

MEMÒRIA 2015/2016



FCBARCELONA  
*més que un club*





**MEMÒRIA 2015/2016**



**FCBARCELONA**  
*més que un club*





Àrea Esportiva **8 - 91**

Àrea Social **92 - 119**

Àrea Institucional **120 - 135**

Comunicació i Màrqueting **136 - 149**

Àrea Econòmica **150 - 177**

Espai Barça **178 - 187**

Balanç Econòmic **189 - 257**

---

## JUNTA DIRECTIVA



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
President

**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresident primer - Àrea Social i Fundació

**Carles Vilarrubí i Carrió**  
Vicepresident segon - Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals

**Jordi Mestre i Masdeu**  
Vicepresident tercer - Àrea Esportiva

**Manel Arroyo i Pérez**  
Vicepresident quart - Àrea de Màrqueting i Comunicació

**Susana Monje i Gutiérrez**  
Vicepresidenta cinquena - Àrea Econòmica

**Jordi Moix i Latas**  
Comissionat Espai Barça

**Jordi Monés i Carilla**  
Comissionat Barça Universitat

**Ramon Pont i Amenós**  
Vocal

**Joan Bladé i Marsal**  
Vocal

**Javier Bordas de Toghores**  
Vocal

**Silvio Elías i Marimón**  
Vocal

**Dídac Lee i Hsing**  
Vocal

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Vocal

**Pau Vilanova i Vila-Abadal**  
Vocal

**Jordi Calsamiglia i Blancafort**  
Secretari

**Maria Teixidor i Jufresa**  
Vicesecretària

**Enrique Tombas i Navarro**  
Tresorer

**Emili Rousaud i Parés**  
Vocal

**Oriol Tomàs i Carulla**  
Vocal

**Xavier Vilajoana i Eduardo**  
Vocal



# Salutació del president

**L**a temporada 2015/16 ha estat la primera del nou mandat de la Junta Directiva que tinc l'honor de presidir, fruit de les eleccions a la presidència celebrades al juliol del 2015. Un mandat que vam iniciar amb il·lusions renovades i el convenciment absolut que el FC Barcelona pot transformar el món de l'esport a partir del lideratge que ocupa avui en dia.

Volem fer del Barça la institució esportiva més admirada, estimada i global. Amb aquest objectiu a l'horitzó del 2021, vam aprovar un pla estratègic que ha de ser el full de ruta d'aquest mandat, que en la seva primera temporada tenia com a grans fites consolidar l'aposta per Luis Enrique mantenint el nivell de competitivitat del primer equip, reduir el deute i situar la ràtio al nivell marcat en els Estatuts i complir amb la primera fase de l'Espai Barça. Objectius assolits amb escreix, com es posa de manifest a les pàgines d'aquesta Memòria.

Recordarem la temporada pels títols aconseguits pel primer equip amb un doblat èpic que a tots ens ha omplert d'orgull, o pel rècord goleador del trident, o pels 12 títols de les seccions, tot i que aquest cop no podem lluir cap títol europeu. També la recordarem per moments complicats, que ens han obligat a prendre decisions difícils, i pel cop emocional tan dur que va viure el barcelonisme amb la pèrdua de Johan Cruyff, una de les persones més influents i admirades del futbol mundial, que va canviar la història del nostre Club, o la tristesa que tots vam sentir quan la veu de Manel Vich es va apagar.

Però més enllà del que hem vist, aquest ha estat un any de canvis profunds que ens

han permès fer un salt endavant envers el gran repte que té el Barça de ser un club admirat pels seus èxits i el seu estil de joc inconfusible, però que no depengui només del fet conjuntural de guanyar o perdre. De ser un club estimat pels seus valors i el seu compromís social, que utilitza l'esport com a eina per educar i ajudar els nens més vulnerables a través de la Fundació. Un club amb una marca única que transmet prestigi, modernitat, innovació, educació, coneixement, i que és reconegut i respectat arreu del món. Projectes que desenvoluparem d'ara en endavant com l'FCB Coneixement, amb l'FCB Universitat i Masia 360°, són cabdals per convertir el Barça en un referent mundial dins del món de l'esport.

Estem en el camí d'aconseguir que tot el reconeixement que desperta el Barça estigui associat a un segell propi. Que les institucions o empreses que es vinculin al nostre Club siguin líders en els seus sectors perquè el Barça és el líder en el seu. Som pioners en moltes coses. Trenquem barreres constantment. Vam ser el primer club a obrir una oficina a Hong Kong i ara hem aterrat a Nova York per continuar la nostra expansió internacional i per ser més a prop dels aficionats i transmetre els nostres valors i compromís social, però també per captar nous ingressos.

Explorem totes les possibilitats que ens ofereixen les noves tecnologies, la nova manera de comunicar-nos i d'arribar als milions d'aficionats que tenim en tot el món a través de les xarxes socials. Creixem cada dia, i continuarem creixent, amb les arrels ben plantades en el nostre país, fidels a la nostra cultura i manera de ser, però amb els ulls ben oberts i mirant cap a un horitzó que no té límits.

Visca el Barça!

**Josep Maria Bartomeu i Floreta**

President del FC Barcelona

## NOU MANDAT

Dos dies després de les eleccions celebrades el 18 de juliol del 2015, es va fer el traspàs de poders de la Comissió Gestora i la presa de possessió de la nova Junta Directiva del FC Barcelona, presidida per Josep Maria Bartomeu. Posteriorment es van nomenar els sis nous directius que completaven la Junta blaugrana: Xavier Vilajoana, Emili Rousaud, Maria Teixidor, Jordi Calsamiglia, Enrique Tombas i Oriol Tomàs. Aquesta ha estat la primera temporada del nou mandat de Josep Maria Bartomeu al capdavant del FC Barcelona i el primer exercici del Pla Estratègic 2016-2021. La Junta Directiva es va marcar quatre

grans reptes a assolir durant aquest primer any. En primer lloc, aprovar el Pla Estratègic per els propers sis anys. En l'àmbit econòmic, seguir reduint el deute i situar la ràtio al nivell marcat als Estatuts. En l'àmbit patrimonial, complir amb la primera fase de l'Espai Barça. I en l'aspecte esportiu, consolidar l'aposta per Luis Enrique mantenint el nivell de competitivitat del primer equip. Tal com es pot consultar a les pàgines d'aquesta Memòria, tots els objectius marcats han estat aconseguits.





## PLA ESTRATÈGIC 2016-2021

El Club va elaborar el Pla Estratègic del Club per al període 2016-2021, que ha de ser el full de ruta de la gestió per als propers anys. La missió del Club, segons s'estableix en aquest pla, és "ser l'entitat esportiva més admirada, estimada i global". Admirada pels seus resultats esportius i per la manera d'aconseguir-los; estimada per la seva vinculació amb els socis i les penyes i pel seu impacte social i global, i pel seu desenvolupament comercial i de marca.

El Pla Estratègic va ser presentat per l'equip executiu el 29 de novembre i va ser aprovat per la Junta Directiva. El 25 de juliol es va fer una presentació de seguiment a la Junta per mostrar el grau d'implantació d'aquest.

El pla defineix cinc grans línies estratègiques, que es materialitzen en diferents projectes que s'han d'aconseguir durant el mandat d'aquesta Junta Directiva.

### 1. Excel·lència esportiva

Aconseguir els millors resultats esportius en les diferents seccions del Club; desenvolupar la professionalització de l'esport femení; formar persones mitjançant l'esport a través del model FCB Coneixement, que l'ha de convertir en el millor centre de coneixement esportiu en l'àmbit mundial, i que engloba els projectes *Masia 360°* i *FCB Universitas*.

### 2. Implicació social

Seguir millorant l'atenció i prestar més serveis als socis i penyes, enfortint la informació, la participació i el sentiment de pertinença; gestionar i posar en valor les seccions amateurs, i convertir la Fundació del Barça en la fundació esportiva de la infància de referència internacional.

### 3. Espai Barça

Construir en temps i en pressupost unes infraestructures que no només seran els espais esportius en els quals operarà al Club, sinó que seran una referència d'integració arquitectònica a Barcelona, de promoció del Club i de la ciutat i de generació de recursos econòmics, a més d'un espai de convivència per a socis, penyistes i aficionats del Barça.

### 4. Marca i posicionament global

Potenciar la imatge de marca del Futbol Club Barcelona, la seva exposició i presència internacional, així com la seva capacitat de generació d'ingressos a través de diferents línies de negoci.

### 5. Gestió i sostenibilitat econòmica

Aconseguir els recursos necessaris per mantenir la independència de l'estructura de propietat del Club, a través de processos de gestió i de governança sòlids i de referència en el món de l'esport, fent un èmfasi especial en la innovació i en l'impacte de la transformació digital.

## PROJECTES DE FUTUR

-  **Masia 360°**
-  **'Soci fem Penya'**
-  **FCB Universitas**
-  **Espai Barça**
-  **Esport femení**
-  **Entorn digital i globalització**
-  **Fundació FCB**





# Àrea Esportiva

DEMOSTRAT,  
DEMOSTRAT.

CHAMPIONS



QATAR AIRWAYS

beko



# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Luis Enrique

ENTRENADOR

### EQUIP TÈCNIC

#### Segon entrenador

Juan Carlos Unzué i Robert Moreno

#### Auxiliar tècnic

Joan Barberà

#### Preparadors físics

Rafel Pol, Edu Pons i Francesc Cos

#### Psicòleg

Joaquín Valdés

#### Entrenador porters

José Ramón de la Fuente

#### 'Scouting'

Carlos Martínez, Jordi Melero, Isidre Ramon i Jesús Casas

### EQUIP MÈDIC

#### Doctors

Ricard Pruna i Daniel Medina

#### Fisioterapeutes

Juanjo Brau, Roger Gironès, Jaume Munill, Jordi Mesalles, Xavi López i Xavi Linde

#### AUXILIARS

##### Delegat

Carles Naval

##### Material

José Antonio Ibarz, Gabri Galán i Jordi Duran

##### Oficina d'Atenció al Jugador

Pepe Costa



1



Marc-André TER STEGEN  
PORTER

30.04.92 - Mönchengladbach (Alemanya)

2



DOUGLAS  
Pereira Dos Santos  
DEFENSA

06.08.90 - Monte Alegre, Goiás (Brasil)

3



Gerard PIQUÉ  
DEFENSA

02.02.87 - Barcelona

4



Ivan RAKITIC  
MIGCAMPISTA

10.03.88 - Rheinfelden (Suïssa)

7



ARDA  
Turan  
MIGCAMPISTA

30.01.87 - Istanbul (Turquia)

8



Andrés INIESTA  
MIGCAMPISTA

11.05.84 - Fuentealbilla (Albacete)

9



Luis Alberto SUÁREZ  
DAVANTER

24.01.87 - Salto (Uruguai)

10



Lionel MESSI  
DAVANTER

24.06.87 - Santa Fe (Argentina)

13



Claudio BRAVO  
PORTER

13.04.83 - Buin (Santiago de Xile)

14



Javier Alejandro MASCHERANO  
DEFENSA

08.06.84 - San Lorenzo (Argentina)

15



Marc BARTRA  
DEFENSA

15.01.91 - St. Jaume dels Domenys (Tarragona)

17



MUNIR  
el Haddadi  
DAVANTER

01.09.95 - Madrid

20



SERGI ROBERTO  
MIGCAMPISTA

07.02.92 - Reus (Tarragona)

21



ADRIANO  
Correia  
DEFENSA

20.10.84 - Curitiba (Brasil)

22



ALEIX VIDAL  
LATERAL

21.08.89 - Puigpelat (Tarragona)

23



Thomas VERMAELEN  
DEFENSA

14.11.85 - Kapellen (Bèlgica)



5



Sergio BUSQUETS  
MIGCAMPISTA

16.07.88 - Sabadell (Barcelona)

6



Daniel ALVES  
DEFENSA

06.05.83 - Juazeiro (Brasil)

11



NEYMAR da Silva  
DAVANTER

05.02.92 - Mogi das Cruzes, Sao Paulo (Brasil)

12



RAFINHA Alcántara  
DAVANTER

12.02.93 - Sao Paulo (Brasil)

18



JORDI ALBA  
DEFENSA

21.03.89 - L'Hospitalet de Ll. (Barcelona)

19



SANDRO Ramírez  
DAVANTER

09.07.95 - Las Palmas de Gran Canaria

24



Jérémy MATHIEU  
DEFENSA

29.10.83 - Luxeuil-les-Bains (França)

25



Jordi MASIP  
PORTER

03.01.89 - Sabadell (Barcelona)

## → ALTES

- **MUNIR** el Haddadi  
Barça B
- **SANDRO** Ramírez  
Barça B
- **ALEIX VIDAL**  
Sevilla FC
- **ARDA** Turan  
Atlètic de Madrid

## → BAIXES

- **XAVI** Hernández  
Al-Sadd Sports Club
- **PEDRO** Rodríguez  
Chelsea F. C.
- Martín **MONTOYA**  
Real Betis

## REACCIÓ DE CAMPIÓ PER REVALIDAR EL TÍTOL



El FC Barcelona va revalidar el campionat de Lliga, el 24è de la seva història, després d'un esprint final als últims cinc partits, en què va sumar els 15 punts disputats amb 24 gols a favor i cap en contra. El Barça va començar la competició amb quatre victòries consecutives, de les quals cal destacar el triomf al Vicente Calderón per 1-2. Tot i les derrotes a Sevilla i a Vigo, l'equip de Luis Enrique va encadenar una ratxa espectacular de 23 partits sense perdre, amb un balanç de 19 de guanyats i 4 d'empatats. Cal ressaltar un històric 0-4 davant el Reial Madrid al Santiago Bernabéu que va deixar els blancs a sis punts dels culers.

Amb aquest fantàstic balanç, el Barça, que no va acusar la lesió de Messi al genoll a la jornada 6, va eixamplar el seu avantatge fins als 9 punts amb l'Atlètic i els 10 amb el Reial Madrid. La ratxa, però, va quedar tallada a la jornada 31, en què el conjunt blaugrana va perdre davant el Reial Madrid per 1-2, tot i avançar-se al marcador amb un gol de Piqué. Aquesta derrota

va posar fi a un rècord històric en l'àmbit estatal de 39 partits imbatuts en totes les competicions.

Després d'aquesta derrota, el Barça va perdre a Anoeta davant la Reial Societat (1-0) i al Camp Nou davant el València (1-2). Tot i que el Barça va perdre tot el seu avantatge amb aquestes tres ensopegades, es va refer i, amb una reacció d'autèntic campió, va guanyar les cinc jornades restants. En l'últim partit, el FC Barcelona va guanyar a Granada per 0-3, amb un hat-trick de Luis Suárez que va suposar el títol per als blaugranes. L'uruguaià va ser el Pitxixi de la competició amb 40 gols i va guanyar la Bota d'Or. Juntament amb les 26 dianes de Messi i les 24 de Neymar, van sumar 90 gols d'un trident irrepètible. Amb aquest títol, el sisè dels últims vuit anys, el Barça va confirmar-se com l'equip més dominador del futbol espanyol.











# L'ATLÈTIC TORNA A SER EL BOTXÍ A QUARTS DE FINAL



El FC Barcelona no va poder optar a revalidar la Lliga de Campions aconseguida la temporada anterior a Berlín. L'Atlètic de Madrid, com ja va fer la temporada 2013/14, es va imposar al Barça en el camí cap a la final. A la primera fase, el conjunt de Luis Enrique va acabar com a líder en solitari del seu grup, integrat per la Roma, el Bayer Leverkusen i el BATE Borísov, amb un total de quatre victòries i dos empats.

Als vuitens de final, l'equip barcelonista es va haver d'enfrontar a un dels rivals més forts: l'Arsenal. De la mà de Messi, el Barça va deixar gairebé sentenciada l'eliminàtoria a l'anada gràcies a la victòria per 0-2, amb dos gols de l'astre argentí. Els blaugranes van certificar la classificació amb un triomf per 3-1, a la tornada, amb gols de Messi, Suárez i Neymar. El rival als quarts de final va ser l'Atlètic de Madrid. Al partit d'anada, els de Simeone es van posar per davant gràcies a un gol de Fernando Torres, però dos gols de Suárez van capgirar el marcador i amb aquest 2-1 es va arribar a la fi del partit.

El resultat ho deixava tot obert per al partit de tornada. Al Vicente Calderón, els matalassers van sortir decidits a marcar un gol i el francès Griezmann el va aconseguir a la primera part. El Barça ho va intentar tot a la segona part, però la gran defensa de l'Atlètic va bloquejar les oportunitats culers. Amb el conjunt barcelonista atacant amb tot, un contraatac dels locals va desembocar en un penal, que Griezmann va convertir en el 2-0. En temps de descompte, un possible penal per mans de Gabi dins de l'àrea hauria donat l'oportunitat de forçar la pròrroga, però l'àrbitre va xiular la falta fora de l'àrea i el marcador ja no es va moure, la qual cosa va deixar el FC Barcelona fora del camí a Milà.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	16.09.15	Roma - FC Barcelona	1-1	Luis Suárez
2	29.09.15	FC Barcelona - Leverkusen	2-1	Sergi Roberto, Luis Suárez
3	20.10.15	BATE Borísov - FC Barcelona	0-2	Rakitic (2)
4	04.11.15	FC Barcelona - BATE Borísov	3-0	Neymar (2, 1p), Luis Suárez
5	24.11.15	FC Barcelona - Roma	6-1	Suárez (2), Messi (2), Piqué, Adriano
6	09.11.15	Leverkusen - FC Barcelona	1-1	Messi
<b>Vuitens de final (anada)</b>	23.02.16	Arsenal - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
<b>Vuitens de final (tornada)</b>	16.03.16	FC Barcelona - Arsenal	3-1	Neymar, Suárez, Messi
<b>Quarts de final (anada)</b>	05.04.16	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	2-1	Suárez (2)
<b>Quarts de final (tornada)</b>	13.04.16	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	2-0	

GOLEJADORS				
8	6	3	2	1
●●●●●●●●	●●●●●●	●●●	●●	●
Suárez	Messi	Neymar	Rakitic	Sergi Roberto Piqué Adriano



## BICAMPIONS HEROICS



El FC Barcelona va aixecar la seva 28a Copa del Rei al Vicente Calderón i va aconseguir el setè doblat de la història del Club. Després de desfer-se sense problemes del Villanovense als setzens de final, el conjunt de Luis Enrique es va enfrontar a l'Espanyol als vuitens. A l'anada, disputada al Camp Nou, el Barça va obtenir una clara victòria per 4-1 i va certificar el seu pas amb el 0-2 de la tornada, amb un doblat de Munir. Als quarts de final, el FC Barcelona va obtenir una doble victòria per 1-2 a San Mamés i 3-1 al Camp Nou. A les semifinals, davant el València, el FC Barcelona va deixar sentenciada l'eliminàtoria amb un espectacular 7-0 a l'anada, amb quatre gols de Suárez i tres de Messi. El tràmit de la tornada va ser idoni perquè Luis Enrique pogués rotar els seus jugadors i va acabar amb empat a un, amb diana del jove Kaptoum.

El Vicente Calderón va ser l'escenari de la final contra el Sevilla. El partit va quedar marcat per l'expulsió de Mascherano al

minut 36, però, tot i jugar amb inferioritat, el Barça, que, a més, va perdre Luis Suárez per lesió a l'inici de la segona meitat, no ho va acusar i va fer un partit molt intens en què va controlar en tot moment els atacs del Sevilla. Gairebé al final del partit, un contraatac blaugrana va provocar la vermella del sevillista Banega.

Amb tots dos equips amb deu jugadors, es va haver de jugar la pròrroga. En aquest temps suplementari, el Barça va agafar les regnes del partit i una extraordinària passada de Leo Messi va finalitzar als peus de Jordi Alba, que va anotar el primer gol al minut 103. El Barça va poder sentenciar la final a la segona part de la pròrroga en diverses ocasions, però no va ser fins als instants finals que un gol de Neymar després d'una assistència de Messi va posar el definitiu 2-0. El Barça de Luis Enrique va certificar així el setè títol dels nou que ha disputat des que l'asturià és entrenador del FC Barcelona.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final (anada)	28.10.15	Villanovense - FC Barcelona	0-0	
Setzens de final (tornada)	02.12.15	FC Barcelona - Villanovense	6-1	Dani Alves, Sandro (3), Munir (2)
Vuitens de final (anada)	06.01.16	FC Barcelona - Espanyol	4-1	Messi (2), Piqué, Neymar
Vuitens de final (tornada)	13.01.16	Espanyol - FC Barcelona	0-2	Munir (2)
Quarts de final (anada)	20.01.16	Athletic Club - FC Barcelona	1-2	Munir, Neymar
Quarts de final (tornada)	27.01.16	FC Barcelona - Athletic Club	3-1	Suárez, Piqué, Neymar
Semifinals (anada)	03.02.16	FC Barcelona - València	7-0	Suárez (4), Messi (3)
Semifinals (tornada)	10.02.16	València - FC Barcelona	1-1	Kaptoum
Final	22.05.16	FC Barcelona - Sevilla	2-0	Alba, Neymar

GOLEJADORS				
5	4	3	2	1
•••••	••••	•••	••	•
Messi Suárez Munir	Neymar	Sandro	Piqué	Alba Alba Kaptoum





## ELS MILLORS DEL MÓN!



El FC Barcelona va aconseguir al Japó el tercer Mundial de Clubs de la seva història i va aixecar, d'aquesta manera, el cinquè títol de l'any 2016. A les semifinals, l'equip blaugrana, que va haver d'afrontar la baixa d'última hora de Leo Messi per un còlic nefrític, va derrotar el conjunt xinès del Guangzhou Evergrande per 3-0. Un genial Luis Suárez va ser l'autèntic protagonista del partit en marcar els tres gols blaugrana.

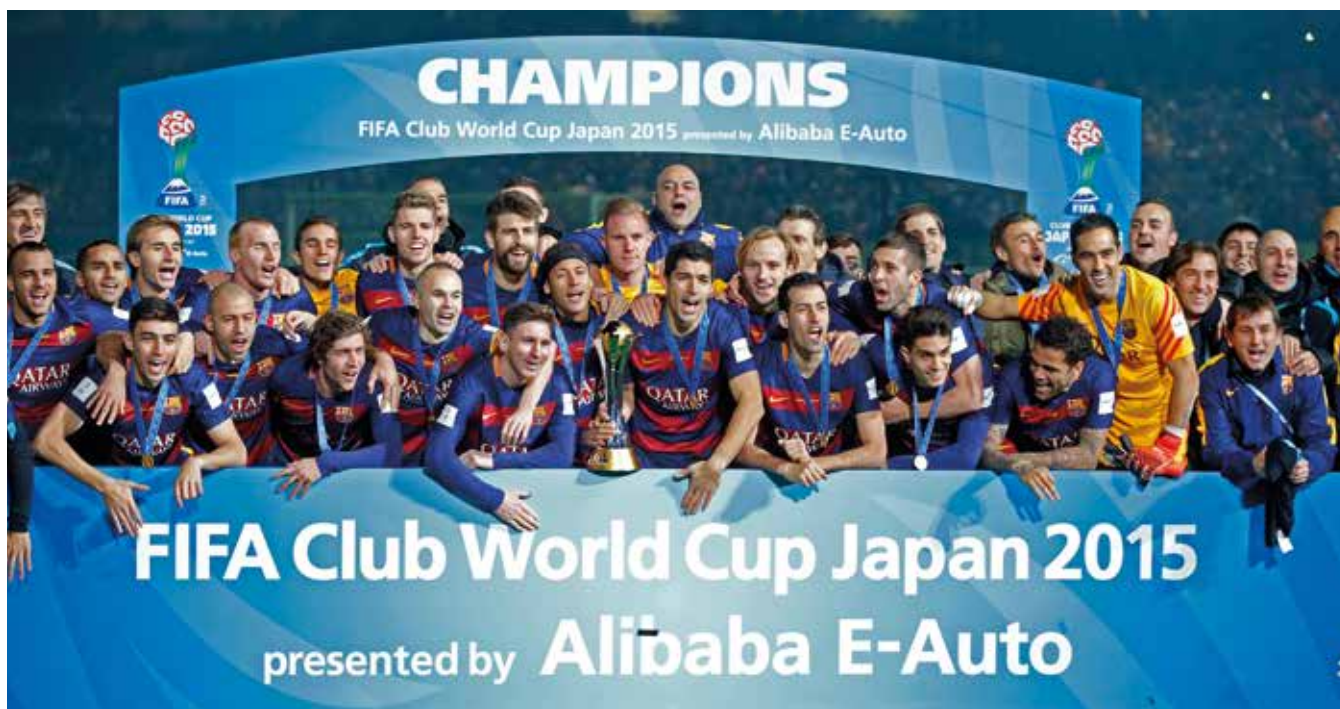
Amb aquest triomf, el Barça arribava a la final, que l'havia d'enfrontar al River Plate. El FC Barcelona va dominar l'enfron-

tament des de l'inici, i passada la mitja hora de joc Leo Messi, ja recuperat, va obrir el marcador fent el 0-1, resultat amb el qual es va arribar al descans, tot i alguna altra ocasió barcelonista.

A l'inici de la segona part, Luis Suárez feia el 0-2 i confirmava el domini de l'equip blaugrana. La victòria es va certificar a l'equador de la segona meitat, quan de nou Luis Suárez, que va ser designat el jugador més valuós de la competició, va marcar el 0-3. Amb aquest clara victòria a Yokohama el Barça tornava a ser el millor equip del planeta.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinals	17.12.15	FC Barcelona - Guangzhou Evergrande	3-0	Suárez (3, 1p)
Final	20.12.15	River Plate - FC Barcelona	0-3	Messi, Suárez (2)





## SUPERCAMPIONS A LA PRÒRROGA!



En un partit molt emocionant, el FC Barcelona va assolir la Supercopa d'Europa, després de derrotar el Sevilla a la final amb un espectacular 5-4. Tot i que ben aviat l'equip andalús es va avançar al marcador, un extraordinari Leo Messi, designat millor jugador del partit, amb dos gols de falta directa, va capgirar el marcador al primer quart d'hora de joc. A les acaballes de la primera part, Rafinha va establir el 3-1 després d'una gran passada de Luis Suárez, amb el qual s'arribava al descans del partit.

A la segona meitat, Luis Suárez, després d'un error defensiu del Sevilla, semblava que sentenciava el matx amb el 4-1. Però el Sevilla no va defallir i aprofitant el cansament del conjunt blaugrana va aconseguir empatar la final, amb els gols de Reyes, Gameiro, de penal, i Konoplyanka, que va establir l'empat a quatre a sis minuts del final. El partit es va decidir a la pròrroga.

Els minuts anaven passant i tot semblava que el títol es decidiria als penals.

Però llavors va sorgir la figura de Pedro Rodríguez, que va ser l'heroi blaugrana en marcar el definitiu 5-4 quan faltaven cinc minuts per al final, després d'aprofitar un rebuig del porter Beto a xut de fora de l'àrea de Messi. Aquest va ser l'últim gol del davanter canari amb la samarreta blaugrana, que poc després va fitxar pel Chelsea. Amb aquest triomf, el FC Barcelona va guanyar la Supercopa d'Europa per cinquena vegada a la història.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
11.08.15	FC Barcelona - Sevilla	5-4	Messi (2), Rafinha, Suárez, Pedro.







## L'ATHLETIC DECIDEIX EL TÍTOL A L'ANADA



El FC Barcelona no va poder guanyar la Supercopa d'Espanya en perdre davant l'Athletic Club en una final que gairebé va quedar sentenciada a Bilbao. En aquest partit d'anada, l'equip basc, molt eficaç davant la porteria barcelonista, va guanyar per 4-0. El cansament del conjunt blaugrana, que feia només tres dies havia jugat una final molt disputada a la Supercopa d'Europa i havia fet un llarg viatge a Geòrgia, a més de les intervencions del porter local Gorka, van ser factors decisius en el desenllaç del partit. Un sorprenent gol de San José des del mig del camp i un hat-trick d'Aduritz van deixar quasi sense opcions el Barça.

Amb tot, els de Luis Enrique, lluny de rendir-se, van intentar la remuntada a la tornada al Camp Nou, i un gol de Messi a les acaballes de la primera part va donar esperances de cara a la gesta. Poc després de la represa, una expulsió de Piqué va acabar amb les poques opcions dels barcelonistes, que van encaixar més tard una diana d'Aduritz que va deixar el marcador en l'1-1 final.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Anada	14.08.15	Athletic - FC Barcelona	4-0	
Tornada	17.08.15	FC Barcelona - Athletic	1-1	Messi





## FESTA, ESTRENA I VICTÒRIA BLAUGRANA

La 50a edició del Trofeu Joan Gamper va ser d'autèntic luxe. El partit entre el Barça i la Roma va despertar gran expectació i el Camp Nou va aplegar més de 94.000 espectadors. Previ al partit, es va viure a l'esplanada del Camp Nou una jornada lúdica durant la qual tots els socis i aficionats van poder gaudir de les diferents activitats que s'hi van organitzar. En els minuts previs a l'inici del partit, es va fer la presentació dels jugadors i del cos tècnic, que va finalitzar amb un espectacle de focs artificials amb el rerefons del triplet aconseguit per l'equip la temporada 2014/15.

El conjunt barcelonista no va donar opcions als italians i malgrat estar encara a la pretemporada va oferir una bona imatge. A la mitja part ja guanyava per 2-0, amb gols de Neymar, a passada de Mathieu, i de Messi, que va marcar el segon gol després d'una gran jugada col·lectiva. A la segona part, Rakitic va establir el definitiu 3-0 amb un xut fort i sec a l'escaire del porter romà. Amb aquest triomf, el FC Barcelona va aconseguir el 38è Trofeu Joan Gamper de la seva història.

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
05.08.15	FC Barcelona - AS Roma	3-0	Neymar Jr, Messi, Rakitic



## ELS AMISTOSOS DE LA PRETEMPORADA



DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
22.07.15	FC Barcelona - LA Galaxy	2-1	Luis Suárez, Sergi Roberto
25.07.15	FC Barcelona - Manchester United	1-3	Rafinha
29.07.15	Chelsea - FC Barcelona	2-2	Luis Suárez, Sandro
02.08.15	Fiorentina - FC Barcelona	2-1	Luis Suárez

Durant la pretemporada 2015/16, el FC Barcelona va fer una gira pels Estats Units, on va disputar la International Champions Cup, un torneig que va agrupar alguns dels millors equips del món en tres zones mundials de manera simultània. La gira, durant la qual també es van fer diversos actes socials i promocionals, va aixecar una gran expectació i els tres partits jugats pel Barça van congreguar més de 240.000 espectadors. El primer duel va ser a Los Angeles, a l'estadi Rose Bowl de Pasadena, on els de Luis Enrique van guanyar Los Angeles Galaxy per 2-1, amb gols de Luis Suárez i Sergi Roberto.

En el segon enfrontament, jugat a la ciutat californiana de Santa Clara, el Manchester United de Van Gaal va derrotar el Barça per 3-1. El Chelsea va ser el rival en el tercer partit, disputat a Washington DC, en un estadi FedEx Field ple. Les dianes de Luis Suárez i Sandro van capgirar el gol inicial dels londinencs, però el Chelsea va empatar a cinc minuts per al final i es va endur el partit als penals. L'últim enfrontament de la International Champions Cup es va disputar a Florència, on la Fiorentina va derrotar l'equip barcelonista per 2-1.

## LEO MESSI GUANYA LA SEVA CINQUENA FIFA PILOTA D'OR



Leo Messi va continuar fent història i és el rei absolut del futbol mundial. El crac argentí del FC Barcelona va conquerir la FIFA Pilota d'Or per cinquena vegada en la seva carrera. Després de guanyar-ne fins a quatre de consecutives (2009, 2010, 2011 i 2012), el '10' del Barça va tornar a assolir el guardó que l'acredita com a millor jugador del món. L'argentí va rebre un 41,33% dels vots i es va imposar a Cristiano Ronaldo, que va rebre el 27,76%, i al blaugrana Neymar Jr, que va obtenir un 7,86% dels vots i que va estar al podi d'aquest premi per primera vegada.

El crac argentí, a més, és l'únic jugador de la història que ha guanyat la FIFA Pilota d'Or cinc vegades, i augmenta la distància respecte dels jugadors que l'han assolit en tres ocasions, com ara Cristiano Ronaldo, Marco van Basten, Michel Platini i Johan Cruyff.

A la gala de la Pilota d'Or Luis Enrique va ser guardonat com a Millor Entrenador de l'Any. El tècnic blaugrana, que va guanyar cinc títols durant el 2015 i que es va convertir en el segon entrenador de la història del Club a aconseguir un triple, es va imposar en les votacions als altres dos nominats al guardó, Pep Guardiola (Bayern de Munic) i Jorge Sampaoli (seleccionador de Xile).

Juntament amb Messi i Neymar Jr, Iniesta i Dani Alves van ser escollits com a integrants del millor onze de l'any de la FIFA, format per mitjà dels vots de gairebé 25.000 futbolistes professionals de 70 països.

Messi també va ser elegit com el Millor Jugador de l'Any de la UEFA, i va superar Luis Suárez i Cristiano Ronaldo, segon i tercer, respectivament. Així, va tornar a guanyar el guardó que ja va assolir l'any 2011, en la primera edició del premi.



# BARÇA B



L'equip de Gerard López va aconseguir una meritòria 11a posició al grup 3 de la Segona Divisió B després del descens de categoria de la temporada passada. Un inici complicat va fer que el filial blaugrana acabés la primera volta a la zona baixa de la taula. De tota manera, al mercat d'hivern l'equip ja es va poder reforçar després de la sanció FIFA que ho havia impedit a l'estiu, i els de Gerard López van encadenar nou partits consecutius sense perdre amb un bagatge de set victòries i dos empats, que feien somiar les places del play-off. Però, després de dues ensopagades contra el Lleida Esportiu i el Reus Deportiu, que a les postres van pujar a Segona Divisió, el Barça B es va haver de conformar a acabar a mitja taula. Cinquanta-un punts van

ser els que va sumar el filial blaugrana amb 14 victòries, nou empats i 15 derrotes. A més, els 40 gols a favor i els 40 en contra van mostrar l'equilibri entre defensa i atac de l'equip. Alguns jugadors com ara Samper, Gumbau, Kaptoum i Cámara van participar en alguns partits amb el primer equip, i fins a vuit juvenils van arribar a debutar oficialment amb el Barça B: Aleñá, Mujica, Carbonell, Theo Chendri, Franquesa, Paik, Lee i Carles Pérez. D'altra banda, el Barça B va jugar la final de la Copa Catalunya tot i que va perdre contra el Sabadell en un partit jugat a la Nova Creu Alta. Per arribar fins allà, els de Gerard López van haver de superar el Figueres i el Girona.



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Adrián Ortola, Jokin Ezkieta, José Aurelio Suárez
Defensa	Elohor Godswill, Robert Costa, Rodrigo Tarín, Sergi Palencia, Sergio Juste, Xavier Quintillà, Moisés Delgado, Borja López
Migcampista	Gerard Gumbau, Juan Antonio Ros, Sergi Samper, Wilfrid Jaures, Josep Miquel Fernández Codina 'Xemi', Rafael Giménez Jarque 'Fali'
Davanter	Juan Cámara, Robert Gonçalves, Alberto Perea, Salvador Pérez Martínez 'Chamorro', Daniel Romera Andujar
Entrenador	Gerard López
Segon entrenador	Francisc Xavier Garcia Pimienta

GOLEJADORS				
<b>6</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Dani Romera Cámara	Aitor	Kaptoum Gumbau Dongou	Perea Maxi Rolón Grimaldo	Chamorro Ros Aleñá Carbonell Mujica

CLASSIFICACIÓ FINAL
11a posició de la Lliga del grup 3 de la Segona Divisió B Subcampions de la Copa Catalunya



## JUVENIL A

L'equip dirigit per Gabri Garcia no va poder recuperar el títol de Lliga que s'havia perdut la temporada anterior. Tot i un inici molt bo quant a joc i a resultats, compaginar dues grans competicions com la Divisió d'Honor i la UEFA Youth League va fer que al tram decisiu amb els rivals forts el Juvenil A es deixés alguns punts insalvables cap al final de la Lliga. Tot i així, molts jugadors van continuar amb la seva etapa de formació i fins a vuit d'ells van arribar a debutar oficialment amb el Barça B. Gabri també va fer debutar alguns jugadors del Juvenil B, fet que demostra que el planter del Club està preparat per fer el salt en el moment oportú. El Juvenil A blaugrana va acabar la Lliga amb 58 punts, dos més que la temporada anterior, en quarta posició. A la màxima competició europea, la UEFA Youth League, els de Gabri van fer un gran paper superant la fase de grups amb nota i eliminant el FC Midtjylland danès al Miniestadi. Als quarts de final, l'Anderlecht va tornar a ser el botxí igual que la temporada anterior en perdre (2-0) a Brussel·les i es va quedar a les portes de la Final Four.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Andreu Cases, Iñaki Peña
Defensa	Adrià Vilanova, Arnau Campeny, Juan Brandariz Movilla 'Chumi', Dani Morer, Eric Montes, Juanma García, Marc Cucurella, Ruben García, Enric Franquesa
Migcampista	Alex Carbonell, Braima Fati, Carles Aleñá, Ferran Sarsanedas, Jordi Tur, Matyas Tajti, Oriol Busquets, Seungho Paik
Davanter	Alex Blanco, Carles Pérez, Marc Riu, Rafael Mujica, Seungwoo Lee, Théo Chendri
Entrenador	Gabri Garcia
Segon entrenador	Albert Jorquera



### CLASSIFICACIÓ FINAL

4t classificat de la Lliga Divisió d'Honor Juvenil grup 3  
Quarts de final de la UEFA Youth League

## JUVENIL B

El segon equip juvenil del planter del FC Barcelona va protagonitzar una gran temporada tot i no poder aconseguir títols. A la Lliga, es va quedar a les portes del títol a l'última jornada quan la Damm B perdia al camp del Gironès-Sàbat i els blaugranes golejaven al descans el Badalona (0-4). Finalment, però, la Damm va aconseguir remuntar el partit i els de Quique Álvarez van veure com el somni de ser campions s'esfumava als últims minuts. A més, van competir a la Lliga Nacional Juvenil contra altres equips amb jugadors fins a 2 anys més grans. D'altra banda, al Campionat de Catalunya van caure a la tanda de penals a les semifinals davant la Damm, després d'anar guanyant tot el partit i que els cervesers empatessin a l'últim minut. Durant l'any, els de Quique Álvarez van destacar en alguns tornejos i

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Josep Martínez, Nicolás Campuzano, Sergi Puig
Defensa	Adrián Guerrero, Carles Torrents, Erick Steven Ferigra, Guillem Jaime, Mateu Jaume Morey, Jesús Del Amo, Marc Baró, Martí Vilà, Óscar Minguenza
Migcampista	Alejandro Viedma, Àlex Collado, Andreu Arasa, Ramon Rodríguez, Oriol Rey, Werick Maciel Caetano
Davanter	Abel Ruiz, Edgar Fernández, Javier Ruiz, Jordi Mboula, Juan Fernández, Javier Enrique Delgado, Ricard Puig
Entrenador	Quique Álvarez
Segon entrenador	Denis Silva

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga Nacional Juvenil grup 7  
Semifinals del Campionat de Catalunya Juvenil

fins i tot van poder disputar un partit amistós a l'emblemàtic estadi de Wembley a Londres contra la Nike Academy, una gran experiència per als joves futbolistes. A més, alguns dels seus jugadors com ara Mboula, Monchu, Collado i Torrents van participar en alguns partits del Juvenil A de Gabri.





## CADET A

L'equip de Franc Artiga va proclamar-se campió de la Divisió d'Honor Cadet amb 6 punts d'avantatge sobre l'Espanyol. Els nois del Cadet A van acabar la Lliga guanyant 27 partits en 30 jornades i cedint només dos empats i una derrota (83 punts). Una temporada més, van acabar com l'equip més golejadore (97 gols) i el menys golejat (18 gols). Kun Temenuzhkov, amb 31 dianes, va finalitzar com a màxim golejadore de la categoria. D'altra banda, el Cadet A va caure eliminat a les semifinals de la Copa Catalunya, però va guanyar el Torneig Internacional d'Abu Dhabi superant el Liverpool (4-3) a la final.



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Adrià Rojas, Juan Manuel Santaella, Rubén Sánchez
Defensa	Arnau Comas, Imad El Kabbou, Alejandro Marcos, Juan Miranda, Joan Rojas, Guillermo Romaguera, Arnau Arruebo, Ricard Sánchez
Migcampista	Adrià Gómez, Miguel Martínez, Enric Martínez, Alejandro Orellana, Mamadou Toure, Lucas de Vega, Labinot Kabashi
Davanter	Albert Portas, Guillem Micó, Dzhosshkun Temenuzhkov, Sergio Gómez, Pau Martínez
Entrenador	Franc Artiga
Segon entrenador	Xavier Franquesa

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Divisió d'Honor Cadet

## CADET B

El Cadet B va proclamar-se campió de Lliga després d'una temporada espectacular en què va avantatjar en 11 punts el segon classificat, la Rapitenca. Els números de l'equip de Cristian Catena parlen clar: 27 victòries, 2 empats i només 1 derrota encaixada quan l'equip ja era campió (83 punts en total). A més, van ser l'equip més golejadore amb diferència (136 gols), amb el davanter Nils Mortimer com a màxim realitzadore de la categoria, amb 32 gols. El Cadet B també va guanyar el prestigiós torneig MECUP 2016 en superar el València als llançaments de penals després d'empatar la final (0-0).



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Arnau Tenas, Pau Ruiz
Defensa	Pau Baró, Antonio Solà, Iván Bravo, Eric García, Sergi Rosanas, Arnau Vilamitjana, Josep Jaume
Migcampista	Álvaro Sanz, Sergi Altimira, Adrián Bernabé, Antonio Jesús Cantón, Nil Fabregó, Nicolás González, Miguel Vega, Adrià Altimira
Davanter	Anwar Mediero, Jaume Cuellar, Konrad de La Fuente, Anssumane Fati, Nils Mortimer, Miguel Ángel Ramírez
Entrenador	Cristian Catena
Segon entrenador	Carlos López

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Cadet grup 1

## INFANTIL A

L'equip de Carles Martínez va tancar una temporada extraordinària en què va guanyar la Lliga amb 15 punts d'avantatge sobre l'Espanyol. L'Infantil A va celebrar el títol a camp dels blanc-i-blaus després d'imposar-se per 1-5 i cloure una temporada en què va acabar la Lliga guanyant 28 partits en 30 jornades i cedint només un empat i una derrota. El davanter Pablo Moreno, amb 70 gols, va ser el màxim golejador de la categoria amb una xifra que serà molt difícil d'igualar al futbol formatiu blaugrana. L'equip va arrodonar la temporada guanyant la final del Campionat de Catalunya contra l'Espanyol (3-1).

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Pol Tristán, Ramon Vila
Defensa	Marc Alegre, Iván Julián, Ricard Cartañà, Biel Farrés, Joel López, Iker González, José Martínez, Aschalew Sanmartí, Gerard Urbina
Migcampista	Alex Rico, Robert Navarro, Marc Domènech, Martí Riera, Mouriba Kourouma
Davanter	Pablo Moreno, Antonio Rocas, Gerard Fernández, Haitam Abadía, Raül Martínez
Entrenador	Carles Martínez
Segon entrenador	Isaac Garcia

**CLASSIFICACIÓ FINAL**  
 Campió de Lliga de la Divisió d'Honor Infantil  
 Campió de la Copa Catalunya Infantil



## INFANTIL B

El conjunt de Sergi Milà va tornar a repetir títol de Lliga, en una categoria que es valora molt perquè és el primer any que es juga a futbol 11 després de l'etapa formativa a futbol 7. Els nois de l'Infantil B van acabar guanyant la Lliga amb només un punt de diferència sobre el Cornellà. A més, van ser l'equip més golejador amb 98 gols i només en van encaixar 30. Les 23 victòries, els quatre empats i les només tres derrotes són els números d'un altre campió blaugrana. L'Infantil B també va sumar un altre èxit de renom durant la temporada: LaLiga Promises a Miami, que es va disputar al Nadal a Miami i en què es va superar per 4-3 el València a la final.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Raül García-Alejo, Pau Sánchez, Nicolás Kruzca
Defensa	Arnau Ollé, Miquel Juanola, Teo-Surafel Bernardo, Johnny Aghayedo, Arnau Martínez, Otger Sastre, Alejandro Balde, Eric Vega
Migcampista	Xavi Quentin Shay, Pau Servat, Arnau Solà, Marc Pelaz, Hugo García, Nadir Louah
Davanter	Yago Ponce, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós, Mamadou Saidou, Víctor Muñoz, Gabriel Martínez
Entrenador	Sergi Milà
Segon entrenador	Oscar Hernández

**CLASSIFICACIÓ FINAL**  
 Campió de la Lliga Preferent Infantil grup 1  
 Campió de LaLiga Promises a Miami



## ALEVÍ A



L'Aleví A de Marc Serra va ser un dels equips més valuosos de tot el planter blaugrana una temporada més. L'equip barcelonista va aconseguir guanyar la Lliga amb un ple de victòries, 30 en total, per tercer any consecutiu. A més, van aconseguir marcar una xifra impressionant de 298 gols i només rebre'n 22 per completar un gran campionat de la regularitat. A final de temporada també van guanyar el Campionat de Catalunya en imposar-se a la Damm a la final (3-2) després d'eliminar l'Espanyol a les semifinals (2-0). L'Aleví A va enlluernar pel seu joc, tal com va demostrar a la final del MIC guanyada al Reial Madrid (2-0).

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Alvaro Aljama, Alain Martínez
Defensa	Pablo López, Diego Almeida, Alex Valle, Marc Jurado
Migcampista	Iker Almena, Pablo Páez, Aleix Garrido, Antonio Caravaca, Adria Capdevila
Davanter	Pau Segarra, Pol Melet, Adrián Bobi
Entrenador	Marc Serra
Segon entrenador	Pau Moral

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Aleví grup 1  
Campió de la Copa Catalunya Aleví

## ALEVÍ B



L'Aleví B no va poder guanyar la Lliga, però es va quedar a només quatre punts del campió, l'Espanyol A. Els de Jordi Font van sumar 27 victòries en 30 jornades i només van perdre tres partits, balanç que els dona 81 punts. Tot i així, van poder treure un avantatge considerable al tercer classificat, la Damm, que es va quedar amb 74 punts. L'Aleví B va marcar 179 gols i en va rebre 40. L'èxit més gran de la temporada dels nois de Jordi Font va ser imposar-se al Torneig Internacional Ciudad de Aljaraque, disputat a Punta Umbria (Huelva), en derrotar el Reial Madrid A a la final per 2-1.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Oscar Medina, Àlex Garcia
Defensa	Pol Muñoz, Narcís Costa, Gerard González, Marc Olmo, Iker Merino
Migcampista	Pau Garcia, Joan Gázquez, Roger Martínez, Pablo Meléndez, Ilias Akhoumach, Nicolás Fuentes
Davanter	Alvaro Millán, Sergi Oriol
Entrenador	Jordi Font
Segon entrenador	Josep Ramon Olivé

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat de la Lliga Preferent Aleví grup 2

## ALEVÍ C

L'Aleví C va quedar segon classificat a només tres punts del campió, el Cornellà C. L'equip d'Òscar Jorquera va fer una primera volta impecable en què només va cedir dos empats, però les dues derrotes i els tres empats de la segona volta el van condemnar a la segona posició. L'Aleví C va finalitzar la temporada amb 23 victòries, 5 empats i 2 derrotes (74 punts) i un balanç de 159 gols marcats i 39 d'encaixats. La victòria contra el Reial Madrid als penals a la final del Torneig Vila de Perelada, després d'empatar 2-2, va ser l'èxit més gran de la temporada de l'Aleví C.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Gerard Moreno, Alex Honrubia
Defensa	Arnau Gracia, Denis Cruces, Llorenç Ferrés, Marc Bombardó
Migcampista	Gerard Hernández, Pau Ortega, Tomàs Carbonell, Kevin Lamar, Pau Fernández
Davanter	Iker Bravo, Bital Achhiba, Marc Salas
Entrenador	Òscar Jorquera
Segon entrenador	David Sánchez

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat de la Lliga Primera Divisió Aleví grup 1



## ALEVÍ D

L'Aleví D blaugrana va poder repetir l'èxit de la temporada passada i va alçar-se amb el títol de campió del Grup 2 de la Primera Divisió aleví. Els nois dirigits per Dani Horcas i Miguel Ángel Calderón van guanyar la Lliga per 13 punts de diferència respecte al Vila Olímpica amb unes xifres espectaculars: 190 gols a favor i 33 en contra. Finalment, van acabar la temporada amb 83 punts i amb 27 victòries, 2 empats i 1 derrota. L'Aleví D va destacar aquesta temporada per la seva col·laboració amb la Fundació Itinerarium i el seu projecte de Futbol Inclusiu per afavorir la integració de persones amb necessitats especials.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	David Antúnez, Alex Sans
Defensa	Iker Sánchez, Joan Anaya, Iker Córdoba, Raül Alarcón
Migcampista	Jaume Jové, Alex Castany, Nil Suárez, Elliot Cervellera, Jan Molina, Pol Vila
Davanter	Izan Sánchez, Roger Coll
Entrenador	Daniel Horcas
Segon entrenador	Miguel Ángel Calderón

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Primera Divisió Aleví grup 2



## BENJAMÍ A



El Benjamí A va signar una temporada brillant. El conjunt de Jordi Pérez va guanyar la Lliga Preferent Benjamí amb un ple de victòries, 30 en total, i amb 25 punts de diferència respecte al segon classificat, el Cornellà. A més, els de Jordi Pérez van guanyar tots els partits de Lliga amb 214 gols a favor i tan sols 16 en contra. La temporada es va tancar amb la victòria a la final del Campionat de Catalunya a la tanda de penals davant del Cornellà, després d'empatar 0-0 al final del temps reglamentari. Un èxit que es va sumar a l'Íscar Cup LaLiga Promises, que van aconseguir en derrotar a la final l'Espanyol (3-1).

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Alvaro Partal, Gerard Curto
Defensa	Jan Encuentra, Jon Pilar, Héctor Fort, Alexis Olmedo, Dereck López
Migcampista	Jan Quiles, Eric Gisbert, Pau Prim, Arnau Pradas
Davanter	Pol Montesinos, Marc Guiu
Entrenador	Jordi Pérez
Segon entrenador	Rafael Rodríguez

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Benjamí grup 1  
 Campió de la Copa Catalunya Benjamí  
 Campió de l'Íscar Cup LaLiga Promises

## BENJAMÍ B



El Benjamí B va quedar enquadrat dins del potent grup 2 de la Preferent Benjamí, en què va competir contra els equips A de l'Espanyol i la Damm. El conjunt de David Sánchez ho va intentar fins al final, però va quedar tercer a 10 punts del campió, l'Espanyol A. Tot i així, els nois van practicar un gran futbol durant la temporada i van poder guanyar diversos tornejos, com ara la Fair Play Cup, la Desafío Cup, la Nacional Cup o el Torneig d'Artesa de Segre. Els blaugranes van sumar 21 victòries en 30 partits i, en l'apartat golejador, van ser el segon equip més efectiu (117 gols) i el segon més segur en defensa (41 gols encaixats).

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Erik Cava, Marc Rodríguez
Defensa	Sergi Sogorb, Mateo Sciancalepore, Nicolás Expósito, Eric Mompó
Migcampista	Tomás Marques, Agustín Gutiérrez, Iker Torres, Pol Trigueros
Davanter	Ahmed Mohammed, Pau León, Didac González, Daniel Tristán
Entrenador	David Sánchez
Segon entrenador	Alejandro Urrestarazu

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer classificat de la Lliga Preferent Benjamí grup 2

## BENJAMÍ C

El Benjamí C va finalitzar la Lliga en segona posició a només tres punts del campió, el Cornellà C, amb jugadors un any més grans que els blaugranes. Els nois d'Albert Puig van sumar 27 victòries, 1 empat i 2 derrotes, precisament contra el Cornellà C, per sumar els 82 punts amb els quals va finalitzar el campionat. El Benjamí C va marcar 183 gols i només va encaixar-ne 28. Lamine Yamal, amb 56 gols, i Marc Bernal, amb 50, van ser els màxims golejadors d'un equip que es va mostrar molt sòlid en defensa, com ho demostra el fet que en 12 ocasions va deixar la seva porteria a zero.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat de la Lliga Primera Divisió Benjamí grup 1

## BENJAMÍ D

El Benjamí D blaugrana va perdre el títol al darrer minut del penúltim partit de Lliga contra el seu rival directe, el Martinenc. Un llançament llunyà de falta va deixar els nois d'Alexis Pintó sense títol tot i l'extraordinària temporada que va protagonitzar. Malgrat l'adversitat i l'esforç que va suposar no poder competir fins al gener per la sanció FIFA, el Benjamí D va oferir un gran rendiment i va finalitzar segon, a tres punts del Martinenc, després de sumar 27 victòries i 3 derrotes i uns registres de 184 gols a favor i 42 en contra (81 punts). Iker del Moral, amb 37 gols, va ser el màxim golejador de l'equip.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2n classificat de la Lliga Primera Divisió Benjamí grup 2

## PREBENJAMÍ

El Prebenjamí blaugrana de Juanan Gil va guanyar la Lliga més celebrada. Els més petits de la Masia no van poder començar a competir fins al mes de gener per la sanció FIFA, però quan ho van poder fer, jugant dos partits per setmana per recuperar el temps perdut, van signar una temporada perfecta. Van guanyar la Lliga, amb sis punts d'avanatge sobre l'Escola de Futbol Gavà C, i van sumar 25 victòries, 1 empat i 4 derrotes amb un balanç de 152 gols a favor i 43 en contra. El Prebenjamí també va guanyar els tornejos Fundació Vicente Ferrer i Primer Toque de Castelló.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Segona Divisió Benjamí grup 4



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Manuel Estévez, Guillem Ruiz
Defensa	Pol Durán, David Escoda, David Sáez, Gaizka Hernández, Pol Caramés
Migcampista	Marc Bernal, Sergi Riba, Ruben Núñez
Davanter	Lamine Yamal Nasraqui, Arnau Herrero
Entrenador	Albert Puig
Segon entrenador	Joaquim Ramon



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Jan Lagunas, Hugo Durán
Defensa	Gibert Jordana, Gerard Ruiz De Valdivia, Óscar Masqué
Migcampista	Albert Navarro, Landry Farré, Xavier Castellanos, Xavier Espart
Davanter	Joel Escaler, Iker del Moral
Entrenador	Alexis Pinto
Segon entrenador	Adrià Diaz



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Iker Rodríguez, Pau Fernández
Defensa	Roger Casadevall, Broulaye Chama, Madou Murcia, Carles Gutiérrez
Migcampista	Jaume Aghayedo, Arnau Marés, Albert Vicens
Davanter	Nuhu Fofana, David Juan
Entrenador	Juanan Gil
Segon entrenador	Daniel Segovia

## FEMENÍ A

### Temporada de creixement amb final cruel

El primer equip femení del FC Barcelona va viure una temporada de creixement amb final cruel. Per una banda, el conjunt blaugrana feia el salt a la professionalització. Això va implicar, entre altres coses, el trasllat dels entrenaments al matí a la Ciutat Esportiva, l'increment de l'*staff* tècnic o una millora en serveis per a la plantilla. L'equip va competir a un alt nivell, però l'únic títol que va conquerir va ser la Copa Catalunya, en derrotar a la final l'Espanyol per 2-0. La temporada 2015/16 serà recordada pel meritori paper a la Lliga de Campions. Després de superar amb autoritat el BIK Kazygurt i el Twente, el Barça es va trobar el poderós PSG als quarts de final. El partit d'anada, amb rècord d'espectadors al Mini inclòs (8.239), va acabar amb empat a zero gols i el Barça va plantar cara i només va acabar caient per un gol a les acaballes de la tornada a París (1-0). A la Lliga, el

quadre dirigit per Xavi Llorens va sumar els mateixos punts que en el curs anterior (77), només va perdre un partit i va ser l'equip més anotador (98) i el menys golejat (12). Aquests números, però, no li van servir per revalidar el campionat, que va passar a mans de l'Athletic Club, amb un punt més. La darrera competició del curs va ser la Copa de la Reina i va tenir un desenllaç dolorós. Eliminats la Reial Societat i el Llevant, el Barça es va trobar amb l'Atlètic de Madrid a la final a Las Rozas. Tres gols a la primera meitat de les matalasseres van condemnar les blaugranes, que es van tornar a quedar a una diana d'un títol (2-3). Així acabava un any d'evolució, en què els trofeus més destacats es van quedar a tocar.



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Portera	Laura Rafols, Sandra Paños
Defensa	Núria Garrote, Marta Torrejón, Ruth García, Esther Romero, Ane Bergara, Leire Landa, Melanie Serrano
Migcampista	Marta Unzué, Miriam Diéguez, Gemma Gili, Patricia Gujarró, Irene del Río, Pilar Garrote, Mariona Caldentey
Davantera	Alexia Putellas, Jennifer Hermoso, Andrea Norton, Olga García, Cristina Baudet, Sandra Hernández, Andrea Sánchez
Entrenador	Xavi Llorens Rodríguez
Segon entrenador	Jordi Ventura Morueta

#### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Primera Divisió Femenina  
 Subcampion de la Copa de la Reina  
 Quarts de final de la UEFA Women's Champions League  
 Campió de la Copa Catalunya





## FEMENÍ B



El filial va completar una temporada històrica en coronar-se per primera vegada campió del seu grup de la Segona Divisió Femenina estatal. A més, les noies dirigides per Zoe García no van perdre ni un sol partit en tot el campionat. El seu balanç va ser de 23 victòries i tres empats, amb 104 gols a favor i 11 en contra, uns registres inabastables per a la resta d'equips. Aquestes xifres li van permetre conquerir matemàticament el títol a falta de tres jornades per al final, per davant del Seagull, que seria qui disputaria el play-off d'ascens a la màxima categoria.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Segona Divisió Femenina grup 3

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Portera	Gemma Font, Itziar Martínez, Kaeli Anne Schmidt
Defensa	Ariadna Roviola, Ona Batlle, Laia Aleixandri, Berta Pujadas, Helena Barco
Migcampista	Nerea Valeriano, Aitana Bonmatí, Paula Fernández, Laura Martínez
Davantera	Irina Uribe, Carla Armengol, Laia Muñoz
Entrenador	Zoe García
Segon entrenador	Carles Blanco Martín

## FEMENÍ JUVENIL-CADET



Com en les campanyes anteriors, el Femení Juvenil-Cadet blaugrana va guanyar la Primera Divisió Femenina de la categoria. Aquest cop va aconseguir unes xifres impecables amb 28 victòries i dos empats, amb ni més ni menys que 222 gols a favor i 21 en contra. L'equip entrenat per Albert Tauste i Carles Llanes va arrodonir la temporada adjudicant-se també la Copa Catalunya. El torneig es va disputar al final del curs i el Barça va vèncer davant de l'Espanyol a la final (2-0) després d'unes semifinals molt disputades i vistoses amb el Sant Gabriel (5-4).

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Primera Divisió Femení Juvenil-Cadet grup 1  
Campió de la Copa Catalunya Femení Juvenil-Cadet

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Portera	Paula Argelaguet, Anna Reina
Defensa	Sandra Carrasco, Laia Codina, Anna Torrodà, Núria Marín, Alba Fernández, Marta Ortiz, Ainhoa Marín
Migcampista	Maria Llompart, Mireia Carrasco, Laura Linares, Marta Vilarrasa, Abril Moreno
Davantera	Candela Andujar, Sonia del Mar Perlaza, Maria Benedito, Andrea Martínez, Claudia Pina
Entrenador	Albert Tauste Hidalgo
Segon entrenador	Carles Llanes Romero

## FEMENÍ INFANTIL-ALEVÍ



El Femení Infantil-Aleví blaugrana va firmar una temporada per emmarcar, en què va vèncer tots els compromisos disputats. En primer lloc, les noies entrenades per David Forcat i Juan Carlos Hidalgo es van proclamar campiones de Lliga amb 22 victòries en 22 jornades, i 237 gols a favor i 19 en contra. Posteriorment, el conjunt blaugrana va participar amb èxit en el torneig complementari amb tres equips més. La conclusió va ser la Copa Catalunya, que també va caure cap al bàndol culer gràcies a un 10-1 a la final contra el Sant Gabriel.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Primera Divisió Femení Infantil-Aleví grup 1  
Campió de la Copa Catalunya Femení Infantil-Aleví

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Portera	Marta Pastrana, Laura Coronado
Defensa	Jana Fernández, Laia Trancoso, Jordina Colomer
Migcampista	Nerea Sánchez, Alicia Infante, Valeria Trujillo, Carla Aceituno, Bruna Vilamala, Ariadna Minguez, Berta Gras
Davantera	Viktoria Adrianova, Natalia Muñoz, Clara Corominas
Entrenador	David Forcat Cano
Segon entrenador	Juan Carlos Hidalgo

## FORMANT ESPORTISTES I PERSONES

Com cada any, la residència i centre de formació Oriol Tort de la Masia va basar en tres punts clau el seu dia a dia: les xerrades formatives, els tallers i el vessant educatiu, tant o més important que la resta. Sota la direcció de Carles Folguera, assistit per Rubén Bonastre en la part acadèmica i formativa i per tot el seu equip professional a la Masia. Ells són els responsables d'ajudar-los en la seva formació com a persones.

Aquesta temporada van ser moltes les xerrades que es van portar a terme destinades als esportistes de la Masia. Rodrigo Arias, advocat de la Lliga de Futbol Professional, els va parlar sobre el bon ús de les xarxes socials. El formador Víctor Küppers va abordar la necessitat de viure amb entusiasme i els va fer entendre per què és necessari treballar amb alegria i il·lusió i ser sempre agraït, respectuós i amable amb els altres. Una altra xerrada que va ser molt interessant va ser la de l'entrenador del FC Barcelona d'handbol Xesco Espar, que els va transmetre la importància que tenen al món de l'esport el treball en equip i saber escoltar els entrenadors.

Les tres darreres xerrades que van tenir els residents de la Masia van ser les d'Albert Espinosa, el Mag Lari i Francesco Messori. El creador de la sèrie televisiva *Polseres vermelles* va ser molt clar i directe amb els residents i els va fer veure com és de senzill creure en els somnis perquè es facin realitat. El Mag Lari, per la seva part, va visitar la Masia a la nit i en una conferència espectacle va animar els esportistes del Club a afrontar la seva trajectòria cap a l'esport professional amb determinació. La darrera xerrada de la temporada va ser una trobada amb Francesco Messori, capità de la selecció italiana de jugadors amputats, que els va animar a ser humils i a fer front a les adversitats amb valentia.



D'altra banda, durant el curs 2015/16 també hi va haver diferents tipus de tallers, trobades i sortides, com la que van viure els residents desplaçant-se fins a Cal Figarot per conèixer els Castellans de Vilafranca i fer tots plegats un taller de castells. La nova Colla Castellera de la Masia va descobrir totes les interioritats del món casteller i va adonar-se que el lema casteller *força, equilibri, valor i seny* encaixa perfectament amb els valors que s'inculquen a la Masia: *Respecte, esforç, ambició, treball en equip i humilitat*. Un altre dels actes importants de la temporada va ser la jornada d'intercanvi amb l'Escolania de Montserrat, en què els joves esportistes i els escolans van compartir experiències esportives i musicals en una emotiva visita a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. També va ser emotiu el dia que els nostres esportistes van anar a veure plegats la pel·lícula *Segon origen*, adaptació cinematogràfica del llibre *Mecanoscrit del segon origen*, escrit per Manuel de Pedrolo l'any 1974.



Per acabar, en l'àmbit educatiu cal destacar l'èxit assolit amb el 100% dels nois esportistes que van aprovar la selectivitat. En total, es van presentar 12 esportistes a la selectivitat: cinc de futbol, quatre de bàsquet, un de futbol sala, un d'handbol i una noia del futbol femení. També cal destacar les conferències i les visites a les FCBEscoles que el director de la Masia, Carles Folguera, va fer al Perú i a la República Dominicana. Folguera, per exemple, va participar en el Congrés Internacional de l'Esport a Lima, on va donar a conèixer el model formatiu, els valors i l'estil de joc que han convertit el Barça en un referent del futbol mundial. Una conferència que també va impartir a l'Equador i a Santo Domingo.



## Futbol

CATEGORIA	NOM I COGNOM
INFANTIL B	Raül García, Arnau Solà, Leonardo Dos Reis, Xavi Simmons
INFANTILA	Moriba Kouroma, Pablo Moreno, Amwar Medeiro, Alex Rico
CADET B	Alvaro Sanz, Pau Baró, A. Jesús Cantón, Anssumane Fati, Josep Jaume, Nils Mortimer, Miguel Ramírez, Miguel Vega
CADET A	Imad El Kabbou, Juan Miranda, Guillem Micó, Adrià Rojas, Guillem Romaguera, Mamadou Touré
JUVENIL B	Sergi Puig, Nicolás Campuzano, Erick Steven, Alejandro Viedma, Jesús del Amo, Guillem Jaime, Ramon Rodríguez, Abel Ruiz, Xavi Toldrà, Andreu Arasa, Javier E. Delgado, Martí Vilà, Maciel Weric, Josep Martínez, Mateu Jaume Morey, Jordi Mboula, Edgar Fernández, Óscar Minguenza, Adrià Guerrero
JUVENIL A	Juan Brandariz, Carles Aleñà, Alex Blanco, Oriol Busquets, Braima Fati, Jordi Tur, Eric Montes, Dani Morer, Inaki Peña, Rubén García, Rafael Mujica

## Bàsquet

CATEGORIA	NOM I COGNOM
INFANTILA	Filip Siewruk
CADET B	Guillem Fabregas, Borja Fernández, Oier Ardanza
CADET A	Joan Sorolla, Tomas Balciunas, Nikola Zizic
JÚNIOR	Mamadou Diop, Rodions Kurucs, Andrija Marjanovic, Pol Figueras, Éric Vila

## Hoquei Patins

NOM I COGNOM
Nil Roca, Blai Roca, Pablo Nájera, Jordi Mateos

## Futbol Sala

CATEGORIA	NOM I COGNOM
BARÇA B	Xavi Cols
JUVENIL	Luis Antonio García

## Handbol

CATEGORIA	NOM I COGNOM
JUVENIL	Yago Morenilla, Mamadou Dicou
CADET	Pau Peyra, Jorge Pérez

PROCEDÈNCIA	FUTBOL	BÀSQUET	HOQUEI PATINS	HANDBOL	FUTBOL SALA	TOTAL
CATALUNYA	20	4	3	1	2	31
ALEMANYA	1					1
ANDALUSIA	7			1		8
ARAGÓ	1			1		2
BRASIL	2					2
CANTÀBRIA	1					1
COMUNITAT VALENCIANA	6					6
EQUADOR	1					1
ETIÒPIA	1					1
GALÍCIA	1					1
GUINEA	3					3
HOLANDA	2					2
ILLES BALEARS	6					6
ILLES CANÀRIES	1					1
LETÒNIA		1				1
LITUÀNIA		1				1
MADRID			1			1
MARROC	1					1
MONTENEGRO		2				2
PAÍS BASC		2				2
POLÒNIA		1				1
SENEGAL		1		1		1
SÈRBIA		1				1
<b>TOTAL</b>						<b>77</b>

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Xavier Pascual

ENTRENADOR

### Ajudants

Íñigo Zorzano  
David Garcia  
Oriol Pagès

### Delegat

Xavier Montolio

### Doctor

Gil Rodas

### Preparadors físics

Mariano Hontecillas  
Jairo Vázquez

### Fisioterapeutes

Toni Bové  
Francesc Guilanyà

### Massatgista

Eduard Torrent

### Encarregat de material

Miquel Font

### Secretari tècnic

Joan Creus



5



Justin DOELLMAN  
ALER PIVOT

03.02.85 - Cincinnati (EUA)

6



Joey DORSEY  
PIVOT

16.12.83 - Baltimore (Estats Units)

8



Pau RIBAS  
ESCORTA

08.08.95 - Badalona (Barcelona)

9



Olaseni Abdul-Jelili LAWAL  
PIVOT

08.10.86 - Abeokuta (Nigèria)

11



Juan Carlos NAVARRO  
ESCORTA

13.06.80 - Sant Feliu de Llobregat (BCN)

13



Tomas SATORANSKY  
BASE

02.03.87 - Praga (República Txeca)

14



Aleksandar VEZENKOV  
ALER PIVOT

30.10.91 - Nicòsia (Xipre)

20



Marcus ERIKSSON  
ALER

05.12.93 - Upsala (Suècia)

23



Samardo SAMUELS  
PIVOT

09.01.89 - Trelawny (Jamaica)

24



Brad OLESON  
ESCORTA

11.04.83 - Anchorage (EUA)

30



Carlos ARROYO  
BASE

07.08.84 - Fajardo (Puerto Rico)

33



Stratos PERPEROGLOU  
ALER

30.07.79 - Drama (Grècia)



10

Àlex  
ABRINES  
ALER

01.08.93 - Palma (Mallorca)



21

Cheik Moussa  
DIAGNE  
PIVOT

06.03.94 - Guediawaye (Senegal)



44

Ante  
TOMIC  
PIVOT

17.02.87 - Dubrovnik (Croàcia)



→ ALTES

- Aleksandar **VEZENKOV**  
Aris Salònica
- Stratos **PERPEROGLU**  
Efes Istanbul
- Carlos **ARROYO**  
Cangrejeros (Puerto Rico)
- Pau **RIBAS**  
València Basket
- Olaseni Abdul-Jelili **LAWAL**  
Dinamo Sassari
- Joey **DORSEY**  
Galatasaray
- Samardo **SAMUELS**  
Olympia Milano
- Cheik Moussa **DIAGNE**  
Fuenlabrada

→ BAIXES

- Tibor **PLEISS**  
UTAH Jazz
- Edwin **JACKSON**  
Unicaja de Màlaga
- Mario **HEZONJA**  
Orlando Magic
- **MARCELINHO** Huertas  
Los Angeles Lakers
- Maciej Boleslaw **LAMPE**  
Besiktas
- Ludde **HAKANSON**  
VEF Riga
- DeShaun **THOMAS**  
Dleague Austin Spurs
- Bostjan **NACHBAR**  
Baloncesto Sevilla

## SENSE PREMI EN LA DESENA FINAL CONSECUTIVA



El FC Barcelona Lassa no va poder conquerir el títol de Lliga en caure derrotat en la que va ser la desena final consecutiva en aquesta competició. Els blaugranes van començar la temporada amb quinze victòries i només dues derrotes, dades que igualaven el millor inici ACB de la història del Club, i van acabar la Lliga regular en primera posició, amb 29 victòries i cinc derrotes. Aquest fet garantia el factor pista a favor, fita que no s'aconseguia des de la temporada 2011/12. Els quarts de final, davant el Fuenlabrada, es van solucionar per la via ràpida amb dues clares victòries. A les semifinals el rival va ser el Laboral Kutxa Baskonia. El FC Barcelona Lassa va guanyar el primer partit disputat al Palau jugant un dels millors bàsquets de l'any (84-57). El segon, però, va estar més igualat, tot i que l'encert culer als últims minuts del partit va certificar el 2-0 i va deixar el Barça Lassa a un pas de la desena final consecutiva. El

Baskonia va ser capaç de guanyar el tercer partit gràcies a una cistella de Bouroussis sobre la botzina que va forçar el temps extra, però en el quart el Barça es va refer i va segellar el bitllet cap a la final, en què l'esperava el Reial Madrid.

El primer partit va ser molt emocionant i un dels millors de la temporada. Amb tres segons al rellotge i un punt a sota, Navarro es va inventar una assistència de geni cap a Perperoglou, que va anotar la cistella i va donar el primer punt per al Barça (100-99). Al segon partit, però, el conjunt blaugrana va anar sempre a remolc i no va ser capaç d'igualar l'encert del Reial Madrid, que va recuperar el factor pista (70-90). L'equip de Pablo Laso va vèncer també al tercer partit (91-74), i en el quart el Barça va lluitar fins al final per la victòria, però el Madrid va estar més encertat als darrers instants (91-84) i va certificar la seva segona Lliga consecutiva.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11.10.15	FC Barcelona Lassa - CAI Saragossa	84-76
2	18.10.15	Baloncesto Sevilla - FC Barcelona Lassa	58-97
3	25.10.15	UCAM Múrcia - FC Barcelona Lassa	74-82
4	01.11.15	FC Barcelona Lassa - Retabet.es GBC	97-61
5	08.11.15	MoraBanc Andorra - FC Barcelona Lassa	66-89
6	15.11.15	FC Barcelona Lassa - Rio Natura Monbus Obradoiro	67-57
7	22.11.15	Laboral Kutxa - FC Barcelona Lassa	87-79
8	29.11.15	FC Barcelona Lassa - Montakit Fuenlabrada	76-65
9	06.12.15	ICL Manresa - FC Barcelona Lassa	60-75
10	13.12.15	Unicaja - FC Barcelona Lassa	77-81
11	20.12.15	FC Barcelona Lassa - FIATC Joventut	83-74
12	23.12.15	FC Barcelona Lassa - Dominion Bilbao Basket	66-57
13	27.12.15	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	84-91
14	03.01.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Estudiantes	89-67
15	10.01.16	Iberostar Tenerife - FC Barcelona Lassa	64-83
16	17.01.16	Herbalife Gran Canària - FC Barcelona Lassa	81-96
17	24.01.16	FC Barcelona Lassa - València Basket	91-94
18	31.01.16	Rio Natura Monbus Obradoiro - FC Barcelona Lassa	62-69
19	07.02.16	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	84-79
20	14.02.16	FC Barcelona Lassa - Baloncesto Sevilla	108-54
21	28.02.16	CAI Saragossa - FC Barcelona Lassa	76-87
22	06.03.16	FC Barcelona Lassa - Unicaja	83-77
23	13.03.16	FIATC Joventut - FC Barcelona Lassa	59-85
24	20.03.16	FC Barcelona Lassa - UCAM Múrcia	77-71
25	27.03.16	Retabet.es GBC - FC Barcelona Lassa	69-84
26	03.04.16	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	84-57
27	09.04.16	Montakit Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	82-84
28	24.04.16	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	86-91
29	29.04.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	89-68
30	01.05.16	Dominion Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	55-77
31	08.05.16	València Basket - FC Barcelona Lassa	75-65
32	11.05.16	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canària	85-75
33	15.05.16	Movistar Estudiantes - FC Barcelona Lassa	74-69
34	22.05.16	FC Barcelona Lassa - Iberostar Tenerife	93-58
<b>PLAYOFF - QUARTS DE FINAL</b>			
1r partit	26.05.16	FC Barcelona Lassa - Montakit Fuenlabrada	99-65
2n partit	29.05.16	Montakit Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	68-84
<b>PLAYOFF - SEMIFINALS</b>			
1r partit	03.06.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	84-57
2n partit	05.06.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa Baskonia	73-68
3r partit	08.06.16	Laboral Kutxa Baskonia - FC Barcelona Lassa	89-83
4t partit	10.06.16	Laboral Kutxa Baskonia - FC Barcelona Lassa	63-85
<b>PLAYOFF - FINAL</b>			
1r partit	15.06.16	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	100-99
2n partit	17.06.16	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	70-90
3r partit	20.06.16	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	91-74
4t partit	22.06.16	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	91-84



## A UN PAS DE TORNAR A LA FINAL FOUR



El conjunt de Xavi Pascual no va poder arribar a la Final Four en caure eliminat als quarts de final. A la primera fase, el FC Barcelona Lassa va acabar amb un balanç de set victòries i tres derrotes i va passar al Top 16 enquadrat al grup de la mort, amb equips tan potents com el Reial Madrid, el CSKA de Moscou, l'Olympiacos, el Khimki rus i el Laboral Kutxa. La igualtat va ser màxima i l'emoció es va mantenir fins al final. La fortalesa del Barça al Palau Blaugrana i una gran triomf a la pista del Madrid, amb una cistella de Doellman a l'últim segon, van ser clau per classificar-se per a quarts de final. Els de Pascual van acabar tercers i es van enfrontar amb el Lokomotiv Kuban als

quarts de final per una plaça a Berlín. El primer partit, disputat a la ciutat russa de Krasnodar, va ser favorable als locals, però el Barça Lassa es va refer i va guanyar còmodament el segon per 66-92. La sèrie viatjava cap a Barcelona amb l'opció de tancar l'eliminàtoria al Palau. Al tercer partit, l'equip barcelonista també es va mostrar molt superior als russos (82-70), i només calia un triomf més per segellar el bitllet cap a Berlín. Amb tot, en un emocionant quart enfrontament, el Lokomotiv Kuban es va endur la victòria a la pròrroga, i en el cinquè i definitiu duel, disputat a Krasnodar, els russos van ser més efectius i el Barça va quedar fora de la Final Four per segon any consecutiu.





DATA	PARTIT	RESULTAT
15.10.15	Pinar Karsiyaka - FC Barcelona Lassa	71-62
23.10.15	FC Barcelona Lassa - Stelmet Zielona Gora	78-72
29.10.15	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	77-52
06.11.15	Zalgiris Kaunas - FC Barcelona Lassa	78-85
12.11.15	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	72-68
19.11.15	FC Barcelona Lassa - Pinar Karsiyaka	107-79
26.11.15	Stelmet Zielona Gora - FC Barcelona Lassa	64-93
04.12.15	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	93-86
10.12.15	FC Barcelona Lassa - Zalgiris Kaunas	88-92
18.12.15	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	78-74
<b>TOP 16</b>		
29.12.15	Olympiacos Pireu - FC Barcelona Lassa	74-62
07.01.16	FC Barcelona Lassa - Khimki Moscou	87-70
14.01.16	CSKA Moscou - FC Barcelona Lassa	93-82
21.01.16	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	86-87
29.01.16	FC Barcelona Lassa - Laboral Kutxa	78-81
04.02.16	Brose Baskets Bamberg - FC Barcelona Lassa	74-70
12.02.16	FC Barcelona Lassa - Zalgiris Kaunas	92-86
26.02.16	FC Barcelona Lassa - Olympiacos Pireu	82-66
03.03.16	Khimki Moscou - FC Barcelona Lassa	75-61
11.03.16	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscou	100-98
17.03.16	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	72-65
23.03.16	Laboral Kutxa - FC Barcelona Lassa	75-71
31.03.16	FC Barcelona Lassa - Brose Baskets Bamberg	75-57
07.04.16	Zalgiris Kaunas - FC Barcelona Lassa	59-66
<b>QUARTS DE FINAL</b>		
1r partit - 13.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	66-61
2n partit - 15.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	66-92
3r partit - 19.04.16	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	82-70
4t partit - 21.04.16	FC Barcelona Lassa - Lokomotiv Kuban	80-92
5è partit - 26.04.16	Lokomotiv Kuban - FC Barcelona Lassa	81-67



## SUPERCAMPIONS A MÀLAGA!



El FC Barcelona Lassa va guanyar per sisena vegada a la seva història la Supercopa Endesa, que es va disputar a Màlaga. L'equip blaugrana va derrotar amb claredat l'Herbalife Gran Canària a les semifinals per 60-88 en un partit dominat des de l'inici pels homes de Xavi Pascual. El jove Markus Eriksson va ser el màxim anotador de l'enfrontament amb 16 punts i un 100% d'efectivitat des de la línia de tres.

L'equip amfitrió, l'Unicaja, que havia derrotat el Reial Madrid a les semifinals, va ser el rival a la final. El Barça va fer un partit

molt seriós i va basar el seu triomf en una intensa defensa. Efectiu, competitiu i a un alt nivell col·lectiu, el conjunt de Xavi Pascual va sentenciar la final al tercer quart en agafar un avantatge de 14 punts. Pau Ribas (MVP de la final) i Stratos Perperoglou van ser els blaugranes més anotadors, amb 15 i 13 punts, respectivament. Amb aquest triomf, l'equip català tornava a assolir un trofeu que no aconseguia des del 2012.



DATA	PARTIT	RESULTAT
02.10.15	Herbalife Gran Canària - FC Barcelona Lassa	<b>60-88</b>
03.10.15	Unicaja - FC Barcelona Lassa	<b>62-80</b>



## DERROTA AJUSTADA A QUARTS DE FINAL

El FC Barcelona Lassa va quedar eliminat de la Copa del Rei al primer partit. El botxí va ser el Dominion Bilbao Basket, que va treure profit d'un mal dia del homes de Xavi Pascual de cara a l'anella. El conjunt basc sempre va portar l'avantatge en el matx, amb rendes properes als 5 punts. El Bilbao Basket va tenir el principal suport en l'anotació d'Axel Hervelle durant el primer quart, que va aconseguir 11 dels 13 primers punts de l'equip de Sito Alonso. A poc a poc el Barça Lassa va anar entrant en el partit, però les sensacions eren més favorables als bascs. El matx va estar molt igualat i el conjunt blaugrana va arribar als darrers segons del matx amb opcions. El Barça estava dos punts per sota quan Ante Tomic va patir una falta antiesportiva de Slezas. El pivot croat va tenir dos tirs lliures per empatar, però va fallar un dels llançaments. L'equip de Xavi Pascual va disposar de la darrera possessió amb tres segons, però la jugada dissenyada pel tècnic blaugrana no va sortir gaire bé i Justin Doellman va errar la passada definitiva cap a Brad Oleson. Mumbrú va recuperar la pilota i va certificar l'eliminació copera d'un Barça Lassa que no va poder continuar amb la increïble ratxa de vint finals consecutives en competicions ACB.

DATA	PARTIT	RESULTAT
18.02.16	FC Barcelona Lassa - Dominion Bilbao Basket	72-73



## REMUNTADA ESPECTACULAR I TÍTOL!

El FC Barcelona Lassa va sumar la dinovena Lliga Catalana, la setena de manera consecutiva, en aquest torneig disputat a l'inici de la temporada i que va tenir lloc a Granollers. A les semifinals, l'equip de Xavi Pascual va superar l'ICL Manresa en un partit que es va decidir a l'últim quart i en què Abrines va destacar com a màxim anotador amb 16 punts. En una reedició de la final de la temporada 2014/15, el Barça es va enfrontar al Morabanc Andorra. L'equip andorrà va anar per davant en el marcador durant els tres primers quarts i tenia un clar avantatge de tretze punts en arribar al darrer (53-40). Amb tot, una remuntada espectacular, comandada per un Pau Ribas pletòric, autor de 26 punts i nomenat MVP de la final, va permetre al Barça treure el seu orgull de campió i acabar guanyant la final per un ajustat 65-68.



DATA	PARTIT	RESULTAT
25.09.15	FC Barcelona Lassa - ICL Manresa	78-65
26.09.15	Morabanc Andorra - FC Barcelona Lassa	65-68



## BARÇA B

El Barça B va aconseguir la permanència durant les últimes jornades de la Lliga. El bon inici de la temporada va fer agafar un coixí de victòries que va donar aire per sobre de les posicions de descens. De fet, quan faltaven dues jornades per acabar la temporada el filial blaugrana encara estava en posicions de play-off. Els objectius de ser un equip més competitiu es van aconseguir amb l'ajuda de Lubos Barton i de Jaka Lakovic, que, amb la seva veterania, van marcar el camí als joves jugadors que van fer un pas endavant. La millora de tots els jugadors va ser plausible.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

12è lloc a l'Adecco OR

## JÚNIOR

La temporada del júnior barcelonista va ser històrica, ja que va guanyar tots els campionats. Els jugadors d'Alfred Julbe van dominar el Campionat de Catalunya derrotant en semifinals el CB Sant Josep de Badalona i aconseguint el primer lloc davant del CB Hospitalet. En el Campionat d'Espanya, els blaugranes van derrotar el Reial Madrid a la final. I a l'Eurolliga de Berlín, el campionat més important que només juguen els millors equips europeus, van superar totes les expectatives fent un joc atrevit i dinàmic, sense complexos, i el júnior blaugrana es va proclamar campió d'Europa guanyant en una final molt igualada l'Estrella Roja.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió a la primera i la segona fase de la Preferent A Catalana  
 Campió del Campionat de Catalunya  
 Campió del Campionat d'Espanya  
 Campió de l'Eurolliga júnior

## CADET A

Temporada excel·lent del Cadet A, que, amb un gran treball sota la direcció de Marc Calderón, va continuar dominant la competició catalana. L'equip es va saber refer de la baixa a principi de temporada del company Pavle Titic i va aconseguir proclamar-se campió de la Final a Quatre del Campionat de Catalunya, derrotant a semifinals la U.E.R. Pineda de Mar i el Joventut de Badalona a la final. En el Campionat d'Espanya, l'Estudiantes va ser el botxí dels blaugranes a les semifinals i el Cadet A va aconseguir una tercera plaça molt lluitada contra l'equip canari del Canterbury.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió a la primera i la segona fase de la Preferent A Catalana  
 Campions del Campionat de Catalunya  
 3r lloc al Campionat d'Espanya



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Jaka Lakovic, Stefan Peno
Escorta	Marc Garcia, Xavier Moix
Aler	Nedim Djedovic
Aler pivot	Emir Sulejmanovic, Alex Mazaira, Lubos Barton
Pivot	Ramon Vila, Papa Abdoulaye Mbaye
Entrenador	Alfred Julbe



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Raimon Carrasco, Pol Figueras
Escorta	Andrija Marjanovic,
Aler	Eric Vila, Maxim Esteban, Aleix Font, Rodions Kurucs, Adrià Arquè
Aler pivot	Sergi Martínez
Pivot	Diop Mamadou Fall, Atoumane Diagné
Entrenador	Alfred Julbe



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Pavle Titic, Héctor Aza Gay,
Escorta	--
Aler	Alex Esteban, Miquel Puig de Gràcia, Miquel Segarra, Eric Fernández
Aler pivot	--
Pivot	David Font, Àlex Ruf, Joan Sorolla, Nikola Zizic, Tomas Balciunas
Entrenador	Marc Calderón Giménez

**CADET B**

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Toni Liria, Sergi Estany,
Escorta	Adrià Rodríguez, Oier Ardanza, Mauro Abad
Aler	Pau Carreño, Isaac Mayo, Sergio Quintana
Aler pivot	Borja Fernández, Guillem Fàbregas, Marc Valderrama
Pivot	Josep Alessandro Crespo
Entrenador	Xavier Pardina Molina

Els nois de la generació del 2001 no van tenir una temporada fàcil. La mala sort va fer que durant la primera fase de la Lliga les lesions fossin protagonistes i aquest fet es va notar en els resultats. Un cop tots recuperats, la temporada va ser un èxit, ja que va estar plena de tornejos i de victòries blaugrana (Qatar, Esplugues, Santa Coloma de Farners) i amb segona fase de la Lliga brillant, en què van assegurar la segona plaça i van guanyar en el primer encreuament un C.E.B. Marc Gasol a doble partit que els va donar la permanència.

**CLASSIFICACIÓ FINAL**

4t lloc a la primera fase de la Preferent B  
2n lloc a la segona fase de la Preferent B

**INFANTIL A**

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Bernat Parés, Víctor De Haro, Nil Roig
Escorta	Quim Benavent
Aler	Poi Mulió, David Valera, Luis Blanco, Filip Siewruk, Gerard Soldevila
Aler pivot	Max Poveda
Pivot	Victor Lucas
Entrenador	Rubén Muñoz

Aquests joves jugadors de la generació del 2002 ja havien avisat la temporada 2014/15 de la seva vàlua. L'ambició i el treball dels jugadors barcelonistes els van fer competir en tots els tornejos que van disputar. Així, van guanyar el Torneig FIBA de Castelldefels i van aconseguir el Campionat de Catalunya Infantil per davant del Masculí Maresme i del Joventut de Badalona. L'accés als Campionats d'Espanya com a campions de Catalunya els va fer ser més valents en el seu joc i van aconseguir un merescut segon lloc contra el Reial Madrid després de derrotar en semifinals el Heidelberg.

**CLASSIFICACIÓ FINAL**

Campions del Campionat de Catalunya  
Subcampions del Campionat d'Espanya

**INFANTIL B**

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Base	Adrià Rodríguez, Joan Carrasco
Escorta	Quico Roig
Aler	Jordi Aubà, Hugo Alarcón, Eduard Nogués, Arnau Tarrida
Aler pivot	David Peña
Pivot	Iván Zarco, Guillem Carrasco, Jan Homs
Entrenador	Carlos Flores

Els jugadors més menuts del Club, pertanyents a la generació del 2003, van realitzar una temporada excel·lent. Malgrat que els rivals de tot l'any van ser d'un any més, l'evolució d'aquest equip va ser tot un èxit. A la primera fase de Nivell A van obtenir un tercer lloc merescut que els va donar accés a lluitar pel Campionat de Catalunya de nivell A-2 a la segona fase. L'equip es va mantenir invicte durant la Lliga, va aconseguir la primera plaça i va jugar la Final a Quatre, en què va disputar la final i va caure contra el C.B. Hospitalet.

**CLASSIFICACIÓ FINAL**

Subcampió del Campionat de Catalunya de la segona fase A-2

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Xavi Pascual

ENTRENADOR

**Entrenador ajudant**

Toni Rubiella

**Tercer ajudant**

Oliver Roy

**Delegat equip**

Javier Gutiérrez

**Metge**

Josep Antoni Gutiérrez

**Fisioterapeuta**

Sebastià Salas

**Entrenador de porters**

Roger Font

**'Scouting'**

Jordi Rosell

**Material**

Pablo Lescay

**Mànerger esportiu**

David Barrufet

**Gerent**

Xavier O'Callaghan



1

GONZALO  
Perez de Vargas  
PORTER

10.01.91 - Toledo

3

Jesper  
NODDESBO  
PIVOT

23.10.80 - Herning (Dinamarca)

6

Marko  
KOPLJAR  
LATERAL DRET

12.02.86 - Pozega (Croàcia)

8

Víctor  
TOMÁS  
EXTREM

15.02.85 - Barcelona

11

Daniel  
SARMIENTO  
CENTRAL

25.08.83 - Las Palmas de Gran Canaria

12

Daniel  
SARIC  
PORTER

27.06.77 - Doboj (Bòsnia i Hercegovina)

13

Aitor  
ARIÑO  
EXTREM

10.05.92 - Penarth (Regne Unit)

18

Eduardo  
GURBINDO  
LATERAL

08.11.87 - Pamplona

22

Carlos  
RUESGA  
CENTRAL

10.03.85 - Gijón

27

VIRAN  
Morros  
LATERAL

18.12.83 - Barcelona

39

Filip  
JÍCHA  
LATERAL ESQ.

19.04.82 - Pilsen (Txèquia)

42

Wael  
JALLOUZ  
LATERAL

03.05.91 - Grombalia (Tunísia)





COPA DEL REI



COPA ASOBAL



SUPERCOPA DE CATALUNYA



SUPERCOPA ASOBAL



LLIGA ASOBAL



9



Raül ENTERRIÓS  
CENTRAL

12.02.81 - Gijón

10



Cedric SORHAINDO  
PIVOT

07.06.84 - Trinité (Martinica)

19



Guðjón Valur SIGURDSSON  
EXTREM

08.08.79 - Reykjavík (Islàndia)

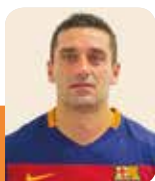
21



Kamil SYPRZAK  
PIVOT

23.07.91 - Plock (Polònia)

77



Kiril LAZAROV  
LATERAL

10.05.80 - Sveti Nikole (Macedònia)

### ALTES

- Marko **KOPLJAR**  
PSG
- Carlos **RUESGA**  
MKB Veszprém
- Kamil **SYPRZAK**  
Wisla Plock
- Filip **JICHA**  
THW Kiel

### BAIXES

- Siarhei **RUTENKA**  
Lekhwiya SC
- Nikola **KARABATIC**  
PSG
- Joan **SAUBICH**  
Aix-en-Provence

## DOMINI ABSOLUT I SISÈ TÍTOL CONSECUTIU



L'equip d'handbol va assolir la seva 23a Lliga i per primera vegada a la història va guanyar sis títols consecutius. El domini de l'equip de Xavi Pascual a la competició va ser un altre cop absolut, ja que, tal com va passar les temporades 2013/14 i 2014/15, va guanyar els 30 partits disputats. El conjunt barcelonista no té rival a la Lliga i ja acumula un total de 91 enfrontaments seguits guanyats. La superioritat dels blaugranes durant tota la temporada va quedar reflectida en el fet que els jugadors de Pascual van guanyar 25 dels 30 duels disputats, amb triomfs de deu o més gols d'avantatge. El títol de Lliga es va guanyar de manera matemàtica quan faltaven cinc jornades per a la fi del campionat. La derrota del Naturhouse La Rioja a la pista de l'Ademar de Lleó va donar el títol al Barça per sisè any consecutiu. El FC Barcelona va acabar la competició amb uns números espectaculars, amb 1.059 gols a favor i 704 en contra. A títol individual, els màxims golejadors blaugrana van ser Lazarov, amb 147 gols; Ariño, amb 119, i Jallouz, amb 113.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	04.09.15	FC Barcelona Lassa - Helvetia Anaitasuna	38-23
2	12.09.15	BM Aragó - FC Barcelona Lassa	24-43
3	16.09.15	FC Barcelona Lassa - Frigoríficos Morrazo Cangas	34-23
4	23.09.15	Bada Osca - FC Barcelona Lassa	28-40
5	30.09.15	FC Barcelona Lassa - Quabit BM Guadalajara	40-24
6	07.10.15	Adelma Sinfin - FC Barcelona Lassa	28-37
7	14.10.15	FC Barcelona Lassa - Ciudad Encantada	34-21
8	21.10.15	Àngel Ximénez - Puente Genil - FC Barcelona Lassa	16-38
9	31.10.15	FC Barcelona Lassa - FertiBena Port Sagunt	44-29
10	11.11.15	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	17-36
11	18.11.15	FC Barcelona Lassa - Teucro	44-30
12	25.11.15	Ademar Lleó - FC Barcelona Lassa	33-37
13	01.12.15	FC Barcelona Lassa - BM Villa de Aranda	38-26
14	08.12.15	Naturhouse La Rioja - FC Barcelona Lassa	28-39
15	12.12.15	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	39-28
16	05.02.16	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	22-32
17	10.02.16	FC Barcelona Lassa - BM Aragó	40-19
18	17.02.16	Frigoríficos Morrazo Cangas - FC Barcelona Lassa	22-34
19	27.02.16	FC Barcelona Lassa - Bada Osca	42-32
20	02.03.16	Quabit BM Guadalajara - FC Barcelona Lassa	26-36
21	19.03.16	FC Barcelona Lassa - Adelma Sinfin	35-23
22	30.03.16	Ciudad Encantada - FC Barcelona Lassa	23-42
23	13.04.16	FC Barcelona Lassa - Àngel Ximénez - Puente Genil	40-20
24	16.04.16	FertiBena Port Sagunt - FC Barcelona Lassa	20-40
25	18.04.16	FC Barcelona Lassa - BM Servigroup Benidorm	33-18
26	11.05.16	S.D. Teucro - FC Barcelona Lassa	25-48
27	18.05.16	FC Barcelona Lassa - Abanca Ademar Lleó	37-27
28	21.05.16	BM Villa de Aranda - FC Barcelona Lassa	31-35
29	25.05.16	FC Barcelona Lassa - Naturhouse La Rioja	36-32
30	04.06.16	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Lassa	29-31



## A UN PAS DE LA GESTA

L'equip d'handbol blaugrana no va poder revalidar el títol de campió d'Europa aconseguit la temporada 2014/15 en caure als quarts de final. A la primera fase de la competició, el FC Barcelona Lassa va acabar com a líder del seu grup amb onze victòries, dos empats i només una derrota en els catorze partits disputats. Aquesta primera posició a la fase de grups va evitar que els barcelonistes disputessin l'eliminatòria de vuitens de final, una novetat del format europeu estrenada aquesta temporada, i van accedir directament als quarts de final. El rival va ser un vell conegut, el Kiel alemany. A l'anada, disputada a l'Sparkassen Arena, el conjunt culer va anar tot el partit a remolc dels alemanys, que, liderats pel seu porter, Landin, van guanyar per 29-24. Aquest resultat obligava als de Xavi Pascual a remuntar al Palau Blaugrana. Però la màgia del Palau, ple de gom a gom, no va ser suficient per capgirar l'eliminatòria i el Barça Lassa no va aconseguir la classificació per a la Final Four de Colònia. L'equip barcelonista s'ho va deixar tot a la pista i va fregar la classificació en diversos moments de la segona part gràcies a l'encert d'Enterríos i Gurbindo, les aturades de Pérez de Vargas i la intensitat de tot l'equip. De fet, el conjunt blaugrana va arribar a guanyar per 31-26 a falta de cinc minuts. Amb tot, un altre cop les aturades del porter rival, Landin, van privar el seu viatge a Colònia al Barça, que va acabar guanyant per només tres gols de diferència (33-30).



DATA	PARTIT	RESULTAT
20.09.15	Rhein-Neckar Löwen - FC Barcelona Lassa	22-21
26.09.15	FC Barcelona Lassa - IFK Kristianstad	34-32
04.10.15	Pick Szeged - FC Barcelona Lassa	28-30
10.10.15	FC Barcelona Lassa - Montpellier HB	37-27
17.10.15	KS Vive Tauron Kielce - FC Barcelona Lassa	30-30
24.10.15	FC Barcelona Lassa - KIF Kolding København	28-25
14.11.15	FC Barcelona Lassa - HC Vardar PRO	31-30
22.11.15	HC Vardar PRO - FC Barcelona Lassa	25-27
29.11.15	Kolding København - FC Barcelona Lassa	28-36
05.12.15	FC Barcelona Lassa - KS Vive Tauron Kielce	31-33
14.02.16	Montpellier HB - FC Barcelona Lassa	23-31
21.02.16	FC Barcelona Lassa - Pick Szeged	30-25
25.02.16	IFK Kristianstad - FC Barcelona Lassa	24-31
05.03.16	FC Barcelona Lassa - Rhein-Neckar Löwen	26-20
QUARTS DE FINAL		
24.04.16	THW Kiel - FC Barcelona Lassa (a)	29-24
30.04.16	FC Barcelona Lassa - THW Kiel (t)	33-30



## LA VINTENA!



El FC Barcelona Lassa va guanyar la vintena Copa del Rei de la seva història, la tercera de manera consecutiva. Després de derrotar amb claredat el Port Sagunt als vuitens de final, disputats a partit únic, per 25-42, el conjunt barcelonista va vèncer el Fraikin Granollers en una eliminatòria de quarts en què va dominar ambdós partits. Aquesta victòria va permetre al Barça accedir a la Final Four de Pamplona. L'Abanca Ademar va ser el rival a les semifinals, en què els blaugranes van començar el partit amb un parcial de 9-4 que va clau per al desenllaç. Aquest avantatge es va mantenir durant la resta de l'enfrontament i el Barça va acabar guanyant per 33-27.

La final contra l'Helvetia Anaitasuna, l'equip amfitrió, va ser molt competida. Els amfitrions van plantejar un partit tancat durant tota la primera part. A la represa, els de Xavi Pascual, liderats per Víctor Tomàs, autor de vuit gols, van fer servir la

seva superioritat i van aconseguir una renda propera als cinc gols, insuperable per als locals. L'equip barcelonista va fer gala de la seva experiència i va saber administrar l'avantatge fins al 30-33 final, que va suposar el cinquè i darrer títol de la temporada.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	15.12.15	Ferteriberia Port Sagunt - FC Barcelona Lassa	25-43
Quarts de final (anada)	09.03.16	Fraikin BM Granollers - FC Barcelona Lassa	27-34
Quarts de final (tornada)	12.03.16	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	32-24
Semifinals	07.05.16	FC Barcelona Lassa - Abanca Ademar	33-27
Final	08.05.16	Helvetia Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	30-33





## LA FINAL S'ESCAPA A L'ÚLTIM SEGON

El FC Barcelona Lassa no va poder aixecar la tercera Super Globe consecutiva a Doha (Qatar) en caure a les semifinals contra el Fühse Berlín. Els de Xavi Pascual van començar la competició contra l'Al Ahly als quarts de final, en un enfrontament dur i ple d'interrupcions. Tot i això, els blaugranes es van imposar per 20-16 i van passar a les semifinals, en què esperava el Fühse Berlín. El partit contra els alemanys va ser molt equilibrat i va arribar igualat als darrers minuts. Finalment, un penal xiulat en contra dels barcelonistes al darrer segon va decantar la balança a favor dels berlinesos (26-25). La derrota va trencar una ratxa d'imbatibilitat del Barça de més de vuit mesos. Els de Pascual

van acomiadar la competició amb una victòria i van vèncer el Sydney University a la final de consolació per 30-20, resultat que va significar la tercera plaça.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	07.09.15	FC Barcelona Lassa - Al Ahly	20-16
Semifinal	08.09.15	Fühse Berlin - FC Barcelona Lassa	26-25
Tercer i quart lloc	10.09.15	FC Barcelona Lassa - Sydney University	30-20





## REMUNTADA PER ASSOLIR L'ONZÈ TÍTOL



El FC Barcelona Lassa va ampliar el seu palmarès a la Copa Asobal en aconseguir l'onzè títol en aquesta competició, el cinquè de manera consecutiva. En aquesta edició, disputada a Lleó, l'equip blaugrana va superar amb contundència a les semifinals el Frigoríficos Morrazo per 34-21. La final, però, va ser molt més treballada. El Naturhouse la Rioja es va mostrar molt efectiu des de l'inici del partit i va arribar a tenir una diferència de cinc gols al minut 20 (10-15). Amb tot, el Barça, liderat per un espectacular Lazarov, que va acabar amb deu gols, va anar retallant diferències i va arribar al descans amb el marcador igualat (18-18). A la segona meitat, el conjunt de Xavi Pascual va mostrar tot el seu potencial i va fer valer la

seva profunditat de banqueta. Amb Victor Tomàs i Jallouz, autors de set i sis gols, respectivament, juntament amb la inspiració de Saric sota els pals, el Barça va anar agafant avantatge i va segellar la victòria amb el 35-31 final.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	19.12.15	FC Barcelona Lassa - Frigoríficos del Morrazo	34-21
Final	20.12.15	FC Barcelona Lassa - Naturhouse la Rioja	35-31



## TRIOMF AJUSTAT EN UNA FINAL MOLT DISPUTADA



El FC Barcelona Lassa va aconseguir la seva quarta Supercopa Asobal consecutiva després de derrotar el Fraikin Granollers per 26-23, resultat que va suposar el 18è títol de l'equip culer en la història d'aquesta competició. Sobre la pista del pavelló Príncep Felip de Saragossa el conjunt blaugrana es va trobar un rival que va mostrar oposició, però el Barça va demostrar una vegada més que és el líder indiscutible d'aquest torneig. La primera meitat va finalitzar amb un mínim avantatge barcelonista per 13-12, i la igualtat al marcador va continuar a manca de deu minuts per al final. Va ser llavors quan l'equip

de Xavi Pascual va prémer l'accelerador i va acabar assolint el trofeu en vèncer per tres gols de diferència. La gran actuació del porter Gonzalo de Vargas i de Lazarov, màxim golejadors del partit amb vuit dianes, va ser clau en el desenllaç de la final.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	02.09.15	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	26-23



## EL PRIMER TÍTOL DE LA TEMPORADA

La Supercopa de Catalunya va ser el primer guardó de la temporada assolit pel Barça Lassa. Amb el triomf a la final davant el Granollers, el conjunt barcelonista va conquerir el segon títol de manera consecutiva en aquesta competició, coneguda anteriorment com a Lliga dels Pirineus. A les semifinals, els blaugranes es van mostrar intractables davant de l'Handbol Sant Cugat i el van guanyar per 16-42. A la final, disputada a la Ciutat Esportiva de Blanes, el Barça Lassa va protagonitzar un duel seriós i es va mostrar molt sòlid. Després d'una primera meitat molt ajustada, es va arribar al descans amb avantatge blaugrana de tres gols (17-14). A la segona part, els homes de Pascual, liderats per Rutenka, van anar ampliant el marcador fins al 35-21 final.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	21.08.15	Sant Cugat - FC Barcelona	16-42
Final	28.08.15	FC Barcelona - Fraikin BM Granollers	35-21



## BARÇA B

El filial blaugrana va començar el curs amb nou entrenador, Lorenzo Rueda. Com en temporades anteriors, la incorporació de nous talents al segon equip (acompanyada de nombroses baixes) va implicar un període d'adaptació que es va traduir en una evolució de menys a més a la Lliga. A la segona part del campionat, el filial blaugrana va desplegar un gran joc que va suposar la cinquena plaça final, després d'haver doblegat equips teòricament superiors com el Bidasoa Irun i el Zumosol ARS Palma del Rio. El balanç de la competició va ser de 19 victòries, 3 empats i 8 derrotes. A la Copa del Rei, el filial blaugrana va eliminar a la primera eliminatòria el Zumosol ARS Palma del Rio i, en la segona eliminatòria, el BM Aragó, equip de l'Asobal. Als vuitens de final, el Barça Lassa B va caure derrotat davant el Naturhouse la Rioja.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Francisco Revuelta, Xoan Manuel Ledo
Central	Daniel Dujshbaev, Francisco Javier Castro, Iván Cerezo
Lateral	Francisc Laliga, Oriol Rey, Joan Amigó, Gabriel Ceretta, Alejandro Márquez
Extrem	Matias Galán, Aleix Gómez, Alvaro Pérez-Ortiz, Jordi Deumal
Pivot	Victor Tremps, Adrià León
Entrenador	Lorenzo Rueda

**CLASSIFICACIÓ FINAL**  
 Cinquena posició a la Divisió d'Honor Plata  
 Vuitè finalista a la Copa del Rei



## JUVENIL

El juvenil blaugrana va dur a terme una bona temporada amb la consecució del Campionat de Catalunya i el subcampionat d'Espanya. En el Campionat de Catalunya es va imposar a la Final a Quatre de la Lliga Catalana al Sarrià de Ter, a les semifinals, per 36 a 28, i al BM Granollers, a la final, per 26-27. En la fase dels sectors del Campionat d'Espanya, a Gijón, el conjunt barcelonista va quedar primer del seu grup per davant del Covadonga, el Cangas i el GoFit Santander, i va assolir així la classificació per a la fase final del Campionat d'Espanya. En aquesta fase, disputada a Alcobendas, el juvenil blaugrana va quedar primer del seu grup, es va imposar a les semifinals al BM Montequinto per 23-28 i va caure a la final davant el BM Granollers per 29-28.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Yago Morenilla, Gerard Robles, Guillem Pérez
Central	Oscar Mainar, Jordi Sancho, Mikel Rubiño, Pau Oliveras
Lateral	Aniol Pícola, Mamadou Lamine, Ivan Cerezo, Rafa Sánchez
Extrem	Àlex Pascual, Roger Manzano, Pau Rodríguez, Martí Villoria
Pivot	Guillem Corroer, Pau Martínez,
Entrenador	Ferran Porres

**CLASSIFICACIÓ FINAL**  
 Campió de Catalunya i subcampió d'Espanya



## CADET A



Els nois de Ruben Piñol van quedar en primera posició a la primera fase de la Lliga regular de Lliga Catalana, i això els va donar accés a la segona fase. En aquesta segona fase van quedar primers i van accedir al top 4, en què van assolir el campionat en derrotar el BM Granollers per 33-25 a la final. A la fase dels sectors per accedir a la fase final del Campionat d'Espanya, disputat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, el Cadet A va guanyar els tres rivals, i a la fase final de la competició, disputada a Alcobendas, l'equip blaugrana va quedar primer a la fase de grups, va guanyar a les semifinals el CD Agustinos per 30-27 i es va proclamar campió d'Espanya en derrotar el BM Carabanchel per 19-27. A la Minicopa, el Cadet A va perdre la final contra l'Anaitasuna, l'equip amfitrió, per 21-20.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Jorge Pérez, Erik Villalba, Xavier Gesa
Central	Arnau Serra, Joan Roc Saball
Lateral	Pablo Vela, David Roca, Eduardo Calle
Extrem	Victor Vilanova, Alex Rubiño, Marc Rovira, Sergi Alà, Jan Flores
Pivot	Theo Laverne, Izan Alonso
Entrenador	

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Catalana  
Campió del Campionat d'Espanya  
Subcampió de la Minicopa

## CADET B



L'equip de primer any de la categoria del FC Barcelona competia al mateix nivell que els seus companys de segon any i va finalitzar amb un excepcional tercer lloc a la Lliga. Aquesta bona trajectòria va suposar l'accés al Top 4 del Campionat de Catalunya i els va classificar per al Campionat d'Espanya, en què van lluitar contra rivals un any més grans que ells. Els nois de Jordi Giralt, Eloi Safont i Pablo Larrumbide van participar en el sector del Campionat d'Espanya, disputat a Zarautz, on van finalitzar en segon lloc, en perdre davant el BM Carabanchel, que va impedir la seva classificació per a la fase final d'aquesta competició.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Àlex Más, Àlex Negra, Mariano Cuenca
1a línia	--
Central	Daniel Muñoz, Màxim Bachtkarou
Lateral	Adam Llorente, Pau Peyra, Didac Duran, Guillem Vivas, Lluc Borràs
Extrem	Daniel Fernández, Yusupha Kereja, Nil Montserrat, Luis Salafranca
Pivot	Gerard Torres, Robert Rosell
Entrenador	Jordi Giralt

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Tercer de la Lliga regular

## INFANTIL



Els més petits del planter de l'handbol barcelonista iniciaven el seu camí per primer any vestint la samarreta blaugrana. A la primera fase de la Lliga Catalana, els infantils van finalitzar en primera posició i a la segona fase de la Lliga van acabar en segon lloc. A la final del Campionat de Catalunya van perdre davant el Granollers per només un gol i al sector van assolir la classificació per al Campionat d'Espanya, que es va jugar a la Ciutat Esportiva Joan Gamper. A la final d'aquesta competició, els nois d'Àlex Barbeito van guanyar el Còrdova per 40 a 25 a la final i es van proclamar campions d'Espanya. A la Copa Catalana van quedar campions, després de guanyar l'equip de La Roca i el Granollers.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Gerard Pallarés, Mario Rodríguez
Universal	Héctor Fortuño, Xavier Alférez, Albert Guirado, Mateu Moreno, Aleix Bienert, Ferran Peris, Oriol Zarzuela
1a Línia	Arnau Fernández, Pau Bosch, Pablo Carcamo, Oriol Castander, Pol Escoda
2a Línia	Artur Parera, David Sotillo, Pau Serrano
Entrenador	Àlex Barbeito

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió del Campionat d'Espanya i la Copa Catalana  
Subcampió del Campionat de Catalunya i la Lliga Catalana

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Ricard Muñoz

ENTRENADOR

**Entrenador ajudant**

Eduard Castro

**Preparador físic**

Erik Roqueta

**Doctor**

Xavier Valle

**Fisioterapeuta**

Vicenç Rizo

**Delegat**

Ramón Peralta

**Encarregat de material**

Albert Roig

**Delegat pista**

Toni Coy

**Màner esportiu**

Toni Miró

**Secretari tècnic**

Ricard Muñoz

**Gerent**

Xavier O'Callaghan



1



Aitor EGURROLA  
PORTER

24.06.80 - Barcelona

3



Marc GUAL  
DEFENSA

13.12.80 - St. Sadurn d'Anoia (Barcelona)

6



Xavier COSTA  
DAVANTER

18.07.86 - Amposta (Tarragona)

7



Pablo ÀLVAREZ  
DAVANTER

30.09.86 - San Juan (Argentina)

16



Eduard LAMAS  
DEFENSA

16.12.90 - Súrria (Barcelona)

26



Xavier BARROSO  
MIG

14.11.92 - Caldes de Montbui (Barcelona)



LLIGA



COPA DEL REI



COPA CONTINENTAL



SUPERCOPA D'ESPANYA



4

Matías  
PASCUAL  
MIG



7.12.89 - San Juan (Argentina)

5

Luçás  
ORDÓÑEZ  
DAVANTER



21.04.88 - San Juan (Argentina)

9

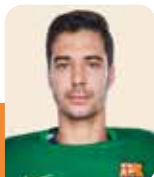
Sergi  
PANADERO  
MIG



26.04.82 - Vic (Barcelona)

10

Sergi  
FERNÁNDEZ  
PORTER



25.02.85 - Calvià (Palma de Mallorca)

### ➔ ALTES

- Xavier **COSTA**  
Reus Deportiu
- Eduard **LAMAS**  
HC Liceo
- Lucas **ORDÓÑEZ**  
Valdagno

### ➔ BAIXES

- **REINALDO** García  
FC Porto
- Raül **MARÍN**  
Reus Deportiu
- Marc **TORRA**  
SL Benfica

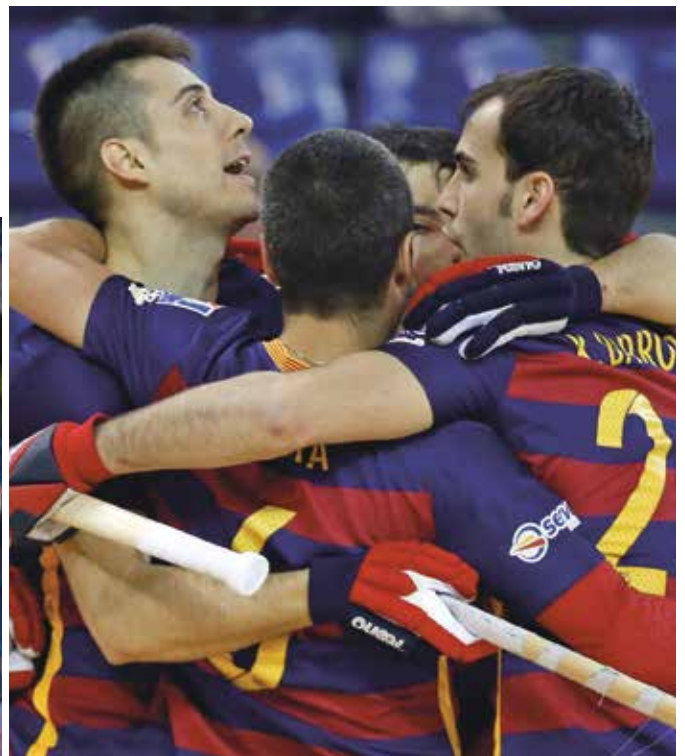
## LA TERCERA CONSECUTIVA



El FC Barcelona Lassa d'hoquei patins va conquerir la 27a Lliga de la seva història, la tercera de manera consecutiva, a manca de tres jornades per a la fi del campionat. L'equip blaugrana va anar de menys a més al llarg de la competició. Els homes de Ricard Muñoz van caure derrotats en dos dels cinc primers partits, però després van aconseguir una espectacular ratxa amb 20 triomfs i un empat en 21 enfrontaments.

Aquests números formidables els van fer distanciar-se en el lideratge i a la jornada 27 hi havia opcions d'aconseguir la Lliga. El títol, però, va arribar amb suspens. I és que el Barça, després d'anar perdent per 0-3 en el seu duel davant el Club Patí Vic, va treure el seu caràcter de campió i va acabar empatant a quatre gols, amb una diana de Lucas Ordóñez als darrers segons. Els jugadors blaugrana van haver d'esperar per celebrar el títol que s'acabés el partit del Liceo, que va perdre a la pista de

l'Igualada. Aquesta combinació de resultats va acabar donant la Lliga de manera matemàtica al conjunt de Ricard Muñoz. Amb aquest títol, el quart de la temporada, el capità Egurrola va assolir la setzena Lliga al seu palmarès. L'equip blaugrana va acabar la competició amb 78 punts, quinze més que el segon classificat, el Vic, i amb un balanç de 25 partits guanyats, 3 d'empatats i 2 de perduts.







JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	20.09.15	Enrile P.A.S. Alcoi - FC Barcelona Lassa	3-5
2	27.09.15	FC Barcelona Lassa - Recam Laser CH Caldes	8-4
3	04.10.15	Hockey Global Patin Cerceda - FC Barcelona Lassa	3-8
4	13.10.15	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	2-3
5	20.10.15	C.P. Vilafranca Capital del Vi - FC Barcelona Lassa	4-3
6	28.10.15	FC Barcelona Lassa - CH Lloret Vila Esportiva	6-2
7	10.11.15	Calafell Tot l'Any - FC Barcelona Lassa	1-5
8	15.11.15	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	5-1
9	21.11.15	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	1-4
10	04.12.15	FC Barcelona Lassa - Shum Balder Tècnica	6-4
11	08.12.15	FC Barcelona Lassa - Moritz CE Vendrell	5-2
12	19.12.15	Club Pati Vic - FC Barcelona Lassa	0-3
13	09.01.16	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	4-4
14	12.01.16	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	2-6
15	23.01.16	FC Barcelona Lassa - ICG Software Lleida	4-1
16	30.01.16	FC Barcelona Lassa - Enrile P.A.S. Alcoi	8-2
17	13.02.16	Recam Laser CH Caldes - FC Barcelona Lassa	1-5
18	19.02.16	FC Barcelona Lassa - Hockey Global Patin Cerceda	5-1
19	09.03.16	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	1-4
20	13.03.16	FC Barcelona Lassa - C.P. Vilafranca Capital del Vi	3-2
21	19.03.16	CH Lloret Vila Esportiva - FC Barcelona Lassa	0-7
22	06.04.16	FC Barcelona Lassa - CP Calafell Tot l'Any	6-2
23	09.04.16	CE Noia Freixenet - FC Barcelona Lassa	3-9
24	16.04.16	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	6-3
25	23.04.16	Shum Balder Tècnica - FC Barcelona Lassa	1-4
26	30.04.16	Moritz CE Vendrell - FC Barcelona Lassa	3-6
27	07.05.16	FC Barcelona Lassa - Club Pati Vic	4-4
28	21.05.16	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	4-4
29	27.05.16	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	7-2
30	04.06.16	ICG Software Lleida - FC Barcelona Lassa	2-6

## ELIMINATS A LES SEMIFINALS



El FC Barcelona Lassa no va poder aconseguir la tercera Lliga Europea consecutiva en caure a les semifinals davant del Benfica, que va proclamar-se campió de la competició. Els blaugranes van acabar la fase de grups segons per darrere del Porto, l'únic equip que va batre els culers. El rival als quarts de final va ser el Liceo. A l'anada, disputat al Palau Blaugrana, els homes de Ricard Muñoz van fer un partit gairebé perfecte i van deixar pràcticament sentenciada l'eliminàtoria amb un espectacular 6-0, amb tres gols de Pablo Álvarez, Panadero, Ordóñez i Pascual. A la tornada, el conjunt barcelonista va certificar el seu accés a la Final Four de Lisboa, després d'empatar a dos gols.

El partit de semifinals davant el Benfica, l'equip amfitrió, era considerat com una final avançada. El Barça, que es va anticipar al marcador amb un gol de Pablo Álvarez de falta directa, va estar a punt del triomf i el pas a la final. Però quan faltaven tres minuts per al final, els àrbitres van xiular un penal discutible i l'exblaugrana Torra va establir l'empat. El temps reglamentari va finalitzar amb aquest empat i la pròrroga va

fer acte d'aparició. Tot i alguna ocasió per part blaugrana, el marcador ja no es va moure i es va arribar als llançaments de penals. En aquesta tanda, el Barça Lassa no va tenir sort i només Panadero va ser capaç d'encertar el seu llançament, mentre que el Benfica en va marcar dos i va accedir a la final.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	25.10.15	FC Barcelona Lassa - Hockey Breganze	5-2
2	07.11.15	Iserlohn - FC Barcelona Lassa	1-15
3	28.11.15	Porto - FC Barcelona Lassa	1-0
4	12.12.15	FC Barcelona Lassa - Porto	1-2
5	16.01.16	Hockey Breganze - FC Barcelona Lassa	4-6
6	06.02.16	FC Barcelona Lassa - Iserlohn	7-2
Quarts de final (anada)	06.03.16	FC Barcelona Lassa - Liceo	6-0
Quarts de final (tornada)	02.04.16	Liceo - FC Barcelona Lassa	2-2
Semifinals	14.05.16	Benfica - FC Barcelona Lassa	3-2





## DESPRÉS DE TRES ANYS, CAMPIONS!



El Barça Lassa d'hoquei patins va recuperar el títol de la Copa del Rei. Després de no haver pogut conquerir el torneig del KO en les últimes tres edicions, l'equip blaugrana se'n va proclamar campió. El conjunt de Ricard Muñoz es va mostrar molt superior durant tota la fase final, disputada a Reus. Els quarts de final i les semifinals es van acabar amb dues golejades, davant l'Igualada i el Noia Freixenet.

A la final esperava el CP Vic, el botxí dels blaugranes a la final de la temporada 2014/15. Pablo Álvarez va fer l'1-0 amb una falta directa, resultat amb què es va arribar al descans. Als tres minuts de la represa Panadero va marcar el 2-0, i una altra falta directa marcada per Pablo Álvarez, designat com a jugador més valuós de la final, va establir un clar 3-0. Tot i que els viगतans van retallar diferències a quatre minuts del final, Lucas Ordóñez va establir el 4-1 definitiu poc després, i va certificar així la victòria i la revenja de la final de la temporada anterior. Amb aquest títol, el FC Barcelona va aconseguir la 20a Copa del Rei de la història de la secció.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	25.03.16	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	8-0
Semifinal	27.03.16	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	6-1
Final	28.03.16	FC Barcelona Lassa - Club Patí Vic	4-1





## SUPERCAMIONS D'EUROPA!



El Barça va guanyar la Copa Continental per 17a vegada a la seva història, un títol que no aconseguia des de la temporada 2009/10. Després del 2-0 en contra en el partit d'anada, disputat a Lisboa, tocava remuntada al Plau Blaugrana. L'equip de Ricard Muñoz va fer una primera part esplèndida i va marxar al descans amb un 3-0 a favor, amb gols d'Ordóñez, Lamas i Costa. El conjunt blaugrana havia capgirat la final en només 25 minuts. A la segona meitat el Barça Lassa va sentenciar l'eliminàtoria amb els gols de Gual i Panadero, que van suposar un espectacular 5-0. Ja als instants finals, l'Sporting Club va fer el gol de l'honor i el duel va acabar amb un clar 5-1 que va suposar el primer títol de la temporada de l'equip barcelonista.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Anada	10.10.15	Sporting Club Portugal - FC Barcelona Lassa	2-0
Tornada	17.10.15	FC Barcelona Lassa - Sporting Club Portugal	5-1



## LA NOVENA!

El FC Barcelona Lassa va aconseguir la novena Supercopa d'Espanya després de jugar dos partits molt disputats contra el Moritz Vendrell i el Liceo. A les semifinals, el Barça va remuntar un gol inicial del Moritz Vendrell amb les dianes d'Álvarez, Ordóñez, Pascual i Barroso. Tot i que el Vendrell va ajustar el marcador, els de Ricard Muñoz van acabar guanyant per 4-3.

La final contra el HC Liceo va ser un partit vibrant i amb alternatives entre els dos conjunts. L'equip barcelonista va anar sempre per davant al marcador i es va arribar als darrers minuts amb un emocionant empat a cinc gols. Després d'un penal aturat per Egurrola, el Barça Lassa va establir el 6-5 definitiu a manca de tres minuts per al final amb un gol de Pablo Álvarez, i va aconseguir, d'aquesta manera, la cinquena Supercopa d'Espanya consecutiva.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	31.10.15	FC Barcelona Lassa - Moritz CE Vendrell	4-3
Final	01.11.15	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	6-5



## DERROTA A LA FINAL



El FC Barcelona Lassa no va poder guanyar la Lliga Catalana d'hoquei patins, competició que es va tornar a disputar 16 anys després de la seva desaparició. Els de Ricard Muñoz van accedir a la Final a Quatre, que va tenir lloc a Sant Sadurn d'Anoia, després d'acabar la fase de grups amb un ple de victòries, davant del Monbus Igualada i de l'Enrile PAS Alcoi al Palau Blaugrana i del Recam Làser Caldes a domicili. A les semifinals, el Barça es va imposar de nou a l'Igualada per 2-1, amb gols d'Ordóñez i de Pablo Álvarez. El contrincant a la final va ser el Vendrell, que es va endur la Lliga Catalana després d'un partit esbojarrat que va finalitzar amb empat (7-7) i que es va decidir a la tanda de faltes directes, en què el conjunt del Baix Penedès va estar més encertat que el Barça (1-2).

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	01.09.15	FC Barcelona Lassa - Monbus Igualada	3-1
2	05.09.15	FC Barcelona Lassa - Enrile PAS Alcoi	7-1
3	08.09.15	Recam Làser Caldes - FC Barcelona Lassa	0-1
Semifinal	12.09.15	FC Barcelona Lassa - Monbus Igualada	2-1
Final	13.09.15	FC Barcelona Lassa - Vendrell	8-9

## FC BARCELONA LASSA B

Temporada històrica i sense precedents del Barça B d'hoquei. L'equip de Jordi Camps, que està format per l'equip júnior i dos jugadors sèniors, va aconseguir el doblet amb la conquesta de la Lliga i la Copa de la Princesa. Aquests títols, assolits per primer cop, reflecteixen la bona salut de l'hoquei patins formatiu. En una categoria exigent com la Primera Nacional, el filial blaugrana sempre va situar-se a la part alta i en el tram final no va deixar mai el lideratge de la competició. Al mes de febrer, l'equip va guanyar la Copa de la Princesa superant el City Lift Girona a la final per 5-2. Sergi Llorca, amb 45 dianes, va ser el màxim golejadore de l'equip i Pitxitxi de la categoria de plata en un any inoblidable.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Octavi Tarrés, Blai Roca
Defensa	Alex Martínez, Antonio Miguélez, Marc Palazón
Mig	Nil Roca, Sergi Aragonès, Gerard Miquel
Davanter	Rubén Ferrer, Sergi Llorca, Oriol Garcia
Entrenador	Jordi Camps

CLASSIFICACIÓ FINAL
Campions Primera Divisió
Campions Copa de la Princesa



## SUB-23

L'equip Sub-23, format per jugadors del Júnior i del Juvenil segons el partit, es va proclamar campió de Copa després de realitzar una gran Final a Quatre. A les semifinals va superar el Voltregà, l'amfitrió, a les faltes directes després d'empatar el partit (5-5), mentre que a la gran final els blaugranes van vèncer amb comoditat l'Igualada per 9-3. A la Lliga, l'equip barcelonista va finalitzar en una meritòria quarta posició.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Xavier Arcas i Marc Hernández
Defensa	Marc Palazón, Didac Llobet, Pablo Najera, Manel Román
Mig	Antonio Miguélez, Gerard Miquel,
Davanter	Aleix Borregán, Ruben Ferrer, Sergi Llorca, Oriol Garcia
Entrenador	Jordi Roca

CLASSIFICACIÓ FINAL
4t classificat Lliga ACHP
Campió Copa ACHP





## JÚNIOR



### CLASSIFICACIÓ FINAL

1a posició Campionat de Catalunya  
1a posició Campionat d'Espanya

L'equip júnior va tornar a completar una temporada sensacional. La mateixa base de jugadors del Barça B va aconseguir tots els títols possibles i va dominar amb claredat el Campionat de Catalunya, en què va superar el GEIEG de Girona per 3-2. Pel que fa al Campionat d'Espanya, disputat a Alcobendas, el júnior blaugrana va guanyar el Dominicos galleg a la final per 3-1 i va sumar un nou títol per a una generació guanyadora i en què molts jugadors passaran a ser professionals la pròxima temporada.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Blai Roca, Francisco Otero
Defensa	Antonio Miguélez, Marc Palazón
Mig	Nil Roca, Sergi Aragonés, Gerard Miquel
Davanter	Ruben Ferrer, Sergi Llorca, Oriol Garcia
Entrenador	Jordi Camps

## JUVENIL



### CLASSIFICACIÓ FINAL

3a posició Campionat de Catalunya

El Juvenil de Jordi Roca va anar de menys a més durant la temporada. Després d'una primera fase en què van finalitzar en segona posició, a la segona fase es van mostrar intractables amb tretze triomfs i només un empat. La trajectòria del juvenil blaugrana al Campionat de Catalunya va ser molt bona, amb un gran hoquei exhibit fins que a les semifinals es van topa amb el Vendrell, que va acabar com a campió i que els va superar per 3-2. La derrota va significar que els blaugranes no poguessin disputar el Campionat d'Espanya.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Marc Hernández, Xavier Arcas
Defensa	Marc Montilla, Manel Roman, Didac Llobet
Mig	Pablo Najera
Davanter	Antoni Masip, Adria Losada, Aleix Borregán
Entrenador	Jordi Roca

## INFANTIL



### CLASSIFICACIÓ FINAL

3a posició Campionat de Catalunya

El conjunt de Ricard Hernáez no va poder tancar la temporada amb un triomf al Campionat de Catalunya. Després d'una temporada excel·lent a les fases prèvies, en què els partits es comptaven per victòries, una derrota a les semifinals del Campionat de Catalunya contra l'Arenys de Munt, a la pròrroga (5-2), va impedir que els blaugranes poguessin participar en el Campionat d'Espanya, ja que només els dos primers classificats hi podien prendre part.

POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Arnau Guerrero, Arnau López
Defensa	Alex Estrada, Gerard Llobet
Mig	Ferran Garcia, Marc Gonzalez
Davanter	Carles Sánchez, Jordi Mateos, Pol Manrubia
Entrenador	Ricard Hernáez

# FC BARCELONA

## Plantilla Temporada 2015/16



Marc Carmona

ENTRENADOR

**Segon entrenador**

Albert Canillas

**Secretari tècnic**

Marc Carmona

**Preparador físic**

Ismael Camenforte

**Gerent**

Xavier O'Callaghan

**Entrenador porters**

Mario Salamanca

**Delegat equip**

Julio Gracia

**Doctor**

Joaquim Terricabras

**Fisioterapeuta**

Juan Carlos Pérez

**Recuperador**

Marcel Moreno

**Encarregat material**

Xavier Fernández



1



CRISTIAN Domínguez  
PORTER

27.08.82 - Madrid

2



Jesús Nazaret AICARDO TANCA

04.12.88 - Cadix

4



Marc TOLRÀ TANCA

27.01.91 - Barcelona

5



GABRIEL da Silva ALA

17.11.80 - Pelotas (Brasil)

8



Ángel Velasco 'LIN' ALA

16.05.86 - Segòvia

9



Sergio LOZANO ALA

09.11.88 - Madrid

10



Dione Alex Veroneze 'BATERIA' ALA

16.12.90 - Palmitos, Santa Caterina (Brasil)

11



SAAD Assis ALA

26.10.79 - São Paulo (Brasil)

14



Carlos Vagner Gularte 'FERRAO' PIVOT

29.10.90 - Chapecó (Brasil)

28



Francisco Sedano 'PACO SEDANO' PORTER

02.12.79 - Madrid



7



**DYEGO**  
Henrique Zuffo  
ALA

05.08.89 - Palmitos (Brasil)

13



**WILDE**  
Gomes da Silva  
PIVOT

14.04.81 - Oros Ceará (Brasil)

→ **ALTES**

- Marc **TOLRÀ**  
Magna Gurpea

→ **BAIXES**

- Miguel **MENDIOLA** Venta Melilla
- **ARI** Santos Dinamo de Moscou
- **RAFA USÍN** Guisado \*Cedit

## FINALISTES SENSE SORT

El FC Barcelona va arribar a la final de la Lliga Nacional de Futbol Sala, però no va poder alçar el títol en caure davant l'Inter Movistar. Els de Marc Carmona van començar força bé la Lliga regular amb sis victòries consecutives a l'inici, però la derrota a la pista de l'Inter i dos empats consecutius al Palau van fer que l'equip blaugrana acabés en la segona posició. En els quarts de final, el conjunt barcelonista va derrotar el Catgas Santa Coloma per la via ràpida, amb una treballada victòria per 1-2 en el primer partit i una exhibició ofensiva al Palau en el segon (6-1). El rival a les semifinals va ser el Xota navarrès i el Barça Lassa també el va derrotar per dues victòries a zero: 3-0 al Palau i 1-3 a Navarra.

L'Inter, guanyador de les dues últimes lligues, esperava a la final amb el factor pista a favor. Els de Torrejón van guanyar el primer partit amb solvència per 6-2, aprofitant que el Barça Lassa va jugar molta estona amb el porter jugador. En el segon partit, els culers van tenir opcions d'endur-se la victòria, però de l'1-3 favorable al Barça es va passar al 5-3 definitiu. En el tercer partit, disputat al Palau, els blaugranes van protagonitzar una gran remuntada i després de perdre 1-3 al descans es va acabar guanyant el partit per 6-4, amb tres gols de Dyego i tres de Lozano. El quart partit va començar amb un Palau Blaugrana entregat als seus jugadors. El Barça Lassa es va avançar en el marcador amb un gol de Ferrao en el minut 6. Els madrilenys, però, van empatar el partit abans del descans i a la represa van fer dos gols més i van segellar el seu tercer títol consecutiu.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	11.09.15	D-Link Saragossa - FC Barcelona Lassa	5-6
2	18.09.15	FC Barcelona Lassa - Montesinos Jumilla	9-1
3	26.09.15	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	6-7
4	02.10.15	FC Barcelona Lassa - Jaén Paraiso Interior	6-1
5	10.10.15	CFS Peníscola - FC Barcelona Lassa	2-7
6	16.10.15	FC Barcelona Lassa - Santiago Futsal	4-2
7	24.10.15	Inter Movistar - FC Barcelona Lassa	3-1
8	30.10.15	FC Barcelona Lassa - Llevant Dominicos	4-0
9	08.11.15	El Pozo Múrcia - FC Barcelona Lassa	3-7
10	13.11.15	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	4-3
11	20.11.15	FC Barcelona Lassa - UMA Antequera	5-5
12	24.11.15	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	0-2
13	28.11.15	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	2-2
14	05.12.15	CD Burela Pescados Rubén - FC Barcelona Lassa	0-5
15	18.12.15	FC Barcelona Lassa - Elx	7-3
16	22.12.15	FC Barcelona Lassa - D-Link Saragossa	7-4
17	02.01.16	Montesinos Jumilla - FC Barcelona Lassa	3-3
18	08.01.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energia Santa Coloma	5-2
19	15.01.16	Jaén Paraiso Interior - FC Barcelona Lassa	3-7
20	19.01.16	FC Barcelona Lassa - CFS Peníscola	5-2
21	20.02.16	Santiago Futsal - FC Barcelona Lassa	4-7
22	27.02.16	FC Barcelona Lassa - Inter Movistar	7-1
23	04.03.16	Llevant Dominicos - FC Barcelona Lassa	2-6
24	18.03.16	FC Barcelona Lassa - El Pozo Múrcia	4-4
25	25.03.16	Magna Navarra - FC Barcelona Lassa	2-4
26	01.04.16	UMA Antequera - FC Barcelona Lassa	4-5
27	08.04.16	FC Barcelona Lassa - Aspil-Vidal Ribera Navarra	4-4
28	17.04.16	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	2-1
29	22.04.16	FC Barcelona Lassa - CD Burela Pescados Rubén	4-3
30	29.04.16	Elx - FC Barcelona Lassa	3-12
<b>PLAY-OFF - QUARTS DE FINAL</b>			
1r partit	14.05.16	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	1-2
2n partit	20.05.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energia Santa Coloma	6-1
<b>PLAY-OFF - SEMIFINAL</b>			
1r partit	28.05.16	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	3-0
2n partit	02.06.16	Magna Navarra - FC Barcelona Lassa	1-3
<b>PLAY-OFF - SEMIFINAL</b>			
1r partit	09.06.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	6-2
2n partit	11.06.16	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	5-3
3r partit	16.06.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	6-4
4t partit	18.06.16	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	1-3



## ELIMINATS A LES SEMIFINALS



El FC Barcelona Lassa es va quedar a un pas de tornar a disputar la final de la Copa del Rei en caure davant del Palma Futsal, l'equip revelació de la temporada, a les semifinals. Després de superar sense problemes els setzens de final, el conjunt barcelonista es va desfer del Magna Navarra i del Peníscola als vuitens i als quarts de final, respectivament, en dues eliminatòries úniques disputades al Palau Blaugrana.

A les semifinals, els mallorquins van sorprendre en aconseguir una victòria ajustada per 1-2. El Barça va viatjar a Palma amb l'obligació de remuntar per tornar a disputar una final copera. El Palma, però, es va mostrar més encertat i va portar el conjunt blaugrana a remolc durant tot el partit. El gol inicial del local Pizarro va ser anivellat ràpidament per Tolrà, però els mallorquins van tornar-se a avançar en el marcador poc abans de finalitzar la primera part. La segona meitat va començar amb el tercer gol del Palma, i tot i que Tolrà va tornar a donar esperances a l'equip de Carmona, el Palma va fer el 4-2 poc després, sense que el darrer gol del blaugrana Wilde servís per capgirar l'eliminàtoria.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Setzens	06.10.15	Profiltek Agüimes - FC Barcelona Lassa	0-15
Vuitens	13.10.15	FC Barcelona Lassa - Magna Navarra	4-1
Quarts	27.10.15	FC Barcelona Lassa - Peníscola Rehabmedic	6-2
Semifinal (anada)	10.11.15	FC Barcelona Lassa - Palma Futsal	1-2
Semifinal (tornada)	23.02.16	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	4-3



## A LES PORTES DE LA FINAL

El FC Barcelona Lassa no va poder disputar la final d'aquesta competició, que va tenir lloc a Guadalajara, en caure eliminat a les semifinals. Als quarts de final, els de Marc Carmona es van imposar per 5-2 al Magna Gurpea, tot i el gol inicial dels navarresos. Un hat-trick de Bateria i dos gols més de Lozano i Wilde van capgirar el marcador i van sentenciar la classificació per a la següent ronda. A les semifinals, el conjunt barcelonista es va avançar fins a tres vegades gràcies als gols de Tolrà, Sergio Lozano i Bateria, però l'equip murcià va saber respondre i es va distanciar en el marcador quan mancaven nou minuts per al final. El Barça Lassa va buscar l'empat de manera reiterada, però no va tenir fortuna en les rematades finals i la defensa murciana i el porter Fabio es van convertir en inexpugnables. L'accés a la final es va esfumar quan, faltant setze segons per al final, i amb Saad exercint de porter jugador, Matteus va rematar a gol des del seu propi camp amb la porteria blaugrana buida.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	11.03.15	FC Barcelona - Magna Navarra	5-2
Semifinals	12.03.15	ElPozo Múrcia - FC Barcelona	5-3



## PREMI DE CONSOLACIÓ PER TANCAR L'ANY

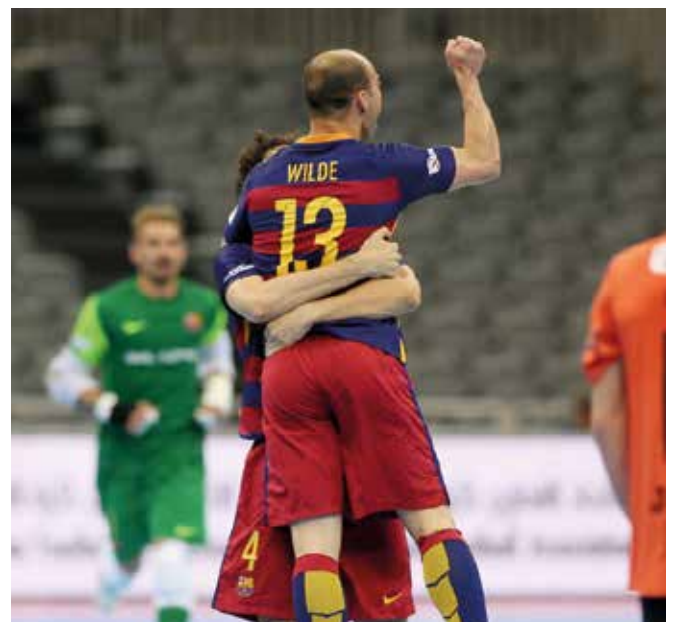


L'equip de futbol sala no va poder aixecar la Copa Intercontinental en caure derrotat a les semifinals de la competició i es va quedar a les portes d'optar a l'únic títol que encara no s'ha guanyat. En el primer partit de la fase de grups, els blaugranes van derrotar per 2-4 amb tres gols de Wilde el Tasisat Daryae, campió de l'Iran. El rival al segon partit va ser el Dinamo de Moscou, que va caure per 3-2 en una nit molt encertada de Paco Sedano a la porteria. Amb les semifinals assegurades, el darrer partit del grup davant el Carlos Barbosa brasiler va finalitzar amb empat a tres gols.

El rival a les semifinals va ser el Magnus Futsal brasiler, segon classificat de l'altre grup i que va deixar fora l'Inter Movistar. El FC Barcelona Lassa va ser molt superior al seu rival, però la gran actuació del porter Tiago va ser decisiva. Quan semblava que la final estava a tocar amb el marcador de 3-2 favorable, quan faltaven sis segons, un llançament de Simi es va colar per l'escaire i va portar el partit a la pròrroga, en què el marcador no es va moure. A la tanda de penals, el Magnus Futsal no va errar cap llançament, mentre que Ferrao va fallar el seu, i això va deixar el Barça fora de la competició.

A la final de consolació, els homes de Marc Carmona es van enfrontar als qatarians de l'Al Rayyan. El conjunt barcelonista va ser superior durant els quaranta minuts i va golejar per 6-1 amb doblers d'Aicardo i Lin, a més dels gols d'Esteban i Wilde.

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	24.06.16	Tasisat Daryae - FC Barcelona Lassa	2-4
2	25.06.16	FC Barcelona Lassa - Dinamo de Moscou	3-2
3	26.06.16	Carlos Barbosa - FC Barcelona Lassa	3-3
<b>Semifinal</b>	28.06.16	FC Barcelona Lassa - Magnus Futsal	<b>3-3 (1-3)</b>
<b>3r i 4t lloc</b>	29.06.16	FC Barcelona Lassa - Al Rayyan	<b>6-1</b>





## TERCERA CONSECUTIVA!

El FC Barcelona Lassa va aconseguir la seva tercera Copa Catalunya consecutiva, la setena de la seva història. A les semifinals, el conjunt barcelonista va derrotar amb claredat el Maxon Montcada per 1-8 en un partit en què Aicardo, amb quatre gols, va ser el jugador més destacat. A la final, el Barça es va enfrontar al Catgas Energia Santa Coloma, l'equip amfitrió, en un partit molt disputat. El blaugrana Saad va obrir el marcador, però més tard Rubén i Corvo van posar per davant l'equip colomenc. Llavors va aparèixer la màgia de Sergio Lozano, que, amb dos gols de fora de l'àrea excel·lents, va capgirar el marcador. Als darrers instants Wilde va establir el definitiu 2-4. Amb aquest triomf, l'equip de Marc Carmona va aconseguir el primer títol de la temporada.



JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	03.09.15	Maxon Montcada - FC Barcelona Lassa	1-8
Final	04.09.15	Catgas Energia Santa Coloma - FC Barcelona Lassa	2-4



## SÈNIOR B

Els nois entrenats per Andreu Plaza van acabar quarts a la Segona Divisió després d'una bona temporada amb una plantilla molt jove un any més. Els blaugranes van ser la millor defensa de la competició i només van permetre que els seus rivals marquessin 69 gols. Van totalitzar 16 victòries, sis partits perduts i quatre d'empatats després de 26 jornades. Els barcelonistes, tot i saber que no poden pujar a Primera Divisió, van competir amb equips molt més experimentats durant tota la Lliga i van lluitar fins al final per quedar entre els millors classificats de la Segona Divisió.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

4t lloc a la Segona Divisió

## JUVENIL

Martí Graells va dirigir l'equip Juvenil per primera temporada després d'haver estat els darrers anys l'entrenador de l'equip Cadet. Els blaugranes van sumar dos títols més amb el Campionat de Lliga i la Copa Catalunya, però no van poder sumar el quart títol consecutiu al Campionat d'Espanya en caure derrotats a la final davant d'ElPozo Múrcia a la tanda de penals. El global de la temporada, tot i no renovar el campionat d'Espanya, és molt bo, ja que jugadors de l'equip Juvenil van competir amb regularitat amb el Barça B, i fins i tot Xavi Cols va debutar amb el primer equip a les ordres de Marc Carmona en un partit de la LNFS.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor Juvenil Nacional  
Campió de la Copa Catalunya  
Subcampió de la Copa d'Espanya

## CADET

El Cadet va completar una bona temporada però no va assolir els títols d'altres anys. Els de Pep Ruiz van sumar un nou títol de Lliga i van ser clarament el millor equip de la categoria amb 25 victòries i només una derrota. A la Copa Catalunya, però, van caure més aviat del previst i la seva participació no va passar dels vuitens de final. Al Campionat d'Espanya van superar el Ciudad de Móstoles per 3-5 a les semifinals, però a la final els blaugranes van pagar l'esforç fet el dia abans i ElPozo Múrcia es va emportar el títol per 4-2.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor  
Subcampió d'Espanya  
Eliminats als quarts de final de la Copa Catalunya



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Joan Miñano, Miquel Feixas
Tanca	--
Ala tanca	Ferran Plana, Oriol Miquel
Ala	Sergi Amores, Esteban Cejudo, Daniel Loimaz, Sergio Parra, Alvaro López
Ala Pivot	Raül Gómez, Dussama Chefraou
Pivot	Juan Emilio Gil
Entrenador	Andreu Plaza



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Santiago Sahuquillo, Miquel Feixas, Yeray Guardia
Tanca	Nil Closas, Mario Silva
Ala tanca	Xavier Cols, Carles Ambrós
Ala	Sergio Parra, Luis Antonio Garcia, Khalid Bouzid, Pau Boladeras, Juan Francisco Hervás
Ala pivot	Marc Cárdenas, Juan José Caro
Pivot	Juan Emilio Gil,
Entrenador	Martí Graells



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Carlos Martínez, Eric Navarro
Tanca	Marc Antón Fortun, Alejandro Cerón, Bernat Trias
Ala tanca	Victor Pérez, Christian Rodríguez, Joan Lobera
Ala	Daniel Cabello, Arnau Garcia
Ala pivot	Roger Solé, Bernat Povill
Pivot	José Ángel Amaya
Entrenador	Josep Albert Ruiz

## INFANTIL



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	David Carrasco, Oscar Dirul
Tanca	Sergi Viedma, Pere Corbera
Ala tanca	Pere López
Ala	Otto Louis, Adrià Sánchez, Garvin Omar Bartley
Ala pivot	Aniol Vendrell, Jordi Gimeno
Pivot	Enrique Arnaiz, Victor Cecilia
Entrenador	Xesco Cugat

Els de Xesco Cugat van tornar a fer una gran temporada i van guanyar dos títols. Van aconseguir la Lliga amb claredat i van revalidar el títol de la Minicopa d'Espanya, celebrada a Guadalajara, per quarta temporada consecutiva en imposar-se al Catgas Santa Coloma per 4-9. A la final del Campionat d'Espanya els blaugranes van caure per la mínima davant del CD Puerto Ceuta per 2-1 i van quedar subcampions. A la Copa Catalunya van caure eliminats a les semifinals.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor  
Campió de la Minicopa d'Espanya  
Subcampió d'Espanya  
Semifinalista de la Copa Catalunya



POSICIÓ	NOM I COGNOM
Porter	Pau López, Joan Bosch
Tanca	Marc Paterna, Izan Vargas
Ala tanca	Luis Medina
Ala	José Daniel González, Roger Panadès, Víctor Ramos, Antoni Cerdà, Eudald Ripollès
Ala pivot	Pol Salas
Pivot	Akim Rafols
Universal	Adrián Tapias
Entrenador	Albert Seró

Després d'acabar en segona posició la temporada 2014/15, els nois entrenats per Albert Seró van reconquerir el campionat de Lliga amb comoditat. A la Copa Catalunya, l'aleví barcelonista va tornar a guanyar el torneig, però, com la resta dels equips formatius del FC Barcelona, el Campionat d'Espanya es va entavessar. Els blaugranes no el van poder guanyar en caure derrotats a la final per l'Ajúcer ElPozo per 1-2, malgrat que van tenir possibilitats d'empatar el matx i de forçar la pròrroga fins al darrer instant.

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de Lliga de la Divisió d'Honor  
Campió de la Copa Catalunya  
Subcampió d'Espanya



## CIÈNCIES DE L'ESPORT

La temporada 2015/16 es va estructurar un nou departament en què s'engloben els Serveis Mèdics, l'Àrea de Preparació Física i Rendiment i l'Àrea de Tecnologia. La nova organització pretén agrupar tots els serveis de suport a l'esport per garantir un treball conjunt i en equip de totes les àrees que tenen a veure amb la millora del rendiment esportiu dels jugadors i dels equips.

El Centre Mèdic del FC Barcelona, en col·laboració amb Toshiba i Assistència Sanitària, va comptar amb la tecnologia més avançada en el camp del diagnòstic esportiu. Durant la temporada 2015/16 es va posar en funcionament la nova màquina de ressonància nuclear magnètica de 3Tesla, la més potent que té la firma japonesa, la qual és una de les més importants i potents del mercat. Aquest aparell ajudarà a diagnosticar lesions musculoesquelètiques dels esportistes encara amb més precisió i celeritat, ja que la màquina estarà disponible 24 hores al dia i els 365 dies de l'any.





Respecte a l'Àrea de Preparació Física i Rendiment, es va treballar conjuntament amb l'Àrea de Tecnologia per a l'obtenció de dades físiques i fisiològiques dels jugadors mitjançant dispositius portàtils, i això va permetre avaluar les dades dels entrenaments i dels partits de tots els primers equips d'esports professionals.

El Camp Nou va acollir el 4t Congrés de l'ECOSEP (European College of Sports and Exercise Physicians) conjuntament amb el 7è Workshop del MuscleTech Network, en què més de 400 professionals arribats d'arreu del món van poder participar de les diferents ponències d'experts en temes de múscul i tendó.



### Dades temporada 2015/16



REVISIONS MÈDIQUES  
JUGADORS

**2.100**



INTERVENCIÓNS  
QUIRÚRGIQUES

**45**





A large, diverse audience is seated in a theater or arena, participating in a social activity. Many individuals are holding up blue rectangular signs with the white letters "SI" on them. The audience members are looking towards the front of the room, and the atmosphere appears to be one of active engagement. The lighting is dim, with a blue hue, and the background shows the curved architecture of the venue. A white rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text "Àrea Social".

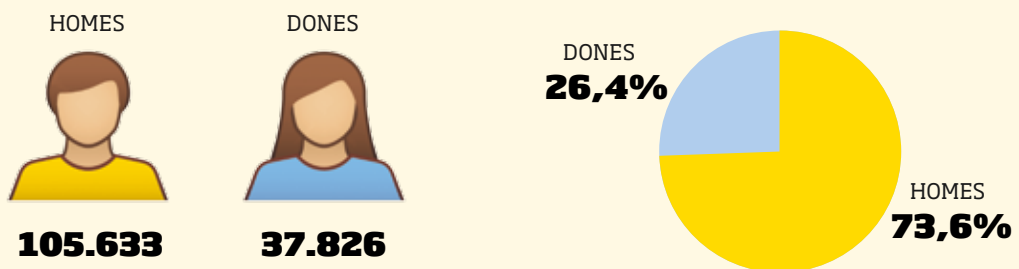
Àrea Social

# Nombre total de socis

a 30 de Juny del 2016

# 143.459

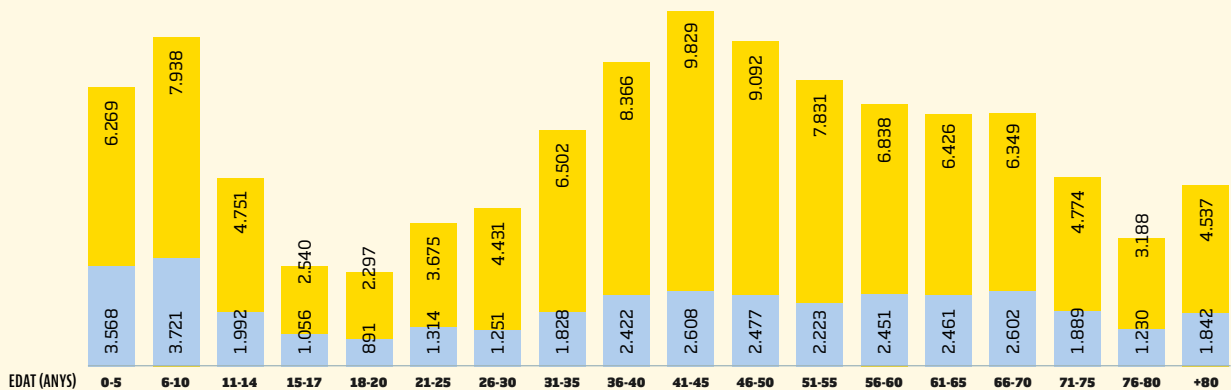
## DISTRIBUCIÓ PER SEXE



## DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



## DISTRIBUCIÓ PER EDATS





## ACTES INSTITUCIONALS

### Assemblea de Compromissaris

L'Assemblea General de Socis Compromissaris de la temporada es va celebrar al Palau de Congressos de Catalunya. Aquesta va ser la segona Assemblea a la qual assistien aquests compromissaris escollits per sorteig l'any 2014. Hi van assistir un total de 802 socis compromissaris, entre els quals també estaven inclosos els presidents de les federacions territorials de les penyes i els membres de les comissions estatutàries del Club.



### Lliurament d'insígnies a la fidelitat

Un total de 1.820 socis van ser convocats al llarg de la temporada per rebre el reconeixement als seus 50 anys de fidelitat al Club amb el lliurament de la insígnia d'or. La gran quantitat de socis distingits que es van donar d'alta el 1965 va fer que fossin necessaris un total de 20 actes a la sala Auditori, majoritàriament presidits pel president Josep M. Bartomeu, acompanyat pel vicepresident primer Jordi Cardoner.

Pel que fa als lliuraments de les insígnies d'argent als socis que van complir els 25 anys de fidelitat al FC Barcelona el 2015, aquest cop van estar convocats 1.122 guardonats en sis jornades a l'Auditori 1899. També es va celebrar una sessió d'entrega de les insígnies d'or i brillants per a 74 socis que van celebrar els seus 75 anys de pertinença al Club, dels 107 que van ser convocats.



### Reunió del Senat

L'any 2016, a causa del gran nombre de nous senadors que passaven a formar part del Senat, es va realitzar un primer acte per a l'entrega del diploma acreditatiu als nous senadors, on van ser presents un total de 104 assistents, dels 186 convocats. El mes d'abril es va celebrar a l'Auditori 1899 la reunió ordinària del Senat amb la presència de 194 senadors. El president Josep Maria Bartomeu va exposar la situació del Club, i, tot seguit, el vocal comissionat de l'Espai Barça, Jordi Moix, va presentar els projectes guanyadors del Nou Palau Blaugrana i del Nou Camp Nou.

### Exposició itinerant de l'Espai Barça

Amb l'objectiu d'apropar l'Espai Barça als socis de diferents comarques de Catalunya, es va organitzar una exposició itinerant del projecte que es va poder veure a 14 localitats catalanes. Coincidint amb el dia de la mostra, diferents membres de la Junta Directiva van dur a terme, a cada població, un acte de presentació als socis del territori de les noves instal·lacions que configuren el projecte Espai Barça.

## Sorteig dels nous compromissaris

Acabat el termini de dos anys d'actuació dels socis compromissaris escollits per a les temporades 2014/15 i 2015/16, al mes de juny passat va tenir lloc l'elecció per sorteig dels nous compromissaris per a les dues temporades següents. Aquest cop, el sorteig va designar un total de 3.570 nous compromissaris. A més d'aquests socis, la resta de membres de l'Assemblea són els següents: els 857 socis més antics del Club; 21 membres de la Junta Directiva; 7 presidents del Club; 4 membres de la Comissió de Disciplina; 5 membres de la Comissió Econòmica, i, finalment, els 30 presidents de les Federacions Territorials de Penyes. En total, 4.494 membres de l'Assemblea.



## Celebració de Sant Jordi

La Diada de Sant Jordi va coincidir amb un partit de Lliga al Camp Nou, i el dissabte 23 d'abril es va poder celebrar la tradició amb els socis i aficionats que van venir a l'Estadi per presenciar en directe el partit contra l'Sporting. Roses i llibres van estar presents al Camp Nou i, malgrat la pluja, a les carpes situades en diferents punts de l'Estadi es van distribuir 20.000 roses a socis i aficionats. El vicepresident primer Jordi Cardoner i la vicepresidenta Susana Monje van participar en aquesta entrega. El FC Barcelona també va celebrar un any més la campanya *Lletres al Camp!*, impulsada per la Fundació, i va rebre a la Llotja de l'Estadi onze autors en llengua catalana amb obra premiada recentment.

## ACCESSIBILITAT- SENSIBILITAT- ESPECIALITZACIÓ

### Atenció de l'OAE

Des de l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE), amb l'objectiu de mostrar la sensibilitat del FC Barcelona envers les persones que pateixen qualsevol tipus de discapacitat o afectació en la seva mobilitat, es va seguir proporcionant una atenció especialitzada i personalitzada al llarg de la temporada 2015/16.

L'OAE va coordinar, amb l'ajuda de la Mesa d'Assessors, diverses accions de millora en l'accessibilitat i l'adaptació a les instal·lacions del Club. Es va continuar implementant la millora de la comunicació amb el col·lectiu de socis discapacitats creant noves vies de contacte i ampliant el personal i els recursos.



## V Diada del Soci Solidari

Per cinquè any consecutiu, coincidint amb la primera eliminatòria de Copa contra el Villanovense, el Club va organitzar la V edició de la Diada del Soci Solidari. Bona part dels 67.703 espectadors que van assistir a l'Estadi, que va representar un rècord d'assistència a aquesta Diada, pertanyien a entitats i associacions dedicades als col·lectius socials més desfavorits de Catalunya. Es van poder repartir un total de 55.000 invitacions, per primer cop es va superar la disponibilitat de 100 localitats reservades per a persones amb cadires de rodes i un grup de joves de l'Associació Catalana de Síndrome de Down es van fer una foto a la gespa amb els jugadors del Barça. Uns dies abans es va celebrar un acte d'agraïment a totes les entitats i organismes que van col·laborar en aquesta diada i en el repartiment d'entrades als diferents col·lectius.

## 'T'Acompanyem' continua creixent

Al llarg de la temporada 2015/16 es va continuar consolidant el servei *T'Acompanyem* i es va incrementar novament el nombre de serveis respecte a les temporades anteriors. La qualitat del servei va destacar per la seva millora i es van rebre mostres de satisfacció per part dels usuaris. El nombre total de serveis proporcionats al llarg de la temporada va ser de 1.120 dins de l'Estadi i 296 de transport adaptat fins al Camp Nou. Pel que fa a la venda d'entrades, l'OAE va gestionar durant la temporada la venda o el bescanvi de 315 entrades per a persones amb problemes de mobilitat a l'Estadi.



## A Madrid per a la final de Copa

L'OAE va coordinar i gestionar la venda d'entrades i el desplaçament de 13 socis discapacitats amb els seus respectius acompanyants a la final de Copa de Madrid. Els socis usuaris de cadira de rodes van viatjar en diferents trens de l'agència oficial del Club. A Madrid se'ls va proporcionar un transport adaptat directe, tant a l'anada com a la tornada, entre l'estació d'Atocha, la Fan Zone i l'estadi Vicente Calderón, i el personal de l'OAE va estar en tot moment a la seva disposició.



## Homenatge als voluntaris

Un cop finalitzada la temporada, el FC Barcelona va fer un acte d'homenatge als voluntaris de la Creu Roja que cada temporada, des del febrer del 2012, col·laboren amb l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE) en el funcionament del programa *T'Acompanyem*. El Barça va voler agrair la feina dels voluntaris que ajuden els socis amb mobilitat reduïda i que tenen dificultats per accedir al Camp Nou.

En total van ser 79 voluntaris els que van participar durant tota la temporada en aquest projecte de l'OAE. Des de l'inici del projecte hi han participat un total de 302 voluntaris.

## PROJECTES DE PROXIMITAT

### Llotja Oberta i Llotja Jove

La Llotja Oberta va oferir, una temporada més, la possibilitat a alguns socis de poder gaudir d'un partit des de la posició més privilegiada de l'Estadi: la Llotja Presidencial. La tria es va fer entre tots els socis més grans de 18 anys, mitjançant un sorteig que va comptar amb la presència del vicepresident Jordi Cardoner. Hi va haver cinc socis guanyadors per a cada partit, que van poder venir amb un acompanyant. Un dels cinc socis sempre va ser un senador del Club. El partit contra el Deportivo del mes de desembre es va destinar a la Llotja Jove, i un grup de socis d'entre 16 i 18 anys van ser els escollits per assistir a la Llotja Presidencial.

## Llotja Oberta Palau

La Llotja Oberta del Palau va tornar a donar l'oportunitat a alguns socis de poder gaudir del privilegi de presenciar un partit de les seccions des de la Llotja del Palau Blaugrana. Aquesta va ser la segona temporada consecutiva que la Llotja Presidencial del Palau va obrir les seves portes per als socis en partits de totes les seccions professionals del Club. Els socis que van tenir l'oportunitat d'assistir a la Llotja del Palau van ser escollits per sorteig entre els socis que ho havien sol·licitat i cada un d'ells va gaudir d'una invitació doble per al partit pel qual van ser designats.



## Grup Edelmira Calvetó

Després de les eleccions del juliol passat, el Grup Edelmira Calvetó (GEC) va tornar a reactivar-se aquesta temporada amb la incorporació de noves membres i sota la tutela institucional de l'Àrea Social. El GEC és el grup de treball que va crear la Junta Directiva el 2011 per recuperar la memòria històrica de la dona barcelonista, reivindicar el paper de les sòcies, impulsar el protagonisme de la dona dins el Club i reflexionar sobre el paper de la dona en l'esport. La presidenta és Susana Monje, vicepresidenta econòmica, i s'hi van incorporar Maria Teixidor, directiva i vicesecretària de la Junta; Rosa Maria Lleal i sor Lucía Caram, patrones de la Fundació; Roser Tiana, membre de la Comissió Social; Cristina Fàbregas, presidenta de la Penya Blaugrana Sallent i la periodista Helena García Melero.

## Lliga de Futbol per a Socis

Els socis del FC Barcelona van tenir l'oportunitat de posar-se la samarreta del Barça i participar en una nova edició de la Lliga de Futbol per a Socis, disputada a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva. Els equips finalistes van poder celebrar els partits finals al Camp Nou, sortint a la gespa de l'Estadi amb l'himne del Barça sonant de fons. Aquesta edició del 2015/16 els socis més petits també van poder gaudir d'unes jornades formatives de futbol i van jugar un partit amistós al Camp Nou, fent realitat d'aquesta manera el somni inoblidable de jugar a la gespa on també ho fan els seus ídols. Aquesta activitat va destacar pel seu caràcter social i esportiu, que va afavorir que més de 500 socis poguessin relacionar-se entre ells i fer ús de les instal·lacions esportives del FC Barcelona.



## 'Corrent fem Barça'

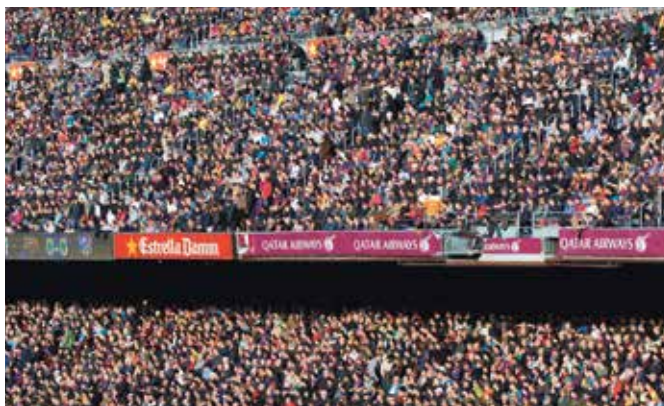
Més de 700 inscrits van participar a la Lliga d'atletisme per a socis *Corrent fem Barça*, que va arribar aquest període 2015/16 a la seva quarta edició. La Lliga va estar formada per deu curses populars de 10 quilòmetres, repartides al llarg de la temporada, la primera de les quals va ser la Cursa Barça, celebrada el 6 de setembre. L'entrega de premis i trofeus de *Corrent fem Barça* es va dur a terme l'1 de juny a l'Auditori 1899, amb la presència del directiu Oriol Tomàs, responsable de les Seccions Amateurs del FCB.

## XI Mostra de Nadales Blaugrana

Els nens i nenes socis del Barça van enviar més de 1.300 dibuixos per felicitar el Nadal arreu del món. Aquest cop l'encarregat de seleccionar les millors nadales va ser l'il·lustrador Francesc Rovira, que va escollir aquella que representava millor el Nadal blaugrana. El tema d'aquest any va ser *Un desig blaugrana*.

La Mostra de Nadales Blaugrana, que va exposar tots els dibuixos, es va fer al Museu del Club i tots els socis i sòcies la van poder visitar durant les vacances de Nadal.

Tots els nens i nenes guanyadors, juntament amb els seus familiars, van poder assistir, en el mateix Museu del FC Barcelona, a l'entrega de premis que es va dur a terme el 18 de desembre.



## 'Fem família'

Al llarg de la temporada van anar funcionant els diferents programes adreçats a les famílies, amb els quals s'ofereixen tot un seguit d'avantatges exclusius per als socis d'aquest col·lectiu. Es van crear 327 carnets *Fem Família* i el nombre de passaports emesos va ser de 7.707 infantils fins a 7 anys, 4.706 infantils de 7 a 14 anys i 246 passaports sènior. Pel que fa a l'assistència al Camp Nou, es van activar 18.568 Passaports Infantils i 257 Passaports Sènior, mentre que les entrades de nens atorgades per assistir a partits del Camp Nou van pujar a 26.265 durant la temporada.



## Abonaments congelats per sisè any

Aquesta temporada 2015/16 va ser la sisena que es van mantenir els preus dels abonaments, més enllà de l'increment de l'IPC, d'acord amb el compromís de l'actual Junta Directiva, que preveu estendre aquesta congelació de preus fins a l'any 2021.

El mes de gener va finalitzar el procés anual de ratificació a la inscripció a la llista d'espera per abonaments a l'Estadi d'enguany. Per cinquè any consecutiu, la Junta Directiva va aprovar adjudicar els 209 abonaments donats de baixa després del procés de renovació de la temporada. Els nous abonats ja no hauran de pagar les tres temporades a fons perdut per inscripció d'un abonament, perquè la Junta va decidir eliminar aquest cost als socis inscrits a la llista d'espera, a la que el 31 de maig hi figuraven inscrits 9.499 socis.

## Resultats de l'Observatori Blaugrana

El Club va donar a conèixer els resultats de l'últim Observatori Blaugrana, l'estudi d'opinió que es realitza cada sis mesos i que avalua la situació de diferents àmbits de l'Entitat a través de la valoració dels socis consultats. Segons els resultats d'aquesta consulta telefònica, els socis del FC Barcelona van situar en un 7,8 sobre 10 el seu grau de satisfacció en relació amb la situació general del Club. Amb aquest resultat es va refermar la convicció que la massa social, majoritàriament, viu el dia a dia de l'Entitat amb orgull i alegria, posant l'accent en la bona marxa esportiva i en el seu bon funcionament.

## UN MUSEU DE RÈCORD

El Museu del FC Barcelona va enregistrar el màxim nombre de visitants des que es va inaugurar el 24 de setembre del 1984. Amb més d'1,9 milions de persones durant la temporada, va batre el rècord de visitants des que va obrir les seves portes, i això el consolida com el Museu més visitat de Catalunya des de fa més d'una dècada.

El Museu s'ha convertit en una visita obligada per a socis i aficionats del FC Barcelona i per a tots els visitants que vénen a conèixer la ciutat de Barcelona. La internacionalitat del Club ha quedat palesa i el Museu del Barça vol continuar mostrant la història del millor club de futbol del món als milers de visitants.



### Noves tecnologies

Apostant sempre per la darrera tecnologia de mercat, la temporada 2015/16 es va substituir el mur interactiu de la història del FC Barcelona per un nou mur reactiu que incorpora un avançat sistema d'interacció gestual. El visitant pot accedir a una enorme base de dades i viure una experiència màgica i sorprenent al llarg de tota la història del FC Barcelona, revivint les grans nits de Champions, els millors gols de la història, els *highlights* de la temporada i els rècords del Club, entre molts d'altres.

### Instal·lació Split Flap

Es tracta d'una instal·lació de 96 cel·les del tipus Split Flap. Aquesta va ser una tecnologia dissenyada els anys 50 i d'àmplia acceptació per a grans pantalles de senyalització d'estacions de trens i aeroports. La instal·lació es basa en el redisseny i millora d'aquesta tecnologia i és única a cap museu del món. La peça ens ofereix un recorregut sorprenent al llarg dels aspectes més destacats del Club: l'escut, els jugadors de llegenda, els valors, el palmarès o imatges del primer equip. En el seu conjunt, el sistema gestiona de manera independent fins a 4.800 imatges.



## Inauguració del nou Espai Masia

El Museu va incorporar un nou espai dedicat al projecte de la Masia, al planter i als elements que configuren l'ADN Barça. A través d'un gran espai expositiu, el visitant pot conèixer més coses sobre els orígens de la Masia i com ha esdevingut un dels pilars clau de la nostra identitat. Es podran descobrir els fonaments sobre els quals s'ha edificat l'actual model de joc blaugrana, la metodologia de treball de les seccions formatives del Club i els valors que caracteritzen l'estil Barça.



## Espai Actualitat

A aquest espai, on cada temporada es mostren els darrers títols conquerits, es va poder gaudir de les 4 copes guanyades la temporada 2015/16. El doblet de la Lliga i la Copa, que va ser el segon consecutiu, després del triplet de la campanya anterior, la Copa del Mundial de Clubs de la FIFA i la Supercopa d'Europa es van exposar en la vitrina commemorativa de la temporada.



## Cinquena Pilota d'Or de Messi

Dins de l'espai dedicat al millor jugador del món, Leo Messi, es va poder incorporar la cinquena Pilota d'Or guanyada pel jugador argentí, format des de la base a les categories inferiors del Club. Aquest espai és un dels més fotografiats pels visitants del Museu, com una clara demostració del ressò i l'admiració que genera la figura de Messi a tot el món.



## Noves col·laboracions

Dins de les col·laboracions amb altres entitats que han demanat material del fons patrimonial del Club que gestiona el Museu, la temporada 2015/16 es va treballar en comú amb la Fundació Fita, a la qual, amb motiu de l'exposició antològica de l'escultora Pia Crozet, es va cedir temporalment l'escultura de l'artista, amb el títol de *Gol*. Mitjançant l'Agrupació Barça Jugadors, el Museu va aportar diferents objectes a l'exposició *Barça Empordà*, a la Casa Empordà de Figueres, una mostra de la relació existent entre la capital de l'Alt Empordà i el FC Barcelona.

## LES SECCIONS AMATEURS DINS L'ÀREA SOCIAL

### Potenciar la vessant social

Aquesta temporada s'ha produït l'adscripció de les seccions amateurs a l'Àrea Social a fi de complir amb la voluntat de donar a conèixer aquests esports entre els socis, penyistes i aficionats. S'ha dissenyat el full de ruta alineat amb el Pla Estratègic del Club, que ha d'ajudar a elevar, visualitzar i impulsar l'esport amateur dins aquests col·lectius que conformen el FC Barcelona. Des de l'Àrea Social es potencia aquesta vessant social de les seccions amateurs, per arribar a ser un centre de formació de referència per als joves esportistes. Amb la tasca que s'efectua diàriament en aquestes seccions, es treballen els valors del Club i es permet que, a través del Barça, els aficionats tinguin accés a aquests esports més minoritaris.



### Marca, comunicació i gestió

S'ha establert aquesta temporada un projecte a tres anys amb l'objectiu de potenciar i donar més rellevància a la marca de les seccions amateurs, que preveu nou material a les instal·lacions d'entrenament i una més gran visibilitat els dies de partit i en la vida del Club. El projecte també té present enfortir la comunicació a la web i a les xarxes socials, i està previst crear una eina periòdica per estar en contacte amb els interessats i difondre entre ells tota la informació d'aquests esports. Pel que fa a la gestió, s'ha reforçat l'estructura esportiva de cadascuna de les seccions i també l'administrativa, s'ha creat un punt d'atenció a les dependències de l'OAB i s'unifica la gestió de les seccions. Es pretén aconseguir una gestió centralitzada en què tots els inscrits i aficionats disposin dels canals d'atenció i administració per a l'adequada gestió i control.

### Visites del president i acte nadalenc

Al llarg de la temporada es van efectuar diferents actes amb l'objectiu de donar rellevància i més presència a les seccions amateurs dins l'activitat del Club. El president Josep Maria Bartomeu va visitar les seccions amateurs blaugrana i es va fer una foto amb tots els equips de cadascuna de les nou seccions durant els mesos d'octubre i novembre del 2015. També es va fer un acte amb les seccions per celebrar el Nadal i el Cap d'Any, i es va aprofitar l'esdeveniment per escenificar l'entrega dels Carnets de les Seccions Amateurs del FC Barcelona, que acredita tots els membres d'aquest col·lectiu.



### Celebració d'ascens i acte de cloenda

La Llotja Presidencial del Camp Nou va ser l'escenari dels dos actes de reconeixement per celebrar l'ascens dels equips masculins de voleibol i d'hoquei herba. El voleibol blaugrana jugarà la propera temporada a la màxima divisió estatal, la Superliga, mentre que el primer equip d'hoquei herba va aconseguir l'ascens a la Divisió d'Honor A. Finalment, també es va celebrar al Miniestadi l'acte de cloenda de la temporada amb la presència dels equips de formació de totes les seccions amateurs del FC Barcelona, que va comptar amb la presència del vicepresident primer, Jordi Cardoner, i del directiu responsable de les seccions amateurs, Oriol Tomàs.



## CONTINUEN ELS ÈXITS

La secció d'atletisme blaugrana va millorar globalment els seus resultats respecte a la temporada 2014/15, ja que, a banda de revalidar els títols més importants a Catalunya (cros, pista coberta i aire lliure), el primer equip masculí va aconseguir encapçalar el rànquing de medalles individuals juntament amb els equips de relleus al Campionat d'Espanya absolut superant el potent rival del Playas de Castelló.

A títol individual l'equip va mantenir atletes de nivell internacional i va reforçar l'equip masculí i femení per tal de poder lluitar a la Lliga espanyola. Cal destacar que 14 atletes del FC Barcelona van prendre part en els Europeus d'Amsterdam i Ilias Fifi es va proclamar campió d'Europa en els 5.000 metres. A més, un bon nombre d'atletes blaugrana van participar en els Jocs Olímpics de Rio.

Cal destacar la fornada d'atletes més joves que puguen amb força, ja que els equips sub-20 van ser podi als Campionats d'Espanya en Pista Coberta tant en categoria femenina (2n) com en masculina (3r). D'altra banda, un grup d'atletes blaugrana també van participar en els campionats del món júnior. A la promoció, es va mantenir la progressió dels darrers anys referent a l'augment del nombre de participants i la millora dels resultats, tant en actuacions individuals com per equips.



EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
<b>Primer Equip Masculí</b>	Campionat de Catalunya de Cros per Clubs	<b>Campió</b>
	Campionat d'Espanya de Cros	<b>Campió</b>
	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta	<b>Campió</b>
	Campionat de Catalunya de Clubs aire lliure	<b>Campió</b>
	4x100 Campionat d'Espanya absolut	<b>Campió</b>
	Copa del Rei	<b>Segon</b>
	Lliga Nacional Divisió d'Honor	<b>Segon</b>
<b>Primer Equip Femení</b>	Campionat de Catalunya de Clubs de pista coberta	<b>Campiones</b>
	Campionat de Catalunya de Cros	<b>Campiones</b>
	Campionat d'Espanya de Cros	<b>Campiones</b>
	Campionat de Catalunya de Clubs aire lliure	<b>Campiones</b>
	4x100 Campionat d'Espanya absolut	<b>Campiones</b>
	4x400 Campionat d'Espanya absolut	<b>Subcampiones</b>
	Copa de la Reina de pista coberta	<b>Segones</b>
Lliga Nacional Divisió d'Honor aire lliure	<b>Terceres</b>	
<b>Promesa Masculí</b>	Campionat d'Espanya de Cros	<b>Subcampions</b>
<b>Promesa Femení</b>	Campionat d'Espanya de Cros	<b>Subcampiones</b>
<b>Sub-20 Masculí</b>	Campionat de Catalunya de pista coberta	<b>Campió</b>
	Campionat de Catalunya aire lliure	<b>Campió</b>
	Copa Júnior Pista Coberta	<b>Tercers</b>
<b>Sub-20 Femení</b>	Campionat de Catalunya de pista coberta	<b>Campiones</b>
	Campionat de Catalunya aire lliure	<b>Campiones</b>
	Copa Júnior de pista coberta	<b>Campiones</b>
<b>Promoció</b>	Campionat de Catalunya relleus (benjami, aleví, cadet)	<b>Classificats</b>
	Campionat de Catalunya de Clubs (benjami, aleví, cadet)	<b>Classificats</b>



## PERMANÈNCIA A L'ELIT ESTATAL



El Sènior A va tancar una temporada excel·lent a la Divisió d'Honor A, l'elit del rugbi espanyol. El primer equip va ser capaç de mantenir la categoria sense patir i quan quedaven tres jornades per acabar la Lliga, els de Ricardo Martinena estaven lluitant per poder classificar-se per al play-off. Amb sis victòries consecutives, l'equip blaugrana va lluitar fins al final per disputar el play-off pel títol, però finalment no ho va aconseguir. La temporada va acabar amb vuit victòries, dos empats, dotze derrotes, quatre punts de bonus ofensiu i dos de bonus defensiu que van permetre sumar 42 punts després de jugar 22 jornades.

El Sènior B va ser el campió de la Divisió d'Honor Catalana, amb vuit dels nou partits guanyats, i 38 punts. Durant la Lliga, els nois de l'equip B van ser líders de la classificació durant tota la competició. A més, l'equip va ser semifinalista de la Copa Catalana, en què va caure a l'últim minut.

El Sènior C (Sub-21), que té com a objectiu cobrir el salt de categoria Sub-18 a lligues més potents i alhora de nodrir de jugadors la resta de categories sènior que ho necessitin, va quedar en novena posició de la Primera Catalana, amb 21 punts.

A la resta de categories inferiors, el Sub-18 va quedar tercer al Campionat de Catalunya, i subcampió a la Copa Catalana, i

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ	
SÈNIOR - A	Divisió d'Honor A (Espanya)	Setè	
SÈNIOR - B	Divisió d'Honor Catalana A Copa Catalana	Campió Subcampió	
SÈNIOR - C (SUB-21)	Primera Catalana	Novè	
SUB -18	Campionat de Catalunya Copa Catalana	Tercer Subcampió	
SUB -16	Campionat de Catalunya Copa Catalana	Sisè Sisè	
ESCOLA	SUB-14	Campionat d' Espanya (Plata)	Tercer
	SUB-12	Campionat d' Espanya (Or)	Vuitè
	SUB-10	Campionat d' Espanya (Plata)	Tercer
	SUB-8	Campionat d' Espanya (Bronze)	Tercer

el Sub-16 va fer una excel·lent evolució des de l'inici de la temporada i va acabar sisè al Campionat de Catalunya.

Pel que fa a l'escola, cal destacar el paper que van fer totes les categories en els Campionats d'Espanya celebrats a Valladolid, on van participar 45 equips de tot l'Estat espanyol. El Sub-14 va quedar tercer de la Copa de Plata, el Sub-12, vuitè en Copa d'Or, i el Sub-10 tercer a la Copa de Plata. Els Sub-8 també van participar en el campionat i van quedar en tercer lloc de la categoria de bronze.

El FCB Rugbi va participar en 18 trobades, amb la visita de clubs d'altres països, principalment clubs irlandesos, anglesos i francesos. L'objectiu d'aquestes trobades és promoure la formació esportiva i social dels nostres jugadors.

Com a novetat i amb la intenció de difondre l'esport del rugbi, el 2016 es va crear un equip femení, encara en fase pilot, però amb una elevada presència de noves jugadores.



## ASCENS A LA MÀXIMA CATEGORIA

L'equip de voleibol masculí va quedar tercer a la Superliga Masculina 2 i va aconseguir la plaça d'ascens a la màxima categoria. El conjunt barcelonista va fer una bona primera volta i es va classificar per disputar la Copa del Príncep, competició que van jugar els quatre primers equips classificats. Els blaugranes van superar el líder i campió de Lliga Can Ventura, però el desgast de la semifinal els va pesar i no van poder aconseguir el títol que va guanyar l'equip local, el San Sadurniño. A la Lliga Catalana, els de Sergi Bosch es van proclamar campions en derrotar a la final el Llars Mundet per 3-0 en els dos partits.

Pel que fa a les categories inferiors, el Juvenil va caure a les semifinals de la categoria amb un equip format de jugadors de primer any i de categoria cadet. El Cadet es va proclamar campió de Catalunya després de fer una fase regular espectacular i aquest juny competirà al Campionat Espanya que es juga a Múrcia. L'Infantil, amb un equip molt jove, no va poder repetir ser campió de Catalunya com la temporada 2014/15, però van començar a formar un grup que pot aspirar anar amunt en els propers anys.

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Superliga Masculina 2	Tercer (Ascens a Div. d'Honor)
	Copa del Príncep	Subcampió
	Lliga Catalana Divisió d'Honor	Campió
Sènior B	1a Divisió	Vuitè
Juvenil	1a Divisió	Semifinalista
Cadet	1a Divisió	Campió
Infantil	1a Divisió	Semifinalista



## EL PRIMER EQUIP, A LA DIVISIÓ D'HONOR A!

Gran temporada per a l'hoquei herba blaugrana. El primer equip masculí va aconseguir l'ascens a la Divisió d'Honor A després d'una bona trajectòria a la competició. Els blaugranes, que van acabar el curs en sisena posició amb 24 punts, van poder ascendir atès que entre els cinc primers classificats hi ha quatre filials i, per tant, no poden jugar a la màxima categoria. Aquest retorn a la Divisió d'Honor A és molt meritori tenint en compte que es va fer amb un grup de jugadors formats a casa.



Després de l'ascens a la Primera Divisió estatal aconseguit a la temporada 2014/15, el repte del primer equip femení d'hoquei herba era la permanència. No va ser gens fàcil, ja que durant tot el curs el conjunt blaugrana va estar a la part baixa de la taula, però en el partit decisiu les blaugranes no van fallar amb un empat a casa contra el Reial Societat i un triomf per 0-1 a la pista del Complutense, rival directe. Així doncs, les blaugranes van complir amb l'objectiu de seguir un curs més a la segona categoria nacional i el repte és créixer a poc a poc per consolidar-se.



EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
1r Equip Masculí	Campionat de Catalunya Herba DHB	4t
		6è
	Campionat de Catalunya Sala	9è
1r Equip Femení	Campionat de Catalunya Herba 1a Divisió	6è
	Campionat de Catalunya Sala	9è
	Campionat d'Espanya Sala	6è
2n Equip Masculí	Campionat de Catalunya Herba	7è
2n Equip Femení	Campionat de Catalunya Herba	8è
3r Equip Masculí	Campionat de Catalunya Herba	11è
Juvenil Masculí	Campionat de Catalunya Herba B	8è
	Campionat de Catalunya Sala B	9è
Juvenil Femení	Campionat de Catalunya Herba B	2n
	Campionat de Catalunya Sala B	6è
Cadet Masculí A	Campionat de Catalunya Herba	4t
	Campionat de Catalunya Sala	7è
Cadet Masculí B	Campionat de Catalunya Herba B	8è
	Campionat de Catalunya Sala C	9è
Cadet Femení	Campionat de Catalunya Herba B	7è
	Campionat de Catalunya Sala C	8è
Infantil Masculí A	Copa Federació	3r
	Campionat de Catalunya Herba	5è
	Campionat de Catalunya Sala	3r
	Campionat d'Espanya Sala	1r
Infantil Masculí B	Campionat de Catalunya Herba C	8è
	Campionat de Catalunya Sala C	2n
Infantil Femení	Campionat de Catalunya Herba B	5è
	Campionat de Catalunya Sala B	4t
Alevi Masculí A	Campionat de Catalunya Herba	8è
	Campionat de Catalunya Sala B	4t
Alevi Masculí B	Campionat de Catalunya Herba C	7è
	Campionat de Catalunya Sala C	4t
Alevi Femení A	Campionat de Catalunya Herba B	3r
	Campionat de Catalunya Sala B	3r
Alevi Femení B	Campionat de Catalunya Herba C	7è
	Campionat de Catalunya Sala C	5è
Benjami Masculí 5x5 A	Campionat de Catalunya Herba B	6è
Benjami Masculí 5x5 B	Campionat de Catalunya Herba D	2n
Benjami Femení 5x5 A	Campionat de Catalunya Herba B	6è
Benjami Femení 5x5 B	Campionat de Catalunya Herba D	2n
Benjami Masculí 3x3	Campionat de Catalunya Herba	No compten resultats
Benjami Femení 3x3	Campionat de Catalunya Herba	No compten resultats

## LA SECCIÓ VA CONTINUAR CREIXENT

Repetir un curs com l'anterior, en què es va guanyar un títol tan important com la Copa del Rei, era un repte molt complicat. Tot i no repetir aquest èxit, però el FC Barcelona va fer una bona temporada i l'equip de Danilo Didkovskyy va acabar la Lliga regular en tercera posició, i va millorar així el quart lloc del curs passat, mentre que en el play-off per al títol va caure a les semifinals contra el Jaca, que va acabar sent el campió de Lliga. Pel que fa a la Copa del Rei, el primer equip va superar la primera eliminatòria de quarts de final amb solvència, però a les semifinals es va tornar a topiar amb el Jaca i va quedar eliminat.

Pel que fa a l'equip Sub-20, l'equip blaugrana va ser l'autèntic dominador guanyant a la Lliga i la Copa d'Espanya sense conèixer la derrota. Per tant, el futur pròxim de l'hoquei gel està en bones mans, ja que a la base s'estan aconseguint grans resultats com ho demostren també els triomfs i títols del Sub-18 i del Sub-16.

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Senior A	Lliga	Tercer
	Copa del Rei	Semifinalista
Sub-20	Copa d'Espanya	Campió
	Lliga	Campió
Sub-18	Lliga	Campió
	Copa d'Espanya	Campió
Sub-16	Lliga	Campió
	Copa d'Espanya	Campió
Sub-14	Lliga	2n classificat
	Torneig Int. Pirinenc	2n classificat
Sub-12	Categories Formació	Categories Formació
Sub-10	Categories Formació	Categories Formació



## SEGUEIXEN LES VICTÒRIES I LA FORMACIÓ

El curs 2015/16 va continuar sent reeixit per a la secció amateur del patinatge artístic. El treball i la bona feina realitzada durant la temporada va donar els seus fruits durant les competicions amb grans actuacions, així com podis i triomfs a tots els campionats disputats. La constància, tant dels entrenadors Patrick Capmartin i Marta Andrade, com de tots els patinadors, va ser clau en l'èxit blaugrana arreu de l'Estat i d'Europa.

Pel que fa al Campionat de Catalunya, el patinatge artístic blaugrana va aconseguir un total de 12 podis, entre els quals destaquen els primers llocs d'Annika Huestis, Júlia Rodríguez, Erika Riera, Maria Rodríguez i Aleix Gabara. Els èxits van continuar en el Campionat d'Espanya Absolut, en què el Barça va obtenir sis podis amb dos guanyadors: Martina Mancusí i Joan Farrés. A més, cal destacar la primera posició de Maria Rodríguez a la Copa Federació.



### Pista de Gel

La Pista de Gel va acollir aquesta temporada 2015/16 al voltant de 59.000 patinadors provinents de diversos col·lectius. L'Escola de Patinatge va tenir un total de 1.500 alumnes, i els cursos estaven adreçats a totes les edats i nivells. També es van impartir classes per a discapacitats intel·lectuals.

La Pista de Gel va ser l'escenari de la Copa Barcelona de patinatge artístic i també del Campionat Ciutat de Barcelona, una exhibició de ballet sobre gel. A més, va tenir com a convidat estel·lar el patinador espanyol Javier Fernández, campió d'Europa i del món, que va entrenar-se a la instal·lació blaugrana amb motiu de la celebració a Barcelona de la final del Grand Prix 2015.

Al juny, la pista va organitzar el festival de fi de curs anual de l'Escola i la secció de patinatge artístic, en què van participar 350 alumnes entre infants i adults.



NOM	COMPETICIÓ	CLASSIFICACIÓ
Marina Revilla	Campionat de Catalunya	Segona
Carla Sánchez	Campionat de Catalunya	Segona
Noa Barcons	Campionat de Catalunya	Tercera
Annika Huestis	Campionat de Catalunya	1a
Clara Royo	Campionat de Catalunya	Tercera
Júlia Rodríguez	Campionat de Catalunya	1a
Alexandra Martínez	Campionat de Catalunya	Segona
Anna Royo	Campionat de Catalunya	Tercera
Erika Riera	Campionat de Catalunya	1a
Fanny Maria	Campionat de Catalunya	Segona
Maria Rodriguez	Campionat de Catalunya	1a
Aleix Gabara	Campionat de Catalunya	1r
Martina Mancusí	Campionat d'Espanya Absolut	1a
Joan Farrés	Campionat d'Espanya Absolut	1r
Arnau Joly	Campionat d'Espanya Absolut	Segon
Ton Cónsul	Campionat d'Espanya Absolut	Segon
Aleix Gabara	Campionat d'Espanya Absolut	Tercer
Ton Cónsul	Campionat d'Espanya Absolut	Tercer
Fanny Maria	Campionat d'Espanya Infantil	Tercera
Maria Rodríguez	Copa Federació	1a



## TEMPORADA DE TRANSICIÓ

La secció de bàsquet en cadira de rodes va completar una temporada que es podria qualificar de transició. El curs va començar amb un canvi d'entrenador. Oriol Claret, un tècnic jove amb molta progressió, assumia les regnes de l'equip i feia el primer pas cap a un futur il·lusionant a llarg termini. Es va apostar per fer pujar Lluís Moya a l'UNES FC Barcelona, provinent de la base, l'Escola AFA (Activitat Física Adaptada), i donar-li minuts de qualitat. El repte era mantenir un equip competitiu dins les possibilitats de la pròpia secció. La primera volta de la Lliga Nacional va ser esperançadora, amb només una derrota davant el Global Basket - UAB, però la segona volta es va tancar amb una victòria i tres derrotes. Amb un balanç global de quatre triomfs i quatre derrotes, els barcelonistes van acabar la Lliga Nacional Grup Est en tercera posició, assolint *in extremis* la classificació per als quarts de final de la competició. El potent Servigest Burgos no va donar opció en aquesta eliminatòria de quarts i es va imposar amb claredat tant a l'anada (32-74) com a la tornada (59-26).

Pel que fa a la Copa Catalunya, el resultat no va ser el desitjat. L'UNES FC Barcelona va perdre davant el Global Basket - UAB a la final, i va repetir així el subcampionat que ja havia assolit el curs anterior.



## GRAN PRIMERA FASE SENSE PREMI FINAL

La temporada del Barça CBS A a la Copa Catalunya va estar marcada per una gran trajectòria en el transcurs de la primera fase, però un rendiment més irregular en el segon tram de la competició. Les noies de Tito Sobrín van quedar segones a la primera lligueta, amb un balanç de 14 victòries i quatre derrotes. No obstant això, a la ronda següent, el conjunt blaugrana va arribar a encadenar fins a sis derrotes consecutives i no va poder lluitar per disputar la fase d'ascens a la Lliga Femenina 2.

L'altre sènior, el Barça CBS B, va competir a la segona màxima categoria del bàsquet català, Primera Catalana. Les blaugranes van complir amb escreix, ja que van finalitzar en tercera posició i van ajudar el primer equip sempre que va ser necessari. El balanç va ser de 25 triomfs i cinc derrotes.

Pel que fa a les categories inferiors, cal destacar els tres equips júnior, els equips infantils i les Mini, campiones del Torneig Molinet, de Barcelona i subcampiones de Catalunya.

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Copa Catalunya	Setè
Sènior B	Primera Catalana	Tercer
Júnior A	Preferent A	Quart
	Campionat de Catalunya	Tercer
Júnior Blau	Preferent B	Primer
Júnior Grana	Interterritorial	Segon
	Campionat de Catalunya	Tercer
Cadet A	Preferent A	Sisè
Cadet Blau	Interterritorial	Segon
Cadet Grana	Interterritorial	Setè
Cadet Groc	Nivell A2	Quart
Infantil A	Nivell A1	Tercer
Infantil Blau	Nivell A2	Tercer
Infantil Grana	Nivell B1	Primer
Preinfantil	Nivell A	Tercer
Mini A	Nivell A1	Segon
Mini Blau	Nivell B1	Primer
Mini Grana	Nivell A2	Setè
Premini	Nivell B1	Primer





## PERMANÈNCIA A LA SUPERLLIGA I MÉS ÈXITS A LA BASE

Per cinquena temporada consecutiva, el primer equip va continuar a l'elit del voleibol estatal. El primer equip va haver de lluitar fins al final per obtenir la permanència en una Superlliga que després d'uns anys de crisi es torna a aixecar amb un equip de professionals de molt alt nivell.

Memorable temporada dels equips inferiors del vòlei blaugrana, ja que es va aconseguir una fita extraordinària i única amb els equips de la base: ser l'únic club classificat per als quatre campionats estatals: aleví, infantil, cadet i juvenil. La temporada del Juvenil A va ser un èxit, ja que va revalidar el Campionat d'Espanya, guanyant el seu cinquè títol en aquesta competició. El Cadet A va tornar a obtenir el Campionat de Catalunya després d'unes quantes temporades que es negava el títol. Molt destacada també va ser la temporada del Cadet Blau, campió de Segona Divisió, així com de l'Infantil i Juvenil Blau, subcampions de les seves categories.

La resta d'equips inferiors també van fer un any magnífic, tant pels resultats com pel compliment dels objectius de creixement en tots els aspectes.

EQUIP	COMPETICIÓ	CLASSIFICACIÓ
Superlliga	Superlliga femenina	Novè
	Superlliga Catalana	Campió
Primera Nacional	1a Nacional	Cinquè
	Lliga Catalana Divisió d'Honor	Campió
Primera Catalana	Fase Campionat	Quart
Segona Catalana	Fase Permanència	Tercer
Tercera Catalana	Fase Campionat	Quart
Juvenil A	Campionat d'Espanya	Campió
	Superlliga Júnior	Tercer
	Fase Campionat	Tercer
Cadet A	Campionat d'Espanya	Novè
	Fase Campionat	Campió
	Copa d'Espanya	Subcampió
Infantil A	Campionat d'Espanya	Dotzè
	Fase Campionat	Subcampió
	Copa d'Espanya	Tercer
Juvenil Blau	Fase Campionat	Subcampió
Cadet Blau	Fase Campionat	Campió
	Copa d'Espanya	Subcampió
Infantil Blau	Fase Campionat	Subcampió
Juvenil Grana	Fase Campionat	Tercer
Cadet Grana	Fase Campionat	Tercer
Infantil Grana	Fase Bronze	Segon
Juvenil Pro	Fase Promoció	Sisè
Cadet Pro	Fase Promoció	Subcampió
Infantil Pro	Fase Or	Desè
Infantil Escola	Fase Plata	Cinquè
Aleví A	Fase Classificació	Campió
	Fase Campionat	Campió



## UN HISTÒRIC CONGRÉS MUNDIAL DE PENYES

A l'agost es va celebrar el XXXVI Congrés Mundial de Penyes, coincidint amb el Trofeu Joan Gamper. L'acte va esdevenir històric per diverses raons. En primer lloc, es tractava del primer Congrés en què la Confederació Mundial de Penyes ja estava legalment constituïda, i amb el seu espai a les instal·lacions del Club. A més, també va ser el primer acte multitudinari en què la Junta Directiva presidida per Josep M. Bartomeu podia exposar el projecte de Club que havia guanyat les eleccions del mes de juliol.

Els més de 1.000 penyistes reunits al Palau de Congressos de Catalunya, representant les 30 federacions territorials, van posar els fonaments del projecte Penyes Segle XXI, que ha de definir el moviment entre els anys 2015 i 2021.

A banda del president, el vicepresident primer Jordi Cardoner i el directiu Pau Vilanova van destacar que el moviment es troba en el seu millor moment, i encara té recorregut per córrer. El Congrés va quedar clausurat, com ja és habitual, amb el tradicional dinar de gala.



### Presentats els nous jugadors

Un dels clàssics del Congrés és sempre la presentació de les noves incorporacions del primer equip. La temporada 2015/16 van ser Arda Turan i Aleix Vidal, que, acompanyats de Sandro i Munir, van fer les delícies dels penyistes. El nou secretari tècnic Robert Fernández tampoc va voler perdre's l'oportunitat d'agrair el suport i demanar confiança als nois de Luis Enrique, que tot just acabaven de guanyar el triple.



### Activitats per a grans i petits

A banda de l'acte institucional, també es van dur a terme una sèrie d'activitats amb motiu del Congrés. Dos dies abans del Gamper va començar el Torneig de Futbol 7, que enguany arribava a la seva desena edició. Nou equips alevins i Set equips benjamins van disputar-se el campionat i també van gaudir d'unes jornades formatives a l'Auditori. A més, el dia abans del Gamper va concentrar diferents activitats a l'esplanada del Camp Nou.

També va tenir lloc el IV Torneig de Cartes de Penyes en què van participar 58 parelles de 33 penyes diferents. Un total d'onze federacions territorials van estar representades al torneig, que va tenir com a cloenda el sopar a la fresca, amb el Camp Nou de fons, i amb la participació de gairebé 500 persones.

I el dia del Gamper els més joves tornaven a ser els protagonistes amb la celebració del IV Penyes Futbol Games. Setanta-dos joves menors de 18 anys, representant 17 penyes de 12 federacions van acudir al Camp Nou per veure qui tenia més habilitat en aquest joc de futbol de videoconsola.



## PROJECTES

La Confederació Mundial de Penyes del FC Barcelona va començar a elaborar, conjuntament amb el Club, tota una sèrie de projectes amb l'objectiu fonamental de transformar el model de Penya per dur-la a l'excel·lència. És per aquest motiu que la temporada 2015/16 es van posar en marxa dos grans projectes globals, *Penyes, Fem XXI!* i *De Catalunya al Món*, i es va continuar per tercera temporada consecutiva amb el de *Fem valors socials*.



### 'Penyes, Fem XXI!'

El primer pla a posar-se en marxa va ser el *Penyes, Fem XXI!* Aquesta iniciativa té com a objectiu final elaborar un model organitzatiu tan eficient com sigui possible, perquè tant les Federacions com la mateixa Confederació i el Departament de Penyes puguin atendre millor les penyes i siguin capaces de posar en marxa noves activitats i desenvolupar sinergies amb altres entitats en el territori.



### 'Fem valors socials'

El projecte *Fem valors socials* va viure la seva tercera temporada. Sota la coordinació de l'exjugador Paco Clos, es van dur a terme cinc jornades formatives amb l'Agrupació de Futbol i Penyes en què van participar més de 250 nens i nenes d'entre 8 i 10 anys. A més, la selecció de penyes de l'Agrupació va jugar un partit amistós amb la Penya de Nova York i un torneig de categoria aleví i benjamí a Begur, sota la direcció dels entrenadors de l'FCBEscola.

Per altra banda, i conjuntament amb el Consell de Solidaritat, la Fundació Probitas i la Fundació del FC Barcelona, es van fer cinc Jornades Socials (Sabadell, Salt, Canovelles, Sant Adrià i Lleida) amb la participació de 320 nois i noies. Les Jornades Socials tenen com a objectiu principal el foment dels hàbits saludables entre els més joves i la transmissió dels valors inherents al Club mitjançant la pràctica de l'esport.



### "De Catalunya al Món"

De la mà de l'FCBEscola, el Departament de Penyes es va fixar com a objectiu fer créixer la massa social del FC Barcelona internacionalment, amb la creació de penyes en aquells llocs on s'estableixi l'FCBEscola i amb la possibilitat de crear escoles en aquells llocs que es considerin estratègics allà on hi hagi una penya. Aquesta interacció possibilitava així la creació de vincles importantíssims per consolidar la marca Barça arreu del món, tant des del vessant esportiu i de formació, com des del vessant social.

## ACTES

Durant la temporada 2015/16 es van celebrar gairebé 900 actes, més de 300 dels quals van comptar amb alguna representació oficial del FC Barcelona.

### Augment d'actes solidaris

El moviment cada cop és més conscient que una de les idees troncales per fer Barça al territori és mitjançant la solidaritat. Durant aquesta temporada es van organitzar més de 70 actes de caràcter solidari, coordinats pel Consell de Solidaritat de Penyes. Entre d'altres, cal destacar la gran gala solidària organitzada per la Federació de Penyes Barcelonistes de Castella la Manxa, durant la qual es va entregar el II Premi Tito Vilanova.



### Rècord de Trobades

Es va establir un rècord de trobades de penyes barcelonistes durant aquesta temporada. Amb l'organització territorial vigent des del 2013, a base de federacions territorials, cada zona penyística està dotada, cada cop més, d'una estructura i un òrgan de govern, que permet i facilita l'organització d'aquest tipus d'esdeveniments.

Cal destacar, entre d'altres, el Congrés de Penyes Barcelonistes d'Andalusia, Ceuta i Melilla, que se celebra amb caràcter bi-anual. La Trobada de Penyes Barcelonistes de les Comarques de Castelló va ser un dels actes que va tancar la temporada coincidint amb el 50è Aniversari de l'Associació Cultural i Esportiva Penya Barcelonista d'Onda. El president Josep M. Bartomeu va assistir a l'acte, acompanyat del vicepresident Jordi Cardoner i el directiu Pau Vilanova.



### Sempre allà on viatja el Barça

Allà on viatja el Barça, les penyes del territori també hi són per tal que l'expedició blaugrana se senti com a casa, donant suport als equips blaugrana. La Peña FC Barcelona Japan va ser una gran amfitriona, organitzant una trobada al Japó amb motiu del desplaçament pel Mundial de Clubs. Més de 300 persones es van trobar a l'acte, que va comptar amb l'assistència del vicepresident Jordi Cardoner i el directiu Pau Vilanova. El fervor blaugrana es va fer sentir al país del Sol Naixent.

A més, aquesta temporada van tenir lloc unes 40 recepcions, i no només quan va viatjar el primer equip. Les penyes d'arreu van rebre també les delegacions del bàsquet, l'handbol, el futbol sala, l'hoquei, i també de diversos equips formatius, la qual cosa demostra la passió que sent la gent pels colors blaugrana.



### Més escuts al Camp Nou

Un dels fets que les penyes valoren més és poder tenir el seu escut a la façana de l'estadi del Camp Nou. Aquesta temporada van ser un total de 19 penyes d'arreu del territori les que van celebrar la descoberta del seu emblema, i, d'aquesta manera, cada cop són més les penyes que tenen presència als accessos de l'Estadi.

## ATENCIÓ A LES PENYES

### Més i millors serveis a les penyes

Un any més, l'Oficina d'Atenció a les Penyes va ser el centre neuràlgic de l'activitat de gestió i atenció a les penyes. La temporada 2015/16 es van respondre més de 21.000 correus electrònics, i es van atendre gairebé 10.000 trucades. A més, cal destacar les prop de 7.000 visites i gestions de caràcter presencial.



### Les penyes, amb els equips

La temporada en curs es van gestionar més de 2.000 entrades de partits de Lliga com a visitant. Pel que fa a la Lliga de Campions, es van repartir més de 1.600 entrades, en què el partit a Londres davant l'Arsenal va ser un punt d'inflexió en el nombre de penyistes presents en una eliminatòria europea, ja que es va arribar a un total de 230 penyes desplaçades a la capital britànica.

Les penyes també van ajudar a aixecar la 28a Copa del Rei a Madrid davant del Sevilla. Els de Luis Enrique van sentir l'alè de tots els barcelonistes al Calderón, entre els quals hi havia més de 3.000 penyistes. Més de 1.000 penyes van estar-hi representades, organitzant més de 40 autocars que sortien d'arreu del territori.



### Apropar els més joves a l'Estadi

És més que conegut el compromís de les penyes amb els més joves del territori. És per això que brinden l'oportunitat a nois i noies de fins a 14 anys a assistir a l'Estadi pel preu simbòlic d'1 €. Aquesta temporada més de 2.600 joves penyistes van poder gaudir d'un dels partits al Camp Nou assignats per a aquest tipus d'entrades.

### Contribuint a un rècord solidari

El partit de setzens de final de la Copa del Rei davant del Villanovense va esdevenir un rècord d'assistència al Camp Nou en la V Diada del Soci Solidari. Diverses entitats van fomentar l'assistència dels més de 67.000 seguidors que van ajudar a fer el primer pas cap al doblet. I les penyes no van dubtar a contribuir a la causa, ja que van repartir unes 10.000 entrades entre diverses associacions i entitats solidàries.



## PENYES DE DOL

**Johan Cruyff:** Va ser clau en l'extensió del moviment penyístic arreu del territori. Les penyes es van expandir als anys 90 gràcies a figures històriques com l'holandès, que amb els seus èxits amb el Dream Team va elevar el barcelonisme creant noves ambaixades per tot el món. L'ofrena floral al seu memorial va ser encapçalada pel president de la Confederació Mundial de Penyes, Antoni Guil, el vicepresident primer Jordi Cardoner i Casaus, el directiu Pau Vilanova i una delegació de presidents de les Federacions de Penyes.

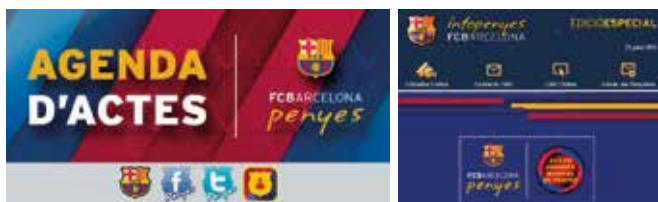
**Manel Vich:** Va ser la Veu del Camp Nou durant més de 60 anys, però també va representar un símbol per al moviment penyístic. Les penyes enyoraran un personatge tan carismàtic i sempre disposat a viatjar per tot el territori per seguir fent Barça. Al llarg de la seva vida va participar en molts actes amb el teixit associatiu. L'última participació va ser en una Gala Solidària a Castella-la Manxa, on va tornar a aportar el seu característic somriure i la seva estima per les penyes.



## COMUNICACIÓ

### Nova web i infopenyes

Amb la voluntat de millorar la informació del moviment de penyes, es va canviar i modernitzar el web, d'acord amb la imatge del lloc del FC Barcelona. Aquesta temporada també va servir per augmentar el flux de comunicacions a través d'aquest mitjà, la qual cosa va fer créixer tant el trànsit de visites al web com el nombre d'obertures als infopenyes.



### Xarxes socials

El moviment de penyes va continuar despertant interès a les xarxes socials. Tant és així que a principis del 2016 el Facebook de penyes va arribar als 5 milions d'usuaris, fet que va contribuir notablement a fer líder el FC Barcelona en aquest àmbit comunicatiu. La pàgina de Facebook de penyes és, a dia d'avui, el segon compte oficial del Club en nombre d'usuaris, superat només per la pàgina global.



### App de penyes

L'app de penyes va continuar proveint d'informació de servei a tots els usuaris que tenen aquesta aplicació descarregada de manera gratuïta al seu dispositiu mòbil. El nombre de descàrregues va seguir augmentant progressivament, i van augmentar també els serveis d'aquesta actual manera de rebre la informació.



### Sisena temporada del 'Quina Penya!'

També es va estrenar una nova temporada del programa *Quina Penya!* a Barça TV, presentat i dirigit per Lluçia Ferrer. Des d'un prisma desenfadat i amb un toc d'humor, el periodista va recórrer el territori per conèixer la penya de diversos municipis en 13 capítols. La presència d'aquest programa a Barça TV demostra un cop més l'interès que desperta el moviment entre l'audiència més barcelonista.



### Nous projectes

D'altra banda, el Club i la Confederació també van començar a treballar en un pla de comunicació, en la línia dels altres projectes engegats, per portar el moviment de penyes a l'excel·lència. A més, també es van iniciar les emissions de *Gent Blaugrana*, un altre programa dirigit per Lluçia Ferrer amb 13 episodis que tracten diversos projectes de referència dins l'àmbit social del Club.



## NOVES PENYES

### El moviment continua creixent

Durant la temporada 2015/16 es van oficialitzar un total d'onze penyes, que engrandeixen encara més el moviment penyístic.

Més de la meitat dels nous membres de la família barcelonista són internacionals, essent de llocs tan diversos com el Marroc, Escòcia, Mèxic, Austràlia o el Kirguizistan. Amb aquesta gran varietat cobrint els dos hemisferis, es demostra que el moviment s'està expandint, i aprofundeix encara més en el territori.

Amb això, el nombre de penyes oficials del FC Barcelona al final de la temporada puja a 1.246, amb un total de 157.696 penyistes.

NOM	POBLACIÓ	PROVÍNCIA / PAÍS
Penya Blaugrana de Marrakech	Marràqueix	EL MARROC
Penya Blaugrana Irvine	Irvine	ESCÒCIA
Peña Barcelonista Rianxo	Rianxo	LA CORUNYA
Penya Barcelonista Marc Ramon de Lloseta	Lloseta	ILLES BALEARS
Peña Rincón del Barça en México	Mèxic DF	MÈXIC
Penya Blaugrana Sydney	Sydney	AUSTRÀLIA
Barcelona Fan Club in Bishkek	Bixkek	KIRGUIZISTAN
Penya Barcelonista del Morell	El Morell	TARRAGONA
Penya Blaugrana de Mèxic DF	Mèxic DF	MÈXIC
Peña Barcelonista de Benabarre y Comarca	Benabarri	OSCA
Peña Barcelonista Da Costa	San Cibrao	LUGO



## LA CASA DE TOTS ELS EXJUGADORS DEL CLUB

L'Agrupació Barça Jugadors (ABJ), partint de l'aportació del 0,5% que els jugadors del futbol professional destinen a l'ajut i el suport als exjugadors, desenvolupa una gran tasca social i assistencial amb els exjugadors del FC Barcelona.

L'ABJ va tancar la temporada 2015/16 havent consolidat les bases per impulsar un nou creixement de l'Entitat en l'aspecte quantitatiu però també en el qualitatiu. Es va elaborar i consensuar un Pla estratègic per actualitzar les accions de l'Agrupació al segle XXI i que serà aplicat als més de 1.100 socis i simpatitzants que té.

L'Agrupació, la temporada 2015/16, va pivotar la seva activitat en base als eixos d'actuació següents:

### Borsa de treball. Nou impuls

Redisseny del funcionament de la borsa de treball amb convenis de col·locació laboral d'exjugadors i píndoles de formació pràctiques destinades a la recerca de feina. L'ABJ es transforma en una part activa en la recerca de feina i noves oportunitats per als exjugadors, tant a Catalunya com a l'estranger. Es va incorporar un servei d'acompanyament a les persones, des de l'orientació professional fins a l'assessorament jurídic i fiscal.



### Formació. Doble itinerari

Es va desenvolupar un model de formació destinat a capacitar la persona per a un lloc de feina (entrenadors, locutors de ràdio, anglès per a entrenadors...), amb el complement de la recerca de feina per a aquelles persones que finalitzen aquesta formació.

Es va continuar el model de formació universal atenent les necessitats manifestades pels socis de l'Agrupació (Excel, anglès, utilització de telèfons intel·ligents...).

En total, es va passar de 176 alumnes el 2014 a 181 el 2015, i de 408 hores lectives a 515 hores el 2015.



### Esport. Impuls de tots els equips

Es va incrementar el servei esportiu: servei de fisioterapeuta, metge, desfibril·lador, organització de partits, entrenador, àrbitre, etc.

L'ABJ reuneix dos cops per setmana més de 200 persones que s'entrenen a les instal·lacions del FC Barcelona.

Es van jugar 62 partits, amb 275 gols a favor i 72 en contra.

Es va donar un ferm impuls a les seleccions de veterans (+35 anys, +55 anys i veterans), organitzant més partits per a cadascuna de les seleccions i cercant el foment del barcelonisme fora d'Espanya (EUA, Grècia, etc.).



El projecte *FCB Legends* es va desenvolupar mitjançant l'articulació d'un equip i diversos productes per a la venda tant de l'Agrupació com del FC Barcelona. Es va organitzar, juntament amb el FC Barcelona, un partit a Querétaro (Mèxic): *FCB Legends vs. México Legends*. La posada en marxa del projecte *FCB Legends* va ser una de les fites assolides al llarg de la temporada, en col·laboració amb el Club, per posar en valor els grans noms de la història viva del Barça, una tasca a què l'ABJ ja feia anys que destinava esforços. El debut dels *FCB Legends* a Querétaro (Mèxic) va ser un dels resultats d'aquesta aliança, complementada per accions pròpies com la gestió d'activitats comercials amb presència d'exjugadors blaugrana.

Es van organitzar 13 esdeveniments comercials amb exjugadors i per a exjugadors.





## Un espai de relació

Ja sigui en els entrenaments setmanals, en les activitats socials organitzades per les diferents comissions o bé en els partits dirigits a totes les edats, l'ABJ va continuar fent la funció d'espai de relació entre totes les persones que han defensat la samarreta del Barça jugant a futbol. Durant la temporada 2015/16 l'ABJ va treballar en la millora de la qualitat d'aquests serveis, posant-los a l'altura dels estàndards que corresponen a un club com el Barça. Uns serveis que podrien millorar encara més amb el Nou Espai Barça.



El sopar anual va comptar amb una destacada presència als mitjans i una assistència de pràcticament 500 persones (inclosos el president de la Generalitat i el del FCB).

Es van fer nou jornades del programa *Enganxa't* a mitjançant xerrades d'exjugadors a nens de 12 anys a tot Espanya.

Les 13 activitats socials que es van organitzar, amb gairebé 500 assistents, van permetre fomentar tant les relacions entre els jugadors com l'ajut mutu entre ells.

Es van ajudar i acompanyar els jugadors amb més necessitats, especialment aquells que estan sols.



## Som ABJ. Fem barcelonisme

L'exjugador del Barça coneix millor que ningú el valor d'haver defensat els colors. Uns valors que es mantenen intactes amb el pas del temps i que des de l'ABJ es van fomentar per aconseguir els objectius següents:

- La presència dels exjugadors va augmentar en els actes de les penyes barcelonistes, que van passar de 122 actes l'any 2014 a 186 durant el 2015, i cada cop hi va haver més exjugadors implicats.
- El Premi Barça Jugadors, per reconèixer el jugador del Barça amb més joc net, va tenir un important increment de la participació del públic, que va designar Javier Mascherano com a guanyador. A més, es va produir un increment de la visibilitat i la repercussió de la Setmana Barça Jugadors per portar el barcelonisme a una localitat de Catalunya, amb 300 participants a la Trobada Barça Jugadors. La participació dels exjugadors en partits benèfics es va doblar.
- Es va fer nova pàgina web de l'Agrupació dins la web del FC Barcelona amb un increment exponencial de les visites i amb una clara aposta d'informar amb celeritat de les activitats de l'Agrupació, i es va treballar en el projecte en línia del Gran Diccionari de Jugadors del Barça perquè pugui ser accessible a tots els aficionats.
- Finalment, es van produir 11 programes *Seguim en Joc*, 5 edicions del *Diari de Jugadors*, 4 edicions de la pàgina bimensual diari *Sport* en castellà, 4 edicions del *Notes* i 44 edicions del *Newsletter*.





# Àrea Institucional



## RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS CATALANES

### Trobada amb la Generalitat

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, el vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, i el directiu comissionat de l'Espai Barça, Jordi Moix, van ser rebuts al Palau de la Generalitat pel president del govern, Carles Puigdemont. La trobada va tenir un caràcter merament protocol·lari després de l'elecció de Puigdemont com a president de la Generalitat al mes de gener passat i havia quedat pendent d'agenda a causa de compromisos previs.



### Trobada amb l'Ajuntament

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompanyat de Carles Vilarrubí, vicepresident de l'Àrea Internacional i Institucional, i de Jordi Moix, directiu comissionat de l'Espai Barça, es van reunir amb l'alcaldessa de la capital catalana, Ada Colau, en la primera trobada institucional després de les eleccions al club blaugrana i al consistori. La trobada a l'Ajuntament de Barcelona va servir per mantenir una primera reunió i presentar tangencialment l'Espai Barça.

### Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona, un any més, es va sumar als actes commemoratius de la Diada Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre i va participar en la tradicional ofrena floral al monument a Rafael Casanova. La comitiva institucional del Club blaugrana va estar encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu; els vicepresidents Jordi Cardoner, Carles Vilarrubí i Jordi Mestre, i els directius Jordi Moix, Josep Ramon Vidal-Abarca, Maria Teixidor, Emili Rousaud i Xavier Vilajoana, així com el delegat de relacions amb la UEFA, David Bellver. A més de la presència institucional, el Barça també va comptar amb una representació dels seus esportistes.



### Oferiment a la Basílica de la Mercè

Una delegació del FC Barcelona, encapçalada pel president Bartomeu, i acompanyat del vicepresident primer Jordi Cardoner i dels membres de la Junta Directiva, Emili Rousaud i Oriol Tomàs, va tornar a la Basílica de la Mare de Déu de la Mercè a oferir els quatre títols guanyats aquesta temporada. En la cerimònia d'ofrena dels títols a la patrona de la ciutat de Barcelona la delegació del Club va ser rebuda a l'entrada pel rector, Joan Martínez Porcell, i pel president de la Germandat de la Mare de Déu de la Mercè, patrona de Barcelona, Ignasi Riera. El president va recordar que el Club ha decidit recuperar aquest tipus d'ofrenes a instància de la petició de molts socis.

## Recepció de diputats internacionals

El president del Club, Josep Maria Bartomeu, acompanyat del vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, va mantenir una trobada amb els diputats, que van seguir la jornada electoral convidats pel Consell de Diplomàcia Pública de Catalunya, el Diplocat, amb l'objectiu de poder observar en directe el desenvolupament de les eleccions, mantenir reunions amb diferents protagonistes i explicar-ho als seus respectius països.



## Visita a la seu d'Òmnium Cultural

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, i el vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, es van reunir amb el president d'Òmnium Cultural, Jordi Cuixart, a la seu d'aquesta institució. Per part d'Òmnium també hi van ser presents el vicepresident Joan Vallvé, així com el secretari de l'entitat, Jordi Bosch, i el seu tresorer, Pere Carles.

## Dia Internacional Contra la Corrupció

En el marc del Dia Internacional Contra la Corrupció que se celebra cada 9 de desembre, el FC Barcelona i l'Oficina Antifrau de Catalunya van coorganitzar una jornada de debat sobre la corrupció al món de l'esport. La sessió va tenir lloc a l'Auditori 1899 i va ser inaugurada per la directiva del FC Barcelona Maria Teixidor, acompanyada del secretari general de l'Esport, Ivan Tibau, i del director de l'Oficina Antifrau de Catalunya.



## RELACIONS EN L'ÀMBIT INTERNACIONAL

### Visita de personalitats

Diferents delegacions i personalitats del món polític, social i cultural de renom internacional han visitat les instal·lacions del Camp Nou aquesta temporada. Cal destacar la recepció institucional a l'ambaixador dels EUA, James Costos; l'ambaixador de l'Índia, Vikram Misri; l'alcalde de Seognam (Corea), Lee Jae-Myung, i els alcaldes d'El Salvador, Rosa Cándida Alas, José Alberto Avelar i Pablo Antonio Martínez.

Acompanyat del vicepresident Cardoner i del directiu Dídac Lee, també vam rebre la visita del premi Nobel de la Pau 2006, el professor Muhammad Yunus, i amb motiu de la seva gira, el compositor i cantant italià Eros Ramazzotti va ser una de les personalitats que també va voler conèixer de primera mà la ciutat esportiva. Un altre dels convidats il·lustres ha estat el reconegut pianista Lang Lang.

## Trobada institucional al Japó

Amb motiu de la participació del primer equip de futbol en el Mundial de Clubs, el FC Barcelona va ser protagonista d'un munt d'actes, entre els quals, la recepció del FC Barcelona a Tòquio, on es van trobar els membres de la Junta Directiva amb tota l'expedició que viatjava i que va comptar amb la presència de l'exjugador Juliano Belletti, els directius de l'FCB Escola del Japó, institucions japoneses i *partners* asiàtics del Club.

L'acte va comptar amb la cessió d'unes pintures dels jugadors blaugrana, obra del reconegut artista Yoichi Takahashi. L'acte va tenir lloc a l'Hotel Hilton Tokyo Odaiba.



## Globe Soccer Awards 2015

El Club, representat pel seu president, Josep Maria Bartomeu, i pel jugador del primer equip de futbol Leo Messi, van ser els protagonistes de la cerimònia de lliurament dels setens Globe Soccer Awards 2015, que es van celebrar al mes de desembre del 2015 en el marc de la 10a Conferència Internacional de Dubai, als Emirats Àrabs.

El FC Barcelona va aconseguir un total de quatre premis: al Millor Club, al Millor President, al Millor Jugador de l'Any i al Club més Mediàtic.

## Visita a Etisalat i Oppo al MWC

El president Bartomeu, acompanyat del vicepresident Manel Arroyo i del director comercial, Francesco Calvo, va visitar els estands d'Etisalat i OPPO, patrocinadors del FC Barcelona, a l'edició d'aquest any del Mobile World Congress. Les dues empreses tenen una destacada presència en aquest esdeveniment, que té la seu a Barcelona, i que està considerat un dels més importants en la indústria de les telecomunicacions.



## SIGNATURA DE CONVENIS

### Renovació amb Òmnium

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, i el vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, van signar amb el president d'Òmnium Cultural, Jordi Cuixart, la renovació del conveni de col·laboració que uneix ambdues entitats per treballar conjuntament per la llengua, la cultura i el país. En un acte celebrat al Camp Nou, els dos presidents es van comprometre a impulsar i a cooperar en totes les iniciatives que es puguin promoure des de qualsevol àmbit per difondre el país mitjançant el foment de la seva llengua i la seva cultura.

## Acord amb la Fundació Foto Colectània

El FC Barcelona va signar un acord amb Agbar i amb la Fundació Foto Colectània per impulsar el I Premi Internacional de Fotografia. L'acte de signatura va comptar amb la presència del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu; el vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí; el president executiu d'Agbar, Àngel Simon, i el president de la Fundació Foto Colectània, Mario Rotllant.

Aquest concurs té l'objectiu de difondre la fotografia i de donar-la a conèixer en l'àmbit social, artístic i educatiu del nostre país, en el marc de la iniciativa Barça Cultura que va crear el Club fa cinc temporades, amb l'objectiu d'impulsar i promoure la cultura del nostre país en l'àmbit internacional.



## Col·laboració amb Meteocat

El FC Barcelona i el Servei Meteorològic de Catalunya van signar un conveni de col·laboració que uneix ambdues entitats per cooperar conjuntament en matèria meteorològica. L'objectiu d'aquest acord, vigent fins al 30 de juny del 2017, és facilitar informació al Club per gestionar els seus terrenys de joc i l'organització d'esdeveniments a les seves instal·lacions. L'acord el van signar a les Oficines del Club Josep Maria Bartomeu, president del Club, acompanyat del vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, el conseller de Territori i Sostenibilitat, Josep Rull, i Oriol Puig, director del Servei Meteorològic de Catalunya.

## BARÇA CULTURA

### El Barça com a plataforma de la cultura catalana

#### Presentació de la gira 'Foot-Ball'

A la sala de premsa Ricard Maxenchs del Camp Nou va tenir lloc la presentació de la gira de l'espectacle *Foot-Ball*, que la companyia de dansa de Cesc Gelabert va fer per set ciutats de Catalunya del 27 de febrer al 24 d'abril del 2015. El vicepresident Carles Vilarrubí va presidir l'acte en representació del FC Barcelona, patrocinador d'aquest espectacle que vincula d'una manera original i atractiva el món de la dansa i el del futbol.



## Fira literària de Varsòvia - IRL

El FC Barcelona va ser protagonista a la Fira del Llibre de Varsòvia que es va celebrar el maig del 2016 a l'Estadi Nacional de la capital polonesa. El vicepresident de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí, va viatjar a Varsòvia per representar el Club en aquest esdeveniment cultural internacional, que va tenir com a convidats especials la ciutat de Barcelona i la literatura catalana.

## IV Diàlegs Ernest Lluch

El juny del 2016 va tenir lloc la IV Edició dels Diàlegs Acadèmics Ernest Lluch d'Economia i Futbol, organitzada per la Fundació Ernest Lluch i l'Àrea Institucional del FC Barcelona. L'acte va tenir lloc a l'Auditori 1899 amb la presència d'un centenar de convidats i va versar sobre el tema *Una mirada econòmica al futur del futbol*. A partir d'aquest plantejament es va dialogar sobre aquells aspectes econòmics de present i futur que afecten aquest esport i perquè la gestió d'aquests s'ha de basar en la sostenibilitat i l'equilibri.



### 'Hongaresos pel Barça'

L'Auditori 1899 va acollir la projecció de la pel·lícula *Hongaresos pel Barça*, centrada en les figures de Kocsis, Kubala i Czibor, a qui se'ls va rendir un sentit homenatge en què les famílies dels tres protagonistes van tenir una presència destacada.

L'acte es va organitzar en col·laboració amb el Consolat d'Hongria i, entre els participants a l'acte, cal destacar la presència del vicepresident del FC Barcelona Carles Vilarrubí; dels directius Silvio Elías i Pau Vilanova; del viceministre d'Afers Exteriors i de Comerç Exterior d'Hongria, László Szabó; de l'ambaixadora d'Hongria a Madrid, Enikő Győri; del conseller d'Afers Exteriors, Relacions Institucionals i Transparència, Raül Romeva; del cònsol general d'Hongria a Barcelona, Barnabás Kovács; del director de la pel·lícula, Tibor Kocsis, així com de familiars de Kocsis, Kubala i Czibor, i de diversos exjugadors, entre d'altres.

## Concurs internacional Maria Canals

El FC Barcelona va col·laborar amb la 62a edició del Concurs Internacional de música Maria Canals, branca piano. Abans del partit de Lliga al Camp Nou contra el Getafe, es van col·locar dos pianos: un a l'esplanada de Tribuna, a la zona ja habitual d'activitats prèvies als partits, i l'altre, a la Llotja President Suñol. La Llotja va comptar amb la presència de la presidenta del concurs, Mariona Carulla, i del director d'aquest, Jordi Vivancos.



## TANCAMENT ANY SUÑO! 2015

### Estrena de 'Josep Suñol, un crit valent'

L'estrena oficial del documental *Josep Suñol, un crit valent*, que tancava l'Any Suñol 2015, va tenir lloc al cinema Aribau en un acte al qual van assistir el president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu; el vicepresident de l'Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals, Carles Vilarrubí; diversos membres de la Junta Directiva del Club i les màximes autoritats institucionals del país, encapçalades pel president de la Generalitat, Carles Puigdemont; la presidenta del Parlament de Catalunya, Carme Forcadell; el conseller d'Economia, Oriol Junqueras; el conseller de Cultura, Santi Vila; l'expresident de la Generalitat Artur Mas; l'exalcalde de Barcelona Xavier Trias; el director del documental, Francesc Escribano; l'actor Pere Arquillué i familiars de Josep Suñol i Garriga.



## JUNTES ITINERANTS

### Al Monestir de Poblet

Durant aquesta temporada 2015/16 va tenir lloc una reunió itinerant de la Junta Directiva al Reial Monestir de Santa Maria de Poblet. Els membres de la Junta van visitar el Reial Monestir de Santa Maria de Poblet i també l'Arxiu Montserrat Tarradellas i Macià. La Junta es va celebrar a la sala del patronat de l'Arxiu Montserrat Tarradellas i Macià (Palau de l'Abat).



### Sessió de treball de la Junta a la Masia

La Junta Directiva va dur a terme una reunió de treball a La Masia-Centre de Formació Oriol Tort per analitzar el Pla Estratègic de l'Entitat que havien elaborat els membres del Comitè de Direcció del Club en els darrers mesos.

A la reunió van assistir els membres de la Junta Directiva, encapçalats pel president Josep Maria Bartomeu, i els membres del Comitè de Direcció del Club.

## ALTRES

### Preestrena de 'Segon origen'

La pel·lícula *Segon origen*, dirigida per Carles Porta i basada en el famós llibre *Mecanoscrit del segon origen*, de Manuel de Pedrolo, es va presentar als cinemes Phenomena Experience de Barcelona amb una àmplia representació del FC Barcelona, encapçalada pel vicepresident Jordi Cardoner. Al film apareix el Camp Nou devastat en una de les seves escenes. El Club va estar representat per Sergi Samper, Juan Cámara i Daniel Romera; el president de l'ABJ, Ramon Alfonseda; el director de la Masia, Carles Folguera, així com alguns residents a la Masia. També hi va anar Manel Vich, *speaker* del Camp Nou traspassat la primavera passada.



### Gala d'Homenatge als Clubs de Catalunya

El FC Barcelona va tenir un especial protagonisme a la Gala d'Homenatge als Clubs de Catalunya que organitza *Mundo Deportivo*. La temporada del club blaugrana va ser reconeguda amb 15 guardons per a les diverses seccions esportives. Jordi Mestre va encapçalar la representació del FC Barcelona i va destacar els resultats i l'actitud de tots els equips culers.

## Gala de les Estrelles del Futbol Català

El FC Barcelona va ser un dels clubs amb més protagonisme a la quarta edició de la Gala de les Estrelles del Futbol Català, que va tenir lloc a l'Antiga Fàbrica d'Estrella Damm. La comitiva blaugrana va estar encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu i el jugador Gerard Piqué, que va rebre el guardó com a Millor Jugador Català del 2015. El premi corresponent a Alexia Putellas, premiada com a Millor Jugadora, el va recollir el vicepresident Jordi Mestre.



## 19a Festa de l'Esport Català

El FC Barcelona i el futbolista del primer equip Gerard Piqué van ser els protagonistes de la 19a Festa de l'Esport Català, organitzada per la Unió de Federacions Esportives Catalanes (UFEC) i el diari *Sport*. En l'entrega de premis, el Barça va ser guardonat com a Millor Equip Català i Gerard Piqué com a Millor Esportista Català.

En l'acte, celebrat al Museu Marítim de Barcelona, el Club va estar representat pel president Josep Maria Bartomeu, els vicepresidents Jordi Cardoner, Jordi Mestre i Manel Arroyo, així com pels directius Josep Ramon Vidal-Abarca, Pau Vilanova i Oriol Tomàs, el director general Ignacio Mestre i el director d'Esports Professionals Albert Soler.



## Premis de l'LFP

El FC Barcelona va ser el gran protagonista dels Premis de la Lliga BBVA corresponents a la temporada 2014/15, que es va celebrar al Fòrum de Barcelona. Claudio Bravo va ser premiat com a Millor Porter; Leo Messi, com a Millor Davanter, i Neymar Jr va ser escollit el Millor Jugador Americà de la Lliga. El tècnic del Barça, Luis Enrique, va ser guardonat com a Millor Entrenador.

## 68a Gala 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona va estar molt present a la *Gran Gala del Deporte* que organitza *Mundo Deportivo* i que va tenir lloc al Palau de Congressos de Catalunya. El capità Andrés Iniesta va ser premiat amb el Trofeu al Millor Esportista de l'Any 2015; el Club, amb el Trofeu a la Capacitat de Lideratge; el trident format per Messi, Suárez i Neymar Jr, amb el Trofeu a l'Excellència Esportiva; Gerard Piqué, amb el Trofeu Extraordinari, i el FC Barcelona Lassa d'handbol, amb el Trofeu a l'Esforç Col·lectiu pels set títols aconseguits la temporada anterior.

## Dinar G16 institucions barcelonines

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va ser l'amfitrió de la reunió dels presidents del Grup d'Institucions de Barcelona, conegut com a G16, que reuneix les entitats més rellevants i referents de la ciutat. Els assistents van visitar l'Exposició de l'Espai Barça, on se'ls va explicar amb detall el projecte de transformació de les instal·lacions del Club al barri de les Corts i a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



## Acord de col·laboració amb la Generalitat

El FC Barcelona, a través de la seva Fundació, va signar un acord de col·laboració amb el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació i el Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya, per donar suport al programa *Fruita a les escoles*, que subministra fruites i verdures a l'alumnat dels centres escolars de Catalunya. El RCD Espanyol també es va sumar a aquesta campanya.



## L'impacte econòmic del Club a la ciutat

La vicepresidenta econòmica del Club, Susana Monje, va assistir a l'acte de presentació de l'informe realitzat per la firma Deloitte sobre l'impacte econòmic del FC Barcelona durant la temporada 2014/15 a Barcelona, que va ser de 906 milions d'euros, que representa l'1,5% del Producte Interior Brut (PIB) de la ciutat, fet que suposa un increment d'un 19,3% respecte a la temporada 2013/14. En els resultats també destaca l'efecte sobre l'ocupació, amb 16.620 llocs de treball mantinguts a la ciutat gràcies a l'activitat del Club, l'equivalent al 18% de l'atur registrat a Barcelona.

## Trobades amb el Casal de l'Avi Barça

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, acompanyat per la directiva Maria Teixidor, va tenir una trobada amb els membres del Casal de l'Avi. Hi van assistir un total de 230 membres del casal, entre ells el nou president, Joaquim Gabarró, que va substituir Martí Dalmases, després que a l'estiu se celebressin les eleccions a la presidència de l'entitat. A més, el vicepresident primer Jordi Cardoner, acompanyat del directiu Pau Vilanova, va tenir una altra trobada institucional amb els integrants del Casal de l'Avi Barça, a la Llotja Presidencial del Palau Blaugrana.

# GRÀCIES, JOHAN

**1947 - 2016**

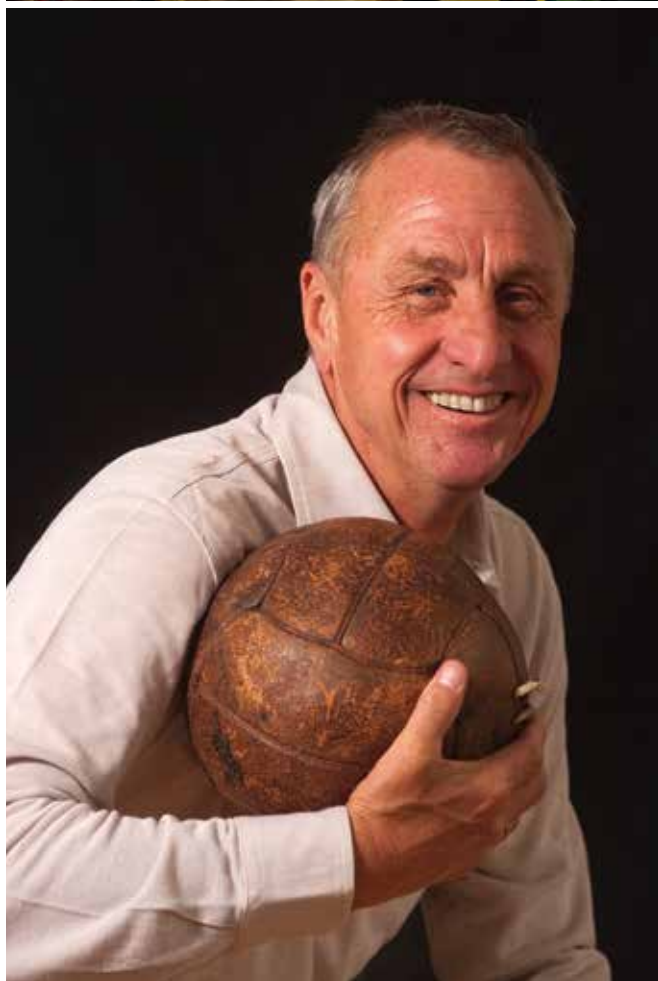


FOTO: JORDI COIRINA - EL PERIÒDICO

**E**l 24 de març una notícia va colpejar el cor del barcelonisme. Johan Cruyff, l'home que com a jugador va canviar la història del FC Barcelona (1973-78) i com a entrenador (1988-1996) ha deixat una empremta inesborrable que ha marcat el destí del Club, va morir a l'edat de 68 anys en no poder superar un càncer de pulmó diagnosticat a l'octubre passat. Immediatament es van succeir reaccions i homenatges a tot el món i el Barça es va posar a disposició de la família per tal d'organitzar un comiat a l'altura de la seva grandesa.

A Barcelona, més de 60.000 persones van acudir a l'espai de condolences que es va instal·lar a la Tribuna del Camp Nou en la seva memòria. L'Estadi també va ser escenari d'un tribut molt sentit, abans del Clàssic de la Lliga contra el Reial Madrid, amb la presència dels darrers presidents del Club a la Llotja President Suñol, que van signar una carta conjunta en senyal de dol. A les graderies del Camp Nou també es va desplegar un mosaic espectacular amb el lema *Gràcies, Johan*, que el seu fill, Jordi Cruyff, va presenciar emocionat des de la primera fila, al costat del president Josep Maria Bartomeu.

En el videomarcador, els deixebles de Cruyff al *Dream Team*, la plantilla que va guanyar la Copa d'Europa del 1992, van protagonitzar un emotiu vídeo testimonial en el seu homenatge. Els jugadors de Luis Enrique, per la seva part, van saltar al camp amb nens agafats de la mà, amb una samarreta amb el *Gràcies, Johan* i el logotip de la Fundació Cruyff a l'esquena. Els futbolistes del Barça també van jugar amb una samarreta especial, amb el mateix lema d'agraïment escrit al pit.

Jordi Cruyff va oferir una roda de premsa en què va agrair al Club els actes de comiat i va destacar "l'abraçada final" que es va produir entre el FC Barcelona i el seu pare, escenificada en l'acord amb la Fundació Cruyff.



Àrea Institucional



## CARTA OBERTA DELS PRESIDENTS DEL FC BARCELONA AMB MOTIU DE LA MORT DE JOHAN CRUYFF



La mort de Johan Cruyff és una notícia trista per a tot el món del futbol. Els seus èxits individuals i col·lectius n'han fet un dels millors jugadors i entrenadors de la història i la petjada professional i humana que ha deixat al nostre club és enorme. Abans que res, volem fer arribar el nostre condol a la família Cruyff i a tots els companys de vestidor i personal del Club que, al llarg de les diverses etapes com a jugador i tècnic, van compartir neguits, esforços i les alegries de l'èxit.

En un dia com el d'avui, cada barcelonista podrà evocar els seus records i vivències en relació amb Cruyff com a líder i com a símbol. A nosaltres, com a presidents del FC Barcelona, ens correspon l'immens honor de mostrar en nom de tots els barcelonistes l'agraïment cap a un home genial i rebel que ha marcat de manera decisiva l'esdevenidor del Club.

Hem d'agrair a Cruyff la seva feina com a jugador i com a entrenador i els títols que va aconseguir. Però, sobretot, li hem d'agrair uns intangibles, que es mantenen avui i han de perdurar demà, que valen més que tots els títols: Cruyff ens va omplir d'altres dosis d'autoestima i va marcar un nou rumb d'èxits per al FC Barcelona.

Amb Cruyff vam començar a jugar d'una altra manera, trencant esquemes, innovant. Amb ell, tant com a jugador com en la faceta d'entrenador, hem consolidat un estil propi damunt dels camps, allò que se n'ha dit *futbol total*, l'estil del Barça que admira tot el món.

L'arribada de Cruyff va canviar la història del Barça, perquè va contribuir a modificar de manera decisiva la seva mentalitat. Ens va fer aixecar el cap i veure que cap rival era invencible, que podíem aconseguir allò que ens proposéssim. Cruyff va ser la icona que va explicar millor que cap altra que el Barça és més que un club, sense complexos, implicat en la realitat i el moment social, disposat a anar sempre endavant.

Sense aquest esperit inconformista i desacomplexat de Cruyff, difícilment estaríem en condicions de ser el club més gran del món. Per tant, novament, gràcies, Johan. Gràcies a l'home admirat, gràcies a la icona social, gràcies al crac del futbol. Gràcies per la teva rebellia, gràcies pel teu mestratge i gràcies per haver triat el Barça i Barcelona de la mateixa manera que per al Barça i per a Catalunya has estat i seràs per sempre un dels nostres.

Gràcies, Johan.

**Signen: Agustí Montal, Raimon Carrasco, Josep Lluís Núñez, Joan Gaspart, Enric Reyna, Joan Laporta, Sandro Rosell i Josep Maria Bartomeu.**

### Un document per a la història

La carta oberta que el Club va fer pública en nom dels vuit presidents del FC Barcelona el 24 de març passat va ser reproduïda en lletra calligràfica al llibre de condolences de la Llotja President Suñol, i va ser signada per cadascun d'ells abans del Clàssic. És el primer document que signen conjuntament els vuit presidents, i Cruyff ho ha fet possible.



## FINS SEMPRE

### ADÉU A MANEL VICH, LA VEU DE L'ESTADI



La temporada 2015/16 també es recordarà per l'adéu a Manel Vich, l'home que ha donat la benvinguda als barcelonistes a l'Estadi durant més de mig segle i que també ens ha deixat als 78 anys. La Veu del Camp Nou va morir el 29 d'abril, i es va mantenir fidel als partits a l'Estadi fins al 17 d'abril, en el partit contra el València, que va ser el darrer cop que va pronunciar el mític "Bona tarda a tothom i benvinguts a l'Estadi". Vich va

rebre l'homenatge merescut en el derbi contra l'Espanyol, quan va tornar a sonar la seva veu gravada per megafonia, però les alineacions i els canvis es van anunciar sense veu a través del videomarcador. Després de cantar l'himne i veure's el mosaic, es va demanar un minut de silenci que de manera espontània va anar acompanyat d'una gran ovació dedicada a l'estimat i inoblidable Manel Vich.

## TAMBÉ ENS HAN DEIXAT



Quique Martín



'Juanjo'



Josep Duró

El FC Barcelona també va voler fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com altres destacades personalitats del món del barcelonisme com els exjugadors de futbol Quique Martín, degà dels exjugadors del FC Barcelona, Juan José Enríquez Gómez, *Juanjo*, Josep Duró i Francisco Cánovas; l'exentrenador de l'equip de bàsquet Ranko Zeravica; l'exmetge traumatòleg del Club Rafael González Adrio i l'exdirectiu Lluís Vilajoana i Rovira.



Francisco Cánovas



Ranko Zeravica



Dr. Rafael González Adrio

## COMISSIONS

### Comissió Econòmica Estratègica

Directiu responsable: Silvio Elías

Carles Tusquets Trías de Bes: **President**  
 Antoni Esteve Cruella  
 Joan Lluís Garcia Jobal  
 Miquel Lladó Casadevall  
 Josep Maria Xercavins Lluch

### Comissió de Disciplina

Directiu responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina  
 Josep Maria Mir Padullés  
 Marta Simorra Oliver  
 Alejandro Tintoré Espuny

### Comissió Social

Directius responsables: Jordi Cardoner,  
 Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Josep Maria Barnils i Aguilera  
 Jaume Carreter i Felip  
 Santi Casas Bedós  
 Santi de Cruylles Arraut  
 Jordi Durà Mena  
 Òscar Ferreón i Mestre  
 Ferran Hernández Moya  
 Victor Küppers  
 Roser Tiana Leoz  
 Daniel Sala Peix

### Comissió de Penyes

Directius responsables: Jordi Cardoner,  
 Pau Vilanova, Enric Tombas, Jordi Calsamiglia

Cerni Areny Aguilar  
 Manel Costa Del Toro  
 Xavier Ilincheta Ferrer  
 Elvira Pou Chifoni  
 Griselda Soteras i Bergada  
 Manel Torrentallé i Cairó

### Comissió Esportiva Secció Bàsquet

Directiu responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa  
 Ferran Butxaca Gràcia  
 Pere Francitorra Ferrer  
 Xavier Gomis i Pasarin  
 Agustí Llorens Rosique  
 Ferran Martínez Garriga  
 Sergi Piquet Estrada  
 Josep Santasusana Rius

### Comissió Esportiva Secció Handbol

Directiu responsable: Joan Bladé

Antonio M<sup>a</sup> Asensio Torres  
 Joan Balcells Secall  
 Salvador Canals  
 Luis Duocastella Codina  
 Xavier López Sautes  
 Jordi Pascual Jornet

### Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé  
 Alexandre Vidal-Abarca Armengol  
 Daniel Vives Sáez

### Comissió Esportiva Secció Futbol Sala

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

César Fernández Pañell  
 Carlos Leandro  
 Antonio Lozano Palazón  
 Amadeo Olivart Sama  
 Gabriel Sánchez Vila  
 Jordi Viciano i Navarro

### Comissió de Control i Transparència

Directiu responsable: Ramon Pont Amenós

Ramon Esteve Castellar  
 Antoni Argandoña Ramiz  
 Jordi Argemí Puig  
 Josep Oriol Laporte Roselló  
 Ramon Palou Godall

### Comissió Coordinadora Àrea de Futbol Formatiu

Directius responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías, Xavier Vilajoana

David Bellver Vives  
 Josep Castellà Deu  
 Josep Cortés Queralt  
 Joan Carles Hernández Fernández  
 Ernest Llinirós Oliva  
 Susana Puell Navarro  
 Juan Ramon Ramos Raich

### Comissió Esportiva Barça B

Directiu responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández  
 Josep Contreras Arjona  
 Enric Crous i Millet  
 Josep Maria Garcia Maranges  
 Josep M. Huguet Ràmia  
 Fernando Sánchez Freyre



**Comissió Esportiva Futbol Formatiu**Directiu responsable: **Xavier Vilajoana**

José Luis Alcón Andrés  
 Eduardo Aragonés Gómez  
 Pere Areñas Serra  
 Montserrat Bonet Masdeu  
 Antonio Castillo Barba  
 Jordi Claramunt Garcia  
 Emili Coll i Güixens  
 Albert Colomer Navarro  
 Josep Corderas Vila  
 Lluís Corretja Buye  
 Martí Dalmases i Planas  
 Miquel Espert López  
 Enric Estorch Pradell  
 Joan Fabregà Viader  
 Tomás Fernández Senoseain  
 Joan Font Fortuny  
 Simón Franch Dalmau  
 Domingo García Segura  
 Miquel Gómez  
 Ricard Julià Möller  
 Xavier Masgrau González  
 Ramon Massons i Llobet  
 Josep Milián Olivé  
 Anna Molluna Archs  
 Albert Montull González  
 Constantí Muñoz Bruach  
 Àngel Palomo Yudici  
 Eduard Pascual i Casas  
 Pere Pastor Fàbregas  
 Jordi Perelló Menasanch  
 Joan Perelló Soler  
 Eider Pérez de Caballero Valenzuela  
 Josep Pla Molins  
 Joan Prat Oller  
 Enric Prats Solé  
 Josep Manuel Pueyo Arcas  
 Albert Pujol Casadevall  
 Andrés Ramos González  
 Antonio Redondo Camacho  
 Xavier Rieiro Fulquet  
 Laura Ros Ferrer  
 Manuel Serrano Fuentes  
 Alícia Teresa Soler Viala  
 Tomàs Térmens Navarro  
 Jordi Viader Martí  
 Àlex Victor Vaqué  
 Amadeo Vilaró i Michavila  
 Jordi Vilarrasa Sans  
 Miquel Vivas Giménez  
 Sebastián Miguel Zaragoza Garriga

**Consell de Penyes**

Jordi Abellán Martín  
 Matias Álvarez Menéndez  
 Francisco Baile Rodríguez  
 Salvador Balsells Alcobé  
 Ramon Burniol Creu  
 Fsc. Xavier Canudas i Puigbó  
 Juan Carrión Tudela  
 Salvador Cerviño Juncal  
 Pere Joan Cols Moya  
 Miguel Ángel Cruz Macías  
 Ramon Fibla Barrera  
 Manel Flores Viera  
 Antonio Freire Orellana  
 Esteban García Urbanos  
 Joan Giménez Gabarra  
 Jordi Monturiol González  
 Lluís Grau i Fullà  
 Joaquín Grifol Martínez  
 Antoni Guil i Román  
 José Yamal Hawach Vega  
 Miguel Iranzo Hernández  
 Miguel Márquez Díaz  
 Tomás Martínez Larrubia  
 Pere Mentrut Fanes  
 Gorka Muñoz Rojo  
 Vicens Notari Aries  
 Daniel Peinado López  
 Diego Peral Florido  
 Lluís Pérez i Martí  
 Nicolás Pérez Prieto  
 Rafael Pichardo Pulido  
 Salvador Torres Domènech  
 Joaquim Vall-Ilosera Pla  
 Antoni Vallespir Gayà

**Síndic de les Penyes**

Ramon Térmens i Navarro

**Síndic del Soci/Sòcia**

Joan Manuel Trayter

**Relacions amb la UEFA**

Amador Bernabéu



# Comunicació i Màrqueting



## SEGUIMENT MEDIÀTIC D'ABAST MUNDIAL

La temporada 2015/16 va tornar a reunir nombrosos mitjans informatius, tant del país com d'arreu del món. Els mitjans van voler cobrir novament el dia a dia del primer equip de futbol, però també tota la informació referent a les seccions professionals i no professionals del FC Barcelona. A més, els mitjans informatius van fer un gran seguiment de la informació relacionada amb l'àmbit econòmic, social i cultural de la nostra institució.

El FC Barcelona va ser punt de reunió habitual dels mitjans de comunicació tant del país com de l'àmbit internacional. Durant la temporada, la presència d'enviats especials i corresponents

va ser novament freqüent, tant per fer cobertures constants de partits de futbol i de seccions com per al seguiment de rodes de premsa institucionals i del dia a dia de l'Entitat.

En tot el curs 2015/16 es van gestionar gairebé 10.000 acreditacions per a partits de futbol a l'Estadi, amb una mitjana propera als 500 professionals de la comunicació per enfrontament. El partit de la Lliga BBVA corresponent a la jornada 31 entre el FC Barcelona i el Reial Madrid va suposar el rècord de passis d'aquesta temporada, amb un total de 693 professionals acreditats, entre redactors, fotògrafs, comentaristes i tècnics.



## LA 'REVISTA BARÇA' ES CONSOLIDA



La temporada 2015/16 va viure la consolidació del nou format de la REVISTA BARÇA, que a l'abril del 2015 va estrenar un nou disseny molt més modern i visual, amb una clara aposta pels continguts exclusius. El número d'agost recollia les eleccions a la presidència del 18 de juliol i una entrevista al candidat guanyador, Josep Maria Bartomeu, en què assegurava que l'objectiu del seu segon mandat era mantenir el lideratge del Club en els àmbits esportiu, social i econòmic. La portada de la revista d'octubre i novembre va ser una sessió fotogràfica exclusiva amb el trident, en què Messi, Neymar i Luis Suárez demostraven la complicitat que ha estat la clau del seu èxit. El número 78, de desembre i gener, tenia com a reportatge estel·lar una trobada amb Gerard Piqué i Alexia Putellas, els

millors jugadors de l'any, per conversar sobre l'auge del futbol femení, que era motiu d'una àmplia anàlisi en un reportatge. La cinquena Pilota d'Or de Leo Messi compartida amb cinc capitans del futbol formatiu il·lustrava la portada del número de febrer i març, dedicat al millor jugador del món i a la Masia, un model esportiu i d'educació en valors que és una referència mundial. El número d'abril i maig es va dedicar a Johan Cruyff i al seu llegat després del traspàs de qui ha estat una llegenda del Barça i del futbol mundial. Finalment, el número de juny i juliol, que ha tancat la temporada, ha estat dedicat a Luis Enrique i al cicle de somni del Barça, que ha sumat 28 títols des de la temporada 2004/05, en què Messi va pujar al primer equip.



## CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

Un any més el Centre de Documentació i Estudis va ser l'espai ideal per a tots els estudiosos de la més que centenària història del FC Barcelona, tant pel que fa a l'aspecte esportiu com al vessant sociològic. Socis i aficionats, mitjans de comunicació i diversos departaments del Club van sol·licitar durant aquesta temporada 2015/16 l'assessorament històric del Centre de Documentació.

El Centre va augmentar el seu fons documental fins a un total de 983 obres de la seva biblioteca mitjançant l'adquisició

de 27 noves monografies relacionades amb el FC Barcelona i el món de l'esport. Pel que fa a l'arxiu multimèdia, es van catalogar un total de 75.452 imatges repartides en 2.571 reportatges que mostraven el dia a dia de l'Entitat durant la temporada en curs. A més, es va continuar amb la tasca de rebre i tractar la documentació produïda pels diferents departaments del Club que es considera que s'ha de conservar de manera permanent.

## NOVA ETAPA D'UNA TELEVISIÓ AL SERVEI DELS BARCELONISTES

### Temporada de canvis a Barça TV

La televisió del Club va iniciar una nova etapa sota la gestió de Telefónica el dia 1 de juliol del 2015, coincidint amb el venciment del contracte amb Mediapro.

L'objectiu del Club i de Telefónica en aquest nou període va continuar sent el de complir amb la missió de Barça TV: ser una televisió de servei al soci i a l'aficionat blaugrana, amb uns continguts que conjuguen l'entreteniment amb la informació de qualitat i l'emissió en directe d'actes institucionals i esdeveniments esportius d'interès per als barcelonistes.

Les principals novetats d'aquesta darrera temporada a la graella de programació de Barça TV van ser els dos nous programes de referència del canal: el magazín d'actualitat *Hora B* (de dilluns a divendres, de 19.30 h a 20.30 h), i el pro-

grama de la resta de programes, cal destacar que el *Promeses* va continuar sent la referència informativa en clau planter, i que l'*Aquí Palau* es va consolidar com la millor opció per estar al corrent de tot el que passa a les seccions del FC Barcelona.

També cal destacar el programa *La Jornada*, amb les prèvies i els postpartits de les diferents competicions, amb una atenció especial al primer equip de futbol, al Barça B i al Femení. L'enguany va complir la tercera temporada en emissió el *Seguim en Joc*, amb tota l'actualitat referent a l'Agrupació Barça Jugadors, i es va mantenir la cobertura de l'activitat del moviment penyístic a través del *Quina Penya!*

Però el pes de la programació de Barça TV va continuar recaient en el primer equip de futbol. En aquest sentit, va destacar, un cop més, l'emissió en diferit de tots els partits –oficials i amis-



grama carrusel dels caps de setmana, *El Marcador* (dissabtes i diumenges a la tarda).

L'*Hora B*, presentat per la periodista Cristina Collado, és un magazín d'actualitat diari que es va començar a emetre al mes d'abril i que des d'aleshores s'ha convertit en el programa de referència del canal. S'emet de 19.30 h a 20.30 h i compta diàriament amb les entrevistes més destacades als protagonistes de l'actualitat blaugrana.

*El Marcador* és el programa de les tardes del cap de setmana i engloba l'emissió dels esdeveniments esportius més destacats i d'interès per als barcelonistes.

L'aposta per l'esport en directe es va fer evident aquesta temporada amb les retransmissions dels partits més destacats del planter, del Femení i dels equips professionals de les seccions, especialment dels primers equips de futbol sala, hoquei i handbol.

Presentat pels periodistes Mario Robert, Laura Aparicio i Jaume Marcet, i amb l'anàlisi dels exfutbolistes Àlex Delmás i Jofre Mateu, el programa *El Marcador* també inclou les prèvies i els postpartits del primer equip de futbol, amb les rodes de premsa i les declaracions dels futbolistes i tècnics a la zona mixta i al plató de Barça TV.

També es van oferir en directe totes les rodes de premsa, tant de Luis Enrique com dels futbolistes, es van continuar emetent en directe els 15 primers minuts en obert dels entrenaments de la prèvia dels partits de Lliga i Champions, i es van produir programes especials amb motiu dels moments més significatius del curs, com la consecució del títol de Lliga a Granada, la final de la Copa del Rei a Madrid i el Trofeu Joan Gamper.

Enguany, a més, Barça TV va poder emetre diferents entrevistes exclusives amb jugadors del primer equip, com Messi, Neymar, Luis Suárez, Iniesta, Arda, Sergi Roberto, Sergio Busquets, Mascherano, Rakitic, Rafinha, Aleix Vidal, Jordi Alba, Bravo, Ter Stegen i Marc Bartra, entre d'altres.





Un capítol especial mereix Luis Enrique. Al mes de desembre el tècnic va concedir la seva primera entrevista en profunditat des que és entrenador del FC Barcelona a la televisió del Club. Aquella entrevista va ser l'origen del reportatge *Els homes de Lucho*, que es va estrenar simultàniament a Barça TV i TV3 amb un gran èxit al mes de maig i que consistia a mostrar el dia a dia de l'*staff* tècnic del primer equip.

L'èxit d'*Els homes de Lucho* no va ser un cas aïllat. Aquesta temporada Barça TV va apostar per la producció de documentals i reportatges exclusius i de qualitat. Alguns dels més destacats van ser: *El somni de Bayrampasa*, un repàs als orígens d'Arda Turan; *El regal del 10*, que consistia en el retrobament entre Messi i Ronaldinho amb motiu del desè aniversari de l'exhibició del crac brasiler al Bernabéu; *Melodia inesperada*, amb Belletti de protagonista pels 10 anys del triomf a la final de la Champions de París; *Pau, punt de partida*, recordant la irrupció de Pau Gasol a l'elit del bàsquet el 2001; i *Dream Team. El somni que va canviar el futbol*, amb testimonis destacats dels anys 90 del futbol espanyol per analitzar la transcendència i el llegat de l'obra de Johan Cruyff com a entrenador del FC Barcelona.

En resum, l'entrada de Telefónica a la gestió de Barça TV va donar un nou impuls a la televisió del Club, que, més que mai, va complir amb l'objectiu d'informar "des de dins" sobre l'actualitat del FC Barcelona amb vocació de servei als socis i aficionats del Barça.



## UN NOU WEB PER MANTENIR EL LIDERATGE

La plataforma digital del FC Barcelona va mantenir el seu lideratge entre totes les entitats esportives en l'àmbit mundial. Gairebé 77 milions d'usuaris únics van visitar el web durant la temporada 2015/16, una xifra que està acompanyada pels més de 332 milions de pàgines vistes que va tenir el *site* entre l'1 de juliol del 2015 i el 30 de juny del 2016. El web va ser considerat el millor d'entre tots els equips participants a la Lliga de Campions. Els dies amb més tràfic van coincidir amb els dos Clàssics de Lliga, la final del Mundial de Clubs contra el River Plate i l'anada dels vuitens de Champions contra l'Arsenal.

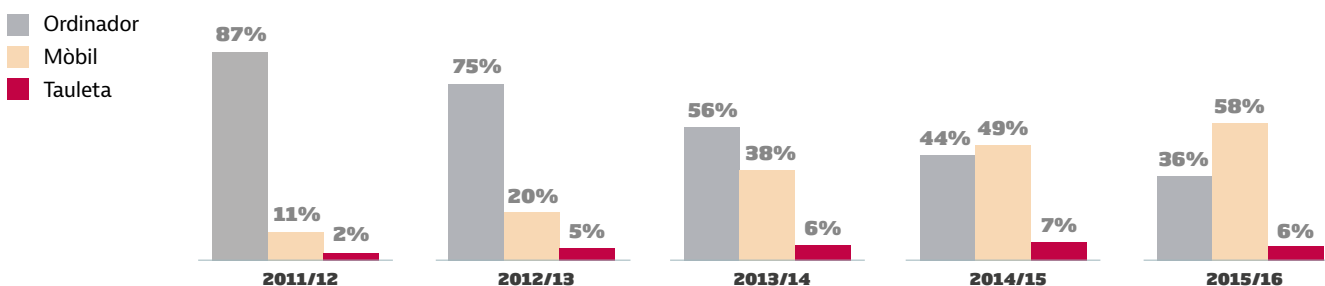
Un cop acabada la competició oficial, passada la final de la Copa del Rei contra el Sevilla, es va estrenar un nou web que incorporava tot un seguit de novetats, tant tècniques com de disseny, que van permetre millorar l'experiència dels usuaris

des de qualsevol dispositiu. Des del juny del 2016 el web va passar a tenir un disseny més visual, amb més facilitat d'accés als continguts, integrat a les xarxes socials, més segur i més accessible.

Una altra de les millores del nou web (que ja havia començat a evolucionar un any enrere) té a veure amb l'experiència des del mòbil. Durant tot l'any les visites a fcbarcelona.cat a través del mòbil van créixer fins al 58% -un 9% més que la temporada 2014/15- i van consolidar així el seu lideratge per davant de l'ordinador i les tauletes. Amb el nou web es va fer un esforç per millorar-ne la usabilitat i també el disseny *responsive* que ja tenia l'anterior web, i es va dur a terme una revisió de la maquetació i el temps de càrrega.



### Evolució de l'audiència per dispositius





## REFERÈNCIA GLOBAL A LES XARXES SOCIALS

La temporada passada el FC Barcelona va convertir-se en el club amb més potencial digital i econòmic del món. Durant el curs 2015/16 el Barça va superar la xifra dels 250 milions de seguidors, consolidant-se així com la referència global a les xarxes socials. La creació de nous formats digitals i l'obertura de nous canals i perfils 2.0 van impulsar el creixement blaugrana a la xarxa. Cal destacar el 10è aniversari del canal de Youtube, la introducció dels vídeos 360 graus a Facebook i l'estrena del canal de Snapchat, adreçat a un públic més jove. A més, el Club va reforçar la seva vocació poliesportiva amb l'obertura de perfils a Instagram per a cada secció professional i va consolidar la presència del Barça Femení amb nous perfils a Facebook, Twitter i Instagram.

Al mes de juliol passat un estudi de l'empresa *Hookit*, publicat a la prestigiosa revista *Forbes*, situava el FC Barcelona com el club esportiu amb més valor a la xarxa. Basat en la promoció de campanyes mitjançant les etiquetes, les mencions, la imatge de marca i l'*engagement*, el valor de l'entitat blaugrana en l'àmbit digital s'estimava en més de 25 milions de dòlars. Tal com explicava *Forbes* en un article al seu lloc web, l'estudi xifrava també que el Barça era l'equip amb més seguidors del món, amb 148 milions a les principals xarxes socials (Facebook, Twitter i Instagram). A més, el club blaugrana va ser el més interactiu entre *likes*, continguts compartits, comentaris i RT's, obtenint 1,45 bilions d'interaccions segons l'estudi de *Hookit*. Així, un any més el FC Barcelona va mantenir el seu creixement i el seu lideratge a les xarxes socials, per davant del Real Madrid i el Manchester United.



# Total seguidors xarxes socials

## 250.294.693

**Twitter**  
**37.089.602**



<b>@FC Barcelona</b> 18.052.723	<b>@FCBhandbol</b> 246.535
<b>@FCBarcelona_es</b> 10.049.208	<b>@FCBarcelona_fra</b> 245.547
<b>@FCBarcelona_cat</b> 5.300.435	<b>@FCBhoquei</b> 186.787
<b>@FCBarcelona_ara</b> 479.219	<b>@FCBarcelona_jp</b> 175.594
<b>@FCBmasia</b> 459.905	<b>@FCBpenyes</b> 148.223
<b>@FCBbasket</b> 458.070	<b>@FCBtv</b> 144.522
<b>@FCBarcelona_br</b> 378.818	<b>@FCBarcelona_tr</b> 69.002
<b>@FCBfutbolsala</b> 292.569	<b>@FCBEscola</b> 66.667
<b>@FCBarcelona_id</b> 280.743	<b>@FCBFemeni</b> 55.035

**Facebook**  
**123.095.716**



<b>FC Barcelona</b> 93.844.781	<b>FCB Handbol</b> 4.357.772
<b>FCB Penyes</b> 5.514.098	<b>FCB Basket</b> 2.447.979
<b>FCB Hoquei</b> 4.968.605	<b>Fundació FC Barcelona</b> 2.125.390
<b>Barça TV</b> 4.597.452	<b>Amics del Barça</b> 779.508
<b>FCB Futbol Sala</b> 4.393.034	<b>FCB Femeni</b> 67.097

**Instagram**  
**37.165.817**



<b>FC Barcelona</b> 36.806.456	<b>FCBFutsal</b> 42.883
<b>FCBbasket</b> 208.271	<b>FCBhandbol</b> 31.391
<b>FCBFemeni</b> 52.902	<b>FCBHoquei</b> 23.914

### ALTRES

**YouTube**  
**2.406.387**



**Snapchat**  
**589.041**



**Google+**  
**8.870.595**



**Tencent**  
**3.917.999**



**Sina**  
**5.460.212**



**WeChat**  
**26.213**



**Vine**  
**462.700**



**Periscope**  
**243.255**



**Tune in**  
**138.800**



**Line**  
**30.714.481**



<b>ENG</b> _____	15.872.014
<b>JAP</b> _____	4.341.360
<b>ESP</b> _____	5.449.200
<b>CAT</b> _____	322.873
<b>BR</b> _____	394.212
<b>ID</b> _____	4.334.822



## LES XARXES SOCIALS 2015/16 EN 12 CLAUS

### LÍDERS



Pel que fa a les de xarxes socials, el Barça és líder en l'àmbit mundial esportiu. Tant a Facebook, com a Twitter, Instagram i Line, el Club segueix sent un referent en el vessant esportiu tant en nombre de seguidors - on hem superat els 250 milions - com per l'interacció amb els seus fans.

### YouTube



El Club va celebrar aquesta temporada els 10 anys a la xarxa social dels vídeos on suma més de 2,4 milions de seguidors. El Barça segueix sent l'entitat esportiva líder a la plataforma de vídeos on suma més de 550 milions de visualitzacions.

### CAMP NOU



El Club ha sumat més de 36 milions de nous seguidors a totes les xarxes socials on està present. Cada dia de la temporada 2015/16, els perfils socials del Club han omplert un Camp Nou de nous fans.

### FCBFemení



L'equip femení s'ha estrenat a les xarxes socials amb la incorporació d'un perfil tant a Facebook, com a Twitter i Instagram (@FCBFemeni) la qual cosa ha permès ampliar la comunicació de l'equip professional.

### Facebook



Segueix sent la principal xarxa social dels fans del Barça i aquesta temporada més de 7,9 milions de nous seguidors s'han apuntat al perfil oficial, un 6,4% més que la temporada anterior. Els fans blaugrana han pogut gaudir dels nous formats de la xarxa social com Facebook Live, Instant Articles o vídeos en 360°

### Snapchat



El Barça va estrenar aquesta temporada el perfil a Snapchat per reforçar el relat sobretot entre els fans més joves. En pocs mesos, el perfil ha aprofitat els fans des de dintre tant en els partits com en els esdeveniments més importants de l'actualitat, cosa que l'ha convertit en un espai ideal per conèixer de més a prop l'actualitat de l'equip.

### Twitter



S'ha estrenat el compte en turc (@fcbarcelona\_tr) ampliant a 18 els perfils oficials del Club en aquesta xarxa social. S'han superat els 37 milions de seguidors entre tots perfils oficials del Club a Twitter.

### 360°



A través de Facebook, el Club ha iniciat les reproduccions dels vídeos en 360° a Facebook, cosa que ha permès que els fans gaudeixin d'una experiència molt més plena dels partits, entrenaments i esdeveniments claus de l'actualitat.

### Instagram



Amb més de 17 milions de nous fans, l'Instagram del Barça va ser la xarxa social que més va créixer. En només 365 dies, el perfil global @FCBarcelona va créixer en 17 milions de nous fans, més d'un 50% respecte a la temporada anterior.

### App



Enmarcada com a referent de l'estratègia *mobile* del Club, l'aplicació oficial està disponible en cinc idiomes després d'estrenar les versions en francès i portuguès. Informació en temps real, serveis, Ràdio Barça o compra d'entrades són el motor d'una app en constant evolució i que suma més de 4 milions de descàrregues.

### POLIESPORTIU



El Club ha reforçat la presència de les seccions professionals a les xarxes socials amb l'estrena de perfils a Instagram de @FCBbasket, @FCBHandbol @FCBFutsal i @FCBHoquei

### 15



El Barça està present a 15 xarxes socials on té 52 perfils diferents. Twitter, amb 18 comptes oficials, i Facebook, amb 10, són les més variades per davant d'Instagram o Line, on hi ha sis perfils diferents.

## CAMPANYES

### 50è Trofeu Joan Gamper

El Club va llançar la campanya *Torna el millor futbol*, amb l'objectiu de comunicar l'inici de la temporada al Camp Nou. El Gamper és el primer partit i és la festa blaugrana per excel·lència, on tots els socis i aficionats gaudeixen amb la presentació oficial del primer equip.

Aquesta campanya va tenir presència en tots els actius propis del Club i als principals punts turístics de Barcelona (aeroport, FCBotigues, punts de turisme i metro). Es va crear també un espot publicitari per promocionar el partit, on es feia referència al fet que estar dos mesos sense futbol es massa temps.



### Campanya #JOHIERA

Per a l'inici de la Lliga, el Club va engegar la campanya de màrqueting anual per fomentar la venda d'entrades i l'assistència per a tots els partits de Lliga, Copa del Rei i Champions League al Camp Nou. Sota el concepte #johiera, vol transmetre la idea que "viure en directe un partit és una experiència única i que només si vénis al Camp Nou podràs dir jo hi era". Té una línia continuista amb la campanya de la passada temporada.

La campanya va tenir presència en els principals punts de turisme de Barcelona (aeroport, FCBotigues, punts de turisme, metro, bus turístic, estació de Sants, etc). També es va fer un reforç en diferents mitjans de comunicació com premsa, ràdio i televisió. A més, s'ha creat un pla de continguts específic per a les xarxes socials del Club.



### Museu

*Travel to the heart of Barcelona* va ser l'eslògan utilitzat per la campanya de venda d'entrades adreçada al públic turista. L'objectiu d'aquesta campanya era situar el Camp Nou Experience com un referent turístic de la ciutat de Barcelona.

Els protagonistes van ser els mateixos visitants del Camp Nou Experience, que imitaven els jugadors del primer equip en llocs representatius del Tour & Museu: terreny de joc, túnel de vestidors o la zona Leo Messi.

La campanya va tenir presència en els principals punts turístics de la ciutat i es van dur a terme accions amb *influencers* estrangers especialitzats en viatges, els quals van poder gaudir d'un Tour exclusiu per l'Estadi.



### Nou Espai Barça

L'1 de març es va iniciar un dels projectes més ambiciosos del Club, la presentació del Nou Palau Blaugrana amb un acte que va tenir lloc a l'Auditori 1899.

El 21 d'abril es va presentar el Nou Camp Nou des de la primera graderia de la tribuna de l'actual l'Estadi.

Els dos actes de presentació van comptar amb la presència del president del Club i la inauguració del Nou Camp Nou va tenir com a principals protagonistes la plantilla del primer equip, que van ser els responsables de descobrir la maqueta que presentava el nou Estadi.

Durant els dos actes, es van presentar diferents vídeos que feien un repàs a la història d'aquestes dues icones esportives, al testimoni dels arquitectes i a la presentació del nou Espai Barça.

Després dels actes, es va inaugurar l'Exposició Espai Barça ubicada a la Sala París del Camp Nou.



## Doblet campions Lliga i Copa. Rua i celebracions

Per celebrar el doblat de títols de la present temporada, el Club va posar en marxa la campanya *S'ha demostrat, s'ha demostrat*; amb l'objectiu de transmetre a tots els socis i aficionats la idea que finalment s'ha demostrat que el Barça és el campió, després d'una temporada plena de lluita i dificultats.

La celebració es va iniciar amb una rua per la ciutat de Barcelona on els jugadors i l'*staff* tècnic van voler agrair a tots els aficionats el suport rebut durant tota la temporada.

Després de la final de la Copa del Rei, es va fer una celebració al Camp Nou per oferir els títols a l'afició. En aquesta celebració també hi van participar les seccions guanyadores i el futbol formatiu.



## Fan Zone

Amb motiu de la Final de la Copa del Rei a Madrid, el Club va habilitar una Fan Zone on tots els barcelonistes desplaçats poguessin tenir un punt de trobada abans de la Final. Gràcies a la col·laboració dels patrocinadors del Club, es van poder fer activitats per dinamitzar l'espai i oferir entreteniment als assistents. També es van habilitar carpes de restauració i zones d'ombra per combatre la calor. Els *speakers* i les batucades van acabar de donar el toc festiu a la jornada.

Com a principal novetat, el Club va posar en marxa una polsera que permetia sumar punts a través de participar a les activitats i d'aquesta manera poder optar a molts premis.



## Femení

Per incentivar l'assistència i donar més visibilitat al primer equip femení de futbol, el Club va llançar la campanya anual de Màrqueting *Fem bon futbol*, amb altres variacions del nom com *Fem Afició* o *Fem equip* en moments concrets de la temporada. La campanya ha tingut presència a tots els canals del FC Barcelona, com el web, les xarxes socials i les comunicacions amb socis i fans. La campanya es reforçava amb un espot publicitari distribuït a través de canals propis. Durant la temporada, es van crear campanyes concretes per a partits importants de Lliga i de la Women's Champions League.

Per al partit contra el PSG, es va superar el rècord d'assistència en un partit del femení al Miniestadi: 8.369 persones.



## Jugador 12

El Club va voler premiar als socis abonats al Camp Nou amb l'abonament exclusiu Jugador 12 i als socis abonats al Palau amb l'abonament Jugador 6, com a reconeixement al seu suport incondicional al primer equip durant tota la temporada.

L'objectiu és potenciar l'assistència a l'Estadi i premiar aquells socis abonats que vénen al camp els dies de partit i que, quan no poden venir, alliberen el seu seient. Alguns dels premis exclusius de que van gaudir els socis premiats aquesta temporada van ser: desplaçaments dobles amb el primer equip, inclòs un de Lliga de Campions, possibilitat de jugar un partit de futbol al Camp Nou o poder assistir a un entrenament del primer equip i samarretes signades.



## Any Nou xinès

Neymar Jr va ser el protagonista del vídeo per felicitar l'Any Nou Xinès 2016. El jugador brasiler va participar, al costat d'alguns dels seus companys, en una campanya que buscava la complicitat dels seguidors del país asiàtic. El Barça va apostar per acostar-se als seguidors de la Xina a través de les seves diferents plataformes digitals: web en xinès i tres perfils socials a Tencent Weibo, Sina Weibo i el servei de missatgeria WeChat.

Com a acció paral·lela, durant la gala que es va fer a la principal cadena televisiva de la Xina (CCTV) (audiència mínima de 700 milions d'espectadors), es va poder veure a través de l'aplicació d'Alibaba (gegant de la tecnologia d'aquell país) l'espot realitzat pels cinc jugadors del primer equip que comptava amb la participació d'Oppo.



## Unicef

Des del Departament de Màrqueting es va treballar en una nova campanya per a la Fundació que té com a objectiu potenciar el posicionament del Barça *més que un club*, reforçar la notorietat de la Fundació i donar a conèixer la seva tasca solidària gràcies a la seva aliança amb Unicef.

Els darrers anys l'aliança va destinar els seus fons a programes basats en l'educació i l'esport en benefici dels nens. L'objectiu de comunicació de la campanya es basava a donar a conèixer aquesta tasca i com l'esport es converteix en un catalitzador que potencia la seva felicitat. La campanya es va articular sota el títol *Junts per fer realitat milions de somnis* i sota una imatge gràfica de nens gaudint dels programes que porta a terme la Fundació als diferents països on treballa l'aliança: el Brasil, Sud-àfrica, la Xina i Ghana.



## Pilota d'Or

Amb motiu de la cinquena Pilota d'Or de Leo Messi, des del Club es va posar en marxa una campanya per donar visibilitat a aquest premi. La campanya pivotava al voltant d'una gràfica i d'un vídeo que feien referència al fet de creure en els somnis i que es compleixin. La difusió es va fer a través de les xarxes socials del Club, un espai al web reservat per a l'ocasió i enviaments de *newsletters* per a tots els socis.



## Captació de registres #ElClásico

El FC Barcelona va posar en marxa una acció de fan *engagement* relacionada amb el "El Clásico". En particular, es donava la possibilitat a tots els participants d'aconseguir un premi molt especial: poder viure en directe l'emoció de "El Clásico" disputat al Camp Nou el 2 d'abril, amb totes les despeses pagades pel guanyador i un acompanyant. L'acció, que es va promocionar des de diferents mitjans de comunicació, va ser tot un èxit, aconseguint més de 450.000 participants de més de 160 països.



## CAMPANYES DE SECCIONS

### Barça Rookies i visita a escoles

Aquesta temporada 2015/16 s'ha estrenat *Barça Rookies*, un nou programa que té per objectiu promoure el bàsquet entre els més menuts perquè vinguin a veure un partit d'aquest esport al Palau.

Gràcies a aquest programa, més de 7.000 nens han pogut viure l'experiència de fer-se una foto amb els jugadors del Barça Lassa, i més de set centres escolars en l'àrea metropolitana de Barcelona han rebut la visita dels seus ídols. *Barça Rookies* compta amb la nova web fcbrookies.cat, amb continguts actualitzats partit a partit, promocions exclusives, informació dels jugadors, i molt més.



### Palau Live

Aquesta temporada es va apostar pel nou concepte *Palau Live*. En aquesta campanya es va buscar representar l'emoció del Palau i fer partícip la gent del que es viu quan s'assisteix al Palau, recalçant que l'espectador té un paper molt important en els partits de les quatre seccions. Es va continuar amb el codi de colors per a cadascun dels esports que tan bé va funcionar els darrers anys i el qual va permetre diferenciar cada campanya.



### Promocions Palau

Durant la temporada es van treballar promocions exclusives amb l'objectiu d'augmentar l'ocupació del Palau. Alguns exemples van ser les promocions del dia de Reis amb motiu del partit que es va jugar al Palau el 7 de gener o el lot *Give Me 5* de Nadal!

A banda de les promocions, es va llançar la campanya del Top 16, 'Comparat amb el grup que ens ha tocat, qualsevol cosa ens sembla fàcil', amb l'objectiu d'incentivar l'ocupació al Palau en aquesta competició. Els jugadors eren els protagonistes a través d'uns vídeos curts en què aconseguien fer reptes impossibles. Es va aconseguir que al Top 16 l'ocupació fos del 88%.



### Jugador 6

El Club va voler premiar els socis abonats al Palau Blaugrana amb l'abonament exclusiu *Jugador 6*, que substitueix l'antic Palau Ple, com a reconeixement al seu suport incondicional al primer equip durant tota la temporada.

Els socis que van venir o alliberar el seu seient en tots els partits de bàsquet, van optar a beneficis i premis exclusius. En aquesta línia, van animar a tots els socis abonats que donessin sempre suport a l'equip i que, quan no poguessin venir, alliberessin sempre el seu seient.

Entre altres premis, els més destacats van ser el viatge a la Supercopa de Màlaga i a la Copa del Rei de la Corunya, on els socis van poder conèixer els jugadors, fer-se fotografies amb ells, baixar a peu de pista i agafar el trofeu amb les seves pròpies mans.









Àrea Econòmica

## LA MARCA BARÇA AMPLIA HORIZONS I CONSOLIDA LA SEVA PRESÈNCIA EN L'ÀMBIT MUNDIAL

La temporada 2015/2016 va ser la de la consolidació d'una estratègia comercial basada en la internacionalització de la marca Barça en els diferents mercats. Després de l'èxit comercial de l'oficina de Hong Kong, aquest mes de juny es va obrir l'oficina de Nova York, que serà oficialment inaugurada al setembre. En els últims anys el Club ha passat de 5 patrocinadors internacionals la temporada 2010/2011 a 37 la temporada actual.

El Barça és una de les primeres marques globals i mundials del futbol i de l'esport en general, i ha incrementat la seva presència en molts nous països gràcies a l'expansió dels últims anys. El Club va continuar creant patrocinis segons la categoria de producte i que tenen un abast territorial determinat, des de l'àmbit local fins al regional i fins a arribar al global. Això va permetre obtenir un rendiment econòmic més gran en cada categoria de producte i estendre la marca Barça a diversos països d'arreu del món. Com a clar exemple ens trobem l'increment de patrocinadors asiàtics, que van passar de 5 el 2013 a 13 la temporada 2015/2016.

L'estratègia de patrocini també va passar per consensuar les campanyes amb els jugadors i les seves xarxes socials. Ells són els principals actius, i el Club vol potenciar les sinergies comunes que siguin beneficioses per a les dues parts. Un primer exemple clar el vam trobar l'any passat amb Neymar Jr. i el primer patrocinador oficial brasiler de la història: Tenys Pé Baruel. Però aquest curs ja vam trobar diferents exemples amb accions de patrocini conjuntes de Club i jugador amb les seves xarxes socials, com el cas de Leo Messi amb Gatorade i la seva nova campanya *Don't go down*, en la qual tant el jugador com l'Entitat van unificar esforços i es van aconseguir centenars de milers de visites als seus vídeos.

Aquesta estratègia de patrocinis amb resultats creixents va fer que el Club assolís en aquest exercici la xifra d'ingressos més alta de la història, amb 679 milions d'euros.

### Mapa patrocinadors



## NOUS ACORDS

### OPPO

Oppo, una de les empreses de telefonia mòbil líders al mercat, és patrocinador oficial del FC Barcelona fins al 2018 amb drets globals. Fruit d'aquest acord, que es va gestionar des de l'oficina que el FC Barcelona té a Hong Kong, Oppo apropa un cop més el Barça a tots els seguidors blaugrana de la Xina i d'arreu del món.



### BANK MEGA

Al gener del 2016 es va signar un acord de patrocini entre el FC Barcelona i Bank Mega a Indonèsia. Bank Mega es converteix així en el FC Barcelona Official Bank i el FC Barcelona Official Bank Card al territori fins al 30 de juny del 2020.

La presentació oficial de l'acord i el llançament de les primeres targetes bancàries del FCB van tenir lloc conjuntament a la seu del Banc (Menara Bank Mega).



### TOSHIBA

Des de l'1 de juliol del 2015 Toshiba Medical Systems Europe és patrocinador oficial del Club en el camp dels serveis mèdics. Gràcies a aquest acord, vigent fins a la temporada 2019/20, la filial a Europa de Toshiba Medical Systems proveirà el centre mèdic del Club de sistemes d'avantguarda que contribuiran a millorar la prevenció de lesions, el diagnòstic i la rehabilitació dels jugadors de les diferents seccions professionals i amateurs.



### SHB

L'1 de gener del 2016 va arrencar un nou acord de patrocini amb SHB (Saigon-Hanoi Commercial Joint Stock Bank) al Vietnam, Cambodja i Laos, en la categoria de FC Barcelona Official Bank i FC Barcelona Official Bank Cards en aquests territoris. L'acord, que té una durada de quatre anys i mig, es va tancar des de l'oficina del FC Barcelona a Hong Kong.



## RENOVACIONS

### CHANG

Chang i el FC Barcelona van signar l'1 de juliol del 2015 la renovació del contracte de patrocini existent des del 2012 per a tres anys més. Amb aquesta extensió, Chang es manté com a FC Barcelona Official Beer/Water/Soda Water for SEA al sud-est asiàtic fins al 30 de juny del 2018. La renovació de l'acord es va gestionar des de l'oficina del FC Barcelona a Hong Kong, i la presentació oficial es va celebrar a l'Hotel Okura Prestige de Bangkok.



### HEAD&SHOULDERS

Head&Shoulders va renovar el seu acord de patrocini amb el FC Barcelona fins al 30 de juny del 2017 en la categoria de Hair Care i Shampoo a Indonèsia, Malàisia, Singapur, Tailàndia i el Vietnam. Head&Shoulders és patrocinador del Club des de l'any 2013.

### INDOSAT

Indosat, FC Barcelona Official Telecom Partner a Indonèsia, va renovar el seu acord de patrocini per a dos anys més l'1 de juliol del 2015. Indosat ja era patrocinador del Club des de l'any 2013. Indonèsia és un mercat prioritari per al Barça a l'Àsia Pacífic, ja que el Club compta amb un gran nombre de fans en aquest territori. La renovació de l'acord es va gestionar des de l'oficina que el FC Barcelona té a Hong Kong.



## ACCIONS DELS PATROCINADORS

### QATAR AIRWAYS

#### Rodatge de les 'safety rules'

A l'octubre del 2015 Qatar Airways va rodar amb Messi, Neymar, Suárez, Piqué, Rakitic i Mascherano diverses escenes a la gespa del Camp Nou amb les quals van produir l'*on-board safety vídeo*. A part dels jugadors escenificant les normes de seguretat en un avió, també van rodar un vídeo que promou la connectivitat wifi a bord dels avions de la flota i part d'un tercer vídeo corporatiu de la companyia.



#### Clip Felicitació FB likes

Al setembre Qatar Airways va aconseguir la fita de tenir 10 milions de *likes* al Facebook. Piqué, Neymar i Suárez van rodar un clip per reconèixer-los el mèrit i donar-los la més sincera enhorabona per ser la primera companyia aèria a aconseguir-ho.

### BEKO

#### Official Partner of Play i patrocinador oficial del teu dia a dia

Diversos jugadors del primer equip del FC Barcelona es van convertir en els protagonistes, en forma de dibuixos animats, de la campanya de Beko *Official Partner of Play*. Aquesta iniciativa va comptar amb les versions animades, personalitzades i molt divertides de jugadors com Leo Messi, Andrés Iniesta, Neymar, Luis Suárez, Gerard Piqué, Arda Turan, Marc-André ter Stegen i Ivan Rakitic.

Les versions en dibuixos animats dels jugadors del primer equip de futbol del Barça es van veure en publicitat, en botigues d'electrodomèstics, a l'Estadi i, sobretot, a les xarxes socials.

*Official Partner of Play* va ser una de les campanyes derivades de la nova plataforma global de Beko, que situa la marca com a Patrocinador Oficial del teu Dia a Dia i que ha arribat a més de 30 països d'arreu del món.



#### Més temps per jugar, l'hora del 'Time to play'

Què significa jugar a la manera del Barça? Per què el futbol és tan important en les seves vides? Messi, Suárez, Piqué, Turan i Ter Stegen van explicar al vídeo que Beko, Patrocinador Premi del Club, va presentar al mes d'abril de 2016, per què es diverteixen tant jugant a futbol.

Al vídeo, que portava per nom *Time to Play* i que formava part de la campanya *Official Partner of Play*, els cinc jugadors interactuaven amb les seves animacions. La filmació mostrava com d'important és en la vida de les persones i en la de les estrelles blaugrana disposar de temps per jugar i divertir-se.



## 'Home2CampNou'

Beko va dur a terme la campanya 'Home2CampNou', gràcies a la qual 22 persones d'arreu del món van tenir l'oportunitat de passar un cap de setmana inoblidable a les instal·lacions del FC Barcelona.

Gràcies a la iniciativa de Beko, els guanyadors del concurs van viure una experiència total en blaugrana: clínic a la Ciutat Esportiva amb el suport d'entrenadors de l'FCB Escola, l'oportunitat d'endinsar-se en el Museu i conèixer les interioritats de l'Estadi i la possibilitat de jugar un partit a la gespa del Camp Nou.

La promoció, llançada a través de les xarxes socials, va comptar amb la participació de 1.290 persones.



## DAMM

### Festa del Gamper

El 5 d'agost va tenir lloc la Festa del Gamper Estrella Damm, emmarcada dins del 50è torneig, que va enfrontar el FC Barcelona amb l'AS Roma. Gràcies a les activitats organitzades per Damm, alguns afortunats van poder xutar un penal a la porteria del Camp Nou.



## Camp Nou Lounge

Un any més Estrella Damm va patrocinar el Camp Nou Lounge. Des del 12 de juny i fins a l'1 d'agost la primera grada de Tribuna de l'Estadi es va convertir en un espai on es va poder gaudir d'una oferta gastronòmica de qualitat, amb maridatge de cerveses Damm, i sempre amb una panoràmica privilegiada del camp.



## Promoció EUA

Dintre de la seva estratègia d'expansió, Estrella Damm va dur a terme una promoció als Estats Units en què un vehicle Audi, vinilat amb una imatge Barça-Estrella Damm, va circular durant uns mesos per la costa est americana. El vehicle va ser, finalment, sortejat entre els participants en la promoció.



## Tots al camp amb Estrella Damm

La tradicional promoció que cada any Estrella Damm duu a terme en supermercats i hipermercats va permetre enguany que per la compra de 5 € en productes Estrella Damm els aficionats del futbol poguessin gaudir de 20 € de descompte en l'entrada d'un partit. A més, el dia del partit s'obsequiava el consumidor amb una bufanda, una entrada al Museu i una Estrella Damm.



## Viu-la al Camp Nou

Amb motiu de la final de la Copa del Rei, Damm va engegar una promoció *online* en què el guanyador, juntament amb 14 amics, va poder gaudir de la final des d'una sala vip del Camp Nou.



## Meet&Greet

Alguns clients d'Estrella Damm van poder viure l'experiència d'un Meet and Greet amb Sergi Busquets, Rafinha i Sergi Roberto. Aquestes accions permeten a Estrella Damm reforçar les seves relacions comercials.



## Autocar de la rua de celebració

Gràcies a la consecució del doblet, Estrella Damm va poder treure pels carrers de Barcelona el bus de dos pisos d'Estrella Damm. Enguany el bus també va posar el toc musical de la jornada acompanyant amb una batucada el bus del primer equip.



## LA CAIXA

### Youplay

Caixabank va poder fer realitat el somni d'alguns dels seus clients i unes quaranta persones van tenir l'oportunitat de jugar un partit de futbol al Camp Nou i de visitar espais exclusius de l'Estadi.



## AUDI

### Lliurament d'un Audi als nous fitxatges

En el transcurs de les presentacions d'Arda Turan i Aleix Vidal, Pepe Soler-Roig, responsable de patrocinis esportius d'Audi, els va fer lliurament d'un cotxe Audi al mateix tartan del Camp Nou.



### 'Handover' de flota Audi al planter del primer equip

Al novembre del 2015 tots els jugadors i l'entrenador del primer equip van rebre d'Audi els vehicles per al seu lliure ús durant la temporada, en un acte que va comptar amb la presència del director general d'Audi España, Guillermo Fadda, i del president Josep Maria Bartomeu.



### Circuit Castellolí

Diversos jugadors del primer equip van desplaçar-se al circuit de Castellolí a viure-hi una experiència inesperada per gaudir de la tecnologia *piloted driving*, cotxes que condueixen sols.



### Foto oficial de l'equip amb un Audi

En el marc de la foto oficial del primer equip a la Ciutat Esportiva, els jugadors es van fotografiar amb un espectacular R8 de color blau, aparcat per a l'ocasió al pàrquing Audi que els jugadors fan servir diàriament a la Ciutat Esportiva.



### Rodatge d'*Untaggable*

A principis de març, a la Ciutat Esportiva, Audi va gravar amb Messi, Piqué, Rakitic, Arda Turan i Sergi Robert *Untaggable*, l'espot que forma part de la campanya de llançament del nou model Q2. Es va gravar la reacció dels jugadors en una selecció de tuits que els seguidors havien escrit, intentant definir-los.

### Entrevista amb Andrés Iniesta

L'Andrés Iniesta va concedir una entrevista en profunditat i una sessió de fotos a *Audi Magazine* del gener del 2016, en què es tractaven temes de la seva vida, de la seva trajectòria com a jugador i, sobretot, de les seves preferències a l'hora de conduir.



## Winter ADE

Al gener del 2016 Audi va organitzar un Winter Driving Experience a Vaquèira, que incloïa una nit d'hotel, els àpats d'un dia i un curs de conducció sobre la neu. Els vuit agraciats que van aconseguir una plaça doble, després d'haver-se inscrit en un sorteig per als socis, van gaudir d'una jornada inoblidable.

## Rua de celebració de la Lliga

Audi va participar en la rua de celebració de la Lliga amb dos models descapotables, un dels quals estava vinilat amb els colors blaugrana. En ambdós es podia llegir el clam "s'ha demostrat".



## Visita a l'estand d'Etisalat al World Mobile Congress

Amb motiu de la celebració del World Mobile Congress a Barcelona, el president Bartomeu, el vicepresident de l'Àrea Comercial, Manel Arroyo, i el *chief revenue manager* Francesco Calvo van visitar la delegació d'Etisalat a l'estand que aquest grup de telecomunicacions de l'Orient Mitjà tenia a la fira. La delegació blaugrana va ser rebuda pels representants d'Etisalat, encapçalats pel CEO Hatem Dowidar.



## ETISALAT

### Rodatge d'anunci per a TV

Al novembre del 2015 Etisalat va rodar un anunci de televisió per al seu mercat de Nigèria. Neymar, Suárez, Iniesta, Adriano i Mascherano van rodar escenes de joc en un camp de la Ciutat Esportiva i van gravar salutacions davant d'un cromà. L'anunci va tenir gran repercussió a Nigèria.



## LASSA

Lassa va organitzar durant tota la temporada diferents activitats per als assistents al Palau, com concursos, balls d'animació amb les *cheerleaders* i pluges de regals. A més, Lassa també va patrocinar activitats durant el Gamper i a la Fan Zone de la Final de la Copa del Rei.

Mitjançant diferents campanyes de màrqueting van donar l'oportunitat a diversos aficionats de viatjar amb l'equip de bàsquet. Dues guanyadores van anar a un desplaçament d'Eurolliga i quatre afortunats van gaudir de la Copa del Rei.



## Campanyes amb jugadors

Al setembre, i amb motiu de la presentació oficial de l'acord en l'àmbit mundial, es va publicar un vídeo en què Iniesta, Arda Turan i diversos jugadors de seccions donaven la benvinguda a Lassa.

Al desembre del 2015 tots els jugadors, entrenadors i *staff* de seccions van rebre un canvi de rodes Lassa com a regal de Nadal, i durant el mes de febrer del 2016 va ser l'estrena mundial del nou spot de Lassa. Protagonitzat per Arda Turan, Neymar, Piqué, Suárez i Rakitic, com també pels capitans de seccions, Juan Carlos Navarro i Víctor Tomás, mostrava el secret de la filosofia del Club, esforç i entrenament dur, i les rodes de Lassa els motivaven a continuar treballant.

A llarg de la temporada també es van dur a terme diversos Meets & Greet amb els jugadors de bàsquet, i durant el mes de juny del 2016 diversos jugadors de les diferents seccions van visitar el taller de Lassa a Barcelona.



## OPPO

Durant la setmana del MWC, Oppo va celebrar diferents accions amb el FC Barcelona, com el rodatge dels dos anuncis de televisió que Oppo va llançar aquesta temporada 2015/16 tant a la Xina com al mercat internacional. Oppo també va llançar dos telèfons mòbils FCB Edition, amb gran acceptació pels usuaris dels diferents mercats.



## GILLETTE

Gillette, l'afaitadora oficial del Barça, va anunciar l'acord amb Neymar Jr., mitjançant el qual el jugador va passar a ser l'ambaixador de la marca líder en l'àmbit mundial.



## GATORADE

### Documental 'Més que un Triplet'

Gatorade, beguda esportiva oficial del FC Barcelona, va presentar el documental *Més que un Triplet*, en què va analitzar els motius de l'èxit de la temporada 14/15, la del segon triplet.



## MOVISTAR

### Partit Legends

A l'abril del 2016 els FCB Legends van jugar el seu primer partit a Querétaro, Mèxic, de la mà de Movistar. El partit els va enfrontar a un combinat de llegendes de la selecció mexicana i va ser el punt culminant d'una sèrie d'accions que va organitzar el *partner* llatinoamericà.

L'agenda dels equips va iniciar-se amb un clínic amb nens i nenes a Ciutat de Mèxic. Van assistir també a un sopar de gala amb clients de Movistar i van tancar la seva gira mexicana assistint a un visionat del Clàssic amb clients de la marca de telecomunicacions.



## #Movistar Barça4G

Movistar Xile va llançar la campanya #MovistarBarça4G, mitjançant la qual 46 guanyadors de nou països llatinoamericans van poder formar part durant una setmana d'un xat privat amb contingut exclusiu del FC Barcelona. Gràcies a Movistar van poder conèixer el funcionament dels Serveis Mèdics, la Masia, el bus del primer equip, veure peces inèdites del Museu del Barça o assistir *online* als entrenaments i les rodes de premsa del primer equip.



### Espot amb jugadors del primer equip

Com a suport a la campanya #MovistarBarça4G, Movistar Xile va llançar un espot amb jugadors del primer equip, concretament amb Messi, Suárez, Neymar, Bravo i Mascherano. L'espot es va emetre als països integrants de la promoció i va aconseguir uns 2 milions de visionats *online*.



### Espot Mèxic

Movistar México va ser el responsable del segon espot de Movistar amb el primer equip de futbol. En aquesta ocasió els protagonistes van ser Suárez, Alves, Bravo, Mascherano i Adriano. L'espot sotmet els jugadors a diferents reptes per intentar ser més ràpids que el 4G de Movistar.



## Meet and Greet

Al febrer del 2016, Movistar Uruguay va premiar els guanyadors d'una promoció amb una experiència única: conèixer Dani Alves i Luis Suárez. Després del Meet and Greet, els guanyadors van poder visitar espais com la Sala de Premsa i assistir a l'entrenament del primer equip.



## REPLAY

### Rodatge de cinc miniclip amb cinc jugadors del primer equip

Al febrer del 2016, Replay va gravar cinc vídeos individuals amb Neymar, Suárez, Piqué, Iniesta i Rakitic, que apareixien acabant-se de vestir amb roba Replay. Neymar anunciava a seguidors i fans de la marca que aviat tindrien una sorpresa.

### Foto oficial del primer equip amb el vestit Replay i *making off*

Novament aquesta temporada la plantilla del primer equip es va posar el vestit Replay per a la foto de grup. Un equip de Barça TV els va fer el seguiment mentre feien els últims retocs al vestidor.



## FCampanya benèfica Replay - FCBFundació - Make-A-Wish

Replay va donar els vestits que van utilitzar els jugadors en els desplaçaments de la temporada 2013/2014 per a un projecte de Responsabilitat Social Corporativa. L'FCBFundació ho va assignar a Make-a-Wish, que va organitzar una subhasta *online*, els beneficis de la qual aniran destinats a complir els desitjos dels nens malalts, que necessiten una il·lusió que els ajudi a tirar endavant.



## STANLEY

### 'Stricker Challenge'

Stanley, *partner* oficial del FC Barcelona, en la segona edició de la campanya promocional *Stricker Challenge*, va convidar els seus clients a una experiència única que incloïa una sessió de clínic a la Ciutat Esportiva amb l'exjugador Chapi Ferrer i els entrenadors de l'FCB Escola, a més d'una trobada amb els jugadors del primer equip Mascherano, Suárez i Dani Alves.



## ALLIANZ

### Barça Days

Els guanyadors d'una acció a les xarxes socials de la campanya #on my team van ser premiats amb els Barça Days, que consistien en entrenaments als camps adjacents al Miniestadi amb equipació oficial i entrenadors de l'FCB Escola, assistència VIP al partit FCB-Bate, *tour* guiat per les instal·lacions del Camp Nou, entrevista i fotos amb l'exjugador Deco a la sala de premsa i visita a la Masia.

### Rodatge de TVC amb cinc jugadors del FC Barcelona

Allianz va rodar a la Ciutat Esportiva l'espot que vertebrarà la campanya *online* #gifback, que inclou una aplicació que es pot usar per encoratjar amics i coneguts.



## MAURICE LACROIX

### Els jugadors reben una edició especial de rellotges

Maurice Lacroix, patrocinador oficial del Club, va lliurar als jugadors del primer equip el model del rellotge Masterpiece Squelette, una edició especial dissenyada per al FC Barcelona. Els 24 integrants de la plantilla van rebre el seu rellotge de la mà de David Sánchez, director de productes de la marca.

Amb motiu d'aquest acte de lliurament, Maurice Lacroix va publicar a les xarxes socials un vídeo que mostra les interioritats de l'esdeveniment.



### 'Unique socis watch', una promoció exclusiva

La marca de rellotgeria oficial del Club va engegar un concurs entre tots els socis del Club per dissenyar el seu propi rellotge. Un total de 920 socis van participar en aquesta promoció, en què calia posar en pràctica creativitat, imaginació i bon gust per dissenyar un model únic i exclusiu.

El soci Josep Lluís Gutiérrez es va convertir en el guanyador i va rebre com a premi un rellotge amb el seu propi disseny. Coincidint amb la promoció, Maurice Lacroix va organitzar, durant el mes de desembre del 2015, una exposició amb els rellotges dissenyats per cadascun dels jugadors del primer equip.

## FITNESS TIME

Fitness Time va fer ús del seu dret d'associació d'imatge per afegir un branding FCB espectacular als seus més de 100 gimnasos a l'Aràbia Saudita i als EAU.



## AMBI PUR

Ambi Pur va signar un nou acord de patrocini amb el FC Barcelona l'1 de juny del 2015 amb drets a Hong Kong, Indonèsia, Malàisia, les Filipines, Singapur i Tailàndia en la categoria d'ambientadors. La presentació oficial de l'acord es va celebrar a Kuala Lumpur al novembre del 2015 al Marble 8 Privé.

Durant aquesta temporada 2015/16 van llançar una edició limitada dels seus ambientadors i van organitzar un Press Tour a Barcelona amb els principals mitjans de comunicació del territori.



## COCA-COLA

### Banc d'Aliments

Al desembre del 2015 el FC Barcelona es va sumar a la campanya benèfica de Coca-Cola en benefici del Banc d'Aliments. La multinacional va subhastar a Ebay ampolles dels clubs de futbol de Primera Divisió signades per jugadors de la plantilla. Els diners recaptats van ser donats al Banc d'Aliments.



### Torneig Coca-Cola Mitjans Esportius

Coincidint amb el derbi entre el FC Barcelona i el RCD Espanyol, Coca-Cola va celebrar la tercera edició del Torneig de Mitjans Esportius, amb la participació de *Mundo Deportivo*, *Sport*, TV3 i Barça TV.



## ADVAN

Un any més, Advan va celebrar un Product Handover amb cinc jugadors del primer equip: Messi, Rakitic, Dani Alves, Busquets i Sergi Roberto. Durant l'esdeveniment, els jugadors van rebre diferents models de telèfons i tauletes d'Advan. Les imatges van ser utilitzades posteriorment per Advan a les seves xarxes socials.



## BIG COLA

### Jornades de tecnificació

BIG Cola, *partner* regional del FC Barcelona, va convidar els entrenadors de l'FCB Escola a seleccionar els millors jugadors dels campus organitzats per BIG Cola a Llatinoamèrica. Els seleccionats van participar en unes jornades de tecnificació a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



## EA SPORTS

### Fila 16

Amb motiu del llançament del Fifa 16, EA Sports, *partner* oficial del FC Barcelona, va organitzar un torneig en què sis jugadors del primer equip van disputar un partit virtual a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva i van demostrar les seves habilitats com a futbolistes també fora del terreny de joc.



## CASTLE LAGER

Castle Lager va organitzar al novembre del 2015 un Clínic a Zàmbia. El clínic, que va ser impartit per entrenadors de l'FCB Escola, va donar l'oportunitat de conèixer la metodologia del Club a entrenadors vinguts de diferents països del continent africà.



## TENYS PÉ BARUEL

### Experiència a Barcelona

Tenys Pé Baruel, desodorant de peus oficial del FC Barcelona, va dur a terme una promoció al Brasil en què convidava els guanyadors a gaudir d'una experiència exclusiva a Barcelona, que va incloure un clínic amb els entrenadors de l'FCB Escola, l'assistència a un partit oficial al Camp Nou i una trobada amb Neymar Jr.



## LLET NOSTRA

A l'octubre del 2015 el patrocinador oficial de la secció d'handbol va celebrar una jornada lúdica dedicada a l'handbol català a la Ciutat Esportiva. Equips d'handbol de tot Catalunya van gaudir d'un matí ple d'handbol i amb la presència de cinc jugadors del primer equip, que van signar autògrafs i van repartir premis als participants.

### Cap nen sense bigoti

Llet Nostra es va adherir, juntament amb la Fundació, al programa *Cap Nen sense bigoti*, de l'Obra Social "la Caixa", i va organitzar una recollida de llet durant un partit d'handbol disputat al Palau.



## AGÈNCIA CATALANA DE TURISME

### 'Fans meeting fans'

L'Agència Catalana de Turisme va llançar una acció *online* per a Barça Fans de tot el món. Mitjançant aquesta acció el guanyador va poder viatjar a Barcelona i assistir al darrer partit de Lliga al Camp Nou. A més, va poder visitar durant quatre dies llocs emblemàtics de Catalunya, sempre de la mà de fans locals.



## TEMPORADA DE RÈCORD

El Departament de Meetings & Events es consolida com una font important d'ingressos i tanca una temporada de rècord en tots els aspectes de la seva gestió.

Durant la temporada 2015/16, el FC Barcelona va incrementar considerablement el nombre d'esdeveniments comercials per a empreses i particulars organitzats al llarg de l'any, a més dels esdeveniments que donen servei al mateix Club, i va assolir l'execució i gestió de 408 actes, així com un volum de negoci que supera els 7 milions d'euros. Aquesta xifra s'ha assolit gràcies en gran part a la comercialització i coordinació de les instal·lacions del Club per a grans esdeveniments, com el concert de Bruce Springsteen i la celebració de la final de rugbi francesa al Camp Nou.

La campanya de M&E es va centrar en els mesos d'hivern promocionant els sopars de Nadal i reunions corporatives, i durant els mesos d'estiu amb els sopars de gala a la gespa i a la Platea Camp Nou, sota l'eslògan "Infinites possibilitats. Tria la teva!". La campanya es va activar a actius del Club, mitjans digitals i premsa especialitzada i assistència a fires del sector MICE, a més d'una important campanya web.

## ESPai GASTRONÒMIC, la nova estrella del Camp Nou

El FC Barcelona va ampliar l'oferta de restauració dintre les instal·lacions presentant la nova estrella del Camp Nou, l'Espai Gastronòmic Roma 2009. Confiant en l'experiència de Singularis, el Club va impulsar el primer espai gastronòmic que es troba dins del Camp Nou de manera permanent. Situat a la part alta del Camp Nou sobre la Tribuna principal, Roma 2009 és un espai polivalent i dinàmic, on es pot gaudir d'esmorzars i dinars en un entorn únic i exclusiu, amb unes vistes privilegiades al terreny de joc i una cuina d'alta qualitat.

La campanya va tenir presència als diferents actius del Club, a més de mitjans digitals i a la premsa, així com un acte d'inauguració amb *influencers* del sector gastronòmic i





## L'EQUIPACIÓ MÉS VENUDA DE LA HISTÒRIA

L'FCB Megastore es posiciona com el millor punt de referència del FC Barcelona, tant pel que fa als turistes que ens visiten com als consumidors locals, fet que va propiciar un volum de vendes rècord.



La primera equipació de la temporada 2015/16, amb un disseny de ratlles horitzontals absolutament innovador i trenca-dor, va significar un èxit absolut que va despertar l'interès dels aficionats de tot el món, fins al punt d'aconseguir el màxim volum de vendes a la història de l'FCB Megastore. També va ser important la gran acollida dels productes *lifestyle* i d'entrenament que permeten, al seguidor del FC Barcelona, sentir-se orgullós dels seus colors les 24 hores del dia.



Una altra dada significativa en comparació amb anys anteriors va ser l'augment de la demanda dels productes personalitzats, no només de les peces tèxtils, sinó també de calçat i accessoris.

Com a conseqüència d'aquest creixent interès pels productes del FC Barcelona, es va ampliar la zona dedicada als joves esportistes i es va crear un nou espai adreçat a les dones, novetats que, sens dubte, acosten més l'FCB Megastore a aquests segments de consumidors que demanen una atenció especialitzada.



Pel que fa al segment digital, el creixement va ser imparable i es va arribar a les millors xifres de la història a través dels webs oficials. Les campanyes del FC Barcelona i el llançament de nous productes es van convertir en referència per als consumidors d'arreu el món. En l'actualitat, [nike.com/fcb](http://nike.com/fcb) està operant en un total de 32 països, onze dels quals s'han incorporat durant la temporada 2015/16.

Es van continuar obrint nous punts de venda i es va inaugurar el primer a Mèxic DF. Se'n va crear un de nou a Barcelona, concretament a l'Hotel Arts, i es va reformar i millorar l'espai existent a la T2 de l'aeroport del Prat.

Com a conseqüència de l'èxit obtingut en tots els àmbits i del creixement sostenible del negoci a escala nacional i internacional, FC Barcelona Merchandising va ser guardonada per sisè any consecutiu com la millor empresa llicenciària de la península Ibèrica. La temporada 2015/16 les vendes globals del producte oficial del FC Barcelona van arribar a nivells de rècord.



# FACTURACIÓ

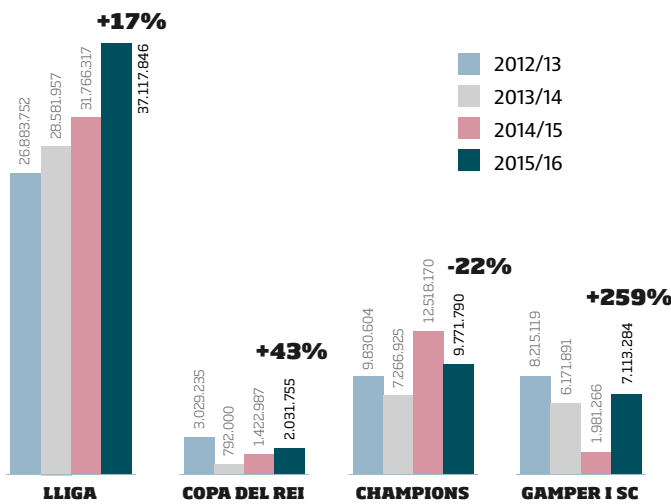
La facturació global en concepte d'entrades va superar els 575 milions d'euros i va marcar un màxim històric que representava un increment de 8,5 M€ respecte a la temporada 2014/15.

## Taquillatge del Camp Nou

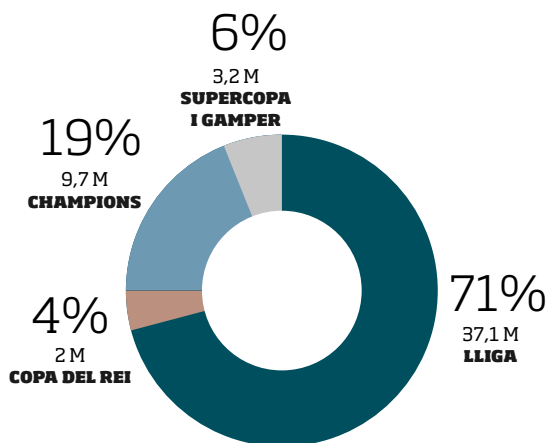
La temporada 2015/16 va registrar un salt molt significatiu en l'increment dels ingressos de taquillatge del Camp Nou, atès que es van superar els 56 milions d'euros i això va representar un increment d'un 17% respecte a la temporada anterior.

Els dos grans impulsors d'aquest creixement van ser el bon comportament de la venda d'entrades a la Lliga, en què va créixer el 17%, i el partit de la Supercopa, que va permetre ingressar 3,8 M€. D'altra banda, el fet de no arribar a les semifinals de Champions va situar els ingressos d'aquesta competició en negatiu respecte a la temporada anterior.

GRÀFIC DE L'EVOLUCIÓ DE LA FACTURACIÓ DEL FUTBOL PER COMPETICIONS



INGRESSOS 2015/16 PER COMPETICIÓ

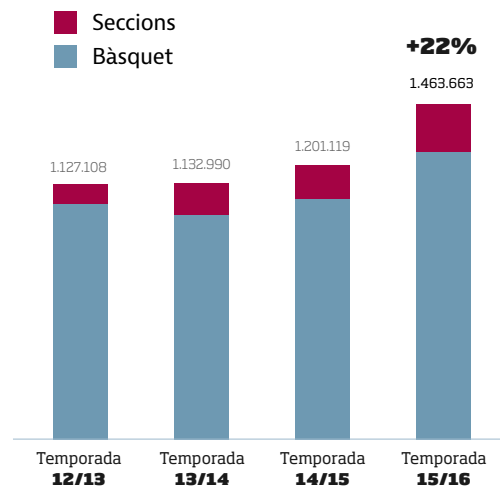


## Taquillatge del Palau i el Mini

El Palau també va aconseguir un màxim històric de facturació la temporada 2015/16, en què va superar la xifra dels 1,4 milions d'euros.

Aquesta xifra es va assolir gràcies al significatiu increment en el bàsquet, amb més d'1,2 milions d'euros facturats, i un increment del 19% respecte a la temporada anterior. La venda d'entrades a la resta de seccions ha millorat un 40%, mentre que al Mini ha caigut un 80% a causa del descens de categoria.

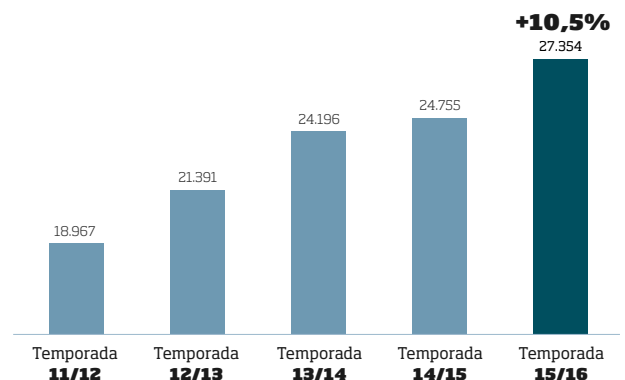
GRÀFIC DE L'EVOLUCIÓ DE LA FACTURACIÓ DEL PALAU



## Seient Lliure

L'ús del Seient Lliure va continuar creixent entre els socis abonats, fins al punt d'aconseguir superar per primera vegada la xifra de 800.000 alliberacions durant una temporada. La mitjana d'alliberació de la temporada 2015/16 es va situar en les 27.354 per partit.

EVOLUCIÓ DEL NOMBRE D'ALLIBERACIONS MITJANES PER PARTIT DE FUTBOL



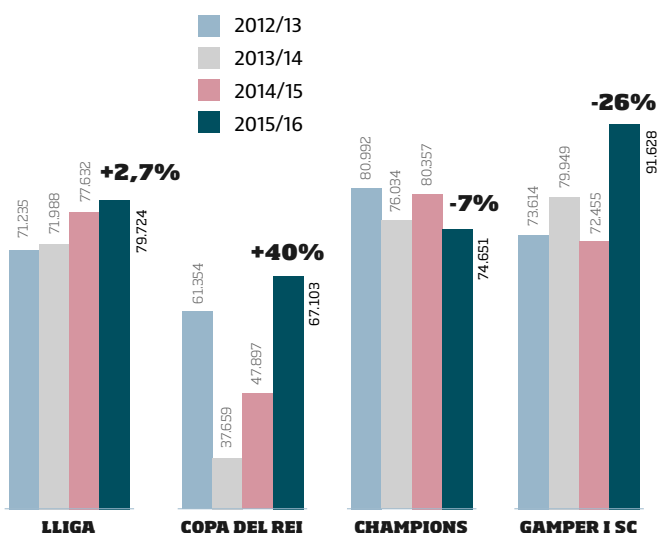
## MITJANA D'ALLIBERAMENTS PER COMPETICIÓ

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16
<b>LLIGA</b>	22.266	24.118	24.946	<b>27.117</b>
<b>COPA</b>	22.595	29.416	30.720	<b>28.177</b>
<b>CHAMPIONS</b>	17.818	20.316	20.173	<b>27.384</b>

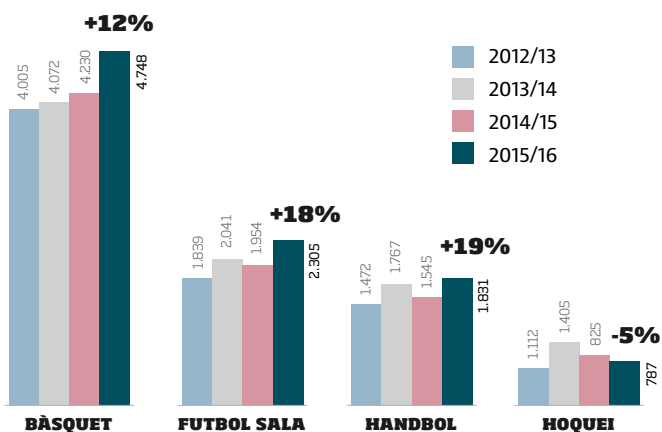
## Assistència

El Camp Nou va gaudir d'un fort increment d'assistència respecte a la temporada anterior. Enguany van venir a l'Estadi més de 4.000 persones de mitjana en comparació amb la temporada 2014/15, amb notoris increments en totes les competicions excepte en Champions pel menor atractiu dels rivals.

## EVOLUCIÓ DE L'ASSISTÈNCIA MITJANA AL CAMP NOU PER COMPETICIÓ



## EVOLUCIÓ DE L'ASSISTÈNCIA MITJANA AL PALAU, PER SECCIÓ



## PRODUCTE VIP

El producte VIP del FC Barcelona va superar-se a si mateix aquesta temporada, amb una facturació global de gairebé 17 milions d'euros, un augment considerable del 17% respecte a l'any anterior, en què l'inici de la venda *online* del producte VIP bàsquet va tenir molt a veure i va ajudar a assolir uns màxims històrics quant a la facturació per partit.

Les grans millores efectuades a diferents espais i les noves activitats que s'hi van dur a terme, especialment a la Sala Roma; l'ampliació de serveis complementaris, o la inauguració del Vip Ice Classic amb motiu del partit de futbol contra el Reial Madrid, que va servir per treure un ús diferent a la Pista de Gel; han estat claus per renovar, modernitzar i destacar el producte VIP. A més, es va acabar celebrant aquest èxit amb un esdeveniment final de temporada, en què els clients que ho van fer possible van ser els mateixos protagonistes jugant al Camp Nou. Així es va culminar un any inoblidable per a tots.

L'ampliació d'esdeveniments, més el *networking* per a empreses, els *welcome packs* únics, o la millora de l'atenció seran algunes de les novetats de la temporada 2016/17 per seguir creixent junts i fidelitzar els clients.



## APPS DE SERVEI

### FC Barcelona

Sempre connectat a l'univers blaugrana des del teu mòbil!

Si ets fan del Barça, descarrega't la nova versió de l'app oficial del FC Barcelona. Amb nou disseny i navegació millorada, ve carregada de novetats perquè no et perdís cap detall de l'univers blaugrana.



### FCB Penyes

El FCB posa a disposició de les penyes del Barça l'App FCB Penyes. Descarrega-te-la ara i accedeix al moment a:

- Conèixer totes les novetats i notícies de les penyes del FC Barcelona.
- Consultar les notícies del Club i de futbol, del primer equip.
- Rebre les alertes perquè sempre estiguis informat.
- Navegar pel mapa mundial de les penyes.

Avis: Aquesta aplicació requereix connexió a Internet.



### FCB Passaport

El FCB posa a disposició dels socis del Barça l'app FCB Passaport. Descarrega-te-la ara i accedeix al moment a:

- Activar el Passaport Infantil.
- Consultar la llista de partits que s'han d'activar.
- Rebre les alertes per poder activar el Passaport per al pròxim partit.
- Afegir tants Passaports Infantils com desitgis.
- Consultar el mapa de les portes per accedir a l'Estadi.

Avis: Aquesta aplicació requereix connexió a Internet.



### Seient Lliure

Gestiona ràpidament des de qualsevol lloc i moment el teu abonament i els de qui vulguis. A més, podràs accedir a la consulta del teu estalvi generat, estaràs sempre informat dels propers partits que es jugaran al Camp Nou i al Palau Blaugrana i seràs el primer d'assabentar-te a través de les notificacions d'avís exclusius sobre el Seient Lliure, a més de les confirmacions del dia del proper partit!

Descarrega-te-la ara, identifica't una única vegada i accedeix a:

- Allibera i recupera el teu seient.
- Gaudeix de la funció multisoci i allibera i recupera el seient per a més d'un soci.
- Consulta l'estalvi generat per temporada.
- Consulta el llistat de tots els partits en què pots alliberar el teu seient.
- Crea i gestiona el llistat dels teus usuaris preferits. Rep notificacions i promocions especials a través de les notificacions.



Avis: Aquesta aplicació requereix connexió a Internet i només és accessible per als socis amb abonament actiu (futbol i bàsquet).

## FC Albums

Crea el teu àlbum de fotos oficial del FC Barcelona personalitzat!

A FCB Albums pots crear àlbums de fotos, a partir de plantilles predissenyades amb les fotos dels cracs del Barça com Messi, Neymar, Xavi, Piqué o Puyol, i personalitzats amb les teves fotos. Ideals per a totes les ocasions: aniversaris, naixements, casaments, celebracions... Els cracs del Barça t'ajudaran a felicitar un aniversari, a saludar l'arribada d'un nadó o a explicar la història que tu vulguis. A més, podràs escollir el format que més t'agradi: digital o imprès. Comença ara!

Plataforma: **Web**



## FCB Keyboard

Tingues el Barça a la punta dels dits!

Gaudeix de l'increïble disseny del nou teclat oficial del FC Barcelona per a mòbils Android! La seva app inclou tots els perfils oficials del Club en múltiples xarxes socials, per mantenir-te sempre informat. El teclat compta amb les eines més punteres en detecció, correcció i suggeriment de paraules, basant-se en un algoritme que s'ajusta al teu vocabulari i estil.

Plataforma: **Android**



## FCB Connect

Segueix els teus jugadors siguis on siguis!

Un equip, un *link*, interaccions infinites! FCB Connect unifica les comunicacions dels teus jugadors favorits, entrenadors i ídols juntament amb els missatges oficials del Club en una sola aplicació. Utilitza la funció *A qui t'assembles?* per esbrinar amb quin jugador tens una semblança més gran! FCB Connect et proporciona una connexió constant amb les estrelles del Barça i una cobertura exclusiva... Aconsegueix-ho tot a FCB Connect!

Plataforma: **iPhone, iPad, Android**



## FCB Ultimate Rush

Corre, salta, esquiva, passa i dispara com els teus jugadors favorits!

FCB Ultimate Rush et permet jugar com els teus jugadors favorits! Escull entre Messi, Suárez, Neymar i la resta del planter actual i intenta portar el teu equip a la victòria! Esquiva obstacles i salta per recollir monedes i fins i tot xuta la pilota i aconsegueix habilitats extra mentre corres cap a la meta. Amb dues maneres de joc i un munt de jugadors, FCB Ultimate Rush és la millor manera de jugar com els nostres cracs!

Plataforma: **iPhone, iPad, Android**



**Descàrregues totals** (temporada 2015/16): **3.246.685**

Les aplicacions del FC Barcelona reben valoracions molt positives per part dels usuaris i són normalment valorades amb una puntuació de 4,5 sobre 5 estrelles.

Àrea Econòmica

## EL NOU DEPARTAMENT D'INNOVACIÓ

El Departament d'Innovació del Club és un departament de nova creació, transversal, que dona servei a les diferents àrees del Club per crear nous productes, serveis i/o processos que generin més valor tant en l'àmbit intern de l'organització com en l'àmbit extern, per millorar l'experiència de socis i fans. L'objectiu del departament és fer que la innovació no sigui un fet casual o fruit de l'atzar, sinó un procés sistematitzat que permeti identificar noves oportunitats de millora i de creixement i que generi una cultura innovadora dins l'organització.

Els projectes d'innovació del Club s'emmarquen en tres àrees: Esport, Emoció, i Empresa. A més a més, la innovació és un dels eixos principals del Pla Estratègic 2015-2021.



Al maig del 2016 el FC Barcelona va rebre un reconeixement que acredita que compleix amb els requisits de qualitat d'àmbit europeu en la gestió de la innovació. Aquest reconeixement va ser atorgat per AENOR, l'Associació Espanyola de Normalització i Certificació, que va donar els certificats de reconeixement estatal i europeu de gestió de la innovació. És la primera i única entitat esportiva del món que aconsegueix aquesta certificació.

Els projectes destacats d'aquesta temporada van ser els tallers de cocreació i l'FCB Idea Kit. Els tallers de cocreació són unes trobades dinàmiques i participatives de generació conjunta de noves idees al voltant d'un repte d'interès per a l'organització. Durant la temporada 2015/16 es van fer dos tallers de cocreació amb empleats, per millorar el treball col·laboratiu dins de l'organització i per aportar idees respecte a les futures oficines del Club. També es va fer un taller de cocreació amb sòcies en el marc del Dia Internacional de la Dona Treballadora. Una cinquantena de sòcies, presidentes de penyes i esportistes de les seccions del Barça, es van reunir per proposar idees i iniciatives per "fomentar l'esport femení des del FC Barcelona". El taller es va organitzar amb la col·laboració de l'Àrea Social i el Grup Edelmira Calvetó.

Resultats globals dels tallers de cocreació durant la temporada 2015/16:



Més de 120 participants entre socis i empleats



Més de 300 idees generades i 5 convertides en projectes de Club



Questionari de satisfacció: Valoració mitjana de **8,8** sobre **10**



L'FCB Idea Kit és una eina creada internament que ofereix la possibilitat a un empleat o grup d'empleats de desenvolupar una idea de manera guiada seguint la metodologia del Club. Es tracta, doncs, d'una guia de consulta i una eina de treball per a l'emprenedor intern.



**El repte:**  
Com podem potenciar l'esport femení des del FCB?





**3 hores**  
Dia 11.03.2016

**36 participants**  
sòcies, presidentes de penyes i jugadores de les seccions esportives del FCB





**3 objectius:**

- **Implicar i dinamitzar** persones que componen la organització per tal de generar cultura de la innovació i escoltar les opinions i idees dels diferents agents.
- **Detectar oportunitats** per resoldre els reptes estratègics de la organització.
- **Obtenir idees d'aplicació immediata** per a la millora de la organització i de l'experiència dels socis i sòcies.









**25 idees generades**



## Projecte Social Box

Davant del repte de l'Àrea Social sobre com millorar la satisfacció del soci en la seva relació amb el Club, el Departament d'Innovació va crear una nova eina per dissenyar els processos de l'OAB anomenada Social Box. Aquesta eina, intuïtiva i visual, permet treballar els processos actuals i identificar punts febles i oportunitats de millora per augmentar la qualitat del servei i, per tant, la satisfacció del soci. L'eina Social Box permet també dissenyar nous processos de l'OAB o d'altres àrees de manera més col·laborativa, àgil i eficient.

## Projecte Masia Futurs

Quins són els principals factors psicosocials que influeixen en l'èxit dels jugadors de la Masia? L'equip d'Innovació va treballar aquest repte amb diferents agents rellevants en la vida dels esportistes del Club, com ara els professionals de la Masia, l'Àrea de Futbol Formatiu, els equips de l'Àrea de Metodologia Esportiva, etc., per definir un nou mètode per avaluar i fer un seguiment integral dels esportistes. Aquest mètode consisteix a implementar una fitxa representativa de l'ADN BARÇA d'un esportista en formació que inclogui i unifiqui els aspectes emocionals i els valors del Club al seguiment esportiu i acadèmic. Aquest projecte s'emmarca dins el projecte estratègic *Masia 360°*.

## EDUCANT EN VALORS I ADN BARÇA



L'escola oficial del FC Barcelona va tancar una nova temporada en continu creixement i més expansió internacional que mai. L'estil i la marca Barça van seguir educant milers de nens i nenes d'arreu del món en un projecte liderat des del mes de setembre del 2015 pel seu nou director, l'exjugador d'handbol blaugrana Òscar Grau, que va visitar personalment totes les FCBEScoles d'arreu del món per conèixer de primera mà i sobre el terreny els projectes internacionals que es porten a terme. I és que per primera vegada a la seva història es pot afirmar que l'FCBEScola arriba a tots els continents després del seu desembarcament a Oceania amb la posada en marxa dels FCBCamps a Austràlia i Nova Zelanda.

L'FCBEScola, que educa en valors i ADN Barça, va tancar la temporada 2015/16 amb 19 escoles en funcionament arreu del món. Durant el curs es van obrir noves seus a Qingdao, la Xina, i a les ciutats d'Edmonton i Toronto, al Canadà. A partir del setembre, després de l'aprovació de la Junta Directiva, està prevista l'obertura de noves FCBEScoles a Ottawa (Canadà), Bombai (Índia), Moscou (Rússia), Lagos (Nigèria) i Charlotte (Estats Units).

D'altra banda, els FCBCamps que es porten a terme durant tot l'any van ser tot un èxit. En total van ser més de 160 campus repartits per tot el món. A més, cal destacar les tecnificacions i els clínics de l'FCBEScola, en què els nens i nenes van poder viure una experiència cent per cent Barça. I és que en aquests darrers cinc anys més de 110.000 participants han gaudit de la filosofia de joc i dels valors del FC Barcelona: respecte, esforç, ambició, humilitat i treball en equip.

Uns valors que fomenten el barcelonisme arreu del planeta. Yamashita Koshiro, el nen de només 8 anys de l'FCBEScola Katsushika, va enlluernar el món en cantar sencer el *Cant del Barça* davant de jugadors, *staff*, directius, premsa i companys de l'escola durant el Mundial de Clubs del Japó al desembre

del 2015. Valors, també, que fomenten la formació integral de tots els alumnes de l'FCBEScola, com els nois i noies que van participar en el concurs literari de l'escola de Polònia, en el marc de la Fira del Llibre de Varsòvia del maig, en què va sortir guanyador un relat sobre l'excapità Xavi.

L'FCBEScola també és sinònim de solidaritat. Durant la temporada es van fer diverses accions socials, com la *Jornada Solidària de Nadal*, en què es va recollir material esportiu per als nens més desfavorits. L'FCBEScola també va col·laborar amb *La Jornada sobre diabetis tipus 1 i l'esport al Camp Nou*. Un dels actes més emotius de la temporada va ser el partit solidari disputat al mes de maig entre l'FCBEScola Fukuoka i el Blaze Kumamoto del Japó, que va retre homenatge a les víctimes del terratrèmol que va patir la ciutat japonesa i que va causar la mort de 41 persones i milers de ferits.

La temporada, un any més, es va tancar amb la festa de clou que va celebrar l'FCBEScola Barcelona al Camp Nou, en què els 32 equips de l'escola van poder jugar a la gespa del Camp Nou, on cada diumenge gaudeixen dels seus ídols.





## Edmílson, ambaixador de l'FCB Escola

L'exjugador blaugrana José Edmílson es va convertir al mes de febrer en l'ambaixador de l'FCB Escola al món. La seva comesa és actuar com a representant del FC Barcelona en actes protocol·laris i oficials vinculats a l'FCB Escola. Edmílson, campió d'Europa amb el Barça de Rijkaard l'any 2006, va estar present al Torneig Internacional que es va celebrar a Barcelona al mes de març i va compartir les seves experiències amb els nois i noies de tot el món. Edmílson també va visitar escoles com la de Dubai, on va intervenir en sessions d'entrenament amb els alumnes, i va apadrinar el torneig de l'FCB Escola de Florida.



## V Torneig Internacional a Barcelona

El V Torneig Internacional de l'FCB Escola, que es va celebrar als camps annexos del Miniestadi entre el 21 i el 24 de març, va ser un èxit participatiu. En van formar part 1.215 nens i nenes de 19 nacionalitats diferents, rècord absolut en la història del torneig. Els 107 equips en competició de les 26 FCB Escoles presents van disputar un total de 327 partits, amb un balanç de 1.503 gols anotats. Els jugadors Andrés Iniesta i Sergi Samper, juntament amb el directiu Silvio Elías, van ser els encarregats d'entregar els premis als campions: l'FCB Escola Blaugrana (Iniciació), l'FCB Escola Sao Paulo (Preformació), l'FCB Escola USA BLUE (Formació) i l'FCB Escola BLAU (Infantil/Precompetició).



## FCB Coaches Academy

L'1 de febrer s'iniciava a l'auditori de la Masia la primera edició de l'FCB Coaches Academy, organitzat pel Departament de Formació i Coneixement Masia 360° i l'FCB Escola, i que té com objectiu formar els futurs entrenadors de l'FCB Escola que impartiran l'ADN Barça pel món. El curs va ser un èxit. Més d'un centenar de tècnics es van formar en matèries com la idea de joc, el desenvolupament col·lectiu, la metodologia dels entrenaments, la direcció dels equips, el treball dels porters, l'anàlisi del rendiment o l'*scouting* amb professors de primer nivell i de la casa com Paco Seirullo, Joan Vilà, Pere Gratacós, Ricard Segarra o Pep Boada.

## Neix l'FCB Escola Basket

Al mes d'abril es va presentar la primera FCB Escola de bàsquet, de la qual l'exjugador blaugrana Nacho Solozábal és l'assessor esportiu i en què també col·labora l'exjugador Roberto Dueñas. Aquesta nova aposta de l'FCB Escola ofereix una formació integral seguint la metodologia i els valors del Barça. Té una capacitat màxima de 144 nens i nenes de 6 a 12 anys i de 72 participants de 4 i 5 anys, de la categoria Preiniciació. L'FCB Escola Basket està situada al Centre Esportiu Municipal Arístides Maillol Les Corts de Barcelona. A part dels partits de la Lliga interna que es disputen els dissabtes cada 15 dies a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, els alumnes tenen l'opció de participar en diferents trobades i tornejos que s'organitzen durant el curs.

## TEMES JUDICIALS



Els terrenys de Can Rigalt

Al llarg de la temporada 2015/16, el FC Barcelona ha abordat diversos casos judicials que afecten el Club i ha treballat per anar tancant les carpetes obertes en els tribunals. En aquest exercici s'havien tancat els dos procediments vinculats a la contractació de Neymar Jr. i el cas Método 3, els espionatges pagats amb fons del Club.

### Cas Neymar I:

El procediment penal seguit arran de la denúncia interposada per un soci contra el FCB, el president Rosell, i el president Bartomeu, que estava ja –un cop finalitzada la fase d'instrucció– a punt d'iniciar la fase de celebració del judici oral. La Junta Directiva va decidir arribar a un acord de conformitat amb la Fiscalia del TSJC, i l'Advocacia de l'Estat pel qual assumeix dues irregularitats fiscals en els exercicis 2011 i 2013 i una multa de 5,5 milions d'euros. La Fiscalia i l'Advocacia de l'Estat van decidir no acusar als presidents Rosell i Bartomeu.

### Cas Neymar II:

La querrela (tramitada davant de l'Audiència Nacional), interposada per DIS (fons d'inversió de Brasil), on s'acusava el FCB de diversos delictes relacionats amb el traspàs de Neymar da Silva Santos Jr. Aquesta querrela havia estat arxivada pel jutge de la Mata, però el 23 de setembre, la Sala del Penal de l'Audiència Nacional va obligar a continuar el procediment.

### Acció de Responsabilitat:

Recurs d'apel·lació contra la sentència desestimària de l'Acció Social de Responsabilitat interposada en el seu dia contra membres de la junta anterior. Actualment està en fase de deliberació i emissió de la sentència.

### Cas MCM:

Recurs d'apel·lació contra la sentència desestimària en primera instància de la demanda presentada per Muro Cortina Modular contra el FC Barcelona en reclamació de 100 milions d'euros. Actualment està en fase de deliberació i emissió de sentència.

### Cas falsificació passaports:

Compareixença com a perjudicats en la Instrucció seguida davant dels Jutjats d'Instrucció de Madrid per la possible comissió d'un delictes de falsificació de passaports per part de dos jugadors professionals de bàsquet (un dels quals havia jugat –presumptament– amb el Reial Madrid amb una llicència obtinguda en base a un passaport presumptament fals.

**Can Rigalt:**

Arbitratge seguit a instàncies d'Inmobiliaria Mar, SA (La llave de oro) en reclamació del preu abonat pels terrenys de Can Rigalt. El laude emès el passat dia 1 de juliol del 2016 estableix que el FC Barcelona haurà de desfer l'operació realitzada l'any 2005 i recuperar de la societat mercantil Inmobiliaria Mar els 10.000 metres quadrats d'aquest sector que el Club li va vendre en aquell moment.

L'import fixat per aquesta resolució arbitral és de 47 milions d'euros, que resulten de la suma dels 35,4 milions d'euros que el Club va cobrar ara fa onze anys més els interessos legals corresponents.

**Prohibició de les estelades:**

Petició de mesures cautelars, amb interposició de Recurs Contenciós-Administratiu, contra la decisió de la delegada del Govern a Madrid de prohibir l'exhibició de banderes estelades a la final de la Copa del Rei 2016, on es va obtenir un pronunciament favorable a la petició del Club en resoldre, el jutge, que no hi havia activitat administrativa impugnada.

**COMPLIANCE OFFICER**

A finals de la temporada, la Junta Directiva va incorporar un Compliance Officer, la persona responsable de supervisar i gestionar totes les qüestions relacionades amb el compliment normatiu. El Compliance Officer s'encarregarà de vetllar perquè tots els processos de control dels quals s'ha dotat el Club minimitzin els riscos penals de les accions que es deriven de la seva gestió. Aquesta figura es planteja com un òrgan amb autonomia de funcionament, que depèn de manera directa de la Junta Directiva del Club.

El Compliance Officer té com a objectiu principal implementar un 'Programa de Compliment' basat en procediments que assegurin l'adequat disseny d'activitats de compliment nor-

**Querella Mediapro:**

Querella interposada contra el FCB per part del Sr. Jaume Roures per un presumpte delictes d'espionatge. Actualment, en fase d'instrucció de les diligències essencials.

**Falsificació d'aval:**

Compareixença com a part perjudicada en la instrucció seguida davant dels Jutjats d'Instrucció de Barcelona per un presumpte delictes de falsificació d'aval de precandidatura a les eleccions del 2015. La causa es va arxivar finalment.

**Método 3:**

Compareixença com a part perjudicada per un presumpte delictes vinculat al pagament de factures de Método 3. No es va arribar a celebrar judici perquè els dos acusats van rescabalar al FC Barcelona de les quantitats indegudament abonades.

matiu intern i extern en sentit ampli. Com a líder de les tasques relatives al compliment i expert en la matèria, el Compliance Officer és el responsable d'establir les normes i l'aplicació dels procediments per assegurar que els programes relatius a aquest en tota l'organització són eficaços i eficients en la identificació, prevenció, detecció i correcció de les faltes de compliment amb les normes i reglaments aplicables.

Una de les primeres accions dutes a terme pel Compliance Officer per a la temporada 15/16 va ser la implantació del Model de Prevenció de Delictes Penals del Club, un dels requisits de la reforma del Codi Penal així com de l'LFP.



CREIEM EN  
ELS SOMNIS

NOU CAMP NOU



Espai Barça

# ESPAI BARÇA

## EL SOMNI BLAUGRANA



**REMODELACIÓ CAMP NOU**  
 • Estadi cobert per a 105.000 espectadors

**NOU PALAU BLAUGRANA**  
 • Pavelló multiusos de fins a 12.500 espectadors.

**CAMPUS BARÇA**  
 • Ordenació i millora de l'entorn de les instal·lacions i serveis.

L'Espai Barça és el projecte de transformació de totes les instal·lacions que el FC Barcelona té al barri de les Corts de Barcelona, que inclou la remodelació integral del Camp Nou, la construcció d'un Nou Palau Blaugrana i la creació d'un Campus Barça, així com la construcció d'un Nou Miniestadi a la Ciutat Esportiva Joan Gamper de Sant Joan Despí. L'Espai Barça donarà valor a un tresor patrimonial de 35 hectàrees (19,4 a Barcelona i 16,2 a la Ciutat Esportiva, a 8,5 km del Camp Nou), però, més enllà dels edificis i els projectes arquitectònics, serà un espai de convivència per als socis i d'acollida per a tots els visitants. L'Espai Barça es convertirà en el millor complex esportiu del món al centre d'una gran ciutat.



**NOU MINIESTADI**  
 • Amb capacitat per a 6.000 espectadors

Espai Barça

### 2014

### 2015

### 2016

	<b>NOU MINIESTADI (DISSENY + L·LICÈNCIES)</b>	<b>NOU PALAU BLAUGRANA (DISSENY + L·LICÈNCIES)</b>	<b>CONSTRUCCIÓ NOU MINIESTADI</b>
<b>TREBALLS PREVIS / PREDISSENY</b>		<b>REMODELACIÓ CAMP NOU (DISSENY + L·LICÈNCIES)</b>	
<b>CONVERSES TÈCNiques AJUNTAMENT</b>			
	<p><b>03.2015</b> - Concurs Nou Miniestadi.  <b>05.2015</b> - Anunci del guanyador del projecte del Nou Miniestadi.  <b>06.2015</b> - Inici dels concursos d'arquitectura: Remodelació del Camp Nou i del Nou Palau Blaugrana.  <b>09.2015</b> - Selecció dels finalistes.  <b>12.2015</b> - Recepció de les propostes dels finalistes.</p>	<p><b>01.2016</b> - Aprovació definitiva de l'MPGM de Sant Joan Despí. Anunci del guanyador del projecte del Nou Palau Blaugrana.  <b>02.2016</b> - Contractació de consultor de recerca <i>title rights-naming rights</i>.</p>	<p><b>03.2016</b> - Inici de les obres  <b>04.2016</b> - Anunci del guanyador del Camp Nou.  <b>09.2016</b> - Inici de la redacció i oficines del FCB</p>



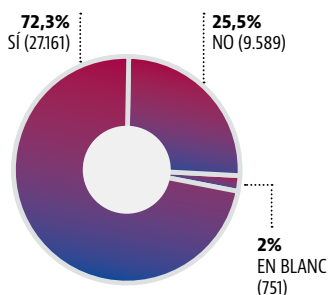
SANT JOAN  
DESPÍ  
16,2 ha

B-23

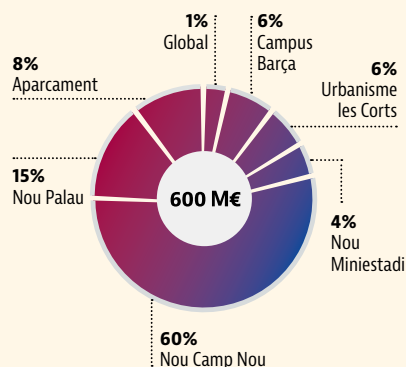
Av. Diagonal

LES CORTS  
19,4 ha

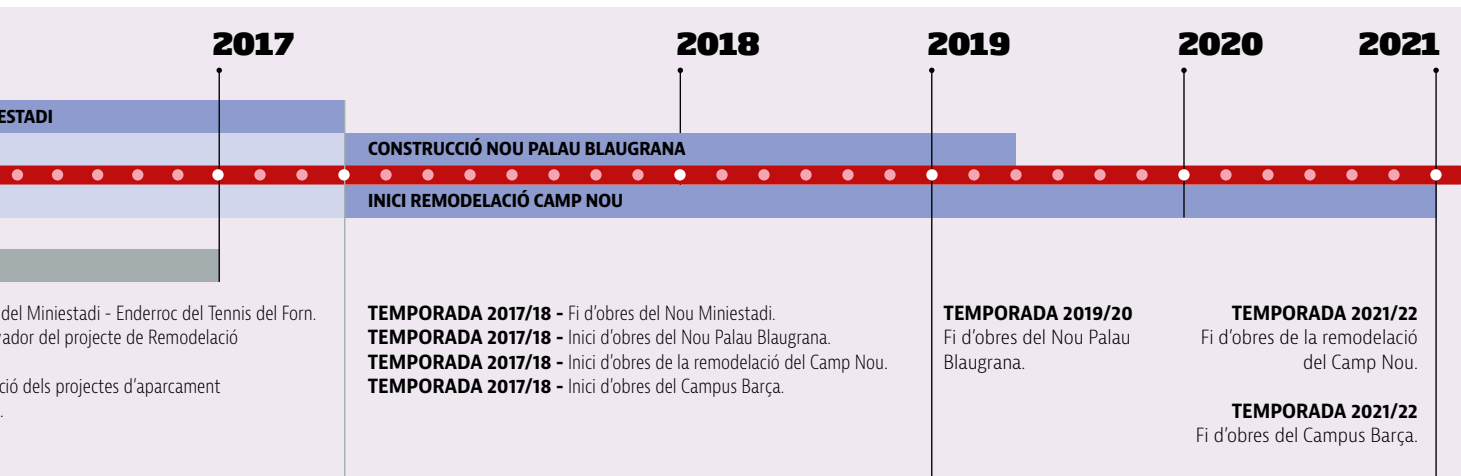
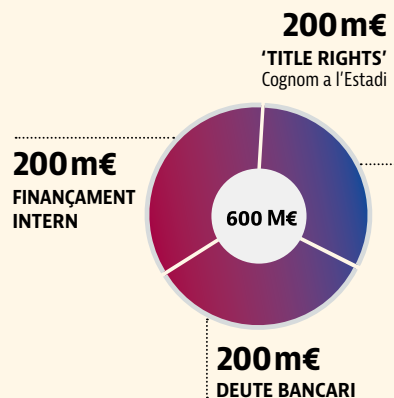
### Aprovació dels socis per referèndum



### Cost Espai Barça

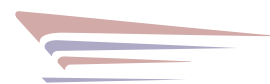


### Finançament previst 8 anys (2017-2024)



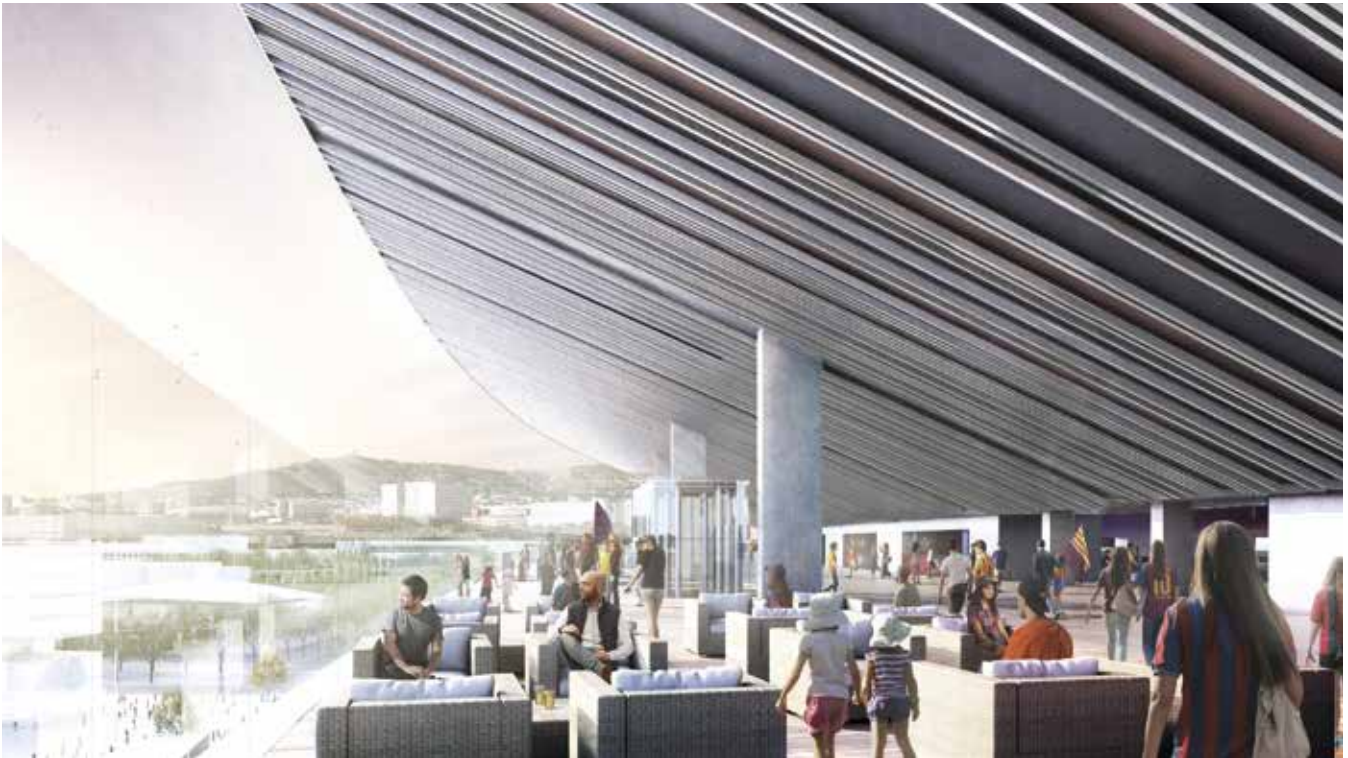
# EL FUTUR CAMP NOU

## UN ESTADI OBERT AL MÓN



- La proposta guanyadora del concurs d'arquitectura de l'equip Nikken + Pascual-Ausió destaca perquè és oberta, elegant, serena, intemporal, mediterrània i democràtica.
- La remodelació del Camp Nou ampliarà la capacitat fins a aproximadament 105.000 espectadors i tot l'aforament estarà cobert.
- La coberta proporcionarà confort climàtic.
- La marquesina de l'actual Camp Nou inspira la façana del remodelat Camp Nou. Aquesta marquesina desapareix de dins de l'Estadi, però es gira cap al carrer, de dins a fora, formant els voladissos exteriors que són el rostre dels espais en comú.
- Gran anella mirador amb visió 360° i connexió de l'interior de l'Estadi amb la ciutat.



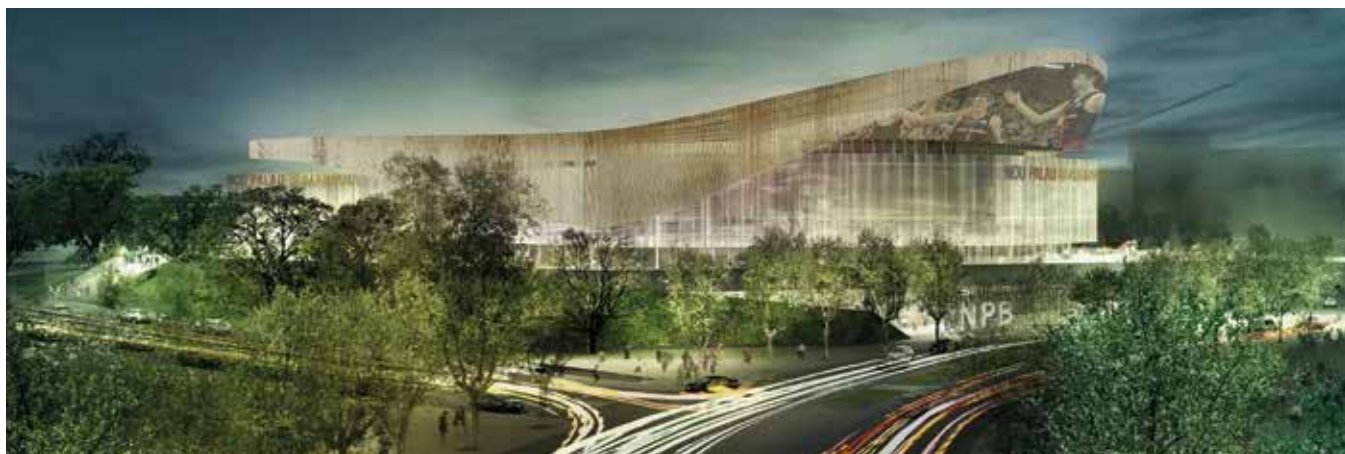
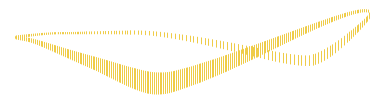


- Facilitat i comoditat per accedir a la segona i la tercera graderia mitjançant 12 nuclis verticals formats per escales mecàniques, ascensors i escales convencionals.
- Circulacions per l'interior ràpides, fàcils i agradables, i totalment adaptades per a persones amb mobilitat reduïda.
- Augmenten i milloren els punts de restauració, marxandatge i serveis en general.
- Un estadi sostenible, verd i *smart*, amb entrades digitals, pagaments *wireless*, torns intel·ligents, ampliació del projecte Wifi i cobertura mòbil.



# NOU PALAU BLAUGRANA

## LA NOVA ICONA POLIESPORTIVA



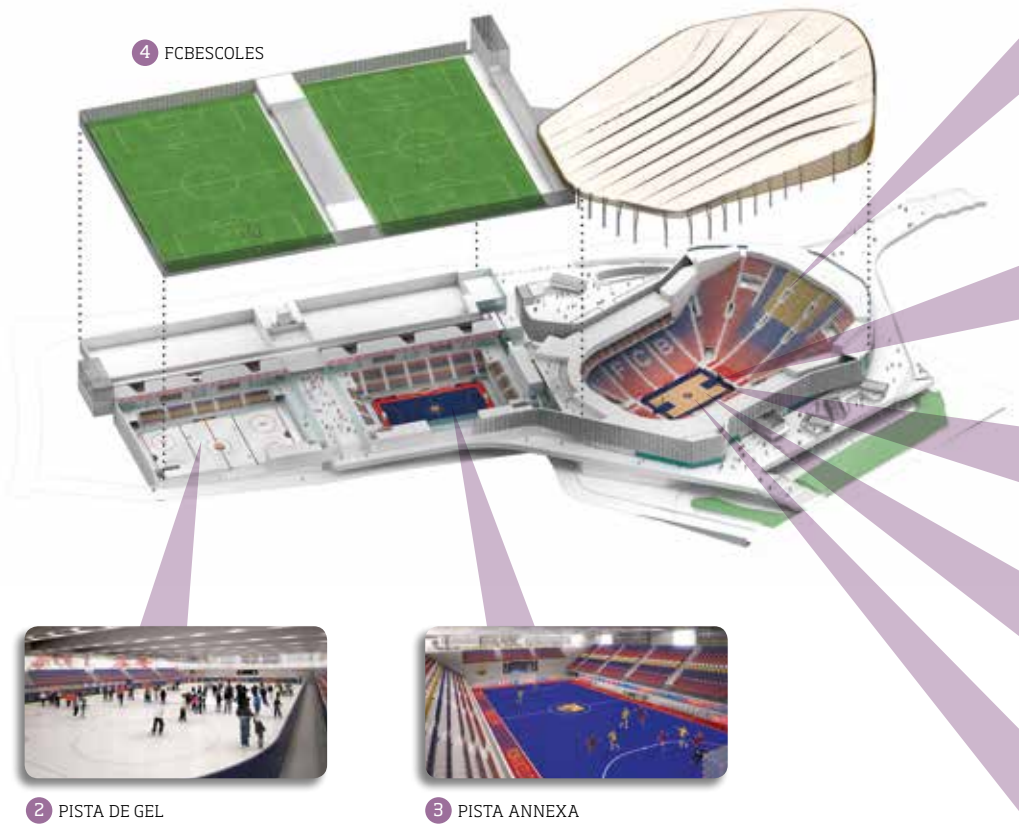
La proposta de l'equip HOK + TAC Arquitectes destaca per l'innovador concepte de Palau multifuncional, així com per la seva permeabilitat, flexibilitat i personalitat.

- Innovador concepte de Palau multifuncional. Nova generació arquitectònica de pavellons.
- Capacitat: 12.000 espectadors per a esdeveniments esportius i fins a 12.500 per a esdeveniments socials i culturals.
- Disseny asimètric: un anell de grada única i una extensió de la graderia al fons que apropa els espectadors a la pista i garanteix un ambient únic.
- Excel·lent visibilitat des de totes les localitats.
- Serveis de restauració i *hospitality*.
- Localitats àmplies, de fàcil accés i totalment adaptades per a persones amb mobilitat reduïda.
- Construcció aplicant màxims criteris d'eficiència energètica i sostenibilitat mediambiental.
- Geometria orgànica: aporta una bona seqüència entre Palau, pista annexa, pista de gel i instal·lacions de l'FCB Escola.
- Pista annexa amb capacitat per a fins 2.000 espectadors.
- Pista de gel de darrera generació per a fins 800 espectadors amb mides estàndards internacionals.
- Dos camps de l'FCB Escola.



## Una instal·lació multifuncional

El Nou Palau Blaugrana s'ubicarà a l'actual parcel·la del Miniestadi, a tocar de la nova estació de la L9, i comptarà amb quatre espais que podran funcionar independentment. La pista principal es pot configurar per a cada esport.



1 PISTA PRINCIPAL



SUPERGRADA IDEAL PER A ESPECTACLES



PISTA DE BÀSQUET



PISTA D'HOQUEI PATINS



PISTA DE FUTBOL SALA



PISTA D'HANDBOL



2 PISTA DE GEL



3 PISTA ANNEXA

4 FC BESCOLES



## CIUTAT ESPORTIVA

Durant la temporada 2015/2016 es van fer una sèrie d'obres a les diferents àrees de la Ciutat Esportiva. En primer lloc, es va dur a terme la segona fase del circuit de recuperació realitzada amb gespa híbrida, així com una rampa hidràulica regulable per als entrenaments del primer equip, la qual va suposar un avanç pel que fa a les infraestructures esportives. A més, es va realitzar el tancat perimetral del Camp 1 Tito Vilanova per augmentar la privacitat del camp i així impedir les visuals dels exteriors.



També es va dur a terme una remodelació del pavelló de bàsquet amb un nou gimnàs més ampli, vestidors per a auxiliars, sales d'assistència mèdica i despatxos.



Quant a la urbanització de les instal·lacions, es van crear noves zones enjardinades i senyalització vial per millorar l'accessibilitat a les instal·lacions.

D'altra banda, es va construir un gimnàs exterior al camp 9 amb una carpa climatitzada per fer-hi circuits d'entrenament. També es va habilitar una nova entrada als pavellons, accessibles amb escala i també per mitjà d'ascensor per a persones amb mobilitat reduïda, a més d'una nova zona de residus, juntament amb la creació de noves aules de formació per la Masia.



Finalment, pel que fa a les obres efectuades a l'edifici del primer equip, es van habilitar unes noves zones de magatzem de material i d'equipament esportiu, juntament amb la remodelació dels espais de recepció i gimnàs.



## CAMP NOU

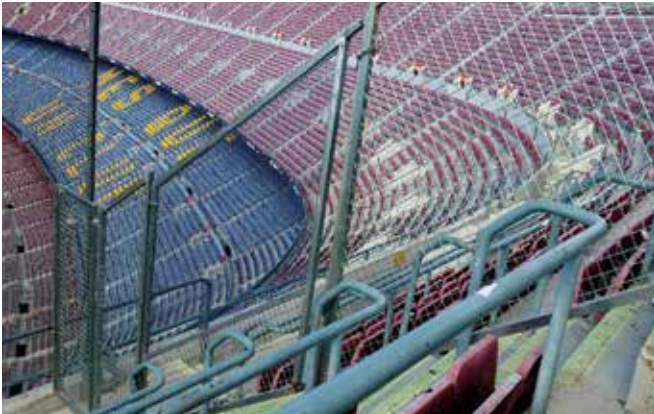
Es va col·locar un nou sistema de ventilació per a la gespa del terreny de joc que va suposar un sistema molt més eficient i òptim, i una millora en les condicions per mantenir la gespa. A més, es van substituir totes les portes d'accés a les boques de la graderia de Tribuna per noves portes de fàcil obertura.

També es va dur a terme la instal·lació de xarxa wifi, 3G i 4G a tot l'Estadi, amb l'objectiu de dotar els assistents dels partits de xarxa, ja que anteriorment l'ús d'internet a l'Estadi era molt difícil.



Pel que fa a l'accessibilitat, es va modificar la primera graderia de Gol Sud per habilitar l'entrada d'ambulàncies al terreny de joc, ja que anteriorment les ambulàncies només podien accedir fins al túnel. També es van reformar els lavabos del Dispensari Central perquè fossin accessibles a persones amb mobilitat reduïda.

Com a mesures preventives i de seguretat a l'Estadi, es va realitzar un nou tancat de protecció a la zona de l'afició contrària, situat a les boques 500, amb l'objectiu de separar les dues aficions i protegir-les de conflictes que es puguin produir durant els partits.



A més, a les zones exteriors que formen part de les instal·lacions, es van efectuar millores d'infraestructura, enjardinament i pavimentació a diferents accessos i zones d'aparcament. Finalment, es va canviar el sistema de planta d'osmosi per un de nou i més modern juntament amb la instal·lació d'una nova estació transformadora a la zona de Tribuna – Gol Sud.

## PALAU BLAUGRANA

Bona part de les reformes del Palau Blaugrana durant la temporada 2015/16 van tenir a veure amb la creació de nous banys a la segona planta del Gol Nord. Anteriorment no existien, i la gent amb mobilitat reduïda no hi podia accedir amb facilitat. També es van instal·lar noves baranes de seguretat a les escales exteriors d'accés a la zona de Lateral.

A més, la Pista de Gel també es va millorar: es va comprar una màquina allisadora per al gel, es va reformar i ampliar la zona de cuina del bar i es va reformar la infermeria d'atenció mèdica al públic de la pista.



## OFICINES

La principal millora realitzada a les oficines principals va ser la remodelació de l'office. Es va fer una ampliació per augmentar la capacitat de comensals i s'hi van habilitar més equipaments per als treballadors del Club.



En els espais d'oficines de la zona del Palau Blaugrana es van remodelar els despatxos de l'Àrea Patrimonial i l'Espai Barça, i es va crear un únic espai diàfan i dues sales de reunions polivalentes.

Finalment, es va crear una nova oficina pertanyent al Departament d'Innovació amb sala de reunions per independitzar el departament. També es va remodelar l'espai d'oficines de Barça TV i Audiovisuals, en què es va habilitar, a més, un nou office.





RESUM DE  
L'ACTIVITAT  
2015/16  
I OBJECTIUS  
2016/17



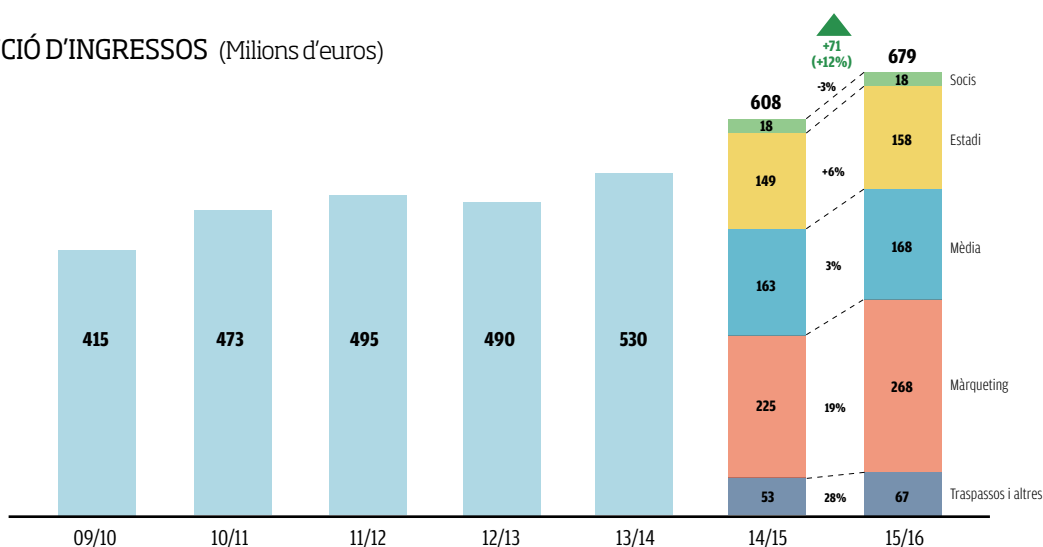


## RESUM DE L'ACTIVITAT 2015/16

### Ingressos

- El Futbol Club Barcelona tanca l'exercici 2015/16 amb 679 M € d'ingressos, un 12% superior als 608 M € de l'exercici anterior i un 7% per sobre dels 633 M € pressupostats. Es tracta d'una xifra rècord en la història del Club.
- Les principals variacions respecte a l'any anterior són les següents:
  - Els ingressos per socis disminueixen un 3% per la regularització del cens i per l'increment en les bonificacions sobre els col·lectius de més edat i antiguitat.
  - El capítol d'Explotació d'Instal·lacions s'incrementa un 6% pels ingressos provinents del taquillaatge i la disputa de la Supercopa d'Espanya. Destaquen igualment els resultats del Museu, Hospitality i esdeveniments com el concert de Bruce Springsteen i la Final Top14 de Rugbi del Campionat de França.
  - Els ingressos de Mèdia presenten un lleuger increment a causa de la liquidació dels ingressos provinents de la participació a la Champions League.
  - Els ingressos de màrqueting han augmentat per sobre dels 42 M €, i això representa un increment del 19%. Les variacions principals deriven de la renovació del contracte amb Nike, la millora de diversos contractes de patrocini, la gira de pretemporada i els ingressos d'haver guanyat la Supercopa d'Europa i el Mundial de Clubs.
  - Els ingressos per traspasos s'han incrementat respecte a l'any passat destacant en aquest capítol els ingressos derivats de la venda dels jugadors Pedro Rodríguez, Adama Traoré i Marc Bartra, principalment.

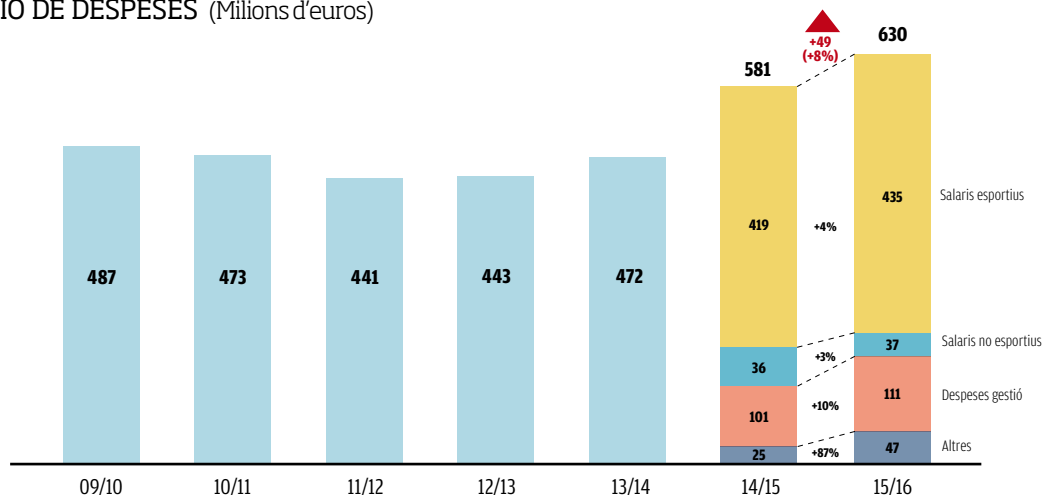
EVOLUCIÓ D'INGRESSOS (Milions d'euros)



### Despeses

- Les despeses d'explotació augmenten un 8% en relació amb la temporada anterior, i passen de 581 a 630 milions d'euros. Seguidament detallam els principals fets destacables:
  - Els salaris esportius i no esportius creixen un 4% i un 3% respectivament, resultat de les primes per consecució de títols del primer equip de futbol (la Lliga, la Copa del Rei, la Supercopa d'Europa i el Mundial de Clubs).
  - Les despeses de gestió han crescut un 10% amb despeses associades a l'acció comercial (patrocini, esdeveniments), els desplaçaments de la gira i la celebració d'eleccions.
  - En el capítol d'Altres, cal fer menció especial a la provisió de 18 M € incorporada per fer front a les obligacions derivades de la resolució del laude arbitral sobre els terrenys de Can Rigalt, que comporta la recompra de la finca venuda la temporada 2004/05, amb el retorn del preu pagat més interessos.

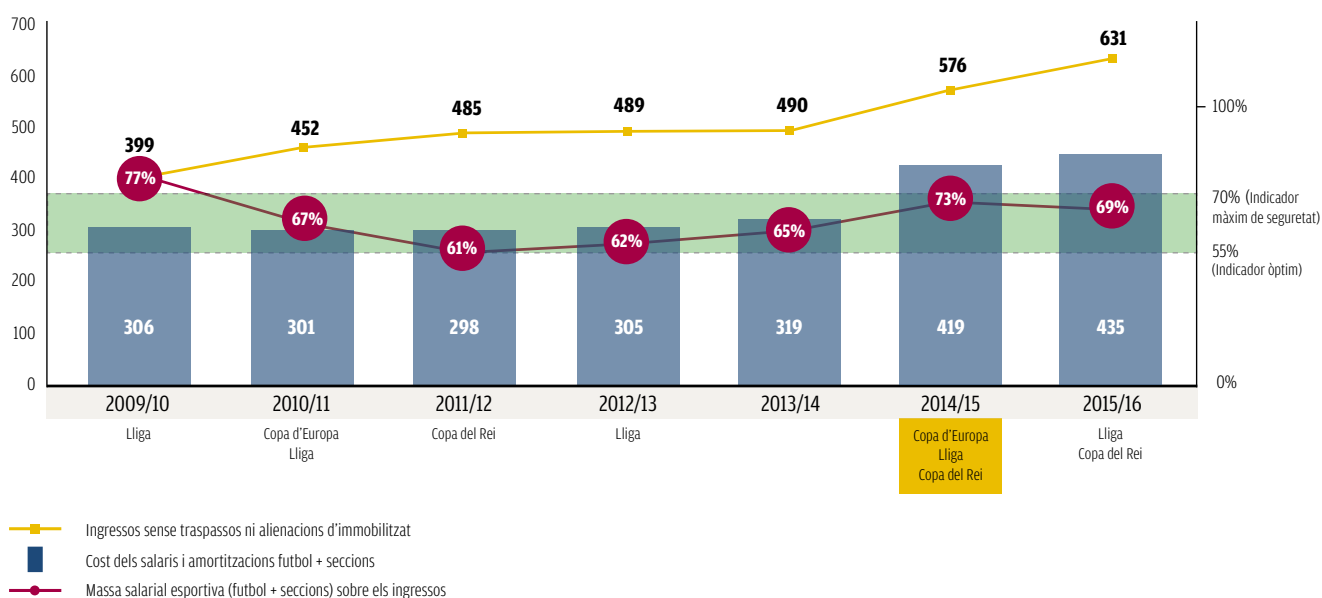
### EVOLUCIÓ DE DESPESES (Milions d'euros)



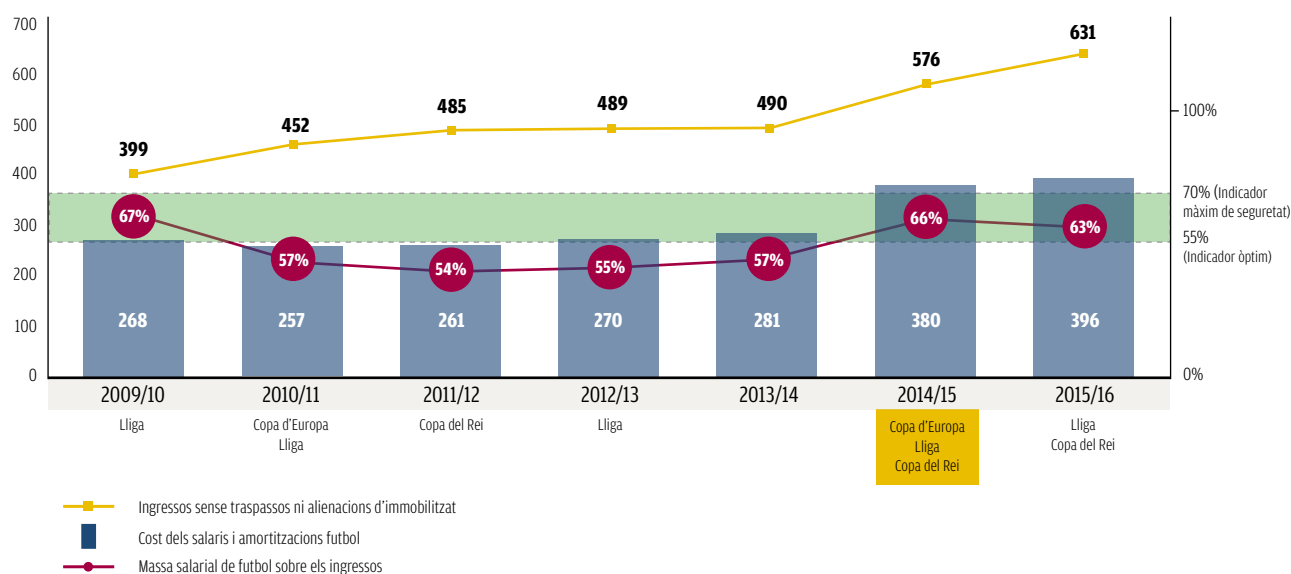
### Evolució de la massa salarial esportiva

- El percentatge sobre ingressos de la massa salarial esportiva total del Club (salariis+amortitzacions) se situa al 69%, 4 punts per sota del 73% de la temporada anterior i dins del límit del 70% recomanat per la LFP.
- És important destacar que el nostre club té un fet diferencial respecte d'altres, el cost afegit de les seccions esportives. Si l'anàlisi es limités només al futbol, la ràtio es situaria al 63%.

### COST ESPORTIU SOBRE INGRESSOS



## SALARIS DE FUTBOL SOBRE INGRESSOS



## Resultat

- L'exercici tanca amb un benefici després d'impostos de 29 milions d'euros. Això representa 14 milions més respecte als 15 de l'exercici anterior i 9 milions d'euros més dels pressupostats. Aquest resultat inclou l'impacte de 25 M € després d'impostos de les provisions i interessos del laude arbitral dels terrenys de Can Rigalt. De no produir-se aquest fet, el Club hauria registrat una xifra rècord de beneficis després d'impostos de 54 M €.

## RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2015/16

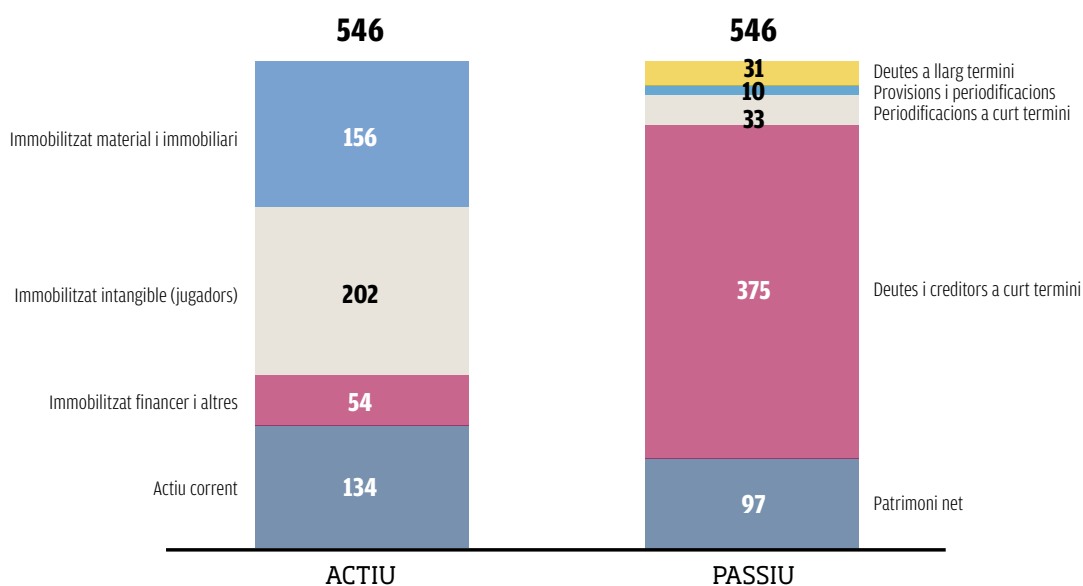
Milions €	Real 15/16	Ppt. 15/16	Real 14/15
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	679	633	608
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	-630	-599	-581
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>49</b>	<b>34</b>	<b>27</b>
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	-13	-7	-9
<b>RESULTAT NET</b>	<b>36</b>	<b>27</b>	<b>18</b>
<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>15</b>
<b>EBITDA (resultat + amortitzacions + provisions)</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>101</b>

## Balanç

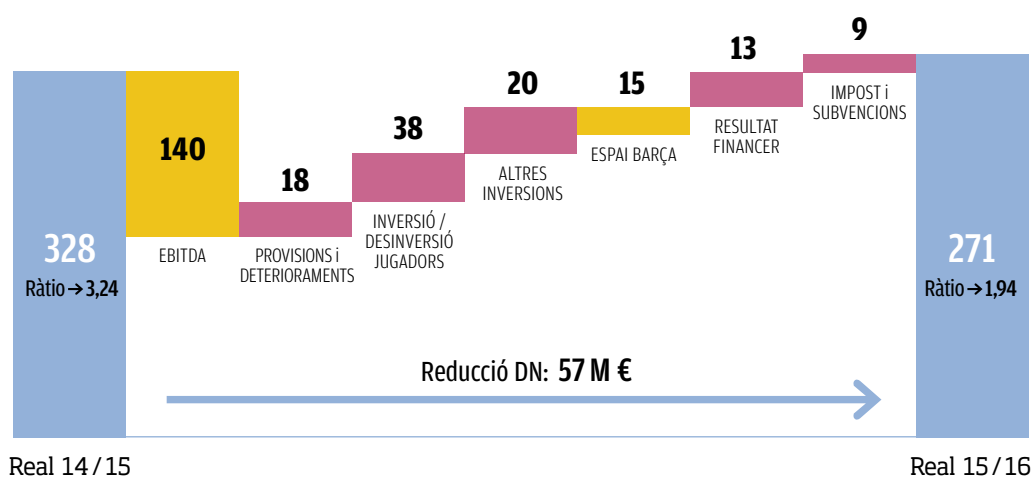
- Els resultats assolits permeten una reducció molt rellevant del deute net passant dels 328 M € de l'exercici anterior a 287 M € (271 M € sense projectes extraordinaris), tot i l'efecte negatiu del laude de Can Rigalt. Sense l'efecte del laude comentat, el deute net corresponent a l'activitat ordinària del Club hauria estat a l'entorn dels 240 milions de euros.
- La ràtio de deute net sobre EBITDA s'ha situat en la xifra d'1,94 per sota del 2,5 que estableix per a aquesta temporada la disposició transitòria de l'article sobre l'equilibri patrimonial per a la temporada 2015/16 que marquen els Estatuts.
- Pel que fa a la tresoreria, el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 27 milions d'euros, en què ha reduït el deute bancari en 31 milions (dels 52 de l'exercici anterior a 21), i en què queda pendent d'amortitzar a 30 de juny del 2016 només la darrera quota del préstec sindicat, que ha estat definitivament cancel·lat a final del mes de juliol, seguint el calendari establert.

· El patrimoni net del Club s'incrementa fins als 97 milions d'euros. L'actiu del Club s'ha enfortit prop de 20 milions d'euros en instal·lacions esportives i socials, sistemes informàtics i altres actius, en què destaca la compra dels terrenys per a la construcció del nou Miniestadi a la Ciutat Esportiva, la reforma de l'edifici del Centre Mèdic també a la Ciutat Esportiva, la wifi a les instal·lacions de les Corts i l'Espai Barça.

**BALANÇ 30/06/16**  
(Milions d'euros)



**EVOLUCIÓ DEUTE NET: Real 15/16 vs. Real 14/15**  
(Milions d'euros)

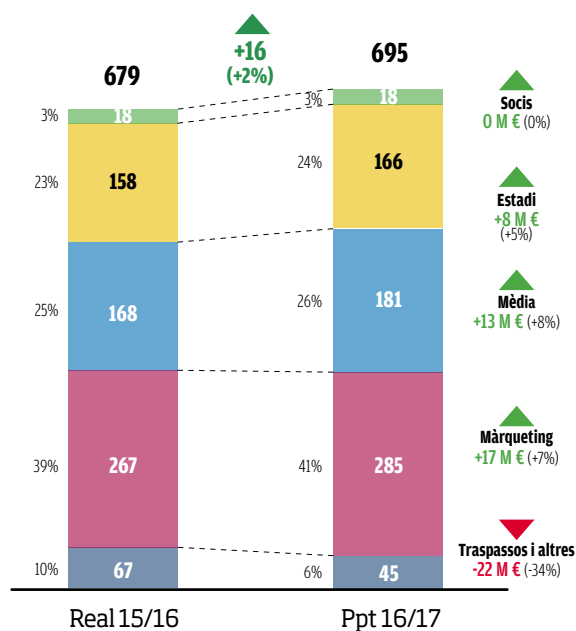


## OBJECTIUS 2016/17

### Resum compte de resultats pressupost 2016/17

	Ppt. 16/17
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	<b>695</b>
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	<b>-663</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>32</b>
INGRESSOS I DESPESES FINANCERES	<b>-4</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>28</b>
<b>RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS</b>	<b>21</b>
<b>EBITDA</b>	<b>120</b>

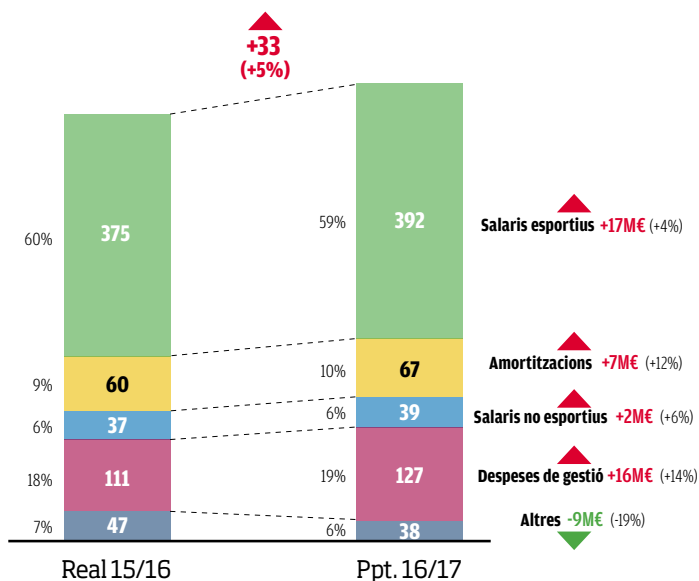
### INGRESSOS: Pressupost 16/17 vs. Real 15/16 (Millions d'euros)



### Ingressos

- Es pressuposta un increment d'ingressos d'un 2% fins a un màxim històric de 695 milions d'euros.
- En l'apartat d'Explotació d'Instal·lacions cal destacar els capítols del Tour de l'Estadi i Hospitality al Camp Nou.
- En l'apartat de Mèdia creix l'ingrés derivat del nou format de repartiment dels drets televisius centralitzat per la Lliga de Futbol Professional.
- Màrqueting és el capítol que més creix en línia amb el procés d'internacionalització i posicionament de marca. L'objectiu és augmentar més de 30 milions d'euros en ingressos per patrocini. Per contra, hi ha l'afectació negativa de la no participació a les competicions internacionals (Mundial de Clubs i Supercopa d'Europa).
- Els ingressos per traspasos es redueixen en 22 M € respecte a la temporada anterior. Els jugadors traspasats a l'inici d'aquesta temporada han estat Bravo, Adriano, Halilovic, Abrines i Satoransky.

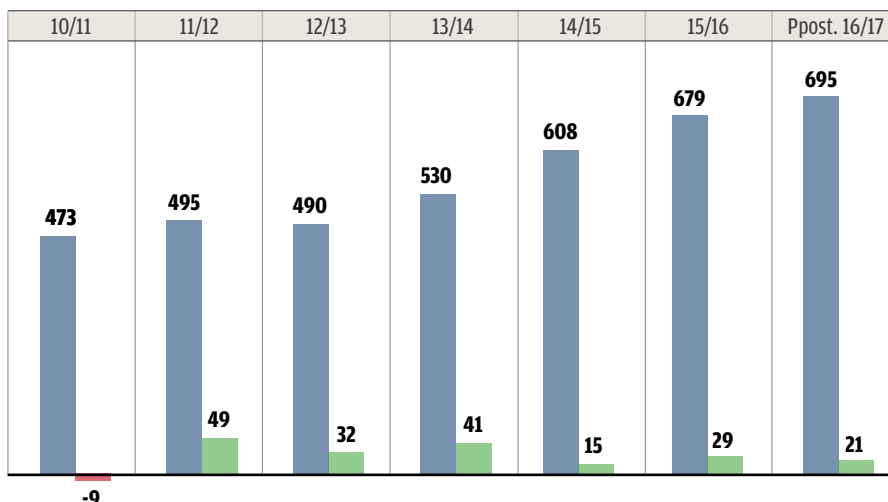
**DESPESES:**  
**Pressupost 2016/17**  
**vs. Real 2015/16**  
 (Milions d'euros)



**Despeses**

- Les renovacions i les noves incorporacions d'aquesta temporada al primer equip de futbol han fet augmentar la nòmina esportiva i l'amortització derivada dels costos de traspàs. Respecte a les variables, l'escenari previst suposa, en Futbol, guanyar la Lliga, arribar a semis de Copa i a quarts d'UCL. Quant a les seccions, es preveu guanyar la Lliga, la Copa i arribar a la Final Four.
- Els salaris no esportius s'incrementen fruit de l'expansió global del Club i l'aposta estratègica de l'Àrea Digital.
- En despeses de gestió, la temporada 2016/17 tenim un increment del 14%. En aquest apartat, destaca l'expansió internacional amb oficines a Nova York i Hong Kong i nous projectes estratègics de coneixement, innovació i tecnologia. Addicionalment, s'incrementen les despeses associades als drets televisius a causa del nou format centralitzat per la Lliga de Futbol Professional. Per contra, tenim l'estalvi del Mundial de Clubs, Supercopa d'Europa i Gira.
- L'aportació a la Fundació s'incrementa a causa de l'augment d'ingressos d'explotació ordinaris.
- Tot això fa que el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2016/17 se situï en 32 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici després d'impostos previst de 21 milions d'euros.

**EVOLUCIÓ D'INGRESSOS I RESULTAT DESPRÉS D'IMPOSTOS**  
 (Milions d'euros)



# PRESSUPOST TEMPORADA

(Milers d'Euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>544.733</b>	<b>1.320</b>	<b>9.774</b>	<b>1.432</b>	<b>450</b>	<b>808</b>	<b>590</b>	<b>31.314</b>	<b>590.421</b>
Ingressos per competicions	81.526	14	1.635	113	6	87	-	1.150	84.531
Ingressos per abonats i socis	27.087	-	604	3	0	2	-	17.794	45.489
Ingressos per retransmissions i drets televisius	174.305	-	3.100	271	-	-	-	3.909	181.585
Ingressos per comercialització i publicitat	261.814	1.306	4.435	1.045	444	720	590	8.461	278.816
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(2.489)</b>	<b>(1.023)</b>	<b>(538)</b>	<b>(466)</b>	<b>(276)</b>	<b>(341)</b>	<b>(634)</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(7.952)</b>
Consum de material esportiu	(1.135)	(720)	(299)	(332)	(163)	(210)	(616)	(684)	(4.158)
Altres consums i despeses externes	(1.354)	(303)	(239)	(134)	(112)	(132)	(18)	(1.501)	(3.794)
Treballs realitzats per altres empreses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>9.011</b>	<b>300</b>	<b>60</b>	<b>95</b>	<b>9</b>	<b>51</b>	<b>205</b>	<b>54.882</b>	<b>64.613</b>
Ingressos d'explotació i d'altres de gestió corrent	9.011	300	56	95	9	48	202	54.545	64.265
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	4	-	-	3	3	338	348
<b>Despeses de personal</b>	<b>(309.825)</b>	<b>(16.310)</b>	<b>(24.300)</b>	<b>(6.236)</b>	<b>(1.865)</b>	<b>(3.860)</b>	<b>(1.173)</b>	<b>(37.151)</b>	<b>(400.719)</b>
Sous i salaris de plantilla esportiva	(306.448)	(13.353)	(23.421)	(5.622)	(1.544)	(3.430)	(973)	(2.083)	(356.873)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.443)	(831)	(284)	(198)	(70)	(78)	-	(27.863)	(31.767)
Càrregues socials	(881)	(2.096)	(587)	(407)	(250)	(349)	(200)	(6.326)	(11.094)
Provisions	(53)	(31)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(878)	(984)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(72.247)</b>	<b>(9.158)</b>	<b>(8.303)</b>	<b>(1.973)</b>	<b>(717)</b>	<b>(1.126)</b>	<b>(1.099)</b>	<b>(60.968)</b>	<b>(155.590)</b>
Serveis exteriors	(57.167)	(3.845)	(5.678)	(980)	(361)	(529)	(235)	(39.366)	(108.160)
Tributs	(1.722)	(277)	(7)	(2)	-	(0)	-	(840)	(2.848)
Pèrdues deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(541)	-	-	-	-	-	-	(1.336)	(1.876)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(541)	-	-	-	-	-	-	(1.336)	(1.876)
Reversió deteriorament crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Desplaçaments	(3.748)	(2.075)	(1.807)	(772)	(220)	(396)	(386)	(10)	(9.413)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(1.840)	-	(16)	-	-	(122)	(30)	(2.008)
Altres despeses de gestió corrent	(9.070)	(1.121)	(811)	(204)	(136)	(200)	(357)	(19.386)	(31.285)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(65.853)</b>	<b>(588)</b>	<b>(1.649)</b>	<b>(244)</b>	<b>(0)</b>	<b>(73)</b>	<b>(1)</b>	<b>(19.708)</b>	<b>(88.116)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Excessos de provisions</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deteriorament i resultat per alienacions d'immobilitzat</b>	<b>26.091</b>	<b>(75)</b>	<b>1.701</b>	-	-	-	-	<b>4.528</b>	<b>32.245</b>
Deterioraments i pèrdues	0	-	-	-	-	-	-	4.528	4.528
Pèrdues per deteriorament immobilitzat intangible esportiu	(3.711)	-	-	-	-	-	-	-	(3.711)
Pèrdues per deteriorament immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deteriorament immobilitzat intangible esportiu	3.711	-	-	-	-	-	-	-	3.711
Reversió deteriorament immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	4.528	4.528
Resultats per alienacions i altres	26.091	(75)	1.701	-	-	-	-	-	27.717
Pèrdues immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(3.746)	(75)	-	-	-	-	-	-	(3.821)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	29.837	-	1.701	-	-	-	-	-	31.538
<b>Dotació i aplicació de provisions</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(3.500)</b>	<b>(3.500)</b>
Dotació de provisions	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
Aplicació de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>129.492</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.256)</b>	<b>(7.392)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.541)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(32.787)</b>	<b>31.510</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>199</b>	-	-	-	-	-	-	<b>72</b>	<b>271</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>199</b>	-	-	-	-	-	-	<b>72</b>	<b>271</b>
D'empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	199	-	-	-	-	-	-	72	271
<b>Despeses financeres</b>	<b>(1.067)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(1.197)</b>	<b>(2.264)</b>
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(1.197)	(2.264)
Per actualització de provisions	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variació de valor raonable en instruments financers</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefici en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Diferències de canvi</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(200)</b>	<b>(200)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	750	750
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(950)	(950)
<b>Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	-	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>(0)</b>	<b>(20)</b>	-	<b>(1.362)</b>	<b>(1.435)</b>
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(50)	(3)	(0)	(20)	-	(1.362)	(1.435)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(868)</b>	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>(0)</b>	<b>(20)</b>	-	<b>(2.687)</b>	<b>(3.628)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(35.474)</b>	<b>27.882</b>
Impost sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	<b>(6.731)</b>	<b>(6.731)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(42.204)</b>	<b>21.152</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>128.624</b>	<b>(25.494)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>(7.395)</b>	<b>(2.399)</b>	<b>(4.561)</b>	<b>(2.112)</b>	<b>(42.204)</b>	<b>21.152</b>





COMPTES ANUALS  
DE L'EXERCICI  
(acabat el 30 de juny de 2016),  
INFORME DE GESTIÓ  
I INFORME  
D'AUDITORIA



**Deloitte.**

Deloitte, S.L.  
 Avda. Diagonal, 654  
 08034 Barcelona  
 España  
 Tel.: +34 932 80 40 40  
 Fax: +34 932 80 28 10  
 www.deloitte.es

INFORME D'AUDITORIA INDEPENDENT DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del  
 Futbol Club Barcelona:

**Informe sobre els comptes anuals**

Hem auditat els comptes anuals adjunts del Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç a 30 de juny de 2016, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data.

*Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals*

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Futbol Club Barcelona, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club a Espanya, que s'identifica en la Nota 2.1 de la memòria adjunta, i del control intern que consideri necessari per a permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, deguda a frau o error.

*Responsabilitat de l'auditor*

La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els comptes anuals adjunts basada en la nostra auditoria. Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'auditoria de comptes vigent a Espanya. Aquesta normativa exigeix que complim els requeriments d'ètica, així com que planifiquem i executem l'auditoria a fi d'obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals estan lliures d'incorreccions materials.

Una auditoria requereix l'aplicació de procediments per a obtenir evidència d'auditoria sobre els imports i la informació revelada en els comptes anuals. Els procediments seleccionats depenen del judici de l'auditor, inclosa la valoració dels riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, deguda a frau o error. En efectuar aquestes valoracions del risc, l'auditor té en compte el control intern rellevant per a la formulació per part del Club dels comptes anuals, a fi de dissenyar els procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Club. Una auditoria també inclou l'avaluació de l'adequació de les polítiques comptables aplicades i de la raonabilitat de les estimacions comptables realitzades per la direcció, així com l'avaluació de la presentació dels comptes anuals presos en el seu conjunt.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió d'auditoria.

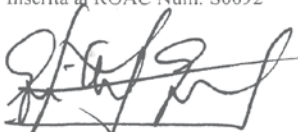
*Opinió*

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2016, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

**Informe sobre altres requeriments legals i reglamentaris**

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2016 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució dels seus negocis i sobre altres assumptes i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2016. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.  
 Inscrita al ROAC Núm. S0692



José Antonio González  
 26 de juliol de 2016

Col·legi  
 de Censors Jurats  
 de Comptes  
 de Catalunya

DELOITTE, S.L.

Any 2016 Núm. 20/16/11576  
 IMPORT COL-LEGAL: 96,00 EUR

.....  
 Informe d'auditoria de comptes subjecte  
 a la normativa d'auditoria de comptes  
 espanyola o internacional  
 .....

Deloitte, S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª. C.I.F.: B-79104469.  
 Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

**BALANÇ A 30 DE JUNY DE 2016**

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2016	30/06/2015 (*)	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2016	30/06/2015 (*)
<b>ACTIU NO CORRENT:</b>				<b>PATRIMONI NET:</b>	<b>Nota 11</b>		
<b>Immobilitzat intangible</b>		<b>208.772</b>	<b>196.159</b>	<b>FONS PROPIS</b>		<b>94.628</b>	<b>65.859</b>
Immobilitzat intangible esportiu				<b>Fons social</b>		<b>67.998</b>	<b>52.848</b>
Drets d'adquisició de jugadors	<b>Nota 5</b>	201.576	190.488	Fons social		67.998	52.848
Immobilitzat intangible no esportiu				<b>Reserves</b>		<b>(2.139)</b>	<b>(2.139)</b>
Aplicacions informàtiques	<b>Nota 6</b>	6.584	4.428	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Immobilitzat en curs i acomptes	<b>Nota 6</b>	612	1.243	<b>Resultat de l'exercici-Benefici</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>
<b>Immobilitzat material</b>	<b>Nota 7</b>	<b>142.847</b>	<b>137.519</b>	<b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS</b>		<b>2.667</b>	<b>2.749</b>
Estadis i pavellons esportius		78.963	82.770	<b>Total patrimoni net</b>		<b>97.295</b>	<b>68.608</b>
Altres terrenys i construccions		39.361	31.598				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		15.904	15.127				
Immobilitzat en curs i acomptes		8.619	8.024				
<b>Inversions immobiliàries</b>	<b>Nota 8</b>	<b>5.856</b>	<b>5.856</b>	<b>PASSIU NO CORRENT:</b>			
<b>Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>980</b>	<b>837</b>	<b>Provisions a llarg termini</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>10.197</b>	<b>21.110</b>
Instrumentes de patrimoni		10	10	<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>27.758</b>	<b>63.467</b>
Crèdits a empreses	<b>Nota 18.2</b>	970	827	Deutes amb entitats de crèdit		-	20.658
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>6.571</b>	<b>16.471</b>	Deutes amb entitats esportives	<b>Nota 13.3</b>	3.000	28.847
Crèdits a entitats esportives		5.580	14.607	Personal esportiu	<b>Nota 13.3</b>	20.095	11.685
Altres crèdits		-	625	Altres passius		4.663	2.277
Altres actius financers		991	1.240	<b>Passius per impost diferit</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>1.812</b>	<b>3.754</b>
<b>Actius per impost diferit</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>28.108</b>	<b>27.891</b>	<b>Periodificacions a llarg termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>1.836</b>	<b>13.710</b>
<b>Deutors comercials no corrents</b>	<b>Notes 10.3 i 13</b>	<b>19.434</b>	<b>42.016</b>	<b>Total passiu no corrent</b>		<b>41.603</b>	<b>102.041</b>
<b>Total actiu no corrent</b>		<b>412.568</b>	<b>426.749</b>				
				<b>PASSIU CORRENT:</b>			
<b>ACTIU CORRENT:</b>				<b>Provisions a curt termini</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>40.628</b>	<b>4.010</b>
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>101.338</b>	<b>111.150</b>	<b>Deutes a curt termini</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>22.488</b>	<b>31.644</b>
Entitats esportives, deutores		40.385	39.896	Deutes amb entitats de crèdit		20.970	31.584
Deutors diversos		39.840	46.776	Creditors per arrendaments financers	<b>Nota 9.3</b>	-	24
Personal esportiu	<b>Nota 13.3</b>	18.122	22.695	Derivats		-	27
Personal no esportiu		108	29	Altres passius financers		1.518	9
Altres crèdits amb les administracions públiques	<b>Nota 14.1</b>	2.757	1.754	<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>312.050</b>	<b>332.587</b>
Bestretes a proveïdors/creditors		126	-	Proveïdors		71.569	75.139
<b>Inversions financeres a curt termini</b>		<b>4.055</b>	<b>10</b>	Creditors diversos		2.971	5.853
<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>1.412</b>	<b>1.215</b>	Creditors diversos, empreses vinculades		-	2.463
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>		<b>27.111</b>	<b>76.114</b>	Deutes amb entitats esportives		72.409	73.184
Tresoreria		8.111	614	Personal esportiu	<b>Nota 13.3</b>	95.080	96.197
Altres actius líquids equivalents	<b>Nota 10.4</b>	19.000	75.500	Personal no esportiu		2.118	2.086
				Altres deutes amb les administracions públiques	<b>Nota 14.1</b>	67.648	77.665
				Bestretes de clients		255	-
				<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>32.420</b>	<b>76.349</b>
<b>Total actiu corrent</b>		<b>133.916</b>	<b>188.489</b>	<b>Total passiu corrent</b>		<b>407.586</b>	<b>444.590</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>546.484</b>	<b>615.239</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>546.484</b>	<b>615.239</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny de 2016.

# COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2016

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2015/16	Exercici 2014/15 (*)
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>			
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>Nota 17.1</b>	<b>556.780</b>	<b>504.561</b>
Ingressos per competicions		83.040	71.891
Ingressos per abonats i socis		45.543	48.645
Ingressos per retransmissions i drets televisius		168.142	162.312
Ingressos per comercialització i publicitat		260.055	221.713
<b>Aprovisionaments</b>		<b>(6.866)</b>	<b>(6.212)</b>
Consums de material esportiu		(3.811)	(3.318)
Altres aprovisionaments		(3.055)	(2.894)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>Nota 17.2</b>	<b>63.335</b>	<b>56.136</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		63.092	55.614
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		243	522
<b>Despeses de personal</b>	<b>Nota 17.3</b>	<b>(371.735)</b>	<b>(349.539)</b>
Sous i salaris del personal esportiu		(330.874)	(309.966)
Sous i salaris del personal no esportiu		(30.386)	(29.710)
Carregues socials		(10.475)	(9.863)
<b>Altres despeses d'explotació</b>		<b>(149.360)</b>	<b>(145.169)</b>
Serveis exteriors	<b>Nota 17.4</b>	(108.813)	(106.957)
Tributs		(2.493)	(2.661)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	<b>Nota 10.3</b>	(638)	2.152
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(1.195)	(1.179)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		557	3.331
Desplaçaments		(11.029)	(7.601)
Despeses d'adquisició de jugadors		(925)	(1.262)
Altres despeses de gestió corrent		(25.462)	(28.840)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>		<b>(71.796)</b>	<b>(67.510)</b>
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	<b>Nota 5</b>	(59.699)	(55.797)
Altres amortitzacions	<b>Notes 6 i 7</b>	(12.097)	(11.713)
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>Nota 11.2</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>		<b>47.080</b>	<b>29.006</b>
Deterioraments i pèrdues	<b>Nota 5</b>	363	(68)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(4.179)	(6.560)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		4.542	6.492
Resultats per alienacions i altres	<b>Notes 5, 7 i 10.1</b>	46.717	29.074
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(539)	(275)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(1.110)	(1.903)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		48.395	31.316
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu		(29)	(64)
<b>Dotacions i aplicacions de provisions i altres</b>	<b>Nota 17.5</b>	<b>(19.001)</b>	<b>5.259</b>
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals		(24.197)	(482)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals		5.196	5.741
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>48.546</b>	<b>26.641</b>
<b>Ingressos financers</b>		<b>974</b>	<b>1.423</b>
De valors negociables i altres instruments financers		974	1.423
- A tercers		974	1.423
<b>Despeses financeres</b>		<b>(14.152)</b>	<b>(4.168)</b>
Per deutes amb tercers	<b>Nota 17.6</b>	(14.152)	(3.109)
Per deutes amb Entitats esportives		-	(1.059)
<b>Variació del valor raonable d'instruments financers</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>-</b>	<b>83</b>
<b>Diferències de canvi</b>		<b>1.642</b>	<b>(5.173)</b>
Diferències positives de canvi		658	975
Diferències negatives de canvi		984	(6.148)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>		<b>(1.171)</b>	<b>(728)</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>		<b>(12.707)</b>	<b>(8.563)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>35.839</b>	<b>18.078</b>
Impostos sobre beneficis	<b>Nota 14.4</b>	(7.070)	(2.928)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2016.

## ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2016

### A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2015/16	Exercici 2014/15
<b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)</b>		<b>28.769</b>	<b>15.150</b>
Per cobertura de fluxos d'efectiu			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>Nota 11.2</b>	(109)	(109)
- Efecte impositiu	<b>Nota 14.3</b>	27	27
<b>TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)</b>		<b>(82)</b>	<b>(82)</b>
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)</b>		<b>28.687</b>	<b>15.068</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2016.

### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
<b>Saldo al final de l'exercici 2013/14</b>	<b>11.730</b>	<b>(2.139)</b>	<b>41.118</b>	<b>2.831</b>	<b>53.540</b>
Distribució del resultat de l'exercici 2013/14	41.118	-	(41.118)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	15.150	(82)	15.068
<b>Saldo al final de l'exercici 2014/15</b>	<b>52.848</b>	<b>(2.139)</b>	<b>15.150</b>	<b>2.749</b>	<b>68.608</b>
Distribució del resultat de l'exercici 2014/15	15.150	-	(15.150)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	28.769	(82)	28.687
<b>Saldo al final de l'exercici 2015/16</b>	<b>67.998</b>	<b>(2.139)</b>	<b>28.769</b>	<b>2.667</b>	<b>97.295</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2016.

# ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2016

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2015/16	Exercici 2014/15
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>			
<b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>		<b>35.839</b>	<b>18.078</b>
<b>Ajustos al resultat</b>			
Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6 i 7	71.796	78.301
Correccions valoratives per deteriorament	Nota 5	638	(1.732)
Variació de provisions		19.001	(2.867)
Imputació de subvencions	Nota 11.2	(82)	(82)
Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	Notes 5, 7 i 10.1	(46.717)	(29.074)
Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers		1.171	728
Ingressos financers		(974)	(1.423)
Despeses financeres		14.152	4.168
Diferències de canvi		(1.642)	5.173
Variació de valor raonable en instruments financers		-	(83)
Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(365.691)	(283.625)
Altres ingressos i despeses		20.850	10.756
<b>Canvis en el capital corrent</b>			
Deutors i altres comptes a cobrar		677	2.802
Incorporació de periodificacions d'actiu		(197)	(484)
Creditors i altres comptes a pagar		2.109	88.461
Incorporació de periodificacions de passiu		303.802	249.286
Altres actius i passius no corrents		(196)	(237)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>			
Pagaments d'interessos		(1.651)	(4.168)
Cobraments d'interessos		91	1.266
Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(10.596)	(5.364)
		<b>42.380</b>	<b>129.880</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>			
<b>Pagaments per inversions</b>			
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	(103.415)	(107.742)
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	(3.153)	(3.547)
Immobilitzat material	Nota 7	(12.556)	(12.741)
Inversions en empreses del grup		(1.314)	(966)
Altres actius		(2.719)	(18.089)
<b>Cobraments per desinversions</b>			
Immobilitzat intangible esportiu	Nota 5	62.642	46.289
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	-	128
Immobilitzat material	Nota 7	-	313
Altres actius		-	553
		<b>(60.515)</b>	<b>(95.802)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>			
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>			
Emissió d'altres deutes	Nota 15	-	13.475
Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	Nota 13	(30.868)	(20.083)
		<b>(30.868)</b>	<b>(6.608)</b>
<b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b>		<b>(49.003)</b>	<b>27.470</b>
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		76.114	48.644
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		27.111	76.114

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2016.

# MEMÒRIA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2016

## 1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social es troba a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives adreçades als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

En data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup, però no ha formulat comptes anuals consolidats per estar dispensat d'aquesta obligació, d'acord amb la normativa vigent, ja que participa exclusivament en societats dependents que no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les societats de l'Entitat.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Club, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals respecte a informació de qüestions mediambientals.

## 2. Bases de presentació dels comptes anuals

### 2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Club

Aquests comptes anuals han estat formulats per la Junta Directiva d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club, que és l'establert a:

- a) Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- b) Pla General de Comptabilitat aprovat per RD 1514/2007 i les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravingui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- c) Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- d) La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Lliga Nacional de Futbol Professional, edició del maig de 2014, així com tota la informació requerida pel Consell Superior d'Esports mitjançant comunicat del 18 de febrer de 2015.

### 2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació al Club i, en particular, els principis i criteris comptables que s'hi contenen, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club, l'estat de canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu produïts durant l'exercici corresponent.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals de l'exercici 2014/15 van ser aprovats el 25 d'octubre de 2015.



### 2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

### 2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3 i 4.5).
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Notes 4.1 i 4.2).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç adjunt a partir del pla de negoci de què disposa el Club.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2015/16, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

### 2.5. Aplicació del principi d'entitat en funcionament

El balanç a 30 de juny de 2016 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 273.670 milers d'euros, fet que suposa un dubte sobre l'aplicació del principi d'entitat en funcionament. Malgrat aquest aspecte, en la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament tenint en compte els factors mitigants descrits a continuació:

- El càlcul del fons de maniobra citat anteriorment inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2016, ascendeix a 32.420 milers d'euros (vegeu Nota 15). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.
- Addicionalment, el Club té pòlisses de crèdit no disposades per import de 73.000 milers d'euros (Nota 13.2).
- No existeix cap incompliment legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2016.
- El Club ha implantat en exercicis anteriors un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer en els següents anys que es basa en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de control de despeses. Com a conseqüència d'aquest model de gestió, el patrimoni net del Club ha millorat en 28.687 milers d'euros durant el present exercici i en 15.068 milers d'euros durant l'exercici anterior.
- Finalment, la Junta Directiva del Club ha preparat un pressupost de tresoreria per als propers exercicis que reflecteix la capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagaments en el curt termini tenint com a hipòtesi principal la renovació de les pòlisses de crèdit de què disposa actualment, el venciment de les quals es produeix en el curt termini:

	Milions d'Euros
Efectiu i altres actius líquids equivalents inicials	27
Disposició d'inversions financeres a curt termini	4
Cobraments d'explotació	704
Pagaments d'explotació	(422)
Compres i vendes de jugadors	(49)
Pagaments d'impostos (inclou IRPF i seguretat social)	(219)
Devolució i amortització de deute bancari	(21)
Altres riscos i millores	(8)
<b>Tresoreria final (*)</b>	<b>16</b>

(\*) No inclou els límits de pòlisses de crèdit no disposades.

Les principals hipòtesis considerades són els pagaments derivats de la contractació del personal esportiu que actualment estan compromesos (inclosos els acordats amb posterioritat el 30 de juny de 2016 i detallats a la Nota 5) i els cobraments per import net de 48 milions d'euros derivats dels traspassos de jugadors a altres clubs i l'obtenció de nous contractes de patrocinis.

## 2.6. Comparació de la informació

La informació continguda en aquests comptes anuals referida a l'exercici 2015/16 es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici 2014/15.

## 2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guany, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de manera agrupada per facilitar-ne la comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

## 2.8. Canvi de criteris comptables i correcció d'errors

Durant la temporada 2015/16, atenent la naturalesa de l'acord amb la fiscalia (veure Nota 12), el Club ha registrat determinats imports liquidats en exercicis anteriors per les magnituds pendents de meritjar a més d'un any a l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritjar a menys d'un any a l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar –Personal esportiu" del balanç que prèviament es registraven a l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" i la corresponent despesa de l'any als epígrafs "Sous i salaris del personal esportiu" i "Serveis exteriors" del compte de pèrdues i guanyys adjunt que prèviament es registraven a l'epígraf "Amortització de drets d'adquisició de jugadors".

Per aquest motiu, el Club ha reexpressat les xifres del balanç de situació i del compte de pèrdues i guanyys de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2015 incloses a efectes comparatius per mantenir el principi d'uniformitat en la preparació dels comptes anuals adjunts.

La reexpressió realitzada a les xifres de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2015 és la següent:

	Milers d'Euros		
	30/06/2015	Reexpressió	30/06/2015 reexpressat
Immobilitzat intangible esportiu	222.863	(32.374)	190.489
Deutors comercials no corrents	20.434	21.582	42.016
Personal esportiu deutors	11.904	10.791	22.695
Sous i salaris del personal esportiu	300.794	9.172	309.966
Serveis exteriors	105.338	1.619	106.957
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	66.588	(10.791)	55.797

### 3. Distribució del resultat

La proposta de distribució dels beneficis de l'exercici 2015/16 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat dels beneficis a augmentar el Fons Social. Així mateix, el benefici de l'exercici 2014/15 es va destinar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

## 4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals de l'exercici present, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

### 4.1. Immobilitzat intangible

*Immobilitzat intangible esportiu:*

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual.

En el cas de renovació de contractes, els imports que suposin una major retribució del jugador, primes de fitxatge o gratificacions de signatura es qualificaran com a despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any a l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any a l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació. Aquest mateix criteri s'aplicarà a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebuin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb els jugadors en aquest moment.

En el cas d'adquirir opcions preferencials d'adquisició de jugadors, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de manera lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

*Immobilitzat intangible no esportiu:*

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

#### 1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de cinc anys.

## 2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir més rendiments econòmics en l'explotació d'aquests. L'amortització d'aquests actius es realitza en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

### *Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries*

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament d'aquest exercici el Club ha encarregat taxacions dels seus principals actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent i estudis de valoració interns amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions s'han realitzat tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat si no s'hagués reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

## 4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny de 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels béns respectius, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

### 4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

### 4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

#### *Arrendament operatiu*

En els acords d'arrendament operatiu en els quals el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en els quals el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixin o es rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

### 4.5. Instruments financers

#### 4.5.1. Actius financers

##### *Classificació*

Els actius financers de què disposa el Club es classifiquen en les següents categories:

- a) Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de trànsit del Club, o els que, no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments corresponents són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.
- b) Inversions en el patrimoni d'empreses del Grup, associades i multigrup; es consideren empreses del Grup aquelles vinculades amb el Club per una relació de control, i empreses associades aquelles sobre les quals el Club exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins la categoria de multigrup s'inclou aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un soci o més.

##### *Valoració inicial*

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Des de l'1 de gener de 2010, en el cas d'inversions en el patrimoni d'empreses del grup que atorguen control sobre la societat dependent, els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals relacionats amb l'adquisició de la inversió s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys.

##### *Valoració posterior*

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Les inversions en empreses del Grup, associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorat, en el seu cas, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Les correccions esmentades es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable, el qual s'entén com el major import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Excepte millor evidència de l'import

recuperable, es té en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració (incloent-hi el Fons de Comerç, si fos d'aplicació).

Un cop a l'any, com a mínim, coincidint amb el tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan succeeix, el registre d'aquest deteriorament es produeix en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, en les cessions d'actius financers de les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

#### 4.5.2. Passius financers

Són passius financers aquells dèbits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

#### 4.5.3. Instruments financers derivats

El Club utilitza instruments financers derivats per cobrir els riscos als quals es troben exposades les seves activitats, operacions i fluxos d'efectiu futurs. Fonamentalment, aquests riscos són de variacions dels tipus d'interès.

Perquè aquests instruments financers puguin considerar-se com de cobertura comptable, haurien de ser designats inicialment com a tals i documentar-se la relació de cobertura. Així mateix, hauria de verificar-se inicialment i de manera periòdica, al llarg de la seva vida (com a mínim a cada tancament comptable), que la relació de cobertura és eficaç, és a dir, que s'espera en el futur que els canvis en el valor raonable o en els fluxos d'efectiu de la partida coberta (atribuïbles al risc cobert) es compensin gairebé completament pels de l'instrument de cobertura i que, retrospectivament, els resultats de la cobertura hagin oscil·lat dins un rang de variació del 80% al 125% respecte del resultat de la partida coberta.

El Club aplica cobertures de fluxos d'efectiu. En aquest tipus de cobertures, la part del guany o pèrdua de l'instrument de cobertura que s'hagi determinat com a cobertura eficaç es reconeix transitòriament en el patrimoni net, i s'imputa en el compte de pèrdues i guanys en el mateix període en què l'element que està sent objecte de cobertura afecta el resultat.

La comptabilització de cobertures és interrompuda quan l'instrument de cobertura venç, o és venut, finalitzat o exercit, o deixa de complir els criteris per a la comptabilització de cobertures. En aquest moment, qualsevol benefici o pèrdua acumulat corresponent a l'instrument de cobertura que hagi estat registrat en el patrimoni net es manté dins del patrimoni net fins que es produeixi l'operació prevista. Quan no s'espera que es produeixi l'operació que està sent objecte de cobertura, els beneficis o pèrdues acumulats nets reconeguts en el patrimoni net es transfereixen als resultats nets del període.

Els instruments financers derivats contractats pel Club es valoren al seu valor raonable, i el resultat de les variacions en aquest valor raonable es registra en el compte de pèrdues i guanys, ja que no compleixen amb els criteris de registre com a cobertura comptable.

## 4.6. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

#### 4.7. Impostos sobre beneficis

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida en el patrimoni net.

En cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, en cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

#### 4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

#### 4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i la quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i la quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

#### **4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte**

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts el Club no manté registrada cap provisió significativa per aquest concepte.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

#### **4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

#### **4.12. Compromisos per pensions**

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuàrials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuàrial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 2,16% els primers 480 mesos i 0,85% la resta.

Els compromisos per pensions del personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2015/16 han estat de 879 milers d'euros (974 milers d'euros al tancament de l'exercici 2014/15). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal".

#### **4.13. Criteris empleats per el registre i valoració de les despeses de personal**

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels clubs i SADs de la Lliga Nacional de Futbol, les despeses de personal es presentaran segons els criteris de valoració següents:

*Despeses de personal no esportiu o estructura*

Es distingeixen les categories següents:

- Personal no esportiu tècnic: director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Club mitjançant contracte laboral incloent-hi directius, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.



### *Despeses de personal esportiu*

Als efectes de presentació en aquesta memòria, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestació (sou, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, contraprestacions irregulars, etc.), així com la seguretat social a càrrec de l'empresa, primes collectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclou totes les despeses i ingressos derivats de la cessió esmentada.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla esportiva inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol.

La plantilla esportiva inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral adscrits al primer equip i al Barça B, és a dir, els dorsals de l'1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a cap plantilla, així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla esportiva no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol.

La plantilla esportiva no inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria, entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels equips respectius.

#### **4.14. Subvencions, donacions i llegats**

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

#### **4.15. Periodificacions a curt i llarg termini**

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, relacionats principalment amb contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

#### **4.16. Classificació corrent / no corrent**

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació, que amb caràcter general es considera d'un any i també aquells altres actius el venciment, l'alienació o la realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció dels quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

#### **4.17. Transaccions amb vinculades**

El Club realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva considera que no hi ha riscos significatius per aquest aspecte dels quals puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

## 5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2015/16 i 2014/15 ha estat el següent:

<b>30 de juny de 2016:</b>	<b>Milers d'Euros</b>			
	<b>30/06/2015</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>Cost:</b>				
Futbol	327.499	73.792	(52.392)	348.899
Bàsquet	6.878	950	(5.303)	2.525
Handbol	2.210	775	(1.525)	1.460
Hoquei i altres	681	-	(222)	459
Bestretes	8.400	550	(3.800)	5.150
<b>Total cost</b>	<b>345.668</b>	<b>76.067</b>	<b>(63.242)</b>	<b>358.493</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(145.729)	(58.899)	50.624	(154.004)
Bàsquet	(6.189)	(490)	4.987	(1.692)
Handbol	(2.103)	(228)	1.473	(858)
Hoquei i altres	(503)	(81)	221	(363)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(154.524)</b>	<b>(59.698)</b>	<b>57.305</b>	<b>(156.917)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	(655)	(4.179)	4.834	-
<b>Total deteriorament</b>	<b>(655)</b>	<b>(4.179)</b>	<b>4.834</b>	<b>-</b>
<b>Total net</b>	<b>190.489</b>	<b>12.190</b>	<b>(1.103)</b>	<b>201.576</b>

<b>30 de juny de 2015:</b>	<b>Milers d'Euros (*)</b>			
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Cost:</b>				
Futbol	218.380	153.003	(43.884)	327.499
Bàsquet	10.354	879	(4.355)	6.878
Handbol	2.180	30	-	2.210
Hoquei	538	143	-	681
Bestretes	4.990	5.700	(2.290)	8.400
<b>Total cost</b>	<b>236.442</b>	<b>159.755</b>	<b>(50.529)</b>	<b>345.668</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(117.015)	(53.200)	24.486	(145.729)
Bàsquet	(6.286)	(2.338)	2.435	(6.189)
Handbol	(1.935)	(168)	-	(2.103)
Hoquei	(412)	(91)	-	(503)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(125.648)</b>	<b>(55.797)</b>	<b>26.921</b>	<b>(154.524)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	(2.388)	(6.560)	8.292	(656)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(2.388)</b>	<b>(6.560)</b>	<b>8.292</b>	<b>(656)</b>
<b>Total net</b>	<b>108.406</b>	<b>97.398</b>	<b>(15.316)</b>	<b>190.488</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015 (*)
<b>Temporada:</b>		
2015-2016	-	53.356
2016-2017	62.756	51.062
2017-2018	58.382	44.007
2018-2019	58.524	42.720
2019-2020 i següents	21.914	-
<b>Total</b>	<b>201.576</b>	<b>191.145</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 61.396 milers d'euros, així com a pagaments d'importos variables de l'adquisició dels drets federatius de jugadors adquirits en exercicis anteriors per un import total de 14.121 milers d'euros.

Sobre la plantilla vigent a 30 de juny de 2016 i 2015, existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club, que ascendeixen a 24 i 24 milions d'euros, respectivament, per a les properes temporades.

Addicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors per import de 5.150 milers d'euros. La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club consideren que no existeixen indicis de deteriorament dels esmentats drets preferencials.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici de 47.145 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Addicionalment, durant el present període, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors i baixes de bestretes que han suposat una pèrdua per import de 1.110 milers d'euros.

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 1.250 milers d'euros, bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Amb posterioritat al 30 de juny de 2016, i amb anterioritat a la data de formulació el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius d'un jugador i s'ha executat un dret de recompra sobre un altre jugador per import conjunt de 19,7 milions d'euros més 2 milions d'euros en funció del compliment de determinades condicions.

La Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2016 addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscriptible a la Lliga Nacional de Futbol és de quatre anys.

A 30 de juny de 2016 i 2015, existeixen elements totalment amortitzats per import de 2.184 i 47.101 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys durant l'exercici 2015/16 ascendeix a 5.226 milers d'euros (2.932 milers d'euros durant l'exercici 2014/15).

## 6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2015/16 i 2014/15 ha estat el següent:

<b>30 de juny de 2016:</b>	<b>Milers d'Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2015</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>Saldos a 30/06/2016</b>
<b>Cost:</b>					
Aplicacions informàtiques	14.585	2.120	(45)	1.617	18.277
Immobilitzat en curs	1.243	1.033	(47)	(1.617)	612
<b>Total cost</b>	<b>15.828</b>	<b>3.153</b>	<b>(92)</b>	<b>-</b>	<b>18.889</b>
<b>Amortització acumulada:</b>					
Aplicacions informàtiques	(10.157)	(1.551)	15	-	(11.693)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(10.157)</b>	<b>(1.551)</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>(11.693)</b>
<b>Total net</b>	<b>5.671</b>	<b>1.602</b>	<b>(77)</b>	<b>-</b>	<b>7.196</b>

<b>30 de juny de 2015:</b>	<b>Milers d'Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Cost:</b>					
Aplicacions informàtiques	12.328	2.169	(491)	579	14.585
Immobilitzat en curs	500	1.378	(56)	(579)	1.243
<b>Total cost</b>	<b>12.828</b>	<b>3.547</b>	<b>(547)</b>	<b>-</b>	<b>15.828</b>
<b>Amortització acumulada:</b>					
Aplicacions informàtiques	(8.862)	(1.714)	419	-	(10.157)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(8.862)</b>	<b>(1.714)</b>	<b>419</b>	<b>-</b>	<b>(10.157)</b>
<b>Total net</b>	<b>3.966</b>	<b>1.833</b>	<b>(128)</b>	<b>-</b>	<b>5.671</b>

Les altes de l'exercici 2015/16 corresponen, principalment, a l'adquisició de diferents llicències informàtiques.

A 30 de juny de 2016 i a 30 de juny de 2015, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 8.475 i 7.760 milers d'euros, respectivament.

## 7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç a la temporada 2015/16 i a la temporada 2014/15 ha estat el següent:

<b>30 de juny de 2016:</b>	<b>Milers d'Euros</b>				
	<b>30/06/2015</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>Cost:</b>					
Estadis i pavellons	164.318	1.903	(589)	782	166.414
Altres terrenys i construccions	42.676	6.587	(328)	2.275	51.210
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	40.463	3.793	(1.260)	488	43.484
Immobilitzat en curs i acomptes	8.024	4.266	(126)	(3.545)	8.619
<b>Total cost</b>	<b>255.481</b>	<b>16.549</b>	<b>(2.303)</b>	<b>-</b>	<b>269.727</b>
<b>Amortització:</b>					
Estadis i pavellons	(81.548)	(6.292)	389	-	(87.451)
Altres terrenys i construccions	(11.078)	(940)	169	-	(11.849)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(25.336)	(3.314)	1.070	-	(27.580)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(117.962)</b>	<b>(10.546)</b>	<b>1.628</b>	<b>-</b>	<b>(126.880)</b>
<b>Total net</b>	<b>137.519</b>	<b>6.003</b>	<b>(675)</b>	<b>-</b>	<b>142.847</b>

<b>30 de juny de 2015:</b>	<b>Milers d'Euros</b>				
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, baixes o reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Cost:</b>					
Estadis i pavellons	159.086	1.960	(411)	3.683	164.318
Altres terrenys i construccions	42.085	561	(10)	40	42.676
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	35.276	3.339	(78)	1.926	40.463
Immobilitzat en curs i acomptes	6.827	6.881	(35)	(5.649)	8.024
<b>Total cost</b>	<b>243.274</b>	<b>12.741</b>	<b>(534)</b>	<b>-</b>	<b>255.481</b>
<b>Amortització:</b>					
Estadis i pavellons	(75.370)	(6.356)	178	-	(81.548)
Altres terrenys i construccions	(10.178)	(903)	3	-	(11.078)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(22.636)	(2.740)	40	-	(25.336)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(108.184)</b>	<b>(9.999)</b>	<b>221</b>	<b>-</b>	<b>(117.962)</b>
<b>Total net</b>	<b>135.090</b>	<b>2.742</b>	<b>(313)</b>	<b>-</b>	<b>137.519</b>

Les altes més significatives de l'exercici 2015/16 corresponen, principalment, a l'adquisició d'uns terrenys a Sant Joan Despí (Barcelona) per a la construcció del Nou Miniestadi, així com altres costos de construcció en els diferents espais.

Adicionalment, el Club ha realitzat inversions relacionades amb la instal·lació de wifi a la zona de les Corts, el nou sistema d'il·luminació del Palau Blaugrana i altres actuacions en les diferents instal·lacions del Club per import d'1,5 milions d'euros.

En data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum, la proposta del Nou Espai Barça que suposa l'encàrrec a la Junta Directiva d'executar el projecte del Nou Camp Nou, Nou Palau Blaugrana i Nou Espai Barça. A la data de formulació dels comptes anuals presents, no existeixen compromisos de pagament significatius relatius a aquest projecte. A 30 de juny de 2016 els costos acumulats incorreguts per aquest concepte són de 15.989 milers d'euros.

Durant l'exercici 2015/16 el Club ha donat de baixa diversos actius, el valor net comptable dels quals ascendeix a 676 milers d'euros dels quals s'ha registrat la corresponent pèrdua en l'epígraf "Resultat per alienacions d'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys per valor de 539 milers d'euros.

El Club disposa d'immobles el valor net comptable dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2016 i 2015, és el següent:

	<b>Milers d'Euros</b>	
	<b>30/06/2016</b>	<b>30/06/2015</b>
Terrenys	22.193	13.793
Construccions	195.432	193.201
<b>Total</b>	<b>217.625</b>	<b>206.994</b>

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Lliga Nacional de Futbol Professional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 11.2).

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2016 i 2015 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 41.702 i 39.105 milers d'euros, respectivament.

## 8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç a la temporada 2015/16 i a la temporada 2014/15 ha estat el següent:

<b>30 de juny de 2016:</b>	<b>Milers d'Euros</b>		
	<b>30/06/2015</b>	<b>Entrades i deterioraments</b>	<b>30/06/2016</b>
<b>Cost:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>20.401</b>	<b>-</b>	<b>20.401</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(14.545)</b>	<b>-</b>	<b>(14.545)</b>
<b>Total net</b>	<b>5.856</b>	<b>-</b>	<b>5.856</b>

<b>30 de juny de 2015:</b>	<b>Milers d'Euros</b>		
	<b>Saldos a 30/06/2014</b>	<b>Entrades i deterioraments</b>	<b>Saldos a 30/06/2015</b>
<b>Cost:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	-	975
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>20.401</b>	<b>-</b>	<b>20.401</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys Viladecans	(14.545)	-	(14.545)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(14.545)</b>	<b>-</b>	<b>(14.545)</b>
<b>Total net</b>	<b>5.856</b>	<b>-</b>	<b>5.856</b>

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

### Can Rigalt

El Club va adquirir, a través de compravenda el 4 de juliol de 1997, quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats, respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

A l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposava el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que el Club hauria d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El Club mantenia registrada una provisió corresponent a l'estimació de les esmentades despeses d'urbanització. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros. A 30 de juny de 2016 i 2015 no existeix cap import pendent de cobrament.

Adicionalment, el contracte de compravenda estableix:

- la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas" i,
- dur a terme tots els actes que siguin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació.

El 13 de desembre de 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya, i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

El contracte no va preveure una data límit per a l'obtenció de l'edificabilitat futura, motiu pel qual el 10 de desembre de 2012 el comprador va instar un procediment arbitral sol·licitant que es fixés la data màxima. El procediment arbitral va finalitzar mitjançant laude de 30 d'abril de 2013 que va fixar el 31 de juliol de 2014 com a data màxima en què les parts havien de donar compliment a totes les obligacions pendents.

En data 30 de juliol de 2014, tal com es preveia als comptes anuals anteriors, no s'havien pogut completar totes les actuacions necessàries per a l'obtenció de l'edificabilitat esperada (redacció del projecte de reparcel·lació, aprovació del projecte per l'Ajuntament de l'Hospitalet, execució d'obres d'urbanització i trasllat de la Central Tècnica Elèctrica), ja que l'execució final de les actuacions esmentades no depèn del Club sinó de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, les entitats propietàries de la Central Elèctrica i la Junta de Compensació del Sector Can Rigalt en què el Club té una participació minoritària. No obstant això, el Club preveu que per part dels organismes i les entitats corresponents es portaran a terme les actuacions pendents que comportaran l'obtenció de l'edificabilitat prevista en el contracte de compravenda.

Al mes de novembre passat, basant-se en el laude arbitral de 30 d'abril de 2013, Inmobiliària Mar, S.L. va instar una nova demanda arbitral, sol·licitant el compliment del contracte o, en el seu cas, la resolució d'aquest amb restitució de les prestacions respectives. El dia 18 de juny de 2015 es va celebrar a les oficines del Tribunal Arbitral de Barcelona l'acte d'inici de l'arbitratge en el qual es van pactar les regles d'aquest i el calendari d'actuacions. En data 1 de juliol de 2016, el Club ha estat notificat el laude resolutori de l'arbitratge que conclou que el Club ha incomplert l'obligació essencial de procurar l'adquisició per part de La Llave de Oro de la finca finalista en la data fixada (31 de juliol de 2014) pel primer laude, i declara la compravenda resolta, tot condemnant el Club a retornar el preu pagat, més interessos, i a La Llave de Oro a transmetre la finca venuda (el 76% del proindivís) i a cancel·lar la hipoteca amb què està gravada, imposant les costes al FC Barcelona. És a dir, la condemna implica la necessitat que el Club recompri la finca venuda en el seu dia.

La Junta Directiva i els assessors legals del Club van considerar i consideren que aquesta segona demanda arbitral no hauria d'haver prosperat, atès que:

- a) el termini fixat pel laude no té caràcter essencial i, per tant, l'obtenció del reaprofitament amb posterioritat a 31 de juliol de 2014 no hauria d'afectar la validesa de la compravenda ni el seu compliment.
- b) les úniques obligacions establertes en el contracte de compravenda que té el Club són dues: dur a terme els actes que siguin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació i assumir els costos que per la finca es derivin de l'execució del planejament fins a l'adjudicació de les futures finques de resultat.
- c) les obligacions a dur a terme pel Club establertes en el laude són condicions consistents en esdeveniments futurs, el compliment dels quals no depèn únicament de la voluntat del Club.

Per aquest motiu, la Junta Directiva està avaluant, dins del termini legalment establert, la possibilitat de recórrer a la instància pertinent l'esmentat laude.

La Junta Directiva, en la formulació dels presents comptes anuals, ha registrat una provisió per fer front als eventuals costos derivats de la compravenda més els interessos de demora menys l'estimació de valor a data de tancament, realitzada en base a una taxació efectuada per un tercer expert independent i estudis de valoració interns dels esmentats terrenys a recomprar, menys la provisió per urbanització registrada prèviament. Aquesta provisió ha estat registrada en els epígrafs "Dotacions de provisions i altres despeses excepcionals" i "Despeses financeres-Per deutes amb tercers" per import de 20,3 i 11,7 milions d'euros, respectivament.

A 30 de juny de 2016 i 2015, el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

### **Viladecans**

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.467 milers d'euros.

A tancament de l'exercici 2015/16 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent, sense que s'hagi posat de manifest la necessitat de registrar un deteriorament (o reversió) significatiu addicional.

## 9. Arrendaments

### 9.1. Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, els conceptes més significatius pels quals el Club registra ingressos per arrendaments són el lloguer de les instal·lacions on està ubicada la Botiga i els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors. Al tancament de l'exercici el Club no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancellables significatives.

### 9.2. Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de dur a terme activitats relacionades amb la seva activitat normal. Al tancament de l'exercici el Club no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancellables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

## 10. Actius financers

### 10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30/06/2016			30/06/2015		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	5.580	-	5.580	14.607	-	14.607
Altres crèdits	-	-	-	625	-	625
Fiances a llarg termini	-	991	991	-	1.239	1.239
<b>Total</b>	<b>5.580</b>	<b>991</b>	<b>6.571</b>	<b>15.232</b>	<b>1.239</b>	<b>16.471</b>

*Crèdits a entitats esportives:*

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2016 i 2015 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Chelsea Football Club (Pedro Rodriguez)	171	-
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	2.000	3.976
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	3.409	10.631
<b>Total</b>	<b>5.580</b>	<b>14.607</b>

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2016 és el següent:

	Milers d'Euros		
	2017/18	2018/19	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	2.080	3.500	5.580
<b>Total</b>	<b>2.080</b>	<b>3.500</b>	<b>5.580</b>



## 10.2. Empreses del Grup, multigrup i associades

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Instruments de patrimoni</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Crèdits a empreses (Nota 18.2)</b>	<b>970</b>	<b>827</b>
Valor nominal	3.679	2.505
Deteriorament	(2.709)	(1.678)
<b>Total</b>	<b>980</b>	<b>837</b>

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny de 2016 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front, principalment, a les despeses incorregudes en les seves oficines a Hong Kong i Nova York, respectivament. Amb la informació disponible a la data de formulació dels comptes anuals presents, el Club ha decidit registrar un deteriorament d'aquests crèdits per import de 1.031 milers d'euros (555 milers d'euros a 30 de juny de 2015), registrats a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers" del compte de pèrdues i guanys adjunt.

En data 9 de febrer de 2016, el Club ha constituït la Societat participada FCB North America, LLC amb seu social a Delaware, Estats Units, el capital social de la qual són 100 dòlars nord-americans.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del Grup, multigrup i associades a 30 de juny de 2016 és la següent:

Denominació / Domicili / Activitat	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat (*)		Resta Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FC Barcelona HK Limited (Hong Kong)	100%	-	12	(714)	(714)	(1.698)	(2.400)	10	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica)	100%	-	0,009	nd	nd	nd	nd	0,009	-
<b>Total</b>								<b>10</b>	<b>-</b>

(\*) Xifres no auditables.

## 10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015 (*)
<b>Deutors comercials no corrents (Nota 13.3)</b>	<b>19.435</b>	<b>42.016</b>
Entitats esportives, deutores	40.385	39.896
Deutors diversos	39.840	46.775
Personal esportiu (Nota 13.3)	18.122	22.695
Personal no esportiu	108	29
Bestretes a proveïdors / creditors	2.757	-
Altres crèdits amb les administracions públiques (Nota 14.1)	126	1.754
<b>Deutors comercials corrents</b>	<b>101.338</b>	<b>111.149</b>
<b>Total</b>	<b>120.773</b>	<b>153.165</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

*Entitats esportives deutores:*

A 30 de juny de 2016 i 2015, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Comptes per cobrar a la Lliga Nacional de Futbol Professional</b>	<b>522</b>	<b>879</b>
<b>Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:</b>		
Futbol		
Everton FC (Gerard Deulofeu)	1.952	1.952
GNK Dinamo Zagreb (Daniel Olmo)	-	150
Villarreal Club de Fútbol, S.A.D. (Dos Santos)	-	605
Arsenal, FC (Alexis Sánchez)	7.414	15.228
Olympiacos FC (Alberto Botia)	-	48
Futebol Clube do Porto (Cristian Tello)	-	783
Chelsea Football Club (Francesc Fàbregas)	-	16.500
Bologna Football Club 1909 S.p.A. (Martí Riverola)	-	631
Real Club (elta de Vigo, SAD (Sergi Gómez)	-	100
Chelsea Football Club (Josimar Aldair)	-	450
FC Internazionale Milano S.p.A. (Martín Montoya)	625	-
Aston Villa FC Limited (Adama Traoré)	3.986	-
Fluminense Football Club (Kenedy)	3.400	-
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	9.081	-
Chelsea Football Club (Oriol Romeu)	60	-
ACF Fiorentina, S.p.A (Cristian Tello)	132	-
Borussia Dortmund GmgH & Co. KGAA (Marc Bartra)	8.000	-
	34.650	36.447
Altres seccions	-	60
<b>Total comptes per cobrar d'entitats esportives</b>	<b>34.650</b>	<b>36.507</b>
<b>Altres federacions i associacions</b>	<b>5.213</b>	<b>2.510</b>
<b>Total</b>	<b>40.385</b>	<b>39.896</b>

*Deutors diversos:*

A 30 de juny de 2016 i 2015, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	30.150	32.494
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	4.763	5.084
Altres	4.927	9.197
<b>Total</b>	<b>39.840</b>	<b>46.775</b>

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2016 i 2015 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç adjunt són de 1.195 i 3.903 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys adjunt de l'exercici present s'han registrat despeses per deteriorament per import de 638 milers d'euros nets (2.152 milers d'euros d'ingressos nets a l'exercici 2014/15).

## 10.4. Altres actius líquids equivalents

Aquest epígraf del balanç a 30 de juny de 2016 correspon a diverses imposicions amb venciment inferior a 3 mesos i un tipus d'interès mitjà del 0,03%.

## 10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

### 2. Risc de liquiditat

Per assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostren el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13.

### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Club estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa, el qual és parcialment mitigat mitjançant la contractació d'instruments financers derivats. A data de formulació dels comptes anuals presents no existeixen instruments financers derivats de tipus d'interès.

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2016, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració. El Club manté instruments financers derivats de tipus de canvi d'acord amb l'esmentat a la Nota 16.

## 11. Patrimoni net

A 30 de juny de 2016 el fons social del Club és positiu per import de 67.998 milers d'euros (52.848 milers d'euros a 30 de juny de 2015).

### 11.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que la Junta Directiva haurà de presentar un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club no està obligada a la presentació de l'esmentat aval, ja que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió superen el 15% del pressupost de despeses per a la present temporada.

## 11.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents de les mateixes, són els següents:

### 30 de juny de 2016:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2015	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2016
Generalitat de Catalunya	Públic	125	(6)	2	121
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	2.026	(103)	25	1.948
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.749</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.667</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

### 30 de juny de 2015:

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2014	Traspàs a Resultats	Efecte Fiscal (Nota 14.3)	30/06/2015
Generalitat de Catalunya	Públic	129	(6)	2	125
Lliga Nacional de Futbol Professional (Nota 7)	Privat	2.104	(103)	25	2.026
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.831</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.749</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2016 i 2015 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

## 12. Provisions i contingències

### 12.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç a 30 de juny de 2016, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a llarg termini	Milers d'Euros				
	30/06/2015	Dotacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2016
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	4.573	-	-	-	4.573
Provisió per a altres responsabilitats	16.537	6.227	(9.755)	(7.385)	5.624
<b>Total</b>	<b>21.110</b>	<b>6.227</b>	<b>(9.755)</b>	<b>(7.385)</b>	<b>10.197</b>

El saldo d'aquest epígraf del balanç a 30 de juny de 2016 inclou, bàsicament, la millor estimació sobre les pèrdues patrimonials que es poguessin produir com a conseqüència de les resolucions dels processos judicials i d'inspecció fiscal actualment en curs.

### 12.2. Provisions a curt termini

El detall de les provisions a curt termini del balanç a 30 de juny de 2016 i 2015, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

Provisions a curt termini	Milers d'Euros				
	30/06/2015	Dotacions	Cancel·lació	Traspassos	30/06/2016
Provisió per a altres responsabilitats	4.010	29.643	(410)	7.385	40.628
<b>Total a curt termini</b>	<b>4.010</b>	<b>29.643</b>	<b>(410)</b>	<b>7.385</b>	<b>40.628</b>

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny de 2016 inclou la provisió en relació amb el laude dels terrenys a l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt), per import de 37 milions d'euros (Nota 8), i amb la sanció interposada al Club per part de la Comissió Nacional de la Competència en data 28 de novembre de 2013, per import de 3.600 milers d'euros. La sanció de la Comissió Nacional de la Competència es considera un incompliment dels dispositius primer i setè de la Resolució del Consell de la Comissió Nacional de la Competència de 14 d'abril de 2010. El Club va presentar un recurs contenciós administratiu contra la Resolució de la Comissió Nacional de la Competència de 28 de novembre de 2013 en què se sol·licitava la suspensió cautelar del pagament de la sanció, que ha estat concedida a canvi de la presentació d'un aval. A la data de formulació dels comptes anuals presents, el recurs està pendent de sentència. Els membres de la Junta Directiva, així com els seus assessors, consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als comptablement registrats.

### 12.3. Contingències

A continuació es detallen les contingències del Club a 30 de juny de 2016:

- El 5 de desembre de 2013, es va formular una querella en nom i representació de Jordi Casas Guarc per un suposat delictes d'apropiació indeguda en la seva modalitat de distracció, contra Alexandre Rosell Feliu, que va ser admesa a tràmit el 22 de gener de 2014 pel Jutjat Central d'Instrucció número 5 de l'Audiència Nacional de Madrid, mitjançant escrit de Diligències Prèvies 122/2013-PA. En el context del procediment anterior amb data 22 de gener de 2014 el Jutjat Central d'Instrucció número 5 de l'Audiència Nacional de Madrid va obrir Diligències Prèvies al Futbol Club Barcelona per un presumpte delictes contra la Hisenda Pública per retencions no practicades de l'Impost de la Renda de No Residents de l'exercici 2013, en relació amb els diferents pagaments relacionats amb el fitxatge del jugador Neymar da Silva Santos Jr.

En data 20 de febrer de 2014, l'esmentat Jutjat va dictar interlocutòria imputant el Futbol Club Barcelona per la seva presumpta participació en uns fets que podrien ser constitutius d'un delictes contra la Hisenda Pública. Entre les diligències es va requerir la designació d'un funcionari del 'Cuerpo Auxiliar' de l'AEAT perquè, en funcions d'auxili judicial, informés sobre la incidència fiscal de les transaccions econòmiques que derivin dels diversos contractes signats pel Club arran del fitxatge de l'esmentat jugador, la data de meritament dels impostos, el subjecte tributari, el càlcul de la presumpta quota defraudada i, en el seu cas, la proposta de regularització fiscal.

Derivat de les divergències que hi pogués haver amb la Hisenda Pública per retencions no practicades de l'Impost de la Renda de No Residents de l'exercici 2013, i amb l'objectiu de donar cobertura a les eventuais interpretacions que es puguin donar a tots els contractes firmats amb motiu del fitxatge de l'esmentat jugador, el Futbol Club Barcelona, de forma cautelar, en data 24 de febrer de 2014 va dur a terme el pagament per autoliquidació complementària de la quantitat de 13.551 milers d'euros, i va considerar l'esmentada quantitat com a més cost d'adquisició del jugador.

En data 2 de juny de 2014, seguint les diligències ordenades pel Jutjat Central d'Instrucció número 5 de l'Audiència Nacional de Madrid, l'AEAT va emetre un informe amb la seva conclusió sobre les implicacions fiscals de les diverses transaccions econòmiques derivades de la contractació de Neymar da Silva Santos Jr i amb una proposta de regularització. La conclusió de l'AEAT és que, com a mínim, no es van realitzar retencions per import d'11.786 milers d'euros. No obstant, davant la falta d'informació de certs pagaments que presumptament s'havien de realitzar segons els esmentats contractes i del detall exacte dels conceptes inclosos en l'autoliquidació complementària feta pel Club, recomanava requerir l'esmentada informació de forma addicional als efectes de poder concloure al respecte.

En data 30 de setembre de 2014 el Club va presentar davant del jutge el detall que se li havia requerit de totes les partides que formaven part de la declaració complementària efectuada el 24 de febrer de 2014.

El 21 d'octubre de 2014 el querellant, Jordi Casas Guasc, va retirar la querella presentada per considerar suficients les explicacions ofertes sobre l'assumpte pel president Sr. Bartomeu a l'Assemblea General Ordinària de l'Entitat celebrada el 18 d'octubre.

Durant el mes de gener de 2015, actuaris de l'Agència Tributària en funció d'auxili judicial van presentar informes addicionals en els quals es quantifica les quantitats no retingudes i suposadament defraudades en 12.024 milers d'euros, i el cost total del fitxatge en 76.071 milers d'euros.

En data 3 de febrer de 2015, l'endemà de l'emissió de l'informe pel Ministeri Fiscal, l'Audiència Nacional va dictar interlocutòria ampliant la imputació existent contra el Futbol Club Barcelona, i ampliant així mateix el procediment contra el president en aquella data del Club, Josep Maria Bartomeu, en ambdós casos pels pagaments realitzats pel Club durant l'exercici 2014 a N&N Consultoria Empresarial en concepte d'indemnització, i a les societats que van subscriure els contractes de cessió de drets d'imatge respectius i el contracte de representació i gestió (agència). Els assessors fiscals del Club han emès un informe justificant i defensant l'exigibilitat i meritament de les rendes l'any 2013 del pagament realitzat a N&N Consultoria el gener de 2014, així com el tractament de cànon dels drets d'imatge, criteris sobre els quals s'ha basat l'actuació del Club.

En data 13 de març, el Jutjat número 5 de l'Audiència Nacional va dictar interlocutòria de conclusió del període d'instrucció i obertura del període processal intermedi. L'esmentada interlocutòria d'incoació de període intermedi donava trasllat (ex. Art. 780 Lecrim.) a les parts actives del procediment a fi de formular un escrit de conclusions provisionals i, així, tant el Ministeri Fiscal com l'Advocacia de l'Estat, en representació de l'Agència Tributària, van formular un escrit d'acusació interessada en què fossin imposades al Futbol Club Barcelona tres penes de multa a raó de 4.800, 13.572 i 3.831 milers d'euros.

En data 13 de maig de 2015 el Jutjat Central d'Instrucció número 5 dicta interlocutòria d'obertura de judici oral a resultes dels escrits d'acusació.

En la mateixa data, el Jutjat número 5 de l'Audiència Nacional va desestimar qüestió de competència per declinatòria a favor dels Jutjats d'Instrucció de Barcelona, presentades per les defenses. Prèvia presentació de recurs contra l'esmentada resolució de la qüestió declinatòria de competència per part de cadascuna de les defenses, en data 22 de maig la Secció Tercera de la Sala del Penal de l'Audiència Nacional va dictar interlocutòria revocant la resolució del Jutjat número 5, i va resoldre que la instància competent per conèixer aquestes diligències eren els Jutjats d'Instrucció de Barcelona. En data 2 de juny de 2015 el Jutjat d'Instrucció número 22 de Barcelona, al qual havia correspost el procediment per ordre de repartiment, va acceptar la inhibidora de l'Audiència Nacional declarant-se competent per conèixer el litigi.

Atès que l'Audiència Nacional va ordenar la presentació dels escrits d'acusació i defensa esmentats abans que l'Audiència Provincial de Madrid resolgués sobre la competència de l'Audiència Nacional per conèixer l'assumepte, un cop es va resoldre el trasllat d'interlocutòries als jutjats del penal de Barcelona, es va impugnar l'auto de finalització de la fase d'instrucció esmentat, que ha estat resolta per l'Audiència Provincial de Barcelona en el sentit de declarar la nul·litat de tot allò actuat des del moment immediatament anterior a la interlocutòria de finalització de la fase d'instrucció, amb la qual cosa, a data de tancament de l'exercici anterior, la situació processal de l'Entitat va deixar de ser "processat", i va tornar a ser la d'"investigat" (antigament, "imputat").

La Junta Directiva i els seus assessors fiscals van considerar que l'eventual deute tributari derivat de la interpretació sostinguda pel jutge va quedar coberta per l'autoliquidació complementària presentada de manera cautelar el 24 de febrer de 2014.

Finalment, la Junta Directiva va acordar, en data 13 de juny de 2016, signar un acord amb la Fiscalia i l'Advocacia de l'Estat, en el qual es reconeix una incorrecta tributació per part del FC Barcelona en els exercicis corresponents als anys 2011 i 2013. Aquesta decisió comporta l'acceptació de la comissió de dos delictes contra la Hisenda Pública amb una pena de multa de 1.440 milers d'euros respecte a l'exercici 2011 i de 4.072 milers d'euros respecte a l'exercici 2013, donat que entenen que la seva obligació és minimitzar els perjudicis cap a l'Entitat, acord que es va plasmar en data 11 de juliol de 2016, en la signatura d'un escrit conjunt de conclusions entre la Fiscalia del TSJC, l'Advocacia de l'Estat, i la representació del FCB, en el qual se sol·licita del Jutjat d'Instrucció 22 de Barcelona, per la seva elevació a l'Audiència Provincial de Barcelona, que es dicti una sentència de conformitat en els termes abans expressats.

En conseqüència, la Junta Directiva i els seus assessors consideren que l'esmentada acceptació de la comissió de dos delictes conclou el procediment penal contra el Club sent remot un eventual risc addicional per aquest concepte, i han procedit en els comptes anuals presents a reexpressar la informació relativa als imports satisfets en exercicis anteriors d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8, i a registrar el compte a pagar que es deriva de la diferència entre les magnituds ingressades prèviament i els imports acordats (quota més pena multa) revertint la provisió excedent per riscos i despeses constituïda en exercicis anteriors (Nota 175).

- D'altra banda, durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat Central d'Instrucció número 5 de

l'Audiència Nacional derivada de la querella formulada per DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamenta en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació de Neymar da Silva Santos Jr. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat d'aquestes diligències prèvies és remot. Finalment, per mitjà de la interlocutòria de data 8 de juliol de 2016, el Jutjat Central d'Instrucció 5 de l'Audiència Nacional ha dictat el sobreseïment provisional de la causa. Per tant, el Club no manté cap provisió registrada al tancament de l'exercici present per aquest concepte.

- En data 2 d'octubre de 2013, la Societat MCM Publicidad, S.L. va interposar una demanda contra el Club, exercitant acció civil de resolució de contracte i reclamació de 99 milions d'euros en concepte de danys i perjudicis per suposat incompliment de contracte per la qual cosa es cedia a MCM Publicidad, S.L. el dret d'exploració comercial –mitjançant inserció de publicitat– de la façana de la Masia, a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). En data 8 de gener de 2014, el Club va sol·licitar la desestimació de la demanda, perquè va considerar que en cap moment va incomplir el contracte. Els dies 2, 3, 4 i 6 de març de 2015 es va celebrar judici, havent-se emès el 12 de maig de 2015 sentència que desestima íntegrament la demanda d'MCM. El 12 de juny de 2015 es va notificar al Club la interposició per part de la demandant de recurs d'apel·lació davant l'Audiència Provincial, havent presentat el Club el corresponent escrit de contestació a l'esmentat recurs. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc que en segona instància es modifiqui la sentència desestimativa és remot.

- En data 28 de novembre de 2013, la Comissió Disciplinària de la FIFA va imposar determinades sancions al Club per una presumpta vulneració de determinats preceptes del Reglament FIFA sobre l'Estatut i Transferències de Jugadors. Les sancions consistien en:

- Prohibició d'inscriure jugadors, tant en l'àmbit nacional com en l'internacional, durant dos períodes de transferència següents a la notificació de la FIFA.
- Multa de 450.000 CHF.
- Reprensió al Club.

- La decisió esmentada va ser inicialment suspesa en data 23 d'abril de 2014, arran de la sol·licitud de mesures cautelars que el Club va incloure en el recurs presentat davant la Comissió d'Apel·lació de la FIFA, si bé, en data 30 de desembre de 2014, el Tribunal d'Arbitratge Esportiu va dictar laude desestimant el recurs presentat pel Club anteriorment esmentat i ratificant la sanció interposada per la FIFA. La sanció es va complir en data 31 d'agost de 2015 i, tanmateix, s'ha satisfet la multa descrita anteriorment.

- Al novembre de 2009, la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent pel que fa a l'impost de societats a quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, pel que fa a les societats anònimes esportives.

En aquest sentit, la 'Llei de l'Esport' de 1991 va obligar tots els clubs esportius professionals espanyols a reconvertir-se en societats anònimes esportives. La justificació de la mesura era que molts clubs havien estat mal gestionats, perquè ni socis ni administradors assumien cap responsabilitat patrimonial per les pèrdues que poguessin generar-se. L'objectiu era establir amb la nova societat anònima esportiva un model de responsabilitat econòmica i jurídica per als clubs que exerceixen activitats professionals, per augmentar les seves possibilitats de bona gestió.

El possible tracte fiscal presumptament preferent als esmentats quatre clubs esportius espanyols, que podria constituir ajuda estatal, es basava en la disposició addicional setena de la Llei de l'Esport de 1990. La disposició esmentada eximeix de la reconversió obligatòria aquells clubs de futbol que havien tingut un saldo positiu en els quatre o cinc exercicis anteriors. Segons l'exposició de motius de la Llei, l'exempció està basada en el fet que aquests clubs han demostrat "una bona gestió amb el règim associatiu" i no necessitaven el canvi. En la llei i la seva exposició de motius no es donen altres justificacions.

La situació específica dels clubs descrita constitueix ajuda estatal d'acord amb l'article 107, apartat 1, del TFUE, si dóna suport, mitjançant fons estatals, a una determinada activitat econòmica, que obté així un avantatge selectiu que podria afectar la competència i el comerç entre estats membres. El concepte d'ajut estatal abasta tant la despesa financera com els ingressos no percebuts per una autoritat pública a favor de les empreses.

La Comissió Europea considera que no pot justificar-se d'acord amb l'article 107, apartat 3, lletra c), ni amb cap de les normes d'aplicació de l'article esmentat. La Junta Directiva i els seus assessors consideren que han realitzat les seves declaracions segons la normativa vigent i existeixen altes probabilitats que prosperi el recurs presentat pel Club.

## 12.4. Actius contingents

En data 28 de juliol de 2011, el Club, seguint el mandat de l'Assemblea de Socis Compromissaris celebrada el 16 d'octubre de 2010, va presentar una demanda en la qual s'exercitaven acumuladament dues accions. En primer lloc, l'acció de responsabilitat contra determinats membres de l'aleshores anterior Junta Directiva, en reclamació dels resultats negatius que, d'acord amb els comptes anuals aprovats per aquesta assemblea, resultaven de la gestió de la Junta que dirigia el Club en aquell període, des de la temporada 2002/03 fins a la 2009/10, per un import de 47,6 milions d'euros. Aquesta demanda es basava en l'imperatiu legal que la Llei 10/1990 (la *Ley del Deporte* estatal) estableix per als clubs esportius professionals (és a dir, aquells clubs no reconvertis en S.A.D.) que la Junta Directiva plantegi a l'assemblea de socis, com a òrgan sobirà, la reclamació als membres de la Junta Directiva sortint dels resultats econòmics negatius que afecten el Club i que s'hagin generat durant el seu període de gestió. En segon lloc, a la demanda s'exercitava l'acció directa de l'article 76 de la *Ley del contrato de Seguro* contra l'asseguradora per la responsabilitat civil dels exdirectius codemandats.

En data 28 d'octubre de 2014 es va dictar sentència desestimant íntegrament la demanda. La sentència resol a favor del Club la majoria de les qüestions jurídiques plantejades a la demanda. En especial, la sentència: (i) declara el caràcter objectiu de la naturalesa jurídica de la responsabilitat dels membres de les juntes directives dels clubs esportius professionals, segons estableix la disposició addicional 7a.4 de la *Ley del Deporte*; (ii) estima (i confirma una vegada més) la legitimació de la Junta Directiva entrant per reformular els comptes anuals de l'exercici 2009/2010, amb l'objectiu d'incorporar les excepcions posades de manifest per l'auditor de comptes del Club, i declara la validesa dels ajustos realitzats per l'actual Junta Directiva amb tal finalitat (iii) afirma la correcció de tots els arguments jurídics del Club contra l'asseguradora. El pronunciament desestimatori de la demanda del Club i, per tant, absolutori dels exdirectius codemandats, obeeix exclusivament al fet que la sentència exclou tres partides negatives específiques dels resultats econòmics de l'exercici 2009/2010, que sumen, en conjunt, pèrdues per import de 52,8 milions d'euros i, per tant, quantitat superior a l'import reclamat en la demanda per les pèrdues generades durant tot el període de gestió de l'aleshores anterior Junta Directiva.

En data 25 de novembre de 2014, el Club va presentar recurs d'apel·lació contra la sentència esmentada. El 16 i 17 de desembre de 2014, els exdirectius i l'asseguradora codemandats van presentar les seves oposicions al recurs interposat pel Club; així mateix, els exdirectius i l'asseguradora codemandats van formular les respectives impugnacions contra la sentència. El recurs d'apel·lació i les impugnacions de la sentència de primera instància van ser repartits a la Secció 19a de l'Audiència Provincial de Barcelona. A data 30 de juny de 2016, i un cop desestimat per interlocutòria de gener de 2016 la sol·licitud d'admissió de prova i de vista, queda pendent de dictar la sentència del recurs d'apel·lació del Club, i de les impugnacions de la sentència formulades pels exdirectius i l'asseguradora codemandats.

## 13. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

### 30 de juny de 2016

Categories	30/06/2016			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
<b>Instrumentos financers a llarg termini:</b>				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a llarg termini	-	20.095	7.663	27.758
<b>Llarg termini</b>	<b>-</b>	<b>20.095</b>	<b>7.663</b>	<b>27.758</b>
<b>Instrumentos financers a curt termini:</b>				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a curt termini	20.970	-	1.518	22.488
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	95.080	216.970	312.050
<b>Curt termini</b>	<b>20.970</b>	<b>95.080</b>	<b>218.488</b>	<b>334.538</b>
<b>Total instruments financers</b>	<b>20.970</b>	<b>115.175</b>	<b>226.151</b>	<b>362.296</b>



**30 de juny de 2015**

Categories	30/06/2015			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
<b>Instrumentos financieros a llarg termini:</b>				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a llarg termini	20.658	11.685	31.124	63.467
<b>Llarg termini</b>	<b>20.658</b>	<b>11.685</b>	<b>31.124</b>	<b>63.467</b>
<b>Instrumentos financieros a curt termini:</b>				
Dèbits i partides a pagar:				
Deutes a curt termini	31.608	-	9	31.617
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	96.197	236.390	332.587
Derivats	-	-	27	27
<b>Curt termini</b>	<b>31.608</b>	<b>96.197</b>	<b>236.426</b>	<b>364.231</b>
<b>Total instruments financieros</b>	<b>52.266</b>	<b>107.882</b>	<b>267.550</b>	<b>427.698</b>

**13.1. Deutes a llarg termini**

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

**30 de juny de 2016**

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21 i següents	Total
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	3.000	-	-	-	3.000
Altres passius a llarg termini:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	19.556	539	-	-	20.095
Proveïdors d'immobilitzat	1.333	1.333	-	-	2.666
Altres	99	717	99	1.082	1.997
<b>Total</b>	<b>23.988</b>	<b>2.589</b>	<b>99</b>	<b>1.082</b>	<b>27.758</b>

**30 de juny de 2015**

	Milers d'Euros				
	Llarg termini				
	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit - Finançament sindicat	20.658	-	-	-	20.658
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	28.847	-	-	-	28.847
Altres passius financers:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	5.035	6.396	254	-	11.685
Altres	274	99	99	1.805	2.277
<b>Total</b>	<b>54.814</b>	<b>6.495</b>	<b>353</b>	<b>1.805</b>	<b>63.467</b>

**Contracte de finançament sindicat:**

El 14 de juliol de 2010, la Junta Directiva vigent en aquell moment va formalitzar una novació modificativa del préstec sindicat formalitzat en exercicis anteriors, per un import màxim de 155 milions d'euros i amb venciment 30 de juliol de 2015. En data 28 de juliol de 2014, al Club se li va concedir un ajornament del pagament de tres quotes del préstec sindicat, per un import total de 51.667 milers d'euros, passant a ser el primer pagament el 29 de juliol de 2015 i l'últim el 29 de juliol de 2016. Per aquest motiu, a 30 de juny de 2016, el Club no manté deutes amb entitats de crèdits a llarg termini.

### 13.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2016 i a 30 de juny de 2015 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Deutes amb entitats de crèdit	20.970	31.584
Derivats	-	27
Creditors per arrendament financer	-	24
Altres	1.518	9
<b>Total</b>	<b>22.488</b>	<b>31.644</b>

*Deutes amb entitats de crèdit:*

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

#### **30 de juny de 2016**

	Milers d'Euros			
	30/06/2016		30/06/2015	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Contracte finançament sindicat (Nota 13.1)	20.666	20.659	31.000	30.869
Interessos pendents de pagament i altres	311	311	715	715
<b>Total</b>	<b>20.977</b>	<b>20.970</b>	<b>31.715</b>	<b>31.584</b>

*Pòlisses de crèdit:*

El Club té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2016 i 2015 amb els límits següents:

	Milers d'Euros	
	Límit	Import no disposat
30 de juny de 2016	73.000	73.000
30 de juny de 2015	55.000	55.000

Durant l'exercici el Club ha renovat una de les seves pòlisses i ha formalitzat una nova pòlissa de crèdit. Aquestes tenen actualment un venciment entre juliol de 2016 i juliol de 2017 i estan referenciades a l'euríbor més un diferencial de mercat. Les pòlisses inclouen determinades clàusules de venciment anticipat que el Club considera que no s'incompleixen a 30 de juny de 2016 i que no preveu que es produeixin durant la vigència d'aquestes.

En virtut d'una de les pòlisses subscrites, i en garantia de les obligacions del Club derivades del contracte de crèdit, els Drets de Crèdit que es deriven del contracte de patrocini subscrit entre el Club i Nike European Operations Netherlands B.V. estan pignorats.

Interessos pendents de pagament:

L'import registrat al tancament d'aquest exercici correspon, bàsicament, als interessos meritats per import de 265 milers d'euros (715 milers d'euros a l'exercici anterior) del finançament sindicat del Club, els quals es trobaven pendents de pagament al tancament de l'exercici present.

Derivats:

El Club va contractar diversos instruments financers derivats de tipus d'interès per cobrir parcialment els riscos provinents de l'efecte que les fluctuacions en l'euríbor pugués tenir en les despeses financeres associades amb el crèdit sindicat, el venciment dels quals es va produir el 29 de juliol de 2015.

### 13.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Proveïdors	71.569	75.139
Creditors diversos	2.971	5.853
Creditors, empreses vinculades (Nota 18.2)	-	2.463
Deutes amb entitats esportives	72.409	73.184
Personal esportiu	95.080	96.197
Personal no esportiu	2.118	2.086
Altres deutes amb les administracions públiques (Nota 14.1)	67.648	77.665
Bestretes de clients	255	-
<b>Total</b>	<b>312.050</b>	<b>332.587</b>

*Deutes amb entitats esportives:*

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

#### 30 de juny de 2016

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	2.008	2.004	-	-
Liverpool FC (Luis Suárez)	17.975	17.941	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Ivan Rakitic i Aleix Vidal)	7.533	7.485	-	-
Atlético de Madrid (Arda Turan)	14.000	14.000	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	2.500	2.500	-	-
Club Nacional De Football (Luis Suárez)	400	400	-	-
FC Groningen (Luis Suárez)	82	82	-	-
AFC Ajax NV (Luis Suárez i Thomas Vermaelen)	316	316	-	-
Santos, FC (Neymar Júnior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	22.000	22.000	3.000	3.000
Altres	3.681	3.681	-	-
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>72.495</b>	<b>72.409</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

#### 30 de juny de 2015

	Milers d'Euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC. (Cesc Fabregas i Thomas Vermaelen)	4.569	4.487	2.008	2.004
Sevilla Club de Futbol, SAD (Ivan Rakitic, Aleix Vidal i Denis Suárez)	21.621	21.562	5.333	5.333
Liverpool, FC (Luis Suárez)	36.292	35.627	18.246	18.212
Valencia, CF (Jérémy Mathieu)	5.000	4.990	-	-
Real Sociedad de Fútbol, S.A.D. (Claudio Bravo)	5.000	4.905	2.500	2.500
FC Groningen (Luis Suárez)	163	163	82	82
Club Nacional de Football (Luis Suárez)	800	800	400	400
AFC Ajax NV (Luis Suárez i Thomas Vermaelen)	632	632	316	316
RKC Waalwijk (Thomas Vermaelen)	18	18	-	-
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>74.095</b>	<b>73.184</b>	<b>28.885</b>	<b>28.847</b>

*Personal:*

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2016		30/06/2015 (*)	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
<b>Llarg termini</b>				
Jugadors del primer equip	18.613	19.290	41.219	10.260
Jugadors d'altres seccions	821	805	797	1.325
Resta de personal esportiu	-	-	-	100
<b>Total llarg termini</b>	<b>19.434</b>	<b>20.095</b>	<b>42.016</b>	<b>11.685</b>
<b>Curt termini</b>				
Jugadors del primer equip	16.918	89.014	22.232	94.631
Jugadors d'altres seccions	1.204	6.066	463	1.566
<b>Total curt termini</b>	<b>18.122</b>	<b>95.080</b>	<b>22.695</b>	<b>96.197</b>
<b>Total</b>	<b>37.556</b>	<b>115.175</b>	<b>64.711</b>	<b>107.882</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

A principis del mes de juliol de 2016 s'ha procedit al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu.

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge liquidades als jugadors pels imports pendents de meritjar per un import de 19.434 i 18.055 milers d'euros, respectivament (42.016 i 22.232 milers d'euros a 30 de juny de 2015). Addicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 19.253 i 1.597 milers d'euros, respectivament.

Addicionalment, amb posterioritat al 30 de juny de 2016 i amb anterioritat a la formulació d'aquests comptes anuals el Club ha formalitzat la renovació de tres contractes amb jugadors de la primera plantilla de futbol que han atorgat una gratificació de signatura de 64 milions d'euros.

El detall per venciments de les partides esmentades anteriorment corresponents a l'exercici 2015/16 és el següent:

	Milers d'Euros			
	2017/18	2018/19	2019/20	Total
Deutors a llarg termini	16.113	3.250	72	19.435
<b>Total</b>	<b>16.113</b>	<b>3.250</b>	<b>72</b>	<b>19.435</b>

### 13.4. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre), preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

D'acord amb el permès en la Disposició addicional única de la Resolució anteriorment esmentada, en ser aquest el primer exercici d'aplicació d'aquesta, no es presenta informació comparativa.

	30/06/2016
	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	69
Ràtio d'operacions pagades	70
Ràtio d'operacions pendents de pagament	63

	Milers d'Euros
Total pagaments realitzats	174.369
Total pagaments pendents	37.851

Conforme a la resolució de l'ICAC, per al càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida "Proveïdors" del passiu corrent del balanç de situació.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, i es pot superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

## 14. Administracions públiques i situació fiscal

### 14.1. Saldos corrents amb les administracions públiques

La composició dels saldos corrents amb les administracions públiques a 30 de juny de 2016 i 2015 és la següent:

*Saldos deutors:*

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Hisenda pública deutora per l'IVA	2.757	1.754
<b>Total</b>	<b>2.757</b>	<b>1.754</b>

*Saldos creditors:*

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Hisenda pública creditora per l'IRPF corrent	63.286	74.482
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.113	874
Hisenda pública creditora per l'impost sobre Societats	1.938	1.957
Hisenda pública creditora per altres conceptes (Nota 12.3)	1.310	352
<b>Total</b>	<b>67.647</b>	<b>77.665</b>

### 14.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

**30 de juny de 2016:**

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			35.839
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.221	-	1.221
Indemnitzacions	432	-	432
Altres	17.906	(17.823)	83
Diferències temporals:			
Amb origen a l'exercici present			
Provisió de riscos i despeses	42.249	(6.001)	36.248
Operacions a termini	7.657	-	7.657
Amortització fiscalment no deduïble	-	(15.235)	(15.235)
Compensació de bases imposables negatives	-	(16.561)	(16.561)
<b>Base imposable fiscal</b>	<b>69.465</b>	<b>(55.620)</b>	<b>49.684</b>

**30 de juny de 2015:**

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			18.078
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.716	-	1.716
Indemnitzacions	13.229	-	13.229
Altres	196	-	196
Diferències temporals:			
Amb origen a l'exercici present -			
Provisió de riscos i despeses	22.626	(13.459)	9.166
Operacions a termini	-	(12.147)	(12.147)
Altres	382	-	382
Amortització fiscalment no deduïble	23.375	(3.311)	20.064
Compensació de bases imposables negatives	-	(12.671)	(12.671)
<b>Base imposable fiscal</b>	<b>61.524</b>	<b>(41.589)</b>	<b>38.014</b>

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a les provisions registrades durant aquest exercici, així com a la regularització de determinades despeses considerades fiscalment no deduïbles en exercicis anteriors.

El Club s'ha acollit al que disposa l'article 19.4 de la Llei de l'impost de societats, de manera que les rendes s'entenen obtingudes proporcionalment en la mesura que s'efectuïn els corresponents cobraments. Durant l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2016 s'han revertit diferències temporals corresponents a vendes de jugadors de temporades passades que han suposat un augment de la base imposable per import de 7.657 milers d'euros, que han passat a ser imposables en la mesura que s'han anat produint els cobraments establerts contractualment.

Per als períodes impositius iniciats a partir dels exercicis 2013 i 2014, l'amortització comptable de l'immobilitzat material, intangible i de les inversions immobiliàries eren deduïbles amb un límit del 70% de la que hauria estat fiscalment deduïble si no s'hagués aplicat aquest percentatge, d'acord amb el que disposa l'article 7 de la Llei 16/2012. L'amortització comptable que no resultés fiscalment deduïble en virtut del que disposa aquesta Llei es dedueix en forma lineal durant un termini de 10 anys o, opcionalment, durant la vida útil de l'element patrimonial a partir del primer període impositiu que s'iniciï dins de l'any 2015. La reversió de l'amortització fiscalment no deduïble el període anual acabat el 30 de juny de 2016 ascendeix a 15.235 milers d'euros.

### 14.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

#### 30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b>			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni a l'exercici</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

#### 30 de juny de 2015:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b>			
Amb origen a l'exercici			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni a l'exercici</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

### 14.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Resultat comptable abans d'impostos	35.839	18.078
Diferències permanents	1.736	15.141
Total base	37.575	33.219
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	9.394	8.305
Deduccions	(1.845)	(2.209)
Efecte actes d'inspecció i regularitzacions	2.623	-
Activació de crèdit fiscal	(3.102)	(3.168)
<b>Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys</b>	<b>7.070</b>	<b>2.928</b>

### 14.5. Desglossament de la despesa per impost sobre societats

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Impost corrent		
Per operacions continuades	10.576	4.127
Impost diferit		
Per operacions continuades	(3.506)	(1.199)
<b>Total despesa per impost</b>	<b>7.070</b>	<b>2.928</b>

#### 14.6. Actius i passius per impost diferit registrats i no registrats

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament de l'exercici 2015/16 i de l'exercici 2014/15 és el següent:

##### 30 de juny de 2016:

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	21.846	5.461	-	-
Subvencions	-	-	2.760	690
Diferències temporàries	90.587	22.647	4.488	1.122
<b>Total</b>	<b>112.433</b>	<b>28.108</b>	<b>7.248</b>	<b>1.812</b>

##### 30 de juny de 2015:

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	41.999	10.500	-	-
Subvencions	-	-	2.868	717
Diferències temporàries	69.564	17.391	12.147	3.037
<b>Total</b>	<b>111.563</b>	<b>27.891</b>	<b>15.015</b>	<b>3.754</b>

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç per considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs del Club, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny de 2016 i 2015, el venciment de les bases imposables negatives registrades i no registrades en el balanç adjunt és el següent:

##### 30 de juny de 2016:

Exercici	Milers d'Euros		
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat
2009/2010	38.420	5.324	4.281
2010/2011	551	137	-
<b>Total</b>	<b>38.971</b>	<b>5.461</b>	<b>4.281</b>

##### 30 de juny de 2015:

Exercici	Milers d'Euros		
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat
2009/2010	49.975	10.500	1.996
2010/2011	4.667	-	1.166
<b>Total</b>	<b>54.642</b>	<b>10.500</b>	<b>3.162</b>

En l'estimació provisional de l'impost de l'exercici 2015/16, s'han compensat bases imposables negatives fins al límit del 25% de la base imposable prèvia agregada, és a dir, per import de 16.561 milers d'euros. El límit del 25% es va introduir pel Reial decret-Llei 12/2012, de 30 de març, de mesures tributàries i administratives dirigides a la reducció del dèficit públic. Tanmateix, amb efectes per als períodes impositius que s'iniciïn a partir de l'1 de gener de 2015, ha estat aprovada per la Llei 27/2014, de 27 de novembre, la desaparició del límit temporal en el termini de compensació de bases imposables negatives.

El Club ha regularitzat bases imposables negatives per import de 15.992 milers d'euros com a conseqüència de l'acta d'inspecció que tenia en curs i, addicionalment, ha activat bases imposables negatives no activades en exercicis anteriors per import de 12.409 milers d'euros de base (3.102 milers d'euros de quota).



## 14.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En data 18 de febrer de 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als impostos i períodes següents:

- Impost sobre Societats de les temporades 2011/12, 2012/13 i 2013/14.
- Impost sobre el Valor Afegit del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte del capital mobiliari del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte de rendiments del treball/professional del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions/Ingressos a compte d'arrendaments immobiliaris del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.
- Retencions a compte d'imposició a no residents del període comprès entre el gener de 2012 i el desembre de 2014.

Les actuacions inspectores són de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i en l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, considera que la provisió registrada a 30 de juny de 2016 és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores actuals (vegeu Nota 12).

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. Al tancament dels comptes anuals acabats el 30 de juny de 2016, el Club té oberts a inspecció els impostos i períodes següents:

- Impost sobre Societats dels exercicis 2009/10 a 2014/15.
- IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el desembre de 2011 i el desembre de 2015.

La Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels impostos esmentats, així que, en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació de la normativa vigent per al tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuals passius resultants, en el cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals presents.

## 15. Periodificacions i contractes plurianuals

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2016 i 2015 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2016			30/06/2015		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	22.438	-	-	65.419	13.300
Abonaments i carnets de socis	-	8.480	-	-	8.664	-
Altres periodificacions	1.412	1.502	1.836	1.215	2.266	410
	<b>1.412</b>	<b>32.420</b>	<b>1.836</b>	<b>1.215</b>	<b>76.349</b>	<b>13.710</b>

**Contractes plurianuals:**

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat fins a la temporada 2019/2020 que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 408.970 milers d'euros a 30 de juny de 2016 (533.968 milers d'euros a 30 de juny de 2015). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d'"Import net de la xifra de negoci" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
2015/2016	-	314.198
2016/2017	280.357	122.338
2017/2018	102.253	91.662
2018/2019	21.390	5.770
2019/2020 i següents	4.970	-
	<b>408.970</b>	<b>533.968</b>

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat sent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

*a) Patrocini de material esportiu*

En data 25 d'octubre de 2006 es va signar un contracte amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club va nomenar Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar Nike com a llicenciatari exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007. Amb data 1 de gener de 2011 el Club i Nike van formalitzar un *addendum* a l'acord de patrocini per mitjà de la qual es prorrogava la duració del contracte fins al 30 de juny de 2018.

Durant la temporada 2015/16 el Club ha registrat un ingrés addicional de 12 milions d'euros com a conseqüència de la resolució d'un compromís preexistent en el contracte de patrocini esmentat i 1,5 milions d'euros dels resultats esportius i (6,6 milions d'euros a la temporada 2014/15).

Així mateix, en data 20 de maig de 2016, el Club ha formalitzat una addenda al contracte ampliant-ne la vigència fins al 30 de juny de 2023. Addicionalment aquesta pot ser prorrogada fins al 30 de juny de 2028 si l'Assemblea General de Socis així ho aprova. L'import garantit per temporada és variable. Es troba al voltant de 40 milions d'euros subjecte a determinats aspectes contingents. Addicionalment, el Club rebrà un ingrés en concepte de *royalty* amb un mínim garantit de 24 milions d'euros per temporada.

*b) Retransmissions televisives*

En data 16 de febrer de 2015 el Club i Telefónica de Contenidos, S.A. van signar un contracte per la cessió dels drets televisius per a la temporada 2015/16 i un altre per a la gestió, producció i explotació del Canal Barça per valor de 140 i 15,6 milions d'euros, respectivament.

*c) Patrocinador oficial*

El 13 de desembre de 2010 el Club va formalitzar dos contractes amb Qatar Sports Investments (QSI), mitjançant els quals el Club cedia, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació en l'àmbit mundial de la samarreta per a tots els equips de futbol, excloent-ne la secció de futbol sala.

El contracte ha suposat uns ingressos per al Club de 151.000 milers d'euros durant el seu període de vigència, dels quals 32 milions d'euros han estat registrats com a ingressos durant la temporada present. El contracte tenia durada fins al 30 de juny de 2016 havent-se renovat a la data de la formulació dels presents comptes anuals fins al 30 de juny de 2017.

#### d) Altres patrocinis

En data 16 de febrer de 2015 el Club i Telefónica, S.A. va acordar, per a les temporades 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18 i 2018/19 una remuneració en concepte de patrocini total per import de 66 milions d'euros, dels quals es van cobrar 40 milions que corresponen a les tres primeres temporades en data 14 de maig de 2015. El contracte esmentat podrà ser rescindit al final de la temporada 2016/17 a discreció de Telefónica, S.A. El Club ha registrat un ingrés derivat d'aquest contracte durant l'exercici present per import de 13,4 milions d'euros. D'acord amb el calendari de facturació establert en aquest contracte, a 30 de juny de 2016 l'import registrat a l'epígraf "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç adjunt és de 13,3 milions d'euros.

#### Abonaments i carnets de socis:

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2016 i 2015 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2016 i 2015 respectivament.

## 16. Moneda estrangera

El Club no duu a terme transaccions significatives en moneda estrangera. Els saldos en moneda estrangera més significatius, valorats al tipus de canvi a tancament, es mostren en el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Deutes amb entitats esportives a llarg termini	-	35.627
Deutes amb entitats esportives a curt termini	17.942	18.212
<b>Total</b>	<b>17.942</b>	<b>53.839</b>

El Club manté una assegurança de tipus de canvi el valor nominal del qual ascendeix a 13.000 milers de lliures esterlines i té venciment a 29 de juliol de 2016. L'import de les diferències de canvi reconegudes en el resultat de l'exercici 2015/16, per classes d'instruments financers, és el següent (en milers d'euros):

	Per saldos pendants de venciment
<b>Passius financers:</b>	
Deutes amb entitats esportives	1.421
Altres	221
<b>Total passius financers</b>	<b>1.642</b>

## 17. Ingressos i despeses

### 17.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis, per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

#### 30 de juny de 2016:

Activitats	Milers d'Euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	36.645	876	37.521
Taquilles altres competicions nacionals	7.488	5	7.493
Taquilles competicions internacionals	10.152	596	10.748
Amistosos i altres	10.465	14	10.479
Hospitality	16.545	254	16.799
<b>Total ingressos per competicions</b>	<b>81.295</b>	<b>1.745</b>	<b>83.040</b>
Ingressos per socis i abonats	27.134	18.409	45.543
Ingressos per retransmissions i drets televisius	162.605	5.537	168.142
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	40.624	9.990	50.614
Esponsorització	198.687	6.814	205.501
Publicitat i altres	3.663	277	3.940
<b>Total ingressos per comercialització i publicitat</b>	<b>242.974</b>	<b>17.081</b>	<b>260.055</b>
<b>Total</b>	<b>514.008</b>	<b>42.772</b>	<b>556.780</b>

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercat geogràfic	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	48%	6%	54%
Mercat exterior	43%	3%	46%
<b>Total</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>

#### 30 de juny de 2015:

Activitats	Milers d'Euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	31.106	787	31.893
Taquilles altres competicions nacionals	3.967	7	3.974
Taquilles competicions internacionals	15.959	485	16.444
Amistosos i altres	5.056	533	5.589
Hospitality	13.803	188	13.991
<b>Total ingressos per competicions</b>	<b>69.891</b>	<b>2.000</b>	<b>71.891</b>
Ingressos per socis i abonats	29.780	18.865	48.645
Ingressos per retransmissions i drets televisius	158.282	4.030	162.312
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	24.700	3.731	28.431
Esponsorització	184.948	4.853	189.801
Publicitat i altres	3.448	33	3.481
<b>Total ingressos per comercialització i publicitat</b>	<b>213.096</b>	<b>8.617</b>	<b>221.713</b>
<b>Total</b>	<b>471.049</b>	<b>33.512</b>	<b>504.561</b>

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League.

Mercat geogràfic	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	63%	6%	69%
Mercat exterior	29%	2%	31%
<b>Total</b>	<b>92%</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>

## 17.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d'altres ingressos d'explotació és:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Visites Estadi i altres explotacions	54.822	50.520
Altres	8.270	5.094
Subvencions d'explotació	243	522
<b>Total</b>	<b>63.335</b>	<b>56.136</b>

## 17.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2016 i 2015 presenta la composició següent:

### 30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	174.542	1.041	87.754	386	14.863	278.585
Jugadors i tècnics segon equip	-	-	-	-	-	-
Resta de personal tècnic i de seccions	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>219.281</b>	<b>3.308</b>	<b>93.423</b>	<b>4.050</b>	<b>14.863</b>	<b>334.924</b>
Sous i salaris personal estructura	29.128	1.259	-	4.985	1.440	36.811
<b>Total</b>	<b>248.408</b>	<b>4.567</b>	<b>93.423</b>	<b>9.035</b>	<b>16.303</b>	<b>371.735</b>

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	174.542	1.041	87.754	386	14.863	278.585
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	44.739	2.267	5.669	3.664	-	56.338
<b>Total</b>	<b>219.281</b>	<b>3.308</b>	<b>93.423</b>	<b>4.050</b>	<b>14.863</b>	<b>334.924</b>

(\*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon a retribucions meritzades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

La Junta Directiva manifesta que no s'han formalitzat acords entre el Club i els seus jugadors addicionals als inclosos en els respectius contractes de treball respecte a remuneracions de caràcter variable o contingent per la consecució d'objectius de caràcter esportiu, ja siguin individuals o col·lectius. En particular, la Junta Directiva manifesta que no existeixen acords de gratificació extraordinària en relació amb els títols obtinguts durant la temporada 2015/16.

**30 de juny de 2015:**

	Milers d'Euros**					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	147.267	4.030	81.585	383	23.372	256.637
Jugadors i tècnics segon equip	4.247	-	1.642	421	-	6.310
Resta de personal tècnic i de seccions	36.343	5.524	5.956	2.897	-	50.720
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>187.857</b>	<b>9.554</b>	<b>89.183</b>	<b>3.701</b>	<b>23.372</b>	<b>313.667</b>
Sous i salaris personal estructura	26.644	3.066	-	4.654	1.508	35.872
<b>Total</b>	<b>214.501</b>	<b>12.620</b>	<b>89.183</b>	<b>8.355</b>	<b>24.880</b>	<b>349.539</b>

(\*\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Import plantilla esportiva inscriptible LFP	151.514	4.030	83.226	803	23.372	262.945
Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	36.343	5.524	5.957	2.898	-	50.722
<b>Total</b>	<b>187.857</b>	<b>9.554</b>	<b>89.183</b>	<b>3.701</b>	<b>23.372</b>	<b>313.667</b>

(\*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon a retribucions meritàdes pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2016 i 2015 presenta la composició següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2016			30/06/2015 (*)		
	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total	Import plantilla esportiva inscriptible LFP	Import plantilla esportiva no inscriptible LFP	Total
Sous i salaris personal esportiu	278.585	56.338	334.924	262.945	50.722	313.667
Drets d'imatge a societats	20.995	2.804	23.799	26.730	1.796	28.526
Drets d'imatge a societats meritàdes per retribucions futures	1.373	-	1.373	1.748	-	1.748
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	57.646	2.052	59.699	53.174	2.623	55.797
Despeses per deteriorament de jugadors	3.739	440	4.179	6.527	33	6.560
Reversió deteriorament jugadors	(4.102)	(440)	(4.542)	(6.459)	(33)	(6.492)
Pèrdua/benefici per alienació de jugadors	(34.500)	(12.785)	(47.285)	(28.612)	(801)	(29.413)
Pèrdua/benefici per cessió de jugadors	(4.044)	919	(3.125)	(1.433)	557	(876)
Altres	12.474	2.716	15.190	17.480	1.768	19.248
<b>Total cost plantilla esportiva</b>	<b>332.168</b>	<b>52.044</b>	<b>384.212</b>	<b>332.100</b>	<b>56.665</b>	<b>388.765</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

El total de despeses de personal que s'inclouen en el càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la primera plantilla de futbol, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, es mostra en el detall següent:

	Milers d'Euros	
	2015/16	2014/15
Sous i salaris personal	371.734	340.367
Drets d'imatge a societats	25.172	28.656
Altres	15.190	19.248
<b>Total</b>	<b>412.096</b>	<b>388.271</b>

#### 17.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 25.171 milers d'euros a l'exercici present i 30.475 milers d'euros a la temporada 2014/15. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2015/16		2014/15 (*)	
	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros	Termini mitjà dels contractes	Milers d'Euros
Futbol	4 anys	23.731	4 anys	28.828
Bàsquet	3,8 anys	1.244	3,5 anys	1.174
Handbol i altres	4,4 anys	196	3,4 anys	473
		<b>25.171</b>		<b>30.475</b>

(\*) Saldos reexpressats d'acord amb l'esmentat a la Nota 2.8.

Amb referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador.

Durant aquest exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 15.190 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (19.248 milers d'euros a l'exercici 2014/15). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

#### 17.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys dels exercicis anuals acabats el 30 de juny de 2016 i 2015 adjunt inclou la composició següent:

	Milers d'Euros	
	2015/16	2014/15
Dotació de provisions	(22.677)	(383)
Altres	(1.520)	(99)
<b>Dotació de provisions i altres despeses excepcionals</b>	<b>(24.197)</b>	<b>(482)</b>
Cobraments d'assegurances	-	3.401
Reversió de provisions	5.196	2.325
Altres conceptes	-	15
<b>Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals</b>	<b>5.196</b>	<b>5.741</b>
<b>Total</b>	<b>(19.001)</b>	<b>5.259</b>

L'apartat "Dotacions de provisions" inclou l'efecte de la provisió de l'adquisició dels terrenys a l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt) d'acord amb el laude arbitral descrit a la Nota 8.

L'apartat "Reversió de provisions" inclou l'efecte descrit a la Nota 12.3 en relació amb l'acord amb la Fiscalia i l'Advocacia de l'Estat.

#### 17.6. Despeses financeres per deutes amb tercers

	Milers d'Euros	
	2015/16	2014/15
Despeses financeres	2.477	3.109
Despeses financeres excepcionals (Nota 8)	11.675	-
<b>Despeses financeres per deutes amb tercers</b>	<b>14.152</b>	<b>3.109</b>

## 18. Operacions i saldos amb parts vinculades

### 18.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2015/16 i 2014/15 és el següent:

Societat	Milers d'Euros					
	2015/16			2014/15		
	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats
Fundació Futbol Club Barcelona	3.749	-	638	3.040	-	684
FC Barcelona HK Limited	-	708	-	-	300	-
<b>Total</b>	<b>3.749</b>	<b>708</b>	<b>638</b>	<b>3.040</b>	<b>300</b>	<b>684</b>

### 18.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Societat	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Crèdits a empreses del grup i associades a llarg termini</b>		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	526	827
FC Barcelona North America LLC	444	-
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar:</b>		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(2.290)	(2.463)
<b>Total</b>	<b>(1.320)</b>	<b>(1.636)</b>

### 18.3. Retribucions a la Junta Directiva, a l'anterior Comissió Gestora i al Comitè de Direcció

Tal com s'estableix en els Estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2015/16 i 2014/15.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2016 i 2015, han estat les següents:

#### 30 de juny de 2016:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	2.211	9	-

#### 30 de juny de 2015:

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	4.017	76	1.486

A 30 de juny de 2016 i 2015 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.



## 19. Altra informació

### 19.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant l'exercici present i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2015/16	2014/15
Comitè de Direcció	7	12
Personal esportiu professional	534	479
Personal de serveis administratius	348	316
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	25	24
<b>Total</b>	<b>914</b>	<b>831</b>

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

Categories	30/06/2016		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	7	-	7
Personal esportiu professional	555	41	596
Personal de serveis administratius	196	180	376
Altres (instal·lacions, serveis mèdics i altres)	16	9	25
<b>Total</b>	<b>774</b>	<b>230</b>	<b>1.004</b>

La Junta Directiva a 30 de juny de 2016 està formada per 19 homes i dues dones. La Comissió Gestora del Club a 30 de juny de 2015 estava formada per 10 homes.

### 19.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte S.L. han estat els següents:

	Milers d'Euros	
	2015/16	2014/15
Serveis d'auditoria	142	140
Altres serveis de verificació	93	66
<b>Total serveis d'auditoria i verificació</b>	<b>235</b>	<b>206</b>
Serveis d'assessorament fiscal	-	-
Altres serveis	128	41
<b>Total serveis professionals</b>	<b>128</b>	<b>41</b>

### 19.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

A 30 de juny de 2016 i 2015 el Club tenia constituïts avals per import de 6.068 i 5.920 milers d'euros, respectivament.

La Junta Directiva estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2016 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

#### 19.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la LFP:

##### Indicador del punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagin sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
Ingressos rellevants	654.371	598.850	513.944
Despeses rellevants	554.672	505.073	384.014
Punt d'equilibri (+superàvit, - déficit)	99.699	93.777	129.930
Punt d'equilibri total	323.405	-	-
Punt d'equilibri requerit	>0	-	-
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>	-	-

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els comptes anuals presents són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>Ingressos rellevants</b>			
Taquilles	138.165	117.903	114.787
Patrocini i publicitat	190.165	189.038	128.807
Drets de retransmissió	167.798	162.312	159.591
Activitats comercials	50.024	26.902	27.306
Altres ingressos d'explotació	61.100	54.784	44.332
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	35.364	29.829	32.165
Ingressos financers i diferències de canvi	974	1.423	3.575
Imputació de subvencions a l'explotació	221	70	167
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	10.552	16.589	3.214
Total ingressos rellevants	654.371	598.850	513.944
<b>Ingressos comptes anuals</b>			
Total ingressos d'explotació	678.913	-	-
Total ingressos financers	1.632	-	-
Total ingressos estats financers	680.545	-	-
<b>Diferència</b>	26.174	-	-
<b>Partides conciliatòries</b>			
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	26.174	-	-
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>26.174</b>	-	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els comptes anuals presents són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2016	30/06/2015	30/06/2014
<b>Despeses rellevants</b>			
Cost de vendes/materials	3.890	3.527	3.815
Despeses en retribucions a empleats	322.800	293.823	203.662
Altres despeses d'explotació	127.338	125.686	98.878
Amortització/deteriorament de drets federatius de jugadors	61.386	69.468	61.899
Perdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	864	1.217	-
Cost financer i dividendes	14.152	4.168	5.462
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	24.242	7.184	10.298
<b>Total despeses rellevants</b>	<b>554.672</b>	<b>505.073</b>	<b>384.014</b>
<b>Despeses estats financers</b>			
Total despeses d'explotació	630.366	-	-
Total despeses financeres	14.339	-	-
Total impost de societats	7.070	-	-
<b>Total despeses estats financers</b>	<b>651.775</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diferència</b>	<b>97.103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Partides conciliatòries</b>			
Amortització/deteriorament d'immobilitzat material	12.097	-	-
Amortització/deteriorament d'immobilitzat esportiu	2.052	-	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	7.070	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	3.749	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	72.135	-	-
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>97.103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Indicador despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineix en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	320.394	298.231
Ingressos rellevants	654.371	598.850
Indicador de despeses de personal primera plantilla futbol	49%	50%
Indicador de despeses de personal primera plantilla futbol requerit	<70%	<70%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEX</b>	<b>COMPLEX</b>

(\*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos poden veure's en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la primera plantilla de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (a)	313.426	291.385
Despeses de personal no esportiu de futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	6.968	6.846
Total despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol	320.394	298.231
Despeses plantilla esportiva no inscripció a la LFP	54.891	47.439
Despeses de personal no esportiu a excepció de les considerades a l'apartat (b) i despeses de personal inscripció a excepció de les considerades a l'apartat (a)	36.811	42.601
<b>Total despeses de personal</b>	<b>412.096</b>	<b>388.271</b>

#### Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el Reglament, serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'Entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritjar en un termini superior a un any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
Deute net	22.550	42.586
Ingressos rellevants	654.371	598.850
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	3,4%	7%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>	<b>COMPLEIX</b>

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2016	30/06/2015
<b>Deutes a llarg termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	-	(20.658)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(3.000)	(28.848)
Altres deutes	(296)	(394)
Periodificacions (Nota 15)	(1.836)	(13.711)
<b>Total deutes a llarg termini</b>	<b>(5.132)</b>	<b>(63.611)</b>
<b>Deutes a curt termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	(20.970)	(31.608)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(71.501)	(73.184)
Ajudes al descens	(560)	(1.315)
Altres deutes	(1.517)	(36)
<b>Total deutes a curt termini</b>	<b>(94.548)</b>	<b>(106.143)</b>
<b>Total partides passives</b>	<b>(99.680)</b>	<b>(169.754)</b>
<b>Partides actives compensatòries</b>		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.3 i 10.1)	5.580	14.607
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3 i 10.1)	40.385	36.447
Tresoreria i actius líquids equivalents	31.165	76.114
<b>Total partides actives compensatòries</b>	<b>77.130</b>	<b>127.168</b>
<b>Total</b>	<b>(22.550)</b>	<b>(42.586)</b>

## 20. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de manera directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2015/16 i 2014/15 es mostren en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

## 21. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren els pressupostos de les temporades 2015/16 i 2014/15 aprovats en les Assemblees Generals del 25 d'octubre de 2015 i del 18 d'octubre de 2014 respectivament, comparats amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2016 i a 30 de juny de 2015. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels comptes anuals corresponents.

## 22. Fets posteriors

Amb posterioritat al 30 de juny de 2016 i fins a la data de formulació dels comptes anuals presents, no s'han produït transaccions o fets que tinguin un impacte rellevant en la lectura d'aquests, tret dels esmentats en les Notes 5 i 15.c.

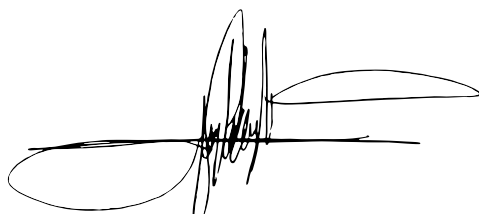
Barcelona, 25 de juliol de 2016



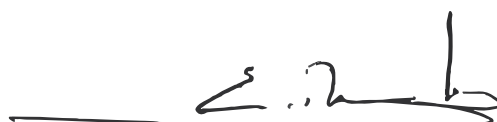
Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
President



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Àrea Econòmica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tresorer



# ANNEXOS

**ANNEX I**  
**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL**  
**30 DE JUNY DE 2016**  
 (Expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>514.008</b>	<b>971</b>	<b>6.811</b>	<b>1.211</b>	<b>386</b>	<b>613</b>	<b>635</b>	<b>32.145</b>	<b>556.780</b>
Ingressos per competicions	81.295	14	1.522	113	7	89	-	-	83.040
Ingressos per abonats i socis	27.134	-	669	3	-	2	-	17.735	45.543
Ingressos per retransmissions i drets televisius	162.606	-	1.501	136	-	-	-	3.900	168.143
Ingressos per comercialització i publicitat	242.973	957	3.119	959	379	522	635	10.510	260.054
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(2.145)</b>	<b>(1.086)</b>	<b>(498)</b>	<b>(291)</b>	<b>(187)</b>	<b>(266)</b>	<b>(649)</b>	<b>(1.744)</b>	<b>(6.866)</b>
Consums de material esportiu	(986)	(794)	(269)	(172)	(123)	(175)	(621)	(671)	(3.811)
Altres aprovisionaments	(1.159)	(292)	(229)	(119)	(64)	(91)	(28)	(1.073)	(3.055)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>13.430</b>	<b>1.549</b>	<b>126</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>265</b>	<b>47.891</b>	<b>63.355</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	13.430	1.546	126	31	-	24	265	47.670	63.092
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	3	-	-	-	19	-	221	243
<b>Despeses de personal</b>	<b>(289.244)</b>	<b>(15.480)</b>	<b>(21.275)</b>	<b>(5.642)</b>	<b>(1.850)</b>	<b>(3.720)</b>	<b>(967)</b>	<b>(33.557)</b>	<b>(371.735)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(284.954)	(12.969)	(20.408)	(5.187)	(1.547)	(3.341)	(813)	(1.656)	(330.875)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.336)	(847)	(278)	(91)	(80)	(81)	-	(25.673)	(30.386)
Carregues socials	(918)	(1.632)	(580)	(363)	(221)	(296)	(154)	(5.432)	(9.596)
Provisions	(36)	(32)	(9)	(1)	(2)	(2)	-	(796)	(878)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(88.701)</b>	<b>(7.368)</b>	<b>(7.354)</b>	<b>(1.696)</b>	<b>(612)</b>	<b>(897)</b>	<b>(880)</b>	<b>(41.852)</b>	<b>(149.360)</b>
Serveis exteriors	(68.041)	(3.575)	(4.950)	(968)	(287)	(435)	(296)	(30.261)	(108.813)
Tributs	(1.909)	(298)	2	-	-	-	-	(287)	(2.492)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(600)	-	24	-	-	-	-	(62)	(638)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.132)	-	-	-	-	-	-	(63)	(1.195)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	532	-	25	-	-	-	-	-	557
Desplaçaments	(6.406)	(1.844)	(1.442)	(533)	(185)	(280)	(336)	(3)	(11.029)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(590)	(237)	-	-	-	(68)	(30)	(925)
Altres despeses de gestió corrent	(11.745)	(1.061)	(751)	(195)	(140)	(182)	(180)	(11.209)	(25.463)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(58.254)</b>	<b>(1.516)</b>	<b>(533)</b>	<b>(228)</b>	<b>(10)</b>	<b>(71)</b>	<b>(1)</b>	<b>(11.183)</b>	<b>(71.796)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>34.862</b>	<b>11.074</b>	<b>254</b>	<b>1.447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(557)</b>	<b>47.080</b>
Deterioraments i pèrdues	363	-	-	-	-	-	-	-	363
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(3.739)	(440)	-	-	-	-	-	-	(4.179)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	4.102	440	-	-	-	-	-	-	4.542
Resultats per alienacions i altres	34.499	11.074	254	1.447	-	-	-	(557)	46.717
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(1)	(1)	(7)	(1)	-	-	-	(528)	(538)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(864)	(177)	(17)	(52)	-	-	-	-	(1.110)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	35.364	11.252	278	1.500	-	-	-	-	48.394
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	(29)	(29)
<b>Dotació i aplicació de provisions</b>	<b>5.196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24.197)</b>	<b>(19.001)</b>
Dotació de provisions	-	-	-	-	-	-	-	(24.197)	(24.197)
Aplicació de provisions	5.196	-	-	-	-	-	-	-	5.196
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>129.222</b>	<b>(11.815)</b>	<b>(22.469)</b>	<b>(5.170)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.298)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(33.053)</b>	<b>48.546</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>883</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91</b>	<b>974</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>883</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91</b>	<b>974</b>
A tercers	883	-	-	-	-	-	-	91	974
<b>Despeses financeres</b>	<b>(1.275)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.877)</b>	<b>(14.152)</b>
Per deutes amb tercers	(1.275)	-	-	-	-	-	-	(12.877)	(14.152)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.642</b>	<b>1.642</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	658	658
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	984	984
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>(67)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(1.031)</b>	<b>(1.171)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	-	(67)	(50)	(3)	-	(20)	-	(1.031)	(1.171)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(392)</b>	<b>(67)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(12.175)</b>	<b>(12.707)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>128.830</b>	<b>(11.882)</b>	<b>(22.519)</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.318)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(45.228)</b>	<b>35.839</b>
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(7.070)	(7.070)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>128.830</b>	<b>(11.882)</b>	<b>(22.519)</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(2.273)</b>	<b>(4.318)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(52.298)</b>	<b>28.769</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals.



## ANNEX I

## COMpte DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2015

(Expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats Del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>471.052</b>	<b>1.535</b>	<b>4.312</b>	<b>1.349</b>	<b>165</b>	<b>478</b>	<b>568</b>	<b>25.103</b>	<b>504.561</b>
Ingressos per competicions	69.891	378	1.360	85	4	173	-	-	71.891
Ingressos per abonats i socis	29.783	-	629	2	-	2	-	18.229	48.645
Ingressos per retransmissions i drets televisius	158.282	(51)	1.019	492	-	70	-	2.500	162.312
Ingressos per comercialització i publicitat	213.096	1.208	1.304	770	160	233	568	4.374	221.713
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(1.750)</b>	<b>(875)</b>	<b>(365)</b>	<b>(352)</b>	<b>(196)</b>	<b>(262)</b>	<b>(635)</b>	<b>(1.777)</b>	<b>(6.212)</b>
Consums de material esportiu	(763)	(736)	(143)	(247)	(121)	(178)	(615)	(514)	(3.318)
Altres aprovisionaments	(987)	(139)	(222)	(105)	(75)	(84)	(19)	(1.263)	(2.894)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>18.095</b>	<b>739</b>	<b>93</b>	<b>132</b>	<b>7</b>	<b>133</b>	<b>247</b>	<b>36.689</b>	<b>56.136</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	18.095	739	89	132	7	133	247	36.172	55.614
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	5	-	-	-	-	517	522
<b>Despeses de personal</b>	<b>(271.079)</b>	<b>(13.997)</b>	<b>(18.411)</b>	<b>(7.202)</b>	<b>(2.419)</b>	<b>(3.592)</b>	<b>(923)</b>	<b>(31.916)</b>	<b>(349.539)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(266.828)	(11.491)	(17.592)	(6.806)	(2.105)	(3.233)	(778)	(1.133)	(309.966)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.302)	(935)	(281)	(40)	(69)	(72)	-	(25.072)	(29.710)
Carregues socials	(905)	(1.535)	(528)	(355)	(243)	(285)	(145)	(4.892)	(8.889)
Provisions	(43)	(36)	(10)	(2)	(2)	(2)	-	(879)	(974)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(98.440)</b>	<b>(7.065)</b>	<b>(6.508)</b>	<b>(2.028)</b>	<b>(670)</b>	<b>(1.072)</b>	<b>(813)</b>	<b>(28.574)</b>	<b>(145.170)</b>
Serveis externs	(72.247)	(3.623)	(4.244)	(1.087)	(311)	(525)	(301)	(24.618)	(106.957)
Tributs	(2.235)	(201)	(4)	-	-	(1)	-	(221)	(2.661)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(967)	(1)	(26)	-	-	-	-	3.147	2152
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.033)	(1)	(26)	-	-	-	-	(119)	(1.179)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	65	-	-	-	-	-	-	3.265	3.331
Desplaçaments	(3.179)	(1.673)	(1.119)	(716)	(242)	(366)	(286)	(20)	(7.601)
Despeses d'adquisició de jugadors	(620)	(137)	(410)	(3)	-	-	(62)	(30)	(1.262)
Altres despeses de gestió corrent	(19.192)	(1.431)	(703)	(221)	(117)	(179)	(164)	(6.831)	(28.840)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(52.808)</b>	<b>(1.315)</b>	<b>(2.384)</b>	<b>(169)</b>	<b>(10)</b>	<b>(81)</b>	<b>(1)</b>	<b>(10.742)</b>	<b>(67.510)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>28.353</b>	<b>150</b>	<b>645</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(139)</b>	<b>29.006</b>
Deterioraments i pèrdues	(68)	-	-	-	-	-	-	-	(68)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(6.527)	-	(33)	-	-	-	-	-	(6.560)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	6.459	-	33	-	-	-	-	-	6.492
Resultats per alienacions i altres	28.421	150	645	(2)	-	-	-	(139)	29.074
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(192)	-	(6)	(2)	-	-	-	(75)	(274)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.217)	(25)	(661)	-	-	-	-	-	(1.903)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	29.829	175	1.312	-	-	-	-	-	31.316
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	-	-	-	-	-	-	-	(64)	(64)
<b>Dotació i aplicació de provisions</b>	<b>3.325</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.934</b>	<b>5.259</b>
Dotació de provisions	-	-	-	-	-	-	-	(482)	(482)
Aplicació de provisions	3.325	-	-	-	-	-	-	2.416	5.741
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>96.818</b>	<b>(20.789)</b>	<b>(22.618)</b>	<b>(8.271)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.396)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(9.422)</b>	<b>26.640</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>1.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>365</b>	<b>1.423</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>1.059</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>365</b>	<b>1.423</b>
A tercers	1.059	-	-	-	-	-	-	365	1.423
<b>Despeses financeres</b>	<b>(2.070)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.098)</b>	<b>(4.168)</b>
Per deutes amb tercers	(2.070)	-	-	-	-	-	-	(2.098)	(4.168)
<b>Variació de valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83</b>	<b>83</b>
Pèrdua en la valoració d'instruments financers	-	-	-	-	-	-	-	83	83
<b>Diferències de canvi</b>	<b>(5.164)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>(5.173)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	975	975
Diferències negatives de canvi	(5.164)	-	-	-	-	-	-	(984)	(6.148)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>70</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(624)</b>	<b>(728)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	70	(100)	(50)	(3)	-	(20)	-	(624)	(728)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(6.105)</b>	<b>(100)</b>	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>-</b>	<b>(2.284)</b>	<b>(8.563)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>90.712</b>	<b>(20.889)</b>	<b>(22.668)</b>	<b>(8.274)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.416)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(11.706)</b>	<b>18.078</b>
Impostos sobre beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(2.928)	(2.928)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>90.712</b>	<b>(20.889)</b>	<b>(22.668)</b>	<b>(8.274)</b>	<b>(3.125)</b>	<b>(4.416)</b>	<b>(1.556)</b>	<b>(14.634)</b>	<b>15.150</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX II

## PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2016

(Expressats en milers d'euros)

	REAL 2015/16	PPT 2015/16
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>556.780</b>	<b>535.205</b>
Ingressos per competicions	83.040	76.480
Ingressos per abonats i soci	45.543	47.654
Ingressos per retransmissions i drets televisius	168.142	168.050
Ingressos per comercialització i publicitat	260.055	243.021
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(6.866)</b>	<b>(7.274)</b>
Consums de material esportiu	(3.811)	(3.537)
Altres aprovisionaments	(3.055)	(3.737)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>63.335</b>	<b>53.912</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	63.092	53.574
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	243	338
<b>Despeses de personal</b>	<b>(371.735)</b>	<b>(343.171)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(330.874)	(302.274)
Sous i salaris del personal no esportiu	(30.386)	(30.175)
Càrregues socials	(9.596)	(9.720)
Provisions	(879)	(1.002)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(149.360)</b>	<b>(142.259)</b>
Serveis exteriors	(108.813)	(107.030)
Tributs	(2.493)	(2.788)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(638)	(540)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.195)	(540)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	557	-
Desplaçaments	(11.029)	(8.778)
Despeses d'adquisició de jugadors	(925)	(926)
Altres despeses de gestió corrent	(25.462)	(22.197)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(71.796)</b>	<b>(85.825)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>47.080</b>	<b>30.422</b>
Deterioraments i pèrdues	363	(4.630)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(4.179)	(10.951)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	4.542	6.322
Resultats per alienacions i altres	46.717	35.052
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(539)	(700)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.110)	(1.009)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	48.395	37.427
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	(29)	(666)
<b>Dotació i aplicació de provisions</b>	<b>(19.001)</b>	<b>(6.708)</b>
Dotació de provisions	(24.197)	(6.708)
Aplicació de provisions	5196	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>48.546</b>	<b>34.411</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>974</b>	<b>972</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>974</b>	<b>972</b>
A tercers	974	972
<b>Despeses financeres</b>	<b>(14.152)</b>	<b>(3.291)</b>
Per deutes amb tercers	(14.152)	(3.291)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>1.642</b>	<b>(1.631)</b>
Diferències positives de canvi	658	388
Diferències negatives de canvi	984	(2.019)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>(1.171)</b>	<b>(3.544)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	(1.171)	(3.544)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(12.707)</b>	<b>(7.494)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>35.839</b>	<b>26.917</b>
Impostos sobre beneficis	(7.070)	(6.729)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>
Total ingressos	678.915	632.975
Total despeses	(630.369)	(598.563)
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>48.546</b>	<b>34.411</b>
Resultat financer	(12.707)	(7.494)
Impostos sobre beneficis	(7.070)	(6.729)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>28.769</b>	<b>20.188</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX II

## PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DE 2015

(Expressats en milers d'euros)

	REAL 2014/15	PPT 2014/15
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>504.562</b>	<b>464.383</b>
Ingressos per competicions	71.891	59.159
Ingressos per abonats i socis	48.645	50.354
Ingressos per retransmissions i drets televisius	162.312	160.161
Ingressos per comercialització i publicitat	221.713	194.709
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(6.212)</b>	<b>(6.776)</b>
Consums de material esportiu	(3.318)	(3.705)
Altres aprovisionaments	(2.894)	(3.071)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>56.136</b>	<b>42.879</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	55.614	42.529
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	522	350
<b>Despeses de personal</b>	<b>(349.539)</b>	<b>(277.372)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(309.966)	(240.196)
Sous i salaris del personal no esportiu	(29.710)	(27.199)
Càrregues socials	(9.863)	(9.066)
Provisions	-	(910)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(145.168)</b>	<b>(123.347)</b>
Serveis exteriors	(106.957)	(98.763)
Tributs	(2.661)	(2.965)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	2.152	2.450
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.179)	(800)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	3.331	3.250
Desplaçaments	(7.601)	(7.900)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.262)	(531)
Altres despeses de gestió corrent	(28.840)	(15.637)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(67.510)</b>	<b>(86.605)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>29.007</b>	<b>20.018</b>
Deterioraments i pèrdues	(68)	(70)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(6.560)	(6.560)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	6.492	6.490
Resultats per alienacions i altres	29.074	20.088
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(275)	(1.376)
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.903)	(586)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	31.316	22.050
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible	(64)	-
<b>Dotació i aplicació de provisions</b>	<b>5.258</b>	<b>(3.683)</b>
Dotació de provisions	(483)	(3.683)
Aplicació de provisions	5.741	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>26.641</b>	<b>29.607</b>
	-	-
<b>Ingressos financers</b>	<b>1.423</b>	<b>1.511</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>1.423</b>	<b>1.511</b>
A tercers	1.423	1.511
<b>Despeses financeres</b>	<b>(4.168)</b>	<b>(5.928)</b>
Per deutes amb tercers	(4.168)	(5.928)
<b>Variació del valor raonable d'instruments financers</b>	<b>83</b>	<b>(40)</b>
<b>Diferències de canvi</b>	<b>(5.173)</b>	<b>(175)</b>
Diferències positives de canvi	975	144
Diferències negatives de canvi	(6.148)	(319)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>(728)</b>	<b>(963)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	(728)	(963)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(8.563)</b>	<b>(5.596)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>18.078</b>	<b>24.011</b>
Impostos sobre beneficis	(2.928)	(6.003)
<b>Resultat de l'exercici procedent d'operacions continuades</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>
Total ingressos	607.687	539.162
Total despeses	(581.046)	(509.555)
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>26.641</b>	<b>29.607</b>
Resultat financer	(8.563)	(5.596)
Impostos sobre beneficis	(2.928)	(6.003)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>15.150</b>	<b>18.008</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

## FUTBOL CLUB BARCELONA

### Informe de gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2016

L'exercici econòmic de la temporada 2015/16 ha estat excepcional, amb els ingressos més alts de la història del Club (678.915 milers d'euros), que han superat amb escreix els de la temporada passada, que va ser la primera en què la xifra d'ingressos sobrepassava els 600 milions d'euros.

Aquest exercici econòmic ha estat marcat per un esdeveniment atípic, no recurrent i que té l'origen en una transacció realitzada fa onze anys: la venda d'una quota indivisa dels terrenys de Can Rigalt sota unes condicions qüestionables des de tota lògica mercantil i que va fer recaure l'obligació del compliment en una sola de les parts. Aquesta venda de patrimoni de l'any 2005 ha impactat de manera excepcional en els comptes del Club en el millor any de la seva història sense paliatius i sota qualsevol mètrica econòmica, financera i/o patrimonial.

En aquest sentit, els comptes de la temporada 2015/16 recullen una provisió d'uns 30 milions d'euros per fer front a les obligacions derivades del laude arbitral que va ser notificat al Club en data 1 de juliol de 2016. En aquest laude es declara resolta la compra-venda dels terrenys de Can Rigalt que el Club va vendre a Inmobiliaria Mar, S.A. que van reportar uns beneficis de 28.633 milers d'euros a la temporada 2004/05, i ens obliga a recomprar la finca venuda en el seu dia, retornant el preu pagat més interessos. Les conseqüències econòmiques del laude (considerant la provisió preexistent) són les que expressa el quadre adjunt, i que directament impacten el Benefici Net al 50% del que l'equip de gestió havia aconseguit amb el treball de tota la temporada. Malgrat l'impacte de Can Rigalt, el Club assoleix totes les fites econòmiques marcades al pressupost.

Expressats en milers d'Euros

TEMPORADA 2015/16

	COMPTES DE GESTIÓ	IMPACTE CAN RIGALT	TANCAMENT EXERCICI
Ingressos	678.913	-	678.913
Despeses	(612.398)	(17.968)	(630.366)
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>66.515</b>	<b>(17.968)</b>	<b>48.547</b>
Despesa financera	(1.032)	(11.675)	(12.707)
Benefici abans d'impostos	65.483	(29.643)	35.840
<b>Benefici net</b>	<b>54.000</b>	<b>(25.230)</b>	<b>28.769</b>

Els beneficis abans d'impostos són de 35.840 milers d'euros i de 28.769 milers d'euros després d'impostos. Cal destacar que el resultat de la gestió de l'any (sense l'impacte de Can Rigalt) mostrava també els beneficis més alts de la història del Club (54 milions d'euros). Aquesta és la cinquena temporada consecutiva que el Club tanca amb resultat positiu, cosa que ha generat al llarg d'aquest període uns beneficis acumulats després d'impostos de 166.307 milers d'euros, per la qual cosa ha aconseguit així passar d'una situació de fons propis negatius a uns fons propis positius de 94.628 milers d'euros.

Aquests resultats han permès una reducció molt significativa del deute net, situant-se en 287.456 milers d'euros, que representa una reducció de 143.234 milers d'euros respecte al deute de l'any 2010 (i de 40.820 milers d'euros respecte la temporada anterior). Cal tenir en compte que, del deute net actual, 15.989 milers d'euros corresponen a inversions extraordinàries derivades del projecte Espai Barça, i que, per tant, el deute net corresponent a l'activitat ordinària del Club és de 271.467 milers d'euros, amb una reducció de gairebé 160 milions d'euros (159.223 milers d'euros). El deute del Club també s'ha vist afectat negativament per l'impacte de Can Rigalt; sense l'efecte del laude comentat, el deute net corresponent a l'activitat ordinària del Club hagués estat entorn dels 240 milions d'euros, és a dir, en línia amb la tendència marcada al pla estratègic del Club per situar-lo per sota dels 200 milions a la temporada 2017/18.

Respecte al compte de resultats, els aspectes més destacables són els següents:

- Els ingressos d'explotació s'han tancat en 678.914 milers d'euros, que suposa un increment de 45.938 milers d'euros envers el pressupost (un 7% més), així com un creixement respecte a la temporada passada de 71.228 milers d'euros (un 12% més). Aquests majors ingressos provenen de les vendes de marxandatge, de l'explotació de les instal·lacions (Museu i organització d'esdeveniments), dels ingressos per taquillaatge (amb xifres rècord d'assistència en partits de Lliga) i de la disputa de la final de Copa del Rei i del Mundial de Clubs.
- En el capítol de traspessos de jugadors, el Club ha obtingut uns 48.395 milers d'euros d'ingressos amb la venda dels drets federatius dels jugadors Pedro Rodríguez, Marc Bartra, Adama Traoré, Grimaldo i Karabatic, que comparen amb els 31.316 milers d'euros de les vendes d'Alexis, Deulofeu i Hezonja, entre d'altres, de l'exercici anterior.

· Respecte als salaris esportius, són superiors en un 4% al pressupost i a causa principalment de les primes i variables per la consecució de títols (el primer equip de futbol ha estat campió de la Lliga, Copa del Rei, Supercopa d'Europa i el Mundial de Clubs). Malgrat estar per sobre de pressupost, la despesa en salaris esportius representa un 69% dels ingressos sense traspassos, un nivell assumible i per sota de la ràtio màxima recomanada del 70%. D'altra banda, cal esmentar que s'han reclassificat part de les amortitzacions per l'adquisició del jugador Neymar com a més salari fix, cosa que ha suposat un impacte en EBITDA de 10 milions d'euros aproximadament.

· Quant a les despeses no esportives (salaris no esportius i despeses de gestió), han crescut per sota del creixement dels ingressos, i les desviacions respecte al pressupost són degudes a despeses relacionades amb l'operativa derivada dels partits i els desplaçaments, degut a la participació a la final de la Copa del Rei i al Mundial de Clubs, principalment.

· En el capítol d'altres cal destacar la quantia de les provisions dotades en aquest exercici a causa sobretot de la provisió extraordinària corresponent a les obligacions derivades del cas Can Rigal, prèviament comentada. També respecte dels ingressos i despeses financers, la desviació és deguda a la provisió dels interessos derivada d'aquest laude. Sense aquest impacte el resultat financer hauria estat molt per sota de pressupost a causa dels tipus d'interès baixos, l'escassa utilització de deute bancari i als tipus de canvi favorables de l'euro respecte a la lliura esterlina.

· Com a resultat, s'han obtingut uns beneficis després d'impostos de 28.769 milers d'euros. Aquest import, suposa una desviació positiva respecte al pressupostat de 8.581 milers d'euros i un increment del 43%. En relació amb el resultat de l'any anterior, s'ha incrementat en 13.619 milers d'euros, un 90% de millora.

Respecte a la ràtio del deute net sobre EBITDA, la regla d'equilibri patrimonial continguda en l'article 67 i la disposició transitòria dels Estatuts estableix per a la temporada 2015/16 una xifra inferior a 2,50. Aquesta ràtio ha estat d'1,94 (amb un deute de 271.467 milers d'euros i un EBITDA de 139.617 milers d'euros), clarament per sota del màxim permès, complint així, amb un important marge, un objectiu clau d'aquesta temporada: el restabliment de la regla d'equilibri patrimonial que la temporada passada no es va poder complir. La ràtio assolida significa que el Club se situa dintre dels paràmetres d'equilibri patrimonial previstos per a la temporada 2017/18, avançant-nos 2 anys a la fita marcada als Estatuts del Club.

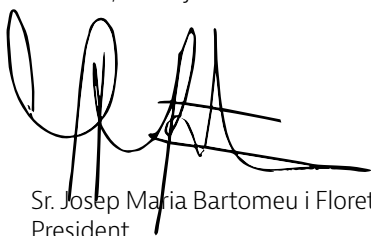
Al final de l'exercici s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Samuel Umtiti per 25 milions d'euros, i amb posterioritat al tancament de l'exercici (sense impacte, per tant, en els comptes de la temporada 2015/16) els drets de Lucas Digne i Denis Suárez.

La solidesa patrimonial del Club es continua incrementant com a conseqüència de les inversions realitzades en la millora de les nostres instal·lacions i actius. Concretament aquesta temporada hem invertit 19.703 milers d'euros. A l'Estadi, hem millorat i rehabilitat espais com el Museu i zones d'Hospitality. Respecte a la Ciutat Esportiva, s'han dut a terme reformes en el Centre mèdic i el canvi de gespa als camps d'entrenament. En l'àmbit de sistemes destaca el Projecte Wifi a tot l'entorn de les instal·lacions de les Corts i el desenvolupament de tecnologies destinades a l'Àrea de Salut i Rendiment Esportiu juntament amb altres activitats de recerca i desenvolupament.

En inversions destinades a l'Espai Barça, s'han invertit aquesta temporada 9.282 milers d'euros.

Durant la temporada 2015/16 el Club ha amortitzat les dues quotes del préstec sindicat per import de 31.000 milers d'euros, quedant pendent la darrera quota de 21.666 milers d'euros que cancel·larà definitivament el préstec a finals del mes de juliol de 2016.

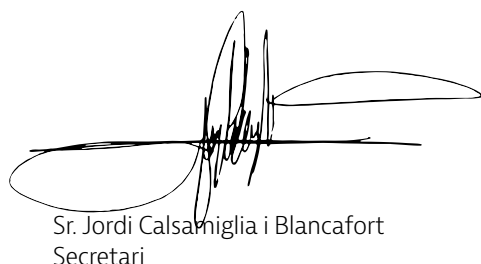
Barcelona, 25 de juliol de 2016



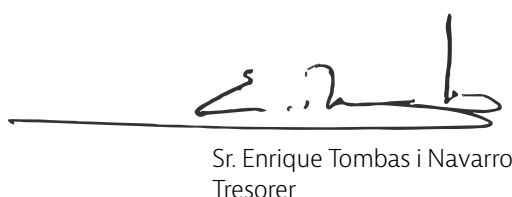
Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
President



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Àrea Econòmica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tresorer


## FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS

En data 25 de juliol de 2016, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 de juny de 2016, que consten del Balanç, el compte de Pèrdues i Guanyos, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 60), els Annexos a la memòria I i II, així com l'Informe de Gestió.

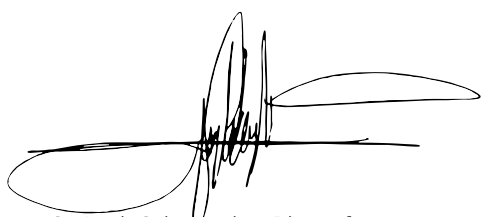
En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



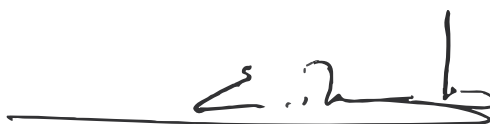
Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
President



Sra. Susana Monje i Gutiérrez  
Vicepresidenta - Àrea Econòmica



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tresorer



EMPRESSES I PATROCINADORS

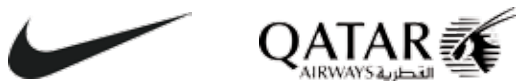
ABANTIA  
 ABERTIS  
 ACB  
 ACCENTURE  
 ACROSS SPAIN  
 ADECCO  
 ADIDAS (REEBOK)  
 AGBAR  
 AGM ABOGADOS  
 ALBIO FERM  
 ALD AUTOMOTIVE  
 ALFA DYSER SL  
 ALLIANZ  
 ALMAQUIM SA  
 AMIANTIT SPAIN  
 ANDBANC  
 ANTONIO PUIG  
 APPCO - U1ST SPORTS  
 AQUALIA  
 ARVAL  
 AUDAX ENERGIA  
 AXA  
 BANC SABADELL  
 BANCO SABADELL  
 BARNA PORTERS  
 BASF  
 BCD TRAVEL - Dentsply - Viajes Barceló  
 BEKO  
 BERNAT FAMILY - CHUPA CHUPS  
 BIOSYSTEMS  
 BIOVET  
 BMC  
 BNP - THE CORPORATE GYM  
 BRITA  
 BT ESPAÑA  
 CAST-INFO  
 CATALANA OCCIDENTE - NAUTALIA  
 CHAMPIONS TRAVEL  
 CIRSA  
 COFIDIS  
 CONCENTROL  
 CONTANK  
 COSCO IBERIA S.A. (INTERMODAL SVCS)  
 CREDIT ANDORRÀ - patrigest  
 CRÉDITO Y CAUCIÓN  
 CTS IBERICA  
 DAMM  
 DANONE  
 DELTA TECNIC S.A.  
 DEUTSCHE BANK  
 DISBESA (BEGUDES I MÀRQUETING)  
 DOYEN-ASSETS 4 SPORTS  
 DS SMITH - CARTONATGES PENEDES  
 DSV - ABX LOGISTICS  
 E&TB

ELECTROSTOCKS  
 ENDESA DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA  
 ENEL - ENDESA ENERGÍA  
 Epicentr K  
 ERNESTO VENTÓS  
 ESTRUCTURAS ARQUÉ  
 EUROBUSINESS PROJECTS  
 EURODETACH HOLLAND  
 EUROFRAGANCE  
 EUOFRED (SACHER)  
 EUOMERCADO ESCUDERO, S.L. -  
 BUFET LLIURE LA JONQUERA  
 EVERIS (DMR)  
 EVERRIS  
 EXCAVACIONES DUOCASTELLA  
 EXCELLENCE EVENTS TRAVEL  
 F. INICIATIVAS  
 FANATIC SPORTS  
 FCB MERCHANDISING  
 FCC CONSTRUCCIÓN  
 FEDEX (ARS NETWORK) -  
 BUTRAGUEÑO BOOTLANDER  
 FLEX LOGISTICS SPAIN  
 FOOTBALL & MUSIC  
 FRIT RAVICH  
 GARCÍA MUNTÉ ENERGIA  
 GAS NATURAL  
 GEMANS BOADA  
 GESTAMP  
 GFT  
 GLENS FALLS  
 GOALTIX - Meridional Barcel  
 GRÁFICAS VARIAS - COMERCIAL ARQUÉ  
 GRAN CASINO DE BARCELONA  
 GRIFERÍA TRES  
 GRUPO ALDESA (ACISA)  
 GRUPO ELSAMEX  
 GRUPO EULEN  
 GRUPO FERRER  
 GRUPO GRIFOLS (MOVACO)  
 GRUPO ORONA-ASCENSORES GALO  
 GRUPO SABICO  
 GRUPO SANTANDER  
 GUROK TURIZM - LAV  
 GUY REYNIERS - MGR  
 HAVAS  
 HCC GLOBAL (ALL 4 EXPATS)  
 HELM  
 HOTEL PRINCESA SOFIA  
 ILUMINACION DISANO  
 IMAGE LABORATORIES-DELUXE  
 IMediaMatch  
 IMPORT EXPORT MARQUEZ  
 INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS  
 INOXFORMA

JC DECAUX  
 JETCOM  
 JR INVESTMENTS ROS, SL (GUTSER)  
 JT INTERNACIONAL  
 KANTOX - 360° Experience  
 KASPERSKY  
 KERN PHARMA  
 LABORATORIS HIPRA  
 LACTALIS  
 LACTALIS PULEVA  
 LAND ROVER - JAGUAR  
 LANVINOS CLASSICS  
 LC PACKAGING  
 LEMAN PLUS  
 LFP  
 LIFESTYLE  
 LLUCH ESSENCE  
 LOGICALIS  
 LOTO CATALUNYA (ENTITAT AUTÒNOMA)  
 LUCTA  
 MARMEDSA  
 MAT HOLDING  
 MAYSTAR  
 MB 92  
 MEDIASET ESPAÑA - PREMIERE MEGAPLEX  
 MERCHANSEVVIS  
 MESOESTETIC PHARMA GROUP  
 METALQUIMIA  
 MIGUEL TORRES  
 MITSUBISHI  
 MYBCN EVENTS  
 NADAL FOWARDING SL  
 NAMA SPORTS  
 NATIXIS  
 NECTAR SPORTS  
 NIFCO SPAIN  
 OMEGA  
 ONE FOR ALL  
 OSBORNE CLARKE  
 OTHER DIRECTION-SHAY BARON  
 PANASONIC  
 PASINO DE LA GRANDE-MOTTE  
 PEKOS  
 PEKOS VALVÉS  
 PHILIP MORRIS  
 PLAYTECH  
 POLIGRAS IBÉRICA  
 PRIVALIA  
 PROLOGIS  
 PROMOLAC  
 PUBLICIDAD.NET  
 RACC  
 RAFAEL DILOY  
 RANDSTAD  
 REGAL - LIBERTY SEGUROS

ROBERLO  
 ROCA BRUNA  
 SALVATORE BIZZARRO  
 SANGULÍ SALOU - MARSOPA  
 SANITAS  
 SANOFI-AVENTIS  
 SARL DISTRI CHAPE  
 SCA HYGIENE  
 SCHIBSTED (ANUNTIS)  
 SELLIGENT INTERACTIVE  
 SERGIO BUSQUETS  
 SERPREGEN (Previsora General)  
 SERUNION  
 SERVEIS FUNERARIS DE BARCELONA  
 SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL  
 SHARP  
 SKEYNDOR  
 SOCIAL POINT  
 SODEXO  
 SOLARCA  
 SOLER & PALAU  
 SPC JEVSA S.L.U.  
 SPECIAL CHEMICALS  
 SPORT 5  
 SPORTIUM - CIRSA DIGITAL  
 SPORTS TRAINING CAMPS  
 STANLEY BLACK & DECKER  
 SUPERSTARS  
 SURIS SL  
 TECHDATA  
 TECNITASA  
 TENNECO  
 TEPŠA  
 TICKET BUREAU  
 TICKMEIN  
 TOTAL ESPAÑA S.A  
 TRANSCOMA  
 TRANSPORT SIMULATION SYSTEM  
 TRANSPORTES J.CANO  
 TRAVEL CLICK  
 TRAVEL CONNECTION  
 TRYP TOP  
 TURISME DE BARCELONA  
 TURKISH AIRLINES  
 U FIRST SPORTS- APPCO  
 U-FIRST - HEINEKEN  
 VALENTI SOLER / SOLVETIA / Ipsum 52  
 VENTE-PRIVEE  
 VICTORIA LISSACK  
 WFS-AERO  
 WILLIAM HILL  
 XAVIER ROSSINYOL  
 ZARDOYA - OTIS

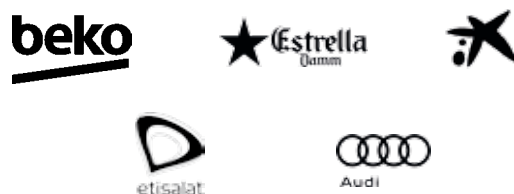
PARTNERS PRINCIPALS



PARTNERS OFICIALS



PARTNERS PREMIUM



PARTNERS SECCIONS





**Edita**

FC Barcelona - Octubre de 2016

**Textos i realització**

FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

**Disseny i maquetació**

Departament de Comunicació FC Barcelona

**Fotografia**

Arxius fotogràfics FC Barcelona

**Impressió**

Rotocayfo

**Paper**

Interior: Magno Satin de 115 G (lliure de clor)

Cobertes: Magno Satin de 300 G (lliure de clor)





**FCBARCELONA**  
*més que un club*