campus femení a Islàndia

L'exjugador del FC Barcelona Eidur Gudjohnsen, capità de l'exitosa selecció nacional d'Islàndia que acaba de jugar l'Eurocopa, va ser un dels monitors del primer campus femení organitzat per l'FCB Escola. L'experiència, que va ser qualificada "d'èxit" pel cos tècnic de futbol base del nostre club, s'està desenvolupant a Valsvöllur, prop de Reykjavík, a Islàndia. El campus va comptar amb la presència del vicepresident del FC Barcelona Carles Vilarrubí, responsable de l'Àrea Institucional i Relacions Internacionals.



Campanya contra el racisme

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va participar en la presentació de la campanya divulgativa i de conscienciació *Sense respecte no hi ha joc*, impulsada per la UNESCO i PRISA Radio/Cadena SER per lluitar contra el racisme i la discriminació en el futbol espanyol. El president Josep Maria Bartomeu es va desplaçar a Madrid per prendre part en l'acte, que es va celebrar al Museo del Traje, on també van intervenir el president de la Juventus, Andrea Agnelli, i el president del Reial Madrid, Florentino Pérez, a més de Nada Al-Nashif, subdirectora general de Ciències Socials i Humanes de la UNESCO, i Juan Luis Cebrián, president executiu del Grup PRISA.



Fòrum Europa - Tribuna Catalunya

El director executiu del Club, Òscar Grau, va fer una exposició davant representants dels sectors econòmics, socials i institucionals de la ciutat sobre el full de ruta i els reptes de gestió de l'Entitat perquè sigui "la institució esportiva més estimada, admirada i global". El màxim executiu del Barça, presentat pel president Josep Maria Bartomeu com "el líder d'aquest repte", va detallar les cinc grans línies estratègiques del Club per a aquest període: l'excel·lència esportiva, la implicació social, el desenvolupament d'infraestructures esportives, la marca i el seu posicionament global i la gestió i la sostenibilitat econòmica.



5a Gala de les Estrelles del Futbol Català

El FC Barcelona va ser un dels clubs amb més protagonisme a la cinquena edició de la Gala de les Estrelles del Futbol Català, que va tenir lloc a l'Antiga Fàbrica Damm i va estar encapçalada pel president Josep M. Bartomeu, els directius Jordi Mestre i Josep Ramon Vidal-Abarca, el director executiu, Òscar Grau, i els jugadors Gerard Piqué i Vicky Losada, que van rebre els guardons de millor jugador i jugadora.



Dinar del Grup d'Institucions de Barcelona

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va ser l'amfitrió del dinar de treball que van mantenir i en què van estar presents els presidents de l'anomenat G16, el Grup d'Institucions de Barcelona, que reuneix les entitats més rellevants i referents de la ciutat. Aquest grup, que es troba periòdicament per tractar les qüestions que afecten Barcelona i Catalunya, compta amb institucions de l'àmbit econòmic, esportiu i cultural. La reunió es va celebrar a la zona noble del Camp Nou, va estar presidida pel president Bartomeu i va comptar amb la presència com a convidats d'honor del president del Comitè Olímpic Espanyol (COE), Alejandro Blanco, i de la secretària general de l'organisme olímpic, Victoria Cabezas.



Abidal, Ronaldinho i Belletti, ambaixadors

El FC Barcelona i els exjugadors Éric Abidal, Ronaldinho i Juliano Belletti van arribar a un acord segons el qual es van convertir en ambaixadors i representants del Club en diferents actes i esdeveniments arreu del món. Els exjugadors també es van unir definitivament al projecte Barça Legends, l'equip d'exfutbolistes que, mitjançant els partits arreu del món, contribueix a la tasca de globalització de la marca Barça i els seus valors, així com a la rendibilització de la carrera dels esportistes més enllà de la seva retirada professional.



Campanya 'Lletres al Camp'

El FC Barcelona va celebrar una nova edició de la campanya *Lletres, al Camp!*, impulsada aquest any per l'Àrea Institucional, amb la col·laboració de la Institució de les Lletres Catalanes.

El president Josep Maria Bartomeu va rebre els onze autors de literatura infantil i juvenil en llengua catalana premiats l'any 2016 i la directora de la Institució de les Lletres Catalanes, Laura Borràs.



El Barça, protagonista a les gales de MD

A la Gala Trofeu Campions, la temporada del club blaugrana va ser reconeguda amb 21 guardons per a diverses seccions esportives, i a la 69a edició de la Gran Gala de Mundo Deportivo, Rakitic va ser premiat amb el guardó al millor esportista d'equip, Luis Enrique va ser nomenat el millor entrenador i l'Infantil B de Sergi Milà va rebre el trofeu a la formació esportiva Danone Nations Cup.



ADÉU A AGUSTÍ MONTAL **1935** **2017**



1946 al 1952. De fet, és l'únic cas en la història en què un pare i un fill han estat presidents de l'Entitat.

Durant la seva etapa a la presidència es va produir el famós *cas Guruceta*. Va ser la primera vegada que el Barça expressava formalment el seu disgust a unes autoritats esportives que no estaven acostumades a cap protesta pública. Montal va tornar a posar contra les cordes la Federació quan aquesta no va acceptar el fitxatge per part del Club de dos jugadors oriünds (descendents d'espanyols), i en canvi sí que havia autoritzat els fitxats per altres clubs. Finalment, la Federació va obrir la porta al fitxatge de jugadors estrangers, i aquest pas va ser imprescindible per aconseguir el seu èxit més gran: la contractació de Johan Cruyff a l'estiu del 1973.

Amb l'arribada de Cruyff es van obrir noves esperances esportives, amb la brillant temporada 1973/74. Aquella temporada va ser la més feliç per a Montal a la presidència, amb el cèlebre 0-5 al Santiago Bernabéu i la consecució del campionat de Lliga a cinc jornades del final. Va ser un revulsiu enorme per a un equip que feia 14 anys que no guanyava el títol.

La presidència de Montal es va caracteritzar també pel seu suport a les seccions del Club i la construcció del Palau Blaugrana i la Pista de Gel, inaugurats a l'octubre del 1971. A més, durant la presidència de Montal, el Barça va recuperar el seu

Agustí Montal i Costa, president del Club entre els anys 1969 i 1977, va morir el 22 de març del 2017 als 82 anys. Agustí Montal era el president viu més antic del Club, i el seu nom està íntimament vinculat al fitxatge de Johan Cruyff i la consecució de la Lliga la temporada 1973/74 després de 14 anys del darrer títol, així com al posicionament explícitament catalanista del Club en els darrers anys del franquisme.

El funeral es va celebrar l'endemà a l'Església de Sant Vicenç de Sarrià i va tenir una assistència multitudinària. La delegació del Club va estar encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu, acompanyat dels vicepresidents Jordi Cardoner, Carles Vilarrubí i Jordi Mestre; el directiu comissionat de l'Espai Barça, Jordi Moix, i el director executiu, Òscar Grau. També hi van assistir els anteriors presidents del FC Barcelona Raimon Carrasco, Josep Lluís Núñez, Joan Gaspart, Enric Reyna, Joan Laporta i Sandro Rosell, així com diversos exjugadors i Ramon Alfonseda, president de l'Agrupació Barça Jugadors.

Al Camp Nou es va habilitar un espai memorial, on familiars, amics, barcelonistes, representants de les institucions, de la Junta Directiva i de totes les seccions professionals del Club van anar passant per mostrar les seves condolences.

El cognom Montal té una gran significació en la història del barcelonisme, ja que Agustí Montal Costa era fill d'Agustí Montal Galobart, que també va ser president del Club, del



nom original (amb el 'FC' al davant en comptes de 'CF'), i va accentuar la seva catalanització dins dels límits dels anys finals de la dictadura franquista.

Fidel al compromís de no ultrapassar els vuit anys a la presidència, Montal va dimitir al desembre del 1977, i va ser substituït pel seu vicepresident, Raimon Carrasco, que va convocar eleccions mesos més tard. En deixar la presidència, Montal va continuar la seva feina a la indústria tèxtil i en altres institucions. Va formar part de l'equip directiu de la Caixa de Pensions en diferents càrrecs del 1982 al 1992, va ser director general i president de Mutuam, i també de la Fundació Enciclopèdia Catalana. La seva trajectòria en tots aquests àmbits el va fer mereixedor de la Creu de Sant Jordi, que li va atorgar la Generalitat l'any 2004.



TAMBÉ ENS HAN DEIXAT

El FC Barcelona també va voler fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com a altres destacades personalitats del món del barcelonisme, com els exjugadors de futbol Miguel Ángel Bustillo, Àngel Oliveros, Jaume Peiró,

Joaquim Tejedor i Francisco Camacho; l'exjugador de bàsquet Shegun Azpiazu; Alfredo Pérez, encarregat de material del Barça B durant més de quinze anys; Salvador Gordo, delegat del primer equip de l'hoquei gel blaugrana els darrers deu anys i

encarregat de material de la secció, i l'exvicepresident del Club Jaume Llauredó, que també va ser president del Fòrum Samitier i candidat a la presidència de l'Entitat, a més dels exmembres de la Junta Directiva del Club Lluís de Val i Antoni Llorens.



Shegun Azpiazu



Miguel A. Bustillo



Jaume Llauredó



Àngel Oliveros



Jaume Peiró



Alfredo Pérez



Joaquim Tejedor

COMISSIONS

Comissió de Disciplina

Directiu responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina
Josep Maria Mir Padullés
Marta Simorra Oliver
Alejandro Tintoré Espuny

Comissió Econòmica Estratègica

Directiu responsable: Silvio Elías

Antoni Esteve Cruella
Joan Lluís Garcia Jobal
Miquel Lladó Casadevall
Carles Tusquets Trías de Bes
Josep Maria Xercavins Lluch

Comissió Social

Directius responsables: Jordi Cardoner, Pau Vilanova,
Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Josep Maria Barnils i Aguilera
Jaume Carreter i Felip
Santi Casas Bedós
Santi de Cruyllles Arraut
Jordi Durà Mena
Òscar Ferreón i Mestre
Ferran Hernández Moya
Victor Koppers
Roser Tiana Leoz
Daniel Sala Peix

Comissió de Penyes

Directius responsables: Jordi Cardoner, Pau Vilanova,
Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Cerni Areny Aguilar
Manel Costa del Toro
Xavier Ilincheta Ferrer
Elvira Pou Chifoni
Griselda Soteras i Bergada
Manel Torrentallé i Cairó

Comissió Esportiva Secció Bàsquet

Directiu responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa
Ferran Butxaca Gràcia
Pere Francitorra Ferrer
Xavier Gomis i Pasarín
Agustí Llorens Rosique
Ferran Martínez Garriga
Sergi Piquet Estrada
Josep Santasusana Rius

Comissió Esportiva Secció Handbol

Directiu responsable: Joan Bladé

Antonio M^a Asensio Torres
Joan Balcells Secall
Salvador Canals
Luis Duocastella Codina
Xavier López Sautes
Jordi Pascual Jornet

Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé
Alexandre Vidal-Abarca Armengol
Daniel Vives Sáez
Esteve Pérez Garcia

Comissió Esportiva Secció Futbol Sala

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Carlos Leandro
Antonio Lozano Palazón
Amadeo Olivart Sama
Gabriel Sánchez Vila
Jordi Viciano i Navarro

Comissió Esportiva Seccions Amateurs

Directiu responsable: Oriol Tomàs

Jaume Argilés Forné
Enric Baulenas Dot
Ferran Butxaca Gràcia
Francesc Carol Vidal
Jaume Carreter i Felip
Josep Maria Cortal
Josep Maria Mir
Santi Torres Jordi

Patronat de la Fundació FCB

Xavier Aguilar i Huguet
Ramon Alfonseda i Pous
Felip Boixareu i Antolí
Lucía Caram
Mohammed Chaib i Akhdim
Ramon Cierco i Noguer
Josep Cortada i Vila
Carles Cuní i Llaudet
Ramon Garriga Saperas
Antoni Guil i Roman
Rosa Maria Lleal Tost
Josep Maldonado i Gili
Javier Pérez Farguell
Enric Roca i Mateo
Antonio Tombas Navarro
Joaquim Triadú i Vila-Abadal

Comissió de Control i Transparència

Directiu responsable: Ramon Pont Amenós

Ramon Esteve Castellar
Antoni Argandoña
Jordi Argemí Puig
Josep Oriol Laporte Roselló
Ramon Palou Godall

Comissió Coordinadora Àrea de Futbol Formatiu

Directius responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías, Xavier Vilajoana

David Bellver Vives
Josep Castellà Deu
Josep Cortés Queralt
Joan Carles Hernández Fernández
Ernest Llirinós Oliva
Susana Puell Navarro
Juan Ramon Ramos Raich

Comissió Esportiva Barça B

Directiu responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández
Josep Contreras Arjona
Enric Crous i Millet
Josep Maria Garcia Maranges
Josep M. Huguet Ràmia
Fernando Sánchez Freyre

Comissió Esportiva Futbol Formatiu

Directiu responsable: Xavier Vilajoana

José Luis Alcón Andrés
 Eduardo Aragonés Gómez
 Pere Areñas
 Montserrat Bonet Masdeu
 Antonio Castillo Barba
 Jordi Claramunt Garcia
 Emili Coll i Güixens
 Albert Colomer Navarro
 Josep Corderas Vila
 Lluís Corretja Buye
 Martí Dalmases i Planas
 Miquel Espert López
 Enric Estorch Pradell
 Joan Fabregà Viader
 Tomás Fernández Senoseain
 Joan Font Fortuny
 Simón Franch Dalmau
 Miquel Gómez
 Ricard Julià Möller
 Xavier Masgrau González
 Ramon Massons i Llobet
 Josep Milián
 Anna Molluna Archs
 Albert Montull González
 Constantí Muñoz Bruach
 Blas Parra Murillo
 Ferran Pasanau Moret
 Eduard Pascual i Casas
 Pere Pastor Fàbregas
 Marc Jordi Pelejà Vicente
 Jordi Perelló Menasanch
 Joan Perelló Soler
 Eider Pérez de Caballero Valenzuela
 Josep Pla Molins
 Joan Prat Oller
 Enric Prats Solé
 Josep Manuel Pueyo Arcas
 Albert Pujol Casadevall
 Andrés Ramos Alas
 Antonio Redondo Camacho
 Xavier Rieiro Fulquet
 Laura Ros Ferrer
 Borja Rovira Pardo
 Manuel Serrano Fuentes
 Alicia Teresa Soler Viala
 Tomàs Térmens Navarro
 Fernando Uriz Fina
 Jordi Viader
 Àlex Víctor Vaqué
 Amadeo Vilaró i Michavila
 Jordi Vilarrasa Sans
 Miquel Vivas Giménez
 Sebastián Miguel Zaragoza Garriga

Consell de Penyes

Jordi Abellán Martín
 Matías Álvarez Menéndez
 Francisco Baile Rodríguez
 Salvador Balsells Alcobé
 Ramon Burniol Creu
 Fr. Xavier Canudas i Puigbó
 Juan Carrión Tudela
 Salvador Cerviño Juncal
 Pere Joan Cols Moya
 Miguel Ángel Cruz Macías
 Ramon Fibla Barrera
 Manel Flores Viera
 Antonio Freire Orellana
 Esteban García Urbanos
 Joan Giménez Gabarra
 Jordi González Monturiol
 Lluís Grau i Fullà
 Joaquin Grifol Martínez
 Antoni Guil i Román
 José Yamal Hawach Vega
 Miguel Iranzo Hernández
 Miguel Márquez Díaz
 Tomás Martínez Larrubia
 Pere Mentruit Fanès
 Gorka Muñoz Rojo
 Vicens Notari Aries
 Daniel Peinado López
 Diego Peral Florido
 Lluís Pérez i Martí
 Nicolás Pérez Prieto
 Rafael Pichardo Pulido
 Salvador Torres Domènech
 Joaquim Vall-Ilosera Pla
 Antoni Vallespir Gayà

Síndic de les Penyes

Ramon Térmens i Navarro

Síndic del Soci/Sòcia

Joan Manuel Trayter

Relacions amb la UEFA

Amador Bernabéu



MITJANS DE TOT EL MÓN FENT COBERTURA BARÇA

Un any més, els mitjans d'arreu del món van tornar a fer un seguiment exhaustiu de la nostra entitat. La temporada 2016/17 van ser molts els periodistes que van voler cobrir novament el dia a dia del primer equip de futbol, així com de la resta d'equips professionals i amateurs. També es va fer una gran cobertura de tota aquella informació relacionada amb l'àmbit econòmic, social i cultural de la nostra institució, cada cop més present entre els mitjans.

Com ja és habitual, la presència de mitjans internacionals va ser continuada durant tota la temporada, bé amb els nombrosos corresponents presents a la nostra ciutat o amb la gran quantitat d'enviats especials que van fer cobertura esportiva i institucional més específica del nostre club. A més, molts mitjans van tornar a realitzar una gran quantitat de reportatges i programes especials parlant del FC Barcelona.

Durant el curs 2016/17 es van gestionar més de 10.000 acreditacions per a partits de futbol a l'Estadi, amb una mitjana propera als 500 professionals acreditats per enfrontament. El duel de la Lliga BBVA corresponent a la jornada 14 amb el Reial Madrid va suposar el rècord de passis d'aquesta temporada, amb un total de 852 professionals acreditats, entre redactors, fotògrafs, comentaristes i tècnics.



LA REVISTA DELS SOCIS



La REVISTA BARÇA és una publicació de referència per als socis, i aquesta temporada 2006/17 va comptar amb continguts exclusius dels equips esportius i reportatges en profunditat sobre els grans projectes estratègics del Club. Al primer dels sis números explicàvem com afrontava Luis Enrique la tercera temporada al capdavant de l'equip, després d'haver guanyat el triplet el primer any i el doblet el segon, amb els nous fitxatges (Denis Suárez, Umtiti, Digne i André Gomes), jugadors joves i de futur. Al número d'octubre i novembre explicàvem l'estratègia comercial global del Club a partir de l'obertura de l'oficina de Nova York i la consolidació de la de Hong Kong, que manté l'activitat del Barça durant les 24 hores del dia. La portada de la revista de desembre i gener

estava dedicada al projecte Masia 360, el model de formació dels futbolistes del FC Barcelona, que és un referent al món i que s'estén a tots els esportistes del Club i a les persones que els envolten.

Al número 85, de febrer i març, el gran protagonista va ser Javier Mascherano, que va acceptar descobrir el seu perfil més humà i familiar en una entrevista exclusiva per a la REVISTA BARÇA. Al número d'abril i maig la portada va ser per a Leo Messi i la fotografia que va il·lustrar a tot el món la remuntada històrica contra el PSG a la Champions, una imatge que va ser compartida per més de 169 milions de persones a través de les xarxes socials. El darrer número de la temporada, el de juny i juliol, va estar dedicat al nou entrenador, Ernesto Valverde.



CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

El Centre de Documentació va continuar sent el lloc de referència per a totes aquelles persones interessades en la història blaugrana i va proporcionar servei als diferents departaments del Club per dur a terme la tasca comunicativa i comercial de l'Entitat. A més, va participar en la producció de diferents projectes editorials que es van publicar durant la temporada.

Un any més, el Centre va donar suport als mitjans propis del Club, com la REVISTA BARÇA, el lloc web, Barça TV, les xarxes socials o la revista LA LLOTJA, la publicació que es reparteix entre els assistents a la Llotja President Suñol els dies de partit al Camp Nou. Així mateix, es va col·laborar estretament en l'organització dels actes de celebració dels 25 anys de la consecució de la primera Copa d'Europa a Wembley.

Durant la temporada es van classificar més de 74.000 imatges a l'arxiu multimèdia del Club, que ja disposa de gairebé 290.000 fotografies totalment catalogades. També es va iniciar l'organització i la descripció del fons familiar de l'exjugador Josep Samitier, amb un volum de 1.054 fotografies. Pel que fa a la col·lecció bibliogràfica, es van adquirir 80 noves monografies, que van fer augmentar la biblioteca del Centre fins als 1.063 títols.

Des del punt de vista de l'arxiu textual, es van digitalitzar les actes de Junta Directiva disponibles al Centre per garantir-ne la preservació i optimitzar-ne la consulta. En total, 45 volums entre els anys 1911 i 2010. Així mateix, es va continuar la tasca de recepció, selecció i tractament de la documentació textual produïda pels diferents departaments del Club que ha de ser conservada a l'arxiu historicoadministratiu del Centre.

BARÇA TV: TEMPORADA DE CONSOLIDACIÓ

Barça TV va continuar apostant la temporada 2016/17 pels dos programes de referència del canal: el magazín d'actualitat *Hora B* (de dilluns a divendres, a les 19.30 h) i el programa carrusel dels caps de setmana *El Marcador* (dissabtes i diumenges a la tarda). Els dos programes es van consolidar amb una novetat: enguany es va incorporar la tertúlia diària després de l'*Hora B*, i els diumenges, després de *El Marcador*. La tertúlia més culer amb periodistes que segueixen l'actualitat del Barça.

L'*Hora B*, presentat pel periodista Llorenç Tarrés, és el programa diari que va començar a emetre's a l'abril del 2016 i que des d'aleshores és l'espai d'actualitat referència del canal. S'emet de 19.30 h a 21 h –amb la tertúlia inclosa– i compta amb entrevistes als protagonistes més destacats i seguiment de tots els temes de l'actualitat blaugrana amb un to informatiu i, alhora, distès. Aquesta temporada, jugadors com Javier Mascherano, Neymar, Ter Stegen i Jordi Alba van passar pel programa.

El Marcador és el programa del cap de setmana, liderat per Mario Robert i el seu equip i que recull tot el que passa dissabte i diumenge al món barcelonista. Cal destacar l'emissió a *El Marcador* dels esdeveniments esportius més destacats i d'interès per als socis, penyistes i aficionats. L'aposta pel directe és clara amb les retransmissions dels partits del planter, del Barça B de Gerard López i dels equips professionals del Club, especialment de les seccions i del Femení.

L'espai també inclou les prèvies i postpartits del primer equip de futbol amb les rodes de premsa i les declaracions dels futbolistes i tècnics a la zona mixta i al plató de Barça TV.

Pel que fa a la resta de programes, hi va haver dues novetats: l'*Històries*, el programa de reportatges del canal que es va estrenar els divendres a les 21.00 h. L'espai quinzenal va servir per conèixer *El senyor B* o les activitats solidàries del Club com *Katiskas*, *un lloc sense temps*. I és que és en aquest programa on es van explicar amb especial sensibilitat algunes històries inèdites i es va viatjar, per exemple, a camps de refugiats amb la Fundació i els veterans del Club.

L'altra gran novetat va ser el concurs de Penyes *Minut 111*, que es va estrenar el 2017 coincidint amb el 25è aniversari de la consecució de la primera Copa d'Europa, el 1992. Presentat per Judit Esteban i Lluc Ferrer, és un concurs entre les penyes catalanes del Barça amb proves de coneixements blaugrana i algunes proves físiques per als més menuts del moviment penyístic. La final es va emetre coincidint amb el Trofeu Joan Gamper i el Congrés Mundial de Penyes.

Van continuar a la graella, i amb força, el *Promeses* i l'*Aquí Pa-lau*, amb tota la informació del que passa al planter del FC Barcelona i a les nostres seccions professionals. També es va consolidar *La Jornada*, amb les prèvies i els postpartits del primer equip.

A les 14 h es va poder seguir la informació del dia amb el *Barça News*, presentat per la periodista Àngels Prieto.

Barça TV va continuar apostant per ser una televisió al servei dels barcelonistes i, en aquest sentit, va oferir en directe les dues Assemblees de Socis Compromissaris de la temporada i el Congrés Mundial de Penyes, així com també ho va fer amb tots els actes institucionals i de rellevància.





Marca FCB

BARÇAVÍDEO, LA PLATAFORMA AUDIOVISUAL DE REFERÈNCIA AL WEB

L'aposta decidida pels continguts en format de vídeo va trobar encaix a BarçaVídeo, que es va convertir en la plataforma audiovisual de referència del FC Barcelona. Des d'aquesta temporada, els usuaris del lloc web oficial i de l'app del FC Barcelona tenen integrats en un mateix entorn els continguts de vídeo sota demanda i també els directes.

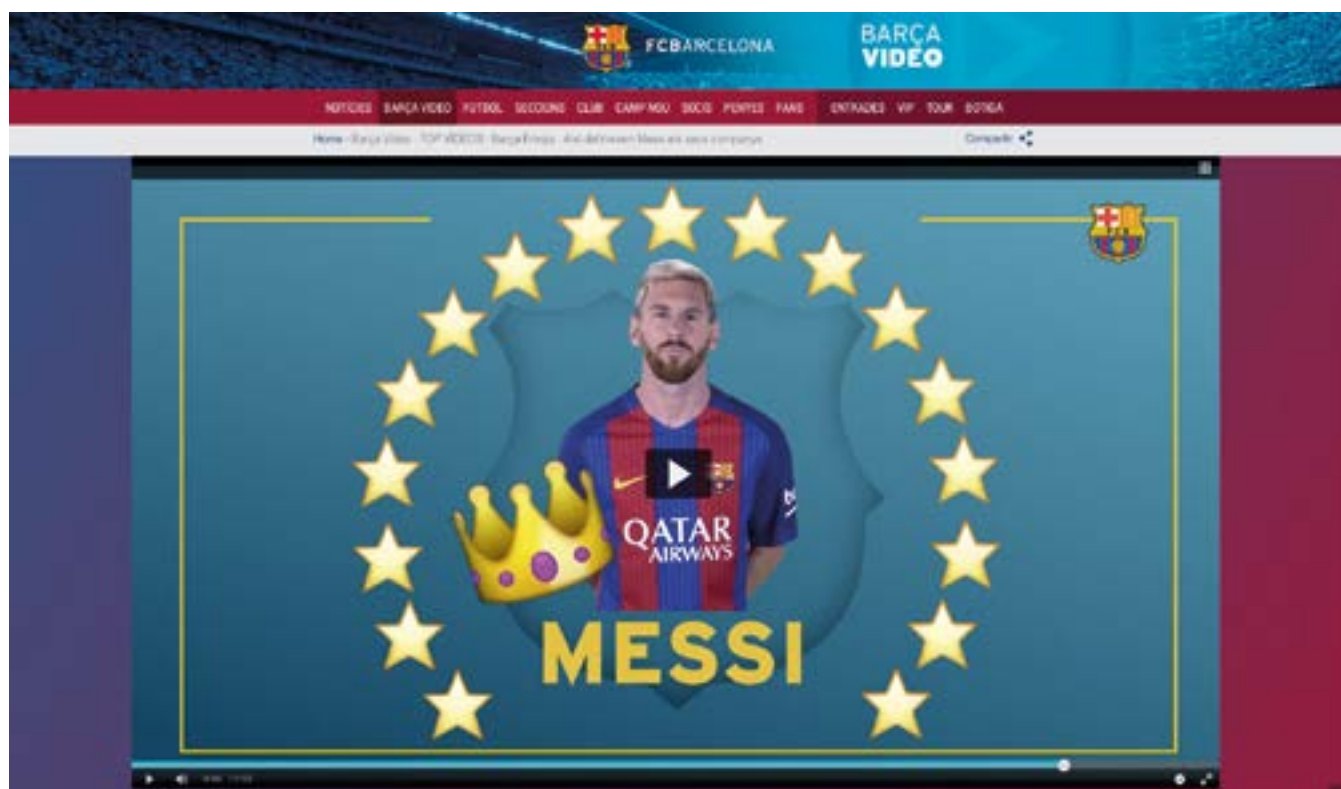
Es va llançar al desembre del 2016 per donar servei a tots els aficionats del Club que cada vegada més desitgen veure els vídeos del Barça, especialment fora del nostre país. Els continguts es poden consultar majoritàriament en català, castellà i anglès, però també, de manera puntual, en algun dels altres set idiomes en què es troben els continguts del lloc web.

La gran majoria de continguts de BarçaVídeo són d'accés gratuït, tant per a socis com per a aficionats, i també n'hi ha alguns

que estan disponibles només sota registre. Addicionalment, és possible accedir a l'arxiu històric de partits del primer equip de futbol a través de BarçaVídeo subscriuint-se al servei Premium. Es poden veure tots els partits íntegres des de la temporada 2007/08.

La classificació dels continguts permet accedir-hi per temporades i també per jugadors de la nostra història. Amb tot, els continguts que han generat més interès a la plataforma són els directes, així com els resums dels partits, les notícies d'actualitat i alguns documentals, com ara *Els homes de Lucho*.

El públic de BarçaVídeo és, primordialment, usuari internacional que consumeix els continguts del Barça des dels EUA, la Gran Bretanya, Espanya, el Brasil i l'Índia majoritàriament des de dispositius mòbils a través del web mòbil o l'app del Club.



L'EVOLUCIÓ NATURAL DE L'APP DEL BARÇA

D'acord amb els temps, l'estratègia *mobile* del Club es tradueix en la contínua millora dels serveis de què disposen els fans i socis a través dels dispositius portàtils. En aquesta línia, durant la segona part de la temporada 2016/17 l'app principal del FC Barcelona es va renovar i millorar en la seva versió per a dispositius Android i iOS. A més, s'hi va afegir un nou idioma, el turc (també incorporat al lloc web aquesta temporada), que es va sumar a l'oferta que completen el català, el castellà, l'anglès, el portuguès i el francès.

El projecte d'aquesta nova versió va incorporar un nou disseny que va millorar exponencialment la usabilitat i la navegabilitat de l'aplicació. L'experiència d'usuari es va optimitzar amb

la implementació d'una pàgina d'inici que respon als criteris editorials d'excel·lència i immediatesa que reclamen els aficionats del Barça. En aquesta actualització, l'usuari disposa en una mateixa plataforma mòbil d'una versió desenvolupada de BarçaVídeo, així com dels continguts editorials i els canals de social mèdia, tant els oficials del Club com els dels jugadors. A més, es va posar un èmfasi especial en l'oferta informativa que generen els partits a temps real.

Aquest conjunt de millores no només va augmentar la satisfacció dels usuaris, sinó que també van incrementar substancialment les descàrregues i el trànsit *mobile*.

LIDERATGE CONSTANT A LES XARXES SOCIALS

Amb 15 xarxes socials, 70 perfils i 293 milions de seguidors a la xarxa, el FC Barcelona va mantenir el lideratge digital acumulat en els últims anys en el món de l'esport, per sobre de la resta de clubs de futbol i de les franquícies de l'esport professional dels EUA.

A principis d'abril del 2017, el FC Barcelona va superar l'estratosfèrica xifra dels 100 milions de fans a Facebook. Durant el mes següent, l'entitat blaugrana va convertir-se en el primer club esportiu al món a arribar als 50 milions de seguidors a Instagram i, a més, va superar els 3 milions de subscriptors a YouTube. Amb aquestes fites, el Barça va consolidar-se com a referent digital a escala global i va posicionar-se com el club esportiu més admirat, estimat i global, tal com recull el Pla Estratègic 2015-2021.

Més enllà de les vertiginoses xifres de culers a la xarxa, que augmenten de manera exponencial any rere any, el model di-

gital blaugrana es va consolidar explorant nous formats, i va apostar decididament pels continguts multimèdia com a eix d'un relat que vol transmetre l'emoció pel Barça a qualsevol indret del món. El vídeo es va reforçar dins de l'oferta de continguts digitals blaugrana, i es va adequar a nous formats, com els vídeos 360° i els vídeos en *streaming*, dels quals els usuaris van poder gaudir des de diverses plataformes, com Facebook, Twitter, Instagram i YouTube.

Les xarxes socials es van convertir en el vincle més directe amb el seguidor blaugrana arreu del món. Amb el desig de satisfer la nova generació de fans del Barça, el Club va incrementar els seus continguts a Snapchat i Instagram Stories a tots els seus perfils, des del futbol fins a les seccions. L'oferta de fotos i vídeos en temps real durant els partits i esdeveniments blaugrana va reforçar el vincle amb els culers més joves, desitjosos de consumir des dels seus *smartphones* històries sobre els seus ídols.



TOTAL SEGUIDORS XARXES SOCIALS

a 30 de juny del 2017

293.000.000

Twitter

43.500.000



@FCBarcelona 21.876.590	@FCBarcelona_id 316.919
@FCBarcelona_es 11.276.076	@FCBhandbol 255.011
@FCBarcelona_cat 5.472.795	@FCBarcelona_jp 200.659
@FCBarcelona_ara 1.067.731	@FCBhoquei 193.104
@FCBarcelona_br 566.751	@FCBtv 162.933
@FCBmasia 506.711	@FCBPenyes 153.908
@FCBbasket 497.550	@FCBarcelona_tr 114.077
@FCBfutbolsala 346.349	@FCBFemeni 85.902
@FCBarcelona_fra 317.269	@FCBEscola 80.242

Facebook

135.000.000



FC Barcelona 102.798.144	Fundació FC Barcelona 3.810.979
FCB Penyes 5.715.351	FCB Basket 2.450.138
FCB Hoquei 4.926.594	FCB Masia 1.036.287
Barça TV 4.701.701	FCB Femení 371.491
FCB Futbol Sala 4.439.776	FCB Escola 61.247
FCB Handbol 4.338.657	

Instagram

52.000.000



FCBarcelona 50.947.060	FCBHandbol 88.121
FCBBasket 270.983	FCBHoquei 71.173
FCBFemeni 268.184	FCBAmericas 20.128
FCBMasia 141.720	FCBEscola 5.096
FCBFutsal 139.457	

Line

32.500.000



ENG	16.617.427
ESP	5.542.822
ID	5.198.318
JAP	4.385.780
BR	410.842
CAT	331.214

ALTRES

Google+ 9.000.000		Snapchat 960.000	
Miaopai 5.600.000		LinkedIn 45.000	
Sina Weibo 5.400.000		TuneIn 143.500	
Tencent 3.900.000		WeChat 30.500	
YouTube 3.200.000		Pinterest 17.100	
Periscope 1.350.000			

MOMENTS DIGITALS DE LA TEMPORADA

Remuntada contra el PSG

El 6-1 del Barça-PSG va sacsejar la xarxa a escala global. La remuntada blaugrana va ser *trending topic* mundial i va provocar un creixement vertiginós de les xarxes socials del FC Barcelona, que van guanyar més d'un milió i mig de seguidors en tres dies. El gol de Sergi Roberto va generar un pic històric de 138.000 comentaris per minut a Twitter, mentre que la imatge icònica de Messi celebrant el sisè gol amb l'afició va ser la foto més estimada de la temporada a l'Instagram del Barça.



500 gols de Messi

Amb el seu gol al darrer minut al Santiago Bernabéu, Leo Messi va protagonitzar un altre dels moments de l'any a les xarxes socials. Era el seu gol 500 de blaugrana i els fans van poder celebrar-ho compartint una imatge única i participant directament en l'elecció dels seu millor gol a través del lloc messi500.fcbarcelona.com



CANALS PRINCIPALS

YOUTUBE

L'aposta combinada per l'entreteniment, la diversió, el planter, les llegendes i els continguts regulars va ser una de les claus que expliquen l'èxit del Barça a la principal plataforma de vídeo del món. En aquest sentit, el contingut de la sèrie *Barça & Emojis*, que va acumular més de 6,5 milions de visualitzacions, van ser l'exemple més clar d'aquesta combinació d'èxit, reforçada també amb el contingut del vídeo en 360° i en directe.

FACEBOOK

Si els 100 milions de fans del Facebook del FC Barcelona fossin un estat, seria el 14è més poblat del planeta, per sobre d'estats com Egipte, Alemanya, Turquia i el Regne Unit. El Barça va millorar l'experiència dels seus fans en aquest canal gràcies, entre d'altres, a l'increment dels vídeos en 360° i a la proliferació de la utilització de l'*streaming*, per mitjà de Facebook Live.



INSTAGRAM

La comunitat culer a Instagram va continuar sent la més gran de la xarxa esportiva amb més de 50 milions de seguidors, per davant de clubs com el Reial Madrid (49,1 M) i el Manchester United (17,6 M), i molt per sobre de lligues tan globals com l'NBA (23 M), la Premier League (11,7 M) i l'NFL (9,3 M). Des de l'obertura del perfil al gener del 2013, el compte blaugrana acumula, fins ara, 11,9 milions de comentaris i 2,7 bilions de *m'agrada* entre totes les fotos i vídeos publicats.



CAMPANYES

51è Trofeu Joan Gamper Estrella Damm

El Club va llançar la campanya *El Camp Nou demana espectacle* amb l'objectiu de comunicar l'inici de la temporada al Camp Nou. El Gamper és el primer partit i és la festa blaugrana per excel·lència, en què tots els socis i aficionats gaudeixen amb la presentació oficial del primer equip. Aquesta campanya va tenir presència en tots els actius propis del Club i als principals punts turístics de Barcelona (aeroport, FCBotigues, punts de turisme i metro). Es va crear també un espot publicitari per promocionar el partit.



Futbol Femení

Per incentivar l'assistència i donar visibilitat al primer equip femení de futbol, el Club va llançar la campanya *Fem gran el futbol*. La campanya va tenir presència en tots els canals del FC Barcelona, com el web, les xarxes socials i les comunicacions amb socis i fans. La campanya es reforçava amb diferents espots publicitaris distribuïts a través de les xarxes socials, majoritàriament. Durant la temporada es van crear campanyes concretes per a partits importants de Lliga i de la Women's Champions League.



Campanya #JOHIERA

Per a l'inici de la Lliga, el Club va engegar la campanya *Jo hi era* per fomentar la venda d'entrades i l'assistència per a tots els partits de Lliga, Copa del Rei i Champions League al Camp Nou. Sota el concepte #johiera, es volia transmetre la idea que "viure en directe un partit és una experiència única". Té una línia continuïsta amb la campanya de la temporada passada, la qual va tenir presència als principals punts de turisme de Barcelona (aeroport, FCBotigues, punts de turisme, metro, bus turístic, etc.).

La campanya es va reforçar a premsa, ràdio i televisió, i també es va crear un pla de continguts específic per a les xarxes socials del Club.



Barça B

El Club va llançar la campanya *Barça B: on el futur es fa present* per incentivar l'assistència al Miniestadi. L'objectiu va ser transmetre que jugadors com Piqué, S. Roberto, Iniesta i el mateix Messi, abans d'arribar al primer equip, van passar pel Barça B i, per tant, el futur del primer equip passa pel filial. La campanya es va distribuir per mitjans propis amb reforç a premsa i ràdio per als partits importants, sobretot a la part del play-off d'ascens.



Fan Zone - Copa del Rei

Amb motiu de la final de la Copa del Rei a Madrid, el Club va organitzar un espai de trobada per a tots els socis i aficionats al Parc del Matadero de Madrid. Amb més de dotze activitats, concerts i una àmplia oferta de restauració, va servir de punt de trobada per a tots aquells que van viatjar a Madrid. Aproximadament unes 15.000 persones van assistir-hi i van fer de la Fan Zone un lloc especial. Els *speakers* i les batucades van acabar de donar el toc festiu a la jornada.



Barça Legends

Per al partit dels Barça Legends al Camp Nou, el Club va preparar una campanya de comunicació sota el concepte *Tornen els legends*, i, a part dels actius de Club, també es van contractar campanyes exteriors, com autobusos, opis digitals, opis metro i aeroport, entre d'altres.



Museu - 30 milions de visitants

El Museu del FC Barcelona va rebre la visitant 30 milions i el Club va voler celebrar aquesta gran notícia amb tot el meixement. Per celebrar-ho, del 15 al 18 de novembre del 2016 els visitants es van trobar un polsador a l'entrada del Museu que indicava si la seva entrada coincidia amb la del visitant 30 milions.



VI Torneig Internacional FCBEscola

Els objectius de la campanya de marca van ser explicar el projecte als líders d'opinió, transmetre el concepte de globalitat tangible amb l'FCBEscola i aconseguir repercussió mediàtica tant local com internacional. Per aconseguir-ho, es va treballar en una gràfica que mostrava un mapamundi blaugrana amb totes les FCBEscoles repartides arreu del món.

La campanya contemplava una acció *teaser* a les xarxes socials amb tres peces audiovisuals fetes per nens de diferents escoles internacionals i la participació especial de Gerard Piqué. També es va fer una roda de premsa prèvia al torneig per explicar el projecte, que va comptar amb la presència de Xavier Vilajoana, Franc Carbó i José Edmilson.



Comiat Luis Enrique

Amb l'objectiu de fer un reconeixement a Luis Enrique, el Club va posar en marxa una campanya gràfica i audiovisual que pretenia agrair el seu pas com a entrenador del primer equip i posar en valor els seus èxits esportius i els títols aconseguits al llarg de les tres temporades. La campanya es va difondre al web i les xarxes socials del Club abans de l'últim partit de Lliga al Camp Nou.

Abans del partit davant l'Eibar es va desplegar un tifo dedicat a Luis Enrique a la grada lateral del Camp Nou amb l'eslògan *Per sempre, un dels nostres* i el hashtag #ForeverLucho



Wembley 25 Anys

Un gran espectacle al Camp Nou va tancar els actes commemoratius del 25è aniversari de la primera Copa d'Europa aconseguida a Wembley l'any 1992. Es va instal·lar una Fan Zone al mateix Camp Nou, amb diferents activitats relacionades amb el 25è aniversari de Wembley 92.

La campanya de comunicació, sota l'eslògan *Retorn a Wembley*, pretenia arribar al públic tant local com turista a través de canals *offline* (opis ciutat, opis metro, aeroport, premsa, ràdio, TV3) i *online* (*remarketing, adwords, social ads*).



Masia 360

L'acte de presentació de Masia 360 es va poder seguir en directe per Barça TV i en *streaming* a través del web del Club. Tota la campanya de comunicació es va difondre pel web i les xarxes del Club, i girava a l'entorn del concepte *Formem persones a través de l'esport*.

L'escenografia de l'acte, el qual va ser presentat per Manel Fuentes, pretenia apropar els nens i simular el concepte 360° amb un escenari al mig del Palau Blaugrana.



CAMPANYES DE SECCIONS

Barça Rookies

Barça Rookies és un programa creat la temporada 2015/16 que promou el bàsquet perquè les escoles i els clubs puguin venir al Palau a veure un partit i fer-se fotos amb els jugadors, fer el HI-5, participar en els concursos i una sèrie d'activitats que fan les delícies de tots els que visiten el Palau. És viure una experiència totalment inoblidable i apropar les estrelles del bàsquet a tot-hom, perquè entre tots fem la comunitat Barça Rookies més gran.

Cada any el Palau rep més visites dels Rookies. Aquesta última temporada ens van visitar 241 escoles i clubs i més de 6.000 jugadors van fotografiar amb el primer equip.

A més, a través del lloc web fcbrookies.cat, els Rookies guanyadors dels concursos i jocs van poder accedir a contingut exclusiu del Barça Lassa, van viure experiències úniques, van conèixer les interioritats del Palau, van veure com s'entrenen els jugadors al gimnàs abans del partit i fins i tot van participar en el ritual de tocar les mans dins del vestidor abans d'un enfrontament.



Bàsquet Live!

La campanya de *ticketing* per a seccions aquesta temporada 2016/17 va girar a l'entorn del concepte BÀSQUET LIVE! i les seves declinacions per a cada secció. Un concepte que demana anar on passa l'acció, viure l'espectacle en directe, anar al Palau. Quant a l'aspecte gràfic, es va jugar combinant dues imatges de dos jugadors amb plans contrastats, un en pla curt i l'altre en pla general, plasmant les dues realitats que es viuen al Palau: la proximitat amb els jugadors i la intensitat de joc.



Promocions Palau

Durant la temporada 2016/17 es van llançar diverses campanyes i promocions, entre les quals destaquen la Campanya de Nadal, el Pack Reis, els Packs Inici de Temporada, la Promo Eurolegends i la Promo Canvi d'Hora, entre d'altres. En les campanyes de Nadal i el Pack Reis es van utilitzar refranys i rodolins catalans adaptats al bàsquet per cridar més l'atenció del públic i crear simpatia. Ambdues campanyes van ser tot un èxit, i es van vendre el cent per cent dels *packs*.



Campanyes especials

Per promocionar l'últim partit d'handbol de Champions al Palau davant el Kiel es va crear una campanya ambientada en el Far West en què els jugadors es convertien en cowboys i en què el xèrif, Xavi Pascual, ordenava als 18 Magnífics "buscar la Champions". La campanya es va fer en mitjans *on-line* i *off-line*, durant la setmana prèvia al partit. Pel que fa a l'assistència, l'enfrontament va ser tot un èxit, ja que es va registrar un nivell d'assistència per sobre del 197% del previst.



EL MUSEU REP EL VISITANT 30 MILIONS



El Museu va arribar per segon any consecutiu als gairebé 2 milions de visitants i va ser un altre cop el més visitat de Catalunya entre els museus registrats al Departament de Cultura de la Generalitat. Aquesta temporada 2016/17 el Museu blaugrana va acollir el seu visitant 30 milions. Va ser el 22 de novembre del 2016, quan l'aficionada brasilera Denise Tateno es va trobar amb aquesta sorpresa i amb la felicitació del director general del Club, Òscar Grau, el vicepresident primer, Jordi Cardoner, i el director del Museu, Jordi Penas. Posteriorment va gaudir d'un Tour especial per les instal·lacions del Camp Nou Experience, d'una visita privada al vestidor del primer equip, va rebre una samarreta signada per tots els jugadors i va poder aixecar la Copa d'Europa, entre altres activitats.

Dintre d'una nova organització del Club, per fer-lo més efectiu i competitiu, aquesta temporada 2016/17 el Museu va passar a formar part de la nova àrea de Marca, juntament amb els departaments de Màrqueting, Protocol i Comunicació, amb l'objectiu de promoure i mantenir en primera línia la marca Barça.

Des del Museu, com a responsables del patrimoni cultural del Club, es va encarregar la restauració de les escultures situades a l'exterior de l'Estadi, a la zona de Tribuna, per tal de mantenir-les en perfecte estat de conservació i que els visitants en puguin continuar gaudint.

A més, aquesta temporada es va incorporar dins del recorregut del Tour l'espai gastronòmic Roma 2009. La sala Roma, que durant els partits forma part de la zona VIP de les llotges del Camp Nou, es va renovar amb un espai Sports Bar i una zona de restaurant que ofereix continguts i entreteniment per als visitants.

L'any 2009 va ser l'any màgic del FC Barcelona, en què es van aconseguir els sis trofeus oficials possibles i es va segellar una temporada de somni.

En aquest espai es poden reviu els grans moments d'aquell any històric, com el gol d'Iniesta a Stamford Bridge, la final de la Lliga de Campions a Roma i els *highlights* de les competicions guanyades per l'equip de Pep Guardiola al llarg d'aquella temporada excel·lent.

UNICEF

El Museu va ser l'escenari perfecte per a la campanya *El triomf dels somnis*, creada en el marc de la celebració del desè aniversari de l'aliança entre la Fundació FCB i l'UNICEF. Al primer pis del Museu i a l'espai Multimèdia del segon pis es van unir els objectes que simbolitzen els triomfs socials que han aconseguit la Fundació i l'UNICEF gràcies a una dècada de treball conjunt.

Al costat de les copes més emblemàtiques i de les peces amb més valor històric, els visitants podien trobar els objectes que simbolitzen els triomfs socials, fruit de la feina realitzada en la lluita contra el VIH-SIDA a Swazilàndia, Malawi i Angola i pel foment de l'esport com a eina educativa a la Xina, el Brasil, Ghana i Sud-àfrica. Unes fites socials que van més enllà de l'esport i que donen sentit al lema *més que un club*.





Espai Wembley

Aquest espai encabit a l'apartat d'exposicions temporals del Museu vol retre homenatge a tots els protagonistes que, amb el seu esforç i decisió, van fer possible la consecució de la primera copa d'Europa del FC Barcelona, mitjançant objectes icònics, una mostra audiovisual del pas a la final i un recull d'imatges i audiovisuals cedits pels socis. Fa 25 anys el FC Barcelona va assolir una fita que canviaria per sempre el rumb de la nostra història.





A nighttime photograph of a city skyline, likely New York City, with numerous skyscrapers illuminated. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. A white rectangular box is positioned on the right side, containing the text 'Àrea Negoci Global'.

Àrea Negoci Global

LA MARCA BARÇA ES CONSOLIDA EN L'ÀMBIT INTERNACIONAL I DONA LA BENVINGUDA AL NOU PATROCINADOR PRINCIPAL, RAKUTEN

La temporada 2016/17 el Club va continuar el camí començat els cursos anteriors i va fer créixer la seva presència internacional de manera molt clara, apostant per nous mercats cada cop amb més força, com alguns països asiàtics o del nord d'Àfrica, com Tunísia, que passa a formar part dels països on el FC Barcelona té patrocinadors. A més, l'obertura de l'oficina de Nova York va suposar l'aterratge ferm al continent americà.

L'estratègia comercial del Club passa pel creixement sostenible a llarg termini i per consolidar la marca Barça i associar-la a les principals marques mundials. D'aquesta manera, aquest any, amb moments únics com el de la remuntada contra el PSG, molts dels patrocinadors van crear accions *ad-hoc* de publicitat vinculant aquest moment amb les seves marques, una mostra clara de suport i sinergies entre el Club i els seus patrocinadors.

Aquesta temporada va ser també la de l'anunci del nou patrocinador principal per a les properes temporades. El FC Barcelona i Rakuten Inc., una companyia global i dinàmica capda-

vantera en *e-commerce*, comunicacions, continguts digitals i serveis de FinTech per a consumidors i empreses d'arreu del món, van arribar a un acord segons el qual la companyia japonesa es convertirà en el patrocinador principal global del Club i apareixerà a la part frontal de la samarreta del primer equip durant les pròximes quatre temporades, a partir de la 2017/18.

L'acord va ser formalitzat al mes de novembre en un acte celebrat a l'Auditori 1899 amb l'assistència del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu; Manel Arroyo, vicepresident responsable de Màrqueting i Comunicació del FC Barcelona, i el president i CEO de Rakuten, Hiroshi Mikitani. El contracte de patrocini vincula el Club amb Rakuten des de la temporada 2017/18 fins a la 2020/21, amb l'opció d'estendre'l per un any més. Com a resultat d'aquest acord, el Club rebrà 55 milions d'euros per cada any dels quatre del contracte.

Aquesta estratègia de patrocinis amb resultats creixents va fer que el Club assolís en aquest exercici la xifra d'ingressos més alta de la història, amb 705 milions d'euros.

Mapa patrocinadors



NOUS ACORDS

KONAMI

El FC Barcelona i KONAMI van oficialitzar un acord d'àmbit global pel qual la creadora de la sèrie de videojocs de futbol PES, Pro Evolution Soccer, es convertia en Premium Partner del Club durant les tres temporades següents.

La presentació d'aquest acord va comptar amb la presència de Francesco Calvo, Chief Revenue Officer del FC Barcelona, i de Tomotada Tashiro, president de KONAMI Digital Entertainment B.V. Fruit d'aquest acord, KONAMI va llançar una edició especial d'un joc amb el Barça com a protagonista paral·lelament a la versió europea de PES 2017 al setembre del 2016.

El Barça i KONAMI col·laboren en diferents àmbits. La popular empresa d'entreteniment digital té presència publicitària tant a l'interior com a l'exterior del Camp Nou, i també és visible als *backdrops* de les rodes de premsa del Club. A més, KONAMI té accés als jugadors i una presència visible durant els dies de partit. També disposa dels drets exclusius per recrear l'Estadi en els títols del PES 2017.



BETFAIR

La marca d'apostes en línia és un dels *partners* oficials del Club en l'àmbit global des de l'1 de juliol del 2016. Fruit d'aquest acord, el FC Barcelona i Betfair col·laboraran en diferents àmbits, com ara els drets d'associació d'imatge i visibilitat al led del Camp Nou, així com diversos actius digitals. A més, Betfair tindrà accés als jugadors per crear material promocional i campanyes de màrqueting.



NESTLÉ

Des de l'1 de gener del 2017 Nestlé, a través de les seves marques Milo i Nesquik, és patrocinador del FC Barcelona. Aquest acord és el primer que Nestlé signa en la seva història amb un club esportiu. Fruit d'aquest acord, el Club i la multinacional suïssa uneixen esforços per promoure de manera conjunta la importància de l'educació, la nutrició i l'esport. Amb aquest nou acord d'àmbit global, Milo, marca de cacau soluble en llet, es converteix en Patrocinador Oficial del Club durant els propers quatre anys en aquesta categoria. Nestlé Nesquik té la categoria de Patrocinador Regional per als territoris d'Europa, l'Orient Mitjà i Àfrica.

L'acord de patrocini inclou drets d'associació i d'imatge, màrqueting, publicitat, digitals, promoció, marxandatge i hospitalitat, així com diferents accions amb l'FCB Escola.



SCOTIABANK

Scotiabank es va convertir en patrocinador regional en el sector bancari, activat a Llatinoamèrica i el Carib. L'anunci es va fer simultàniament a Ciutat de Mèxic (Mèxic), Santiago de Xile (Xile) i Lima (Perú), en tots els casos assistits per representants del Club (directius i Legends). Es va anunciar l'acord publicant una campanya que es diu *Somnis de Futbol*, adreçada als joves fanàtics del futbol per emfatitzar les oportunitats dels que somien ser com els seus ídols del FCB.



SPDB

El FC Barcelona i Shanghai Pudong Development Bank Credit Card Centre (SPDBCCC) van anunciar un acord segons el qual el banc comercial es converteix en Patrocinador Regional del Club a la Xina per a dues temporades. Amb aquest nou acord d'àmbit regional, SPDBCCC esdevé el Banc Oficial del FC Barcelona a la Xina i la Targeta Oficial del Club al país asiàtic.

Fruit d'aquest acord global, ambdues entitats van col·laborar en el llançament de la targeta de crèdit SPD Bank – Barça Dream Team Credit Card a la Xina, exceptuant-ne Hong Kong, Macau i Taiwan. Aquesta targeta té fins a quatre dissenys diferents: amb l'escut del FC Barcelona, amb els jugadors blaugrana, amb el Camp Nou i amb les signatures dels jugadors. Tots quatre models, amb un disseny atractiu i efectes artístics, tenen l'escut del Club al dors.



BNN

El FC Barcelona i BNN Technology van anunciar, en un acte que va tenir lloc a Pequín, un acord segons el qual l'empresa xinesa de tecnologies, continguts i serveis amb seu a Londres es va convertir en Patrocinador Regional del Club per a les pròximes tres temporades. L'acte va comptar amb la presència de Xavier Asensi, Managing Director de l'Àsia Pacífic; Darren Mercer, director executiu de BNN Technology, i dels exjugadors blaugrana Éric Abidal i Gaizka Mendieta.

Amb aquest nou acord d'àmbit regional, BNN Technology distribueix a través de NewNet continguts sobre el FC Barcelona de manera exclusiva mitjançant la secció esportiva de l'aplicació per a mòbils Xinhua's News, que inclou notícies sobre el Club, així com accés per participar en concursos i en jocs.



SHIMAO

El FC Barcelona i Shimao Group van anunciar un acord estratègic de cooperació segons el qual la immobiliària es converteix en Patrocinador Regional del Club fins al 2019. Amb aquest nou acord, el FC Barcelona continua la seva expansió a la Xina buscant, de la mà de Shimao, l'excel·lència social i esportiva.

Fruit d'aquest acord, el FC Barcelona i Shimao Group col·laboren en diferents àmbits, com ara el desenvolupament cultural i esportiu de la societat, la responsabilitat social i la progressió de l'estil de vida dels xinesos.



DEEZER

Al desembre del 2016 el FC Barcelona i Deezer van signar un acord de patrocini per a dues temporades, amb l'opció d'allargar-lo una temporada més. A Barcelona es va organitzar un acte amb l'assistència de delegacions d'ambdues parts. Per part de Deezer hi van assistir el Chief Marketing Officer, Golan Shake, i la directora de Negocis Digitals, Hayley Lloyd. El Club va estar representat pel Chief Revenue Officer, Francesco Calvo, i Juli Ferré, Global Head of Partnerships.



STAR BEER

Star Beer, marca que va néixer a Lagos el 1949, és un esponsor regional a Nigèria i el Benín, amb el títol de Regional Beer Partner i Official Beer en aquests territoris. L'acord, que es va iniciar l'1 de gener del 2017 i que dura fins al 2021, permet a Star Beer gaudir d'associació de marca, drets de màrqueting i d'*hospitality*. A més, també podrà organitzar un clínic per a adults a Nigèria durant la durada de l'acord.



GILLETTE

El FC Barcelona i Gillette van signar un acord d'àmbit global pel qual la marca líder en productes d'afaitat i cura personal, que fins la temporada passada era Regional Partner del Club a l'Amèrica Llatina, es converteix en Premium Partner del Club durant les properes tres temporades. A l'acte hi va assistir el jugador del primer equip de futbol Neymar Jr, ambaixador global de Gillette.



RENOVACIONS

OPPO

El FC Barcelona i OPPO van oficialitzar l'ampliació de l'acord de patrocini, pel qual el fabricant de *smartphones* també té drets a Indonèsia per als pròxims dos anys. Amb la incorporació d'aquest país, OPPO es va convertir en patrocinador del Club en l'àmbit mundial. Aquesta col·laboració estratègica es va anunciar en una roda de premsa celebrada a Jakarta, que va comptar amb la presència de Xavier Asensi, Managing Director del FC Barcelona d'Àsia Pacífic, i del CEO d'OPPO a Indonèsia, Ivan Lau.

L'acord de patrocini entre el FC Barcelona i OPPO inclou la col·laboració en diferents àmbits com ara esdeveniments de futbol, activitats amb seguidors, publicitat de televisió, i el llançament d'accessoris o dispositius mòbils d'edició especial. A més, el logo d'OPPO es mostra també als leds del Camp Nou.



GATORADE

Gatorade, *partner* oficial del FC Barcelona, va signar un acord de renovació per a tres temporades segons el qual la multinacional nord-americana continua com a beguda isotònica oficial del Club.



NICHIBAN

Nichiban, empresa líder en la fabricació de cintes adhesives, va renovar i ampliar el seu acord de patrocini amb el FC Barcelona per als propers dos anys. L'acord abastarà ara el Japó, Corea, Tailàndia i Taiwan (nou territori). Nichiban és patrocinador del Club des de l'any 2015.



CAIXABANK

CaixaBank i el FC Barcelona van renovar el seu acord de patrocini per a quatre temporades més, i finalitzarà el 30 de juny del 2020. D'aquesta manera, CaixaBank, com a Premium Partner del Club, continuarà gaudint de drets com ara l'emissió de targetes Visa Barça a l'Estat espanyol i a Portugal. Com a novetat en aquest nou acord, CaixaBank esdevé el Nou Partner Principal de la Cursa Barça.



ASC

ASC continua vinculada al Club com a Partner Mèdic Oficial fins a l'acabament de la temporada 2020/21. Gràcies a aquest vincle, els esportistes del FC Barcelona compten amb els millors serveis. Igualment, ASC mantindrà el seu acord amb la Lliga de Socs i iniciarà la seva col·laboració amb la Cursa del Barça.



APAMANSHOP

Apamanshop va renovar el seu acord de patrocini amb el FC Barcelona en la categoria d'Agència Immobiliària al Japó l'1 de novembre del 2016 durant un any. Apamanshop ha activat diverses campanyes i esdeveniments al Japó i és el primer soci del Club que organitza la gira del Barça B, a Fukuoka l'any 2015.



COCA-COLA

L'acord amb Coca-Cola es va renovar novament i la marca internacional de refrescos continuarà com a Partner Oficial del Club fins al 30 de juny del 2019 per al territori espanyol. Coca-Cola disposarà d'actius publicitaris i drets promocionals amb els quals podrà realitzar campanyes que vinculin les seves marques de refrescos amb el Club.



ACCIONS DELS PATROCINADORS

BEKO

'Official Partner of Play'

L'essència d'aquesta campanya, que té com a objectiu demostrar que els electrodomèstics de la marca Beko permeten disposar de més temps per jugar als seus usuaris, són els dibuixos animats de diversos jugadors del primer equip. D'una manera molt divertida, Beko ha presentat situacions diverses i molt entretingudes al llarg de la temporada, coincidint amb moments clau del primer equip (estrena de la samarreta 2016/17, els partits del Clàssic i la consecució del títol de la Copa del Rei, entre d'altres).



El frigorífic del Barça

En el marc de l'IFA 2016, la fira més important del món d'electrònica de consum i d'electrodomèstics, celebrada a Berlín, es va presentar mundialment la línia de frigorífics Beko marca Barça. L'acte de llançament va comptar amb l'assistència d'Éric Abidal. La nova gamma de productes es compon de quatre models de frigorífics, tots amb els colors distintius del FC Barcelona a la porta de vidre.



Sorpresa per als infants de 'FutbolNet'

Beko va aconseguir fer realitat el somni d'un grup de beneficiaris del projecte *FutbolNet*, de la Fundació FCB, de jugar amb Messi, Piqué i Arda. Els estudiants, procedents de l'Institut Barri Besòs de Barcelona, van gaudir d'una jornada esportiva a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, amb l'assistència de Leo Messi, Gerard Piqué i Arda Turan. Mentre el grup d'alumnes compartien una estona amb els seus ídols, Beko va reconvertir un antic espai del centre escolar en una cuina renovada íntegrament, que disposa de nou mobiliari i electrodomèstics marca Beko.



'Inside Camp Nou'

La pel·lícula *Inside Camp Nou* va permetre als seguidors del Barça experimentar les sensacions d'entrenar-se amb jugadors del primer equip, viure des de dins un entrenament amb les estrelles del seu equip a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, llançar un penal a Ter Stegen o preparar-se per trepitjar la gespa mentre s'avança pel túnel de sortida del Camp Nou. Aquesta pel·lícula va ser la peça promocional per donar l'opció a guanyar un premi molt exclusiu: 22 afortunats podien tenir l'oportunitat de gaudir d'un cap de setmana a Barcelona i viure el dia a dia d'un jugador del primer equip.



#TIME2PLAY

El cap de setmana del 17 i el 18 de juny del 2017 va ser molt especial per a 22 persones d'arreu del món que van emocionar-se amb aquesta experiència Barça que els va permetre entrenar-se a la Ciutat Esportiva Joan Gamper i jugar un partit al Camp Nou. Els 22 guanyadors procedien d'arreu del món: Austràlia, Sud-àfrica, Veneçuela, els Estats Units, Kènia i el Vietnam, entre altres països.

#Time2Play ha estat una acció conjunta de Beko, Patrocinador Premium del FC Barcelona, i Barça Fans, la comunitat formada per simpatitzants del club blaugrana per gaudir de beneficis sense necessitat de ser soci ni pertànyer a una penya.



'Playful Places'

Beko va llançar la campanya *Playful Places*, un recull de vídeos en què diversos jugadors del primer equip mostraven el camp on van començar a practicar l'esport del futbol. Leo Messi, Marc-André ter Stegen, Luis Suárez, Ivan Rakitic, Arda Turan i Gerard Piqué explicaven els seus primers records en un terreny de joc. La campanya, difosa a través de les xarxes socials, convidava tots els seguidors blaugrana a compartir fotografies del lloc on jugaven a futbol durant la seva infància.



DAMM

#Iniestaperundia

Gràcies a Estrella Damm, set Barça Fans, junt amb els seus acompanyants, van poder fer realitat el seu somni. Els guanyadors d'aquesta promoció van realitzar un clínic amb el jugador del primer equip Andrés Iniesta, van viatjar en l'autocar del primer equip i van visitar la Ciutat Esportiva i el Camp Nou.



Tots al camp amb Estrella Damm

Els supermercats i hipermercats de Catalunya van acollir novament la promoció d'Estrella Damm. L'edició d'enguany permetia al consumidor participar en un sorteig de 10 entrades dobles a Tribuna per als partits contra el Sevilla i el València. Per poder participar-hi només s'havia de comprar pel valor de 5 € en productes Estrella Damm.



Viu-la al Camp Nou

Un any més, Estrella Damm va premiar una persona amb una experiència inoblidable: veure la final de Copa des de la Llotja Presidencial del Camp Nou junt amb 14 amics. L'espai, habilitat com un menjador, va ser l'escenari d'una vetllada emocionant i plena de sorpreses.



Festa del Gamper Estrella Damm

Dins del marc de la celebració del 51è Trofeu Joan Gamper, Damm va tornar a aportar el toc lúdic a la jornada, mitjançant el muntatge d'activitats al voltant de l'Estadi, sortejos i música. En aquesta ocasió el premi al jugador Estrella del partit va ser per a Leo Messi.



Platea

Un any més Estrella Damm va patrocinar el Camp Nou Lounge, en què la primera grada de Tribuna de l'Estadi es va convertir en un espai privilegiat on es podia gaudir d'una oferta gastronòmica de qualitat, amb maridatge de cerveses Damm.



CAIXABANK

#Busquemtitulars

Amb aquesta promoció en línia CaixaBank va premiar 44 titulars de VISA BARÇA amb l'experiència de jugar un partit de futbol al Camp Nou. El partit va permetre als afortunats posar-se a la pell d'un jugador del primer equip de futbol i visitar els espais més emblemàtics del Camp Nou.



MOVISTAR

Clínic Veneçuela

Movistar va fer realitat el somni de seixanta nens, seleccionats entre més de mil, per formar part del primer Campament Movistar – FCB a Veneçuela. Durant una setmana, els joves seleccionats van poder aprendre la metodologia blaugrana de la mà de tècnics oficials de l'FCB Escola. Aquest premi va ser el punt final d'una campanya mitjançant la qual Movistar va organitzar clínics de futbol per a joves en diferents ciutats de Veneçuela.



Campanya Profuturo

Coincidint amb el Dia Mundial de la Infantesa, Movistar va llançar un vídeo en què jugadors del FC Barcelona donaven suport a la Fundació Profuturo, que vol impulsar l'educació per lluitar contra la pobresa. Luis Suárez, Leo Messi, Javier Mascherano i Sergi Roberto són alguns dels futbolistes que aposten per aquest ambiciós projecte, promogut per la Fundació Telefónica i la Fundació Bancària "la Caixa".



'Meet and Greet'

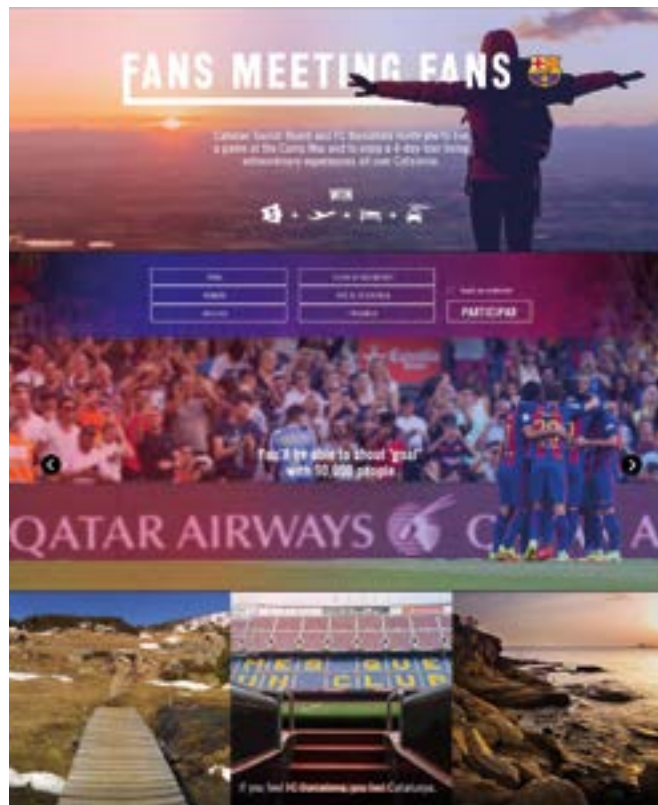
Movistar Uruguay va poder premiar els guanyadors d'una promoció amb l'experiència de conèixer alguns jugadors del primer equip de futbol i compartir amb ells uns moments inoblidables. Els jugadors que van participar en l'esdeveniment van ser Luis Suárez, Sergi Roberto, Sergi Busquets, Mascherano i Cillessen.



AGÈNCIA CATALANA DE TURISME

'Fans Meeting Fans'

L'Agència Catalana de Turisme va impulsar la segona edició de *Fans Meeting Fans*, una promoció *online* destinada a Barça Fans d'arreu del món mitjançant la qual el guanyador té l'oportunitat d'anar a Barcelona per veure un partit del FC Barcelona i viatjar posteriorment per diferents racons de la geografia catalana. En aquesta ocasió l'acció va rebre més de 70.000 inscripcions.



COCA-COLA

Andressa, JenniHermoso, Unzué, Latorre i Kokito van ser alguns dels noms que les jugadores del Barça Femení van escollir per a les seves llaunes de Coca-Cola. La plantilla blaugrana en va rebre un exemplar personalitzat i es va fer una fotografia de grup. La iniciativa de Coca-Cola s'engloba dins la campanya *Compartir una Coca-Cola con...*, en què es poden trobar impresos a les llaunes i envasos de plàstic els noms i cognoms més comuns a l'estat espanyol.



QATAR AIRWAYS

'Friendly Match'

El 13 de desembre del 2016 va tenir lloc a Doha un *Friendly Match* organitzat per Qatar Airways. El partit es va jugar a l'estadi Al-Gharafa, i hi van participar tots els jugadors del primer equip. L'equip contrincant va ser l'Al-Ahli SC, de l'Àrabia Saudita, també esponsoritzat per Qatar Airways.



Destinacions Quiz

Al mes de juny Qatar va llançar una promoció basada en un *quiz* del FC Barcelona vinculat a destinacions que va tenir com a premi bitllets d'avió.

FC BARCELONA Partners

FCB App | Entrades | Botiga | Notícies

Converti't en una estrella del FC Barcelona amb Qatar Airways

Qatar Airways convidarà a tots els fanàtics del FC Barcelona perquè demostrin els seus coneixements de futbol participant en el joc de destinacions del FC Barcelona de Qatar Airways.

Per participar només necessita introduir el seu nom i correu electrònic, i ja pot començar a posar a prova els seus coneixements sobre el FC Barcelona. Podrà guanyar dos bitllets d'avió i tornada en Classe Turista a qualsevol de les destinacions de la nostra xarxa de rutes.

Jugar al joc de destinacions del FC Barcelona de Qatar Airways.

Jugar

S'apliquen termes i condicions.

QATAR Airways

ETISALAT

Rodatge d'anunci per a la TV - 'Elife Campaign'

Etisalat va rodar un anunci de televisió per a la seva campanya *Elife Campaign*. Neymar, Suárez, Rakitic, Sergi Roberto i Mascherano van rodar escenes de joc en un camp de la Ciutat Esportiva i van gravar salutacions davant d'un cromat. L'anunci va tenir una gran repercussió als Emirats i, a posteriori, es va difondre a altres mercats, com el Pakistan i Egipte.



Visita a l'estand d'Etisalat al World Mobile Congress

En ocasió de la celebració del World Mobile Congress a Barcelona, el president Bartomeu, el directiu Dídac Lee i Francesco Calvo, Chief Revenue Manager del Club, van visitar la delegació d'Etisalat a l'estand que aquest grup de telecomunicacions de l'Orient Mitjà tenia a la fira. La delegació blaugrana va conversar una bona estona amb els representants d'Etisalat, encapçalats pel CEO, Hatem Dowidar.



ALLIANZ ALEMANYA

Barça Days

Els guanyadors d'una acció a les xarxes socials de la campanya *Barça Days* van ser premiats amb un viatge a Barcelona i activitats al Camp Nou que consistien en entrenaments als camps de la Ciutat Esportiva amb equipació oficial i entrenadors de l'FCB Escola, assistència VIP al partit FCB-M. City, *tour* guiat per les instal·lacions del Camp Nou, entrevista i fotos amb l'exjugador Abidal a la sala de premsa i visita amb ell a la Masia.



Rodatge

A finals de febrer, a la Ciutat Esportiva, Audi va gravar amb Iniesta, Ter Stegen, Sergi Roberto, Umtiti i Neymar l'espot *El secret*, en què es promociona el model Audi R8 Spyder.



AUDI

Lliurament d'un Audi als nous fitxatges

En el transcurs de les presentacions dels nous fitxatges, el responsable de patrocinis esportius d'Audi, Pepe Soler-Roig, els va fer lliurament d'un cotxe Audi al mateix tartan del Camp Nou.



Winter ADE

Al febrer del 2016 Audi va organitzar un Winter Driving Experience a Baqueira, que incloïa una nit d'hotel, els àpats d'un dia i un curs de conducció sobre la neu. Els vuit agraciats que van aconseguir una plaça doble, després d'haver-se inscrit en un sorteig per als socis, van gaudir d'una jornada inoblidable.



Entrega de flota Audi al planter del primer equip

Tots els jugadors i l'entrenador del primer equip van rebre de la mà d'Audi els vehicles per al seu lliure ús durant la temporada. Abans de fer-ne el lliurament, els jugadors van participar en cinc proves de conducció i destresa a l'esplanada de l'Auditori. Tant Guillermo Fadda, director general d'Audi Espanya, com el president Bartomeu van ser presents a l'acte i van participar en l'entrega dels vehicles.



Audi Junior Cup

Tercera edició del torneig Audi Junior Cup, promogut per Audi, a les instal·lacions del Club. Va tenir lloc a la Ciutat Esportiva, amb benvinguda prèvia al Camp Nou i visita de les instal·lacions. Hi van participar 40 nens d'edats compreses entre els 8 i els 12 anys. Els jugadors del primer equip Jordi Alba, Busquets, Sergi Roberto, Suárez i Alcácer van donar la benvinguda als participants al camp 5.



BETFAIR

Campanya 'Magic of Barça'

Durant la temporada 2016/17 Betfair va desenvolupar la campanya global anomenada *Magic of Barça*, que va incloure diverses accions. Al gener Betfair va organitzar un Youplay a la Ciutat Esportiva entre fans del Barça d'arreu del món. Els convidats van poder viure l'experiència de jugar amb Rivaldo, que va hi participar disfressat fins al final de l'acció, moment en què es va descobrir la seva identitat.

Dins la mateixa campanya, el mag internacional Dynamo va visitar el Camp Nou i va fer trucs de màgia amb diversos jugadors del primer equip.



BANK MEGA

Bank Mega va celebrar el primer Mega Barça Ultimate Trip, en què va convidar 25 persones a visitar el Camp Nou Experience, veure un partit del Barça a casa i comprar a l'FCB Megastore amb la targeta de crèdit Mega Barça.



LASSA

Lassa va organitzar diversos concursos en partits que es van jugar al Palau. A més, va dur a terme una campanya de seguretat en què es va revisar l'estat de les rodes dels vehicles pertanyents als assistents a diferents partits de seccions professionals. També va promoure diferents accions amb distribuïdors a les instal·lacions del FC Barcelona. Per exemple, una amb motiu del partit de Lliga contra el Celta, i també un Youplay al Camp Nou al juny.



H&S

Head & Shoulders va llançar una ampolla icònica d'edició limitada amb imatges de Messi, Suárez, Neymar, Piqué i Busquets, disponible exclusivament a Indonèsia.



KONAMI

Konami va llançar diferents versions de PES 2017 en el primer any de col·laboració amb el FC Barcelona. El FC Barcelona destaca a les portades d'aquests jocs que es venen en diferents continents i es va crear una edició FC Barcelona de SteelBook per celebrar l'associació.

El Camp Nou va celebrar la primera Final Regional Europea de la PES League *Road to Cardiff*, un torneig dirigit per Konami amb el seu joc de futbol Pro Evolution Soccer (PES 2017). Els jugadors del FC Barcelona Piqué i Roberto també van assistir a presenciar aquest joc tan emocionant.



DEEZER

El so del Barça i les llistes de reproducció de jugadors

Deezer ha creat un canal de música a la seva plataforma. Aquest canal està al 100% dedicat al Club, i hi apareixen les llistes de reproducció amb música del dia de partit, algunes peces relacionades amb certs esdeveniments del Club i, com a contingut més valorable, la música preferida dels jugadors.



Esdeveniments de Màrqueting - Espai Jove i Fan Zone Madrid

Tant per a l'esdeveniment Espai Jove (*watch party* durant el partit de Lliga contra el Reial Madrid) com durant la Fan Zone de la final de la Copa del Rei a Madrid, Deezer formava part de l'esdeveniment. A l'Espai Jove hi havia l'actuació d'un DJ, treballant per a Deezer, punxant, i a la Fan Zone tocava Ramon Mirabet amb la seva banda.



SHB

SHB va organitzar un viatge a Barcelona per als titulars de targetes de crèdit SHB-FCB MasterCard, els guanyadors del programa de promoció *Road to Camp Nou*, per experimentar un partit de futbol del Barça en directe. Aquesta va ser la primera vegada que els titulars de la targeta SHB van tenir l'oportunitat de visitar el Camp Nou i Barcelona.



Partit de FCB Legends

Deezer va portar alguns periodistes coneguts del Regne Unit que van assistir a un Barça Experience durant el dia del partit al Camp Nou contra el Manchester. Els periodistes van fer el *tour* de l'Estadi, van menjar a la Sala Roma del Camp Nou, van assistir a la roda de premsa i, després del partit, es va fer el lliurament del trofeu de l'Home del Partit. A més, es va fer un donatiu a l'Hospital Sant Joan de Déu.



Promoció per al partit contra el Vila-real

Durant els mesos de febrer, març i abril es va fer una promoció en diversos països Llatinoamericans, i es va donar l'oportunitat als clients del banc de guanyar diversos premis, com pilotes, samarretes del Barça i un viatge pagat a Barcelona per assistir al partit contra el Vila-real, amb l'ús d'un cert crèdit dels seus comptes bancaris. La promoció estava activa a Mèxic, l'Uruguai, Colòmbia, el Perú i Xile.



MILO

Amb un missatge de benvinguda dels jugadors Messi, Piqué, Jordi Alba, Ter Stegen i Umtiti es va donar el tret de sortida a l'activació del patrocini de Milo amb el FC Barcelona. El missatge va incidir en els valors que s'assoleixen a través del futbol i va inspirar milions de nens i nenes a tot el món.



SCOTIABANK

Viatge a Barcelona

Scotiabank va portar dos equips afortunats, del Perú i l'Uruguai, a Barcelona per a una experiència 100% dedicada al Barça. Els nois van millorar el futbol durant un clínic amb Éric Abidal, van fer el *tour* de l'Estadi, van jugar contra equips de l'FCB Escola i van assistir al partit del Barça contra el Leganés al Camp Nou.



STANLEY

Stanley, *partner* oficial del FC Barcelona, en la tercera edició de l'Striker Challenge, va convidar els seus clients a una experiència exclusiva que va incloure un clínic dirigit pels entrenadors de l'FCB Escola i l'exjugador Albert Ferrer, l'assistència a un partit oficial al Camp Nou i el lliurament del trofeu al terreny de joc durant el descans de l'enfrontament.



NOVA TEMPORADA DE RÈCORDS

El Departament de Meetings & Events es va consolidar com una font important d'ingressos i va finalitzar la temporada amb nous èxits i rècords en la seva gestió.

La temporada 2016/17 el FC Barcelona va incrementar el nombre d'esdeveniments comercials per a empreses i particulars, a més dels actes interns del Club. En total es va assolir la gestió i l'execució de 435 actes, un 6% més respecte de l'última temporada, i un volum de negoci que va superar els 3 milions i mig d'euros.

Aquestes xifres van ser possibles gràcies a la comercialització i la coordinació de les instal·lacions del Club per a

grans esdeveniments comercials, com el Congrés de Metges d'Isokinetic, la Fira de l'Instal·lador, els dinars i sopars a la fresca al Camp Nou Lounge, el Youplay al Camp Nou i la Festa d'Hospitality i el Partner's Day.

Alguns dels esdeveniments interns més destacats van ser l'Assemblea Anual de Compromissaris, el 8th MuscleTech Network Workshop, el 2nd Sports Technology Symposium, la Presentació del Projecte Masia 360, el Torneig Internacional de Futbol i la Festa del 25è aniversari de Wembley.

També es va participar en la Fira de MIS Madrid i l'IMEX de Frankfurt.



ROMA 2009, L'ESPAI GASTRONÒMIC

L'espai gastronòmic Roma 2009, situat a la part més alta del Camp Nou, sobre la Tribuna principal, és un espai polivalent i dinàmic on es pot gaudir d'esmorzars i dinars en un entorn únic i exclusiu. El recorregut del Camp Nou Experience inclou una part del Roma 2009, i destaca una zona més lúdica en la qual els assistents poden interactuar amb activitats relacionades amb la Final de Roma del 2009 i, alhora, gaudir d'una gastronomia de qualitat en concepte Sports Bar.

Tenint en compte el nombre de visitants que rep el Camp Nou a l'estiu, i amb l'objectiu d'adaptar els serveis al visitant, es va muntar una platea de 500 m² en la qual s'ofereix un

servei de restauració que es pot degustar mentre es gaudeix d'unes meravelloses vistes de l'Estadi. En aquest espai se serveix la millor cuina tradicional catalana, i, quan arriba la nit, els sopars es converteixen en una experiència màgica, una proposta gastronòmica exquisida en un marc incomparable.

Roma 2009 pot ser també l'espai ideal per a reunions i convidats, ja que disposa d'àrees de plafons que proporcionen la privacitat necessària. Es tracta d'un espai ideal per a esmorzars i dinars en un entorn privilegiat i exclusiu amb unes vistes úniques del terreny del joc.



ANY DE XIFRES HISTÒRIQUES

FC Barcelona Merchandising va tancar el seu exercici amb unes xifres històriques en batre el seu propi rècord respecte als ingressos i l'EBIT. Aquesta continua sent la millor botiga del FC Barcelona en l'àmbit mundial gràcies a la seva ubicació, a l'espai i als serveis, ja que ofereix una experiència única al consumidor. En aquest sentit, l'FCB Megastore s'ha convertit en un dels punts neuràlgics de la ciutat que acull milers de visitants cada dia.

Aquesta temporada 2016/17 FC Barcelona Merchandising també va obrir la seva segona *flagship* en ple centre de Barcelona a només tres dies del Clàssic del mes de desembre. Situada en ple Passeig de Gràcia, la botiga compta amb 300 m² de superfície de venda, distribuïts en dos pisos en què els seguidors de l'equip poden trobar tot tipus de productes i serveis relacionats amb el Club. A més, a l'interior de la botiga hi ha un camp de futbol de gespa artificial en què es realitzen proves de producte.

Així mateix, la relocalització de la botiga oficial dins de les instal·lacions de l'Hotel Arts Casino de Barcelona va traslladar el millor del FC Barcelona a un entorn dedicat a l'oci. Aquesta botiga, accessible des del carrer també per als aficionats més menuts, segueix l'estètica de les seves botigues i els aficionats hi podran trobar tots els productes oficials de l'equip blaugrana.

Pel que fa al segment digital, el creixement continua imparable. Actualment, nike.com/FCB ja està disponible en 44 països, 12 dels quals es van incorporar durant la temporada 2016/17. Com a conseqüència de l'èxit aconseguit en aquests països, FC Barcelona Merchandising va superar el rècord de vendes facturat en una setmana.

Seguint aquesta trajectòria de creixement sostenible del negoci, FC Barcelona Merchandising va ser guardonat per setè any consecutiu com la millor empresa llicenciària de la península Ibèrica.



FACTURACIÓ

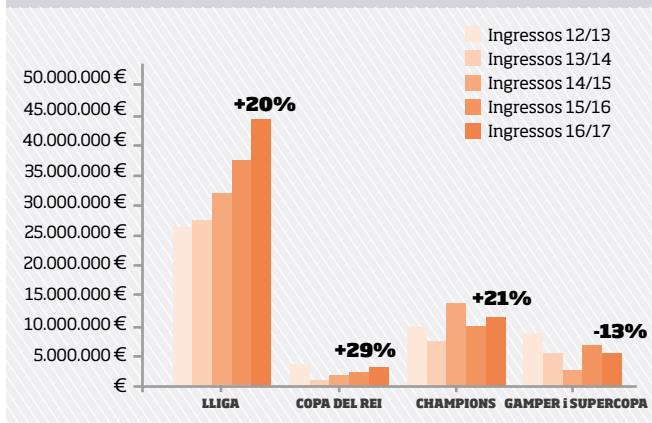
La facturació global en concepte d'entrades va superar els 66,5 milions d'euros i va marcar un màxim històric que representa un increment de 9,04 M€ respecte de la temporada 2015/16.

Taquillatge del Camp Nou

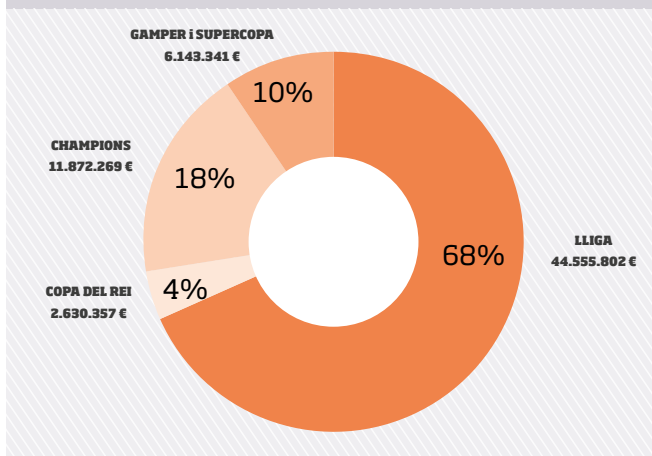
La temporada 2016/17 va registrar un salt molt significatiu en l'increment dels ingressos de taquillatge del Camp Nou, atès que es van superar els 66 milions d'euros, i això va representar un increment d'un 17,5% respecte de la temporada anterior.

El gran impulsor d'aquest creixement va ser la bona feina feta per incrementar la venda d'entrades a la Lliga, la qual va créixer un 20%, a la Champions, amb un 21%, i a la Copa del Rei, amb un 29%.

Gràfic de l'evolució de la facturació del futbol per competicions



Ingressos 2016/17 per competició



Taquillatge del Palau i del Miniestadi

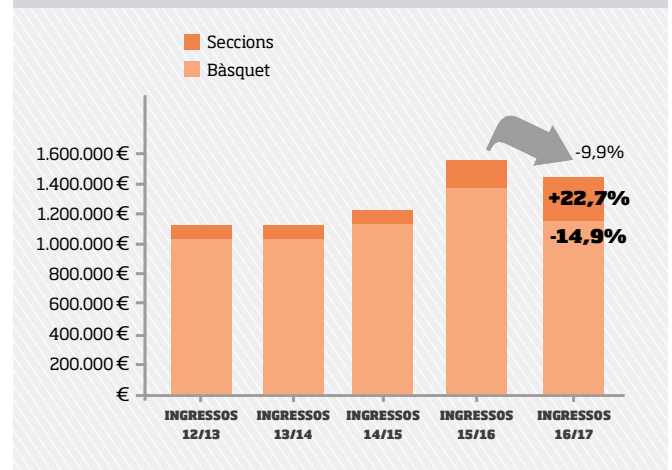
El Palau no va aconseguir igualar la facturació del curs 2015/2016, i es va tancar la temporada amb una xifra de 1.319.244 €, un 9,9% menys.

El principal descens va ser produït pel decreixement en la venda d'entrades de bàsquet havent disputat quatre partits menys, fet que va suposar un descens d'un 15% respecte a la

temporada passada. Amb tot, la resta de seccions va obtenir un increment considerable en la facturació, i van assolir els millors resultats en la història del Club. L'handbol va créixer un 21%; el futbol sala, un 27%, i l'hoquei, un 11%, amb una facturació total de 242.337 €, un 23% més respecte a la temporada passada.

El Miniestadi va créixer un 150% respecte a la temporada anterior. El fet de disputar els dos partits extres dels playoffs d'ascens a Segona Divisió A va ajudar a aconseguir aquest increment amb una facturació de 17.000 €.

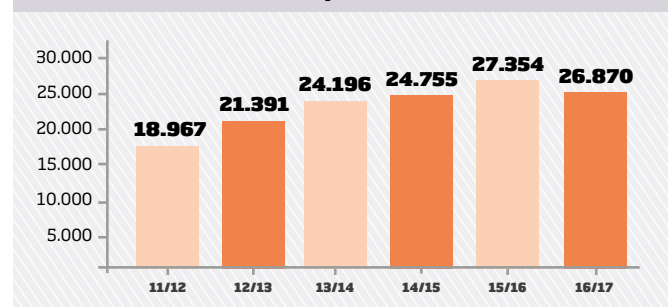
Gràfic de l'evolució de la facturació del Palau



Seient Lliure Camp Nou

L'ús del Seient Lliure va disminuir lleugerament entre els socis abonats i va aconseguir una xifra d'alliberacions de 779.243, un -1,8% menys que la temporada 2015/2016. La mitjana d'alliberació de la temporada 2016/17 es va situar en 26.870 per partit.

Evolució Seient Lliure Camp Nou



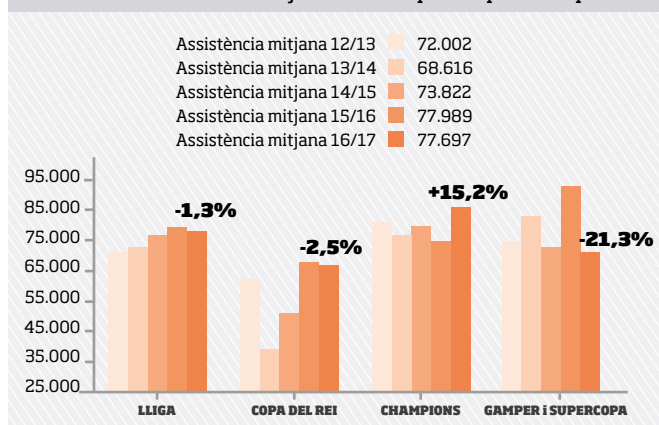
Media liberacions per competició

	TEMPORADA 16/17	TEMPORADA 15/16	TEMPORADA 14/15	TEMPORADA 13/14
LLIGA	29.613	27.117	24.946	24.118
COPA DEL REI	23.061	28.177	30.720	29.416
CHAMPIONS	24.872	27.384	20.173	20.316

Assistència Camp Nou

El Camp Nou va registrar uns volums d'assistència molt similars als de la temporada anterior amb una assistència mitjana de 77.697, -0,4% respecte de la campanya 2015/2016. El principal increment es va produir a la Champions, amb una pujada del 15% i una mitjana d'11.372 assistents més per partit, mentre que la Supercopa i el Gamper van disminuir un 21% pel menor atractiu dels rivals.

Evolució assistència mitjana al Camp Nou per competició



PRODUCTE VIP

L'Àrea d'Hospitality del FC Barcelona va continuar creixent a molt bon ritme. La temporada 2016/17 va assolir els gairebé 9 milions d'euros, amb un augment d'un 12% més que la temporada 2015/16.

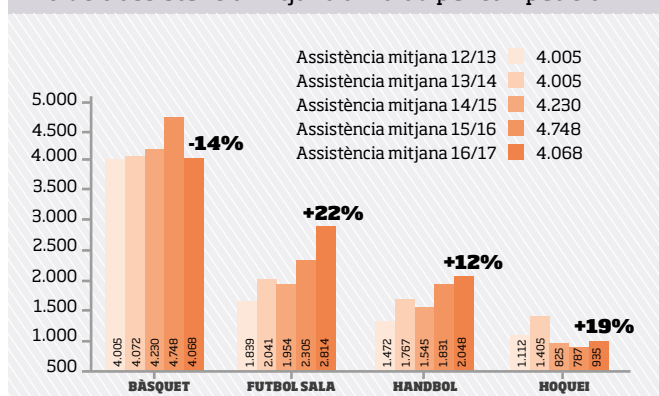
Les millores en els partits es van enfocar al servei d'atenció al client i al producte ofert. Es va incrementar la comunicació amb el client amb la pretensió de tenir més *feedback* per assegurar una millora constant basant-se en les seves necessitats o preferències. Van tenir molt bona rebuda tant la institucionalització de l'esdeveniment final de temporada com altres trobades durant l'any per fomentar el *networking* entre les empreses. Pel que fa al producte, es van fer millores constants a les zones VIP i al servei de càtering, i es va incorporar el *welcome pack* a tots els clients de temporada, accions que van fer que els resultats de les consultes als clients fossin cada vegada més positius. També es va treballar en l'ampliació de l'experiència Barça més enllà de l'estona de partit, potenciant tots els serveis complementaris a una entrada VIP.

Pel que fa al bàsquet i a les seves zones VIP, també van millorar la facturació i el producte, ja que la venda *online* es va consolidar, l'experiència VIP es va ampliar amb el Basket Premium i es va treballar molt en l'anàlisi i l'optimització dels preus per a cada partit. A més, es va començar a treballar de manera molt més insistent en la comunicació de les zones VIP del Palau amb el Barçalebrities. De cara a la temporada 2017/18 s'ampliaran les zones VIP amb una sala exclusiva per a tots els clients de temporada i per partit, amb la qual cosa s'espera continuar millorant en l'experiència Barça VIP en cada enfrontament.

Assistència Palau

L'assistència al Palau va registrar els mateixos canvis que en la facturació. El bàsquet va ser l'únic esport que va patir un decreixement amb un -14%, mentre que el futbol sala, l'handbol i l'hoquei van créixer un +22%, un +12% i un +19%, respectivament.

Evolució assistència mitjana al Palau per competició



APPS D'ENTRETENIMENT

FCB Fantasy Manager

Fitxa, entrena, repta, venç milers de rivals i derrota'ls dins el camp!

Enfronta't a milers de participants, mesura't amb els teus amics i demostra que ets el candidat ideal per gestionar el FC Barcelona, a més d'entrenar grans estrelles com Lionel Messi, Luis Suárez, Neymar Jr, Busquets, Andrés Iniesta i la resta de l'equip.



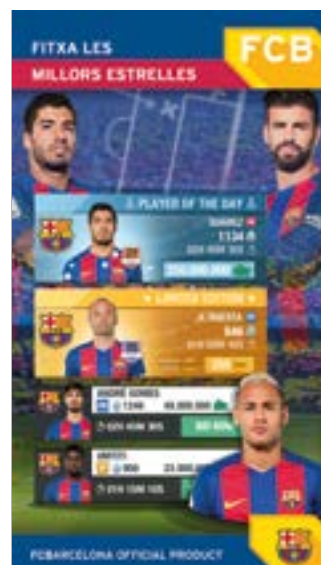
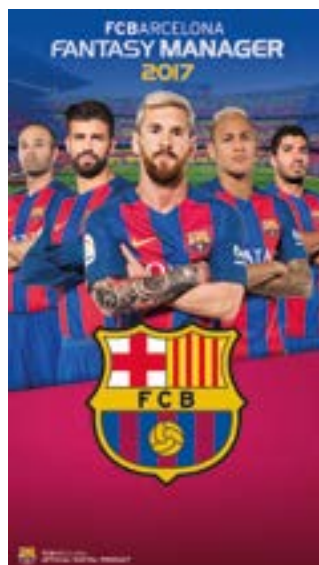
IPAD



IPHONE



ANDROID



FCB Connect

Segueix els teus jugadors siguis on siguis!

Un equip, un enllaç, interaccions infinites! FCB Connect unifica les comunicacions dels teus jugadors favorits, entrenadors i ídols juntament amb els missatges oficials del Club en una sola aplicació. Utilitza la funció *A qui t'assembles?* per esbrinar amb quin jugador tens una semblança més gran! FCB Connect et proporciona una connexió constant amb les estrelles del Barça i una cobertura exclusiva... Aconsegueix-ho tot a FCB Connect!



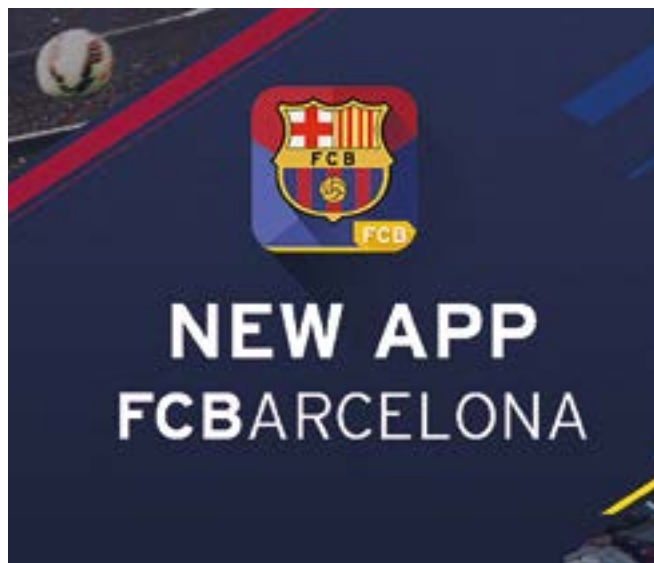
IPAD



IPHONE



ANDROID



**DESCÀRREGUES TOTALS
(TEMPORADA 2016/17)
5.858.466**

Les aplicacions del FC Barcelona reben valoracions molt positives per part dels usuaris, i són normalment valorades amb una puntuació de 4,5 sobre 5 estrelles.



FCB Flip

Una nova experiència de joc!

FCB Flip és el nou joc de cartes basat en l'estratègia, en què l'objectiu principal és voltejar tantes cartes del contrari com es pugui, sumar més punts i obtenir així la victòria.



IPAD



IPHONE



ANDROID



ALTRES JOCS

Soccer Stars

Fitxa, entrena, repta, venç milers de rivals i derrota'ls dins el camp!

Tria el teu equip de futbol favorit i comença el campionat. L'objectiu és convertir-te en campió fent increïbles regatejos i xuts imparables.

[HTTPS://WWW.MINICLIP.COM/GAMES/SOCCER-STARS/ES/](https://www.miniclip.com/games/soccer-stars/es/)



Cities: Skylines

Construeix el Camp Nou a Cities:

Skylines, un joc de simulació que et permet fabricar la teva pròpia ciutat des de zero!

[HTTP://WWW.CITIESSKYLINES.COM/](http://www.citiesskylines.com/)

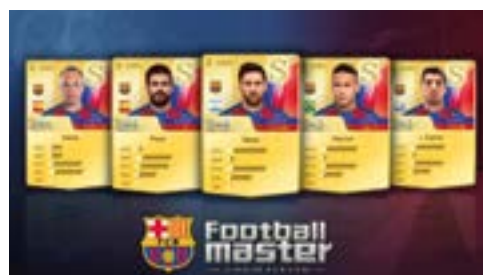


Football Master

Crea el teu propi equip des de zero:

Converteix-te en un campió de classe mundial fent servir tècniques de *scouting*, entrenament i fitxatges i participant en els millors torneigs i lligues mundials en temps real.

[HTTP://WWW.FOOTBALLMASTER.US/](http://www.footballmaster.us/)





UN GRAN PROJECTE A L'ILLA XINESA DE HAINAN

El FC Barcelona tindrà una gran FCBEscola i un espai d'experiències Barça a la ciutat de Haikou, a l'illa xinesa de Hainan, després de l'acord al qual va arribar la Junta Directiva amb la companyia xinesa Mission Hills Group i l'aprovació majoritària per part dels socis compromissaris a l'Assemblea Extraordinària. El director executiu Òscar Grau va ser l'encarregat de presentar aquest projecte estratègic, que ajudarà el Club en el seu repte de convertir el FC Barcelona en la "institució més admirada, estimada i global del món".

Mission Hills Group és una companyia xinesa amb una àmplia experiència en la gestió de l'àmbit esportiu en aquell país. Aquest és un acord estratègic molt rellevant, perquè permetrà impulsar el desenvolupament al continent asiàtic i donarà una gran visibilitat a la marca Barça en aquest territori, un dels principals destins turístics per als xinesos.

La dimensió i la naturalesa d'aquest projecte és singular perquè una part, la de l'FCBEscola, estarà situada al complex on s'ubicarà la futura seu de la Federació Xinesa de Futbol, i en una illa que s'ha convertit en un dels pols turístics i esportius més importants d'Àsia.

Es desenvoluparà un gran espai dedicat al FC Barcelona a la ciutat de Haikou, a l'illa xinesa de Hainan, una zona no industrialitzada amb una gran sostenibilitat ambiental i que és una reconeguda destinació turística per al poble xinès. Hainan és coneguda com *la Hawaii d'Àsia* i és una illa situada al sud del país, que es beneficia d'un clima tropical i que compta amb quilòmetres de platges. La seva capital és la ciutat de Haikou, el centre de l'activitat comercial de l'illa.

D'una banda, el Club tindrà una gran FCBEscola amb set camps de futbol preparada per formar més d'un miler de nens, i on també hi haurà un gran espai de 7.000 m² d'experiències Barça, amb una Megastore i una zona de restauració incloses. L'FCBEscola serà la primera gestionada directament pel Club i es farà en una instal·lació compartida amb la Federació Xinesa de Futbol.

L'acord amb MHG suposa una oportunitat única de negoci i increment d'ingressos per al Club, així com un augment del reconeixement de la marca Barça. També implica el reconeixement del govern xinès i un nou impuls de cara a nous patrocinadors en un mercat estratègic com és la Xina, el més potent en l'àmbit mundial juntament amb els Estats Units.

FCBESCOLA INSTAL·LACIÓ COMPARTIDA AMB LA FEDERACIÓ XINESA DE FUTBOL

1a ESCOLA DE GESTIÓ
DIRECTA

7 CAMPS
DE FUTBOL

+1.000 NENS

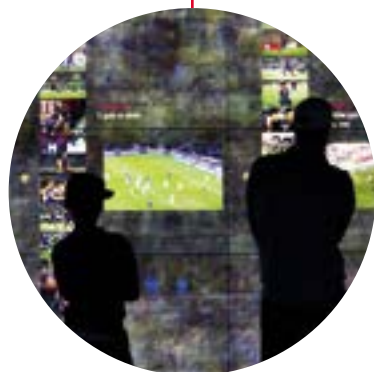
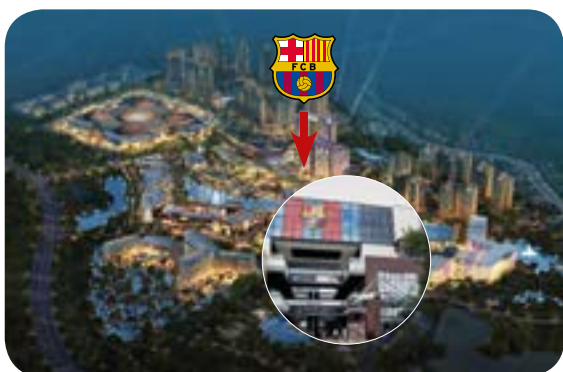


UN ENCLAVAMENT ESTRATÈGIC

- GRAN SOSTENIBILITAT AMBIENTAL
- ZONA NO INDUSTRIALITZADA
- DESTINACIÓ PREFERENT EN ESPORT
- RECONEGUDA DESTINACIÓ TURÍSTICA PER ALS XINESOS



COMPLEX A LA CIUTAT DE HAIKOU



ZONA INTERACTIVA



MEGASTORE



ZONA DE RESTAURACIÓ

Què és Mission Hills Group?



És una empresa xinesa fundada l'any 1992, propietat de la família Chu, una família vinculada a l'èxit de la candidatura de Pequín 2008. Posseeix 120 quilòmetres quadrats de terreny a la Xina entre Haikou i Shenzhen, dels quals 72 encara s'han de

desenvolupar. L'empresa, que rep 5,6 milions de visites anuals en aquests terrenys, és líder i referent internacional en el sector de l'oci i l'esport i s'ha convertit en una de les seues permanents de la Federació Xinesa de Futbol.

FCBESCOLES ALS CINCS CONTINENTS



El projecte FCB Escola es va continuar expandint per tot el món, i de cara a la temporada 2017/18 ja comptarà amb seus als cinc continents després de l'obertura a Oceania a les ciutats australianes de Sydney i Brisbane (Austràlia). Així, s'expandeix a un territori on ha estat treballant en diferents FCB Camps celebrats a Austràlia i Nova Zelanda.

El creixement de la darrera temporada va ser certament espectacular, ja que es va passar de les 19 FCB Escoles amb les quals es va tancar el curs a les 27 que hi ha en funcionament. Aquests darrers mesos es van obrir escoles a Ottawa i Mont-real (Canadà), Charlotte (Estats Units), Guatemala, Lagos (Nigèria), Bombai (Índia), Moscou (Rússia) i Dammam (Aràbia Saudita).

La bona tasca de promoció de l'estil de joc Barça i del Club arreu del món s'ampliarà amb l'obertura de les ja esmentades seus australianes, de les d'Austin, Northern Virginia, Chicago, Long Island i San Diego (Estats Units), de Bogotà (Colòmbia) i de Haikou i Chengdu (Xina), fet que iniciarà el curs amb 36 FCB Escoles. L'FCB Escola de Haikou, la primera gestionada directament pel Club, dins del projecte amb Mission Hills Group, tindrà unes instal·lacions amb set camps de futbol i capacitat per a un miler d'esportistes.

La darrera temporada es van realitzar més de 170 FCB Camps per tot el món, que van promoure la pràctica esportiva de més de 40.000 nens i nenes. També es van dur a terme els primers campaments únicament per a noies a Islàndia amb gran èxit.

Actualment hi ha més de 250 entrenadors que implementen aquest estil de joc a tot el món. Per segon any es van fer dues setmanes d'aprenentatge i reciclatge a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva, conegudes com FCB Coaches Academy i per les quals van passar un centenar de tècnics.

També cal destacar la bona feina realitzada per l'FCB Escola Basket Barcelona en el seu primer any de vida, que va comptar amb prop de 200 nois i noies. L'escola va debutar en el seu primer torneig internacional, en què va aconseguir un magnífic segon lloc.

A més d'aprendre a jugar a futbol, els jugadors FCB Escola també van guanyar tornejos internacionals. Algun va ser seleccionat per competir amb els equips inferiors de les seves seleccions, i van guanyar campionats de lligues locals. A més, van créixer sota els valors del Club i van col·laborar en diferents accions solidàries, van recaptar fons per a catàstrofes naturals i van compartir jornades inclusives amb esportistes amb discapacitat.



El Torneig Internacional de Barcelona més gran, amb 1.500 nens

La sisena edició del Torneig Internacional FCBEscola va superar tots els seus rècords de participació amb uns números espectaculars: 1.500 jugadors de 20 països diferents, procedents de 33 FCBEscoles i FCBCamps. En quatre dies de competició entre la Ciutat Esportiva Joan Gamper i el Miniestadi es van jugar un total de 457 partits. La cerimònia de lliurament de trofeus va estar presidida pel vicepresident esportiu del Club, Jordi Mestre; pel director general, Òscar Grau; per l'exjugador del FC Barcelona, FCB Legend i ambaixador internacional de l'FCBEscola José Edmilson; pel director del projecte FCBEscola, Franc Carbó, i pel jugador del primer equip Gerard Piqué.



Àlex Carbonell, tercer jugador FCBEscola que debuta amb el primer equip

El mitjapunta Àlex Carbonell es va convertir en el tercer futbolista sorgit de l'FCBEscola que juga amb el primer equip després de Sergi Samper i de Martí Riverola. Carbonell, de 19 anys, va formar part de l'onze inicial de Luis Enrique en el partit d'anada de setzens de final de la Copa del Rei 2016/17 celebrat al camp de l'Hèrcules. El jugador del Barça B va entrar al FC Barcelona des de la mateixa base, i es va iniciar com a jugador de l'FCBEscola, on va jugar dos anys a la categoria Benjamí abans de saltar a l'Aleví de la Masia.



Punta Cana acull el 1r Torneig Internacional FCBEscola Las Américas

La primera edició del Torneig Internacional Las Américas FCBEscola va tancar la seva participació amb un gran èxit organitzatiu als camps de polo de Los Establos de Cap Cana (República Dominicana). Durant tres jornades un total de 350 nens i nenes de la República Dominicana (Santo Domingo i Casa de Campo), el Brasil (Rio de Janeiro), el Japó (Fukuoka i Katsushika), els Estats Units (Charlotte), Puerto Rico, l'Equador i Barcelona van poder gaudir d'un torneig de futbol de grandíssim nivell esportiu i d'un bon grapat d'activitats extracompetitives que no oblidaran.



L'FCBEscola Lagos, la primera que sorgeix d'una penya

La capital nigeriana va ser l'escenari de l'obertura de la primera FCBEscola que sorgeix com a iniciativa d'una penya, la Penya Barcelonista de Lagos, i és la primera que el Club té a l'Àfrica subsahariana i la tercera del continent. L'acte d'inauguració el van presidir el directiu del FC Barcelona Pau Vilanova i el director del projecte FCBEscola, Franc Carbó. L'escola nigeriana té el seu centre d'operacions al complex esportiu Teslim Balogun, un dels estadis amb més capacitat de la capital.





EL BARÇA INAUGURA L'OFICINA DE NOVA YORK

El FC Barcelona va inaugurar el 6 de setembre del 2016 la seva nova oficina a Nova York, en un acte celebrat a la 20a planta del 250 de Park Avenue, espai que des d'aleshores ocupa la nova seu corporativa del Club en aquesta ciutat, al centre de Manhattan. La inauguració va ser encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu, acompanyat pel vicepresident primer, Jordi Cardoner, els vicepresidents Jordi Mestre i Manel Arroyo i la jugadora de l'equip de futbol femení Line Røddik Hansen. A banda de la representació del Barça, van completar la inauguració de la nova oficina el comissionat de l'MLS, Don Garber, i l'ambaixador dels Estats Units a Espanya, James Costos. Finalment, l'acte va comptar també amb la presència de Ronaldinho, el qual va ser l'encarregat de fer el primer gol del Barça als Estats Units, en una petita porteria, per simbolitzar l'inici de la nova etapa.

L'espai del FC Barcelona a Park Avenue ocupa 250 metres quadrats d'un dels edificis més emblemàtics d'aquesta avinguda de Manhattan, on està instal·lada també la seu d'HSBC. L'oficina té un disseny molt funcional, capaç de transformar-se en qüestió de minuts per desenvolupar diferents activitats, on es podran dur a terme tot tipus d'esdeveniments, com ara celebració d'actes, visionat de partits importants, realització de presentacions i atenció als socis.

Al llarg de la seva primera temporada oberta al públic, l'oficina de Nova York ha acollit les visites de personalitats com el president de la Generalitat, Carles Puigdemont, i el seu vicepresident, Oriol Junqueras. De la mateixa manera, també han passat per la seu novaiorquesa personatges vinculats al Club com Ivan Rakitic i Hristo Stóitxkov.





HONG KONG CONSOLIDA EL SEU MODEL D'ÈXIT

L'oficina de Nova York se suma a la de Hong Kong, que va obrir el 2013. Conjuntament amb Barcelona, garanteixen una activitat comercial del Club global i estesa durant les 24 hores del dia, els set dies de la setmana. Des de la seva obertura, l'oficina asiàtica del Club ha permès no només la multiplicació de patrocinadors i ingressos a la regió, sinó que s'ha consolidat com un model d'èxit per establir connexions amb el teixit financer i el territori social que es preveuen molt fructíferes a mitjà i llarg termini.





ELS BARÇA LEGENDS, LES LLEGENDES BLAUGRANA

Barça Legends és el resultat d'un programa del FC Barcelona que té com a objectiu posar en valor la figura dels futbolistes que han vestit la samarreta del Club. El projecte té la voluntat de contribuir a la globalització de la marca Barça i els seus valors a través dels exjugadors, així com rendibilitzar la carrera dels esportistes més enllà de la seva retirada professional. Alguns dels jugadors que formen part de l'equip són Ronaldinho, Rivaldo, Kuivert, Belletti, Davids, Simao, Popescu, Andersson, Julio Salinas, Nadal, Edmilson, Giuly, Amor, Carreras, Estebarez, Angoy i Juan Carlos. Tots ells són entrenats per José Mari Bakero. Aquesta iniciativa preveu la disputa de diversos partits i l'organització d'esdeveniments paral·lels en diferents llocs del món.

Durant la temporada 2016/17, els Barça Legends van disputar dos partits representant els colors blaugrana. El primer el van jugar el 28 d'abril i va enfrontar els Barça Legends i el Real Madrid Leyendas a l'estadi Camille Chamoun del Líban, Beirut. Ronaldinho, que va fer les tres assistències dels gols dels blaugranes davant el conjunt blanc, va ser la gran atracció del duel, just el dia que tornava a vestir la samarreta del FC Barcelona després de la seva marxa del Club a l'estiu del 2008. El Clàssic de Legends va tenir una molt bona entrada, amb més de 38.000 assistents. El combinat blaugrana va derrotar el Real Madrid Leyendas per 2-3 amb dos gols de Giuly i un de Simao Sabrosa.



El 30 de juny, els Barça Legends van debutar al Camp Nou davant els Manchester United Legends. Les llegendes d'ambdós equips van oferir un gran espectacle als gairebé 50.000 aficionats que no es van voler perdre l'oportunitat de presenciar aquest espectacle en directe a l'Estadi. El partit va finalitzar amb una victòria de l'equip visitant per 1-3, gràcies a la gran eficàcia del conjunt anglès. L'únic gol blaugrana va arribar al minut 90, després d'una gran connexió entre Kluivert i Ronaldinho que va materialitzar Dehú. Blomqvist, Poborsky i Yorke van ser els golejadors del conjunt anglès.

Aquest enfrontament entre els Legends del Barça i els del Manchester United va destinar tots els seus beneficis al projecte PCCB (Pediatric Cancer Center Barcelona), de l'Hospital Sant Joan de Déu, que té com a missió garantir el tractament oncològic a tots els nens malalts. Els beneficis recaptats amb les entrades van ser donats en la seva totalitat per a la construcció del nou centre i la investigació contra el càncer infantil.

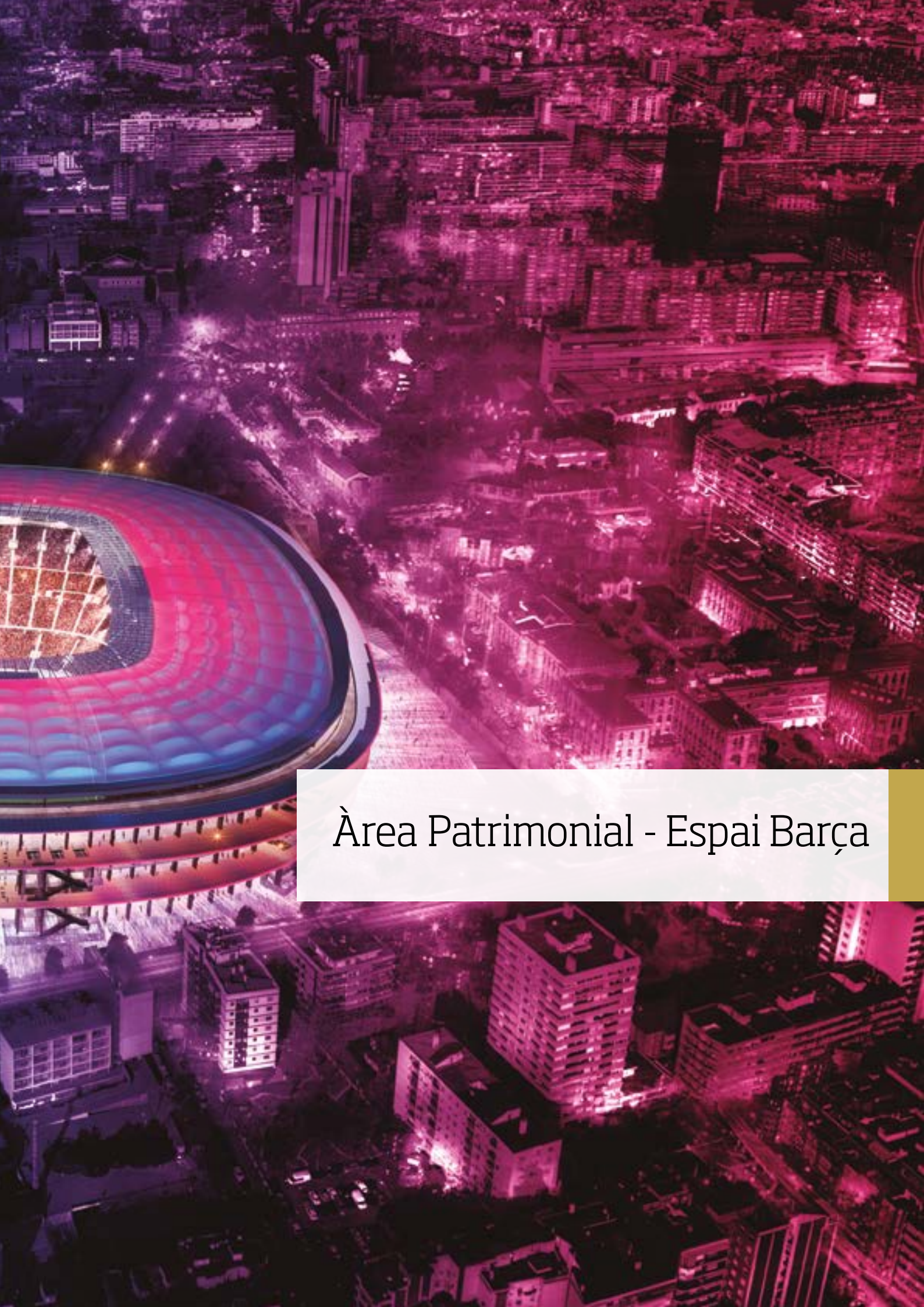
Els Barça Legends també van participar en esdeveniments del FC Barcelona. La temporada 2016/17 els Legends van participar en 34 actes amb *partners* i altres clients del Club.





Negoci Global





Àrea Patrimonial - Espai Barça



Llum verda a l'Espai Barça

L'Espai Barça va rebre la llum verda de la Comissió d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat de l'Ajuntament de Barcelona després del debat polític dels partits amb representació municipal i de l'aprovació inicial de la proposta de Modificació del Pla General Metropolità (MPGM) que va presentar el govern de la ciutat. Aquest és el primer tràmit indispensable per poder aconseguir l'aprovació definitiva, d'aquí a uns mesos. A partir d'ara s'obrirà un període d'exposició pública, en què totes les parts podran presentar alegacions, i al novembre es portarà el document per a l'aprovació provisional del Consell Plenari, l'últim tràmit municipal abans d'eleva-

se a aprovació definitiva a la Subcomissió d'Urbanisme de Barcelona, òrgan de la Generalitat de Catalunya.

La Comissió d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat va aprovar inicialment la proposta de l'MPGM amb els vots favorables del Govern municipal –BComú i PSC–, Ciutadans i el regidor no adscrit, Gerard Ardanuy, les abstencions del GMDemòcrata, ERC i el PP i el vot en contra de la CUP.

La proposta aprovada és el resultat de mesos de treball intens amb els equips tècnics d'urbanisme, mobilitat i sostenibilitat de l'Ajuntament de Barcelona, i del procés participatiu dut a terme amb els

veïns del barri de les Corts per debatre i consensuar les característiques recollides en el document a l'MPGM.

La proposta de l'MPGM és l'instrument urbanístic que permetrà portar a terme la transformació urbana projectada de manera natural, oberta i accessible, necessària per poder realitzar l'Espai Barça. Aquesta proposta inclou quatre línies d'actuació: la remodelació integral del Camp Nou, la construcció d'un Nou Palau Blaugrana als terrenys que actualment ocupa el Miniestadi, un Campus Barça que inclourà els edificis per als serveis administratius i de gestió del Club i de les seves disciplines esportives, i els nous



usos urbans per a la millora de l'entorn.

L'MPGM també proposa millorar l'ordenació de tot el sistema viari. Les actuacions urbanístiques, a càrrec del Club, preveuen ajustar el traçat del carrer d'Àrístides Maillol i ampliar l'espai públic que l'acompanya per connectar millor les instal·lacions amb tot l'entorn. Alhora, es millora la secció del carrer de la Maternitat, es manté gran part de l'arbrat actual i es facilita la relació i el recorregut cívic amb l'avinguda Joan XXIII i la Diagonal. A més, es reordenarà i millorarà l'accés rodat i de vianants en tot l'àmbit, i les voreres perimetrals de les instal·lacions esportives tindran una amplada mínima de 5 metres. Les reurbanitzacions a l'espai viari s'aprofitaran per implantar carrils bici als carrers d'Àrístides Maillol, Joan XXIII, Maternitat i Gregorio Marañón.

LA PROPOSTA DE L'MPGM EN XIFRES

SÒL (PROPIETAT)

	ESTAT ACTUAL				PROPOSTA MPGM					DIF.
	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	TOTAL	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	TERCIARI	TOTAL	
AJUNTAMENT	500	6.700	81.350	88.550	1.450	27.500	73.500	-	102.450	13.900
FCB I ALTRES*	191.600	2.200	4.000	197.800	176.500	-	-	5.200	183.900	-13.900
TOTAL	192.100	8.900	85.350	286.350	177.950	27.500	73.500	5.200	286.350	

USOS DEL SÒL

	ESTAT ACTUAL	PROPOSTA MPGM	DIF.
EQUIPAMENT	192.100	176.900	-14.150
ZONA VERDA	8.900	27.500	18.600
VIARI	85.350	73.500	-11.850
ACTIVITATS**	0	2.200	2.200
TERCIARI	0	5.200	5.200
TOTAL	286.350	286.350	0

Fruit de la proposta:

La ciutat guanya 13.900 m² de sòl, 18.600 m² de noves zones verdes, 1.450 m² de sòl per a la construcció d'un equipament públic i l'accés a un gran espai d'ús públic obert i sense tanques de més de 40.000 m². El FCB fa una inversió de 28 M € en vials i zones verdes de l'entorn i 75 M € per soterrar la totalitat de l'aparcament per crear un campus de qualitat.

El Club augmenta en 104.000 m² el sostre edificable d'equipament (Camp Nou, Nou Palau Blaugrana i les oficines del Club) i 30.000 m² d'usos terciaris (oficines i hotel).

SOSTRE

	ESTAT ACTUAL				PROPOSTA MPGM						DIF.
	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	TOTAL	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	ACTIVITATS**	TERCIARI	TOTAL	
AJUNTAMENT	-	-	-	0	-	-	-	-	-	0	0
FCB I ALTRES*	139.400	0	0	139.400	243.400	0	0	3.000	30.000	276.400	137.000
TOTAL	139.400	0	0	139.400	243.400	0	0	3.000	30.000	276.400	

* Inclou Bowling Pedralbes i edifici de Travessera. ** Activitats en equipament.



Millores en mobilitat i seguretat

Pel que fa a la mobilitat, el document proposat posa en marxa mesures per millorar l'impacte a la mobilitat del barri que genera la massiva afluència de gent al Camp Nou quan hi ha partit. D'una banda, se soterra tot l'aparcament actual en superfície per guanyar espai privat d'ús públic i reduir la presència de motos a les voreres. El nombre de places serà el mateix que les existents actualment. Hi haurà 3.200 places per a cotxes i 1.000 per a motos, s'afegiran 700

places segures per a bicicletes a l'interior del recinte esportiu. També s'habilitarà un pàrquing soterrat per a autocars de 50 places inicials que posteriorment s'ampliaran fins a 70, i estarà integrat dins les instal·lacions, amb accés des de l'avinguda de Xile. Així mateix, es reordenarà la urbanització del carrer de Menéndez Pelayo per habilitar l'estacionament d'uns 60 autocars en dies de partit. Això permetrà recuperar la plaça Bederrida com a parc ciutadà.



Estadi Johan Cruyff, on creixen els somnis

L'Estadi Johan Cruyff serà la instal·lació més emblemàtica de la Ciutat Esportiva i portarà el nom d'una llegenda blaugrana que va ser un dels principals impulsors de l'aposta del Club pel futbol formatiu i de l'estil de joc que caracteritza el FC Barcelona.

La proposta arquitectònica de Batlle i Roig Arquitectes, guanyadora del concurs celebrat el 2015, destaca com a concepte d'estadi modern, eficient i funcional amb capacitat per a 6.000 espectadors, que presenta un perfil asimètric entre un costat del camp i la resta, sense perdre la sensació d'unitat. Aquesta asimetria, inspirada en l'antic camp del carrer

Indústria, presenta una tribuna alta de 1.000 espectadors i una graderia baixa de 5.000 espectadors amb coberta integral que li confereix una gran personalitat.

Aquesta graderia té 360 graus, abraça el públic en tot el seu perímetre i confereix una lectura unitària del conjunt. Els còrniers en forma circular generen la màxima proximitat entre els espectadors i els jugadors.

L'Estadi Johan Cruyff serà la nova llar del Barça B, el Barça Femení i també del Juvenil A quan jugui la competició europea, atès que tindrà la Categoria 3 UEFA per disputar les competicions de UEFA

Youth League i UEFA Women's Champions League. També estarà homologat per la LFP per jugar a la Segona Divisió.

L'Estadi Johan Cruyff serà molt visible des de l'autopista B-23 i una de les imatges rellevants de l'entrada a Barcelona des de la Diagonal.

L'Estadi Johan Cruyff és un estadi amb missatge i que està concebut per comunicar els valors de la Masia, que estan escrits a la tanca perimetral (respecte, humilitat, esforç, ambició, treball en equip). També a la coberta interior es podran llegir els noms d'alguns dels jugadors i jugadores formats als equips inferiors i que han jugat als primers equips.





Un nou entorn per a la Ciutat Esportiva

Amb la compra dels terrenys del Tennis El Forn, i després del procés de la modificació del planejament urbanístic de l'àmbit de la Ciutat Esportiva, la nova Ciutat Esportiva tindrà una superfície total de 169.711 m²; un 26% superior a l'actual, incloent-hi l'annexió del tram del carrer que separa actualment la Ciutat Esportiva del terreny on es construirà l'Estadi Johan Cruyff.

L'estadi ocuparà una parcel·la de 26.811 m², i s'emplaça als terrenys de l'antic Tennis El Forn, que el Club va adquirir el 2013. La Ciutat Esportiva disposarà de 24.815 m² de sostre d'ús esportiu, 21.557 m² per a usos terciaris i comercials i 1.342 m² de la Masia Can Felip. L'entorn comptarà també amb un nou barri d'uns 800 habitatges (un 40%, protegits), 2,5 hectàrees de zona verda i espais per a equipaments.





Característiques

- Instal·lació moderna i eficient amb capacitat per a 6.000 espectadors.
- Perfil asimètric, amb una tribuna alta de 1.000 espectadors i una graderia baixa de 5.000 espectadors amb coberta integral i que s'inspira en l'antic camp del carrer Indústria.
- La graderia de 360 graus abraça el públic en tot el seu perímetre i confereix una lectura unitària del conjunt.
- Els còrners en forma circular generen la màxima proximitat entre els espectadors i els jugadors i contribueixen a fer que aquests se sentin acompanyats.
- L'accés a les 6.000 localitats de tot l'Estadi es produeix seguint els canons clàssics, proporcionant una visió general en el moment de l'arribada i durant les circulacions interiors.
- Té una gran visibilitat des de tots els seients.
- Predomini dels colors blaugrana a les cobertes i la graderia.
- Aparcament per a cotxes de 700 places.
- Un estadi *smart* i sostenible.
- Accessible: 62 places per a persones amb cadira de rodes al voltant de tot l'estadi.



La Masia de Can Felip

Fruit de la reparcel·lació de l'MPGM de l'entorn de la Ciutat Esportiva, la Masia de Can Felip passarà a ser propietat del FC Barcelona. La Masia de Can Felip està inclosa en el catàleg i Pla Especial de Protecció i Rehabilitació del Patrimoni Arquitectònic de Sant Joan Despí. Com a element més singular, cal destacar-ne la torre circular del segle XII.

La Masia de Can Felip serà rehabilitada de manera integral per a residència d'esportistes més grans de 18 anys que continuen integrats als programes formatius del Club. La Nova Masia de Can Felip, amb 1.200 m² de superfície, tindrà capacitat per a fins a 21 esportistes distribuïts en set apartaments. Disposarà d'una sala polivalent, així com d'espai per a altres usos interns del FC Barcelona.



Modificació del Pla General Metropolità de les Corts:

- Converses i reunions tècniques amb l'Ajuntament de Barcelona.
- Converses amb els veïns de les Corts, diferents Associacions de Veïns i el Districte de les Corts en l'àmbit del Pla de Participació Ciutadana.
- Taula de Convivència sobre l'impacte del FC Barcelona al Districte de les Corts.
- Aprovació Inicial de la Modificació del Pla General Metropolità en l'àmbit dels terrenys del FC Barcelona al Districte de les Corts (12/06/2017).

Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí i Estadi Johan Cruyff:

- Aprovació Definitiva de la Modificació del Pla General Metropolità en l'àmbit de la Ciutat Esportiva del FC Barcelona a Sant Joan Despí (11/05/2016)
- Aprovació dels Estatus i Bases, i constitució de la Junta de Compensació de Sant Joan Despí (05/05/2017).
- Aprovació Definitiva del Projecte d'Urbanització per la Junta de Compensació, redactat per B67 Palomeras Arquitectes (11/05/2017).
- Aprovació Definitiva del Projecte de Reparcel·lació per la Junta de Compensació, redactat per PB2 Arquitectes (30/05/2017).
- Elaboració del Projecte Executiu de l'Estadi Johan Cruyff per Batlle i Roig Arquitectes.
- Adjudicació de serveis de preconstrucció a Comsa i Comsa Industrial, per elaborar un Projecte Constructiu a partir del Projecte Executiu de Batlle i Roig, per preparar la construcció.
- Converses i reunions tècniques amb l'Ajuntament de Sant Joan Despí per a la tramitació de les diverses llicències per iniciar les obres de l'Estadi Johan Cruyff i urbanitzar-ne l'entorn.
- Procés de presentació i de comentaris i aprovacions internes per part dels diferents departaments del Club, del Projecte Executiu de l'Estadi Johan Cruyff.
- Contracte i inici dels treballs de l'equip de Project Management d'IDOM i Tècnics G3.



Futur Camp Nou:

- Elaboració del contracte amb l'equip d'arquitectes Nikken Sekkei i Pascual-Ausió Arquitectes.
- Inici dels treballs en fase d'avantprojecte amb els arquitectes de Nikken Sekkei i Pascual-Ausió.
- Contracte i inici dels treballs de l'equip de Project Management d'IDOM i Tècnics G3.
- Inici dels treballs per a la recerca de patrocinadors amb l'empresa Van Wagner.
- Reunions tècniques amb el cos de Bombers de Barcelona i equips tècnics de l'Ajuntament de Barcelona.
- Reunions amb la Lliga de Futbol Professional, la UEFA i altres organismes.
- Continuació dels estudis previs: assaigs de càrregues dinàmiques, cales, escanejat del subsol, etc.
- Reforma i ampliació de la Llotja Presidencial del Camp Nou.

Futur Palau Blaugrana:

- Elaboració del contracte amb l'equip d'arquitectes amb HOK i TAC Arquitectes.
- Contracte i inici dels treballs de l'equip de Project Management d'IDOM + Tècnics G3.
- Inici dels treballs en fase d'avantprojecte amb els arquitectes de HOK i TAC Arquitectes.
- Tests acústics als voltants del futur Palau Blaugrana.
- Converses tècniques amb Infraestructures de la Generalitat de Catalunya i altres organismes.

Campus Barça:

- Reunions internes i estudis per elaborar el programa del nou edifici d'oficines del FC Barcelona.
- Estudis i reunions tècniques per detallar les necessitats de potència elèctrica.
- Estudis del futur aparcament soterrat per a 3.200 vehicles i 1.000 motos.
- Actualització i millora de la documentació topogràfica.

General:

- Obtenció de la Precertificació DGNB Gold per al Campus Barça a les Corts.
- Control del calendari, costos i BIM del projecte.
- Actualització del Pla de Negoci considerant la zona terciària que s'ha de desenvolupar.
- Implantació d'un software de control i gestió documental per a tot el projecte Espai Barça.
- Contractació d'advocats clau per assessorar sobre els diferents contractes (Baker & McKenzie) i l'auditoria de processos (EY).
- Incorporació de nous membres a l'equip de l'Àrea Patrimonial.
- Inici dels estudis de gestió de residus.
- Presentacions internes diverses del projecte (socis, empleats, penyes, Barça Innovation HUB, etc.) i en diferents institucions (MIPIM, Barcelona Urban Cluster, ESADE, IESE, IE, European BIM Summit, COAC, Stadium Business Summit, etc.).
- Firma del conveni amb el Col·legi Oficial d'Enginyers Industrials de Catalunya (COEIC).

CIUTAT ESPORTIVA JOAN GAMPER

Durant la temporada 2016/2017 es van fer una sèrie d'obres a les diferents àrees de la Ciutat Esportiva. En primer lloc, es va dur a terme la prolongació de l'actual Galeria de Serveis soterrada per facilitar tant el manteniment de les instal·lacions com la futura comunicació amb l'Estadi Johan Cruyff.



Dins del projecte estratègic FCB Coneixement neix la Masia 360 amb l'objectiu d'acompanyar l'esportista durant la seva etapa de formació, tant esportiva com acadèmica i personal. Això implica realitzar un seguit d'actuacions per condicionar els diferents espais de la Masia - Centre de Formació Oriol Tort.

Es va crear un nou control d'accés, més directe, a peu de carrer, amb l'objectiu de guiar i derivar els usuaris a cada un dels diferents punts.



També es van generar noves aules que s'adapten al nou pla de formació i es van dur a terme altres millores dels serveis comuns, com el menjador dels esportistes.



A més, es van portar a terme un seguit d'actuacions per millorar les instal·lacions del futbol formatiu, adequant els vestidors i creant un nou gimnàs a peu del terreny de joc.

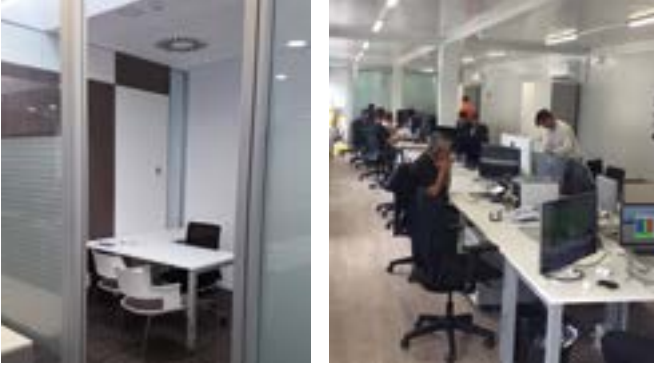


Amb l'objectiu de millorar l'espai de treball i d'actualitzar les instal·lacions i la maquinària, es va dur a terme una reforma integral de la cuina que dona servei als esportistes del primer equip de futbol.

D'altra banda, i seguint amb les diferents fases de construcció, iniciades fa un parell de temporades, del circuit de recuperació del primer equip de futbol, es va construir un nou gimnàs exterior adaptat a les necessitats dels esportistes lesionats.



Pel que fa a les oficines, es van dur a terme un seguit d'actuacions per redistribuir el personal segons la nova organització del Club, així com la centralització dels llocs de treball en funció de la localització del centre de treball. El trasllat de personal del Camp Nou cap a la Ciutat Esportiva va implicar la creació d'uns nous despatxos provisionals i la remodelació de la planta d'oficines de l'Àrea Esportiva.



També es va condicionar la sala de premsa amb dues cabines de traducció simultània, per donar resposta a l'assistència habitual de mitjans de comunicació internacionals, especialment en partits de Champions.



CAMP NOU

Com a mesures preventives i de seguretat a l'Estadi, i amb l'objectiu de separar les dues aficions i protegir-les de possibles conflictes, es va realitzar un nou tancament de protecció gradual en funció de l'assistència d'afició contrària en els partits de Champions.

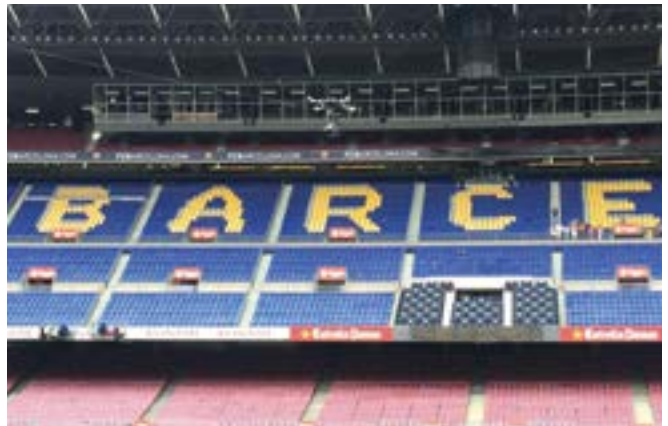


També es van reformar diversos espais VIP per donar-los un aire més actual i condicionar les diferents sales. La Sala Wembley es va adaptar com a espai per als familiars dels jugadors en dia de partit, i la Sala Avantlloja d'Honor i la Sala Fundació es van reformar per a dies de partit i per a la realització de diferents actes i esdeveniments del Club.



Per millorar la logística interna del Club a l'hora de recepcionar material, es va ampliar el magatzem central amb una zona específica de paqueteria i gestió del material.

Amb l'objectiu de fer gravacions dels partits per mitjà d'una càmera zenital, es van construir un conjunt d'estructures de suport de tensors i politges, així com de suport dels motors que accionen la càmera Omni4Sky, suspesa sobre el punt mig del terreny de joc.



Finalment, i com a element de manteniment de la gespa del terreny de joc, es va comprar una màquina desinfectadora.





CO

NIKE.COM/FCB

NIKE.COM/FCB

NIKE.COM/FCB

NIKE.COM/FCB

NIKE.COM/FCB

NIKE.COM/FCB

MÉS
UN C

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm

Estrella Damm



Àrees de suport

Dins el marc del desenvolupament i la implantació del Pla Estratègic que marca els objectius que vol aconseguir el Club els propers anys, es va decidir crear el Departament de Planificació Estratègica i Innovació.

Durant la temporada 2016/17 aquest departament va establir les bases de les accions que cal dur a terme per assolir aquests objectius, així com el model que s'ha d'utilitzar per donar seguiment a l'acompliment del Pla Estratègic.

D'aquesta manera, es van desenvolupar diferents iniciatives, entre les quals destaquen la creació d'un quadre de comandament integral amb els principals indicadors del Club i la seva vin-

culació amb cadascun dels projectes estratègics definits; un detall i planificació de les accions que cal portar a terme per aconseguir assolir les fites marcades, i l'estudi del mapa de processos, activitats i cadena de creació de valor de cadascuna de les àrees del Club que han de permetre establir els controls i les mesures correctores oportunes per ajudar el Club a aconseguir els seus objectius.

Amb totes aquestes accions que es van començar a dur a terme, el Club reforça la seva voluntat d'una aposta en ferm pel desenvolupament de les diferents línies estratègiques definides al Pla Estratègic i el convenciment de poder aconseguir els objectius marcats durant el període.

PLA ESTRATÈGIC 2015-2021



La Junta Directiva, que va prendre possessió del càrrec després de les eleccions del 18 de juliol del 2015, va encarregar als executius del Club l'elaboració d'un Pla Estratègic que havia de ser el full de ruta del nou mandat. El Pla Estratègic, que es va validar el 29 de novembre del 2015, definia la missió del Club per al futur.

On som?

Partim d'una situació de privilegi i lideratge. El FC Barcelona és avui una de les institucions esportives més importants del món, que es considera i es coneix per ser *més que un club* i que té uns signes d'identitat reconeguts per tothom.

Cap on volem anar?

El Barça vol transformar el món a través de l'excel·lència esportiva.

La missió marcada al Pla Estratègic 2015-2021 és molt ambiciosa: ser la institució esportiva més admirada, estimada i global. Admirada pels seus resultats esportius i per la manera d'aconseguir-los, estimada per la seva vinculació amb els socis i penyes i pel seu compromís social, i global pel seu desenvolupament comercial i de marca.

Hem de pensar en GRAN, GLOBAL i DIGITAL per potenciar i enfortir el significat de *més que un club*.

“Ser la institució esportiva més admirada, estimada i global”

Excel·lència Esportiva

Impacte Social

Desenvolupament Comercial

OPORTUNITAT DE CANVIAR EL MÓN DE L'ESPORT



EXCEL·LÈNCIA ESPORTIVA

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- Aconseguir 1 de cada 3 títols en cada secció professional cada temporada
- Professionalitzar totes les seccions de l'esport femení
- Convertir el Club en un centre de referència del coneixement esportiu
- Desenvolupar la formació integral dels nostres esportistes
- Estructurar i enfortir la relació amb institucions esportives

PROJECTES ESTRATÈGICS

- Gestió d'esports professionals
- Desenvolupament de l'esport femení
- Gestió del coneixement
- Masia 360
- Barça Innovation Hub
- Relació amb institucions esportives



IMPLICACIÓ SOCIAL

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- Consolidar el nivell de satisfacció dels socis
- Fomentar la participació dels socis en la vida del Club
- Desenvolupar i estructurar el moviment penyístic
- Integrar i desenvolupar les seccions amateurs
- Arribar a 1 milió de nens beneficiaris amb la Fundació
- Desplegar projectes de la Fundació a tot Catalunya
- Enfortir la relació amb institucions no esportives

PROJECTES ESTRATÈGICS

- Identitat: sensibilitat social
- Moviment penyístic
- Integració i desenvolupament de les Seccions Amateurs
- Fundació
- Relacions internacionals i institucionals



INFRAESTRUCTURES ESPORTIVES. ESPAI BARÇA

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- Construir l'Espai Barça
- Complir amb el pressupost de 600 M €
- Assolir una contribució addicional de 40 M € d'ingrés
- Implantar projectes d'innovació en l'Espai Barça
- Incrementar el valor patrimonial del Club

PROJECTES ESTRATÈGICS

- UP1: Urbanisme les Corts
- UP2: Estadi Johan Cruyff
- UP3: Futur Camp Nou
- UP4: Nou Palau Blaugrana
- UP5: Campus Barça
- UP6: Espai Barça Transversal
- Patrimoni



MARCA I POSICIONAMENT GLOBAL

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- Obtenir 1.000 M € d'ingressos
- Consolidar el posicionament de marca en els mercats prioritaris
- Diversificar les fonts d'ingressos
- Internacionalitzar les fonts d'ingressos

PROJECTES ESTRATÈGICS

- Consolidació del posicionament de marca global
- Estructuració de les fonts d'ingressos
- Consolidació del procés d'internacionalització



GESTIÓ I SOSTENIBILITAT ECONÒMICA

OBJECTIUS ESTRATÈGICS

- Mantenir el deute net <2xEBITDA
- Mantenir la ràtio de massa salarial per sota del 65%
- Construir i implantar un model d'eficiència operativa
- Digitalitzar l'activitat del Club
- Desenvolupar l'ecosistema d'innovació del Club
- Consolidar el model de governança del Club

PROJECTES ESTRATÈGICS

- Solidesa financera i disponibilitat de recursos
- Gestió d'operacions i processos robustos
- RH, el millor talent per al millor club
- Transformació digital i innovació
- Actualització del model de govern

NOU MODEL DE RECURSOS HUMANS

L'Àrea de Recursos Humans del FC Barcelona va definir un Pla Estratègic a tres anys vista en què destaca la implementació d'un nou model de gestió (el *partnering*) amb el suport de totes les àrees del Club. El Pla Estratègic es va presentar a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció, que el va aprovar abans de ser presen-

tat a l'Auditori a tots els empleats. Ara, una temporada després, cal destacar el compliment dels objectius del primer any fixats al Pla Estratègic de RH, uns objectius molt exigents en què es van poder assegurar qüestions bàsiques com resoldre innumerables situacions que requerien accions immediates.



Objectius acomplerts

- Implementació nou model de RH (*partnering*).
- Polítiques de RH.
- Quadre de comandament.
- Identificació de talent (intern i extern).
- Plans d'inducció.
- Programa de formació.
- Avaluació del rendiment.
- Pla de comunicació interna.
- Nova intranet, Basilea.

Definició de noves polítiques

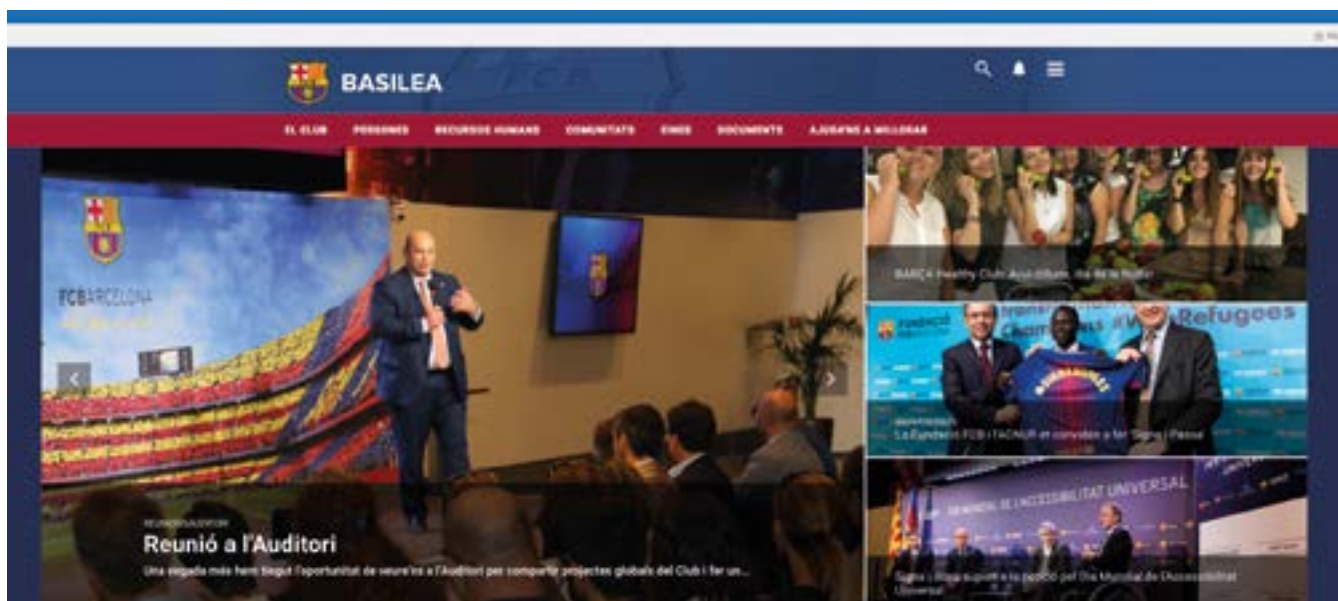
- Política de selecció
- Política de formació
- Política de becaris
- Política d'objectius
- Política de promoció interna (*Job Posting*)

Implantació del model de valoració del rendiment (FEP - Focus en Persones)

Es va desenvolupar tot el programa de valoració del rendiment i es va crear una eina informàtica a través del sistema *Peoplesoft*, integrada a l'estructura organitzativa del Club, per dur a terme totes les valoracions de rendiment de tots els empleats. Actualment tota la plantilla treballa per rebre aquestes sessions de *feedback* i valoració del rendiment.

Promoció interna (*Job Posting*)

Durant la temporada es va desenvolupar tot el programa de *Job Posting* i la seva política, una nova manera de treballar al Club i realment un canvi cultural quant a promoció interna i comunicació de vacants. Va ser presentat i discutit al Comitè de Direcció i finalment va ser aprovat i presentat a tots els empleats amb una acollida excel·lent. Des del seu llançament a meitat de temporada, un 55% de les posicions vacants van tenir candidats interns que hi van aplicar.



Organització general del Club

L'Àrea de RH va prendre el lideratge d'assegurar que el Club està coordinat i va en la direcció definida al Pla Estratègic. Cal destacar, entre totes les àrees, les reorganitzacions següents:

- Assessoria Jurídica
- Àrea de Negoci Global
- Àrea de Comunicació
- Àrea de Marca FCB
- Fundació FCB
- Departament Digital

Prevenió de riscos laborals

RH va assegurar la posada en marxa dels protocols perquè el Club ofereixi la màxima seguretat per a tothom i compleixi amb la màxima legalitat. Es va canviar la cultura del Club i es va sensibilitzar tots els departaments, perquè la Prevenió de Riscos Laborals és cosa de tots. Un bon exemple d'això és el resultat que es va aconseguir en la Coordinació d'Activitats Empresariales, ja que es va acabar la temporada amb un 90% de coordinació completada, una evolució immillorable amb una gran feina de seguiment al darrere.

Relacions laborals

En les relacions amb el Comitè d'Empresa destaca la negociació i la signatura del Conveni Col·lectiu del Personal Operatiu Discontinu per als propers quatre anys.

Comunicació interna

Un canvi establert en la gestió del Club i de Recursos Humans inexistent fins ara, amb el desenvolupament per primera vegada al FC Barcelona d'un pla estratègic de comunicació interna. Un pla que marcarà un abans i un després en les relacions entre empleats i en el clima laboral del Club i que es basa en quatre pilars:

- Coneixement
- Transversalitat i treball en equip
- Comunicació ascendent
- Valors

Cal destacar que al tram final de la temporada passada es van dur a terme, emmarcades en aquest pla de comunicació interna, tres reunions de la direcció amb tres membres del Comitè de Direcció i més de 40 assistents, en què es van poder respondre més de 30 preguntes formulades pels empleats i en què la transparència i l'obertura de les persones va ser el denominador comú.



DEPARTAMENT DE TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ

El Departament de Tecnologies de la Informació té com a missió el desenvolupament d'un seguit de projectes estratègics en els propers anys que transformaran la concepció tecnològica i digital del Club amb un doble objectiu. Per una banda, aconseguir el reconeixement del Barça com a marc internacional explorant totes les possibilitats que ofereixen les noves tecnologies per arribar als milions d'aficionats que té a tot el món; i, per l'altra, transformar les plataformes i les eines del Club per agilitzar i optimitzar el dia a dia d'esportistes i treballadors.

PROJECTES ESTRATÈGICS

Wifi a l'Estadi

La xarxa wifi a l'Estadi garanteix la connectivitat gratuïta a tots els socis i aficionats que assisteixen als partits i permet l'accés des de totes les instal·lacions de serveis de l'àrea del Camp Nou: Museu, Auditori 1899, l'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB), Palau Blaugrana, Palau de Gel, pàrquings i Bulevard.

La nova wifi del Club és una de les instal·lacions més àmplies del món pel que fa a la capacitat en un recinte d'aquestes característiques, fet que el situa com a líder mundial en aquest vessant de la implementació tecnològica. El projecte va tenir resultats excel·lents i va batre el rècord de pic d'amplada de banda de baixada durant el darrer Clàssic de la temporada amb 7.07 Gbps. Aquesta instal·lació wifi s'inclou dins l'acord que el FC Barcelona té amb Telefónica Movistar com a *partner* estratègic.



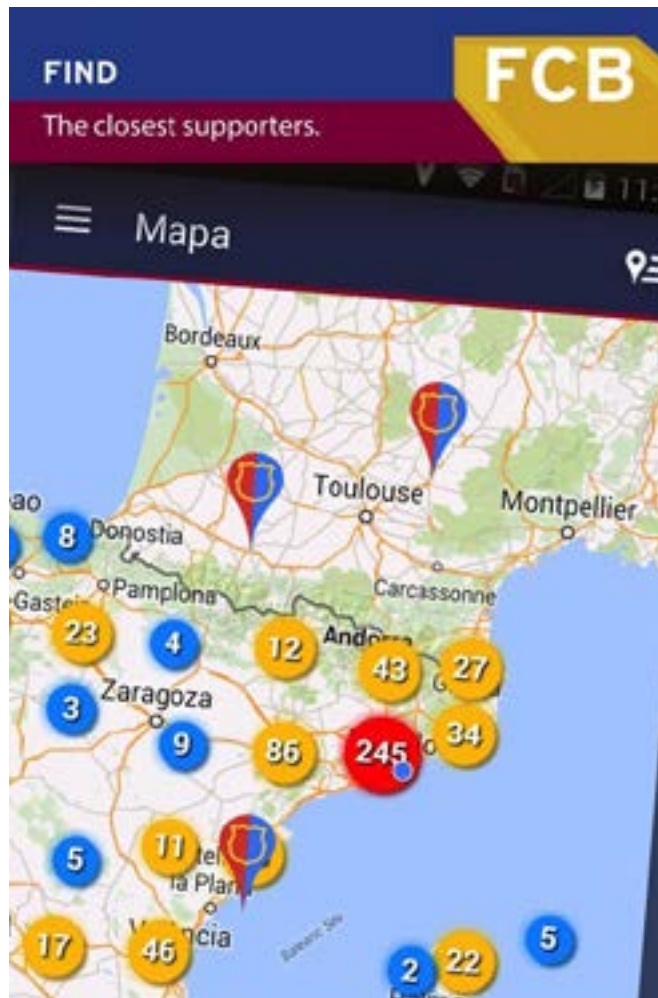
World Stadium Congress Awards 2017

El FC Barcelona va rebre el premi a la Solució innovadora de l'any pel seu projecte Estadi Connectat, que presentava les capacitats de la xarxa wifi del Camp Nou com a eix central al World Stadium Congress de Doha. El directiu Pau Vilanova va recollir el guardó.



App de penyes

L'eina permet als penyistes conèixer totes les novetats i notícies de les penyes, consultar les notícies del Club i del primer equip de futbol, rebre alertes i navegar pel mapa mundial de penyes. La descàrrega és gratuïta per a Android i iOS.



Sports Technology Symposium 2016

El segon simposium de tecnologia aplicada al món de l'esport es va clausurar amb gran èxit i es va convertir en referència del sector. Organitzat pel Club, va comptar amb la participació d'experts d'abast mundial que van profunditzar en conceptes com el paradigma Smart Mobile, el desenvolupament dels Smart Stadiums, les oportunitats de negoci que sorgeixen en l'entorn digital per a les empreses esportives i la tecnologia aplicada al rendiment esportiu.



App de socis

La nova app de socis, que promou la interactivitat entre el Club i els socis, incorpora l'assignació d'un codi QR que permet accedir des del mòbil al Camp Nou i la creació d'un xat social per facilitar la comunicació entre l'OAB i el soci sense necessitat d'esperes o desplaçaments.

L'eina també permet copsar l'opinió dels socis, mitjançant qüestionaris, consultes o preguntes. També disposa de tota la informació del dia a dia del Club (calendaris, resultats i notícies destacades) i altres serveis, com l'app del Seient Lliure, les funcionalitats web de *ticketing* de compra d'entrades o els formularis d'inscripció per participar en qualsevol procés. La descàrrega és gratuïta per a Android i iOS.



Contactless

Els codis QR i les etiquetes NFC situats en llocs estratègics de l'entorn del Camp Nou, les Corts i la Ciutat Esportiva permeten vincular llocs físics amb informació i serveis digitals del Club. Els 80 adhesius instal·lats permeten oferir serveis contextualitzats als usuaris, segons la seva ubicació, així com informació de servei i campanyes de màrqueting.



App FCB Me

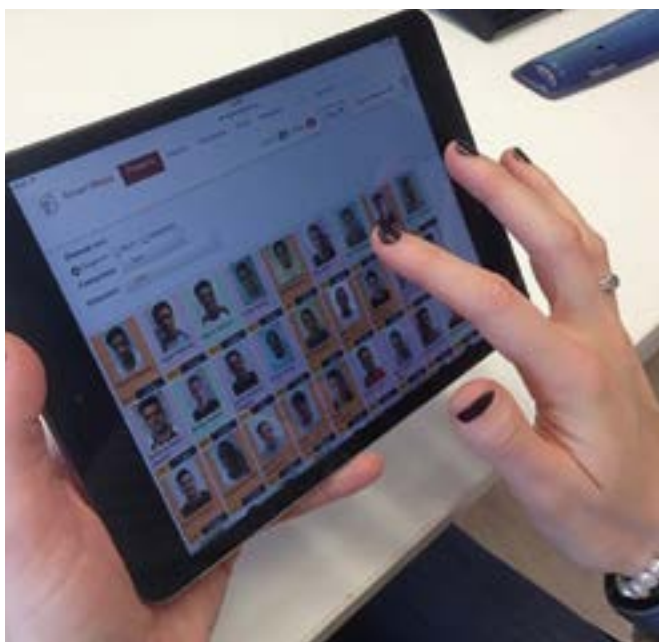
Desplegament de l'app FCB Me per a jugadors del primer equip i del Barça B de futbol. Incorpora serveis de calendari d'entrenaments i viatges, hidratació, resultats GPS, etc.



Smart Masia

Aplicatiu de gestió integral dels esportistes de la Masia, destinada als seus gestors i empleats i que permet una visió integral dels jugadors amb activitats extraesportives com ara comportament, mobilitat, educació i nutrició, per fer-ne el seguiment diari accessible des de qualsevol dispositiu mòbil.

L'eina Smart Masia és un producte del Programa Masia 360 que se sustenta en accions dirigides al creixement esportiu, humà i d'autoconeixement dels esportistes de Masia 360.



Indoor and Street Google Maps

Incorporació de mapes detallats a Google Maps que ofereix informació a l'interior del Camp Nou i noves rutes de visualització de carrer.

Els mapes ofereixen als visitants informació detallada dels serveis disponibles en cada nivell de l'Espai Barça i del Camp Nou.



DEPARTAMENT GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS

Tasques destacades:

El Departament de Gestió d'Instal·lacions és el responsable, entre altres tasques, de:

- Recepció, estudi i implementació de la normativa de totes les competicions en què participen els equips del FC Barcelona i relació amb els organismes que les regulen (UEFA, La Liga, RFEF, FIFA...).
- Producció en tots els partits que es juguen a les instal·lacions del FC Barcelona.
- Gestió dels calendaris de les activitats que es porten a terme a les instal·lacions del Club: Camp Nou, Miniestadi, Palau Blaugrana, Ciutat Esportiva, etc.
- Gestió i control de les tasques de conservació de la gespa –tant natural com artificial– en tots els camps del Club.
- Gestió i control de les tasques de manteniment de totes les instal·lacions del Club.



GESPA DEL CAMP NOU

El Camp Nou era l'únic estadi dels considerats grans amb una gespa 100% natural. Els nous temps, les noves tecnologies i sobretot les altes exigències esportives fan que aquest sector hagi evolucionat i que actualment es busquin sistemes de suport per reforçar la gespa 100% natural.

En els últims anys el Departament de Gestió d'Instal·lacions ha estudiat totes les opcions que oferia el mercat, i la conclusió a què ha arribat és que, entre dels diferents sistemes de reforç, el que ofereix millors garanties i resultats és l'híbrid. Per aquest motiu es va aprofundir en la decisió d'implementar aquest sistema fent una anàlisi exhaustiva dels millors estadis que utilitzen la gespa híbrida, com ara el de l'Arsenal, el Bayern de Munic i el PSG –actualment hi ha més de 600 camps arreu del món que utilitzen aquest sistema.

El Club va testar la gespa híbrida en dues parcel·les de la Ciutat Esportiva durant més d'un any, i el primer equip hi va dur a

terme tota mena de proves biomecàniques. La conclusió és que aquest sistema ofereix una tracció i una estabilitat del terreny més uniformes durant tot l'any, per la qual cosa s'aconsegueixen unes millors prestacions per a la pràctica del futbol. A més, aquest sistema no implica cap sobrecost quant a manteniment. De fet, aquest sistema ofereix més hores d'ús per unitat de superfície i, en estar reforçat, també ofereix més resistència.

Tot aquest procés d'anàlisi es va realitzar en coordinació amb el primer equip. El Barça va jugar en estadis europeus que utilitzen aquest sistema de gespa, amb un alt grau de satisfacció. Els resultats de la seva utilització en les dues parcel·les de la Ciutat Esportiva també van ser molt satisfactoris.

Per aquest motiu el Club va decidir implementar el sistema de gespa híbrida per reforçar la gespa 100% natural tant al Camp Nou com al camp d'entrenament Tito Vilanova de la Ciutat Esportiva.



IMPLEMENTACIÓ NOU REGLAMENT LA Lliga

A finals de la temporada 2015/2016 tots els clubs participants en la competició de Lliga van rebre la nova normativa que des d'aquesta temporada regirà la competició en relació amb tots els punts que tenen a veure principalment amb la producció televisiva i altres àmbits com la gespa dels estadis, la publicitat, les acreditacions dels mitjans de comunicació, etc.

Un cop rebut el nou reglament i informades totes les àrees amb implicació, es van iniciar les tasques i els estudis més destacats:

- Tasques de millora en part de la il·luminació del Camp Nou
- Allargament de la U-TV a la zona dels gols fins als còrners

- Noves posicions de càmera
- Obres menors d'adequació d'alguns espais: cabines, estudis, tribuna de premsa, espai directors de partit
- Adequació imatge acreditacions
- Implementació nous documents partit: full alineacions, llistats comprovació, etc.

Aquests punts van ser els més destacats de la implementació de la nova normativa, que anirà evolucionant en les properes temporades.

PISTA DE GEL

La Pista de Gel va acollir aquesta temporada patinadors provinents de diversos col·lectius, com ara escoles, i els patinadors propis de les dues seccions amateurs (patinatge artístic i hoquei gel). L'escola de patinatge va tenir al voltant de 1.500 alumnes, que es van agrupar en els diferents horaris i nivells dels quals disposa. Els cursos estan adreçats a totes les edats i nivells, i es van continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals, com es fa des dels inicis de l'escola.

A banda dels entrenaments i dels partits dels equips d'hoquei gel, la Pista de Gel també va ser l'escenari de dues competicions de patinatge artístic. A més, per segon any es va costumitzar la Pista de Gel com a espai VIP per al partit de Lliga davant el Reial Madrid amb un petit espectacle de patinatge artístic.

També es va organitzar el festival de fi de curs anual de l'escola i la secció de patinatge artístic, en què van participar 350 alumnes entre nens i adults, i el torneig internacional de veterans d'hoquei gel.



XIFRES PARTITS ESPORTS PROFESSIONALS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS

CAMP NOU

30 partits

Gamper,
Supercopa d'Espanya
Copa del Rei
Lliga
UEFA Champions League

MINIESTADI

40 partits

Barça B-Lliga
Femení-UEFA Women's Champions
League i alguns de Lliga
Juvenil - Youth League

PALAU BLAUGRANA

91 partits

Bàsquet: 31
Handbol: 23
Futbol Sala: 19
Hoquei Patins: 18

COMPRES

Dins de l'Àrea d'Operacions estem immersos en diferents projectes per unificar processos interns i millorar la gestió amb els proveïdors, de manera que es doni compliment a la nova política de compres i per facilitar les gestions de totes les àrees del Club.

Els proveïdors són una peça fonamental i participen d'una manera molta activa en el compliment dels valors del FC Barcelona.

En aquest context, el Departament de Compres del FC Barcelona va posar a disposició dels seus proveïdors una plataforma en línia per dur a terme els processos de registre, homologació i negociació electrònica de tots els proveïdors del Club, garantint una total transparència i eficàcia.

És l'espai per facilitar la comunicació amb els nostres proveïdors. Aquesta millora suposa un canvi tant intern com extern.



DEPARTAMENT DE VIATGES



El Departament de Viatges del FC Barcelona organitza tots els desplaçaments dels equips de futbol professional i amateur, les seccions professionals i amateurs, així com els viatges corporatius del Club. Així mateix, també s'organitzen els FCBDesplaçaments que donen servei als socis del Club.

La temporada 2016/17 el Departament de Viatges va gestionar un centenar d'expedicions dels equips de futbol de totes les categories i va oferir serveis de transport, allotjament i restauració a un total de 4.486 persones entre esportistes, membres dels equips tècnics i membres de les comissions i departaments del Club. Pel que fa a les seccions, es van organitzar 170 expedicions en les quals van participar 4.529 persones. Quant a les seccions amateurs, la xifra va augmentar fins a les 173 expedicions, que van donar servei a 4.738 persones.

Els equips del futbol formatiu van utilitzar un total de 445 autobusos per als seus desplaçaments, principalment pel territori català.

A més de la negociació, la selecció de proveïdors i les prospeccions sobre el terreny, des del Departament de Viatges es

van fer 42 desplaçaments, principalment amb el primer equip, per gestionar la logística *in situ*.

Pel que fa als aficionats, es van organitzar desplaçaments per a totes les competicions oficials en què va participar el primer equip de futbol, amb un total de 4.719 socis i aficionats que van utilitzar el servei d'FCBDesplaçaments. D'altra banda, es va posar en marxa el programa de fidelització FCBDesplaçaments+, que va facilitar desplaçaments gratuïts als socis més fidels, així com assistència a entrenaments, participació en sortejos, etc. La comercialització d'aquest producte també és responsabilitat del Departament de Viatges, amb el suport de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista. A més, el Departament de Viatges va posar en marxa la web d'FCBDesplaçaments, que permet fer totes les reserves en línia.

Finalment, també es van gestionar tots els viatges corporatius del Club, incloent-hi els de l'Àrea de Scouting, i es van organitzar tots aquells desplaçaments necessaris per al dia a dia del Club. Tot això va significar un total de 8.429 transaccions, entre hotels, avions, lloguers de cotxes, trens, etc.



ACCESSOS, ACREDITACIONS I MOBILITAT

ACREDITACIONS DE TEMPORADA

102 Premsa:

1.500 Personal:



ACREDITACIONS PER PARTIT

330 Premsa:

850 Personal:

OBJECTES PERDUTS A L'ESTADI, AL PALAU I AL MINI I INTERVENCIIONS DE NETEJA TEMPORADA 2016/17

ESTADI

(sobre 33 partits / esdeveniments coberts)

479

objectes trobats
(Mitjana aprox. de 15 objectes per partit)

2.374

intervencions de neteja sol·licitades
(Mitjana aprox. de 72 intervencions sol·licitades per partit)

PALAU

(sobre 98 partits / esdeveniments coberts)

46

objectes trobats
(Mitjana aprox. de 0,5 objectes per partit)

498

intervencions de neteja sol·licitades
(Mitjana aprox. de 5 intervencions sol·licitades per partit)

MINIESTADI

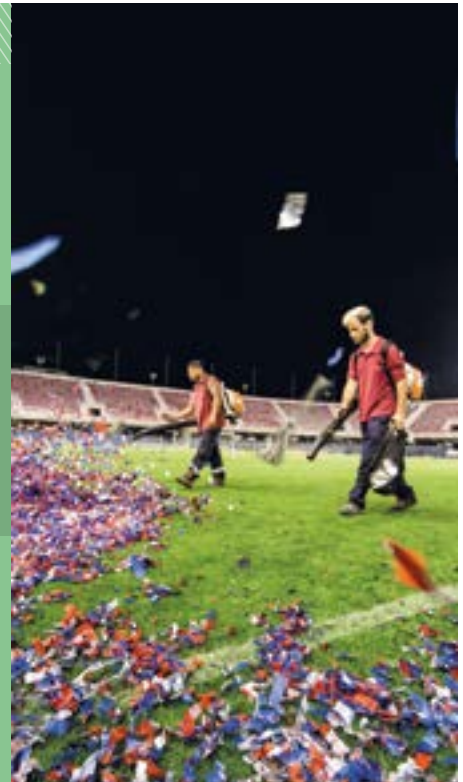
(sobre 37 partits / esdeveniments coberts)

11

objectes trobats
(Mitjana aprox. de 0,3 objectes per partit)

104

intervencions de neteja sol·licitades
(Mitjana aprox. de 3 intervencions sol·licitades per partit)



AUTOCARS DIES DE PARTIT

126 Autocars de mitjana per partit

3.784

Autocars en tota la temporada



SOCIS QUE HAN VISITAT EL MUSEU

14.797

Socis durant la temporada 2016/17



PÚBLIC QUE SURT A FUMAR PELS TORNOS A LA MITJA PART

5.290

Públic que surt a fumar pels tornos a la mitja part

TEMES JUDICIALS



El FC Barcelona va defensar el dret de llibertat d'expressió dels socis i aficionats en el cas de les estelades al Camp Nou.

Al llarg de la temporada 2016/17, el FC Barcelona va abordar diversos casos judicials que afecten el Club i va treballar per anar tancant les carpetes obertes als tribunals. En aquest exercici es van tancar els dos procediments vinculats a la contractació de Neymar Jr. i el cas Método 3, els espionatges pagats amb fons del Club.

Cas Neymar II:

La querella (tramitada davant de l'Audiència Nacional) interposada per DIS (fons d'inversió del Brasil) en què s'acusava el FC Barcelona de diversos delictes relacionats amb el traspàs de Neymar da Silva Santos Jr. Aquesta querella havia estat arxivada pel jutge de la Mata, però el 23 de setembre la Sala del Penal de l'Audiència Nacional va obligar a continuar el procediment, i es va dictar interlocutòria d'obertura de judici oral.

Acció de Responsabilitat:

Recurs d'Apel·lació contra la Sentència desestimatòria de l'Acció Social de Responsabilitat interposada en el seu dia contra membres de la Junta anterior. El president ja va informar en el seu moment de l'acord assolit amb la gran majoria dels demandats. L'Audiència va resoldre finalment desestimar el recurs dels directius que van continuar el procediment, i del Club envers aquests.

Querella Mediapro:

Querella interposada contra el FCB per part del Sr. Jaume Roures per un presumpte delictes d'espionatge. Segueix la fase d'instrucció de les diligències essencials.

Querella Columbaris:

Querella interposada per un dels socis de la societat promotora del projecte de Columbaris a l'Estadi contra el FC Barcelona i el seu president (a més de l'antic secretari de la Junta Directiva, el Sr. Toni Freixa). Un cop practicades les diligències decretades pel Jutjat d'Instrucció, tant el Club com el president van sol·licitar l'arxiu de la causa i s'està a l'espera de la decisió del Jutge d'Instrucció.

Cas falsificació passaports:

Va continuar la instrucció del cas en què el FC Barcelona està comparegut com a perjudicat en la instrucció seguida davant dels Jutjats d'Instrucció de Madrid per la possible comissió d'un delictes de falsificació de passaports per part de dos jugadors professionals de bàsquet, un dels quals havia jugat –presumptament– amb el Reial Madrid amb una llicència obtinguda a partir d'un passaport presumptament fals.

Prohibició de les estelades:

El TSJM va estimar el recurs del FCB contra la inadmissió a tràmit del Recurs Contenciós-Administratiu, i estem pendents de sentència.

Cas MCM:

Recurs d'Apel·lació contra la sentència desestimatòria en primera instància de la demanda presentada per Muro Cortina Modular (MCM) contra el FC Barcelona per reclamar 100 milions d'euros. L'Audiència Provincial de Barcelona va desestimar finalment el recurs d'MCM.

COMPLIANCE OFFICER

Model de Prevenció de Delictes:

El Futbol Club Barcelona es va dotar d'un Model de Prevenció de Delictes la temporada 2015/2016 que va ser aprovat per la Junta Directiva. Durant la temporada 2016/17 aquest Model va ser objecte de revisió per part d'un expert extern independent, el qual va ratificar l'efectiva implantació del Model d'organització i gestió i el seu funcionament eficaç i va confirmar que conté els elements que preveu l'article 31 bis del Codi Penal Espanyol.

El Compliance Officer, des del seu nomenament i fins a l'actualitat, i a través del Comitè de Compliance, ha vetllat perquè el Manual de Prevenció i Resposta Davant Delictes sigui aplicat de conformitat amb els valors que regeixen l'activitat del Club, que es troben recollits principalment al Codi d'Ètica i Conducta del Futbol Club Barcelona. Entre les seves funcions, tal com es troben definides al Manual esmentat, hi ha les de prevenció, resposta, report i monitorització.

Programa de Compliance

Durant la temporada 2016/17 es van executar les principals activitats previstes en el Programa Anual de Compliance mitjançant:

- Un procés d'identificació i avaluació de riscos.
- El desenvolupament de les Normes i Polítiques que mitiguin aquests riscos.
- La conscienciació, la comunicació i la formació del personal del Club.
- La supervisió i la monitorització del programa.
- La gestió del Canal de Compliment Normatiu i Ètic.
- La correcta aplicació del règim disciplinari en cas que sigui necessari.

Programes de formació per al personal del Club:

El Futbol Club Barcelona disposa d'un Pla de Formació per als seus empleats que inclou aspectes tan rellevants com el Compliment Normatiu i Ètic. El Futbol Club Barcelona va realitzar activitats de formació presencials i en línia durant la temporada 2016/17 mitjançant experts externs i sessions de formació interna. Els àmbits de formació en els quals es va posar més èmfasi durant el curs 2016/17 estan relacionats amb els temes d'Ètica, Model de Prevenció de Delictes, Integritat, Anticorrupció i Bon Govern. Addicionalment, durant la temporada 2016/17 es va dur a terme formació específica sobre la identificació i la investigació de tercers (*Third Party Due Diligence*), la prevenció de riscos en l'esport, la seguretat i altres aspectes laborals, fiscals, financers i de *compliance*.

Transparència:

El Futbol Club Barcelona va treballar en la millora contínua del seu nivell de transparència i en l'augment de la informació que ofereix als socis, ciutadans i a la societat en el seu conjunt. L'Índex de Transparència del Club (INFUT) a la fi del 2016 s'havia incrementat notablement fins a arribar a un 93,3%.

RESUM DE
L'ACTIVITAT
2016/17
I OBJECTIUS
2017/18

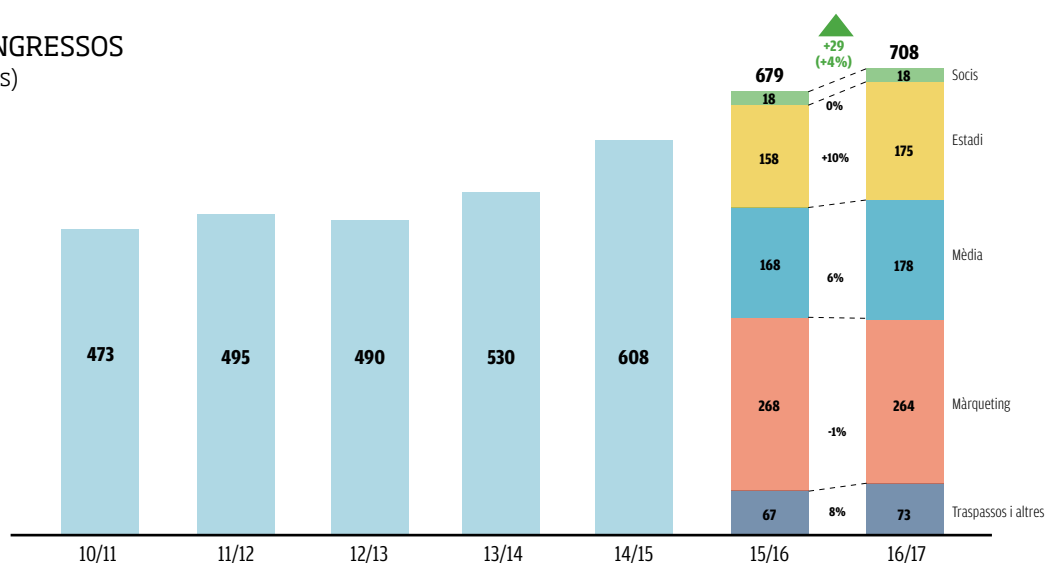
RESUM DE L'ACTIVITAT 2016/17

Ingressos

- El Futbol Club Barcelona tanca l'exercici 2016/17 amb una xifra record de 708 milions d'euros en ingressos d'explotació. Aquests, han estat superiors als 679 milions de l'exercici passat (+4%) així com als 695 pressupostats (+2%). Aquesta xifra rècord que any rere any s'ha anat assolint de manera sostinguda, ha permès situar el Club en posicions capdavanteres en generació d'ingressos.
- Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:
 - S'han incrementat un 10% els ingressos provinents de l'explotació de l'Estadi i la resta d'instal·lacions. En aquest creixement hi han contribuït l'increment en assistència a l'Estadi i en venda d'entrades, així com també l'augment de la facturació provinent del Museu i els serveis Hospitality Camp Nou.
 - En l'apartat de Mèdia, en destaca el nou contracte de retransmissions de la LFP i la liquidació final dels ingressos provinents de la participació a la Champions League.
 - Els ingressos de màrqueting mostren una lleu disminució respecte a la temporada anterior, en què el primer equip de futbol va disputar el Mundial de Clubs, la Supercopa d'Europa i els partits de la gira d'estiu. Aquesta baixada, però, es veu compensada en gran mesura per la incorporació de nous patrocinadors.
 - En el capítol de Traspassos i altres, destaca la venda dels drets federatius dels jugadors Claudio Bravo, Alen Halilovic i Cristian Tello. Com Altres Ingressos hi ha l'aplicació de la provisió dotada la temporada anterior per les obligacions derivades del laude arbitral respecte als terrenys de Can Rigalt.

EVOLUCIÓ INGRESSOS

(Milions d'euros)

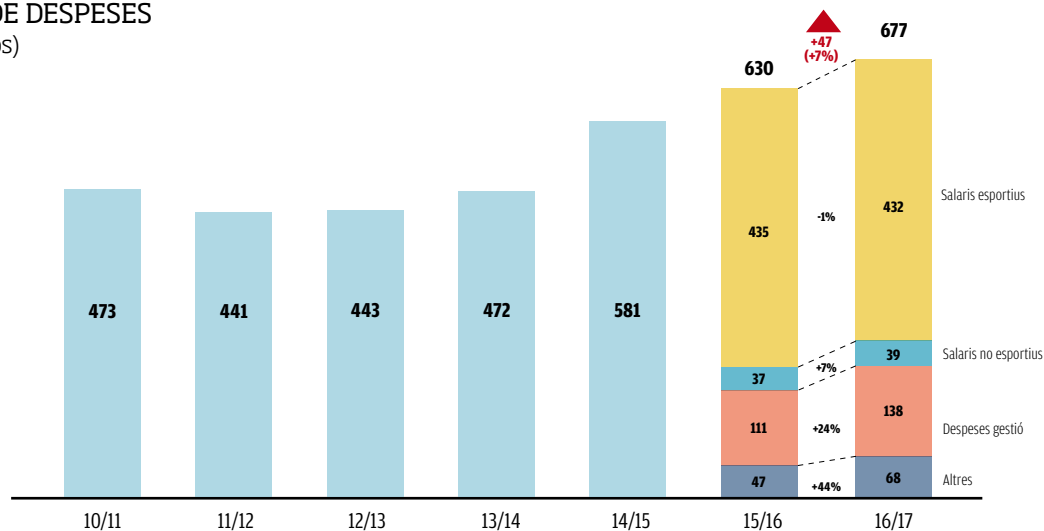


Despeses

- Les despeses d'explotació augmenten un 7% en relació amb la temporada anterior, passant de 630 a 677 milions d'euros.
 - Els salaris esportius han disminuït un 1%. Tot i les noves incorporacions i renovacions realitzades durant l'exercici, el cost salarial esportiu és inferior a la temporada anterior per la menor despesa en retribucions variables.
 - Respecte a la massa salarial no esportiva, s'incrementa un 7% a causa de la reestructuració organitzativa i les noves incorporacions de personal que comporta el constant creixement en volum d'operacions.
 - Les despeses de gestió han crescut un 24%. Aquesta pujada significativa es justifica en gran mesura per les despeses associades al nou contracte de drets audiovisuals amb la LFP, al manteniment de les instal·lacions esportives del Club, a les accions comercials i serveis de professionals independents.
 - El capítol d'Altres Despeses incrementa un 44% i inclou principalment les provisions de deteriorament dels terrenys vinculades al valor de la finca de Can Rigalt.

EVOLUCIÓ DE DESPESES

(Milions d'euros)

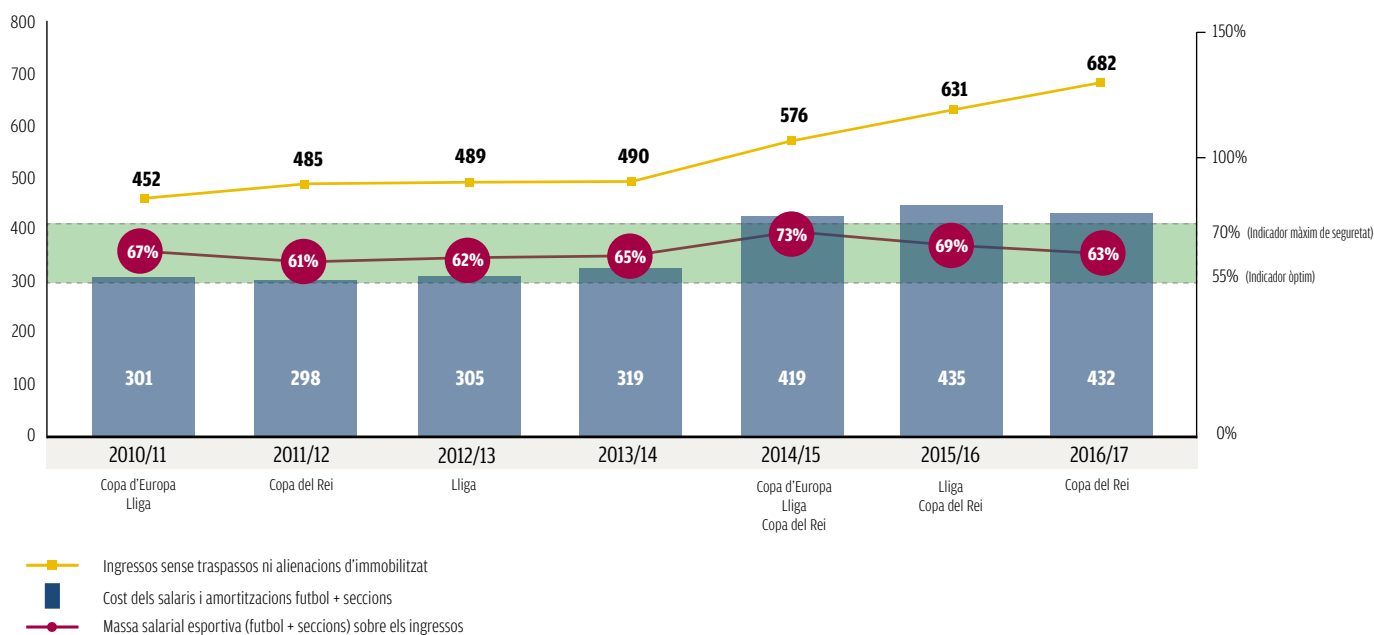


Evolució del cost esportiu

- El percentatge de la massa salarial esportiva sobre ingressos sense traspessos ni alienacions d'immobilitzat, disminueix en 6 punts i se situa 7 punts per sota del llindar de seguretat recomanat. Aquesta baixada és deguda en gran mesura a la pujada en volum d'ingressos i els menors costos salarials variables.
- En el càlcul del percentatge considerem com massa salarial el total de salaris esportius, que inclou salaris de jugadors, *staff* tècnic, premis variables per títols, drets d'imatge, agents esportius, seguretat social, així com també les amortitzacions dels fitxatges.
- És important destacar el fet diferencial respecte d'altres clubs, el cost afegit de les seccions esportives, tant professionals (bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins) com les no professionals. Si l'anàlisi es limita només a futbol, la ràtio se situa al 57%.

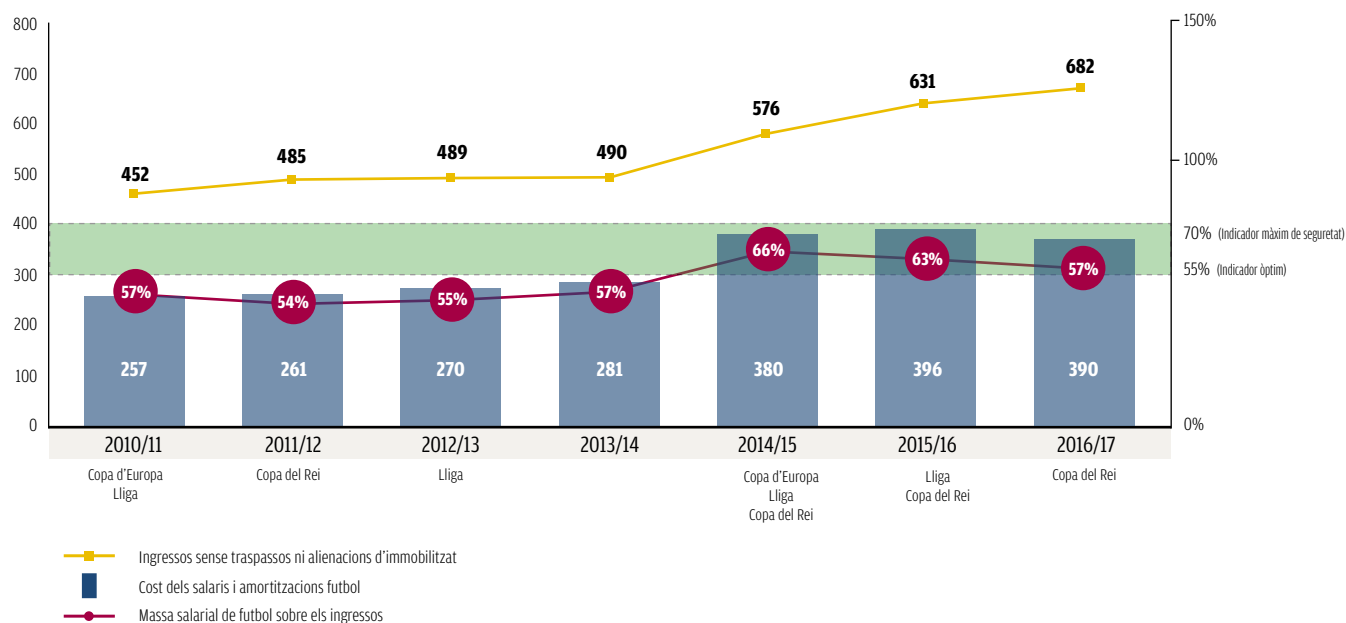
COST ESPORTIU SOBRE INGRESSOS

(Milions d'euros)



SALARIS DE FUTBOL SOBRE INGRESSOS

(Milions d'euros)



Resultat

- L'exercici 2016/17 es tanca amb uns beneficis després d'impostos de 18 milions d'euros. Es tracta del sisè any consecutiu que el Club presenta beneficis a tancament de l'exercici, i que assoleix uns beneficis acumulats de 184 milions d'euros.

RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2016/17

(Milions d'euros)

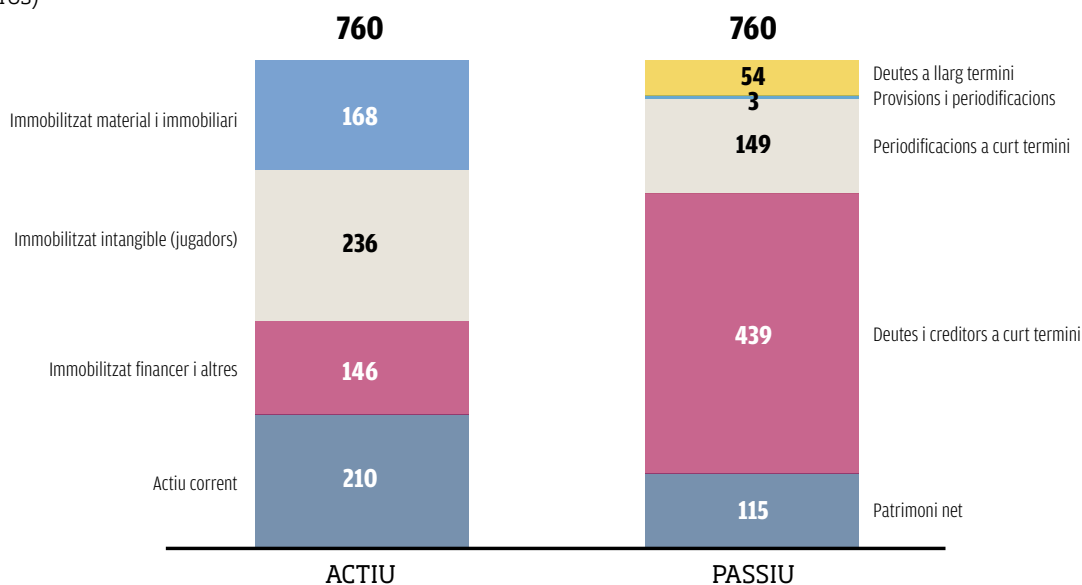
	Real 16/17	Ppt 16/17	Real 15/16
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	708	695	679
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-677	-663	-630
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	31	32	49
RESULTAT NET	31	28	36
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	18	21	29

Balanç

- El deute corresponent a l'activitat ordinària del Club (entès com la suma de tots els passius minorat per l'actiu corrent i deutors comercials i inversions financeres a llarg termini), s'ha reduït notablement passant dels 271 milions d'euros de l'exercici anterior als 247 milions d'euros a tancament del present exercici.
- El deute resultant de les inversions extraordinàries del projecte Espai Barça i la recompra dels terrenys de Can Rigalt suposa 60 milions d'euros addicionals.
- La ràtio de deute net sobre EBITDA se situa en 1,99, per sota del 2,25 que estableix la disposició transitòria de l'article 67è dels Estatuts sobre l'equilibri patrimonial per a la temporada 2016/17.
- El deute segons la fórmula de càlcul que estableix la Liga de Fútbol Profesional (LFP) i que considera els deutes amb altres clubs per traspasos de jugadors, el finançament bancari i el deute net amb proveïdors i bestretes a llarg termini, minorat per la tresoreria és de -8 milions d'euros. Aquesta magnitud era a finals de la temporada 2015/16 de 23 milions d'euros, i això suposa una reducció de 31 milions d'euros a la temporada tancada el 30 de juny del 2017.
- A nivell de tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 93 milions d'euros respecte als 27 milions d'euros de l'exercici anterior. El deute bancari és de 28 milions d'euros, que respon principalment al crèdit a llarg termini formalitzat durant la temporada 2016/17 per finançar part del cost de la recompra del terreny de Can Rigalt.
- El patrimoni net del Club s'ha incrementat i a tancament de juny es situa en 115 milions d'euros. El club ha invertit durant la temporada 2016/17 54 milions d'euros dels quals la part principal correspon a l'adquisició del terreny de Can Rigalt i a inversions de l'Espai Barça. Inclou també, prop de 5 milions d'euros en desenvolupament de Tecnologies de la Informació i Sistemes i uns altres 5 milions d'euros en millores de les instal·lacions esportives.

BALANÇ 30/06/17

(Milions d'euros)

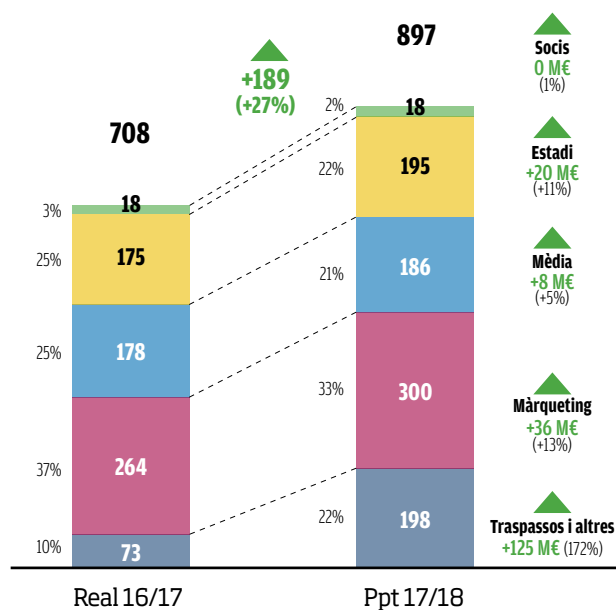


OBJECTIUS 2017/18

Resum compte de resultats pressupost 2017/18

(Milions d'euros)	Ppt 17/18
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	897
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-865
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	32
RESULTAT NET	27
RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS	21

INGRESSOS Pressupost 17/18 vs. Real 16/17 (Milions d'euros)



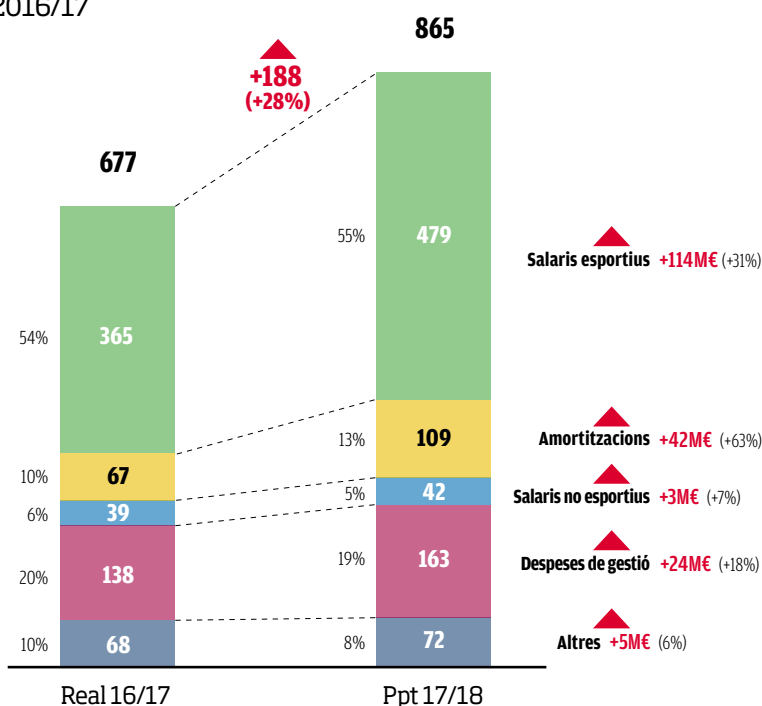
Ingressos

- Els ingressos es preveu que s'incrementin en un 27% fins a un màxim històric de 897 milions d'euros.
- Els ingressos d'Estadi s'incrementen respecte la temporada anterior per la disputa de la Supercopa amb el Real Madrid i per la previsió de majors ingressos en les visites (Tour Estadi) i Hospitality Camp Nou.
- El creixement de Mèdia és derivat del conveni audiovisual amb la LFP, al qual s'afegeixen els ingressos de que el segon equip jugui aquesta temporada a Segona Divisió A.
- Màrqueting continua creixent amb la previsió d'arribar a la xifra de 300 milions d'euros. En aquest sentit, l'entrada de Rakuten i els ingressos de la gira de pretemporada als Estats Units han propiciat aquest augment de 13 punts respecte a l'any anterior.
- Els traspassos incrementen de manera notable per l'ingrés procedent de la sortida del jugador Neymar Jr.

DESPESES

Pressupost 2017/18 vs. Real 2016/17

(Milions d'euros)



Despeses

- La renovació de jugadors importants i les noves incorporacions d'aquesta temporada al primer equip de futbol han fet augmentar la nòmina esportiva un 31% i, en concret, l'amortització derivada dels costos d'adquisició de jugadors ha pujat un 63%. En relació amb els variables, el pressupost és superior respecte a l'any anterior, ja que es preveu la consecució del títol de Lliga.
- Els salaris no esportius incrementen un 7% i les despeses de gestió un 18%. En aquest apartat, destaca la consolidació de les oficines a Nova York i Hong Kong i els nous projectes estratègics de coneixement, innovació i negoci digital. Addicionalment, les despeses de gestió s'incrementen per les despeses associades a la gira d'estiu, el conveni amb la LFP i el reforç al manteniment i vigilància d'instal·lacions.
- Tot això fa que el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2017/18 se situï en 32 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos suposa un benefici després d'impostos previst de 21 milions d'euros.

PRESSUPOST TEMPORADA

(Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES									
Import net de la xifra de negocis	581.156	7.192	10.095	1.904	418	839	612	36.331	638.547
Ingressos per competicions	103.545	20	1.445	182	8	74	-	1.748	107.022
Ingressos per abonats i socis	41.157	-	809	1	-	-	-	17.881	59.848
Ingressos per retransmissions i drets televisius	173.999	5.000	2.606	616	-	30	-	3.900	186.151
Ingressos per comercialització i publicitat	262.455	2.172	5.235	1.105	410	735	612	12.802	285.526
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	1.330	1.330
Aprovisionaments	(2.545)	(1.236)	(967)	(489)	(286)	(375)	(660)	(2.496)	(9.054)
Consum de material esportiu	(1.341)	(899)	(736)	(362)	(188)	(233)	(642)	(1.023)	(5.424)
Altres consums i despeses externes	(1.204)	(337)	(231)	(127)	(98)	(142)	(18)	(1.473)	(3.630)
Altres ingressos d'explotació	8.688	-	59	10	8	3	236	54.972	63.976
Ingressos d'explotació i d'altres de gestió corrent	8.688	-	55	10	8	-	233	54.200	63.194
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	4	-	-	3	3	772	782
Despeses de personal	(379.555)	(29.288)	(27.021)	(7.114)	(1.897)	(4.051)	(1.274)	(40.478)	(490.678)
Sous i salaris de plantilla esportiva	(376.138)	(26.009)	(26.083)	(6.447)	(1.546)	(3.588)	(1.049)	(2.220)	(443.080)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.269)	(877)	(293)	(224)	(78)	(81)	-	(30.012)	(33.834)
Càrregues socials	(1.148)	(2.402)	(645)	(443)	(273)	(382)	(225)	(8.246)	(13.764)
Altres despeses d'explotació	(110.692)	(11.112)	(7.245)	(2.144)	(782)	(1.299)	(1.199)	(55.184)	(189.657)
Serveis exteriors	(64.454)	(4.459)	(4.224)	(932)	(354)	(548)	(269)	(43.986)	(119.226)
Tributs	(3.888)	(303)	(6)	(2)	-	(1)	-	(1.003)	(5.203)
Pèrdues deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(250)	-	-	-	-	-	-	(1.000)	(1.250)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(250)	-	-	-	-	-	-	(1.000)	(1.250)
Reversió deteriorament crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(3.928)	(2.318)	(1.757)	(979)	(278)	(542)	(434)	(69)	(10.305)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(549)	(100)	(8)	-	-	(122)	(30)	(809)
Altres despeses de gestió corrent	(38.172)	(3.483)	(1.158)	(223)	(150)	(208)	(374)	(9.096)	(52.864)
Amortització de l'immobilitzat	(102.389)	(5.710)	(1.449)	(348)	-	(132)	-	(14.351)	(124.378)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	(101.820)	(5.490)	(1.411)	(348)	-	(132)	-	-	(109.201)
Altres amortitzacions	(569)	(220)	(38)	-	-	-	-	(14.351)	(15.178)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat	189.946	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	188.593
Deterioraments i pèrdues	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per deteriorament immobilitzat intangible esportiu	(2.628)	-	-	-	-	-	-	-	(2.628)
Pèrdues per deteriorament immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	2.628	-	-	-	-	-	-	-	2.628
Resultats per alienacions i altres	189.946	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	188.593
Pèrdues immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	-	(210)	(640)	(503)	-	-	-	-	(1.353)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	189.946	-	-	-	-	-	-	-	189.946
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	(43.650)	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(47.150)
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals	(43.650)	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(47.150)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	141.029	(40.325)	(27.168)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(23.376)	31.638
Ingressos financers	85	-	-	-	-	-	-	-	85
De participacions en instruments de patrimoni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valors negociables i altres instruments financers	85	-	-	-	-	-	-	-	85
Despeses financeres	(644)	-	-	-	-	-	-	(809)	(1.453)
Per deutes amb tercers	(644)	-	-	-	-	-	-	(809)	(1.453)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(60)	(60)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	420	420
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	(2.881)	(2.881)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	(2.881)	(2.881)
RESULTAT FINANCER	(559)	-	-	-	-	-	(2.284)	(3.750)	(4.309)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	140.470	(40.325)	(27.168)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(27.126)	27.329
Impost sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(6.632)	(6.632)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	140.470	(40.325)	(27.169)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(33.758)	20.696
RESULTAT DE L'EXERCICI	140.470	(40.325)	(27.169)	(8.684)	(2.539)	(5.015)	(2.284)	(33.758)	20.696

Els imports no contemplem la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions

COMPTES ANUALS
DE L'EXERCICI
(acabat el 30 de juny de 2017),
INFORME DE GESTIÓ
I INFORME
D'AUDITORIA



Ernst & Young, S.L.
Edificio Sarría Forum
Avda. Sarría, 102-106
08017 Barcelona
Espanya

Tel: 933 663 700
Fax: 934 053 784
ey.com

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

Opinió

Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona (el Club), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2017, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Club a 30 de juny de 2017, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals* del nostre informe.

Som independents del Club de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que aquesta s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són els que, segons el nostre judici professional, han estat considerats els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



Reconeixement de passius contingents

A 30 de juny de 2017 el Club es troba immers en diversos procediments judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva, basant-se en la millor informació disponible, ha avaluat i quantificat els riscos que podrien derivar-se'n per al Club, i ha registrat una provisió en els casos en què el risc s'ha estimat probable. Aquesta avaluació i quantificació presenta un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva i, per tant, ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem sol·licitat confirmacions escrites tant al departament jurídic del Club com als seus assessors externs, sobre l'avaluació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels procediments esmentats al paràgraf anterior. Així mateix, hem involucrat els nostres especialistes tant en matèria fiscal com legal, a fi de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i pels seus assessors externs.

La informació respecte als procediments judicials i al procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària en curs es descriuen a les notes 12.3 i 14.7 de la memòria adjunta.

Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu

A 30 de juny de 2017 el Club té registrat en el seu balanç un immobilitzat intangible esportiu, net d'amortitzacions i deteriorament, per import de 236,3 milions d'euros, el qual correspon als costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits. La valoració de l'immobilitzat intangible està subjecta a judicis significatius a fi de determinar l'existència d'indicis de deteriorament d'aquest immobilitzat intangible esportiu i, si escau, estimar-ne el valor recuperable, fet pel qual la revisió d'aquest import ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem analitzat els procediments establerts pel Club per al reconeixement i l'amortització dels drets adquirits, així com en la identificació de possibles deterioraments i en la determinació, si escau, del seu import, avaluant la raonabilitat de les hipòtesis i de la informació emprades.

Altres qüestions

Els comptes anuals del Futbol Club Barcelona corresponents a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2016 van ser auditats per un altre auditor, el qual va expressar-ne una opinió favorable el 26 de juliol de 2016.



Altra informació: Informe de gestió

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2017, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió, de conformitat amb l'exigit per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes i sense incloure informació diferent a l'obtinguda com a evidència durant aquesta. Així mateix, la nostra responsabilitat consisteix a avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que es descriu en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2017 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya que s'identifica a la nota 2 de la memòria adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, la Junta Directiva és responsable de la valoració de la capacitat del Club per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té la intenció de liquidar el Club o de cessar-ne les operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.



Seguretat raonable és un alt grau de seguretat però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva, del principi comptable d'empresa en funcionament, i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat del Club per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Club deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar-ne la imatge fidel.



Ens comuniquem amb la Junta Directiva de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva de l'entitat, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

18 de juliol de 2017

**Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya**

PER INCORPORAR AL PROTOCOL

ERNST & YOUNG, S.L.

Any 2017 Núm. 20/17/13296
COPA

.....
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional
.....

ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors
de Comptes amb el N° S0530)

Llorenç López Carrascosa
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors
de Comptes amb el N° 15649)

BALANÇ A 30 DE JUNY DE 2017

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2017	30/06/2016	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2017	30/06/2016
ACTIU NO CORRENT:				PATRIMONI NET:	Nota 11		
Immobilitzat intangible		245.069	208.772	FONS PROPIS		112.762	94.628
Immobilitzat intangible esportiu				Fons social		96.767	67.998
Drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	236.297	201.576	Fons social		96.767	67.998
Immobilitzat intangible no esportiu				Reserves		(2.139)	(2.139)
Aplicacions informàtiques	Nota 6	8.482	6.584	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Immobilitzat en curs i acomptes	Nota 6	290	612	Resultat de l'exercici- Benefici		18.134	28.769
Immobilitzat material	Nota 7	146.075	142.847	SUBVENCIIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS		2.585	2.667
Estadis i pavellons esportius		74.752	78.963	Total patrimoni net		115.347	97.295
Altres terrenys i construccions		38.683	39.361				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		15.118	15.904	PASSIU NO CORRENT:			
Immobilitzat en curs i acomptes		17.522	8.619	Provisions a llarg termini	Nota 12.1	3.433	10.197
Inversions immobiliàries	Nota 8	13.165	5.856	Deutes a llarg termini	Nota 13.1	47.214	27.758
Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini	Nota 10.2	208	980	Deutes amb entitats de crèdit		20.000	-
Instrumentes de patrimoni		10	10	Deutes amb entitats esportives	Nota 13.3	8.000	3.000
Crèdits a empreses	Nota 18.2	198	970	Personal esportiu	Nota 13.3	15.982	20.095
Inversions financeres a llarg termini	Nota 10.1	18.759	6.571	Altres passius		3.232	4.663
Crèdits a entitats esportives		8.842	5.580	Passius per impost diferit	Nota 14.6	1.075	1.812
Altres crèdits		-	-	Periodificacions a llarg termini	Nota 15	5.261	1.836
Altres actius financers		9.917	991	Total passiu no corrent		56.983	41.603
Actius per impost diferit	Nota 14.6	19.602	28.108				
Deutors comercials no corrents	Notes 10.3. i 13	107.330	19.434				
Total actiu no corrent		550.208	412.568	PASSIU CORRENT:			
				Provisions a curt termini	Nota 12.2	13.266	40.628
ACTIU CORRENT:				Deutes a curt termini	Nota 13.2	30.778	22.488
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	Nota 10.3	112.893	101.338	Deutes amb entitats de crèdit		8.132	20.970
Entitats esportives, deutores		30.562	40.385	Altres passius financers		22.646	1.518
Deutors diversos		34.484	39.840	Creditors comercials i altres comptes a pagar	Nota 13.3	395.035	312.050
Personal esportiu	Nota 13.3	46.798	18.122	Proveïdors		63.789	71.569
Personal no esportiu		195	108	Creditors diversos		9.431	2.971
Actius per impost corrent		680	-	Creditors diversos, empreses vinculades		3.322	-
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 14.1	48	2.757	Deutes amb entitats esportives		55.793	72.409
Bestretes a proveïdors / creditors		126	126	Personal esportiu	Nota 13.3	186.390	95.080
Inversions financeres a curt termini		2.001	4.055	Personal no esportiu		3.937	2.118
Periodificacions a curt termini	Nota 15	2.280	1.412	Altres deutes amb les Administracions Públiques	Nota 14.1	72.144	67.648
Efectiu i altres actius líquids equivalents		92.817	27.111	Bestretes de clients		229	255
Tresoreria		92.817	8.111	Periodificacions a curt termini	Nota 15	148.790	32.420
Altres actius líquids equivalents	Nota 10.4	-	19.000	Total passiu corrent		587.869	407.586
Total actiu corrent		209.991	133.916	TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU		760.199	546.484
TOTAL ACTIU		760.199	546.484				

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny de 2017.

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2017

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2016/17	Exercici 2015/16
OPERACIONS CONTINUADES:			
Import net de la xifra de negocis	Nota 17.1	579.480	556.780
Ingressos per competicions		91.705	83.040
Ingressos per abonats i socis		50.883	45.543
Ingressos per retransmissions i drets televisius		177.959	168.142
Ingressos per comercialització i publicitat		258.933	260.055
Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu		1.116	-
Aprovisionaments		(6.966)	(6.866)
Consums de material esportiu		(3.994)	(3.811)
Altres aprovisionaments		(2.972)	(3.055)
Altres ingressos d'explotació	Nota 17.2	68.738	63.335
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		68.369	63.092
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		369	243
Despeses de personal	Nota 17.3	(377.934)	(371.735)
Sous i salaris del personal esportiu		(334.106)	(330.874)
Sous i salaris del personal no esportiu		(32.035)	(30.386)
Càrregues socials		(11.793)	(10.475)
Altres despeses d'explotació		(163.423)	(149.360)
Serveis exteriors	Nota 17.4	(104.452)	(108.813)
Tributs		(3.509)	(2.493)
Perdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	Nota 10.3	(1.494)	(638)
Perdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(1.582)	(1.195)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		88	557
Desplaçaments		(8.596)	(11.029)
Despeses d'adquisició de jugadors		(2.138)	(925)
Altres despeses de gestió corrent		(43.234)	(25.462)
Amortització de l'immobilitzat		(80.224)	(71.796)
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	(67.045)	(59.699)
Altres amortitzacions	Notes 6 i 7	(13.179)	(12.097)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	Nota 11.2	109	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat		(12.193)	47.080
Deterioraments i pèrdues	Nota 5	(33.907)	363
Perdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(8.564)	(4.179)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		3.609	4.542
Perdues per deteriorament d'inversions immobiliàries	Nota 8	(28.952)	-
Resultats per alienacions i altres	Notes 5, 7 i 10.1	21.714	46.717
Perdues procedents de l'immobilitzat material		-	(539)
Perdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(4.364)	(1.110)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		26.078	48.395
Perdues procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu		-	(29)
Dotacions i aplicacions de provisions i altres	Nota 17.5	22.290	(19.001)
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals		(6.663)	(24.197)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals		28.953	5.196
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ		30.993	48.546
Ingressos financers		4.873	974
De valors negociables i altres instruments financers		4.873	974
- A tercers		4.873	974
Despeses financeres		(1.996)	(14.152)
Per deutes amb tercers	Nota 17.6	(1.996)	(14.152)
Diferències de canvi		(174)	1.642
Diferències positives de canvi		200	658
Diferències negatives de canvi		(374)	984
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers		(2.311)	(1.171)
RESULTAT FINANCER		392	(12.707)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS		31.385	35.839
Impostos sobre beneficis	Nota 14.4	(13.251)	(7.070)
RESULTAT DE L'EXERCICI		18.134	28.769

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017.

ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2017

A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2016/17	Exercici 2015/16
RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)		18.134	15.150
Per cobertura de fluxos d'efectiu			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 11.2	(109)	(109)
- Efecte impositiu	Nota 14.3	27	27
TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)		(82)	(82)
TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)		18.052	15.068

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017.

B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
Saldo al final de l'exercici 2014/15	52.848	(2.139)	15.150	2.749	68.608
Distribució del resultat de l'exercici 2014/15	15.150	-	(15.150)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	28.769	(82)	28.687
Saldo al final de l'exercici 2015/16	67.998	(2.139)	28.769	2.667	97.295
Distribució del resultat de l'exercici 2015/16	28.769	-	(28.769)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	18.134	(82)	18.052
Saldo al final de l'exercici 2016/17	96.767	(2.139)	18.134	2.585	115.347

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017.

ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2017

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2016/17	Exercici 2015/16
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)			
Resultat de l'exercici abans d'impostos		31.385	35.839
Ajustos al resultat			
- Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	80.224	71.796
- Correccions valoratives per deteriorament	Nota 5	35.401	638
- Variació de provisions		3.063	19.001
- Imputació de subvencions	Nota 11.2	(109)	(82)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	Notes 5, 7 i 10.1	(21.714)	(46.717)
- Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers		2.311	1.171
- Ingressos financers		(4.873)	(974)
- Despeses financeres		1.996	14.152
- Diferències de canvi		174	(1.642)
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(413.494)	(365.691)
- Altres ingressos i despeses		29.699	20.850
Canvis en el capital corrent			
- Deutors i altres comptes a cobrar		(42.876)	677
- Incorporació de periodificacions d'actiu		(3.803)	(197)
- Creditors i altres comptes a pagar		34.284	2.109
- Incorporació de periodificacions de passiu		533.289	303.802
- Altres actius i passius no corrents		(54.543)	(196)
Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'exploració			
- Pagaments d'interessos		(929)	(1.651)
- Cobraments d'interessos		79	91
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(5.964)	(10.596)
		203.600	42.380
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)			
Pagaments per inversions			
- Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	(145.287)	(103.415)
- Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	(3.882)	(3.153)
- Immobilitzat material	Nota 7	(16.270)	(12.556)
- Inversions immobiliàries		(23.094)	-
- Inversions en empreses del grup		(1.466)	(1.314)
- Altres actius		(12.000)	(2.719)
Cobraments per desinversions			
- Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	52.064	62.642
- Altres actius		1.000	-
		(148.935)	(60.515)
FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer			
- Emissió d'altres deutes amb entitats de crèdit		27.820	-
- Emissió d'altres deutes	Nota 15	4.054	-
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	Nota 13	(20.658)	(30.868)
- Devolució d'altres deutes		(175)	-
		11.041	(30.868)
AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)		65.706	(49.003)
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		27.111	76.114
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		92.817	27.111

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017.

MEMÒRIA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2017

1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social es troba a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions fisicoesportives adreçades als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

En data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup, però no ha formulat comptes anuals consolidats per estar dispensat d'aquesta obligació, d'acord amb la normativa vigent, ja que participa exclusivament en societats dependents que no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les societats de l'Entitat.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Club, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals respecte a informació de qüestions mediambientals.

2. Bases de presentació dels comptes anuals

2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Club

Aquests comptes anuals han estat formulats per la Junta Directiva d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club, que és l'establert a:

- a) Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- b) Pla General de Comptabilitat aprovat per RD 1514/2007, de 16 de novembre, el qual ha estat modificat en el 2016, pel R.D. 602/2016 de 2 de desembre i les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravingui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- c) Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- d) La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Lliga Nacional de Futbol Professional, edició del maig de 2014, així com tota la informació requerida pel Consell Superior d'Esports mitjançant comunicat del 18 de febrer de 2015.

2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació al Club i, en particular, els principis i criteris comptables que s'hi contenen, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club, l'estat de canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu produïts durant l'exercici corresponent.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals de l'exercici 2015/16 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis el 29 d'octubre de 2016.

2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3 i 4.5).
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Notes 4.1 i 4.2).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç adjunt a partir del pla de negoci de què disposa el Club.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2016/17, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

2.5. Aplicació del principi d'entitat en funcionament

El balanç a 30 de juny de 2017 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 377.878 milers d'euros (273.670 milers d'euros a 30 de juny de 2016), fet que suposa un dubte sobre l'aplicació del principi d'entitat en funcionament. Malgrat aquest aspecte, en la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament tenint en compte els factors mitigants descrits a continuació:

- El càlcul del fons de maniobra citat anteriorment inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2017, ascendeix a 148.790 milers d'euros (vegeu Nota 15). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.
- Addicionalment, el Club té pòlisses de crèdit no disposades per import de 83.287 milers d'euros (Nota 13.2).
- No existeix cap incompliment legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2017.
- El Club ha implantat en exercicis anteriors un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer en els següents anys que es basa en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de control de despeses. Com a conseqüència d'aquest model de gestió, el patrimoni net del Club ha millorat en 18.052 milers d'euros durant el present exercici (28.687 milers d'euros durant l'exercici anterior).
- Finalment, la Junta Directiva del Club ha preparat un pressupost de tresoreria per als propers exercicis que reflecteix la capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagaments en el curt termini tenint com a hipòtesi principal la renovació de les pòlisses de crèdit de què disposa actualment, el venciment de les quals es produeix en el curt termini:

	Milions d'Euros
Efectiu i altres actius líquids equivalents inicials	93
Disposició d'inversions financeres a curt termini	-
Cobraments d'explotació	739
Pagaments d'explotació	(466)
Compres i vendes de jugadors	(82)
Pagaments d'impostos (inclou IRPF i seguretat social)	(258)
Deute bancari	20
Altres riscos i millores	(24)
Tresoreria final (*)	22

(*) No inclou els límits de pòlisses de crèdit no disposades.

2.6. Comparació de la informació

La informació continguda en aquests comptes anuals referida a l'exercici 2016/17 es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici 2015/16.

Amb efecte a 1 de juliol de 2016, ha resultat per primera vegada d'aplicació el Reial Decret 602/2016, de 2 de desembre, pel qual, entre altres normes, es modifica el Pla General de Comptabilitat. D'acord amb els presents estats financers, s'inclou informació en relació amb l'import pagat en concepte de prima d'assegurança de responsabilitat civil de la Junta Directiva i del Comitè de Direcció per danys ocasionats per actes o omissions en l'exercici del càrrec (Nota 18.3) i el nombre mitjà per categories de persones empleades en el curs de l'exercici amb discapacitat igual o superior al 33% (Nota 19.1), però no s'inclou la informació de la temporada 2015/16.

2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de manera agrupada per facilitar-ne la comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

3. Distribució del resultat

La proposta de distribució dels beneficis de l'exercici 2016/17 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat dels beneficis a augmentar el Fons Social. Així mateix, el benefici de l'exercici 2015/16 es va destinar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals de l'exercici present, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

4.1. Immobilitzat intangible

Immobilitzat intangible esportiu:

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual.

En el cas de renovació de contractes, els imports que suposin una major retribució del jugador, primes de fitxatge o gratificacions de signatura es qualificaran com a despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any a l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any a l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació. Aquest mateix criteri s'aplicarà a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebien els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb els jugadors en aquest moment.

En el cas d'adquirir opcions preferencials d'adquisició de jugadors, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de manera lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

Immobilitzat intangible no esportiu:

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de cinc anys.

2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir més rendiments econòmics en l'explotació d'aquests. L'amortització d'aquests actius es realitza en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament d'aquest exercici el Club ha encarregat taxacions dels seus principals actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent i estudis de valoració interns amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions s'han realitzat tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat si no s'hagués reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny de 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels béns respectius, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

Arrendament operatiu

En els acords d'arrendament operatiu en els quals el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en els quals el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixin o es rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

4.5. Instruments financers

4.5.1. Actius financers

Classificació

Els actius financers de què disposa el Club es classifiquen en les categories següents:

- Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de trànsit del Club, o els que, no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments corresponents són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.
- Inversions en el patrimoni d'empreses del Grup, associades i multigrup; es consideren empreses del Grup aquelles vinculades amb el Club per una relació de control, i empreses associades aquelles sobre les quals el Club exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un soci o més.

Valoració inicial

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Des de l'1 de gener de 2010, en el cas d'inversions en el patrimoni d'empreses del grup que atorguen control sobre la societat dependent, els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals relacionats amb l'adquisició de la inversió s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys.

Valoració posterior

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Les inversions en empreses del Grup, associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorat, en el seu cas, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Les correccions esmentades es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable, el qual s'entén com el major import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Excepte millor evidència de l'import recuperable, es té en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració (incloent-hi el Fons de Comerç, si fos d'aplicació).

Un cop a l'any, com a mínim, coincidint amb el tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan succeeix, el registre d'aquest deteriorament es produeix en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, en les cessions d'actius financers de les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

4.5.2. Passius financers

Són passius financers aquells dèbits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

4.6. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

4.7. Impostos sobre beneficis

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també en contrapartida al patrimoni net.

En cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, en cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i la quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i la quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts el Club no manté registrada cap provisió significativa per aquest concepte.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

4.12. Compromisos per pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuariats realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 – P i tipus d'interès tècnic del 2,21% els primers 480 mesos i 0,50% la resta.

Els compromisos per pensions del personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2016/17 han estat de 1.151 milers d'euros (879 milers d'euros al tancament de l'exercici 2015/16). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal".

4.13. Criteris empleats per al registre i la valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels clubs i SADs de la Lliga Nacional de Futbol, les despeses de personal es presentaran segons els criteris de valoració següents:

Despeses de personal no esportiu o estructura

Es distingeixen les categories següents:

- Personal no esportiu tècnic: director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Club mitjançant contracte laboral incloent-hi directius, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

Despeses de personal esportiu

Als efectes de presentació en aquesta memòria, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestació (sou, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, contraprestacions irregulars, etc.), així com la seguretat social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'hi inclouen totes les despeses i els ingressos derivats de la cessió esmentada.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla esportiva inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol.

La plantilla esportiva inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral adscrits al primer equip i al Barça B, és a dir, els dorsals de l'1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a cap plantilla, així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla esportiva no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol.

La plantilla esportiva no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria, entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels equips respectius.

4.14. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.

2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

4.15. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, relacionats principalment amb contractes televisius i de patrocinis i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturem en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

4.16. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació, que amb caràcter general es considera d'un any i també aquells altres actius el venciment, l'alienació o la realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció dels quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

4.17. Transaccions amb vinculades

El Club realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva considera que no hi ha riscos significatius per aquest aspecte dels quals puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2016/17 i 2015/16 ha estat el següent:

30 de juny de 2017:	Milers d'Euros			
	30/06/2016	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	30/06/2017
Cost:				
Futbol	348.899	118.086	(48.548)	418.437
Bàsquet	2.525	3.553	(1.474)	4.604
Handbol	1.460	390	(155)	1.695
Hoquei i altres	459	96	-	555
Bestretes	5.150	2.000	(3.700)	3.450
Total cost	358.493	124.125	(53.877)	428.741
Amortització acumulada:				
Futbol	(154.004)	(65.128)	35.507	(183.625)
Bàsquet	(1.692)	(1.595)	811	(2.476)
Handbol	(858)	(244)	155	(947)
Hoquei i altres	(363)	(78)	-	(441)
Total amortització acumulada	(156.917)	(67.045)	36.473	(187.489)
Deteriorament:				
Futbol	-	(8.564)	3.609	(4.955)
Total deteriorament	-	(8.564)	3.609	(4.955)
Total net	201.576	48.516	(13.795)	236.297

30 de juny de 2016:	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2015	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2016
Cost:				
Futbol	327.499	73.792	(52.392)	348.899
Bàsquet	6.878	950	(5.303)	2.525
Handbol	2.210	775	(1.525)	1.460
Hoquei	681	-	(222)	459
Bestretes	8.400	550	(3.800)	5.150
Total cost	345.668	76.067	(63.242)	358.493
Amortització acumulada:				
Futbol	(145.729)	(58.899)	50.624	(154.004)
Bàsquet	(6.189)	(490)	4.987	(1.692)
Handbol	(2.103)	(228)	1.473	(858)
Hoquei	(503)	(81)	221	(363)
Total amortització acumulada	(154.524)	(59.698)	57.305	(156.917)
Deteriorament:				
Futbol	(655)	(4.179)	4.834	-
Total deteriorament	(655)	(4.179)	4.834	-
Total net	190.489	12.190	(1.103)	201.576

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Temporada:		
2016-2017	-	62.756
2017-2018	74.734	58.382
2018-2019	69.103	58.524
2019-2020	53.491	21.914
2020-2021 i següents	43.924	-
Total	241.252	201.576

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 115.370 milers d'euros, així com a pagaments d'importos variables de l'adquisició dels drets federatius de jugadors adquirits en exercicis anteriors per un import total de 6.755 milers d'euros.

Sobre la plantilla vigent a 30 de juny de 2017 i 2016, existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club, que ascendeixen a 40 i 24 milions d'euros, respectivament, per a les properes temporades.

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors per import de 3.450 milers d'euros (5.150 milers d'euros a 30 de juny de 2016). La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club consideren que no existeixen indicis de deteriorament dels esmentats drets preferencials.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici de 21.963 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Adicionalment, durant el present període, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors i baixes de bestretes que han suposat una pèrdua per import de 4.364 milers d'euros.

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 4.115 milers d'euros, bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Amb posterioritat al 30 de juny de 2017, i amb anterioritat a la data de formulació, el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius d'un jugador per import de 30 milions d'euros més variables en funció dels partits jugats en blocs de 5 milions d'euros.

La Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2017 addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol és de cinc anys.

A 30 de juny de 2017 i 2016, existeixen elements totalment amortitzats per import de 2.484 i 2.184 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys durant l'exercici 2016/17 ascendeix a 5.721 milers d'euros (5.226 milers d'euros durant l'exercici 2015/16).

6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2016/17 i 2015/16 ha estat el següent:

30 de juny de 2017:	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2016	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2017
Cost:					
Aplicacions informàtiques	18.277	3.751	-	388	22.416
Immobilitzat en curs	612	131	(65)	(388)	290
Total cost	18.889	3.882	(65)	-	22.706
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
Total amortització acumulada	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
Total net	7.196	1.641	(65)	-	8.772

30 de juny de 2016:	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2015	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2016
Cost:					
Aplicacions informàtiques	14.585	2.120	(45)	1.617	18.277
Immobilitzat en curs	1.243	1.033	(47)	(1.617)	612
Total cost	15.828	3.153	(92)	-	18.889
Amortització acumulada:					
Aplicacions informàtiques	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
Total amortització acumulada	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
Total net	5.671	1.602	(77)	-	7.196

Les altes de l'exercici 2016/17 corresponen principalment al desenvolupament de la Plataforma per a Socis, l'Espai d'Animació, millores en telecomunicacions i seguretat i desenvolupament de tecnologies destinades a l'Àrea de Salut i Rendiment Esportiu. A 30 de juny de 2017 i a 30 de juny de 2016, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 9.086 i 8.475 milers d'euros, respectivament.

7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2016/17 i 2015/16 ha estat el següent:

30 de juny de 2017:	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2016	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	30/06/2017
Cost:					
Estadis i pavellons	166.414	1.910	-	229	168.553
Altres terrenys i construccions	51.210	274	-	-	51.484
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	43.484	2.748	-	102	46.334
Immobilitzat en curs i acomptes	8.619	9.234	-	(331)	17.522
Total cost	269.727	14.166	-	-	283.893
Amortització:					
Estadis i pavellons	(87.451)	(6.350)	-	-	(93.801)
Altres terrenys i construccions	(11.849)	(952)	-	-	(12.801)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(27.580)	(3.636)	-	-	(31.216)
Total amortització acumulada	(126.880)	(10.938)	-	-	(137.818)
Total net	142.847	3.228	-	-	146.075

30 de juny de 2016:	Milers d'Euros				
	Saldos a 30/06/2015	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Saldos a 30/06/2016
Cost:					
Estadis i pavellons	164.318	1.903	(589)	782	166.414
Altres terrenys i construccions	42.676	6.587	(328)	2.275	51.210
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	40.463	3.793	(1.260)	488	43.484
Immobilitzat en curs i acomptes	8.024	4.266	(126)	(3.545)	8.619
Total cost	255.481	16.549	(2.303)	-	269.727
Amortització:					
Estadis i pavellons	(81.548)	(6.292)	389	-	(87.451)
Altres terrenys i construccions	(11.078)	(940)	169	-	(11.849)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(25.336)	(3.314)	1.070	-	(27.580)
Total amortització acumulada	(117.962)	(10.546)	1.628	-	(126.880)
Total net	137.519	6.003	(675)	-	142.847

Les altes més significatives de l'exercici 2016/17 corresponen principalment a la renovació de la gespa de l'Estadi, la millora de les zones de seguretat, la renovació de les galeries de serveis, vestidors i equipaments, el canvi de gespa d'alguns camps d'entrenament de la Ciutat Esportiva i la instal·lació d'infraestructura per a gravació de partits.

Les altes més significatives de l'exercici 2015/16 corresponien, principalment, a l'adquisició d'uns terrenys a Sant Joan Despí (Barcelona) per a la construcció del Nou Miniestadi, així a com altres costos de construcció als diferents espais.

En data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta del Nou Espai Barça, que suposa l'encàrrec a la Junta Directiva d'executar el projecte del Nou Camp Nou, el Nou Palau Blaugrana i el Nou Espai Barça. A la data de formulació dels comptes anuals presents no existeixen compromisos de pagament significatius relatius a aquest projecte. A 30 de juny de 2017 els costos acumulats incorreguts per aquest concepte són de 24.075 milers d'euros (15.989 milers d'euros a 30 de juny de 2016).

Durant l'exercici 2016/17 el Club ha donat de baixa diversos actius, el valor net comptable dels quals ascendeix a 77 milers d'euros i no han registrat cap pèrdua al compte de pèrdues i guanys.

El Club disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2017 i 2016, és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Terrenys	22.289	22.193
Construccions	197.748	195.432
Total	220.037	217.625

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Lliga Nacional de Futbol Professional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons" es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 11.2).

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2017 i 2016 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 44.237 i 41.702 milers d'euros, respectivament.

8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç a la temporada 2016/17 i a la temporada 2015/16 ha estat el següent:

30 de juny de 2017:	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2016	Entrades i deterioraments	Saldos a 30/06/2017
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	36.261	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	36.261	56.662
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(14.545)	(1.131)	(15.676)
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	-	(27.821)	(27.821)
Total deteriorament	(14.545)	(28.952)	(43.497)
Total net	5.856	7.309	13.165

30 de juny de 2016:	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2015	Entrades i deterioraments	Saldos a 30/06/2016
Cost:			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
Total cost	20.401	-	20.401
Deteriorament:			
Terrenys Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
Total deteriorament	(14.545)	-	(14.545)
Total net	5.856	-	5.856

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

Can Rigalt

El Club va adquirir, a través de compravenda el 4 de juliol de 1997, quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats, respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

A l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposava el Club entre les quatre finques. El contracte establí que el Club hauria d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El Club mantenia registrada una provisió corresponent a l'estimació de les esmentades despeses d'urbanització. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros.

Adicionalment, el contracte de compravenda estableix:

- la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas" i,
- dur a terme tots els actes que siguin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació.

El 13 de desembre de 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya, i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

El contracte no va preveure una data límit per a l'obtenció de l'edificabilitat futura, motiu pel qual el 10 de desembre de 2012 el comprador va instar un procediment arbitral sol·licitant que es fixés la data màxima. El procediment arbitral va finalitzar mitjançant laude de 30 d'abril de 2013 que va fixar el 31 de juliol de 2014 com a data màxima en què les parts havien de donar compliment a totes les obligacions pendents.

En data 30 de juliol de 2014 no s'havien pogut completar totes les actuacions necessàries per a l'obtenció de l'edificabilitat esperada (redacció del projecte de reparcel·lació, aprovació del projecte per l'Ajuntament de l'Hospitalet, execució d'obres d'urbanització i trasllat de la Central Tècnica Elèctrica), ja que l'execució final de les actuacions esmentades no depèn del Club sinó de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, les entitats propietàries de la Central Elèctrica i la Junta de Compensació del Sector Can Rigalt en què el Club té una participació minoritària. No obstant, el Club preveia que per part dels organismes i entitats corresponents, es portarien a terme les actuacions pendents que comportarien l'obtenció de l'edificabilitat prevista en el contracte de compravenda.

Al mes de novembre de 2014, basant-se en el laude arbitral de 30 d'abril de 2013, Inmobiliaria Mar, S.L. va instar una nova demanda arbitral, sol·licitant el compliment del contracte o, en el seu cas, la resolució d'aquest amb restitució de les prestacions respectives. El dia 18 de juny de 2015 es va celebrar a les oficines del Tribunal Arbitral de Barcelona l'acte d'inici de l'arbitratge en el qual es van pactar les regles d'aquest i el calendari d'actuacions. En data 1 de juliol de 2016, el Club ha estat notificat el laude resolutori de l'arbitratge que conclouia que el Club havia incomplert l'obligació essencial de procurar l'adquisició per part de La Llave de Oro de la finca finalista en la data fixada (31 de juliol de 2014) pel primer laude, i declarava la compravenda resolta, tot condemnant el Club a retornar el preu pagat, més interessos, i a La Llave de Oro a transmetre la finca venuda i a cancel·lar la hipoteca amb que estava gravada, imposant les costes al FC Barcelona. És a dir, la condemna implicava la necessitat que el Club recomprés la finca venuda en el seu dia.

La Junta Directiva i els assessors legals del Club van considerar i consideren que aquesta segona demanda arbitral no hauria d'haver prosperat, atès que:

- a) el termini fixat pel laude no té caràcter essencial i, per tant, l'obtenció del reaprofitament amb posterioritat a 31 de juliol de 2014 no hauria d'afectar la validesa de la compravenda ni el seu compliment.
- b) les úniques obligacions establertes en el contracte de compravenda que té el Club són dues: dur a terme els actes que siguin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació i assumir els costos que per la finca es derivin de l'execució del planejament fins a l'adjudicació de les futures finques de resultat.
- c) les obligacions a dur a terme pel Club establertes en el laude són condicions consistents en esdeveniments futurs, el compliment dels quals no depenien únicament de la voluntat del Club.

Durant el present exercici s'ha materialitzat l'operació d'adquisició dels terrenys en els termes establerts en el laude arbitral. En conseqüència, les altes de l'epígraf "Inversions immobiliàries" inclouen un import net de 8.440 milers d'euros, que corresponen al valor raonable establert per un expert independent a 30 de juny de 2017.

Viladecans

La temporada 2007/08 el Club va adquirir uns terrenys al terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

A tancament de l'exercici 2016/17 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar un deteriorament addicional per un import de 1.131 milers d'euros.

9. Arrendaments

9.1. Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, els conceptes més significatius pels quals el Club registra ingressos per arrendaments són el lloguer de les instal·lacions on està ubicada la Botiga i els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors. Al tancament de l'exercici el Club no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

9.2. Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de dur a terme activitats relacionades amb la seva activitat normal. Al tancament de l'exercici el Club no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

10. Actius financers

10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	8.842	-	8.842	5.580	-	5.580
Altres actius financers	-	9.917	9.917	-	991	991
Total	8.842	9.917	18.759	5.580	991	6.571

Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2017 i 2016 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	1.000	171
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	-	2.000
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	3.542	3.409
Santos F.C. (Gabriel Barbosa)	2.900	-
Real Betis Balompie (Cristian Tello)	1.200	-
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A.(Adriano Correia)	200	-
Total	8.842	5.580

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2017 és el següent:

	Milers d'Euros		
	2018/19	2019/20 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	5.942	2.900	8.842
Total	5.942	2.900	8.842

Altres actius financers:

Els altres actius financers corresponen principalment a un préstec concedit el 26 d'octubre de 2016 per un import de 12.000 milers d'euros, amb un termini d'amortització de 6 anys, amb amortitzacions trimestrals de 500 milers d'euros. El tipus d'interès és el 3%. A 30 de juny de 2017 l'amortització del préstec ha estat de 1.000 milers d'euros i l'import total d'interessos imputats al compte de pèrdues i guanys de 241 milers d'euros.

10.2. Empreses del Grup, multigrup i associades

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Instruments de patrimoni	10	10
Crèdits a empreses (Nota 18.2)	198	970
Valor nominal	5.145	3.679
Deteriorament	(4.947)	(2.709)
Total	208	980

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny de 2017 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front, principalment, a les despeses incorregudes en les seves oficines a Hong Kong i Nova York, respectivament. Amb la informació disponible a la data de formulació dels comptes anuals presents, el Club ha decidit registrar un deteriorament d'aquests crèdits per import de 2.238 milers d'euros (1.031 milers d'euros a 30 de juny de 2016), registrats a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers" del compte de pèrdues i guanys adjunt.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del Grup, multigrup i associades a 30 de juny de 2017 és la següent:

Denominació / Domicili / Activitat	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat (*)		Resta Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FC Barcelona HK Limited (Hong Kong)	100%	-	10	289	289	(2.255)	(1.966)	10	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(1.860)	(1.860)	(98)	(1.958)	0,09	-
Total			10	(1.571)	(1.571)	(2.353)	(3.924)	10	-

(*) Xifres no auditades

10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deutors comercials no corrents (Nota 13.3)	107.330	19.435
Entitats esportives, deutores	30.562	40.385
Deutors diversos	34.484	39.840
Personal esportiu (Nota 13.3)	46.798	18.122
Personal no esportiu	195	108
Bestretes a proveïdors / creditors	126	126
Bestretes a proveïdors / creditors	680	-
Altres crèdits amb les administracions públiques (Nota 14.1)	48	2.757
Deutors comercials corrents	112.893	101.338
Total	220.223	120.772

Entitats esportives deutores:

A 30 de juny de 2017 i 2016, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Comptes per cobrar a la Lliga Nacional de Futbol Professional	5.822	522
Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:		
Futbol		
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	1.996	1.952
Arsenal F.C. (Alexis Sánchez)	(85)	7.414
Manchester City F.C. (Claudio Bravo)	8.645	-
Manchester City F.C. (Eric García)	1.630	-
Manchester City F.C. (Manuel Agudo 'Nolito')	77	-
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A.(Adriano Correia)	650	-
Rubin Kazan (Ruben Rochina)	49	-
Real Betis Balompié (Cristian Tello)	3.640	-
A.S. Roma (Thomas Vermaelen)	2.000	-
FC Internazionale Milano S.p.A. (Martin Montoya)	-	625
Aston Villa FC Limited (Adama Traoré)	-	3.986
Fluminense Football Club (Gerson Santos da Silva)	3.200	3.400
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	171	9.081
Chelsea Football Club (Oriol Romeu)	-	60
Granada C.F. (Sergi Samper)	303	-
ACF Fiorentina, S.P.A (Cristian Tello)	1.940	132
Borussia Dortmund GmgH & Co. KGAA (Marc Bartra)	-	8.000
	24.216	34.650
Altres seccions	50	-
Total comptes per cobrar d'entitats esportives	24.266	34.650
Altres federacions i associacions	474	5.213
Total	30.562	40.385

Deutors diversos:

A 30 de juny de 2017 i 2016, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	29.729	30.150
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	2.151	4.763
Altres	2.604	4.927
Total	34.484	39.840

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2017 i 2016 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç adjunt són de 1.582 i 1.195 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys adjunt de l'exercici present s'han registrat despeses per deteriorament per import de 1.494 milers d'euros nets (638 milers d'euros de ingressos nets a l'exercici 2015/16).

10.4. Altres actius líquids equivalents

Aquest epígraf del balanç a 30 de juny de 2016 correspon a diverses imposicions amb venciment inferior a 3 mesos i un tipus d'interès mitjà del 0,03%.

10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

2. Risc de liquiditat

Per assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostren el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13.2.

3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Club estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. A data de formulació dels comptes anuals presents no existeixen instruments financers derivats de tipus d'interès.

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2017, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració.

11. Patrimoni net

A 30 de juny de 2017 el fons social del Club és positiu per import de 96.767 milers d'euros (67.998 milers d'euros al 30 de juny de 2016).

11.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que la Junta Directiva haurà de presentar un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club no està obligada a la presentació de l'esmentat aval, ja que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió superen el 15% del pressupost de despeses per a la present temporada.

11.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents de les mateixes, són els següents:

30 de juny de 2017:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2016	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2017
Generalitat de Catalunya	Públic	121	(6)	2	117
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	1.948	(103)	25	1.870
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	Total	2.667	(109)	27	2.585

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

30 de juny de 2016:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2015	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2016
Generalitat de Catalunya	Públic	125	(6)	2	121
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	2.026	(103)	25	1.948
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	Total	2.749	(109)	27	2.667

(*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2017 i 2016 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

12. Provisions i contingències

12.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç a 30 de juny de 2017 i 2016, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

30 de juny de 2017:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros					30/06/2017
	30/06/2016	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	4.573	-	(162)	-	(4.411)	-
Provisió per a altres responsabilitats	5.624	-	-	(191)	(2.000)	3.433
Total	10.197	-	(162)	(191)	(6.411)	3.433

30 de juny de 2016:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros				
	30/06/2015	Dotacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2016
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	4.573	-	-	-	4.573
Provisió per a altres responsabilitats	16.537	6.227	(9.755)	(7.385)	5.624
Total	21.110	6.227	(9.755)	(7.385)	10.197

Durant l'exercici 2016/17, s'ha procedit a donar de baixa 191 milers d'euros en provisions per responsabilitats. El Club ha traspassat de llarg a curt termini les provisions per impostos.

12.2. Provisions a curt termini

El detall de les provisions a curt termini del balanç a 30 de juny de 2017 i 2016, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

30 de juny de 2017:

Provisions a curt termini	Milers d'Euros					30/06/2017
	30/06/2016	Dotacions	Aplicacions	Cancel·lació	Traspassos	
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	-	6.855	-	-	6.411	13.266
Provisió per a altres responsabilitats	40.628	-	(32.607)	(8.021)	-	-
Total	40.628	6.855	(32.607)	(8.021)	6.411	13.266

30 de juny de 2016:

Provisions a curt termini	Milers d'Euros				
	30/06/2015	Dotacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2016
Provisió per a altres responsabilitats	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628
Total	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació al 30 de juny de 2017 està compost per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

A 30 de juny de 2017, s'ha cancel·lat la provisió corresponent a la sanció interposada per la Comissió Nacional de la Competència per import de 3,6 milions d'euros, ja que s'ha resolt favorablement a favor del club.

A 30 de juny de 2016, aquest capítol incloïa la provisió en relació al laude dels terrenys de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) per import de 32.607 milers d'euros, aquesta provisió, s'ha aplicat per la recompra dels terrenys per part del Club.

Els membres de la Junta Directiva, així com els seus assessors, consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als que es troben registrats en els presents comptes anuals.

12.3. Contingències

A continuació es detallen les contingències del Club a 30 de juny de 2017:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat Central d'Instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional derivada de la querella formulada per DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamenta en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació de Neymar da Silva Santos Jr. Per mitjà de la interlocutòria de data 8 de juliol de 2016, el Jutjat Central d'Instrucció 5 de l'Audiència Nacional va dictar el sobreseïment provisional de la causa. Posteriorment, en data 23 de setembre de 2016 la sala penal de l'Audiència Nacional va acordar la continuació de les actuacions, i posteriorment, en data 3 de novembre de 2016, es va dictar per part del Jutjat Central d'Instrucció 5 de l'Audiència Nacional interlocutòria d'obertura de judici oral contra el Club i d'altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix. Per tant, el Club no manté cap provisió registrada al tancament del present exercici per aquest concepte.

- Amb data 2 d'octubre de 2013, la Societat MCM Publicidad, S.L. va interposar una demanda contra el Club, exercitant acció civil de resolució de contracte i reclamació de 99 milions d'euros en concepte de danys i perjudicis per suposat incompliment de contracte pel qual se cedia a MCM Publicidad, S.L. el dret d'explotació comercial –mitjançant inserció de publicitat– de la façana de la Masia, a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). En data 8 de gener de 2014, el Club va sol·licitar la desestimació de la demanda, per considerar que en cap moment va incomplir el contracte. Els dies 2, 3, 4 i 6 de març de 2015 es va celebrar judici, havent-se emès el 12 de maig de 2015 sentència que desestima íntegrament la demanda de MCM. El 12 de juny de 2015 es va notificar al Club la interposició per part de la demandant de recurs d'apel·lació davant l'Audiència Provincial, havent presentat el Club el corresponent escrit de contestació a aquest recurs. Finalment, en data 30 de juny de 2017, l'Audiència Provincial de Barcelona ha desestimat íntegrament el recurs d'MCM. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren

que, en el cas que es formulés recurs de cassació contra la sentència esmentada, el risc que en aquesta instància es modifiqui la sentència desestimària és remot.

- Al novembre de 2009 la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent pel que fa a l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, pel que fa a les societats anònimes esportives.

En aquest sentit, la Llei de l'Esport de 1991 va obligar tots els clubs esportius professionals espanyols a reconvertir-se en societats anònimes esportives. La justificació de la mesura era que molts clubs havien estat mal gestionats perquè ni socis ni administradors assumien cap responsabilitat patrimonial per les pèrdues que poguessin generar-se. L'objectiu era establir amb la nova societat anònima esportiva un model de responsabilitat econòmica i jurídica per als clubs que exerceixen activitats professionals, per augmentar les seves possibilitats de bona gestió.

El possible tracte fiscal presumptament preferent als esmentats quatre clubs esportius espanyols, que podria constituir ajuda estatal, es basava en la «disposició addicional setena» de la Llei de l'Esport de 1990. Aquesta disposició exigeix de la reconversió obligatòria aquells clubs de futbol que havien tingut un saldo positiu en els 4-5 exercicis anteriors. Segons l'exposició de motius de la Llei, l'exempció està basada en el fet que aquests clubs han demostrat «una bona gestió amb el règim associatiu» i no necessitaven el canvi. En la llei i la seva exposició de motius no es donen altres justificacions.

La situació específica dels clubs descrita constitueix ajuda estatal de conformitat amb l'article 107, apartat 1, del TFUE, si dóna suport, mitjançant fons estatals, a una determinada activitat econòmica, que obté així un avantatge selectiu que podria afectar la competència i el comerç entre estats membres. El concepte d'ajut estatal abasta tant la despesa financera com els ingressos no percebuts per una autoritat pública en favor de les empreses.

La Comissió Europea considera que no pot justificar-se d'acord amb l'article 107, apartat 3, lletra c), ni amb cap de les normes d'aplicació de l'article esmentat. La Junta Directiva i els seus assessors consideren que han realitzat les seves declaracions segons la normativa vigent, i existeixen altes probabilitats que prosperi el recurs presentat pel Club.

13. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

30 de juny de 2017

Categories	30/06/2017			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb el personal esportiu	Altres	Total
Instrumentos financers a llarg termini:				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a llarg termini	20.000	15.982	11.232	47.214
Llarg termini	20.000	15.982	11.232	47.214
Instrumentos financers a curt termini:				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a curt termini	8.132	-	22.646	30.778
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	186.390	208.645	395.035
Curt termini	8.132	186.390	231.291	425.813
Total instruments financers	28.132	202.372	242.523	473.027

30 de juny de 2016

Categories	30/06/2016			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Instruments financers a llarg termini:				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a llarg termini	-	20.095	7.663	27.758
Llarg termini	-	20.095	7.663	27.758
Instruments financers a curt termini:				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a curt termini	20.970	-	1.518	22.488
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	95.080	216.970	312.050
Curt termini	20.970	95.080	218.488	334.538
Total instruments financers	20.970	115.175	226.151	362.296

13.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny de 2017:

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit	3.823	3.909	3.998	8.270	20.000
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	8.000	-	-	-	8.000
Altres passius a llarg termini:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	9.807	5.056	1.119	-	15.982
Proveïdors d'immobilitzat	1.333	-	-	-	1.333
Altres	99	99	-	1.701	1.899
Total	23.062	9.064	5.117	9.971	47.214

30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	3.000	-	-	-	3.000
Altres passius a llarg termini:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	19.556	539	-	-	20.095
Proveïdors d'immobilitzat	1.333	1.333	-	-	2.666
Altres	99	717	99	1.082	1.997
Total	23.988	2.589	99	1.082	27.758

Deutes amb entitats de crèdit:

El Club va signar l'1 de juny de 2017 un préstec per valor de 20 milions d'euros, per un termini de 6 anys amb venciment l'1 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència referenciat a l'Euribor a 12 mesos més un diferencial.

Les condicions del préstec inclouen el compliment d'una sèrie de ràtios calculades sobre la base dels estats financers del Club. En data de formulació d'aquests comptes anuals el Club ha complert amb totes les condicions derivades de l'esmentat contracte.

13.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2017 i a 30 de juny de 2016 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deutes amb entitats de crèdit	8.132	20.970
Altres	22.646	1.518
Total	30.778	22.488

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2017		30/06/2016	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Contracte finançament sindicat (Nota 13.1)	-	-	20.666	20.659
Deutes a curt termini per crèdits disposats	1.213	1.213	-	-
Deutes per operacions de <i>confirming</i>	6.890	6.890	-	-
Interessos pendents de pagament	29	29	311	311
Total	8.132	8.132	20.977	20.970

Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2017 i 2016 amb els següents límits:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no disposat
30 de juny de 2017	84.500	83.287
30 de juny de 2016	73.000	73.000

Durant l'exercici el Club ha renovat dues de les seves pòlisses, ha formalitzat dues noves pòlisses de crèdit i ha transformat una pòlissa de crèdit en préstec a llarg termini. Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre juliol 2017 i juny de 2018, i moltes estan referenciades a l'Euribor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses i del préstec és sense garanties.

Contracte de finançament sindicat:

El 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva vigent en aquell moment va formalitzar una novació modificativa del préstec sindicat formalitzat en exercicis anteriors, per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment a 30 de juliol de 2015. Amb data 28 de juliol de 2014, va ser concedit al Club un ajornament del pagament de tres quotes del préstec sindicat, per un import total de 51.667 milers d'euros. El primer pagament va passar a ser el 29 de juliol de 2015, i l'últim, el 29 de juliol de 2016, motiu pel qual ja no hi ha deute.

Deutes per operacions de *confirming*:

Durant la present temporada s'ha contractat una segona línia de gestió de pagament a proveïdors (*confirming*). A 30 de juny de 2017 el saldo del compte ascendeix a 6.890 milers d'euros (46 milers d'euros en l'exercici anterior).

Interessos pendents de pagament:

L'import registrat a tancament del present exercici correspon, bàsicament, als interessos meritats per import de 29 milers d'euros (265 milers d'euros a l'exercici anterior) del finançament del Club, els quals es trobaven pendents de pagament a tancament del present exercici.

13.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Proveïdors	63.789	71.569
Creditors diversos	9.431	2.971
Creditors, empreses vinculades (Nota 18.2)	3.322	-
Deutes amb entitats esportives	55.793	72.409
Personal esportiu	186.390	95.080
Personal no esportiu	3.937	2.118
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 14.1)	72.144	67.648
Bestretes de clients	229	255
Total	395.035	312.050

Deutes amb entitats de esportives:

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	1.255	1.255	-	-
Valencia CF (Paco Alcácer)	15.000	14.897	-	-
Valencia CF (André Gomes)	18.710	18.614	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Aleix Vidal)	605	605	-	-
AFC Ajax NV (Jasper Cillessen)	8.102	8.102	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	3.000	2.956	-	-
Paris Saint Germain FC (Lucas Digne)	5.890	5.890	-	-
Lille Olympique Sporting Club (Lucas Digne)	184	184	-	-
GNK Dinamo Zagreb (Alen Halilovic)	425	425	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	-	-	8.000	8.000
Altres	865	865	-	-
Total deutes amb entitats esportives	56.036	55.793	8.000	8.000

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	2.008	2.004	-	-
Liverpool FC (Luis Suárez)	17.975	17.941	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Ivan Rakitic i Aleix Vidal)	7.533	7.485	-	-
Atlético de Madrid (Arda Turan)	14.000	14.000	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	2.500	2.500	-	-
Club Nacional De Football (Luis Suárez)	400	400	-	-
FC Groningen (Luis Suárez)	82	82	-	-
AFC Ajax NV (Luis Suárez i Thomas Vermaelen)	316	316	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	22.000	22.000	3.000	3.000
Altres	3.681	3.681	-	-
Total deutes amb entitats esportives	72.495	72.409	3.000	3.000

Personal:

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2017		30/06/2016	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
Llarg termini				
Jugadors del primer equip	106.641	15.718	18.613	19.290
Jugadors d'altres seccions	689	264	821	805
Total llarg termini	107.330	15.982	19.434	20.095
Curt termini				
Jugadors del primer equip	45.934	183.343	16.918	89.014
Jugadors d'altres seccions	864	2.310	1.204	6.066
Resta de personal esportiu	-	737	-	-
Total curt termini	46.798	186.390	18.122	95.080
Total	154.128	202.372	37.556	115.175

A principis del mes de juliol de 2017 s'ha procedit al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu.

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritar per un import de 107.330 i 46.783 milers d'euros, respectivament (19.434 i 18.055 milers d'euros a 30 de juny de 2016). Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 28.161 i 781 milers d'euros, respectivament.

El detall per venciments de les partides esmentades anteriorment corresponents a l'exercici 2016/17 és el següent:

	Milers d'Euros			
	2018/19	2019/20	2020/21	Total
Deutors a llarg termini	46.194	41.131	20.005	107.330
Total	46.194	41.131	20.005	107.330

13.4. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició adicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre), preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2017	30/06/2016
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	73	69
Ràtio d'operacions pagades	73	70
Ràtio d'operacions pendents de pagament	70	63

	Milers d'Euros	Milers d'Euros
Total pagaments realitzats	157.286	174.369
Total pagaments pendents	22.764	37.851

Conforme a la resolució de l'ICAC, per al càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida "Proveïdors" del passiu corrent del balanç de situació.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, i es pot superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

14. Administracions públiques i situació fiscal

14.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2017 i 2016 és la següent:

Saldos deutors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Hisenda pública deutora per l'IVA	48	2.757
Total	48	2.757

Saldos creditors:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	64.038	63.286
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.234	1.113
Hisenda Pública creditora per Impost sobre Societats	1.429	1.938
Hisenda Pública creditora per l'IVA	5.443	-
Hisenda Pública creditora per altres conceptes (Nota 12.3)	-	1.310
Total	72.144	67.647

14.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

30 de juny de 2017:	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			31.385
Multes, sancions, donatius i liberalitats	213	-	213
Altres	31.581	(11.675)	19.906
Diferències temporals:			
Provisió de riscos i despeses	27.772	(40.302)	(12.530)
Operacions a termini	2.838	-	2.838
Amortització fiscalment no deducible	-	(6.984)	(6.984)
Compensació de bases imposables negatives	-	(8.707)	(8.707)
Base imposable fiscal	62.404	(67.668)	26.121

30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			35.839
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.221	-	1.221
Indemnitzacions	432	-	432
Altres	17.906	(17.823)	83
Diferències temporals:			
Provisió de riscos i despeses	42.249	(6.001)	36.248
Operacions a termini	7.657	-	7.657
Amortització fiscalment no deduïble	-	(15.235)	(15.235)
Compensació de bases imposables negatives	-	(16.561)	(16.561)
Base imposable fiscal	69.465	(55.620)	49.684

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a les provisions registrades durant aquest exercici, així com a la regularització de determinades despeses considerades fiscalment no deduïbles en exercicis anteriors.

El Club s'ha acollit al que disposa l'article 11.4 de la Llei de l'Impost de Societats, de manera que les rendes s'entenen obtingudes proporcionalment en la mesura que s'efectuïn els corresponents cobraments. Durant l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017 s'han revertit diferències temporals corresponents a vendes de jugadors de temporades passades que han suposat un augment de la base imposable per import de 2.838 milers d'euros, que han passat a ser imposables en la mesura que s'han anat produint els cobraments establerts contractualment.

Per als períodes impositius iniciats a partir dels exercicis 2013 i 2014, l'amortització comptable de l'immobilitzat material, intangible i de les inversions immobiliàries eren deduïbles amb un límit del 70% de la que hauria estat fiscalment deduïble si no s'hagués aplicat aquest percentatge, d'acord amb el que disposa l'article 7 de la Llei 16/2012. L'amortització comptable que no resultés fiscalment deduïble en virtut del que disposa aquesta Llei es dedueix en forma lineal durant un termini de 10 anys o, opcionalment, durant la vida útil de l'element patrimonial a partir del primer període impositiu que s'iniciï dins de l'any 2015. La reversió de l'amortització fiscalment no deduïble el període anual acabat el 30 de juny de 2017 ascendeix a 6.984 milers d'euros.

14.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

30 de juny de 2017:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
Total impost reconegut directament en el patrimoni a l'exercici	27	-	27

30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Per impost diferit:			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
Total impost reconegut directament en el patrimoni a l'exercici	27	-	27

14.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Resultat comptable abans d'impostos	31.385	35.839
Diferències permanents	20.119	1.736
Total base	51.504	37.575
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	12.876	9.394
Deduccions	(975)	(1.845)
Efecte regularitzacions	1.350	2.623
Activació de crèdit fiscal	-	(3.102)
Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys	13.251	7.070

14.5. Desglossament de la despesa per Impost sobre Societats

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Impost corrent		
Per operacions continuades	6.785	10.576
Impost diferit		
Per operacions continuades	6.466	(3.506)
Total despesa per impost	13.251	7.070

14.6. Actius i passius per impost diferit

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament de l'exercici 2016/17 i de l'exercici 2015/16 és el següent:

30 de juny de 2017 :

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	15.664	3.916	-	-
Subvencions	-	-	2.652	663
Diferències temporàries	62.744	15.686	1.648	412
Total	78.408	19.602	4.300	1.075

30 de juny de 2016:

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	21.846	5.461	-	-
Subvencions	-	-	2.760	690
Diferències temporàries	90.587	22.647	4.488	1.122
Total	112.433	28.108	7.248	1.812

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç per considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs del Club, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny de 2017 i 2016, el venciment de les bases imposables negatives registrades i no registrades en el balanç adjunt és el següent:

30 de juny de 2017:

Exercici	Milers d'Euros		
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat
2009/2010	15.113	3.778	-
2010/2011	551	138	-
Total	15.664	3.916	-

30 de juny de 2016:

Exercici	Milers d'Euros		
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat
2009/2010	21.296	5.324	-
2010/2011	551	137	-
Total	21.847	5.461	-

En l'estimació provisional de l'impost de l'exercici 2016/17, s'han compensat bases imposables negatives fins al límit del 25% de la base imposable prèvia agregada, és a dir, per import de 8.707 milers d'euros. El límit del 25% es va introduir pel Reial decret-Llei 3/2016, de 2 de desembre, pel qual s'adopten mesures tributaries dirigides a la consolidació de les finances públiques i altres mesures urgents en matèria social. Tanmateix, amb efectes per als períodes impositius que s'iniciïn a partir de l'1 de gener de 2015, ha estat aprovada per la Llei 27/2014, de 27 de novembre, la desaparició del límit temporal en el termini de compensació de bases imposables negatives.

14.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En data 18 de febrer de 2016, el Club va rebre notificació, per part de l'Agència Tributària, de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als impostos i períodes següents:

- Impost sobre Societats de les temporades 2011/12, 2012/13 i 2013/14.
- Impost sobre el Valor Afegit del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte del capital mobiliari del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte de rendiments del treball/professional del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte d'arrendaments immobiliaris del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions a compte d'imposició a no residents del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.

En data 17 de novembre de 2016 s'amplia l'extensió de les actuacions inspectores als períodes següents:

- Impost sobre Societats de la temporada 2014/15.
- Impost sobre el Valor Afegit del període comprès entre el gener de 2015 i el juny de 2015.
- Retencions a compte d'imposició a no residents del període comprès entre el gener de 2015 i el juny de 2015.
- Retencions / Ingressos a compte de rendiments del treball / professional del període comprès entre el gener de 2015 i el juny de 2015.

Les actuacions inspectores són de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i en l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, considera que la provisió registrada a 30 de juny de 2017 és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores actuals (vegeu Nota 12).

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. Al tancament dels comptes anuals acabats el 30 de juny de 2017, el Club té oberts a inspecció els impostos i períodes següents:

i) Impost sobre Societats dels exercicis 2011/12 a 2015/16.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el gener de 2012 i maig de 2017 .

La Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels impostos esmentats, així que, en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació de la normativa vigent per al tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuals passius resultants, en el cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals presents.

15. Periodificacions i contractes plurianuals

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2017 i 2016 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	136.763	-	-	22.438	-
Abonaments i carnets de socis	-	8.539	-	-	8.480	-
Altres periodificacions	2.280	3.488	5.261	1.412	1.502	1.836
	2.280	148.790	5.261	1.412	32.420	1.836

Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat fins a la temporada 2020/2021 que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 424.978 milers d'euros a 30 de juny de 2017 (408.970 milers d'euros a 30 de juny de 2016). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d'"Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
2016/2017	-	280.357
2017/2018	196.275	102.253
2018/2019	100.709	21.390
2019/2020	70.691	4.970
2020/2021 i següents	57.303	-
	424.978	408.970

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat sent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del com el Club va nomenar a Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va anomenar Nike com a adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007.

En data 1 de gener de 2011, el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins a juny de 2018.

En data 20 de maig de 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant-ne la vigència i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis Compromissaris fins al 30 de juny de 2028.

b) Retransmissions televisives

L'1 de maig de 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'Abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. A partir d'ara, la participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Liga de Fútbol Profesional -LFP-, en el cas de la Lliga de Primera i Segona Divisió, i la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

c) Patrocinador oficial

El 13 de desembre de 2010 el Club va formalitzar dos contractes amb Qatar Sports Investments, mitjançant el qual el Club cedia, entre altres, el dret de patrocini i explotació a escala mundial de la samarreta per a tots els equips de futbol, excloent la secció de futbol sala.

El contracte vencia el 30 de juny de 2016 i es va renovar fins al 30 de juny de 2017. El 19 de gener de 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre altres, el dret de patrocini i explotació a escala mundial de la samarreta. El contracte entra en vigor l'1 de juliol de 2017, i finalitza el 30 de juny de 2021.

Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2017 i 2016 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2017 i 2016 respectivament.

16. Moneda estrangera

El Club no duu a terme transaccions significatives en moneda estrangera. Els saldos en moneda estrangera més significatius, valorats al tipus de canvi a tancament, es mostren en el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deutes amb entitats esportives a llarg termini	-	-
Deutes amb entitats esportives a curt termini	-	17.942
Total	-	17.942

17. Ingressos i despeses

17.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis, per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

30 de juny de 2017:

Activitats	Milers d'Euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	44.070	678	44.748
Taquilles altres competicions nacionals	7482	-	7482
Taquilles competicions internacionals	11.860	676	12.536
Amistosos i altres	7.303	693	7.996
Hospitality	18.673	270	18.943
Total ingressos per competicions	89.388	2.317	91.705
Ingressos per socis i abonats	32.416	18.467	50.883
Ingressos per retransmissions i drets televisius	171.437	6.522	177.959
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	43.889	7.313	51.202
Esponsorització	197.513	8.388	205.901
Publicitat i altres	718	1.112	1.830
Total ingressos per comercialització i publicitat	242.120	16.813	258.933
Total	535.361	44.119	579.480

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercat geogràfic	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	49%	6%	55%
Mercat exterior	42%	3%	45%
Total	91%	9%	100%

30 de juny de 2016:

Activitats	Milers d'Euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	36.645	876	37.521
Taquilles altres competicions nacionals	7488	5	7493
Taquilles competicions internacionals	10.152	596	10.748
Amistosos i altres	10.465	14	10.479
Hospitality	16.545	254	16.799
Total ingressos per competicions	81.295	1.745	83.040
Ingressos per socis i abonats	27.134	18.409	45.543
Ingressos per retransmissions i drets televisius	162.605	5.537	168.142
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	40.624	9.990	50.614
Esponsorització	198.687	6.814	205.501
Publicitat i altres	3.663	277	3.940
Total ingressos per comercialització i publicitat	242.974	17.081	260.055
Total	514.008	42.772	556.780

(*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercat geogràfic	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	48%	6%	54%
Mercat exterior	43%	3%	46%
Total	91%	9%	100%

17.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Visites Estadi i altres explotacions	51.968	54.822
Altres	16.401	8.270
Subvencions d'explotació	369	243
Total	68.738	63.335

17.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2017 i 2016 presenta la composició següent:

30 de juny de 2017:

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Jugadors i tècnics segon equip	-	-	-	-	-	-
Reste de personal tècnic i de seccions	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
Total sous i salaris personal esportiu	276.518	2.024	50.306	4.469	5.258	338.575
Sous i salaris personal estructura	31.516	519	-	5.490	1.834	39.359
Total	308.034	2.543	50.306	9.959	7.092	377.934

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
Total	276.518	2.024	50.306	4.469	5.258	338.575

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon a retribucions meritzades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

30 de juny de 2016 :

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	174.542	1.041	87.754	386	14.862	278.585
Jugadors i tècnics segon equip	-	-	-	-	-	-
Resta de personal tècnic i de seccions	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.339
Total sous i salaris personal esportiu	219.281	3.308	93.423	4.050	14.862	334.924
Sous i salaris personal estructura	29.127	1.259	-	4.985	1.440	36.811
Total	248.408	4.567	93.423	9.035	16.302	371.735

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	174.542	1.041	87.754	386	14.862	278.585
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
Total	219.281	3.308	93.423	4.050	14.862	334.923

(*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon a retribucions meritzades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2017 i 2016 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2017			30/06/2016		
	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total
Sous i salaris personal esportiu	277.684	60.891	338.575	278.585	56.339	334.924
Drets d'imatge a societats	16.544	900	17.444	20.995	2.804	23.799
Drets d'imatge a societats meritzats per retribucions futures	-	-	-	1.373	-	1.373
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	64.510	2.535	67.045	57.646	2.053	59.699
Despeses per deteriorament de jugadors	8.564	-	8.564	3.739	440	4.179
Reversió deteriorament jugadors	(3.609)	-	(3.609)	(4.102)	(440)	(4.542)
Pèrdua/benefici per alienació de jugadors	(15.902)	(5.812)	(21.714)	(34.500)	(12.785)	(47.285)
Pèrdua/benefici per cessió de jugadors	(4.771)	2.054	(2.717)	(4.044)	919	(3.125)
Altres	5.894	2.805	8.699	12.474	2.716	15.190
Total cost plantilla esportiva	348.150	64.137	412.287	332.168	52.044	384.212

El total de despeses de personal que s'inclouen en el càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la primera plantilla de futbol, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de l'LFP, es mostra en el detall següent:

	Milers d'Euros	
	2016/17	2015/16
Sous i salaris personal	377.934	371.735
Drets d'imatge a societats	17.444	25.172
Altres	8.699	15.190
Total	404.077	412.097

17.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 17.444 milers d'euros al present exercici i 25.171 milers d'euros en la temporada 2015/16. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2016/17		2015/16	
	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros
Futbol	5 anys	16.544	4 anys	23.731
Bàsquet	3,8 anys	821	3,8 anys	1.244
Handbol i altres	4 anys	79	4,4 anys	197
		17.444		25.172

Amb referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'Imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador.

Durant aquest exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 8.599 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (15.190 milers d'euros a l'exercici 2015/16). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'imposos que siguin d'aplicació.

17.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys dels exercicis anuals acabats el 30 de juny de 2017 i 2016 adjunt inclou la composició següent:

	Milers d'Euros	
	2016/17	2015/16
Dotació de provisions	(6.663)	(22.677)
Altres	-	(1.520)
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals	(6.663)	(24.197)
Reversió de provisions	28.953	5.196
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals	28.953	5.196
Total	22.290	(19.001)

L'apartat "Dotacions de provisions" està compost per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

L'apartat "Reversió de provisions" inclou els efectes en relació amb la demanda interposada al Club per part de la Comissió Nacional de la Competència per import de 3.600 milers d'euros, ja que s'ha resolt favorablement a favor del Club i a la cancel·lació de la provisió en relació amb el laude dels terrenys de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) per import de 25.353 milers d'euros, en arribar el Club a un acord de recuperació dels terrenys.

17.6. Despeses financeres per deutes amb tercers

	Milers d'Euros	
	2016/17	2015/16
Despeses financeres	1.996	2.477
Despeses financeres excepcionals (Nota 8)	-	11.675
Despeses financeres per deutes amb tercers	1.996	14.152

18. Operacions i saldos amb parts vinculades

18.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2016/17 i 2015/16 és el següent:

Societat	Milers d'Euros					
	2016/17			2015/16		
	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats
Fundació Futbol Club Barcelona	4.278	-	162	3.749	-	638
FC Barcelona HK Limited	-	1.305	-	-	708	-
FCB North America LLC	-	154	102	-	-	-
Total	4.278	1.459	264	3.749	708	638

18.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Societat	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Crèdits a empreses del grup i associades a llarg termini		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	144	526
FC Barcelona North America LLC	54	444
Creditors comercials i altres comptes a pagar:		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(3.322)	(2.290)
Total	(3.124)	(1.320)

18.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix en els Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2016/17 i 2015/16.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2017 i 2016, han estat les següents:

30 de juny de 2017:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.888	27	94

30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.211	9	-

Al 30 de juny de 2017 i 2016 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

Durant la temporada 2016/17 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per danys ocasionats en l'exercici del càrrec per import de 275 milers d'euros.

19. Altra informació

19.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant l'exercici present i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2016/17		2015/16
	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Nombre mitjà de persones empleades
Comitè de Direcció	11	-	7
Personal esportiu professional	576	9	534
Personal de serveis administratius	420	3	348
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	21	3	25
Total	1.028	15	914

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

30 de juny de 2017:

Categories	30/06/2017		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	11	-	11
Personal esportiu professional	581	46	627
Personal de serveis administratius	246	199	445
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	13	8	21
Total	851	253	1.104

30 de juny de 2016:

Categories	30/06/2016		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	7	-	7
Personal esportiu professional	555	41	596
Personal de serveis administratius	196	180	376
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	16	9	25
Total	774	230	1.004

La Junta Directiva a 30 de juny de 2017 està formada per 19 homes i una dona (19 homes i dues dones a 30 de juny de 2016).

19.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club per la temporada 2016/17, Ernst&Young, han estat els següents:

	Milers d'Euros	
	2016/17	2015/16
Serveis d'auditoria	140	142
Altres serveis de verificació	55	93
Total serveis d'auditoria i verificació	195	235
Altres serveis	66	128
Total serveis professionals	66	128

A la temporada 2015/16, els serveis d'auditoria van ser prestats per la firma auditora Deloitte S.L.

19.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

A 30 de juny de 2017 i 2016 el Club tenia constituïts avals per import de 16.987 i 6.068 milers d'euros, respectivament.

La Junta Directiva estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2017 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

19.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de l'LFP:

Indicador del punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagin sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Ingressos rellevants	691.083	654.371	598.850
Despeses rellevants	582.666	554.672	505.073
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	108.417	99.699	93.777
Punt d'equilibri total	301.893	-	-
Punt d'equilibri requerit	>0	-	-
Conclusió	COMPLEX	-	-

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els comptes anuals presents són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Ingressos rellevants			
Taquilles	140.211	138.165	117.903
Patrocini i publicitat	198.682	190.165	189.038
Drets de retransmissió	175.345	167.798	162.312
Activitats comercials	51.203	50.024	26.902
Altres ingressos d'explotació	66.920	61.100	54.784
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	19.648	35.364	29.829
Ingressos financers i diferències de canvi	5.073	974	1.423
Imputació de subvencions a l'explotació	235	221	70
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	33.766	10.552	16.589
Total ingressos rellevants	691.083	654.371	598.850
Ingressos comptes anuals			
Total ingressos d'explotació	708.169	-	-
Total ingressos financers	5.073	-	-
Total ingressos estats financers	713.243	-	-
Diferència	22.159	-	-
Partides conciliatòries			
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	22.159	-	-
Total partides conciliatòries	22.159	-	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els comptes anuals presents són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2017	30/06/2016	30/06/2015
Despeses rellevants			
Cost de vendes/materials	3.906	3.890	3.527
Despeses en retribucions a empleats	324.285	322.800	293.823
Altres despeses d'explotació	137.241	127.338	125.686
Amortització/deteriorament de drets federatius de jugadors	64.510	61.386	69.468
Perdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	3.746	864	1.217
Cost financer i dividendes	4.607	14.152	4.168
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	44.370	24.242	7.184
Total despeses rellevants	582.666	554.672	505.073
Despeses estats financers			
Total despeses d'explotació	677.177	-	-
Total despeses financeres	4.681	-	-
Total Impost de Societats	13.251	-	-
Total despeses estats financers	695.108	-	-
Diferència	112.442	-	-
Partides conciliatòries			
Amortització/deteriorament d'immobilitzat material	13.179	-	-
Amortització/deteriorament d'immobilitzat esportiu	2.535	-	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	13.251	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	4.278	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	79.199	-	-
Total partides conciliatòries	112.442	-	-

Indicador de despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineix en el Reglament de Control Econòmic de l'LFP.

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	304.995	320.394
Ingressos rellevants	691.083	654.371
Indicador de despeses de personal primera plantilla futbol	44%	49%
Indicador de despeses de personal primera plantilla futbol requerit	<70%	<70%
Conclusió	COMPLEIX	COMPLEIX

(*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos poden veure's en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la primera plantilla de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (a)	299.360	313.426
Despeses de personal no esportiu de futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	5.635	6.968
Total despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol	304.995	320.394
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a l'LFP	59.723	54.892
Despeses de personal no esportiu a excepció de les considerades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les considerades a l'apartat (a)	39.359	36.811
Total despeses de personal	404.077	412.097

Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament, serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'Entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritjar en un termini superior a un any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deute net	(8.190)	22.550
Ingressos rellevants	691.083	654.371
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	-1,2%	3,4%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
Conclusió	COMPLEX	COMPLEX

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2017	30/06/2016
Deutes a llarg termini		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	(20.000)	-
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(8.000)	(3.000)
Altres deutes	(197)	(296)
Periodificacions (Nota 15)	(5.261)	(1.836)
Total deutes a llarg termini	(33.458)	(5.132)
Deutes a curt termini		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	(8.132)	(20.970)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(59.792)	(71.501)
Ajudes al descens	-	(560)
Altres deutes	(22.646)	(1.517)
Total deutes a curt termini	(90.570)	(94.548)
Total partides passives	(124.028)	(99.680)
Partides actives compensatòries		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Notes 10.3 i 10.1)	8.842	5.580
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Notes 10.3 i 10.1)	30.562	40.385
Tresoreria i actius líquids equivalents	92.817	31.165
Total partides actives compensatòries	132.218	77.130
Total	8.190	(22.550)

20. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de manera directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2016/17 i 2015/16 es mostren en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

21. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren els pressupostos de les temporades 2016/17 i 2015/16 aprovats en les Assemblees Generals del 29 d'octubre de 2016 i del 25 d'octubre de 2015 respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2017 i a 30 de juny de 2016. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

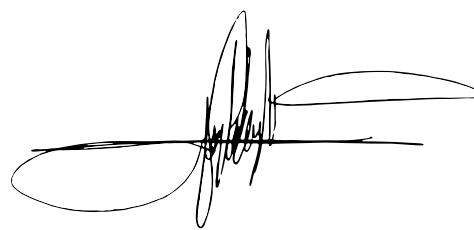
22. Fets posteriors

Amb posterioritat al 30 de juny de 2017 i fins a la data de formulació dels comptes anuals presents, no s'han produït transaccions o fets que tinguin un impacte rellevant en la lectura d'aquests, tret de l'esmentat en la Nota 5.


Barcelona, 17 de juliol de 2017



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta
President



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro
Tresorer

ANNEXOS

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL
30 DE JUNY DE 2017

(Expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
Import net de la xifra de negocis	535.360	1.284	9.430	1.481	489	778	577	30.081	579.479
Ingressos per competicions	89.389	33	1.343	147	8	100	-	685	91.705
Ingressos per abonats i socis	32.416	-	735	8	-	3	-	17.722	50.883
Ingressos per retransmissions i drets televisius	171.436	-	2.350	253	10	-	-	3.909	177.959
Ingressos per comercialització i publicitat	242.119	1.251	5.002	1.073	471	675	577	7.765	258.933
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	-	-	-	-	-	-	-	1.116	1.116
Aprovisionaments	(1.895)	(932)	(536)	(440)	(225)	(314)	(613)	(2.011)	(6.966)
Consums de material esportiu	(897)	(767)	(313)	(291)	(152)	(210)	(598)	(767)	(3.994)
Altres aprovisionaments	(998)	(165)	(223)	(149)	(73)	(103)	(15)	(1.245)	(2.972)
Altres ingressos d'explotació	13.769	923	43	300	39	111	236	53.315	68.738
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.769	840	32	294	39	9	235	53.150	68.369
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	83	11	6	-	102	1	165	369
Despeses de personal	(286.906)	(15.357)	(24.620)	(6.443)	(1.921)	(4.188)	(1.121)	(37.379)	(377.935)
Sous i salaris del personal esportiu	(283.521)	(12.609)	(23.820)	(5.817)	(1.598)	(3.775)	(923)	(2.043)	(334.106)
Sous, salaris i assimilats	(2.436)	(882)	(229)	(222)	(79)	(78)	-	(28.108)	(32.035)
Carregues socials	(895)	(1.833)	(562)	(394)	(242)	(333)	(198)	(6.184)	(10.642)
Provisions	(53)	(32)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.043)	(1.151)
Altres despeses d'explotació	(91.318)	(9.959)	(7.091)	(2.206)	(751)	(942)	(1.043)	(50.114)	(163.422)
Serveis exteriors	(53.479)	(4.475)	(4.701)	(1.123)	(373)	(448)	(225)	(39.628)	(104.452)
Tributs	(2.780)	(302)	(6)	-	-	(1)	-	(420)	(3.508)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(312)	(1.494)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(400)	(1.582)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	88	88
Desplaçaments	(3.606)	(2.039)	(1.250)	(843)	(190)	(314)	(334)	(20)	(8.596)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(1.629)	(341)	(18)	-	-	(120)	(30)	(2.138)
Altres despeses de gestió corrent	(30.272)	(1.515)	(792)	(221)	(188)	(179)	(363)	(9.704)	(43.234)
Amortització de l'immobilitzat	(65.343)	(867)	(1.637)	(244)	-	(78)	(1)	(12.054)	(80.224)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Excessos de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	10.947	4.634	1.178	-	-	-	-	(28.952)	(12.193)
Deterioraments i pèrdues	(4.954)	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(33.907)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(8.564)	-	-	-	-	-	-	-	(8.564)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(28.952)
Reversió del deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	3.609	-	-	-	-	-	-	-	3.609
Resultats per alienacions i altres	15.902	4.634	1.178	-	-	-	-	-	21.714
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(3.746)	(75)	(542)	-	-	-	-	-	(4.364)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	19.648	4.709	1.720	-	-	-	-	-	26.078
Altres	-	192	-	-	-	-	-	22.098	22.290
Pèrdues extraordinàries	-	192	-	-	-	-	-	(6.855)	(6.663)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	28.953	28.953
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	114.685	(20.043)	(23.233)	(7.552)	(2.368)	(4.633)	(1.964)	(23.900)	30.993
Ingressos financers	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
De valors negociables i altres instruments financers	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
A tercers	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
Despeses financeres	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(174)	(174)
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(373)	(373)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
RESULTAT FINANCER	(631)	-	(50)	(3)	-	(20)	-	1.097	393
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(22.803)	31.385
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(13.251)	(13.251)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(36.054)	18.134
RESULTAT DE L'EXERCICI	114.055	(20.043)	(23.283)	(7.555)	(2.368)	(4.653)	(1.964)	(36.054)	18.134

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX I
COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL
30 DE JUNY DE 2016

(Expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
OPERACIONS CONTINUADES									
Import net de la xifra de negocis	514.008	971	6.811	1.211	386	613	635	32.145	556.780
Ingressos per competicions	81.295	14	1.522	113	7	89	-	-	83.040
Ingressos per abonats i socis	27.134	-	669	3	-	2	-	17.735	45.543
Ingressos per retransmissions i drets televisius	162.606	-	1.501	136	-	-	-	3.900	168.143
Ingressos per comercialització i publicitat	242.973	957	3.119	959	379	522	635	10.510	260.054
Aprovisionaments	(2.145)	(1.086)	(498)	(291)	(187)	(266)	(649)	(1.744)	(6.866)
Consums de material esportiu	(986)	(794)	(269)	(172)	(123)	(175)	(621)	(671)	(3.811)
Altres aprovisionaments	(1.159)	(292)	(229)	(119)	(64)	(91)	(28)	(1.073)	(3.055)
Altres ingressos d'explotació	13.430	1.549	126	31	-	43	265	47.891	63.335
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.430	1.546	126	31	-	24	265	47.670	63.092
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	3	-	-	-	19	-	221	243
Despeses de personal	(289.244)	(15.480)	(21.275)	(5.642)	(1.850)	(3.720)	(967)	(33.557)	(371.735)
Sous i salaris del personal esportiu	(284.954)	(12.969)	(20.408)	(5.187)	(1.547)	(3.341)	(813)	(1.656)	(330.875)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.336)	(847)	(278)	(91)	(80)	(81)	-	(25.673)	(30.386)
Carregues socials	(918)	(1.632)	(580)	(363)	(221)	(296)	(154)	(5.432)	(9.596)
Provisions	(36)	(32)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(796)	(878)
Altres despeses d'explotació	(88.701)	(7.368)	(7.354)	(1.696)	(612)	(897)	(880)	(41.852)	(149.360)
Serveis exteriors	(68.041)	(3.575)	(4.950)	(968)	(287)	(435)	(296)	(30.261)	(108.813)
Tributs	(1.909)	(298)	2	-	-	-	-	(287)	(2.492)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(600)	-	24	-	-	-	-	(62)	(638)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.132)	-	-	-	-	-	-	(63)	(1.195)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	532	-	25	-	-	-	-	-	557
Desplaçaments	(6.406)	(1.844)	(1.442)	(533)	(185)	(280)	(336)	(3)	(11.029)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(590)	(237)	-	-	-	(68)	(30)	(925)
Altres despeses de gestió corrent	(11.745)	(1.061)	(751)	(195)	(140)	(182)	(180)	(11.209)	(25.463)
Amortització de l'immobilitzat	(58.254)	(1.516)	(533)	(228)	(10)	(71)	(1)	(11.183)	(71.796)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	70	39	-	-	-	-	-	-	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	34.862	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	47.080
Deterioraments i pèrdues	363	-	-	-	-	-	-	-	363
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(3.739)	(440)	-	-	-	-	-	-	(4.179)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	4.102	440	-	-	-	-	-	-	4.542
Resultats per alienacions i altres	34.499	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	46.717
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(1)	(1)	(7)	(1)	-	-	-	(528)	(538)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(864)	(177)	(17)	(52)	-	-	-	-	(1.110)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	35.364	11.252	278	1.500	-	-	-	-	48.394
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	(29)	(29)
Dotació i aplicació de provisions	5.196	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(19.001)
Dotació de provisions	-	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(24.197)
Aplicació de provisions	5.196	-	-	-	-	-	-	-	5.196
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	129.222	(11.815)	(22.469)	(5.170)	(2.273)	(4.298)	(1.597)	(33.053)	48.546
Ingressos financers	883	-	-	-	-	-	-	91	974
De valors negociables i altres instruments financers	883	-	-	-	-	-	-	91	974
A tercers	883	-	-	-	-	-	-	91	974
Despeses financeres	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
Per deutes amb tercers	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
Diferències de canvi	-	-	-	-	-	-	-	1.642	1.642
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	658	658
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	984	984
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
Pèrdues per participacions en actius financers	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
RESULTAT FINANCER	(392)	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(12.175)	(12.707)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	128.830	(11.882)	(22.519)	(5.173)	(2.273)	(4.318)	(1.597)	(45.228)	35.839
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(7.070)	(7.070)
RESULTAT DE L'EXERCICI	128.830	(11.882)	(22.519)	(5.173)	(2.273)	(4.318)	(1.597)	(52.298)	28.769

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

ANNEX II

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2016

(Expressats en milers d'euros)

	REAL 2016/17	PPT 2016/17
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	579.480	590.421
Ingressos per competicions	91.705	84.531
Ingressos per abonats i socis	50.883	45.489
Ingressos per retransmissions i drets televisius	177.959	181.585
Ingressos per comercialització i publicitat	258.933	278.816
Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació	-	-
Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu	1.116	-
Aprovisionaments	(6.966)	(7.952)
Consums de material esportiu	(3.994)	(4.158)
Altres consums i despeses externes	(2.972)	(3.794)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
Altres ingressos d'explotació	68.738	64.613
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	68.369	64.265
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	369	348
Despeses de personal	(377.934)	(400.719)
Sous i salaris del personal esportiu	(334.106)	(356.873)
Sous i salaris del personal no esportiu	(32.035)	(31.767)
Càrregues socials	(10.642)	(11.094)
Provisions	(1.151)	(984)
Altres despeses d'explotació	(163.423)	(155.591)
Serveis exteriors	(104.452)	(108.160)
Tributs	(3.509)	(2.848)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.494)	(1.876)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.582)	(1.876)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	88	-
Desplaçaments	(8.596)	(9.413)
Despeses d'adquisició de jugadors	(2.138)	(2.008)
Altres despeses de gestió corrent	(43.234)	(31.285)
Amortització de l'immobilitzat	(80.224)	(88.116)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	109	109
Excessos de provisions	-	-
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	(12.193)	32.245
Deterioraments i pèrdues	(33.907)	4.528
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(8.564)	(3.711)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	(28.952)	-
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	3.609	3.711
Resultats per alienacions i altres	21.714	27.717
Pèrdues immobilitzat material	-	-
Beneficis immobilitzat material	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-
Beneficis immobilitzat intangible	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(4.364)	(3.821)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	26.078	31.538
Altres	22.290	(3.500)
Pèrdues extraordinàries	(6.663)	(3.500)
Altres ingressos extraordinaris	28.953	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	30.993	31.510
Ingressos financers	4.873	271
De participacions en instruments de patrimoni	-	-
En empreses del grup i associades	-	-
A tercers	-	-
De valors negociables i altres instruments financers	4.873	271
D'empreses del grup i associades	-	-
A tercers	4.873	271
Despeses financeres	(1.996)	(2.264)
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Per deutes amb tercers	(1.996)	(2.264)
Per actualització de provisions	-	-
Variació de valor raonable en instruments financers	-	-
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-
Diferències de canvi	(174)	(200)
Diferències positives de canvi	200	750
Diferències negatives de canvi	(374)	(950)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(2.311)	(1.435)
Beneficis per participacions en actius financers	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	(2.311)	(1.435)
RESULTAT FINANCER	392	(3.628)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	31.385	27.882
Impostos Sobre Beneficis	(13.251)	(6.731)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	18.134	21.151
OPERACIONS INTERROMPUDES	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS INTERROMPUDES NET D'IMPOSTOS	-	-
RESULTAT DE L'EXERCICI	18.134	21.151

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

ANNEX II

PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2016

(Expressats en milers d'euros)

	REAL 2015/16	PPT 2015/16
OPERACIONS CONTINUADES		
Import net de la xifra de negocis	556.780	535.205
Ingressos per competicions	83.040	76.480
Ingressos per abonats i socis	45.543	47.654
Ingressos per retransmissions i drets televisius	168.142	168.050
Ingressos per comercialització i publicitat	260.055	243.021
Aprovisionaments	(6.866)	(7.274)
Consums de material esportiu	(3.811)	(3.537)
Altres aprovisionaments	(3.055)	(3.737)
Altres ingressos d'explotació	63.335	53.912
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	63.092	53.574
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	243	338
Despeses de personal	(371.735)	(343.171)
Sous i salaris del personal esportiu	(330.874)	(302.274)
Sous i salaris del personal no esportiu	(30.386)	(30.175)
Càrregues socials	(9.596)	(9.720)
Provisions	(879)	(1.002)
Altres despeses d'explotació	(149.360)	(142.259)
Serveis exteriors	(108.813)	(107.030)
Tributs	(2.493)	(2.788)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(638)	(540)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.195)	(540)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	557	-
Desplaçaments	(11.029)	(8.778)
Despeses d'adquisició de jugadors	(925)	(926)
Altres despeses de gestió corrent	(25.462)	(22.197)
Amortització de l'immobilitzat	(71.796)	(85.825)
Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres	109	109
Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat	47.080	30.422
Deterioraments i pèrdues	363	(4.630)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(4.179)	(10.951)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	4.542	6.322
Resultats per alienacions i altres	46.717	35.052
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(539)	(700)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.110)	(1.009)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	48.395	37.427
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	(29)	(666)
Dotació i aplicació de provisions	(19.001)	(6.708)
Dotació de provisions	(24.197)	(6.708)
Aplicació de provisions	5.196	-
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	48.546	34.411
Ingressos financers	974	972
De valors negociables i altres instruments financers	974	972
A tercers	974	972
Despeses financeres	(14.152)	(3.291)
Per deutes amb tercers	(14.152)	(3.291)
Diferències de canvi	1.642	(1.631)
Diferències positives de canvi	658	388
Diferències negatives de canvi	984	(2.019)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(1.171)	(3.544)
Pèrdues per participacions en actius financers	(1.171)	(3.544)
RESULTAT FINANCER	(12.707)	(7.494)
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	35.839	26.917
Impostos sobre beneficis	(7.070)	(6.729)
RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES	28.769	20.188
RESULTAT DE L'EXERCICI	28.769	20.188
Total ingressos	678.915	632.975
Total despeses	(630.369)	(598.563)
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	48.546	34.411
Resultat financer	(12.707)	(7.494)
Impostos Sobre Beneficis	(7.070)	(6.729)
RESULTAT DE L'EXERCICI	28.769	20.188

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Informe de gestió de l'exercici acabat
el 30 de juny de 2017

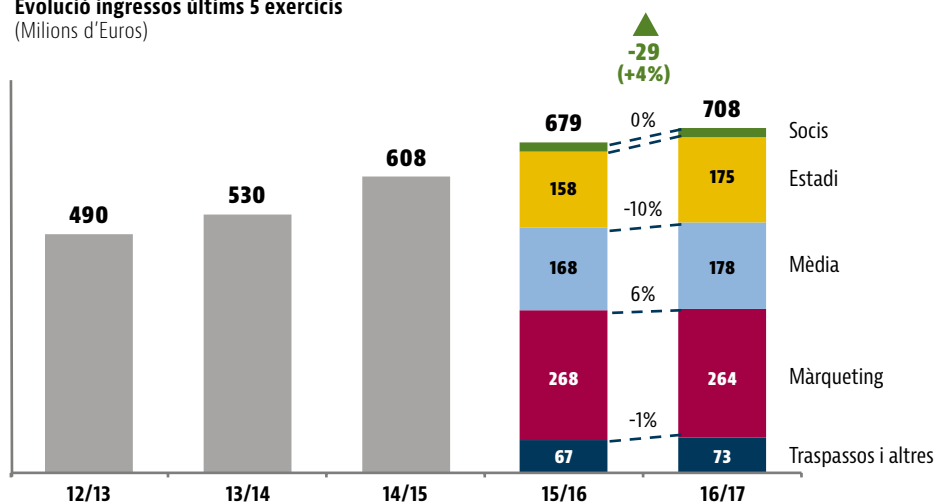
Ingressos d'explotació

Els ingressos d'explotació d'aquesta temporada 2016/2017 han tornat a ser excepcionals en la història del Club, ja que s'ha superat la xifra dels set-cents milions d'euros. L'exercici s'ha tancat en 708.169 milers d'euros, fet que suposa un increment de 29.256 milers d'euros respecte de la temporada passada (un 4% més). Aquest creixement significatiu, de manera sostinguda, ha permès al Club mantenir-se en les posicions de lideratge en generació d'ingressos a nivell mundial. Aquests ingressos més grans provenen principalment del taquillaatge, amb el qual s'ha arribat a xifres rècord d'assistència en partits de Lliga, posant a disposició de l'aficionat nous productes i serveis per completar l'experiència al Camp; de l'explotació de les instal·lacions com el Museu i altres organitzacions d'esdeveniments, i de drets televisius i de retransmissió.

Si exclouem els traspessos de jugadors i altres ingressos no recurrents dels imports previs, els ingressos d'explotació haurien suposat 649.443 milers d'euros, superant també els 620.224 milers d'euros de la temporada anterior.

Si observem l'evolució retrospectiva dels ingressos d'explotació, veiem que el creixement d'aquesta temporada 2016/2017 és el resultat d'una tendència clara, per part del Club, de potenciar la marca i el desenvolupament de les línies de negoci en l'àmbit internacional, amb la qual ha aconseguit posicionar-se com a referent en el sector esportiu d'una manera consolidada i competitiva.

Evolució ingressos últims 5 exercicis
(Milions d'Euros)

**Inversions**

La solidesa patrimonial del Club es continua incrementant com a conseqüència de les inversions realitzades en la millora de les nostres instal·lacions i actius. Concretament aquesta temporada hem invertit 18.148 milers d'euros, dels quals 8.087 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. A l'Estadi, s'ha renovat la gespa i millorat les zones de seguretat. Pel que fa a la Ciutat Esportiva, s'han condicionat galeries de serveis, vestidors i equipaments, i s'ha dut a terme el canvi de gespa d'alguns camps d'entrenament i la instal·lació d'infraestructura per a gravació de partits. Quant a sistemes, destaca el desenvolupament de la Plataforma per a Socis, l'Espai d'Animació, millores en telecomunicacions i seguretat i desenvolupament de tecnologies destinades a l'Àrea de Salut i Rendiment Esportiu.

El projecte de l'Espai Barça continua desenvolupant-se amb èxit, ja que s'ha aconseguit l'acord necessari amb l'Ajuntament de Barcelona per a l'aprovació inicial de la Modificació del Pla General Metropolità (MPGM), que permetrà obrir l'entorn del Camp Nou al veïnat. Les inversions s'han concentrat principalment en el desplegament de l'MPGM, el desenvolupament de l'Estadi Johan Cruyff a la Ciutat Esportiva i la realització de treballs preliminars de disseny a la zona de les Corts.

Drets federatius i traspassos

Durant aquesta temporada 2016/2017 s'han adquirit principalment els drets federatius de jugadors com Lucas Digne, Andre Gomes, Denis Suárez, Cillessen, Paco Alcácer i Gerard Deulofeu amb una inversió total de 124.126 milers d'euros. D'altra banda, com a conseqüència de les gestions de traspassos realitzades, el Club ha obtingut 26.078 milers d'euros, resultat de la venda dels drets federatius dels jugadors Bravo, Halilovic i Tello.

Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

La ràtio de despeses de personal esportiu suposa un 63% sobre els ingressos d'explotació (sense traspassos) per a la temporada 2016/2017. Aquests valors inclouen les amortitzacions i totes les seccions del Club. Tot i això, s'ha de tenir present que hi ha diferents metodologies de càlcul. Per exemple, la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP) compara els salaris esportius associats al primer equip de futbol sense amortitzacions respecte dels ingressos d'explotació rellevants i, així calculada, suposa el 48%, tal com es fa constar a la memòria. En tots dos casos, el Club manté uns nivells inferiors a la ràtio màxima recomanada per l'Associació Europea de Clubs, que és del 70%.

Resultat d'explotació abans d'amortitzacions (EBITDA) i deute net

El resultat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) ens permet valorar la quantitat d'excedent de què disposa el Club després de dedicar part del ingressos aconseguits a les despeses recurrents per desenvolupar l'activitat i les despeses de personal. Aquest excedent és el que determina la capacitat per realitzar inversions en jugadors, instal·lacions i cobrir les despeses financeres. Aquesta temporada 2016/2017 el Club ha obtingut un EBITDA de 124.327 milers d'euros.

El deute net corresponent a l'activitat ordinària del Club (calculat com la suma de tots els passius a curt i llarg termini incloent-hi periodificacions, minorat per l'actiu corrent i els deutes comercials i inversions financeres a llarg termini) és de 247.358 milers d'euros. Això fa que la ràtio del deute net sobre EBITDA hagi estat de l'1,99, clarament per sota del màxim permès pels Estatuts, que per a aquesta temporada està establert en 2,25.

D'altra banda, el deute net resultant d'inversions extraordinàries, derivades del projecte Espai Barça i de la recompra dels terrenys de Can Rigalt, és de 60.336 milers d'euros. Això fa que el deute net total resultant per a la temporada 2016/2017 sigui de 307.695 milers d'euros.

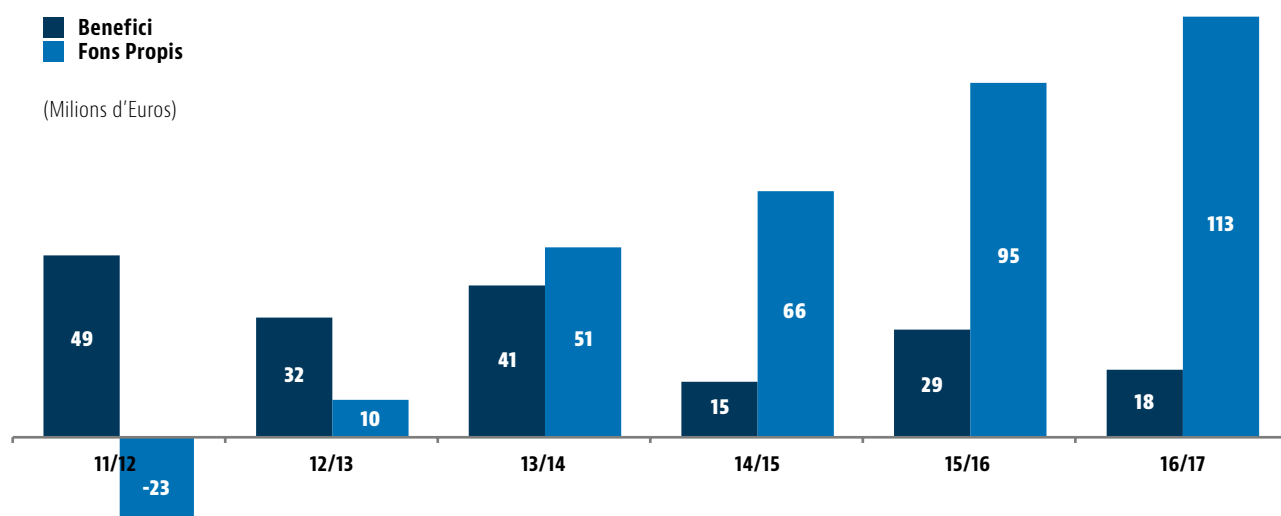
Tanmateix, per part de la LFP, es fixa una altra metodologia de càlcul del deute net, basat en la suma de deutes amb entitats de crèdit, creditors i deutors per traspassos i descomptant la tresoreria corrent. No inclou deutes comercials o altres comptes a pagar. En aquest cas, l'import corresponent al deute net del Club se situa en -8.190 milers d'euros, que posa de manifest una posició deutora favorable.

Davant d'aquesta discrepància evident, s'han analitzat les diferents consideracions preses entre els dos càlculs. La metodologia emprada per la LFP es basa en la concepció de les obligacions enfront de tercers d'una entitat en funcionament (*going concern*). En canvi, la metodologia emprada pel Club en les darreres temporades prioritza més el concepte de deute d'una entitat en liquidació. Així mateix, les entitats financeres, com van signar amb el Club al préstec sindicat cancel·lat durant aquesta mateixa temporada, utilitzen metodologies de càlcul de l'endeutament net més properes a la definició de la LFP. La Junta Directiva valora positivament convergir cap una definició de deute net que representi de la manera més fidedigna possible la realitat econòmica del Club. Per aquest motiu, el Club ha sol·licitat a un expert independent que analitzi aquest aspecte per poder definir un paràmetre de deute que: (1) s'ajusti a la praxis comuna de la indústria del futbol, (2) s'adeqüi a la situació econòmica d'un Club en constant creixement i (3) que a la vegada doni prou garanties del compromís d'aquesta Junta Directiva amb el rigor i l'equilibri patrimonial.

Resultat de l'exercici

Els beneficis obtinguts abans d'impostos són de 31.386 milers d'euros i de 18.135 milers d'euros després d'impostos. Aquests resultats suposen ja la sisena temporada consecutiva que el Club tanca amb resultat positiu l'exercici. L'impacte dels beneficis després d'impostos, acumulats al llarg d'aquest període, ascendeix a 184.442 milers d'euros, cosa que aconseguix revertir amb escreix la situació de fons propis negatius a fons propis positius fins a 112.762 milers d'euros.

Aquests imports mostren la capacitat i l'estabilitat del Club per continuar desenvolupant el Pla Estratègic marcat per a les pròximes temporades amb sostenibilitat i fermesa.



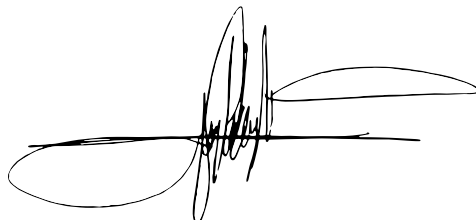
FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS

En data 17 de juliol de 2017, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 de juny de 2017, que consten del Balanç, el compte de Pèrdues i Guany, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 56), els Annexos a la memòria I i II, així com l'Informe de Gestió.

En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta
President



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro
Tresorer

EMPRESSES I PATROCINADORS

<p>ABANTIA - DOMINION ABERTIS INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS ACB ACCENTURE ACROSS SPAIN ADECCO ADIDAS (REEBOK) AGBAR AGM ABOGADOS ALBIO FERM ALD AUTOMOTIVE ALFA DYSER SL. ALLIANZ ALMAQUIM SA AMERICAN NIKE PLAYTECH AMIANTIT SPAIN ANDBANC AQUALIA - AGLOMERATS GIRONA ARAMARK ARVAL ASSISTÈNCIA SANITÀRIA AT TROTA AUTODESK AXA BANC SABADELL BARNA PORTERS BASF BEDDING INDUSTRIAL BEGUDA BERNAT FAMILY OFFICE BIOSYSTEMS BIOVET BNP - THE CORPORATE GYM BT ESPAÑA BWIN CAIXABANC ETISALAT CAST-INFO CATALANA OCCIDENTE CHAMPIONS TRAVEL CHOPARD CIRSA COBEGA - COCA COLA COFIDIS COMERCIAL ARQUÉ CONCENTROL CONTANK</p>	<p>COS SERVEIS INFORMATICS DE CATALUNYA COSCO IBERIA S.A. CREDIT ANDORRÀ - patrigest CRÉDITO Y CAUCIÓN CTS DAMM ESTHER GARCIA DANONE DELTA TECNIC S.A. DEUTSCHE BANK DIMAS DISBESA (BEGUDES I MARKETING) AGGITY DOYEN-ASSETS 4 SPORTS GERMANS BOADA SA - RUBI DS SMITH - CARTONATJES PENEDES DSV - ABX LOGISTICS E&TB ELECTROSTOCKS ELSAMEX ENDESA Epicentr K ERNESTO VENTÓS SOLER & PALAU ESTRUCTURAS ARQUÉ ETNIA BARCELONA EURODETACH HOLLAND EUROFRAGRANCE EUROFRED (SACHER) EUROMERCADO ESCUDERO, S.L. EVERIS EVERRIS EXCELLENCE EVENTS TRAVEL EXIN GROUP F. INICIATIVAS FANATIC SPORTS FARM FRITES (WORLD WIDE) FEDERACIÓ CATALANA FEDEX FIDFINVEST FIELDTURF POLIGRAS FLEX LOGISTICS SPAIN FOOTBALL & MUSIC FRIT RAVICH FUTURECO BIOSCIENCE GARCÍA MUNTÉ ENERGIA GAS NATURAL</p>	<p>GASSO EQUIPMENTS SA GATORADE GCR COMUNICACIÓN - VERITAS TECHNOLOGIES GENERAL GROWTH GUROK TURIZM - LAV GESTAMP GFT GILLETTE GLENS FALLS GRAFICAS VARIAS GRIFERIA TRES GRUPO ALDESA GRUPO BBDO GRUPO EULEN GRUPO GRIFOLS GRUPO ORONA GRUPO PERALADA GRUPO SABICO GRUPO SANTANDER GRUPO ZETA - SPORT GUY REYNIERS - MGR Hamad Alfalasi HAVAS HCC GLOBAL HELM HONDA IBERENT ILUMINACION DISANO IMAGE LABORATORIES-DELUXE IMediaMatch INDUSTRIES MUNTANYA INOXFORMA INTERNACIONAL PERIFÉRICOS Y MEMORIAS SLU INVERNANDEZ IVASCULAR JC DECAUX JETCOM JR INVESTMENTS JT INTERNACIONAL KASPERSKY KERN PHARMA KGL KNAUF KONAMI LABORATORIS HIPRA LACTALIS LACTALIS PULEVA LAND ROVER - JAGUAR</p>	<p>TELEFONICA LASSA LC PACKAGING LA LIGA LIBERTY SEGUROS LIFESTYLE SANITAS REPLAY PUIG LLUCH ESSENCE LOGICALIS LOGINPLAST LOTO CATALUNYA BEKO LUCTA MARINA BARCELONA 92 MARMEDSA MAT HOLDING MAYSTAR MERCHANSERVIS MESOESTETIC PHARMA GROUP METALQUIMIA MIGUEL TORRES MIS IMPLANT TECHNOLOGIES MITSUBISHI MORABANC MYBCN EVENTS TOUR'N CURE NADAL FOWARDING SL NAMA SPORTS NECTAR SPORTS NIFCO SPAIN NOTIN NOVO CHARTERING OCIO Y TICKETS SL OMEGA ONE FOR ALL OSBORNE CLARKE OTHER DIRECTION PANASONIC PASINO DE LA GRANDE-MOTTE PEKOS PHILIP MORRIS PRIVALIA PROLOGIS PUBLICIDAD.NET RACC RAFAEL DILOY RANDSTAD REALE SEGUROS</p>	<p>ROBERLO ROCA ROCA BRUNA SANGULÍ SALOU SANOFI-AVENTIS SARL DISTRI CHAPE SAVANAH SCHIBSTED SEAT SELLIGENT SERPREGEN SERUNION SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL BEKO SHARP SKEYNDOR SOLARCA SPECIAL CHEMICALS SPORT LIVE SPORTIUM - CIRSA DIGITAL SPORTS INTERNATIONAL AB SPORTS TRAINING CAMPS STANLEY BLACK & DECKER SUPERSTARS SURIS SL MORABANC MYBCN EVENTS TOUR'N CURE NADAL FOWARDING SL NAMA SPORTS NECTAR SPORTS NIFCO SPAIN NOTIN NOVO CHARTERING OCIO Y TICKETS SL OMEGA ONE FOR ALL OSBORNE CLARKE OTHER DIRECTION PANASONIC PASINO DE LA GRANDE-MOTTE PEKOS PHILIP MORRIS PRIVALIA PROLOGIS PUBLICIDAD.NET RACC RAFAEL DILOY RANDSTAD REALE SEGUROS</p>
---	---	--	--	--

PARTNERS PRINCIPALS



PARTNERS OFICIALS



PARTNERS PREMIUM



PARTNERS SECCIONS



PARTNER PRINCIPAL DE SECCIONS

PARTNER OFICIAL DE SECCIONS



PARTNER OFICIAL D'HOQUEI

Edita

FC Barcelona - Octubre de 2017

Textos i realització

FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

Disseny i maquetació

Departament de Comunicació FC Barcelona

Fotografia

Arxius fotogràfics FC Barcelona

Fotografia de portada

Santiago Garcés

Impressió

Rotocayfo

Paper

Interior: Magno Satin de 115 G (lliure de clor)

Cobertes: Magno Satin de 300 G (lliure de clor)





FCBARCELONA
més que un club