









Área Deportes Profesionales

**06 - 95**

Área Conocimiento

**96 - 111**

Área Social

**112 - 139**

Marca Barça

**140 - 165**

Área Negocio Global

**166 - 191**

Área Patrimonial - Espai Barça

**192 - 199**

Áreas de apoyo

**200 - 213**

Balance Económico

**214 - 281**

## JUNTA DIRECTIVA



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**

Presidente

**Jordi Cardoner i Casaus**

Vicepresidente primero- Área Social

**Jordi Mestre i Masdeu**

Vicepresidente tercero - Área Deportiva

**Manel Arroyo i Pérez**

Vicepresidente cuarto - Área de Marketing y Comunicación

**Jordi Moix i Latas**

Comisionado Espai Barça

**Joan Bladé i Marsal**

Vocal

**Javier Bordas de Togores**

Vocal

**Silvio Elías i Marimón**

Vocal

**Dídac Lee i Hsing**

Vocal

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**

Vocal

**Pau Vilanova i Vila-Abadal**

Vocal

**Jordi Calsamiglia i Blancafort**

Secretario

**Maria Teixidor i Jufresa**

Vicesecretaria

**Enrique Tombas i Navarro**

Tesorero

**Emili Rousaud i Parés**

Vocal

**Oriol Tomàs i Carulla**

Vocal

**Xavier Vilajoana i Eduardo**

Vocal

**Josep Pont i Amenós\***

Vocal (\*desde el 12/02/18)

**Carles Vilarrubí i Carrió\***

Vicepresidente segundo - Área de Relaciones Internacionales e Institucionales  
(\*hasta el 02/10/17)

**Jordi Monés i Carilla\***

Comisionado Barça Innovation Hub  
(\*hasta el 02/10/17)

**Ramon Pont i Amenós\***

Vocal  
(\*hasta el 12/02/18)

# Saludo del presidente

**A**preciados consocios, apreciadas consocias, Tenéis entre vuestras manos la Memoria de la temporada 2017/18, que ha marcado el ecuador del mandato por el que fuimos escogidos en las elecciones de 2015. Han pasado tres años desde que comenzó la implementación del Plan Estratégico 2015/21 y durante todo este tiempo han pasado muchas cosas y hemos superado situaciones muy complejas, pero también hemos afrontado retos apasionantes. Quiero compartir con vosotros la satisfacción de saber que en el último Observatorio Blaugrana, la mayoría de los socios han puntuado con un notable nuestra gestión en ámbitos tan capitales como el deportivo, el económico y el social; también el grado de satisfacción general en relación con el Club e incluso las medidas implementadas en la lucha contra el fraude y la reventa.

Estamos orgullosos de que los socios sigan manteniendo la confianza en esta Junta Directiva, pero estamos justo en la mitad del mandato por el que fuimos elegidos, y no nos queremos quedar aquí. Queda mucho por hacer. Creemos que vamos por el buen camino, y el hecho de que los socios también lo crean representa un estímulo que nos reafirma a pensar que el modelo de Club que estamos gestionando es el correcto. Los próximos tres años que tenemos por delante serán cruciales para el futuro del Barça. Años de consolidación de un proyecto que, si bien mantiene el apoyo mayoritario de los socios, se encontrará con dificultades y escenarios de gran complejidad, pero que tenemos que afrontar de forma valiente y con una visión que vaya más allá del beneficio presente.

Tenemos que afrontar proyectos de la magnitud y la importancia del Espai Barça, con unas obras que pondrán a prueba la paciencia de todos; debemos continuar con la expansión global de nuestra marca, potenciando las Barça

Academy, llegando a más niños beneficiarios con la Fundación, buscando más aliados para compartir conocimiento; tenemos que seguir siendo creativos e imaginativos para obtener nuevos recursos que permitan seguir siendo sostenibles y competitivos. Y debemos cuidar nuestro modelo deportivo, en el que creemos y al que no vamos a renunciar nunca.

Todos los culés deberíamos ser conscientes de que estamos viviendo momentos que pasarán a formar parte de la historia de este club. Y a veces, a pesar de toda la dimensión mediática que genera el Barça, no acabamos de darles la importancia que tienen. Tenemos la suerte de ser coetáneos de Messi y de disfrutar de una generación de jugadores única. Esta temporada 2017/18 hemos celebrado el octavo doblete de la historia del Club con una superioridad histórica. Hemos podido despedirnos de la mejor manera posible de una leyenda como Andrés Iniesta después de 22 años en el Barça, o hemos compartido la alegría por los 19 títulos de nuestros equipos profesionales, con las seis Copas del Rey y de la Reina, un hito que nunca se había conseguido antes.

Pero, más allá de los éxitos deportivos, no os podéis imaginar el placer que produce cuando viajamos por el mundo y nos preguntan cómo conseguimos que nuestros niños y niñas del formativo jueguen igual. El orgullo que sentimos cuando vemos la admiración que genera que la palabra *Barça* se identifique con un estilo y una forma de jugar propia; con una escuela de formación humana y deportiva única como la Masía; con un equipo femenino que está rompiendo barreras.

El Barça que contribuye a mejorar la sociedad mediante el impacto positivo del deporte, el compromiso social, la investigación, la innovación y la formación. Para los socios del Club es importante que nuestros equipos ganen campeonatos, pero también lo es todo lo que nos hace diferentes a otros y que forma parte de nuestra identidad.

**Josep Maria Bartomeu i Floreta**

Presidente del FC Barcelona

2018



DOBLET 2017-2018

D



DOBLET 2017-2018



DOBLET 2018-2019

# ÁREA DEPORTES PROFESIONALES



# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**ERNESTO VALVERDE**

ENTRENADOR

**EQUIPO TÉCNICO**  
**SEGUNDO ENTRENADOR**

JON ASPIAZU

**AUXILIAR TÉCNICO**

JOAN BARBARÀ

**ENTRENADOR PORTEROS**

JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE

**PREPARADORES FÍSICOS**

JOSÉ ANTONIO POZANCO, EDU PONS Y ANTONIO GÓMEZ

**'SCOUTINGS'**

JORDI MELERO, ÀLEX GARCIA Y RAÚL PELÁEZ

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTORES**

RICARD PRUNA Y XAVIER YANGUAS

**FISIOTERAPEUTAS**

JUANJO BRAU, ROGER GIRONÈS, JAUME MUNILL, JORDI MESALLES, XAVI LÓPEZ, XAVI LINDE Y JUAN CARLOS PÉREZ

**AUXILIARES**

**DELEGADO**  
CARLES NAVAL

**MATERIAL**

JOSÉ ANTONIO IBARZ, GABRI GALÁN Y JORDI DURAN

**OFICINA DE ATENCIÓN AL JUGADOR**

PEPE COSTA



MARC-ANDRÉ TER STEGEN

PORTERO

1



30.04.92 - MÖNCHENGLADBACH (ALEMANIA)

NÉLSON SEMEDO

DEFENSA

2



16.11.93 - LISBOA (PORTUGAL)

GERARD PIQUÉ

DEFENSA

3



02.02.87 - BARCELONA

IVAN RAKITIC

CENTROCAMPISTA

4



10.03.88 - RHEINFELDEN (SUIZA)

LUIS SUÁREZ

DELANTERO

9



24.01.87 - SALTO (URUGUAY)

LIONEL MESSI

DELANTERO

10



24.06.87 - ROSARIO (ARGENTINA)

OUSMANE DEMBÉLÉ

DELANTERO

11



15.05.97 - VERNON (FRANCIA)

RAFINHA ALCÁNTARA

DELANTERO

12



12.02.93 - SÃO PAULO (BRASIL)

PHILIPPE COUTINHO

CENTROCAMPISTA

14



12.06.92 - RÍO DE JANEIRO (BRASIL)

J. PAULO BEZERRA (PAULINHO)

CENTROCAMPISTA

15



25.07.88 - SÃO PAULO (BRASIL)

GERARD DEULOFEU\*

DELANTERO

16



20.03.94 - RIUDARENES (GIRONA)

PACO ALCÁCER

DELANTERO

17



30.08.93 - TORRENT (VALENCIA)

SERGI ROBERTO

CENTROCAMPISTA

20



07.02.92 - REUS (TARRAGONA)

ANDRÉ GOMES

CENTROCAMPISTA

21



30.07.93 - GRIJÓ, PORTO (PORTUGAL)

ALEIX VIDAL

DEFENSA

22



21.08.89 - PUIGPELAT (TARRAGONA)

SAMUEL UMTITI

DEFENSA

23



14.11.93 - YAOUNDÉ (CAMERÚN)



LIGA



COPA DEL REY



SERGIO BUSQUETS  
**CENTROCAMPISTA**  
**5**  
 16.07.88 - SABADELL (BARCELONA)

DENIS SUÁREZ  
**CENTROCAMPISTA**  
**6**  
 06.01.94 - SALCEDA DE CASELAS (PONTEVEDRA)

ARDA TURAN  
**CENTROCAMPISTA**  
**7**  
 30.01.87 - ISTANBUL (TURQUÍA)

ANDRÉS INIESTA  
**CENTROCAMPISTA**  
**8**  
 11.05.84 - FUENTEALBILLA (ALBACETE)

JASPER CILLESSEN  
**PORTERO**  
**13**  
 22.04.89 - GROESBEEK (PAÍSES BAJOS)

JAVIER MASCHERANO  
**DEFENSA**  
**14**  
 08.06.84 - SAN LORENZO (ARGENTINA)

JORDI ALBA  
**DEFENSA**  
**18**  
 21.03.89 - L'HOSPITALET DE LLOB. (BARCELONA)

LUCAS DIGNE  
**DEFENSA**  
**19**  
 20.07.93 - MEAUX (FRANCIA)

YERRY MINA  
**DEFENSA**  
**24**  
 23.09.94 - GUACHENÉ, CAUCA (COLOMBIA)

THOMAS VERMAELEN  
**DEFENSA**  
**25**  
 14.11.85 - KAPELLEN (BÉLGICA)

➔ **ALTAS**

- NÉLSON **SEMEDO**  
SL BENFICA
  - OUSMANE **DEMBÉLÉ**  
BORUSSIA DORTMUND
  - JOSE PAULO BEZERRA  
**(PAULINHO)**  
GUANGZHOU EVERGRANDE
  - GERARD **DEULOFEU**  
AC MILAN
  - THOMAS **VERMAELEN**  
AS ROMA
  - PHILIPPE **COUTINHO\***  
LIVERPOOL FC
  - **YERRY MINA\***  
SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS
- \*Coutinho: Alta el 6 de enero de 2018  
 \*Yerry Mina: Alta el 11 de enero de 2018

➔ **BAJAS**

- **NEYMAR DA SILVA**  
PARÍS SAINT-GERMAIN
  - JÉRÉMY **MATHIEU**  
SPORTING DE LISBOA
  - JORDI **MASIP**  
REAL VALLADOLID
  - ARDA **TURAN\***  
ISTANBUL BASAKSEHIR
  - RAFINHA **ALCÁNTARA\***  
INTER DE MILÁN
  - JAVIER **MASCHERANO\***  
HEBEI CHINA FORTUNE
  - GERARD **DEULOFEU\***  
WATFORD FOOTBALL CLUB
- \*Arda: Baja el 13 de enero de 2018  
 \*Rafinha: Baja el 22 de enero de 2018  
 \*Mascherano: Baja el 24 de enero de 2018  
 \*Deulofeu: Baja el 29 de enero de 2018

# ¡Una Liga de récord!

El FC Barcelona fue el indiscutible campeón de Liga en un torneo que dominó de principio a fin. En la primera temporada del entrenador Ernesto Valverde el equipo rindió de forma espléndida, y la Liga será recordada por el récord histórico de imbatibilidad que estableció con 36 partidos seguidos sin perder. A esta racha impresionante hay que añadir siete partidos de Liga de la temporada 2016/17, que representaron un nuevo récord en la Liga con 43 jornadas sin perder, tras 34 victorias y 9 empates, y que permitieron superar el récord anterior, que tenía la Real Sociedad con 38 jornadas desde la temporada 1979/80.

El inicio de la competición fue brillante y se encadenaron siete triunfos seguidos antes de la visita al Wanda, donde el equipo barcelonista empató ante el Atlético de Madrid. Este balance positivo se mantuvo en los siguientes ocho partidos, con seis triunfos y dos empates. Se llegaba al encuentro del Bernabéu con una ventaja azulgrana

de 11 puntos respecto al Real Madrid, que tenía un enfrentamiento menos. En una segunda parte espléndida, los jugadores del Barça derrotaron al equipo blanco por 0-3, ensancharon la distancia entre los dos equipos y dieron un paso de gigante para conquistar la Liga.

Llegada la segunda vuelta, los culés no bajaron la guardia y el título se logró matemáticamente en la jornada 35 ante el Deportivo. A pesar de bastarle con un empate para ser campeón, el FC Barcelona ganó por 2-4 y sumó el 25º título de la competición, el séptimo en diez años. El equipo azulgrana acabó con 93 puntos, con 28 victorias, 9 empates y una sola derrota (ante el Levante en la penúltima jornada), y sacó 14 puntos de diferencia sobre el Atlético de Madrid, segundo clasificado, y 17 puntos respecto al Real Madrid, tercero. Además, Messi ganó el Pichichi y la Bota de Oro por quinta vez, con 34 goles.




**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	20.08.17	FC Barcelona - Real Betis	2-0	Tosca (p.p.), Sergi Roberto
2	26.08.17	Alavés - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
3	09.09.17	FC Barcelona - Espanyol	5-0	Messi (3), Piqué, Suárez
4	16.09.17	Getafe - FC Barcelona	1-2	Denis Suárez, Paulinho
5	19.09.17	FC Barcelona - Eibar	6-1	Messi (4), Paulinho, Denis Suárez
6	23.09.17	Girona - FC Barcelona	0-3	Aday (p.p.), Iraizoz (p.p.), Suárez
7	01.10.17	FC Barcelona - Las Palmas	3-0	Sergio, Messi (2)
8	14.10.17	Atlético de Madrid - FC Barcelona	1-1	Suárez
9	21.10.17	FC Barcelona - Málaga	2-0	Deulofeu, Iniesta
10	28.10.17	Athletic Club - FC Barcelona	0-2	Messi, Paulinho
11	04.11.17	FC Barcelona - Sevilla	2-1	Paco Alcácer (2)
12	18.11.17	Leganés - FC Barcelona	0-3	Suárez (2), Paulinho
13	26.11.17	Valencia - FC Barcelona	1-1	Jordi Alba
14	02.12.17	FC Barcelona - Celta	2-2	Messi, Suárez
15	10.12.17	Villarreal - FC Barcelona	0-2	Suárez, Messi
17	17.12.17	FC Barcelona - Deportivo	4-0	Suárez (2), Paulinho (2)
18	23.12.17	Real Madrid - FC Barcelona	0-3	Suárez, Messi, Aleix Vidal
19	07.01.18	FC Barcelona - Levante	3-0	Messi, Suárez, Paulinho
20	14.01.18	Real Sociedad - FC Barcelona	2-4	Paulinho, Luis Suárez (2), Messi
21	21.01.18	Real Betis - FC Barcelona	0-5	Rakitic, Messi (2), Suárez (2)
22	28.01.18	FC Barcelona - Alavés	2-1	Messi, Suárez
23	04.02.18	Espanyol - FC Barcelona	1-1	Piqué
24	11.02.18	FC Barcelona - Getafe	0-0	
16*	17.02.18	Eibar - FC Barcelona	0-2	Suárez, Jordi Alba
25	24.02.18	FC Barcelona - Girona	6-1	Suárez (3), Messi (2), Coutinho
26	01.03.18	Las Palmas - FC Barcelona	1-1	Messi
27	04.03.18	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-0	Messi
28	10.03.18	Málaga - FC Barcelona	0-2	Suárez, Coutinho
29	18.03.18	FC Barcelona - Athletic Club	2-0	Paco Alcácer, Messi
30	31.03.18	Sevilla - FC Barcelona	2-2	Luis Suárez, Messi
31	07.04.18	FC Barcelona - Leganés	3-1	Messi (3)
32	14.04.18	FC Barcelona - Valencia	2-1	Luis Suárez, Umtiti
33	17.04.18	Celta - FC Barcelona	2-2	Dembélé, Paco Alcácer
34	09.05.18	FC Barcelona - Villarreal	5-1	Coutinho, Paulinho, Messi, Dembélé (2)
35	28.04.18	Deportivo - FC Barcelona	2-4	Coutinho, Messi (3)
36	06.05.18	FC Barcelona - Real Madrid	2-2	Luis Suárez, Messi
37	12.05.18	Levante - FC Barcelona	5-4	Coutinho (3), Suárez
38	20.05.18	FC Barcelona - Real Sociedad	1-0	Coutinho

**GOLEADORES**

34	Messi
25	Suárez
9	Paulinho
8	Coutinho
4	Paco Alcácer
3	Dembélé
2	Denis Suárez, Jordi Alba, Piqué
1	Sergio, Deulofeu, Iniesta, Aleix Vidal, Sergi Roberto, Rakitic, Umtiti



## La Copa de Iniesta

El FC Barcelona ganó por cuarta vez consecutiva la Copa del Rey y llegó a la 30ª de su historia. Tras eliminar claramente al Murcia en los dieciseisavos de final por un global de 8-0, los hombres de Ernesto Valverde se enfrentaron al Celta en octavos. El 1-1 en la ida, disputada en Vigo, lo dejaba todo abierto, pero a la vuelta en el Camp Nou el dominio azulgrana fue absoluto con un contundente 5-0. Los cuartos de final contra el Espanyol fueron muy disputados. Los de Quique Sánchez Flores ganaron por 1-0 en la ida, pero el Barça dio la vuelta al resultado por 2-0, con goles de Suárez y Messi. El propio Suárez fue el autor del gol de la victoria en el partido de ida de las semifinales contra el Valencia, y en la vuelta el equi-

po azulgrana confirmó el pase a la final con otra victoria por 0-2, en la que Coutinho se estrenó como goleador barcelonista. Este resultado permitió al Barça acceder a su quinta final consecutiva.

El rival de la final, disputada por primera vez en el Wanda Metropolitano, fue el Sevilla. El partido fue una auténtica exhibición del FC Barcelona, que no dejó ninguna opción al conjunto andaluz. Antes de llegar al descanso, Suárez –con un doblete– y Messi sentenciaron la final. En la segunda mitad el Barça no bajó la guardia y siguió demostrando su superioridad. Andrés Iniesta culminó un magnífico partido con un gran gol tras un pase de Messi, y Coutinho, con un penalti, marcó el definitivo 5-0.





**RESULTADOS**

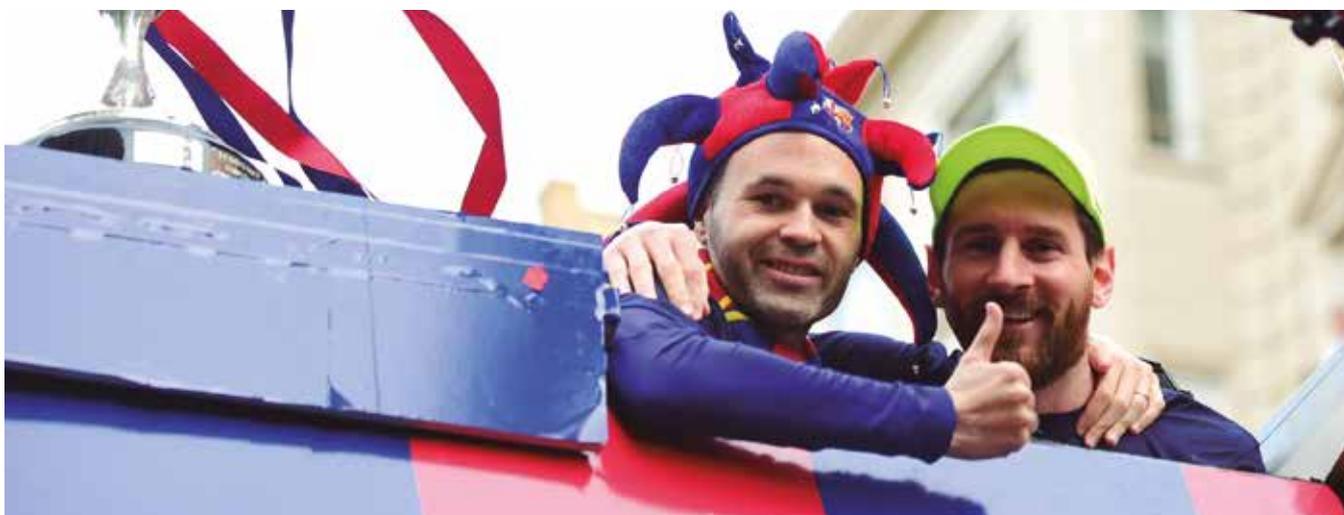
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Dieciseisavos de final (ida)	24.10.17	Murcia - FC Barcelona	0-3	Paco Alcácer, Deulofeu i Arnaiz
Dieciseisavos de final (vuelta)	29.11.17	FC Barcelona - Murcia	5-0	Paco Alcácer, Piqué, Alex Vidal, Denis Suárez y Arnaiz
Octavos de final (ida)	04.01.18	Celta - FC Barcelona	1-1	Arnaiz
Octavos de final (vuelta)	11.01.18	FC Barcelona - Celta	5-0	Messi (2), Jordi Alba, Luis Suárez y Rakitic
Cuartos (ida)	17.01.18	Espanyol - FC Barcelona	1-0	
Cuartos (vuelta)	25.01.18	FC Barcelona - Espanyol	2-0	Luis Suárez y Messi
Semifinal (ida)	01.02.18	FC Barcelona - Valencia	1-0	Luis Suárez
Semifinal (vuelta)	08.02.18	Valencia - FC Barcelona	0-2	Coutinho y Rakitic
FINAL	21.04.18	FC Barcelona - Sevilla	0-5	Luis Suárez (2), Messi, Iniesta y Coutinho

**GOLEADORES**

<b>5</b>	Luis Suárez	<b>2</b>	Alcácer, Coutinho, Rakitic
<b>4</b>	Messi	<b>1</b>	Deulofeu, Piqué, Iniesta, A. Vidal, Jordi Alba, Denis Suárez
<b>3</b>	Arnaiz		







# Eliminados en cuartos de final

El FC Barcelona no pudo luchar por el título al caer eliminado en los cuartos de final de la Liga de Campeones. En la fase de grupos, el equipo azulgrana acabó como líder de su grupo con un total de cuatro victorias y dos empates. Destaca el triunfo por 3-0 ante la Juventus en un gran partido, con dos goles de Messi y uno de Rakitic.

En octavos de final, los azulgranados se reencontraron con el Chelsea de Conte. El duelo de ida, disputado en Stamford Bridge, no fue fácil. El equipo inglés se adelantó en el marcador con un gol de Willian, que previamente, en la primera parte, había estrellado dos tiros al palo. Messi fue el artífice del empate gracias a una buena asistencia de Iniesta en el minuto 75. Con este resultado de 1-1 se acabó el choque, y la vuelta en el Camp Nou decidiría el desenlace de la eliminatoria. Con 97.183 espectadores, el Barça, liderado por un inconmensurable Leo Messi, ganó por 3-0. El astro

argentino marcó dos goles, y llegó a la cifra de los 100 en esta competición. También dio una asistencia a Dembélé, que se estrenaba como goleador en el Club.

El rival de cuartos de final fue la Roma. En el partido de ida, jugado en el Camp Nou, el equipo barcelonista consiguió una victoria muy trabajada (4-1), con dos goles en propia puerta de los italianos, uno de Piqué y otro de Suárez. Este resultado parecía encarrilar el pase a las semifinales, pero no fue así. Un mal partido en la vuelta del Olímpico de Roma condenó las aspiraciones azulgrana. Dzeko marcó el 1-0 al inicio de la primera parte, resultado con el que se llegó al descanso. En la segunda mitad, un gol de penalti de De Rossi y uno de Manolas supusieron el 3-0 que daba la vuelta a la eliminatoria, y a pesar de los esfuerzos barcelonistas para marcar un gol, el marcador ya no se movió y el FC Barcelona quedó eliminado.





**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Fase de grupos - D	12.09.17	FC Barcelona - Juventus	3-0	Messi (2), Rakitic
Fase de grupos - D	27.09.17	Sporting CP - FC Barcelona	0-1	Sebastián Coates (pp)
Fase de grupos - D	18.10.17	FC Barcelona - Olympiacos	3-1	Dimitris Nikolaou (pp), Messi, Digne
Fase de grupos - D	31.10.17	Olympiacos - FC Barcelona	0-0	
Fase de grupos - D	22.11.17	Juventus - FC Barcelona	0-0	
Fase de grupos - D	05.12.17	FC Barcelona - Sporting CP	2-0	Alcácer, Mathieu (p.p.)
Octavos de final (ida)	20.02.18	Chelsea - FC Barcelona	1-1	Messi
Octavos de final (vuelta)	14.03.18	FC Barcelona - Chelsea FC	3-0	Messi (2), Dembélé
Cuartos de final (ida)	04.04.18	FC Barcelona - AS Roma	4-1	De Rossi (p.p.), Manolas (p.p.), Piqué, Luis Suárez
Cuartos de final (vuelta)	10.04.18	AS Roma - FC Barcelona	3-0	

**GOLEADORES**

- 6** Messi
- 1** Rakitic, Digne, Alcácer, Dembélé, Luis Suárez, Piqué

## La ida marca la final

El FC Barcelona no pudo ganar el primer título en disputa de la temporada 2017/18. En la final de la Supercopa de España fue clave el partido de ida. En este duelo, disputado en el Camp Nou, un autogol de Piqué y las dianas de Cristiano y Asensio dieron el triunfo a los blancos en un Clásico en el que el Barça dispuso de más oportunidades pero menos acierto. Tras una primera parte sin goles, un gol de Piqué en propia puerta al inicio de la segunda mitad implicaba el 0-1. Los de Valverde presionaron y buscaron el gol del empate sin descanso, que finalmente llegó gracias a un penalti provocado por Suárez y marcado por Messi. Sin embargo, un gol de Cristiano y otro de Asensio en las postrimerías del encuentro dejaron un resultado favorable a los madridistas (1-3). El partido de vuelta representaba el gran reto de cambiar el resultado, pero no fue posible. Los de Valverde lo intentaron sin conseguirlo, y los goles de Asensio y Benzema en la primera mitad terminaron de sentenciar el título. Aunque el Barça lo intentó en la reanudación, en la que tuvo más dominio, claridad en el juego y ocasiones que el rival, la efectividad no estuvo del lado azulgrana y el marcador ya no se movió.



### RESULTADOS

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
14/08/2017 (ida)	FC Barcelona - R. Madrid	1-3	Messi
17/08/2017 (vuelta)	R. Madrid - FC Barcelona	2-0	



## Campeón por penaltis

El equipo de Valverde logró por segunda vez el título de la Supercopa de Catalunya, disputada en Lleida, al batir al Espanyol en la tanda de penaltis. El equipo barcelonista, con una combinación de jugadores del primer equipo que habían tenido menos minutos a lo largo de la temporada y jugadores del Barça B, dominó el partido al inicio, y Paco Alcácer dispuso de una gran ocasión, aunque el balón no llegó a entrar entre los tres palos.

En la segunda parte Cillessen fue el hombre destacado del Barça al detener las ocasiones de peligro que generó el equipo blanquiazul. Se llegó al final del partido con el 0-0 inicial y el trofeo se tuvo que disputar en la tanda de penaltis. Los jugadores azulgranas Paco Alcácer, Sergi Palencia, Yerry Mina y Abel Ruiz fueron implacables y anotaron los cuatro penaltis lanzados. Tras un disparo que Darder envió al larguero y de una parada de Cillessen, el Barça se proclamó campeón.



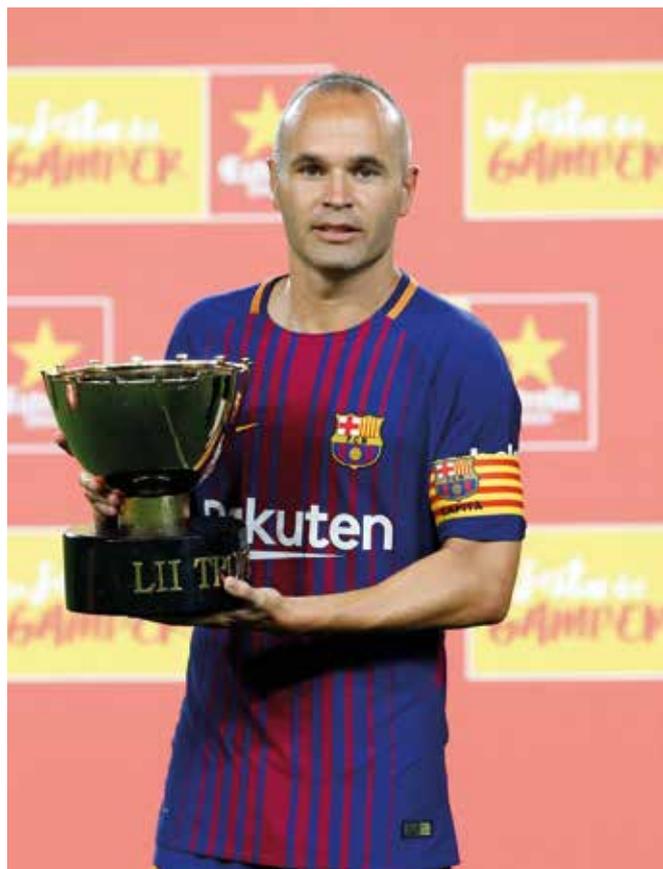
### RESULTADOS

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
07.03.18	FC Barcelona - RCD Espanyol	0-0 (4-2 p.p.)	Paco Alcácer, Sergi Palencia, Yerry Mina y Abel Ruiz



# Emotivo homenaje al Chapecoense

La 52ª edición del Trofeo Joan Gamper fue una jornada muy emotiva en la que se rindió homenaje al Chapecoense, el equipo invitado que en noviembre de 2016 sufrió un trágico accidente aéreo que puso fin a la vida de 71 personas. El reconocimiento tuvo como punto álgido el servicio de honor que hicieron Jackson, Neto y Ruschel, los tres jugadores supervivientes de aquel accidente que conmocionó al mundo del deporte y que el Barça, con esta invitación, quiso homenajear. Tras la presentación de la plantilla entera ante los aficionados del Camp Nou empezó un partido que fue dominado claramente por los hombres de Ernesto Valverde. El Barça ganó por 5-0 con goles de Deulofeu, Sergio Busquets, Messi, Suárez y Denis.



## RESULTADO

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
07.08.17	FC Barcelona - Chapecoense	5-0	Deulofeu, Sergio, Messi, Suárez y Denis Suárez



# Campeones de la International Champions Cup

El Barça inició la preparación del nuevo curso disputando y ganando la International Champions Cup, un torneo que agrupó algunos de los mejores equipos del mundo en varias ciudades de forma simultánea. El primer partido de la era Valverde se jugó en Nueva Jersey contra la Juventus (0-2) y terminó con victoria azulgrana gracias a dos grandes goles de Neymar Jr. Washington fue el escenario del segundo compromiso de la gira norteamericana, en la que el Barça tumbó al Manchester United (1-0) con otro gol de Neymar Jr. El equipo se trasladó a Miami para disputar el partido estrella de la International Champions Cup de este año contra el Real Madrid, apenas el segundo Clásico de la historia que se disputaba fuera de España. Los azulgranas se impusieron por 2-3 en un duelo trepidante en el que marcaron Messi, Rakitic y Piqué. Con jugadores aún por incorporarse, el equipo dejó muchos detalles técnicos sobre el terreno de juego y con tres victorias se proclamó campeón del torneo en Estados Unidos.

Los hombres de Valverde siguieron con la preparación de la pretemporada con un partido en el Nou Estadi de Tarragona para celebrar el 125 aniversario del Nàstic. Paco Alcácer marcó un golazo de falta directa en un encuentro que acabó con empate a 1.

Al final de temporada se disputó en Sudáfrica un partido amistoso dedicado al centenario del nacimiento de Nelson Mandela. El conjunto barcelonista derrotó al Mamelodi Sundowns por 1-3, con goles de Dembélé, Luis Suárez y André Gomes en un FNB Stadium de Johannesburgo que reunió a 87.000 espectadores.



## RESULTADOS

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
23.07.17	Juventus - FC Barcelona	0-2	Neymar Jr (2)
27.07.17	FC Barcelona - Manchester United	1-0	Neymar Jr
30.07.17	Real Madrid - FC Barcelona	2-3	Messi, Rakitic y Piqué
04.08.17	Nàstic de Tarragona - FC Barcelona	1-1	Alcácer
16.05.18	Mamelodi Sundowns - FC Barcelona	1-3	Dembélé, Suárez y André Gomes

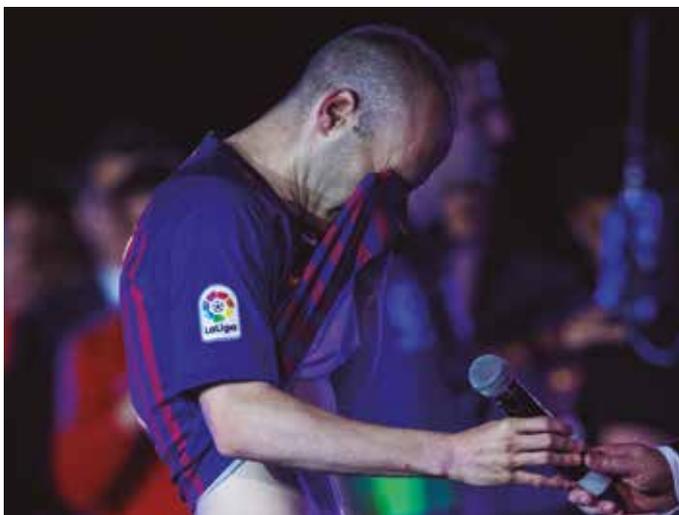
## GOLEADORES

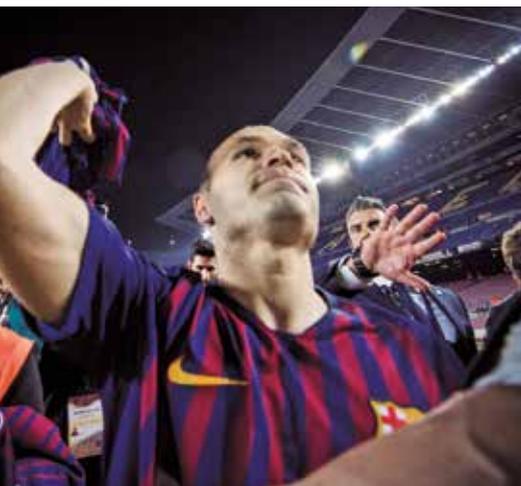
- 3** Neymar Jr
- 1** Messi, Rakitic, Piqué, Alcácer, Dembélé, Suárez y André Gomes



## ¡Hasta pronto, Andrés!

Andrés Iniesta puso fin en verano de 2018 a una vida de azulgrana, tras 16 años en el Club, 12 en el primer equipo, y con 32 títulos en su palmarés. El capitán anunció su decisión el 27 de abril, en una emotiva rueda de prensa, y vivió un carrusel de emociones hasta que jugó su último partido el 20 de mayo. Durante este tiempo, recogió la estima y la admiración unánime de los aficionados del fútbol y tuvo la despedida soñada por cualquier futbolista, con un homenaje institucional y una noche mágica en el Camp Nou de reconocimiento infinito y celebración del doblote. Iniesta ha marcado una época en el Barça y simboliza como nadie los valores de La Masia.







# Descenso de categoría en un año de aprendizaje

## CLASIFICACIÓN FINAL

20º en Segunda División – LaLiga 123

## PLANTILLA

**PORTERO:** Jokin Ezkieta, Adrià Ortola, Alberto Varo

**DEFENSA:** Daniel Morer, Marc Cucurella, José Antonio Martínez, Rodrigo Tarín, Martin Hongla, Sergi Palencia, David Costas, Samuel Araújo, Jorge Cuenca, Juan Miranda

**CENTROCAMPISTA:** Christian Rivera, Ferran Sarsanedas, Carles Aleñá, Inigo Ruiz de Galarreta, Carles Pérez, Victor Hugo, Marcus McGuane, Oriol Busquets

**DELANTERO:** Matías Nahuel, Marc Cardona, Ballou Jean-Yves, Jose Manuel Arnáiz, Abel Ruiz

**ENTRENADOR:** Francesc Xavier Garcia Pimienta

\*Gerard López (baja el 25 de abril de 2018)

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Pau Martí

El filial azulgrana perdió la categoría en la temporada del regreso a la Segunda División A. Primero Gerard López, y luego Francesc Xavier Garcia Pimienta, en las seis últimas jornadas, no pudieron evitar el descenso del filial a la LaLiga 123 en un curso en el que se apostó por la plantilla más joven de la categoría, con 21,2 años de media. A pesar de un inicio de campeonato bueno, y a pesar de situarse en la quinta posición en la cuarta jornada de Liga, el Barça B no pudo evitar el descenso de categoría, concretado en la penúltima jornada con un empate en el campo del Albacete. En total, 44 puntos, con 10 victorias, 14 empates y 18 derrotas y unos registros de 46 goles marcados y 54 encajados. La racha de once partidos sin ganar, entre las jornadas 28 y 38, con siete derrotas consecutivas incluidas, pesó como una losa en un equipo que en los momentos decisivos de la temporada acusó su juventud a pesar de los refuerzos que llegaron en el mercado de invierno. Las buenas noticias del curso fueron el debut en Segunda División A de jugadores en edad juvenil como Miranda, Monchu, Riqui Puig, Collado y Alejandro Marqués. Este último comenzó la campaña con el Juvenil B y la terminó compaginando el Juvenil A con el filial. Además, Aleñá jugó varios partidos con el primer equipo de Ernesto Valverde, e incluso Arnáiz, Cucurella, Oriol Busquets y David Costas debutaron con el técnico azulgrana.





**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	19.08.17	Valladolid - FC Barcelona B	1-2	Choco Lozano, Marc Cardona
2	28.08.17	FC Barcelona B - Tenerife	0-3	
3	01.09.17	Granada - FC Barcelona B	2-2	Ruiz de Galarreta, Abel Ruiz
4	09.09.17	FC Barcelona B - Córdoba	4-0	Aleñá, Arnáiz (2), Choco Lozano
5	17.09.17	Alcorcón - FC Barcelona B	1-1	Aleñá
6	25.09.17	FC Barcelona B - Lugo	1-2	Aleñá
7	01.11.17	Nàstic - FC Barcelona B	0-0	
8	08.10.17	FC Barcelona B - Oviedo	1-1	Arnáiz
9	11.10.17	Numancia - FC Barcelona B	1-0	
10	14.10.17	FC Barcelona B - Lorca	1-0	Arnáiz
11	20.10.17	Osasuna - FC Barcelona B	2-2	Concha, Aleñá
12	29.10.17	FC Barcelona B - Sevilla At.	1-1	Aleñá
13	05.11.17	Cultural Leonesa - FC Barcelona B	1-1	Lozano
14	11.11.17	FC Barcelona B - Huesca	0-2	
15	19.11.17	Rayo Vallecano - FC Barcelona B	1-0	
16	26.11.17	FC Barcelona B - Almería	1-1	Lozano
17	02.12.17	Reus - FC Barcelona B	2-1	Arnáiz
18	08.12.17	FC Barcelona B - Sporting	2-1	Aleñá, Arnáiz
19	15.12.17	Cádiz - FC Barcelona B	3-1	Marc Cardona
20	19.12.17	FC Barcelona B - Albacete	0-1	
21	06.01.18	Zaragoza - FC Barcelona B	1-1	Abel Ruiz
22	13.01.18	FC Barcelona B - Valladolid	0-1	
23	21.01.18	Tenerife - FC Barcelona B	1-3	Carles Pérez (3)
24	27.01.18	FC Barcelona B - Granada	3-0	Aleñá, Miranda, Marc Cardona
25	04.02.18	Córdoba - FC Barcelona B	1-2	Aleñá, Nahuel
26	10.02.18	FC Barcelona B - Alcorcón	0-1	
27	18.02.18	Lugo - FC Barcelona B	1-2	Nahuel (2)
28	24.02.18	FC Barcelona B - Nàstic	1-1	Marc Cardona
29	02.03.18	Oviedo - FC Barcelona B	0-0	
30	11.03.18	FC Barcelona B - Numancia	2-2	Aleñá, Abel Ruiz
31	18.03.18	Lorca - FC Barcelona B	1-1	Cucurella
32	25.03.18	FC Barcelona B - Osasuna	0-2	
33	01.04.18	Sevilla At. - FC Barcelona B	3-1	Vitinho
34	07.04.18	FC Barcelona B - Cultural Leonesa	0-1	
35	16.04.18	Huesca - FC Barcelona B	2-1	Aleñá (penal)
36	22.04.18	FC Barcelona B - Rayo Vallecano	2-3	Monchu, Ballou
37	28.04.18	Almería - FC Barcelona B	1-0	
38	06.05.18	FC Barcelona B - Reus	0-1	
39	13.05.18	Sporting - FC Barcelona B	2-3	Aleñá, Marc Cardona, Nahuel
40	20.05.18	FC Barcelona B - Cádiz	3-1	Marc Cardona (2), Nahuel
41	27.05.18	Albacete - FC Barcelona B	0-0	
42	02.06.18	FC Barcelona B - Zaragoza	0-2	

**GOLEADORES**

<b>11</b>	Aleñá	<b>4</b>	Choco Lozano
<b>7</b>	Marc Cardona	<b>3</b>	Carles Pérez, Abel Ruiz
<b>6</b>	Jose Arnáiz	<b>1</b>	Cucurella, R. de Galarreta, Vitinho
<b>5</b>	Nahuel		

## JUVENIL A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor Juvenil grupo 3  
 Campeón de la UEFA Youth League  
 Semifinales de la Copa de Campeones  
 Cuartos de final de la Copa del Rey

El Campeonato de Liga fue el primer título que ganó el Juvenil A en una temporada en la que el equipo tuvo hasta tres entrenadores. Gabri García comenzó el campeonato pero dejó el banquillo del Juvenil A para hacerse cargo del FC Sion suizo. Su relevo al frente del Juvenil A fue Francesc Xavier Garcia Pimienta, hasta entonces en el Juvenil B, que fue quien guió al equipo hacia el título de Liga, que se celebró en el campo del Nàstic de Tarragona a tres jornadas del final. El título llegó con unos registros impecables: 22 victorias, 6 empates y sólo 2 derrotas. Alex Collado, con 11 dianas, fue el máximo goleador del equipo, e Iñaki Peña fue el portero menos goleado de la Liga con sólo 13 goles encajados. Cabe destacar el debut esta temporada de los juveniles Juan Miranda, Monchu, Álex Collado, Riqui Puig y Alejandro Marqués en el Barça B. En las competiciones domésticas del KO no hubo suerte. Con Denis Silva en el banquillo, el Juvenil A cayó eliminado ante el Sporting en las semifinales de la Copa de Campeones, y en la Copa del Rey el equipo perdió la eliminatoria de cuartos de final ante el Atlético de Madrid.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Ignacio Peña, Lazar Carevic

**DEFENSA:** Guillem Jaime, Mateu Jaume, Óscar Mingueza, Arnau Comas, Roman Tugarinov, Juan Brandáriz, Martí Vilà, Jorge Cuenca, Juan Miranda

**CENTROCAMPISTA:** Josep Calavera, Alejandro Orellana, Oriol Busquets, Ramon Rodriguez, Ricard Puig, Álex Collado

**DELANTERO:** Edgar Fernández, Javier Enrique Delgado, Juan Fernández, David Alfonso, Abel Ruiz

**ENTRENADOR:** Francesc Xavier Garcia

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Pau Martí



## Campeón de la UEFA Youth League por segunda vez

El Juvenil A se proclamó campeón de la UEFA Youth League por segunda vez en una temporada europea que comenzó con Gabri García en el banquillo, hasta que se fue al FC Sion suizo en el mes de octubre, y que finalizó con Francesc Xavier Garcia Pimienta llevando a los jóvenes valores azulgrana hasta el título en Nyon (Suiza). Es la segunda UEFA Youth League que consigue el Barça tras el éxito del curso 2013/14, y empata el palmarés europeo con el Chelsea como los dos equipos que más veces han ganado este prestigioso torneo.

El Juvenil A hizo una competición impecable. Tras quedar primero de grupo con un balance de cinco victorias y un empate, el equipo azulgrana derrotó al PSG en París en los octavos de final por 0-1. El Barça se desembarazó del Atlético de Madrid en los cuartos de final disputados en el Miniestadi (2-0) y llegó a la final a cuatro de Nyon. Y allí se vivieron dos duelos memorables. En las semifinales ganó por 4-5 al Manchester City en un emocionante y disputadísimo encuentro con goles de Carlos Pérez (2), Collado, Riqui Puig y Marqués. Y en la final se impuso por 3-0 al Chelsea con dos goles de Marqués y uno de Abel Ruiz en una auténtica exhibición de ADN Barça.

## JUVENIL B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Nacional Juvenil grupo 7  
Semifinales del Campeonato de Catalunya Juvenil

El segundo equipo juvenil de la cantera del FC Barcelona hizo una gran temporada a pesar de competir contra equipos con jugadores de segundo y tercer año en la Liga Nacional y tener que sobreponerse a numerosos cambios de entrenador durante el campeonato. El Juvenil B ganó la Liga en el campo del Badalona a tres jornadas del final y terminó el campeonato con 8 puntos de ventaja respecto a la Damm B con unos registros de 23 victorias, 5 empates y 6 derrotas, con 95 goles a favor y 39 en contra. Un título que tuvo hasta cinco responsables: Quique Álvarez, Marcel Sans, Francesc Xavier Garcia Pimienta, Denis Silva y Franc Artiga. Los máximos goleadores del equipo fueron Nils Mortimer (21) y Ansu (18), mientras que Arnau Tenas, Sergi Rosanas, Álvaro Sanz, Adrià Bernabé y Nils Mortimer formaron parte de las diferentes convocatorias de la selección española sub-17. Nils Mortimer, Konrad, Lucas de Vega y Alejandro Marqués tuvieron participación en la temporada del Juvenil A e incluso Marqués debutó en el Barça B y fue decisivo en la final de la UEFA Youth League con el Juvenil A.

RESULTADOS		
JORNADA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos	Juvenil A - Juventus	1-0
	Sporting - Juvenil A	0-1
	Juvenil A - Olympiacos	5-0
	Olympiacos - Juvenil A	0-3
	Juventus - Juvenil A	0-1
	Juvenil A - Sporting	1-1
Octavos de final	Paris Saint-Germain - Juvenil A	0-1
Cuartos de final	Juvenil A - Atlético de Madrid	2-0
Semifinal	Manchester City - Juvenil A	4-5
Final	Chelsea - Juvenil A	0-3



### PLANTILLA

**PORTERO:** Juan Manuel Santaella, Alex Baño, Arnau Tenas

**DEFENSA:** Sergi Rosanas, Adrià Altimira, Alejandro Marcos, Joan Rojas, Josep Jaume, Iván Bravo, Antonio Sola, Iker San Vicente de Diego

**CENTROCAMPISTA:** Álvaro Sanz, Roberto Laurel, Guillermo Amor, Adrià Bernabé, Lucas de Vega, Sergi Altimira, Ben Lederman

**DELANTERO:** Nils Mortimer, Pau Martínez, Annsumane Fati, Alejandro Marqués, Konrad de la Fuente, Adrià Obrador, Labinot Kabashi

**ENTRENADOR:** Denis Silva

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Óscar López



## CADETE A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor Cadete  
Campeón del Campeonato de Catalunya

La Liga se volvió a teñir de color azulgrana. Este fue el gran titular de la temporada. Y es que el Cadete A ganó, con Franc Artiga, la décima Liga consecutiva. Un éxito espectacular que demostró el absoluto dominio barcelonista en la categoría. El Barça se llevó el campeonato con 11 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Espanyol, en una temporada en la que obtuvo 26 victorias y 4 empates y unos registros de 124 goles a favor y sólo 16 en contra. Pablo Moreno, con 32 goles, fue el pichichi de la categoría. El Cadete A, además, se proclamó campeón de Catalunya, ya con Carles Martínez en el banquillo tras el ascenso de Franc Artiga al Juvenil B, y superó por 3-1 al Espanyol en la final. El equipo también ganó el Torneo Torcaf de Alzira, en el que venció al Atlético de Madrid en la final (1-0), y la All Star Cup en Praga al imponerse por 2-0 al Hertha en la final.

### PLANTILLA

**PORTERO:** Pablo Cuñat, Pol Tristán, Ramon Vilà

**DEFENSA:** Marc Alegre, Marc Lachevre, Gerard Gómez, Aschalew Sanmartí, Marc Faja, José Martínez, Iván Julián, Joel López

**CENTROCAMPISTA:** Álex Rico, Moriba Kourouma, Robert Navarro, Marc Doménech, Nicolás González, Martí Riera

**DELANTERO:** Zacarías Ghailan, Andy Villar, Pablo Moreno, Raúl Martínez, Jaume Jardí, Anwar Mediero

**ENTRENADOR:** Franc Artiga / Carles Martínez

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Xavier Franquesa / Pol Planas



## CADETE B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Cadete Grupo 1

Los chicos de Sergi Milà se proclamaron campeones del Grupo 1 de Preferente en una buena temporada en la que sacaron 17 puntos de ventaja al Nàstic B, segundo clasificado, y certificaron una gran mejora en su proceso formativo. El curso no fue tan fácil como el resultado final parecía reflejar. El equipo se enfrentó en la mayoría de partidos a cadetes de segundo año, un año mayores que los azulgranas, y eso, físicamente, se nota. De todos modos, el Cadete B presentó unos números muy buenos, con 24 victorias, 4 empates y sólo 2 derrotas, con un balance de 111 goles a favor y 24 en contra. La suerte, sin embargo, no acompañó al equipo en los torneos disputados durante la temporada. El Cadete B perdió en los penaltis la final de la MECUP en Menorca ante el Villarreal y la final del Torneo Marveld contra el Ajax.

### PLANTILLA

**PORTERO:** Raúl García-Alejo, Arnau Rafús

**DEFENSA:** Miquel Juanola, Roger Martínez, Arnau Ollé, David Navarro, Eric Cañete, Eric Vega, Pau Servat, Alejandro Balde

**CENTROCAMPISTA:** Arnau Solà, Marc Casadó, Jorge Alastuey, Xavi Simons, Álex Ginard, Toni Quetglas, Marc Pelaz

**DELANTERO:** Juan David Fuentes, Mamdou Saidou, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós

**ENTRENADOR:** Sergi Milà

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Carles López



## INFANTIL A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga División de Honor Infantil  
Campeón del Campeonato de Catalunya

El curso protagonizado por el Infantil A fue extraordinario. No sólo por su juego y la enorme progresión de sus jugadores, sino también por los grandes resultados que obtuvieron con el entrenador Carles Martínez, en el primer tramo de la temporada antes de ser nombrado técnico del Cadete A, y de Àlex Urrestarazu, después. El Infantil A fue sinónimo de ADN Barça en estado puro: 103 goles a favor y tan sólo 14 en contra en una Liga que ganó con 13 puntos de ventaja sobre el Espanyol. Xavi Planas finalizó pichichi con 26 goles. Su superioridad también se vio plasmada en el Campeonato de Catalunya, que alcanzó superando al Cornellà en la final por 3-0. El Infantil A ganó, además, los torneos Memorial Cristina Varani (Roma), Arnedo (La Rioja), Zender Talent Cup (Alemania) y Lennart Johansson (Suecia).

### PLANTILLA

**PORTERO:** Alejandro Ramos, Álvaro Aljama, Alain Martínez

**DEFENSA:** Marc Jurado, Pablo López, Diego Almeida, Pol Muñoz, Gerard González, Arnau Casas, Àlex Valle, Juan Larios

**CENTROCAMPISTA:** Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Aleix Garrido, Jan Oliveras, Pablo Páez

**DELANTERO:** Jordi Coca, Ilias Akhomach, Adrián Bobi, Xavier Planas, Jan Coca

**ENTRENADOR:** Carles Martínez / Àlex Urrestarazu

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Alex Urrestarazu / Pere Romeu



## INFANTIL B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Infantil Grupo I  
Campeón de Laliga Promises de Navidad

El título de Liga llegó en un final agónico en la última jornada en el campo del FIF Lleida y cerró una gran temporada, la del debut en el fútbol 11, de un Infantil B que supo competir en una categoría muy complicada en la que los rivales suelen ser un año mayores. Los chicos de David Sánchez lucharon hasta el final y ganaron la Liga con dos puntos de ventaja respecto a la Escola Sant Pere i Sant Pau, con 22 victorias, 2 empates y 4 derrotas en un campeonato en el que marcaron 87 goles y sólo encajaron 14. El Infantil B completó la temporada con el título en Laliga Promises disputada en Arona (Tenerife), donde se impuso por 1-0 al Valencia en la final, con un gol de Gerard, y la victoria en los torneos World Challenge Cup (Japón), St. Kevin's (Irlanda), Santander Cup (Alemania), la Marató TV3, el Vic Riuprimer y el OAR Vic.

### PLANTILLA

**PORTERO:** Antonio Gómez, Àlex Honrubia

**DEFENSA:** Joan Anaya, Raúl Alarcón, Sergi Domínguez, Ferran Baqué, Marc Bombardó, Iker Córdoba, Denis Cruces, Roger Coll

**CENTROCAMPISTA:** Elliot Cervellera, Tomás Carbonell, Pau Ortega, Cristóbal Muñoz, Gerard Hernández, Jan Molina

**DELANTERO:** Bilal Achhiba, Kareem Tunde, Amadou Balde, Solo Traoré, Iker Bravo, Joel Roca, Llorenç Ferrer

**ENTRENADOR:** David Sánchez

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Josep Olivé



## ALEVÍN A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Alevín Grupo I  
Campeón de Lliga Promises Nacional

El equipo de Marc Serra ganó una vez más la Liga en el Grupo 1 de Preferente con mucha autoridad. En esta ocasión nos dejó un balance de 28 victorias, un empate y una sola derrota inesperada en el campo del Cerdanyola del Vallès. El Alevín A marcó 192 goles y sólo encajó 31, lo que le sirvió para llevarse el campeonato con 14 puntos de ventaja sobre el segundo clasificado, la Damm B. El equipo, además, ofreció un rendimiento extraordinario en los torneos que disputó. La victoria más importante fue en la XXV edición de Lliga Promises Nacional ganada en Villarreal, en la que superó al Espanyol en la final (1-0) con un gol de Iván Rodríguez. Otros torneos ganados por el Alevín A fueron la Gol Cup, la Copa Atlas Energía, la Copa Casas de Poniente, el Memorial Jordi Pitarque y el Torneo Internacional Fallas de Burriana.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Gerard Curto, Álvaro Partal

**DEFENSA:** Héctor Fort, Alexis Olmedo, Arnau Pradas

**CENTROCAMPISTA:** Alejandro Domínguez, Pau Prim, Jan Quiles, Bryan Ramírez

**DELANTERO:** Marc Guiu, Jan Montes, Iván Rodríguez, Ianis Tarba

**ENTRENADOR:** Marc Serra

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Pol Planas

## ALEVÍN B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Alevín Grupo 2  
Subcampeón del Campeonato de Catalunya

Extraordinaria temporada la que firmó el equipo de Jordi Pérez. Se proclamó campeón del Grupo 2 de Preferente y superó por tres puntos al Alevín A del Espanyol, un éxito que no se producía desde la temporada 2013/14. El Alevín B hizo una Liga perfecta. Impecable. Ganó 28 partidos y empató en los campos de la Damm A (3-3) y del Español A (2-2) en dos partidos que fueron decisivos para el desenlace del curso. El registro de 146 goles a favor y 34 goles en contra valió una Liga en la que demostraron una progresión espectacular en el juego. Lástima de la final del Campeonato de Catalunya, que se escapó en Martorell ante la Damm (1-3). En cuanto a los torneos disputados durante la temporada, el Alevín B ganó el Torneo Obradors (Puig-reig), la St. Louis Agglo Cup (Francia) y el Memorial Joan Aliau (Deltebre).



### PLANTILLA

**PORTERO:** Erik Cava, Marc Rodríguez

**DEFENSA:** Jan Encuentra, Dereck López, Ethan Torreira, Pol Trigueros

**CENTROCAMPISTA:** Nicolás Expósito, Aleix Galcerán, Tomás Noel, Santos Ortiz

**DELANTERO:** Daniel Tristán, Pol Montesinos

**ENTRENADOR:** Jordi Pérez

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Quim Ramon

## ALEVÍN C

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División Grupo I

Los chicos de Dani Horcas cerraron una temporada prodigiosa en la que no sólo ganaron la Liga con un pleno de 30 victorias y 22 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Cornellà C, sino que se convirtieron en el equipo azulgrana más goleador del fútbol formativo amateur. Sus 285 goles a favor dieron un promedio de 9,5 goles por partido. Espectacular! El equipo, además, vio como Lamine Yamal era, con 70 goles, el pichichi de la Liga y de todo el fútbol formativo azulgrana. El Alevín C también ganó numerosos torneos, como el de Cereza, el Gol Cup, el Sant Andreu, Jàbac y Terrassa, el Peralada F11, el Lugano y el Azpeitia. Este último, que reúne a los mejores equipos alevines de primer año de España, lo ganó el FC Barcelona por primera vez. Tanto en la Gol Cup como en Peralada el rival de la final fue el Real Madrid.

### PLANTILLA

**PORTERO:** Max Bonfill, Jordi Saucedo

**DEFENSA:** David Escoda, Joel Escaler, Oscar Torrellas

**CENTROCAMPISTA:** Marc Bernal, Xavi Castellanos, Landry Cephas, Gibert Jordana, David Sáez, Jofre Torrents

**DELANTERO:** Shane Kluivert, Lamine Yamal Nasraqui

**ENTRENADOR:** Daniel Horcas

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Alexis Pintó



## ALEVÍN D

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División Grupo 2

El reto no era fácil, pero los chicos de Pau Moral, que debutaba esta temporada 2017/18 como primer entrenador, lo consiguieron. Realizaron un gran fútbol durante todo el curso, con una enorme progresión en el juego, que les sirvió para ganar la Liga, con 13 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Europa B, con el que mantuvieron un duro mano a mano durante la primera parte del campeonato, y unos registros de 27 victorias, 2 empates y sólo una derrota. Los 193 goles a favor (6,4 por partido de media) y los sólo 33 encajados dicen mucho del fútbol ofensivo que practicó el Alevín D, que además fue capaz de ganar el torneo de Polinyà y en su primera experiencia en el fútbol 11, formando equipo con el Alevín C, se llevó los torneos de Terrassa y Peralada en una clara demostración de que la generación de 2007 sube muy fuerte.

### PLANTILLA

**PORTERO:** Jan Lagunas, Adriano Torres

**DEFENSA:** Denis Cruz, Albert Navarro, Rubén Núñez, Gerard Ruiz

**CENTROCAMPISTA:** Xavier Espart, Quim Junyent, Jan Martínez, Guillem Víctor

**DELANTERO:** Pol Caramés, Lassana Diaby, Nouhoun Sylla

**ENTRENADOR:** Pau Moral

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Adrià Díaz



## BENJAMÍN A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Benjamín Grupo 1  
Campeón del Campeonato de Catalunya

Mejor imposible. La temporada del Benjamín A de Òscar Jorquera fue perfecta. ¡De manual! El equipo no sólo se proclamó campeón de Liga con 10 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Cornellà B, sino que lo hizo con un pleno de 30 victorias y unos registros estratosféricos: 256 goles a favor (una media de 8,5 goles marcados por partido) y sólo 17 en contra. Tan siquiera un duelo, en casa contra el Prat, lo ganaron por la mínima (3-2). El resto los superaron siempre por dos o más goles de diferencia. Samakou Nomoko fue pichichi con 66 goles. El Benjamín A también fue el ganador del Campeonato de Catalunya al superar en la final al Espanyol (3-0) y del prestigioso Torneo Íscar Cup, en el que se impuso al Real Madrid por 2-0 en la final. La nómina de éxitos deportivos la completan los torneos Tres Cantos (Madrid), Can Rull, McDonald's Cup (Alemania), Xilxes (Castellón) y el Memorial Josep Barceló.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Pau Fernández, Iker Rodríguez

**DEFENSA:** Roger Casadevall, David Julià, Madou Murcia, Albert Vicens

**CENTROCAMPISTA:** Jaume Gabriel, Raul Chiverches, Arnau Mares

**DELANTERO:** Samakou Nomoko, Nil Teixidor

**ENTRENADOR:** Òscar Jorquera

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Xavi Pascual

## BENJAMÍN B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga Preferente Benjamín Grupo 2

Si hay una temporada digna de destacar es la del Benjamín B que dirigió Juanan Gil, un equipo que se ganó, con el buen juego y el sacrificio constante, el privilegio de ser considerado el mejor Benjamín B de la historia del FC Barcelona. Sus 87 puntos, ocho más que el Benjamín A del Espanyol, así lo certifican. Campeones del Grupo 2 de Preferente en un año digno de ser enmarcado. Una temporada perfecta: 29 victorias y una sola derrota en la Liga con un balance de 167 goles a favor y 26 en contra. ¡Impresionante! Y todo gracias a la gran progresión de unos pequeños y talentosos jugadores que, además, fueron capaces de ganar otros torneos, como el Cebrià Benaiges (Lleida), el Santboià, la Ibercup Cascais (Portugal), la Realejos Cup (Tenerife), el Punta Umbría Cup (Huelva) y la Copa Soliss la Manchuela (Cuenca).



### PLANTILLA

**PORTERO:** Gerard Sala, Xavi Vico

**CENTROCAMPISTA:** William Bousso, Adam Argemí, Biel Cabezas, Gerard Frago, Pol López

**DELANTERO:** Roger Martí, Alex Cantarell, Broulaye Chama, David Juan

**ENTRENADOR:** Juan Antonio Gil

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Eric Campos

## BENJAMÍN C

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Liga de Primera División Benjamín Grupo 1

La temporada de los chicos de Albert Puig se puede definir con una sola palabra: *impecable*. No sólo ganaron la Liga en el Grupo 1 de Primera División, con nueve puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Cornellà D, sino que protagonizaron un fútbol espectacular con muchos momentos realmente brillantes. Esta generación de 2009, que comenzó junto con el Prebenjamín, tiene mucho futuro, como lo demuestran sus registros: 201 goles a favor y sólo 20 en contra en un campeonato en el que lograron un pleno de 30 victorias. Pero la Liga no fue el único éxito deportivo de la temporada. El Benjamín C también consiguió los títulos en los torneos Josep Vilaret (Artés), Molletense, Hivern Jàbac y Terrassa, Ibercup Cascais (Portugal), Sistrells Cup (Badalona), MIC F7 (Andorra) y F7 Sergi López (Granollers).



### PLANTILLA

**PORTERO:** Juan Carlos Melgar, Gerard Valls

**DEFENSA:** Raúl Expósito, Jordi Pesquer

**CENTROCAMPISTA:** Pau Berges, Marc Garcia, Eloi Gómez, Pol Vila, Michal Zuk

**DELANTERO:** David Obinna, Iu Martínez

**ENTRENADOR:** Albert Puig

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Eric Campos

## BENJAMÍN D

### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga de Primera División Benjamín Grupo 2

Al final la suerte no acompañó a los pequeños valientes que entrena David Sánchez. El Benjamín D finalizó la Liga en segunda posición en el Grupo 2 de Primera División Benjamín, a dos puntos del Hospitalet A, a pesar del buen juego desplegado y el enorme esfuerzo realizado, ya que en la gran mayoría de partidos se enfrentaban a rivales un año mayores que ellos. El Benjamín D no perdió ningún partido esta temporada. A pesar del gran mérito del equipo, los cinco empates sumados (cuatro lejos de la Ciudad Deportiva Joan Gamper y uno en casa) lo acabaron penalizando, a pesar de las 25 victorias conseguidas y los 184 goles marcados por sólo 45 encajados. En los torneos, el equipo tuvo una suerte diversa, aunque se acabó llevando la victoria en el Torneo Primer Toque (Castellón) y el Torneo Cebrià Benages (Sant Joan Despí).



### PLANTILLA

**PORTERO:** Álvaro Fernández, Biel Fernández

**DEFENSA:** Joan Inglés

**CENTROCAMPISTA:** Pedro Demiddi, Fran Orduña, Ethan Rodríguez, Omar Boiro

**DELANTERO:** Iván Campillo, Aisher Font, Ismael Ziani

**ENTRENADOR:** David Sánchez

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Quim Estrada

## PREBENJAMÍN

### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga de Segunda División Benjamín Grupo 5

Brillante temporada la que firmaron los más pequeños de la casa en su primera experiencia en el FC Barcelona, a pesar de perder la Liga en la última jornada en el campo del Puigbilla Casas. Los chicos de Dani Segovia quedaron subcampeones del Grupo 5 de la Segunda División Benjamín, a sólo tres puntos del campeón, después de sumar 23 victorias, 4 empates y 3 derrotas y marcar 142 goles y encajar 54. Los pequeños evolucionaron de forma positiva, ya que entendieron los primeros conceptos del ADN Barça que se les pide en el fútbol formativo a pesar de jugar muy a menudo con rivales que eran dos años mayores que ellos. El Prebenjamín ganó seis de los torneos que disputó: Molletense, Cambrils, Manresa, Sant Cugat, Mic F7 Andorra y Cerdanyola Mataró. La temporada de los más pequeños no estuvo nada mal.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Aitor Cazorla, Hugo Izquierdo

**DEFENSA:** Inaki Piña, Jaime Arenas

**CENTROCAMPISTA:** Ignasi Bassas, Roc Martínez, Moaad Raihani, Erik Rodríguez

**DELANTERO:** Guli Xuclà, Sergi Font, Daniel Gallego

**ENTRENADOR:** Dani Segovia

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Pol Combellé

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**FRAN SÁNCHEZ**  
ENTRENADOR

**EQUIPO TÉCNICO**  
**SEGUNDO ENTRENADOR**

DANI SÁNCHEZ

**ANALISTA Y ASISTENTE**

LLUÍS CORTÉS

**ENTRENADOR DE PORTERAS**

ORIOI CASARES

**PREPARADORA FÍSICA**

BERTA CARLES

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTOR**

DAVID DOMÍNGUEZ

**FISIOTERAPEUTAS**

JUDIT VALÈNCIA E ISABEL ARBONÉS

**AUXILIARES**

ANNA COLL

**MATERIAL**

SANTI BARCELÓ



LAURA RÀFOLS  
**PORTERA**  
**1**  
23.06.90 - VILAFRANCA (BARCELONA)

LINE RØDDIK HANSEN  
**DEFENSA**  
**2**  
31.01.88 - COPENHAGUEN (DINAMARCA)

RUTH GARCIA  
**DEFENSA**  
**3**  
26.03.87 - CAMPORROBLES (VALENCIA)

MARTA UNZUÉ  
**DEFENSA**  
**4**  
04.07.88 - PAMPLONA

MARIONA CALDENTY  
**CENTROCAMPISTA**  
**9**  
19.03.96 - FELANITX (MALLORCA)

OLGA GARCÍA PÉREZ  
**DELANTERA**  
**10**  
01.06.92 - DOSRIUS (BARCELONA)

ALEXIA PUTELLAS  
**DELANTERA**  
**11**  
04.02.94 - MOLLET DEL VALLÈS (BARCELONA)

PATRI GUIJARRO  
**CENTROCAMPISTA**  
**12**  
17.05.98 - PALMA (MALLORCA)

LEILA OUAHABI  
**DEFENSA**  
**15**  
22.03.93 - MATARÓ (BARCELONA)

TONI DUGGAN  
**DELANTERA**  
**16**  
25.07.91 - LIVERPOOL (INGLATERRA)

ANDRESSA ALVES  
**DELANTERA**  
**17**  
10.11.92 - SÃO PAULO (BRASIL)

FABIANA DA SILVA SIMOES  
**DEFENSA**  
**18**  
04.08.89 - SALVADOR (BRASIL)

NATASA ANDONOVA  
**CENTROCAMPISTA**  
**21**  
04.12.93 - NEGOTINO (MACEDONIA)

LIEKE MARTENS  
**DELANTERA**  
**22**  
16.12.92 - NIEUW-BERGEN (PAÍSES BAJOS)

AITANA BONMATÍ  
**CENTROCAMPISTA**  
**24**  
18.01.98 - SANT PERE DE RIBES (BARCELONA)

ANDREA GIMÉNEZ  
**PORTERA**  
**25**  
03.09.97 - BARCELONA



MELANIE SERRANO PÉREZ  
DEFENSA  
5  
12.10.89 - SEVILLA

VICKY LOSADA  
CENTROCAMPISTA  
6  
05.03.91 - TERRASSA (BARCELONA)

GEMMA GILI  
CENTROCAMPISTA  
7  
21.05.94 - CASTELLÓ DE LA PLANA (CASTELLÓN)

MARTA TORREJÓN  
DEFENSA  
8  
27.02.90 - MATARÓ (BARCELONA)

SANDRA PAÑOS  
PORTERA  
13  
04.11.92 - ALICANTE

MARÍA PILAR LEÓN  
DEFENSA  
14  
13.06.95 - ZARAGOZA

BÁRBARA LATORRE VIÑALS  
DELANTERA  
19  
14.03.93 - ZARAGOZA

ELISE BUSSAGLIA  
CENTROCAMPISTA  
20  
24.09.85 - SEDAN (FRANCIA)

PERLE MORRONI  
DEFENSA  
27  
15.10.97 - MONTPELLIER (FRANCIA)

ALTAS

**MARÍA PILAR LEÓN**  
ATLÉTICO DE MADRID  
**TONI DUGGAN**  
MANCHESTER CITY  
**FABIANA DA SILVA SIMOES**  
SPORT CLUB CORINTHIANS  
PAULISTA  
**ELISE BUSSAGLIA**  
VFL WOLFSBURG

**NATASA ANDONOVA**  
PARÍS SAINT-GERMAIN  
**LIEKE MARTENS**  
FC ROSENGÅRD  
**PERLE MORRONI\***  
PARÍS SAINT-GERMAIN

\*Perle Morroni: Alta el 10 de enero de 2018

BAJAS

**ANE BERGARA**  
ATHLETIC BERGARA  
**MIRIAM DIEGUEZ**  
LEVANTE UD  
**JENNIFER HERMOSO**  
PARÍS SAINT-GERMAIN  
**SANDRA HERNÁNDEZ**  
VALENCIA CLUB DE FUTBOL

**IRENE DEL RÍO**  
SEGUNDA ENTRENADORA  
JUVENIL-CADETE  
**KOKO ANGE N'GUESSAN**  
UGD TENERIFE  
**LEIRE LANDA**  
RETIRADA



## Lucha hasta el final sin premio pero con la cabeza bien alta

Por tercera temporada consecutiva el Femenino se quedó a las puertas de uno de los grandes objetivos: la Liga. Y, como en las campañas anteriores, el equipo luchó casi hasta el último segundo. Nuevamente los números en el campeonato fueron más que destacables, ya que por séptimo curso seguido se lograron 75 puntos de los 90 posibles. En este caso fueron 76, uno menos que el campeón, el Atlético de Madrid. El tira y afloja con las colchoneras fue apasionante desde la primera jornada, con igualdad máxima y constantes alternancias en la tabla. Los dos empates en los duelos directos no decidieron nada y fueron los tropiezos al inicio de la segunda vuelta los que acabarían condenando al Barça. En el estreno del nuevo equipo técnico, dirigido por Fran Sánchez, el Barça tuvo que convivir con el hecho de ser el equipo que más jugadoras aportaba a las selecciones (con paradas internacionales mensuales), con la exigente combinación con la Liga de Campeones o con las lesiones de larga duración de piezas clave, como Leila Ouahabi y Mariona Caldentey. Aun así, el conjunto azulgrana dio la cara hasta el último instante.

### GOLEADORAS

<b>12</b>	Andressa Alves
<b>11</b>	Lieke Martens, Toni Duggan
<b>10</b>	Bàrbara Latorre
<b>9</b>	Patri Guijarro, Alexia Putellas
<b>8</b>	Mariona Caldentey
<b>7</b>	Marta Torrejón
<b>5</b>	Natasa Andonova
<b>3</b>	Élise Bussaglia, Vicky Losada
<b>2</b>	Mapi León
<b>1</b>	Linne Roddick, Ruth García, Fabiana Da Silva, Olga García

### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	03.09.17	Zaragoza - FC Barcelona	0-9
2	09.09.17	FC Barcelona - Albacete	3-0
3	24.09.17	Real Sociedad - FC Barcelona	0-1
4	30.09.17	FC Barcelona - Santa Teresa	10-0
5	08.10.17	Athletic Club - FC Barcelona	1-2
6	14.10.17	FC Barcelona - Valencia	2-1
7	29.10.17	Atlético de Madrid - FC Barcelona	1-1
8	04.11.17	FC Barcelona - Huelva	3-0
9	12.11.17	FC Barcelona - Madrid CFF	7-0
10	19.11.17	Granadilla - FC Barcelona	1-0
11	02.12.17	FC Barcelona - Real Betis	6-1
12	6.12.17	Sevilla - FC Barcelona	0-2
13	10.12.17	FC Barcelona - Espanyol	4-0
14	17.12.17	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-2
15	07.01.18	FC Barcelona - Levante	5-0
17	14.01.18	FC Barcelona - Zaragoza	2-0
18	27.01.18	Albacete - FC Barcelona	0-3
19	03.02.18	FC Barcelona - Real Sociedad	0-0
20	10.02.18	Santa Teresa - FC Barcelona	0-3
21	18.02.18	FC Barcelona - Athletic Club	0-1
22	25.02.18	Valencia - FC Barcelona	1-4
23	11.03.18	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-1
24	18.03.18	Huelva - FC Barcelona	1-1
16*	25.03.18	Madrid CFF - FC Barcelona	1-2
25	01.04.18	FC Barcelona - Granadilla	3-1
26	15.04.18	Real Betis - FC Barcelona	0-2
27	22.04.18	FC Barcelona - Sevilla	5-0
28	28.04.18	Espanyol - FC Barcelona	1-3
29	06.05.18	FC Barcelona - Rayo Vallecano	7-0
30	13.05.18	Levante - FC Barcelona	0-5

# Plantando cara al tricampeón de Europa

Aunque no se pudieron repetir las históricas semifinales de la edición anterior, la actuación culé en la Liga de Campeones volvió a ser muy lucida. En los dieciseisavos de final el Barça se impuso con mucha claridad al Avaldsnes noruego (6-0 global), y en los octavos el Gintra lituano no fue rival (9-0 global). Pero en el sorteo de los cuartos les tocó nada menos que el vigente campeón, el Olympique de Lyon, una selección de estrellas mundiales, un auténtico test de nivel para el proyecto barcelonista. Y el equipo estuvo a la altura en todo momento. En la ida, en el Groupama Stadium, resistió, y un gol de Patri Guijarro (2-1) generó esperanzas para soñar en la proeza a la vuelta. La afición se volcó con el equipo en el Miniestadi, abarrotado por segunda vez en un partido de fútbol femenino. El Barça no decepcionó y trató al gigante francés de tú a tú, pero finalmente cayó con un gol fantasma en el segundo tiempo (0-1) ante el equipo que acabaría proclamándose campeón de Europa por tercera temporada consecutiva.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
6ª ronda (ida)	04.10.17	Avaldsnes - FC Barcelona	0-4	Martens, Duggan, Andressa Alves, Mariona
6ª ronda (vuelta)	11.10.17	FC Barcelona - Avaldsnes	2-0	Martens, Vicky Losada
Octavos de final (ida)	8.11.17	Gintra - FC Barcelona	0-6	Aitana, Mariona (2), Olga, Andonova, Duggan
Octavos de final (vuelta)	15.11.17	FC Barcelona - Gintra	3-0	Alexia, Duggan, Ana Alekperova (p.p)
Cuartos de final (ida)	22.03.18	Olympique de Lyon - FC Barcelona	2-1	Patri
Cuartos de final (vuelta)	28.03.18	FC Barcelona - Olympique de Lyon	0-1	





## Éxtasis culé en el último segundo

El momento álgido de la temporada llegó en el último segundo. Literalmente. La última competición que afrontó el Femenino fue la Copa de la Reina, en la que defendía el trono. La aventura comenzó con doble victoria por la mínima ante el Levante en cuartos (1-0 y 0-1). A continuación, las semis con el Athletic Club, en Reus, serían de infarto, con victoria por penales (2-2, 4-3). En la final, con sede en el Estadio Romano de Mérida, esperaba el Atlético de Madrid. Era el enfrentamiento definitivo. Ante más de 12.500 personas, el Barça acabó venciendo el polvo de forma épica y agónica, gracias a un gol de Mariona Caldentey en la última jugada de la prórroga (minuto 122). Fue éxtasis azulgrana sobre el césped para celebrar la sexta Copa. Así, el Barça se situaba al frente del palmarés de la competición. La de Laura Ràfols, que se retiraba después de 14 años en el Club, y Marta Unzué levantando la Copa de la Reina sería la última imagen futbolística de la temporada, que acababa, por lo tanto, con un regusto muy, pero que muy dulce.



### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
Cuartos de final (ida)	20.05.18	FC Barcelona - Levante	1-0	Alexia
Cuartos de final (vuelta)	23.05.18	Levante - FC Barcelona	0-1	Alexia
Semifinales	26.05.18	Athletic Club - FC Barcelona	2-2 (4-3)	Mariona, Martens
Final	02.06.18	FC Barcelona - Atlético de Madrid	1-0	Mariona





## El octavo título en nueve años

La temporada 2017/18 finalizó, pues, tal como había arrancado: con el Barça alzando una Copa. Porque hay que recordar que la memorable Copa de la Reina no fue el único título del curso. Al principio de todo, el conjunto dirigido por Fran Sánchez se estrenó conquistando la Copa de Catalunya, disputada el último fin de semana de agosto en Gavà con formato de final a cuatro. En las semifinales, un Barça aún sin la mayoría de los fichajes ganó al Europa, de la Segunda División, por 5-0. La final supuso el primer derbi de la campaña. No perdonarían las culés, que con un 3-0 ampliaban su hegemonía en la competición. Era la octava Copa Catalunya en nueve años.



### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORAS
Semifinales	25.08.17	FC Barcelona - CE Europa	5-0	Olga, Andressa, Pina (2), Mariona
Final	27.08.17	FC Barcelona - RCD Espanyol	3-0	Dulce (pp), Bárbara, Patxi Guijarro



## FEMENINO B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón de la Segunda División Femenina grupo 3

El filial se proclamó campeón de Liga del grupo tercero de la Segunda División por tercera temporada consecutiva. Un éxito muy meritorio para uno de los equipos más jóvenes de la categoría y de los que más jugadoras aportan a las selecciones inferiores. Con una plantilla muy renovada y joven, las de Jordi Ventura sentenciaron una Liga muy emocionante en lo alto con un 0-5 al Espanyol. Por lo tanto, nuevamente superaban a equipos diseñados claramente para ascender, como el Seagull y el Collerense.



### PLANTILLA

**PORTERA:** Gemma Font

**DEFENSA:** Berta Bou, Helena Barco, Laia Codina, Judith Viñas, Sara Extremera

**CENTROCAMPISTA:** Sofia Hernández, Laura Martínez, Sara Ismael, Anna Torrodà, Aida Esteve, Paula Gutiérrez

**DELANTERA:** Teresa Morató, Carla Armengol, Laia Muñoz, Candela Andújar, Ainoa Marín, Claudia Pina

**ENTRENADOR:** Jordi Ventura

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Miguel Lorente

## FEMENINO JUVENIL-CADETE

### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Primera División Femenino Juvenil-Cadete grupo 1 y Campeón de la Copa Catalunya

El cuadro dirigido por Kiko Meléndez es uno de los que más evidenciaron la evolución. El comienzo fue complicado, pero el trabajo hecho le llevó a tener opciones hasta la última jornada. Así, se quedó a las puertas de revalidar título, a sólo dos puntos del Espanyol. En 30 jornadas marcaron 102 goles y encajaron 25. El premio al trabajo y al esfuerzo llegaría con la conquista de la Copa Catalunya.



### PLANTILLA

**PORTERA:** Pula Arguelaguet, Georgina López, Laura Coronado

**DEFENSA:** Jana Fernández, Alba Fernández, Jordina Colomer, Carla Aceituno, Laia Trancoso, Clara Rodríguez, Alba Ramos, Ariadna Mingueza

**CENTROCAMPISTA:** Laura Linares, Marta Vilarrasa, Bruna Vilamala, Alicia Infante

**DELANTERA:** Vicky Adrianova, Maria Peña, Valeria Trujillo, Laura Mas, Clàudia Gómez

**ENTRENADOR:** Kiko Meléndez

**SEGUNDA ENTRENADORA:** Irene del Río

## FEMENINO INFANTIL-ALEVÍN

### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Primera División Femenino Infantil-Alevín grupo 1 y Campeón de la Copa Catalunya

Con 20 victorias en 22 partidos, las chicas que entrenaba Jesús López completaron una campaña muy provechosa, aunque estos valiosos registros no sirvieron para acabar campeonas. Lo fue el Espanyol, que ganó todos los compromisos. La reválida se produjo en el torneo complementario de fin de curso, con triunfo culé y especialmente en la Copa Catalunya, donde obtuvo el éxito de forma brillante.

### PLANTILLA

**PORTERA:** Meritxell Font, Patricia Pérez

**DEFENSA:** Naiara Tarifa, Mar Rodríguez, Aina Roman, Maria Calderón

**CENTROCAMPISTA:** Berta Gras, Laura Lobo, Laura Mas, Noah Bezia, Laia Martret, Nina Pou

**DELANTERA:** Magali Capdevila, Ylenia Estrella

**ENTRENADOR:** Jesús López

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Miquel Llorens



## FEMENINO ALEVÍN-BENJAMÍN

### CLASIFICACIÓN FINAL

Subcampeón de la Liga Primera División Femenino Alevín-Benjamín-Prebenjamín grupo 1 y Campeón de la Copa Catalunya

Las más pequeñas, bajo la batuta de Pablo Álvarez, ofrecieron nuevamente momentos de gran juego gracias a su rápida adaptación al estilo barcelonista. La Liga se decidió en una cara o cruz con el Espanyol. Y la suerte no sonrió a las azulgranas, que, eso sí, fueron las más goleadoras y las menos batidas de la competición. Además, levantaron con autoidad la Copa Catalunya al final del curso.

### PLANTILLA

**PORTERA:** Mar Pérez, Rocío Romano

**DEFENSA:** Martina González, Daniela Albiol, Aicha Camara, Emma Gálvez

**CENTROCAMPISTA:** Andrea Cano, Carla Casellas, Celia Segura, Lorena Cubo, Gadea Blanco, Noa Jimenez

**DELANTERA:** Tatiana Pérez, Martina Pubill

**ENTRENADOR:** Pablo Álvarez

**SEGUNDO ENTRENADOR:** Jaume Comellas



# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



SVETISLAV PESIC

ENTRENADOR

SITO ALONSO  
(BAJA EL 5 DE FEBRERO DE 2018)

**EQUIPO TÉCNICO**  
**ENTRENADORES AYUDANTES**

RICARD CASAS, DAVID GARCÍA Y  
ÒSCAR ORELLANA

**PREPARADORES FÍSICOS**

JAIRO VÁZQUEZ

**READAPTADOR**

JAVI RUIZ

**MASAJISTA**

EDUARD TORRENT

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTOR**

DANIEL FLORIT

**FISIOTERAPEUTAS**

CARLES MARTÍN Y DAVID URBANO

**AUXILIARES**

**DELEGADO**  
XAVIER MONTOLIO

**MATERIAL**

MIQUEL FONT



42

KEVIN SÉRAPHIN  
**PÍVOT**  
**1**

07.12.89 - CAYENNE (GUAYANA FRANCESA)

JALEN REYNOLDS  
**PÍVOT**  
**2**

30.12.92 - DETROIT (EEUU)

PAU RIBAS  
**ESCOLTA**  
**5**

02.03.87 BADALONA (BARCELONA)

MARC GARCÍA  
**ESCOLTA**  
**6**

07.03.96 - MANRESA (BARCELONA)

PHIL PRESSEY  
**BASE**  
**8**

17.02.91 - DALLAS (EEUU)

ADAM HANGA  
**ALERO**  
**9**

12.04.89 - BUDAPEST (HUNGRÍA)

EDWIN JACKSON  
**ESCOLTA**  
**10**

18.09.89 - PAU (FRANCIA)

JUAN CARLOS NAVARRO  
**ESCOLTA**  
**11**

13.06.80 - S. FELIU DE LLOBREGAT (BARCELONA)

THOMAS HEURTEL  
**BASE**  
**13**

10.04.89 - BESIERS (FRANCIA)

ALEKSANDAR VEZENKOV  
**ALERO PÍVOT**  
**14**

08.08.95 - NICOSIA (CHIPRE)

RODIONS KURUCS  
**ALERO**  
**17**

02.05.98 - CESIS (LETONIA)

PIERRE DAVID ORIOLA  
**ALERO PÍVOT**  
**18**

25.09.92 - TÀRREGA (LLEIDA)

RAKIM SANDERS  
**ALERO**  
**21**

08.07.89 - PAWTUCKET (EEUU)

PETTERI KOPONEN  
**ESCOLTA**  
**25**

13.04.88 - HELSINKI (FINLANDIA)

VÍCTOR CLAVER  
**ALERO**  
**30**

30.08.88 - VALENCIA

ANTE TOMIC  
**PÍVOT**  
**44**

17.02.87 - DUBROVNIK (CROACIA)

ADRIEN MOERMAN  
**ALERO PÍVOT**  
**45**

07.08.88 - FONTENAY-AUX-ROSES (FRANCIA)



### ALTAS

• KEVIN **SÉRAPHIN**

INDIANA PACERS

• MARC **GARCIA**

BETIS ENERGIA PLUS

• PHIL **PRESSEY**

SANTA CRUZ WARRIORS

• ADAM **HANGA**

SASKI BASKONIA

• THOMAS **HEURTEL**

ANADOLU EFES S.K.

• RODIONS **KURUCS**

BARÇA LASSA B

• PIERRE DAVID **ORIOLA**

VALENCIA BASKET

• RAKIM **SANDERS**

OLIMPIA MILANO

• ADRIEN **MOERMAN**

DARÜŞŞAFKA S.K.

• EDWIN **JACKSON\***

GUANGDONG SOUTHERN TIGERS

• JALEN **REYNOLDS\***

GRISSIN BON REGGIO EMILIA

\*Jackson: Alta el 29 de enero de 2018

\*Reynolds: Alta el 15 de mayo de 2018

### BAJAS

• XAVIER **MUNFORD**

WISCONSIN HERD

• JONATHAN **HOLMES**

CANTON CHARGE

• JUSTIN **DOELLMAN**

ANADOLU EFES S.K.

• SHANE **LAWAL**

S.S. FELICE SCANDONE

• VÍTOR **FAVERANI**

UCAM MURCIA

• MARCUS **ERIKSSON**

HERBALIFE GRAN CANARIA

• CHEIK MOUSSA **DIAGNE**

MORABANC ANDORRA (CEDIDO)

• BRAD **OLESON**

UCAM MURCIA

• ALEX **RENFROE**

GALATASARAY

• STRATOS **PERPEROGLU**

HAPOEL JERUSALEM B.C.

• TYRESE **RICE\***

SHENZHEN LEOPARDS

\*Rice: Baja el 15 de enero de 2018



# La final se escapa en la prórroga

El FC Barcelona Lassa no pudo disputar la final y dijo adiós a la temporada al caer en las semifinales del play-off contra el Baskonia. La fase regular estuvo marcada por los altibajos de los azulgranas, que con la llegada de Svetislav Pesic supieron remontar para quedar en la tercera posición, con 24 victorias y 20 derrotas. En los cuartos de final del play-off el equipo azulgrana tuvo que remontar después de que el MoraBanc Andorra sorprendiera y ganara el primer partido en el Palau por 76-94. El segundo duelo fue muy igualado, pero el FC Barcelona Lassa no falló y se impuso con un ajustado 81-85, forzando la eliminatoria a un tercer partido. Los hombres de Pesic, con un Palau entregado, superaron con contundencia al conjunto andorrano, con una gran actuación de Tomic, Hanga, Claver y Heurtel.

Las semifinales contra el Baskonia se vieron marcadas por las bajas, puesto que el conjunto azulgrana no pudo contar con Ribas, Oriola ni Séraphin. Después de un claro triunfo de los locales en el primer partido, el Barça Lassa ofreció una mejor versión en el segundo, pero en el último cuarto el acierto del Baskonia le otorgó la victoria por 85-79. Los de Pesic reaccionaron en el tercer duelo, y en una grande segunda parte, liderados por Tomic, autor de 15 puntos, pudieron lograr la victoria por 67-65. El Baskonia dominó el último duelo hasta que el Barça Lassa, ayudado por la fuerza del Palau, consiguió forzar la prórroga. A pesar de que el conjunto barcelonista estuvo a punto de ganar y de llevar la eliminatoria al quinto partido, el Baskonia acabó venciendo por 82-88 y el Barça cayó eliminado.

## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	29.09.17	FC Barcelona Lassa - Baskonia	87-82
2	05.10.17	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	72-74
3	08.10.17	FC Barcelona Lassa - San Pablo Burgos	111-81
4	15.10.17	FC Barcelona Lassa - Monbus Obradoiro	102-58
5	22.10.17	Estudiantes - FC Barcelona Lassa	80-70
6	29.10.17	FC Barcelona Lassa - UCAM Murcia	94-97
7	05.11.17	REIabet Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	83-104
8	12.11.17	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	80-84
9	19.11.17	FC Barcelona Lassa - Valencia Basket	79-74
10	03.12.17	Zaragoza - FC Barcelona Lassa	86-99
11	10.12.17	FC Barcelona Lassa - Tenerife	91-93
12	17.12.17	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canaria	77-88
13	2.01.18	Guipúzcoa Delteco GBC - FC Barcelona Lassa	77-101
14	31.12.17	FC Barcelona Lassa - Fuenlabrada	101-74
15	07.01.18	Real Betis - FC Barcelona Lassa	82-89
16	14.01.18	FC Barcelona Lassa - Unicaja	73-76
17	21.01.18	Andorra - FC Barcelona Lassa	102-92
18	28.01.18	FC Barcelona Lassa - Divina Seguros Joventut	91-79
19	04.02.18	Baskonia - FC Barcelona Lassa	96-72
20	11.02.18	FC Barcelona Lassa - REIabet Bilbao Basket	90-58
21	03.03.18	UCAM Murcia - FC Barcelona Lassa	55-61
22	11.03.18	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	94-72
23	18.03.18	San Pablo Burgos - FC Barcelona Lassa	101-103
24	25.03.18	Monbus Obradoiro - FC Barcelona Lassa	73-76
25	01.04.18	FC Barcelona Lassa - Estudiantes	95-100
26	08.04.18	Herbalife Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	77-93
27	11.04.18	FC Barcelona Lassa - Real Betis	121-56
28	15.04.18	Unicaja - FC Barcelona Lassa	80-78
29	22.04.18	FC Barcelona Lassa - Guipúzcoa Delteco GGB	89-74
30	28.04.18	Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	75-93
31	05.05.18	FC Barcelona Lassa - Andorra	94-70
32	13.05.18	Tenerife - FC Barcelona Lassa	86-81
33	19.05.18	Valencia Basket - FC Barcelona Lassa	70-71
34	24.05.18	FC Barcelona Lassa - Zaragoza	100-84



**RESULTADOS PLAY-OFF**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final (primer partido)	27.05.18	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	76-94
Cuartos de final (segundo partido)	30.05.18	MoraBanc Andorra - FC Barcelona Lassa	81-85
Cuartos de final (tercer partido)	01.06.18	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	91-71
Semifinales (primer partido)	04.06.18	Baskonia - FC Barcelona	86 - 61
Semifinales (segundo partido)	06.06.18	Baskonia - FC Barcelona	85-79
Semifinales (tercer partido)	08.06.18	FC Barcelona - Baskonia	67-65
Semifinales (cuarto partido)	10.06.18	FC Barcelona - Baskonia	82-88





## Eliminación en la fase regular

El Barça Lassa de baloncesto cayó en la primera fase del torneo sin posibilidades de acceder a los cuartos de final de la máxima competición europea. Los azulgranas no aguantaron el exigente ritmo de la competición y quedaron sin ninguna opción para luchar por el título. El FC Barcelona Lassa terminó en la duodécima posición, a cinco victorias del octavo clasificado, que era la última plaza con la que se entraba a los cuartos de final.

El conjunto barcelonista se mostró muy irregular a lo largo del torneo, pero cabe destacar las victorias en el Palau Blaugrana contra equipos que quedaron entre los primeros cuatro clasificados, como el CSKA Moscú, el Panathinaikos y el Olympiacos, contra quien también ganó en Atenas con una amplia victoria de casi 30 puntos de diferencia. No obstante, el equipo azulgrana, dirigido desde febrero por el técnico serbio Svetislav Pesic, no pudo remontar una mala racha de enfrentamientos que lo dejó con 19 derrotas y 11 victorias de las 30 posibles.



### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	13.10.17	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	98-71
2	20.10.17	Estrella Roja - FC Barcelona Lassa	90-82
3	24.10.17	FC Barcelona Lassa - Zalgiris	75-81
4	26.10.17	Milan - FC Barcelona Lassa	78-74
5	03.11.17	FC Barcelona Lassa - Olympiacos	73-51
6	09.11.17	FC Barcelona Lassa - Anadolu Efes	85-89
7	15.11.17	Brose Bamberg - FC Barcelona Lassa	84-81
8	17.11.17	FC Barcelona Lassa - Valencia	89-71
9	23.11.17	FC Barcelona Lassa - Maccabi	89-67
10	01.12.17	CSKA Moscú - FC Barcelona Lassa	92-78
11	08.12.17	FC Barcelona Lassa - Fenerbahçe	68-83
12	14.12.17	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	87-75
13	20.12.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	83-90
14	22.12.17	Baskonia - FC Barcelona Lassa	85-82
15	29.12.17	Khimki Moscú - FC Barcelona Lassa	65-79
16	04.01.18	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscú	85-72
17	11.01.18	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	84-75
18	16.01.18	Valencia - FC Barcelona Lassa	81-76
19	18.01.18	FC Barcelona Lassa - Brose Bamberg	81-66
20	26.01.18	Fenerbahçe - FC Barcelona Lassa	86-82
21	01.02.18	FC Barcelona Lassa - AX Milan	81-83
22	08.02.18	Maccabi - FC Barcelona Lassa	94-82
23	23.02.18	FC Barcelona Lassa - Real Madrid	74-101
24	01.03.18	Zalgiris - FC Barcelona Lassa	90-74
25	09.03.18	FC Barcelona Lassa - Estrella Roja	88-54
26	15.03.18	Olympiacos - FC Barcelona Lassa	63-90
27	21.03.18	Unicaja - FC Barcelona Lassa	95-91
28	23.03.18	FC Barcelona Lassa - Baskonia	73-86
29	29.03.18	Anadolu Efes - FC Barcelona Lassa	83-107
30	05.04.18	FC Barcelona Lassa - Khimki Moscú	86-82





## Campeones cinco años después

El FC Barcelona Lassa ganó la Copa del Rey de baloncesto en Las Palmas tras disputar un torneo inmejorable. Con este título, el conjunto azulgrana sumó la 24a Copa del Rey de su historia. El enfrentamiento en cuartos de final contra el Baskonia fue espectacular. Heurtel, con 20 puntos, y Ante Tomic, con 18, lideraron un partido que se decidió en los últimos minutos con un resultado ajustado de 94-90.

En las semifinales, después de una primera mitad equilibrada, el equipo de Pesic cambió el marcador en el tercer cuarto para acabar derrotando al equipo anfitrión por 74-87 en una demostración de esfuerzo colectivo. Nuevamente, un estelar Heurtel, autor de 13 puntos y de 14 asistencias, lideró al equipo para liquidar el partido en el último cuarto. Esta victoria permitió a los hombres de Pesic disputar una final de Copa tres años después.

El rival fue el Real Madrid. Tras unos instantes iniciales de dominio madridista, poco a poco los azulgranas se distanciaron para llegar a dominar el duelo con 18 puntos de diferencia. Una gran reacción blanca en los últimos minutos permitió a los de Laso llegar con vida hasta el último suspiro, pero el Barça supo sufrir y consiguió el triunfo, con Heurtel como MVP del torneo.



### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	16.02.18	FC Barcelona Lassa - Baskonia	94-90
Semifinales	17.02.18	Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	74-87
Final	18.02.18	Real Madrid - FC Barcelona Lassa	90-92





## Novena consecutiva

El FC Barcelona Lassa se proclamó campeón de la Liga Catalana, la novena copa consecutiva en esta competición, después de superar al MoraBanc Andorra por 89-70 en Reus. El equipo de Pesic dominó el partido desde el inicio, con un 27-13 en los primeros diez minutos. Al inicio del segundo cuarto el equipo azulgrana consiguió la máxima ventaja (36-13), y a pesar de que el conjunto andorrano intentó reaccionar, el dominio del Barça Lassa no decayó y se marchó al vestuario con un cómodo 50-35.

En la segunda parte el Barça no dejó margen de error y mantuvo la ventaja. El ritmo del duelo menguó y los dos conjuntos se relajaron para llegar al definitivo 89-70. Navarro, con 15 puntos, y Hanga y Tomic, con 13, fueron los máximos encestadores azulgrana. Con este triunfo se conseguía el 31º título en esta competición.





**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final	01.05.18	FC Barcelona Lassa - Andorra	89-70



## BARÇA B

### CLASIFICACIÓN FINAL

12ª posición en la LEB Oro  
2º Liga Catalana LEB

El Barça Lassa B de baloncesto logró una meritoria duodécima posición en la Liga LEB Oro, la segunda categoría del baloncesto. Con un equipo de jugadores jóvenes surgidos de las categorías de formación azulgrana, Alfred Julbe y Jaume Comas entrenaron a un equipo que destacó por su talento y su juego atractivo a lo largo de la temporada. Con jugadores que simultaneaban el primer equipo con el B, muchos jóvenes del equipo juvenil debutaron este curso en la LEB Oro.

Además, los barcelonistas se clasificaron para la final de la Liga Catalana LEB, en la que cayeron ante el CB Prat en la final, que tuvo lugar en Reus.



### PLANTILLA

**BASE:** Arnas Velicka, Pol Figueras

**ESCOLTA/ALERO:** Denton Koon, Màxim Esteban, Marc García, Aleix Font, Nedim Dedovic

**ALERO PÍVOT:** Luka Samanic, Sergi Martínez

**PÍVOT:** Atoumane Diagne, Volodymyr Gerun

**ENTRENADOR:** Alfred Julbe

## JÚNIOR

### CLASIFICACIÓN FINAL

2ª posición en el Campeonato de Catalunya  
3ª posición en el Campeonato de España  
2ª posición en el Torneo de L'Hospitalet

El equipo júnior, entrenado por Marc Calderon y Lubos Barton, participó en el Campeonato de Catalunya, el Campeonato de España y el Torneo Juvenil de L'Hospitalet. Los júnior azulgrana fueron segundos en el campeonato catalán y terceros en el estatal. En el Torneo de L'Hospitalet los barcelonistas llegaron a la final y finalizaron en segundo lugar. Seis jugadores del equipo júnior debutaron esta temporada en la Liga LEB Oro con el Barça Lassa B.



### PLANTILLA

**BASE:** Antoni Liria, Hector Aza, Pavle Titic

**ESCOLTA/ALERO:** Oier Ardanza, David Font, Sergio Quintana, Tom Digbeu, Pau Carreño

**ALERO PÍVOT:** Luka Samanic, Borja Fernandez

**PÍVOT:** Nikola Zizic, Erik Kall

**ENTRENADOR:** Marc Calderon

## CADETE A

### CLASIFICACIÓN FINAL

2ª posición en el Campeonato de Catalunya  
5ª posición en el Campeonato de España

Los cadetes azulgrana fueron subcampeones de Catalunya, y en el Campeonato Estatal finalizaron en quinto lugar. El trabajo desarrollado fue muy positivo y generó las bases para poder alcanzar los retos de la próxima temporada. Un trabajo bien dirigido por Xavier Monferrer y Ferran Anguera.



### PLANTILLA

**BASE:** Pol Mulio, Bernat Parés

**ESCOLTA/ALERO:** Pau Tendero, Victor de Haro, David Valera, Filip Siewruk

**ALERO PÍVOT:** Victor Lucas, Diego Rodríguez

**PÍVOT:** Lorenzo Guerrieri, Haoxiang Huang

**ENTRENADOR:** Xavier Monferrer

## CADETE B

### CLASIFICACIÓN FINAL

2ª posición Preferente B

Entrenados por Bernat Aran y Carlos Marín, los cadetes de primer año azulgrana compitieron ante jugadores mayores que ellos. Jugando la Liga Preferente Catalana, los barcelonistas finalizaron en el segundo lugar de la llamada Preferente B, un bagaje excelente y un gran aprendizaje para encarar la próxima temporada como cadetes de segundo año.



### PLANTILLA

**BASE:** Quico Roig, Hugo Alarcón

**ESCOLTA / ALERO:** Eduard Nogues, Arnau Tarrida, Jordi Aubà, David Pena, Michael Caicedo

**ALERO PÍVOT:** Guillem Hugue, Inaki Ordoñez

**PÍVOT:** Jeremie Manang, Guillem Carrasco

**ENTRENADOR:** Bernat Aran

## INFANTIL A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Semifinalistas en la Minicopa  
Campeones de Catalunya  
2ª posición en el Campeonato de España

Los infantiles de segundo año tuvieron una temporada muy densa. La competición catalana, el campeonato estatal, la fase previa de la Minicopa y la propia Minicopa fueron las competiciones que los chicos de Carlos Flores afrontaron. Los infantiles azulgrana lograron el pase a la Minicopa superando la fase previa en Valencia, y en la Minicopa llegaron a semifinales.

En la competición catalana se proclamaron campeones de Catalunya superando a la Peña por 94 a 84. En el Campeonato de España los barcelonistas llegaron a la final, en la que cayeron ante el Real Madrid.



### PLANTILLA

**BASE:** Rafa Villar, Marc Bataller

**ESCOLTA / ALERO:** Pol Ruiz, Aaron Ganal, Marcel Parés, Pol Puig, Alex Almenta

**ALERO PÍVOT:** Joan Reda, Mateo Aghemo, Yago Sanchez

**PÍVOT:** Eloi Cano

**ENTRENADOR:** Carles Flores

## INFANTIL B

### CLASIFICACIÓN FINAL

3º Nivel A

Los más jóvenes de la sección realizaron un año excelente en la competición catalana. Los infantiles de primer año llegaron hasta la fase final de la categoría de Nivel A. En las semifinales cayeron ante el Sant Josep y en el tercer y el cuarto puesto superaron al Joventut de Badalona.



### PLANTILLA

**BASE:** Roger Fàbrega, Daniel Iruela, Joan Lopez

**ESCOLTA / ALERO:** Eric Estepa, Pablo Santiago, Daniel Samit, Miquel Martínez

**ALERO PÍVOT:** Pol Salo, Francesc Salvat

**PÍVOT:** Ferran Torreblanca, Gerard Villarejo

**ENTRENADOR:** Manel Muñoz

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**XAVI PASCUAL**  
ENTRENADOR

**EQUIPO TÉCNICO**  
**SEGUNDO ENTRENADOR**  
OLIVER ROY

**AYUDANTE TÉCNICO**  
TONI RUBIELLA

**PREPARADOR FÍSICO**  
ROGER FONT

**'SCOUTING'**  
JORDI ROSELL

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTOR**  
JOSEP ANTONI GUTIÉRREZ

**FISIOTERAPEUTA**  
SEBASTIÀ SALAS

**RECUPERADOR**  
SERGI SEDA

**AUXILIARES**  
**DELEGADO**  
JAVIER GUTIÉRREZ

**MATERIAL**  
PABLO LESCAJ



GONZALO PÉREZ DE VARGAS  
**PORTERO**  
**1**  
10.01.91 - TOLEDO

VÍCTOR TOMÁS  
**EXTREMO DERECHO**  
**8**  
15.02.85 - BARCELONA

RAÚL ENTRERRÍOS  
**CENTRAL**  
**9**  
12.02.81 - GIJÓN

CEDRIC SORHAINDOS  
**PÍVOT**  
**10**  
07.06.84 - TRINITÉ (MARTINICA)

AITOR ARIÑO  
**EXTREMO IZQUIERDO**  
**13**  
05.10.92 - PENARTH (REINO UNIDO)

VALERO RIVERA  
**EXTREMO IZQUIERDO**  
**17**  
22.02.85 - BARCELONA

TIMOTHEY N'GUESSAN  
**LATERAL IZQUIERDO**  
**19**  
18.09.92 - MASSY (FRANCIA)

KAMIL SYPRZAK  
**PÍVOT**  
**21**  
23.07.91 - PLOCK (POLONIA)

ALEXIS BORGÉS  
**PÍVOT**  
**22**  
06.10.91 - SANTA CLARA (CUBA)

JURE DOLENEC  
**LATERAL DERECHO**  
**23**  
06.12.88 - LJUBLJANA (ESLOVENIA)

DIKA MEM  
**LATERAL DERECHO**  
**24**  
31.08.97 - PARÍS (FRANCIA)

VIRAN MORROS  
**LATERAL IZQUIERDO**  
**27**  
15.12.83 - BARCELONA

YANIS LENNE  
**EXTREMO DERECHO**  
**32**  
29.06.96 - COLMAR (FRANCIA)

ARON PÁLMARSSON  
**CENTRAL**  
**34**  
19.07.90 - HAFNARFJORDUR (ISLANDIA)

ALEIX GÓMEZ  
**EXTREMO DERECHO**  
**41**  
07.05.97 - SABADELL (BARCELONA)

WAEJ JALLOUZ  
**LATERAL IZQUIERDO**  
**42**  
03.05.91 - GROMBALIA (TÚNEZ)



LASSE ANDERSSON  
LATERAL IZQUIERDO  
**11**  
11.03.94 - VALBY (DINAMARCA)



BORKO RISTOVSKI  
PORTERO  
**12**  
02.11.82 - SKOPJE (MACEDONIA)



ALTAS

• ALEXIS BORGES  
FC PORTO  
• JURE DOLENEC  
MONTPELLIER HB

• YANIS LENNE  
SÉLESTAT ALSACE HB  
• ALEIX GÓMEZ  
BARÇA LASSA B

• ARON PÁLMARSSON\*  
MKB VESZPRÉM  
\*Aron Pálmarsson: Alta el 23 de octubre

BAJAS

• JESPER NODDESBO  
BJERRINGBRO-SILKEBORG  
• JOAN SAUBICH  
RETIRADO

• FILIP JÍCHA  
RETIRADO  
• KIRIL LAZAROV  
HBC NANTES

• ANTONIO GARCÍA  
CSM BUCUREȘTI



## 25º título y una racha para la historia de 146 partidos imbatidos

El equipo de Xavi Pascual se proclamó campeón de Liga por octava temporada consecutiva. Este título supuso el 25º en la historia de la sección. El Barça Lassa se adjudicó la competición de la regularidad con más antelación que nunca, cuando quedaban seis jornadas para la finalización del campeonato. El título se logró matemáticamente en la jornada 24 con el triunfo en la pista del Ciudad Encantada. El partido fue muy igualado, pero el Barça acabó ganando por 27-30 y conquistó la Liga un año más. Tras lograr el título, el Barça perdió en el Palau ante el Granollers en la jornada 26, y se rompió una racha de imbatibilidad de 146 partidos de Liga, un hecho nunca visto anteriormente y que deja una marca en la historia de la competición doméstica que será muy difícil de superar.

El conjunto barcelonista ganó los primeros 12 partidos del torneo y sólo cedió un empate, en la pista del Guadalajara, en la jornada 13. Era el primer empate en la Liga Asobal después de cuatro temporadas, y rompía una racha espectacular de 133 victorias consecutivas en competición doméstica.



### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	09.09.17	FC Barcelona Lassa - Puerto Sagunto	34-18
2	13.09.17	Bada Huesca - FC Barcelona Lassa	17-23
3	20.09.17	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	36-24
4	27.09.17	Ademar León - FC Barcelona Lassa	21-26
5	04.10.17	FC Barcelona Lassa - BM Benidorm	34-19
6	11.10.17	Logroño La Rioja - FC Barcelona Lassa	25-32
7	18.10.17	FC Barcelona Lassa - At. Valladolid	39-25
8	01.11.17	F. Morrazo - FC Barcelona Lassa	21-31
9	07.11.17	FC Barcelona Lassa - C. Encantada	34-27
10	15.11.17	Bidasoa Irún - FC Barcelona Lassa	25-34
11	21.11.17	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	19-43
12	29.11.17	FC Barcelona Lassa - Zamora	32-20
13	06.12.17	Quabit Guadalajara - FC Barcelona Lassa	26-26
14	09.12.17	FC Barcelona Lassa - Anaitasuna	38-26
15	13.12.17	SD Teucro - FC Barcelona Lassa	28-38
17	03.02.18	Puerto Sagunto - FC Barcelona Lassa	29-33
18	07.02.18	FC Barcelona Lassa - Bada Huesca	33-20
19	14.02.18	Puente Genil - FC Barcelona Lassa	19-38
20	21.02.18	FC Barcelona Lassa - Ademar León	28-20
21	28.02.18	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	20-30
22	07.03.18	FC Barcelona Lassa - Logroño La Rioja	37-27
23	17.03.18	At. Valladolid - FC Barcelona Lassa	29-30
24	21.03.18	FC Barcelona Lassa - F. Morrazo	36-21
16*	25.03.18	C. Encantada - FC Barcelona Lassa	27-30
25	10.04.18	FC Barcelona Lassa - Bidasoa Irún	29-26
26	13.04.18	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	28-29
27	21.04.18	Zamora - FC Barcelona Lassa	23-36
28	09.05.18	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	33-17
29	12.05.18	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	26-34
30	19.05.18	FC Barcelona Lassa - SD Teucro	41-25





## Adiós a Europa con la cabeza bien alta

El FC Barcelona Lassa no pudo acceder a los cuartos de final de la Liga de Campeones en una temporada muy exigente. En la fase de grupos, el equipo de Xavi Pascual obtuvo 9 victorias de las 14 posibles, y cedió únicamente 2 empates y 3 derrotas, y se aseguró la segunda plaza.

Los azulgranas se enfrentaron al Montpellier en los octavos de final. El partido de ida, disputado en Francia, empezó con dominio del Barça, pero los franceses cogieron impulso y lo igualaron 13-13 justo antes del descanso. La efectividad de los locales y un intercambio de golpes final sentenciaron el duelo al final por 28-25. Todo quedaba abierto y se tenía que decidir en el partido de vuelta en Barcelona.

El Palau, con 5.114 espectadores, apoyó al equipo hasta el final, pero no fue suficiente. Por mucho que el Barça consiguió estar seis goles por delante en el marcador, la efectividad del Montpellier, tanto en ataque como en la portería, no permitió a los azulgranas mantener este marcador favorable, que se redujo hasta el 30-28 final y supuso la eliminación del FC Barcelona.

### RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos - A	17.09.17	Löwen - FC Barcelona Lassa	31-31
Fase de grupos - A	23.09.17	FC Barcelona Lassa - Kristianstad	31-29
Fase de grupos - A	01.10.17	Wisla Plock - FC Barcelona Lassa	30-37
Fase de grupos - A	07.10.17	FC Barcelona Lassa - Nantes	31-25
Fase de grupos - A	14.10.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	27-24
Fase de grupos - A	04.11.17	FC Barcelona Lassa - Zagreb	32-22
Fase de grupos - A	12.11.17	FC Barcelona Lassa - Löwen	26-26
Fase de grupos - A	19.11.17	MOL-Pick Szeged - FC Barcelona Lassa	31-28
Fase de grupos - A	23.11.17	Zagreb - FC Barcelona Lassa	24-32
Fase de grupos - A	02.12.17	Nantes - FC Barcelona Lassa	29-25
Fase de grupos - A	10.02.18	FC Barcelona Lassa - Vardar	29-28
Fase de grupos - A	17.02.18	FC Barcelona Lassa - Wisla Plock	28-27
Fase de grupos - A	24.02.18	Kristianstad - FC Barcelona Lassa	21-25
Fase de grupos - A	04.03.18	FC Barcelona Lassa - MOL-Pick Szeged	28-27
Octavos de final - Partido de ida	25.03.18	Montpellier - FC Barcelona Lassa	28-25
Octavos de final - Partido de vuelta	31.03.18	FC Barcelona Lassa - Montpellier	30-28





# Campeones ante el Logroño

El FC Barcelona consiguió la 22a Copa del Rey de la historia del Club y la quinta consecutiva para los de Xavi Pascual. El equipo azulgrana se clasificó para la semifinal después de superar al Atlético de Valladolid en un partido muy disputado. A pesar de que el conjunto castellano dominó el partido y llegó a ganar por cinco goles en el minuto 37, una magnífica reacción barcelonista con una parcial de 9-1 cambió el resultado y el Barça acabó venciendo por 34-30.

El rival de la semifinal fue el Puente Genil. Después de una primera parte igualada, el equipo azulgrana pulsó el acelerador en la segunda mitad, con

una gran actuación de Ristovski bajo los palos, y acabó ganando por nueve goles de diferencia.

En la final esperaba el BM Logroño. Los primeros treinta minutos estuvieron marcados por la igualdad en el marcador y se llegó al descanso con una mínima ventaja azulgrana de 19-17. En la segunda mitad, el Barça Lassa salió dispuesto a sentenciar el duelo y amplió diferencias gracias a las paradas de Pérez de Vargas, muy acertado durante los primeros minutos de la reanudación. Con un parcial de 7-1, el Barça sentenció el partido, que acabó con un claro 35-28.

## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	04.05.18	FC Barcelona Lassa - Atlético Valladolid	34-30
Semifinal	05.05.18	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	36-27
Final	06.05.18	FC Barcelona Lassa - BM Logroño La Rioja	35-28







# Campeones del mundo

El FC Barcelona Lassa logró su tercera Super Globe de cuatro participaciones en esta competición. Los hombres de Xavi Pascual superaron sin problemas al Espérance tunecino en los cuartos de final, y sellaron el pase a la final al derrotar al Vardar macedonio por 32-29. Los azulgranas disputaron la final contra el Fűchse Berlín, campeón de las dos últimas ediciones. El Barça, li-

derado por un gran Gonzalo Pérez de Vargas, una defensa sólida y un Valero Rivera estelar en ataque, control  casi todo el partido. En la segunda mitad, los alemanes aumentaron la intensidad defensiva y remontaron el partido. Aun así, los jugadores de Xavi Pascual recuperaron el control y sentenciaron el duelo en los últimos cinco minutos para imponerse por un 25-29 final.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	25.08.17	FC Barcelona Lassa - Espérance Tunis	42-24
Semifinales	26.08.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	29-32
Final	28.08.17	Fűchse Berlín - FC Barcelona Lassa	25-29





# La séptima consecutiva

El FC Barcelona Lassa amplió nuevamente su palmarés en la Copa Asobal al conseguir su séptimo título de manera consecutiva. En las semifinales, los azulgranas derrotaron al Quabit Guadalajara por 36-22 en un partido en el cual destacaron la gran actuación del portero, Pérez de Vargas, y Guessan y Ariño, autores de seis y siete goles, respectivamente.

La final fue contra el equipo anfitrión, el Ademar de León. La primera mitad empezó con una férrea defensa azulgrana que propició una ventaja que se mantuvo hasta el 11-15, resultado con el que se llegó al descanso. En la segunda parte, el Barça amplió la diferencia y acabó ganando por un claro 22-28, y logró así el decimotercero título en esta competición. Pérez de Vargas fue escogido mejor portero, Rivera, mejor goleador, y Entrerriós, mejor jugador del torneo.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	16.12.17	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	36-22
Final	17.12.17	Abanca Ademar - FC Barcelona Lassa	22-28



# La final se decide en la primera parte

El Barça Lassa ganó la Supercopa Asobal por sexta vez consecutiva después de derrotar al Logroño La Rioja (31-25) en un partido que los barcelonistas dominaron desde el principio y en el que hicieron una gran defensa. Raúl Entreríos fue escogido el mejor jugador de la final, Gonzalo, el mejor portero, y Guessan, el máximo goleador, con siete goles.

El partido empezó con los dos equipos jugando muy serio e intensamente, pero los azulgranas poco a

poco fueron mejorando en defensa, con un gran Gonzalo en estos primeros minutos, y con más acierto consiguieron un parcial de 4-0 a los nueve minutos. Así, se llegó al descanso con un resultado favorable de 17-11.

La segunda parte tuvo un tono muy parecido al de la primera y los culés mantuvieron la diferencia hasta llegar al final del duelo con la victoria por 31-25. Con este triunfo, el Barça sumó su 20º título en esta competición.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final	03.09.17	FC Barcelona Lassa - La Rioja	31-25

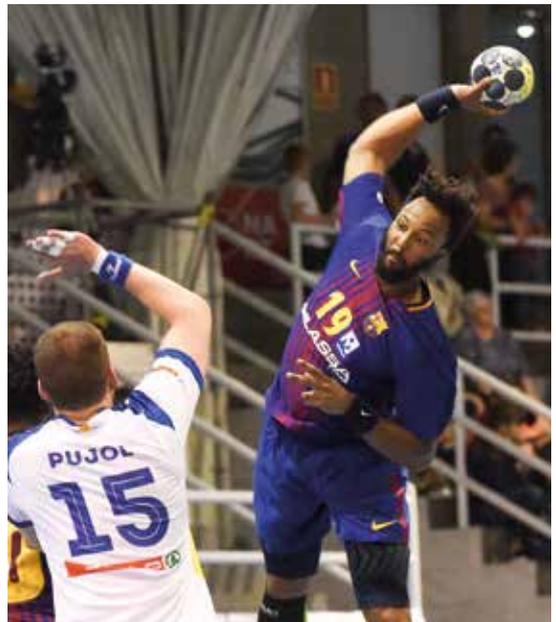




# El último título de la temporada

El Barça Lassa cerró una temporada de éxito con la consecución de la Supercopa de Catalunya, el sexto título del año. En la final, disputada en Agramunt, el conjunto azulgrana superó al Fraikin BM Granollers en un duelo que dominó de principio a fin. Los hombres de Xavi Pascual salieron dispuestos a sentenciar la final por la vía rápida y en el ecuador de la primera parte la ventaja barcelonista ya era de ocho goles (14-6). Esta distancia se fue ampliando hasta el 25-14,

resultado con el que se llegó al descanso. En la segunda mitad el Barça Lassa continuó con la misma tónica. Destacaron Ristovski, que fue escogido mejor portero del partido, y Valero Rivera, máximo anotador con 11 goles. El duelo acabó con un espectacular 46-27, que supuso el quinto título de la sección en esta competición. Fue una despedida perfecta para Valero Rivera, Viran Morros, Alexis Borges y Ristovski, que disputaron el último enfrentamiento con la camiseta azulgrana.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final	24.05.18	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	46-27

## BARÇA B

### CLASIFICACIÓN FINAL

4º División Honor Plata

Con un equipo muy joven, de calidad y con un nuevo equipo técnico, liderado por Roi Sánchez y Luis Alfonso Santos, el segundo conjunto del balonmano azulgrana disputó la División de Honor Plata, la segunda categoría del balonmano estatal. Alcanzó un meritorio cuarto lugar, posición que en el caso de no ser filial le habría dado plaza en la fase de ascenso, gracias a una segunda vuelta excelente.

Asimismo, también disputó la Copa del Rey, en la que cayó en la primera ronda ante el Antequera.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Jorge Pérez, Guillem Herms, Gerard Fors

**CENTRAL:** Losif- Andrei Buzle, Jordi Sancho

**LATERAL:** Mikel Rubiño, Joan Amigó, David Estepa, Pere Vaquer

**EXTREMO:** Aleix Gómez, Roger Manzano, Pau Oliveras, Mamadou Lamine, Alex Pascual

**PÍVOT:** Ramon Suarez, Adria Leon, Victor Tremps

**ENTRENADOR:** Roi Sanchez

## JUVENIL

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón Campeonato Catalunya  
Campeón Campeonato España

Con jugadores con experiencia en la casa, surgidos de las categorías inferior, Ferran Porres y Ricard Asensio construyeron un bloque ganador que dio grandes resultados. Los azulgranas se impusieron en el Campeonato de Catalunya, jugado en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, ante el BM Granollers.

Clasificados para el campeonato de España, tuvieron que hacer frente a una dura semifinal ante los vallesanos, y se impusieron por 30 a 29 en la prórroga. En la final superaron al Agustinos y se llevaron el máximo galardón estatal, y cerraron la temporada invictos.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Alex Mas, Jorge Pérez

**CENTRAL:** Maxim Bachkarou, Alejandro Barbeito

**LATERAL:** Eduardo Calle, David Roca, Pablo Vela, Didac Duran, Mamadou Lamine

**EXTREMO:** Alex Pascual, Daniel Fernández, Sergi Alà, Nil Montserrat, Sanoun Cisse

**PÍVOT:** Theo Laverne, Pau Peyra, Robert Rosell

**ENTRENADOR:** Ferran Porres

## CADETE A

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón Campeonato Catalunya  
Campeón Minicopa  
4º Campeonato España

Bajo la dirección de Jordi Jodar, Adrià Blanco y Salvador Vila, el Cadete A sumó el título de Campeón de Catalunya y de Campeón de la Minicopa, que se celebró paralelamente a la Copa del Rey en Madrid. Los azulgranas accedieron al campeonato estatal, en el que finalizaron en el cuarto lugar. Con un grupo firme y lleno de calidad, muchos seguirán su camino en la casa para afrontar el reto de la categoría juvenil y seguir la vía marcada en su proceso de aprendizaje y mejora.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Carles Massot, Robert Domènech, Pau Hernández

**CENTRAL:** Hector Fortuño, Mateu Moreno

**LATERAL:** Pau Bosch, Pol Escoda, Oriol Zarzuela, Aleix Bienert

**EXTREMO:** Xavier Alfrez, Oriol Castander, Guillem Pallarés, Albert Camprubí, Pablo Salinas

**PÍVOT:** Artur Parera, David Sotillo, Arnau Fernández, Cristian Vila

**ENTRENADOR:** Jordi Jodar

## CADETE B

### CLASIFICACIÓN FINAL

6º Liga Catalana  
2º Copa Catalana

Los cadetes del primer año del balonmano azulgrana también compitieron con la máxima división de su categoría. Jugando contra chicos un año mayores, trabajaron, de la mano de sus entrenadores, Enric Gallego y Eloi Safont, en la mejora para alcanzar los objetivos marcados.

Finalizaron en un meritorio sexto puesto de la Liga Catalana, jugando mayoritariamente contra jugadores mayores, y se clasificaron para la final de la Copa Catalana Cadete, en la que cayeron ante el BM La Roca.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Guillem Egea, Sergi Garcia, Bernat Bisbal

**CENTRAL:**

**LATERAL:** Pau Lara, Fido Fernández, Sergio Massot

**EXTREMO:** Antonio López, Martí Soler, Arnau Puig, Marc Drescher, Jan Tarrats, Andreu Folqué

**PÍVOT:** Andy Sans, Arnau Quintana, Néstor Ruiz, Bruno Reguart, Pau Morer

**ENTRENADOR:** Enrique Gallego

## INFANTIL A

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Campeonato Catalunya  
1º Campeonato España

El equipo infantil A del Barça de balonmano, entrenado por Àlex Barbeito y Ruben Galindo, disputó la máxima competición catalana y realizó un año perfecto, con los títulos de Catalunya y de España.

Con una generación que vivió su segundo año en el Club, los infantiles de segundo año azulgrana se mostraron intratables a lo largo de la temporada. Superaron al BM Granollers en la final de Catalunya, y en el campeonato de España, jugado en Gijón, se deshicieron de nuevo de los vallesanos en semifinales. En la final ganaron a la Urca de Almería por 34 a 15.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Éric Lubiano, Alejandro Pérez, Aitor Martínez

**CENTRAL:** Pol Sanchez, Óscar Grau

**LATERAL:** Seka Gallart, Ivan Jerez, Ivan Cepero, Eudald Serra, Alonso Molina, Ian Barrufet, Ismael Bendres, Xavier Masot

**EXTREMO:** Daniel Roig, Roger Portella, Didac Botey

**PÍVOT:** Marcos Montiel, Ferran Prieto

**ENTRENADOR:** Àlex Barbeito

## INFANTIL B

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º A-2

Nuevos jugadores que entraron en el Barça de balonmano son los que forman el Infantil B. Vivieron su primera temporada en el Club, y lo hicieron compitiendo con jugadores mayores para fomentar su mejora y adaptarse jugando la máxima competición catalana de su categoría, entrenados por Xavi Romero y Pol Llopart.

En la vertiente deportiva, los infantiles de primer año alcanzaron el primer lugar de la A-2, un mérito importante con jóvenes jugadores que comenzaban su camino en el balonmano azulgrana.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Adrién Seguin, Marc Sans, Yanick Palacios

**CENTRAL:** Álvaro Cabello, Lluç Puntas, Marc Rosales

**LATERAL:** Aimar Bou, Guillem Ruiz, Joel Juan, Martí Queral, Pablo Mateo

**EXTREMO:** Nil Filbà, Pol Roy, Roger Giner, Víctor Conesa

**PÍVOT:** Arnau Guerrero, Jon Tricas

**ENTRENADOR:** Xavi Romero

# FC BARCELONA

Plantilla  
Temporada  
2017/18



EDUARD  
CASTRO

ENTRENADOR

**EQUIPO TÉCNICO**  
**SEGUNDO ENTRENADOR**  
JORDI ROCA

**PREPARADOR FÍSICO**  
DANI FERNÁNDEZ

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTOR**  
MINDAUGAS GUDELIS

**FISIOTERAPEUTA**  
VICENÇ RIZO

**AUXILIARES**  
**DELEGADO**  
RAMON PERALTA

**MATERIAL**  
ALBERT ROIG



AITOR  
EGURROLA

**PORTERO**

1

24.06.80 - BARCELONA

MARC  
GUAL

**MEDIO**

3

13.12.80 - SANT SADURNÍ D'ANOIA (BARCELONA)

MATÍAS  
PASCUAL

**DEFENSA**

4

07.12.89 - SAN JUAN (ARGENTINA)

PAU  
BARGALLÓ

**DELANTERO**

8

11.01.94 - SANT SADURNÍ D'ANOIA (BARCELONA)

SERGI  
PANADERO

**MEDIO**

9

26.04.82 - VIC (BARCELONA)

SERGIO  
FERNÁNDEZ

**PORTERO**

10

25.02.85 - CALVIÀ (PALMA DE MALLORCA)



LIGA



LIGA EUROPEA



COPA DEL REY



SUPERCOPA DE ESPAÑA



LUCAS ORDÓÑEZ  
DELANTERO  
**5**  
21.04.88 - SAN JUAN (ARGENTINA)



PABLO ÁLVAREZ  
DELANTERO  
**7**  
30.09.86 - SAN JUAN (ARGENTINA)



XAVIER BARROSO  
DEFENSA  
**26**  
14.11.92 - CALDES DE MONTBUI (BARCELONA)



IGNACIO ALABART  
MEDIO  
**33**  
09.04.96 - LA CORUÑA



ALTAS

· IGNACIO ALABART  
CP VOLTREGÀ

BAJAS

· EDUARD LAMAS  
HOCKEY CLUB LICEO

# Campeones a falta de dos jornadas

El Barça Lassa de hockey patines hizo una temporada espectacular y consiguió revalidar el título de la OK Liga, el quinto consecutivo y el 29º en la historia de la sección. El equipo de Edu Castro encadenó siete victorias consecutivas en las primeras jornadas de la competición. El Reus Deportivo rompió esta racha ganadora, en el único partido que perdió el conjunto azulgrana en todo el torneo. La dinámica positiva continuó en los siguientes enfrentamientos, y el encuentro clave ante el Liceo en A Coruña se saldó con un empate a dos que mantuvo el conjunto barcelonista al frente de la clasificación con dos puntos de

ventaja sobre los gallegos y tres sobre el Reus.

Los buenos resultados continuaron con una goleada frente al Reus, y algún tropiezo de los rivales propició que los culés se proclamaran matemáticamente campeones de la competición a falta de dos jornadas con el triunfo en Lleida en la jornada 28. El Barça Lassa se adelantó con un 0-3, y, aunque los locales redujeron distancias hasta el 2-3, un gol de Pau Bargalló a falta de dos minutos para el final establecía el 2-4 definitivo, el cual certificaba el título. El Barça acabó con un total de 79 puntos, con 25 victorias, 4 empates y sólo una derrota.





RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	07.10.17	Asturhockey - FC Barcelona Lassa	1-9
2	14.10.17	FC Barcelona Lassa - Palafrugell	7-1
3	21.10.17	M Vendrell - FC Barcelona Lassa	0-5
4	28.10.17	FC Barcelona Lassa - Arenys de Munt	2-0
5	01.11.17	CH Caldes - FC Barcelona Lassa	0-1
6	07.11.17	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	4-3
7	11.11.17	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	3-1
8	18.11.17	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	3-2
9	28.11.17	FC Barcelona Lassa - Alcoy	6-1
10	02.12.17	CH Lloret - FC Barcelona Lassa	0-1
11	06.12.17	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	2-0
12	12.12.17	CP Vic - FC Barcelona Lassa	3-3
13	15.12.17	FC Barcelona Lassa - Lleida	4-1
14	23.12.17	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	0-1
15	07.01.18	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	2-2
16	16.01.18	FC Barcelona Lassa - Asturhockey	10-1
17	20.01.18	Palafrugell - FC Barcelona Lassa	0-7
18	27.01.18	FC Barcelona Lassa - M Vendrell	5-1
19	04.02.18	Arenys de Munt - FC Barcelona Lassa	3-9
20	11.02.18	FC Barcelona Lassa - CH Caldes	7-2
21	10.03.17	Citylift Girona - FC Barcelona Lassa	4-7
22	13.03.18	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	2-2
23	17.03.18	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	6-0
24	14.04.18	PAS Alcoy - FC Barcelona Lassa	2-5
25	21.04.18	FC Barcelona Lassa - CH Lloret	8-2
26	28.04.18	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	4-6
27	01.05.18	FC Barcelona Lassa - CP Vic	10-0
28	06.05.18	Lleida - FC Barcelona Lassa	2-4
29	19.05.18	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	5-5
30	26.05.18	Noia Freixenet - FC Barcelona Lassa	3-4





# Europa vuelve a ser azulgrana

El FC Barcelona Lassa se proclamó campeón de la Liga Europea por 22ª vez y alcanzó el noveno triplete en la historia de la sección. Tras una primera fase en la que el Barça logró un pleno de victorias, el rival de los cuartos de final fue el Follonica. El resultado de la ida (3-3) lo dejó todo abierto y la vuelta en el Palau dictó sentencia. Con un gran ambiente en las gradas, el equipo de Edu Castro fue superior y con un claro 5-1 llegó por séptima vez consecutiva a la Final Four, que se disputó en Oporto.

El Reus, que era el vigente campeón de la competición, fue el rival en las semifinales. El azulgrana Pau Bargalló marcó el 1-0 al inicio, poco después Raúl Marín hacía el empate, y en los últimos minutos de la primera mitad el conjunto barcelonista hizo patente su superioridad y los goles de Xavi

Barroso, Lucas Ordóñez y Pablo Álvarez supusieron un claro 4-1. En la reanudación, Aitor Egurrola detuvo cuatro faltas directas y fue clave en el desenlace del partido, que acabó con un 4-2 favorable al Barça. La final fue contra el equipo anfitrión, el Oporto. El FC Barcelona Lassa dominó el encuentro desde el inicio y Lucas Ordóñez marcó el 1-0, resultado con el que se llegó al descanso. En la segunda mitad los goles de Pablo Álvarez y Pau Bargalló supusieron un claro 3-0, pero los portugueses reaccionaron y en sólo tres minutos recortaron diferencias hasta el 3-2. La reacción local no tuvo continuidad gracias a las paradas de Aitor Egurrola, que volvió a dar un recital bajo los palos. Una falta directa de Pau Bargalló, que marcó el 4-2, sentenció la final. Con este título, el Club alcanzó la 40ª Copa de Europa en todas las secciones.





**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos - C	5.11.17	FC Barcelona Lassa - Forte dei Marmi	2-0
Fase de grupos - C	25.11.17	Montreux H. C. - FC Barcelona Lassa	0-10
Fase de grupos - C	9.12.17	Benfica - FC Barcelona Lassa	4-8
Fase de grupos - C	13.01.18	FC Barcelona Lassa - Benfica	2-0
Fase de grupos - C	17.02.18	Forte dei Marmi - FC Barcelona Lassa	2-4
Fase de grupos - C	03.03.18	FC Barcelona Lassa - Montreux	3-0
Cuartos de final (ida)	24.03.18	Follonica - FC Barcelona Lassa	3-3
Cuartos de final (vuelta)	07.04.18	FC Barcelona Lassa - Follonica	5-1
Semifinal	12.05.18	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	2-4
Final	13.05.18	FC Barcelona Lassa - Oporto	4-2



# Tercer título consecutivo

El FC Barcelona Lassa se proclamó campeón de la Copa del Rey, disputada en Lloret de Mar, por tercera vez consecutiva, y fue el 22º título en la historia de la competición. En los cuartos de final los azulgranas derrotaron al CITYLIFT Girona por 5-1 con goles de Álvarez, Alabart (2) y Ordóñez. En la semifinal contra el Reus Deportiu los de Edu Castro se impusieron por 3-1 con dos goles de Álvarez y uno de Bargalló.

Barça y Liceo disputaron una final espectacular que no se decidió hasta

el desenlace. En la primera parte el marcador no se movió, y no fue hasta el segundo tiempo que los azulgranas reaccionaron con goles de Panadero y de Pau Bargalló. Posteriormente, en un remate dentro del área de Carlo Di Benedetto, el Liceo acortó la diferencia con el 1-2. Gracias a las intervenciones del portero Sergi Fernández, que lo detuvo prácticamente todo y que fue nombrado el jugador más valioso del torneo, el Barça mantuvo el resultado para acabar proclamándose una vez más campeón de la Copa del Rey.

## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	23.02.18	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	5-1
Semifinal	24.02.18	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	3-1
Final	25.02.18	Liceo - FC Barcelona Lassa	1-2







# Supercampeón de España

El FC Barcelona Lassa sumó su décima Supercopa de España de la historia. Los azulgranas derrotaron al Reus Deportiu por 5 a 2 en la primera semifinal, disputada en Sant Hipòlit de Voltregà. Los goles de Bargalló (2), Pablo Álvarez, Marc Gual y Lucas Ordóñez decidieron un partido de claro dominio azulgrana. De este modo, el Barça consiguió el billete directo para la final, que lo enfrentó al Voltregà, que ganó al Liceo en la ronda de penaltis.

En la final el Barça demostró su superioridad contra el equipo anfitrión. Tanto es así que a los 54 segundos ya había conseguido decantar la balanza hacia su bando con un gol de Pablo Álvarez (1-0). Matías Pascual hacía el 2-0 antes del descanso, Sergi Panadero marcaba el 3-0 en la reanudación, y Pau Bargalló, ya prácticamente al final, establecía el 4-0 definitivo, que suponía un nuevo título de la Supercopa de España.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinal	29.09.17	Fc. Barcelona Lassa - Reus Deportiu	5-2
Final	30.09.17	Fc. Barcelona Lassa - Voltregà	4-0

# Sólo un título se escapa en toda la temporada

El equipo de hockey patines no pudo alcanzar el primer título en juego de la temporada, la Liga Catalana. Tras superar en la fase de grupos al Lleida y al Alcoy, el Barça Lassa se enfrentó al CP Voltregà en las semifinales. En un duelo muy abierto ofensivamente, el conjunto barcelonista estableció diferencias con un claro 8-1 a favor, aunque la relajación posterior propició que el resultado se ajustara hasta el 9-5 final.

La semifinal, disputada en Igua-

lada, enfrentó al conjunto de Edu Castro con el CE Noia Freixenet. El azulgrana Pau Bargalló inauguró el marcador, pero justo antes del descanso los del Alt Penedès reaccionaron y en sólo tres minutos hicieron tres goles para llegar al descanso con un 1-3. En la segunda parte, el CE Noia fue más resolutivo y terminó sentenciando el partido con dos goles más. Alex Joseph, jugador de los equipos formativos barcelonistas, estableció el 2-5 definitivo.

## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de grupos - A	08.09.17	FC Barcelona Lassa - IGC Lleida	8-1
Fase de grupos - A	15.09.17	FC Barcelona Lassa - PAS Alcoy	3-1
Cuartos de final	19.09.17	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	9-5
Semifinal	23.09.18	FC Barcelona Lassa - CE Noia	2-5



## BARÇA B

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeón Nacional Catalana  
Ascenso OK Liga Plata

Los jóvenes azulgrana fueron de menos a más a lo largo de la temporada. Superaron la primera fase de la Nacional Catalana y accedieron al grupo que permitía acceder a la lucha por el ascenso. Una vez clasificados para los playoffs de ascenso, los de Iván Sanz fueron superando rondas y se clasificaron para la final. Allí los esperaba el Juneda para conseguir la única plaza de ascenso a la OK Liga Plata. En el 1º partido de la final del playoff, los azulgranas se impusieron por 6 a 1; en el segundo, en Juneda, empataron a 1, y en la tanda de faltas directas lograron el triunfo y el ascenso.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo, Arnau López

**DEFENSA:** Antonio Miguélez, Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román, Lluç Vilà, Alex Estrada, Gerard Llobet

**MEDIO:** Ferran García, Jordi Trepal, Pablo Najera, Aleix Ordóñez, Martí Gabarró

**DELANTERO:** Rubén Ferrer, Marc González, Alex Joseph, Aleix Borregán, Pablo Torres, Jordi Mateos

**ENTRENADOR:** Iván Sanz

## BARÇA C

### CLASIFICACIÓN FINAL

3º clasificado 1ª Catalana

El Barça B, el C y el Júnior se plantearon como tres equipos en uno. Los jugadores jóvenes dispusieron de tres competiciones para ir evolucionando. Dentro de esta filosofía el Barça C se nutrió de jóvenes de categorías inferiores y disputó la 1ª Catalana, donde finalizó en la tercera posición en la Liga.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo, Martí Almerich, Arnau López

**DEFENSA:** Antonio Miguélez, Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román, Lluç Vilà, Alex Estrada

**MEDIO:** Ferran García, Jordi Trepal, Pablo Najera, Aleix Ordóñez, Martí Gabarró

**DELANTERO:** Ruben Ferrer, Marc González, Alex Joseph, Aleix Borregán, Pablo Torres, Jordi Mateos

**ENTRENADOR:** Keko Iglesias

## JÚNIOR

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
5º Campeonato de Catalunya

Los jugadores del Júnior se situaron entre el equipo de su categoría y los dos equipos B y C. Esta fórmula formativa les permitió alcanzar el primer lugar en la Liga y clasificarse para el Campeonato de Catalunya, donde consiguieron la quinta posición.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo

**DEFENSA:** Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román

**MEDIO:** Ferran García, Jordi Trepal, Pablo Najera

**DELANTERO:** Marc Gonzássslez, Alex Joseph, Aleix Borregán

**ENTRENADOR:** Iván Sanz

## JUVENIL

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
3º Campeonato de Catalunya  
1º Eurockey U17

Los juveniles azulgrana tuvieron una trayectoria excelente a lo largo de la competición de Liga y gracias a un muy buen juego se situaron en el primer lugar de la competición. En el Campeonato de Catalunya pudieron llegar hasta las semifinales, pero el gran éxito de varios jugadores de la categoría con otros jugadores del Infantil fue conseguir el campeonato de Europa oficioso de la categoría, el Eurockey U17.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Martí Almerich, Arnau López

**DEFENSA:** Lluç Vilà, Alex Estrada, Gerard Llobet

**MEDIO:** Aleix Ordóñez, Martí Gabarró

**DELANTERO:** Pablo Torres

**ENTRENADOR:** Keko Iglesias

## INFANTIL

### CLASIFICACIÓN FINAL

Campeones Minicopa  
2º Liga  
3º Campeonato de Catalunya

Los infantiles azulgrana demostraron su potencial al volverse a proclamar campeones de la Minicopa, que se jugó en Lloret de Mar, al superar a los anfitriones por 0-2. En la Liga los chicos entrenados por Ricard Hernández fueron segundos, y en el campeonato de Catalunya obtuvieron la tercera posición.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Arnau Martínez, Roger Casas

**DEFENSA:** Joan Pascual, Oriol Sebrà

**MEDIO:** Carles Aguilera, Iván Pastor, Manel Hernández

**DELANTERO:** Gorka Pascual, Manel Mir, Oriol Llenas

**ENTRENADOR:** Ricard Hernández

## ALEVÍN

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
3º Campeonato de Catalunya

Los más jóvenes del hockey patines azulgrana demostraron que el nivel de las categorías de formación azulgrana va en aumento. Gracias a Guillermo Pérez, los más pequeños de la sección ganaron la Liga regular y lograron el pase a las fases finales de Catalunya, donde sólo una tanda de penaltis los dejó fuera de la final.



### PLANTILLA

**PORTERO:** Eduard Jurado, Pau García

**DEFENSA:** Guillem Belarte

**MEDIO:** Jan Curtiellas, Joel Navarro, Jan Munné

**DELANTERO:** Albert Amores, Gabriel Cairo, Nicolás Torres, Jan Jiménez

**ENTRENADOR:** Guillem Pérez

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**ANDREU PLAZA**  
ENTRENADOR

**EQUIPO TÉCNICO**  
**SEGUNDO ENTRENADOR**  
MIGUEL ANDRÉS

**PREPARADOR FÍSICO**  
JORDI ILLA

**RECUPERADOR**  
MARCEL MORENO

**EQUIPO MÉDICO**  
**DOCTOR**  
CARLES MIÑARRO

**FISIOTERAPEUTA**  
JONATHAN ALMIRALL

**AUXILIARES**  
**DELEGADO**  
JULIO GARCIA

**MATERIAL**  
JAVIER FERNÁNDEZ



JESÚS NAZARET AICARDO  
**ALA CIERRE**  
**2**  
04.12.88 - CÁDIZ

MARC TOLRÀ  
**CIERRE**  
**4**  
27.01.91 - BARCELONA

LÉO SANTANA DA SILVA  
**CIERRE**  
**5**  
27.03.88 - JUIZ DE FORA (BRASIL)

SERGIO LOZANO  
**ALA CIERRE**  
**9**  
09.11.88 - MADRID

MARIO RIVILLOS PLAZA  
**ALA**  
**10**  
13.12.89 - TORREJÓN DE ARDOZ (MADRID)

CARLOS VAGNER (FERRAO)  
**PÍVOT**  
**11**  
29.10.90 - CHAPECÓ (BRASIL)

RAFA LÓPEZ EXPÓSITO  
**CIERRE**  
**17**  
21.07.89 - CÓRDOBA

MIQUEL FEIXAS  
**PORTERO**  
**26**  
04.09.97 - BARCELONA

PACO SEDANO  
**PORTERO**  
**28**  
02.12.79 - MADRID



JOAO BATISTA  
ALA CIERRE  
**6**  
08.04.89 - FLORIANÓPOLIS (BRASIL)

DYEGO ENRIQUE ZUFFO  
ALA  
**7**  
05.08.89 - PALMITOS (BRASIL)

ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ  
ALA PÍVOT  
**8**  
19.05.93 - SANTA COLOMA (BARCELONA)

JUANJO ANGOSTO  
PORTERO  
**12**  
19.08.85 - MURCIA

JOSÉ ANTONIO FERNÁNDEZ  
ALA  
**13**  
01.03.91 - CÁDIZ

ROGER SERRANO BERNAT  
ALA  
**14**  
15.01.91 - BARCELONA

LEANDRO ESQUERDINHA  
PÍVOT  
**77**  
18.11.85 - CUIABÁ (BRASIL)

ALTAS

• **LÉO SANTANA DA SILVA**  
SIBERIAK  
• **MARIO RIVILLOS PLAZA**  
INTER MOVISTAR

• **MIQUEL FEIXAS**  
BARÇA LASSA B  
• **LEANDRO ESQUERDINHA**  
DINA MOSCÚ

BAJAS

• **RÓMULO ALVES**  
GAZPROM-UGRA YUGORSK

• **D. ALEX VERONEZE** (BATERIA)  
MARRECO FUTSAL

# Crueldad en la final

El FC Barcelona Lassa tuvo el título a tocar, pero este se esfumó en la tanda de penaltis del último partido del play-off ante el Movistar Inter, en el último enfrentamiento del capitán Paco Sedano, que se retiró a finales de temporada. En la Liga regular, los azulgranas lograron la segunda posición con un balance de 22 victorias, 4 empates y 4 derrotas, a solo un punto del Movistar Inter. En los cuartos de final, el Barça derrotó al Zaragoza por la vía rápida y a ElPozo Murcia en las semifinales después de dos grandes partidos.

La final del play-off no se decidió hasta el último instante. En los dos primeros partidos disputados en Torrejón de Ardoz, el conjunto barcelonista hizo méritos para llevarse alguna victoria, pero no tuvo suerte. En el primero, el equipo madrileño se llevó el primer triunfo en la segunda parte de la prórroga (4-2), y también lo hizo en el segundo partido,

que acabó con el mismo resultado, a pesar de que este no reflejó la igualdad entre ambos equipos que se había demostrado en la pista.

En los dos partidos disputados en el Palau Blaugrana, los aficionados barcelonistas espolearon a su equipo, que ganó por 3-2, con goles de Lozano, Esquerdinha y Rivillos en el tercero, y por penaltis en el cuarto, después de que Dyego forzara la prórroga con un gol milagroso en el último segundo. En el quinto y último duelo, el conjunto azulgrana sufrió un enorme desgaste físico y hasta cinco jugadores tuvieron que abandonar la pista por lesión. Con todo, un gol de Dyego en la primera parte dio ventaja al Barça, pero cuando faltaban cuatro minutos para el final el equipo local empató. Con este 1-1 se acabó el partido y la posterior prórroga, y el título se decidió en los lanzamientos de penalti, en los que el Inter ganó por 3-1.





RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	16.09.17	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	0-5
2	22.09.17	FC Barcelona Lassa - Palma	6-3
3	30.09.17	Catgas SC - FC Barcelona Lassa	2-3
4	06.10.17	FC Barcelona Lassa - Segovia	8-1
5	03.10.17	O Parrulo Ferrol - FC Barcelona Lassa	1-4
6	22.10.17	FC Barcelona Lassa - ElPozo Murcia	2-3
7	28.10.17	Zaragoza - FC Barcelona Lassa	3-8
8	01.11.17	FC Barcelona Lassa - Cartagena	6-1
9	04.11.17	Jaén - FC Barcelona Lassa	1-4
10	10.11.17	FC Barcelona Lassa - Osasuna Magna	3-3
11	18.11.17	FC Barcelona Lassa - Levante	4-0
12	07.11.17	Peníscola - FC Barcelona Lassa	0-1
13	01.12.17	FC Barcelona Lassa - Santiago	3-1
14	09.12.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	4-1
15	12.12.17	FC Barcelona Lassa - Gran Canaria	9-2
16	16.12.17	FC Barcelona Lassa - Ribera Navarra	6-1
17	22.12.17	Palma - FC Barcelona Lassa	4-4
18	06.01.18	FC Barcelona Lassa - Catgas SC	2-2
19	12.01.18	Segovia - FC Barcelona Lassa	7-8
20	17.01.18	FC Barcelona Lassa - O Parrulo Ferrol	6-2
21	17.02.18	ElPozo Murcia - FC Barcelona Lassa	3-1
22	24.02.18	FC Barcelona Lassa - Zaragoza	11-1
23	03.03.18	Cartagena - FC Barcelona Lassa	5-2
24	10.03.18	FC Barcelona Lassa - Jaén	3-1
25	23.03.18	Osasuna Magna - FC Barcelona	1-6
26	30.03.18	Levante - FC Barcelona Lassa	3-9
27	06.04.18	FC Barcelona Lassa - Peníscola	6-1
28	13.04.18	Santiago - FC Barcelona Lassa	3-8
29	28.03.18	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	3-3
30	28.04.18	Gran Canaria - FC Barcelona Lassa	4-7

RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Play-off - Cuartos de final	12.05.18	FC Barcelona Lassa - Zaragoza	1-4
Play-off - Cuartos de final	15.05.18	Zaragoza - FC Barcelona	4-1
Play-off - Semifinal	26.05.18	FC Barcelona - ElPozo Murcia	3-2
Play-off - Semifinal	29.05.18	ElPozo Murcia - FC Barcelona	2-4
Play-off - Final - Primer partido	07.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	4-2
Play-off - Final - Segundo partido	09.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	4-2
Play-off - Final - Tercer partido	14.06.18	FC Barcelona - Movistar Inter	3-2
Play-off - Final - Cuarto partido	16.06.18	FC Barcelona - Movistar Inter	3-3 (3-1)
Play-off - Final - Quinto partido	19.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	1-1 (3-1)



# Se escapa el título en la semifinal

El FC Barcelona Lassa llegó a la Final Four, pero cayó eliminado en las semifinales de la máxima competición europea. En la primera fase de la Main Round, el conjunto barcelonista, con dos victorias y un empate, logró la primera plaza y disputó la ronda Elite como cabeza de serie. En esta fase, el Barça ganó los tres partidos disputados y logró el pase a la quinta Final Four de la historia de la sección.

El rival de la semifinal fue el Movistar Inter. En el inicio del primer tiempo,

el equipo madrileño se avanzó en el marcador con un gol de estrategia de Ortiz. El Barça, pese a intentarlo en varias ocasiones, no logró el empate hasta la segunda parte, de la mano de Esquerdinha (minuto 29). Pero poco después Ortiz marcó el 2-1, y a pesar de que Andreu Plaza utilizó el portero jugador a falta de cuatro minutos, el Barça no pudo cambiar el resultado. En el duelo de consolación, el FC Barcelona Lassa logró la tercera plaza al derrotar al Győr por 1-7.





**RESULTADOS**

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Fase de Grupos	11.10.17	FC Barcelona Lassa - Győr ETO FC	7-0
Fase de Grupos	12.10.17	FK Era-Park Chrudim - FC Barcelona Lassa	0-2
Fase de Grupos	14.10.17	FC Barcelona Lassa - Luparense	3-3
Elite Round	22.11.17	FC Barcelona Lassa - ZVV'z Knoopunt	6-0
Elite Round	23.11.17	KMF Ekonomac Kragujevac - FC Barcelona Lassa	2-3
Elite Round	25.11.17	FC Barcelona Lassa - Pescara	3-1
Semifinal	20.04.18	Inter Movistar - FC Barcelona Lassa	2-1
3º y 4º puesto	22.04.18	Győr ETO FC - FC Barcelona Lassa	1-7





# Y después de tres años, ¡campeones!

El equipo azulgrana de fútbol sala rompió una racha de tres temporadas sin títulos y consiguió brillantemente la Copa del Rey. En las primeras eliminatorias de octavos y cuartos de final, disputadas a partido único, los de Andreu Plaza superaron al Palma Futsal y al Rivas Futsal, respectivamente.

El duelo de semifinales fue contra el líder de la Liga regular, el Movistar Inter, en una eliminatoria muy emocionante. En el partido de ida, el Barça remontó un resultado adverso de 4-1, gracias a dos goles de Dyego y uno de Rivillos. Todo se tenía que decidir en el Palau Blaugrana, donde el resultado volvió a ser un empate (3-3), con otra remontada culé, que permitió la clasificación para la final tres años después.

La final contra el Jaén fue de infarto y se decidió en la prórroga. El inicio de los azulgraneros en la primera parte fue fulgurante, y dos goles rápidos de Ferrao y Esquerdinha situaron el 2-0 en el marcador. Poco después, Burrito redujo las distancias, y a pesar de que Léo Santana hizo el 3-1, el Jaén empató el partido antes del descanso. Después de una segunda parte sin goles, un chut de Aicardo en la segunda parte de la prórroga supuso el gol del triunfo azulgrana.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Octavos de final	24.10.17	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	0-2
Cuartos de final	14.11.17	Rivas Futsal - FC Barcelona Lassa	1-8
Semifinales (ida)	20.02.18	Inter Movistar - FC Barcelona	4-4
Semifinales (vuelta)	27.02.18	FC Barcelona - Inter Movistar	3-3
Final	05.05.18	FC Barcelona - Jaén Paraíso	4-3



# Eliminación en la tanda de penaltis

El Barça Lassa quedó eliminado en la tanda de penaltis de los cuartos de final ante el Ríos Renovables Zaragoza después de que el partido acabara en empate (1-1). En el primer tiempo el equipo azulgrana dominó el duelo con una clara posesión de pelota y creó varias ocasiones, pero se topó con la gran actuación del joven portero Adrián, que fue el jugador decisivo de la eliminatoria.

El Zaragoza abrió el marcador con un gol de Adri Ortego en el minuto 17, y a la segunda mitad, des-

pués de mucha insistencia, Ferrao marcó el gol del equipo azulgrana gracias a una buena asistencia de Joselito. Con el empate en el marcador, los de Andreu Plaza intentaron cambiar el resultado, pero el duelo acabó con el empate a uno y el pase a las semifinales se decidió en los penaltis.

En la tanda de penaltis, los aragoneses marcaron sus tres lanzamientos, mientras que, por parte azulgrana, Aicardo anotó el primero y Rivillos no pudo marcar por una gran parada del portero Adrián.



RESULTADOS			
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	16.03.18	FC Barcelona Lassa - Zaragoza	1-1





# Campeones de Catalunya

El FC Barcelona Lassa logró la quinta Copa Catalunya consecutiva, la novena en el palmarés de la sección de fútbol sala. Después de golear a La Unión en semifinales, el equipo barcelonista se enfrentó al Santa Coloma en la final. En la primera parte, el conjunto de Andreu Plaza remontó el gol inicial de los colomenses para marchar al descanso con un 1-2 favorable,

después de las dianas de Rivillos y Dyego.

En la segunda parte, el equipo culé supo mantener esta mínima ventaja a pesar de los intentos del equipo rival para igualar el partido. Y ya en los últimos segundos del enfrentamiento, el azulgrana Adolfo aprovechó un rebote para establecer el definitivo 3-1.



## RESULTADOS

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	07.09.16	FC Barcelona Lassa - La Unión	12-2
Final	08.09.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energía Santa Coloma	3-1

## BARÇA B

### CLASIFICACIÓN FINAL

3º Lugar LNFS 2ª División

Los hombres entrenados por Xavi Closas jugaron en la Segunda División de la LNFS y lo hacían como vigentes campeones. El objetivo era seguir haciendo evolucionar a los jóvenes jugadores y los diversos contratiempos en forma de bajas fueron suplidos por jugadores juveniles que mantuvieron un alto nivel. Esta temporada finalizaron en tercer lugar y, aunque al final de su último partido volvían a ser campeones, los resultados de los rivales lo cambiaron todo en el último momento.



### PLANTILLA

**PORTEROS:** Santiago Sahuquillo, Àlex Lluch, Miquel Feixas

**CIERRE:** Nil Closas, Oriol Santos, Xavi Cols

**ALA:** Luis Antonio García, Aleix Ripol, Roberto Gregorio

**PÍVOT:** Khalid Bouzid

**ENTRENADOR:** Xavi Closas

## JUVENIL

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
1º Campeones España  
1º Copa Catalunya

El equipo juvenil completó una temporada de ensueño. Campeones de Liga y Campeones de España, también lograron la Copa Catalunya. Los azulgranas dominaron la competición de su grupo de la Liga Nacional y se llevaron el título. Superaron las fases de clasificación estatales y llegaron a la final a cuatro estatal de la competición, donde en la final superaron ElPozo siendo campeones de España de la categoría. Al final de temporada se proclamaron campeones de la Copa Catalana al ganar al Marfil Santa Coloma.



### PLANTILLA

**PORTEROS:** Eric Navarro, Àlex Royo, Àlex Lluch

**CIERRE:** Marc Anton Fortún, Hugo Alonso, Christian Rodríguez, Víctor Pérez, Arnau García, Juan Francisco Hervás

**ALA:** Daniel Fernández, Alejandro Monteri, Pau Boladeras, Juan José Caro

**PÍVOT:** Bernat Povill

**ENTRENADOR:** Josep Albert Ruiz

## CADETE

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
1/2 Campeonato de España  
2º Copa Catalunya

El Cadete logró el título de Liga, las semifinales del Campeonato de España y la final de la Copa Catalunya. Los de Martín Graells dominaron con solvencia la competición catalana demostrando a lo largo de toda la temporada el buen trabajo realizado. A la vez, y como organizadores, se clasificaron directamente para las semifinales de campeonato estatal, que tuvo lugar en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, pero el Inter Movistar los superó en semifinales.

En la Copa Catalunya el Santa Coloma los superó por 6 a 2 y los dejó sin poder optar al último título de la temporada.



### PLANTILLA

**PORTEROS:** David Carrasco, Àlex Royo, Oscar Dirul

**CIERRE:** Arnau Pineda, Sergi Viedma

**ALA:** Adrià Sánchez, Àlex García, Javier Ribas, Aniol Vendrell, Jorge Carrasco

**PÍVOT:** Nicolás Marrón, Víctor Cecilia, Àlex Ramajo

**ENTRENADOR:** Martí Graells

## INFANTIL

### CLASIFICACIÓN FINAL

2º Liga  
1º Campeones Minicopa  
1/2 Copa Catalunya

Los infantiles conquistaron la Minicopa de Fútbol sala, disputada en Madrid de forma paralela a la Copa de España absoluta, y mantuvieron el dominio azulgrana en la competición. Los de Xesco Cugat remontaron un 0-2 inicial de ElPozo para ganar con un solvete 4 a 2.

En la competición catalana sólo el *goal-average* los apartó del título de Liga. Un empate con el Les Corts se resolvió por diferencia de goles y dejaron a los azulgranas sin título. El Les Corts también los dejó fuera de la lucha por la Copa Catalunya, ya que los superó por 4-2 en las semifinales.



### PLANTILLA

**PORTEROS:** Pau López, Joan Bosch

**CIERRE:** Antoni Cerdà, Víctor Ramos, Marc Paterna, Magí Yeves

**ALA:** Luis Miguel Medina, Roger Panadès, Eudald Ripollès, José Daniel González

**PÍVOT:** Pol Salas, Akim Ráfols, Adrián Tapias

**ENTRENADOR:** Xesco Cugat

## ALEVÍN

### CLASIFICACIÓN FINAL

1º Liga  
2º Fase clasificación Campeonato España  
1/2 Copa Catalunya

Los pequeños de la sección demostraron que ya han asimilado el hecho de jugar en el Barça Lassa de fútbol sala y se proclamaron, de manera brillante, campeones de Liga. En la Copa Catalunya la suerte no los acompañó y en semifinales se vieron superados por el Sant Andreu de la Barca.

En la fase de clasificación para la fase final del Campeonato de España, el sistema de clasificación les fue en contra: una sola derrota en un grupo de cinco equipos no les permitió acceder al campeonato estatal.



### PLANTILLA

**PORTEROS:** Gerard Álvarez, Eric Díaz

**CIERRE:** Pau Ramos, Izan Vargas, Darling Omar Díaz

**ALA:** Joel Molina, Nil Prieto, Aitor Santiago, Izan Sequero, Adrià Llanelli

**PÍVOT:** Gaizka González, Jordi Sánchez

**ENTRENADOR:** Albert Seró



## Ciencias del Deporte

El Departamento de Ciencias del Deporte está integrado por los Servicios Médicos, el Área de Rendimiento y Preparación Física y el Área de Tecnología y Análisis Aplicada al Deporte.

En esta área es primordial el conocimiento aplicado; así, pues, las actuaciones realizadas en este sentido son prioritarias. La metodología organizativa de todas las áreas está encaminada a poner en común las diferentes actividades a realizar en los deportistas, teniendo en cuenta el trabajo de todos los integrantes de los equipos.

Para esta área la vertiente formativa de los profesionales es muy importante, por lo que se organizaron y realizaron numerosos seminarios y cursos con diferentes expertos de carácter mundial durante toda la temporada. También fue de gran relevancia la relación con el Barça Innovation Hub, ya que esta herramienta facilita la incorporación y el desarrollo de elementos de conocimiento de futuro. Este año ha finalizado el máster de Fisioterapia de Deportes de Equipo, organizado de manera conjunta con la Fundación Blanquerna (U. Ramon Llull), dirigido a todos los fisioterapeutas del Club. El próximo curso académico, la misma Fundación ofrecerá este máster dentro del programa de postgrado abierto a todos los fisioterapeutas.

En cuanto a las actividades desarrolladas, cabe destacar la organización de la XXVII Isokinetic Medical Group Conference con el título *Football Medicine Outcomes*, celebrada

en el Camp Nou con más de 3.000 asistentes. Dentro de esta misma reunión se hace el encuentro anual de todos los Medical Centers of Excellence de la FIFA, donde el FC Barcelona presentó la *Muscle Injury Guide 2018*, realizada con Oslo Sports Trauma y más de 30 autores. También con la sección de baloncesto se organizaron las XXIX Jornadas de la Asociación Española de Médicos del Baloncesto y, asimismo, se participó en la NBA Health & Performance Summit en Chicago.

Este año también se realizó el primer curso del Máster Profesional en Fútbol, con la colaboración del INEFC y la Federación Catalana de Fútbol. También con el INEFC y con la Asociación Complex System in Sport se llevó a cabo el primer Congreso Internacional del Área de Rendimiento y Preparación Física del FC Barcelona con el título *Complex System in Sport*.

En el Área de Tecnología, el Club tuvo una participación muy activa en la *Sports Technology-Mit Sloan Analytics Conference*, que se llevó a cabo en Boston, y en Barcelona se organizó la 3ª edición de la conferencia internacional de *Sports Tech FC Barcelona* en el mes noviembre.

De cara a la temporada 2018/19 se trabaja en la organización del Sports Science Week, así como de la edición del Sports Tech, donde se hará por primera vez un *workshop* con entrenadores y analistas con el título *Football coach analytics summit: Is data helping coaches make decisions?*

### DATOS TEMPORADA 2017/18

En los Servicios Médicos esta temporada se realizaron:

# 2.252

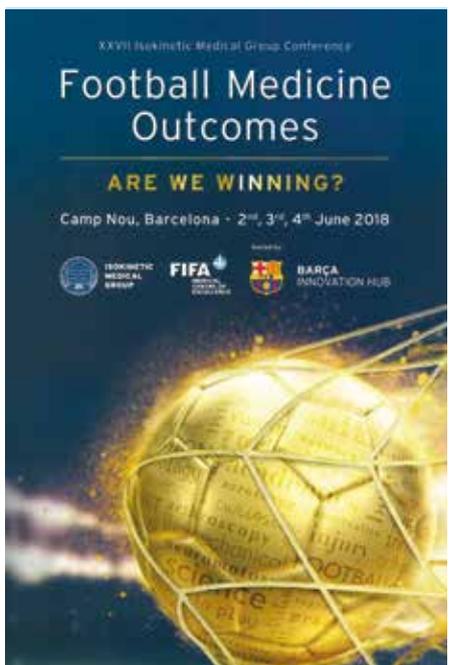
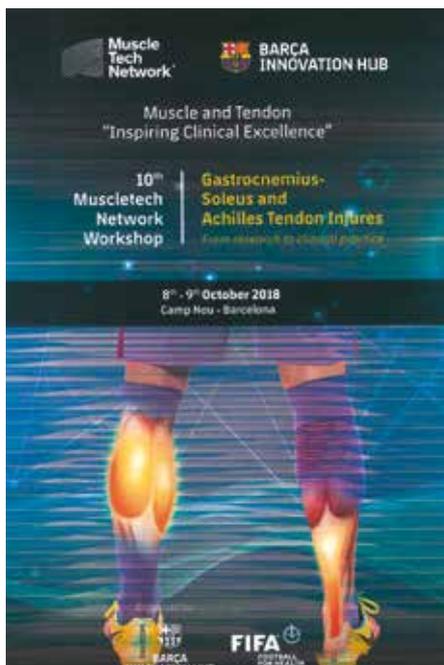
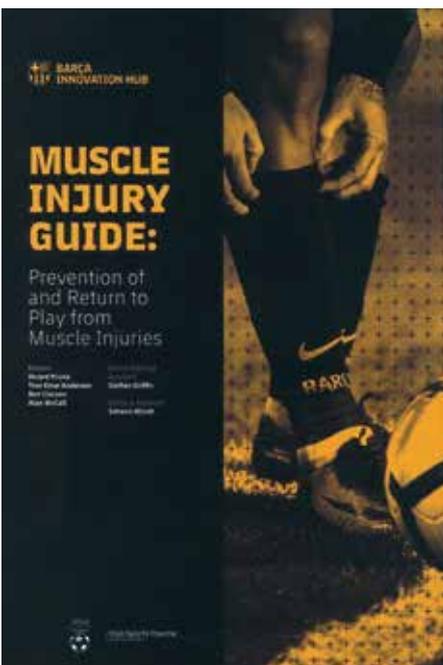
revisiones médicas

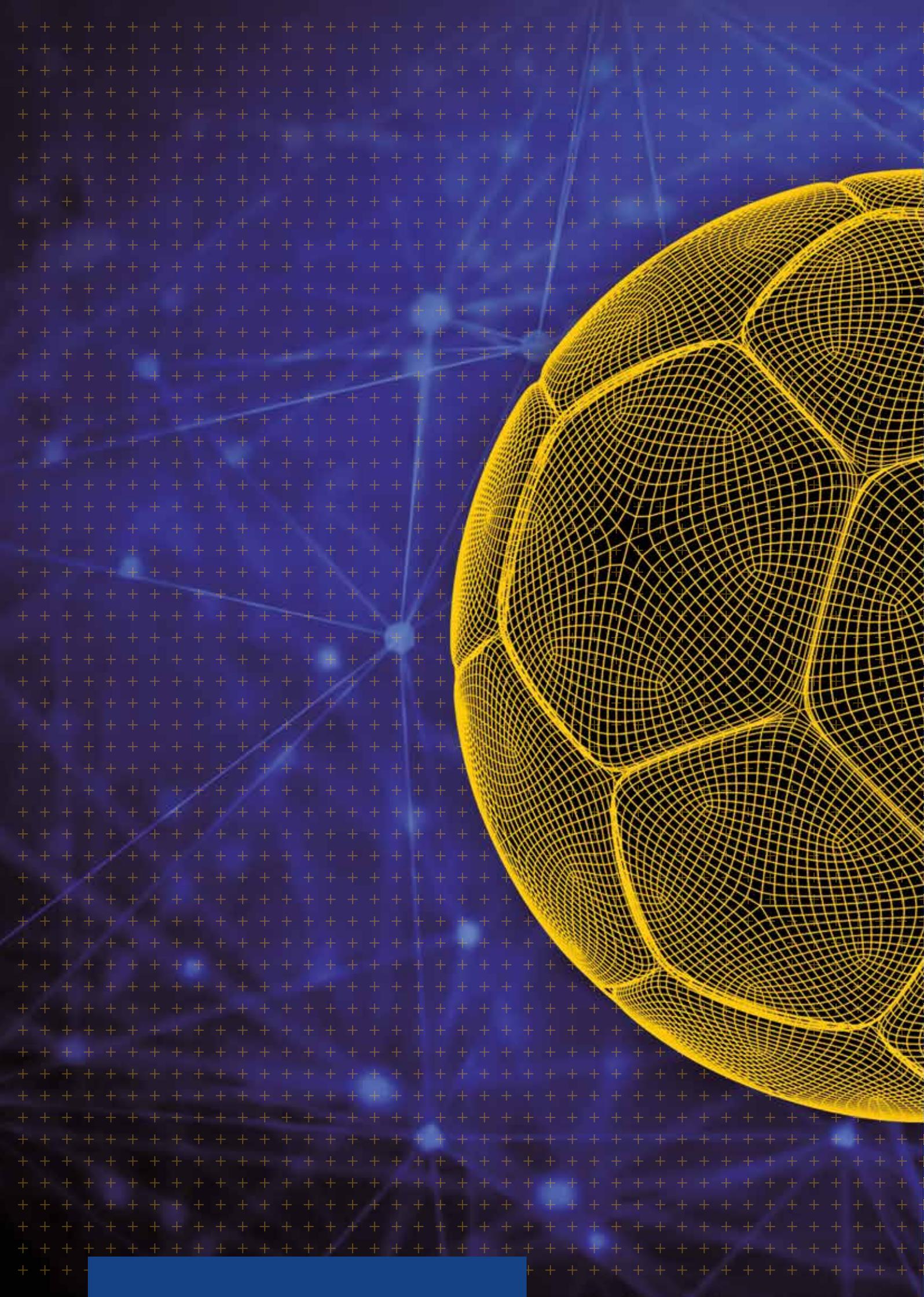
# 45

intervenciones quirúrgicas

# + de 250

jugadores monitorizados diariamente





The background features a dark blue field with a grid of small gold plus signs. On the left, there are flowing, ethereal blue lines. On the right, there is a network of gold lines connecting nodes. A white rectangular area is positioned in the center-right, containing the text. A solid red vertical bar is on the far right edge.

# ÁREA CONOCIMIENTO



## EL PROGRAMA MASIA 360 SE CONSOLIDA CON ÉXITO

### Formamos personas a través del deporte

El programa Masia 360 empezó a funcionar a finales de octubre de 2016. La 2017/18 fue, por lo tanto, la primera temporada completa en la que se aplicó a los 617 deportistas de los equipos formativos de los deportes profesionales del Club (fútbol masculino y femenino, baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines). El resultado fue inmejorable. El grado de satisfacción de las familias y su entorno y de los profesionales que forman parte del Club, entrenadores y coordinadores de cada deporte, fue muy grande después de ver como Masia 360 forma con éxito personas a través del deporte.

En relación con la consolidación este curso del Servicio de Atención Integral al Deportista, del Servicio de Atención a las Familias y el Entorno y del proyecto Masia Solidaria, cabe comentar que por primera vez en la historia del FC Barcelona los equipos formativos de los cuatro deportes profesionales tuvieron su acto de presentación, en el pabellón de baloncesto de la Ciudad Deportiva Joan Gamper, y su merienda de despedida de la temporada, en los jardines de La Masia. Estos dos actos equipararon con normalidad a los deportes profesionales con el fútbol. Todos somos Masia 360. Así se explicó, por ejemplo, el programa a los equipos portugueses del Benfica y del Sporting de Portugal en las jornadas de trabajo que mantuvieron con el *staff* de Masia 360 esta temporada y en el encuentro con Matías Lemmens, presidente del club argentino San Lorenzo de Almagro, cuando visitó La Masia.

Y así lo explicó también Carles Folguera, director del programa Masia 360, en las diversas conferencias que hizo tanto en Catalunya como en Colombia, donde participó en la Cumbre Fútbol Latinoamérica. También en la visita que realizaron a dos universidades pioneras en la carrera dual, la de Bruselas y la Autónoma de Barcelona, para conocer de primera mano cómo compaginan nuestros deportistas el deporte y los estudios. Masia 360 también se explicó al mundo a través de su participación en los dos grandes documentales que emitieron esta temporada las cadenas ESPN y Sky TV y que pudieron visualizar millones de espectadores.





## I JORNADA 'CARRERA DUAL: FORMACIÓN DEPORTIVA Y ACADÉMICA DEL DEPORTISTA'

### Interesante mesa redonda en el Auditori 1899

En el mes de noviembre se celebró la I Jornada *Carrera dual: Formación deportiva y académica del deportista* en el Auditori 1899 del Camp Nou dentro de los actos de la I Semana de La Masia, que formó parte del conjunto de actos dedicados a los diferentes aspectos de la formación integral de los jóvenes deportistas de La Masia. Albert Soler, director del Área de Deportes Profesionales, introdujo la mesa redonda sobre la carrera dual.

Carles Folguera, director del programa Masia 360, destacó la importancia del programa Masia 360 en el deportista porque es un proyecto dedicado al "aprendizaje, a los valores del deporte, así como al acompañamiento del deportista". Porque este programa empieza cuando "el niño o la niña llega al Club cargado de miedos, dudas e incertidumbres, va pasando por las diferentes categorías hasta llegar a la fase de profesional y, una vez termina, el círculo se cierra con aquellos deportistas que han sido referentes en el Club para que puedan seguir trabajando con nosotros en su beneficio y también en el del Club". Dos ejemplos de esta última afirmación son la jugadora Laura Ràfols, capitana del primer equipo de fútbol Femenino, y Víctor Tremps, pivó del Barça B de balonmano, que seguirán ligados al Club pero ahora ejerciendo su profesión de fisioterapeutas.

En la misma línea que Folguera se expresaron los diferentes ponentes. José María Amorrotu, director deportivo de Lezama, ciudad deportiva del Athletic Club, explicó: "La formación del



jugador debemos entenderla con toda su complejidad y dinamismo, enmarcada en una cultura de aprendizaje, participativa y autocrítica, orientada al rendimiento". Susana Regüela, responsable de la Unidad de Formación del CAR Sant Cugat, aseveró: "La formación académica y humana de cada individuo es igual o más importante que la deportiva".

Chiara D'angelo, psicóloga del AC Milán, aseguró: "Acompañamos a nuestros deportistas en todo su recorrido en el Club con una formación integral". Pablo Borrás, coordinador de la cantera de Movistar Estudiantes, puntualizó que, a parte de todo este proceso en el deportista, es muy importante la figura de un mentor: "Los jugadores deben saber de conductas, valores de respeto, solidaridad, qué deben hacer con las redes sociales, cómo deben actuar ante la novedad de tener ingresos, y esto sólo se puede canalizar a través de una persona especializada".

## CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA MASIA SOLIDARIA

### Una iniciativa que cuenta con el apoyo de la Fundación del Club

Los 617 deportistas de los 42 equipos formativos de fútbol –masculino y femenino– y también los deportes profesionales del Club –baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines– participaron en este proyecto de Barça Fundació y Masia 360 en el que colaboraron 12 entidades. Los objetivos de crear sensibilidad social en los deportistas de La Masia a través de experiencias vivenciales y de proporcionar bienestar emocional a los beneficiarios de las entidades con las que se interactuó se alcanzaron de sobras en las 62 actividades que se realizaron esta temporada 2017/18.



### Los jugadores y jugadoras de los equipos formativos toman conciencia de una realidad diferente

Cuando Magalí Capdevila, delantera del Infantil-Alevín Femenino de fútbol, dijo, tras una sesión de fútbol inclusivo en la Ciudad Deportiva Joan Gamper con los chicos y chicas de la Fundació Itinerarium, que “es admirable verlos cómo superan sus dificultades y, sobre todo, la alegría con la que lo hacen”, es que las cosas se han hecho bien, que estamos invitando a nuestros deportistas a la reflexión y los estamos concienciando de una realidad diferente a la suya que los lleva a ser mejores personas. Masia Solidaria cumplió, por lo tanto, su objetivo en este primer año, como así lo demuestra el 8,27 con el que lo puntuaron en la encuesta de satisfacción las 12 entidades que participaron en este programa innovador.

Y es que el resultado no podía ser mejor. Masia Solidaria, el proyecto que nació de la mano de Barça Fundació y Masia 360, cerró con éxito su primera temporada de funcionamiento. La iniciativa nos dejó momentos intensos y llenos de emociones en las 62 actividades que llevaron a cabo los diferentes equipos formativos del Club con las organizaciones que colaboran en el proyecto: las residencias de ancianos La Mallola, Blau Almeda y Onze de Setembre, los centros abiertos Joan Salvador Gavina, Don Bosco y SaóPrat, la Fundació Itinerarium, FutbolNet Diversitat, la Fundació Catalana para la Parálisis Cerebral, la Federación ACELL, el Hospital Sant Joan de Déu y el Instituto Guttman.

Los más pequeños jugaron a dominó y realizaron talleres de memoria en las residencias de ancianos. Los alevines y los infantiles visitaron y conocieron de primera mano cómo se trabaja



en un centro abierto de menores; nuestros adolescentes jugaron a baloncesto y a *boccia* con chicos y chicas con discapacidades físicas; los juveniles aprendieron a reaccionar con sensibilidad ante un chico con cáncer infantil, y los más mayores descubrieron en el Instituto Guttman cómo la vida puede cambiarte en sólo un segundo y cómo se deben afrontar las adversidades con capacidad de superación. Esta realidad quiere que nuestros deportistas rompan prejuicios, estereotipos y etiquetas y se enriquezcan como personas. Y hoy, tras una temporada en la que nuestros 617 deportistas visitaron las 12 organizaciones que colaboran en el proyecto, podemos afirmar que nuestros jugadores son mejores personas.



## LOS ÁNGELES DE LA GUARDA DE NUESTROS JÓVENES DEPORTISTAS

### Los tutores son figuras clave en su desarrollo

Una de las figuras capitales en el proceso de formación de los jugadores de los equipos formativos de La Masia es la del tutor. El tutor realiza el enlace y el acompañamiento del jugador con la familia, el *staff*, el centro académico y el resto del equipo. El equipo de los diecisiete tutores y dos psicólogas de Masia 360 están coordinados por Ana Merayo, responsable del SAIE (Servicio Integral de Atención al Deportista). Estos tutores trabajan con los equipos formativos de los diferentes deportes profesionales del Club: fútbol, masculino y femenino, baloncesto, balonmano, fútbol sala y hockey patines.

Su primer objetivo es tener la fotografía completa de cada jugador que tiene a su cargo, es decir, la información de todos los aspectos de la vida de los jóvenes deportistas, para ayudar en su desarrollo deportivo y personal. Asisten a los entrenamientos de los jugadores, mantienen tutorías personalizadas con ellos y de grupo con el equipo. Van coordinados con los técnicos y los coordinadores de los diferentes deportes y mantienen contacto directo con sus responsables académicos.

Cada vez que un jugador llega al Club se lleva a cabo una entrevista con él y su familia. En esta entrevista, de carácter psicosocial, se detecta la situación personal del jugador y su familia, y se les informa del funcionamiento del Club. A partir de esta entrevista se traza un plan de trabajo para facilitar su plena formación y que puedan seguir la carrera dual: deporte y estudios.



## OTROS ACTOS



### Identitat Barça: Nuestros deportistas conocen la historia del Club

Durante toda la temporada los equipos de las categorías formativas de los diferentes deportes profesionales llevaron a cabo el programa *Identitat Barça*, de Masia 360, que dirige Ricard Muñoz, exentrenador de hockey patines del Club. Prebenjamines, benjamines y alevines de fútbol, alevines de fútbol sala y muchos otros equipos disfrutaron de una experiencia inolvidable. El reto del proyecto *Identitat Barça* es conseguir que todos los chicos y chicas que forman parte del FC Barcelona conozcan, visitando el Museo del Club, tanto los hechos que han marcado la historia del Barça como aquellos personajes que han marcado una época en la Entidad: el escudo, el himno, los colores azulgrana, el origen de la palabra *culer*, el fundador Joan Gamper, la frase *més que un club*, las secciones profesionales y, claro está, los grandes mitos del barcelonismo como Alcántara, Samitier, Kubala, Luis Suárez, Johan Cruyff, Ronaldinho y Messi, entre muchos otros.

Los deportistas, acompañados por sus familias, no sólo visitaron el Museo con un guía, sino que al final del recorrido se reunieron en la Sala Fundació del Camp Nou, donde tuvieron el privilegio de poder escuchar las palabras de algún miembro de la Agrupació Barça Jugadors, como el presidente Ramon Alfonseda o los jugadores Jofre Mateu y Ferrón, que les explicaron su experiencia en el Club cuando tenían su edad. El exjugador Patrick Kluivert fue, por ejemplo, uno de los padres que realizaron la visita al Museo acompañando a su hijo, Shane Kluivert, que esta temporada jugaba en el Alevín C. Una experiencia, esta de *Identitat Barça*, que los jóvenes deportistas plasmaron en un trabajo, un dibujo, en el que explicaron cuál fue el momento que más los impactó de la visita al Museo. El ganador recibirá el premio al principio de la próxima temporada 2018/19.





### Charlas dirigidas a las familias de los deportistas

Durante la temporada se realizaron una serie de charlas dirigidas a las familias de los 617 deportistas que forman parte del programa Masia 360. Por ejemplo, una de estas charlas estuvo destinada al buen uso de las redes sociales. Francesc Grau, profesor de la UOC Business School en el Programa de Gestión de Empresas en un entorno digital, ofreció la conferencia *De niños a 'celebrities': retos digitales para padres en la educación de sus hijos, antes de ser deportistas de élite*, en la que explicó a padres y madres la importancia de implicarse en la educación digital de sus hijos, ya que internet y las redes sociales son un tatuaje: nunca se olvida de nada.

### Jornadas de formación con los taxistas

Los 41 taxistas que dan servicio en las diversas rutas que cada día llevan a más de 250 deportistas de La Masia a entrenarse a la Ciudad Deportiva Joan Gamper llevaron a cabo durante la temporada diversas jornadas formativas en competencias emocionales, organizadas por el Servicio de Atención Integral al Deportista, en el Auditorio de La Masia, con el objetivo de ir todos, familia, entorno del deportista y Club, alineados en la educación de los jugadores. Los taxistas aceptaron la propuesta con muy buena predisposición y por primera vez desde que ofrecen servicio al Club vieron cómo formaban parte de la familia del deportista y cómo sus demandas fueron escuchadas.



### Éxito espectacular de talleres prácticos para familias

A raíz del éxito de participación la temporada pasada en el Ciclo de Conferencias Formativas para Familias, el Servicio de Atención a las Familias y el Entorno del programa Masia 360 ofreció este curso un nuevo servicio a medida de las necesidades manifestadas por las familias: Talleres Formativos para Familias que tienen el objetivo de profundizar en aspectos educativos, formativos y/o de valores solicitados por las familias, de una forma práctica, potente y facilitadora, en grupos reducidos y con formadores de contrastada experiencia. Así, se realizaron talleres de cocina y nutrición, educación emocional y también sobre la forma como se pueden entender las inquietudes de un deportista adolescente.



## Un ciclo formativo para ayudar a los deportistas a crecer

Como cada año, la residencia de La Masia organizó un ciclo formativo de actividades destinadas a hacer crecer a los deportistas como personas. La charla estrella fue la protagonizada por el jugador del primer equipo Sergi Roberto, que compartió con los jóvenes residentes su experiencia personal desde que ingresó en el fútbol formativo y La Masia hasta ahora, que se ha consolidado como uno de los grandes referentes del barcelonismo. En el acto Sergi Roberto les habló de la paciencia que se debe tener para llegar al primer equipo: "Recomiendo a todos los jóvenes de La Masia que disfruten de este momento, porque son unos privilegiados. La paciencia es la clave. Aconsejo a todos los jóvenes, si su sueño es triunfar en el Barça, que dejen de mirar a otros clubes".

Otra de las charlas fue la del exjugador del Barça B Albert Serrano, ahora CEO de Privalia, que reflexionó, en la conferencia titulada *¿Qué ocurre cuando no pasa lo que queremos?*, sobre por qué la vida después del deporte es tan difícil y sobre lo que podemos hacer ahora para que la vida sea mejor después.

Otra de las actividades que cautivó a los residentes de La Masia fue la proyección del documental *Un juego llamado*



*esperanza*, que explica cómo la tarea de la Fundación Barça ha cambiado la vida de cinco de sus beneficiarios. Los jóvenes deportistas compartieron la proyección del documental con Mària Vallès, directora de la Fundació del FC Barcelona, y el periodista Santiago Roncagliolo, que en el documental explica la historia de Rodrigo de Sousa Jr., un niño de 10 años que vive en una de las favelas más violentas de la ciudad de Río de Janeiro.

Asimismo, si existe una actividad que entusiasmó a nuestros deportistas, por encima incluso de las fiestas de Halloween, la salida a Port Aventura o la cena de final de temporada con la actuación del grupo de teatro Improshow, fue el taller de cocina que realizó el conocido

chef Pepe Rodríguez, del programa *Mas-terchef*, en La Masia. El cocinero les transmitió ideas sobre el esfuerzo, el trabajo en equipo y la disciplina y posteriormente les hizo preparar varios platos.

Finalmente, cabe mencionar que una representación de La Masia asistió al acto de despedida de nuestro capitán, Andrés Iniesta. Y, en cuanto al ámbito educativo, cabe destacar el éxito alcanzado con el 100% de deportistas de La Masia que se presentaron a las pruebas de la Selectividad. Todos ellos, 12 en total, podrán acceder a la Universidad. Este fue también el primer año en el que nuestros deportistas pudieron cursar en La Masia el Ciclo Formativo de Grado Medio de Técnico de Fútbol.



## RESIDENTES DE LA MASIA

### FÚTBOL

<b>ALEVÍN A</b>	Alejandro Domínguez
<b>INFANTIL B</b>	Cristóbal Muñoz, Joel Roca, Bilal Achhiba, Antonio Gómez
<b>INFANTIL A</b>	Pablo Páez, Juan Laríos, Alejandro Ramos
<b>CADETE B</b>	Leo Dos Reis, Raúl García-Alejo, Jorge Alastuey, Fermin López, Alejandro Ginard, Xavi Simons, Antoni Quetglas, Arnau Solà
<b>CADETE A</b>	Alex Rico, Anwar Medeiro, Pablo Cuñat
<b>JUVENIL B</b>	Pau Martínez, Sergi Rosanas, Iker San Vicente, Roberto Laurel, Anssumane Fati, Adrián Obrador, Álvaro Sanz, Adrià Altimira, Arnau Tenas, Sergi Altimira, Iván Bravo, Josep Jaume, Antonio Jesús Cantón, Labinot Kabashi
<b>JUVENIL A</b>	Alejandro Marqués, Nils Mortimer, Mateu Jaume Morey, Juan Miranda, Arnau Comas, Edgar Fernandez, Josep Calavera
<b>BARÇA B</b>	Abel Ruiz, Jorge Cuenca

### BALONMANO

<b>JUVENIL</b>	Mamadou Dicou, Jorge Pérez, Mark Daniel Bodor
<b>CADETE</b>	Roberto Domenech
<b>SÉNIOR</b>	David Estepa

### BALONCESTO

<b>INFANTIL A</b>	Joan Reda, Aaron Ganal
<b>CADETE</b>	Lorenzo Guerrieri, Filip Siewruk, Diego Rodriguez, Inaki Ordóñez
<b>JÚNIOR</b>	Nikola Zizic, Luka Samanic, Pavle Titic, Tom Digbeu, Oier Ardanza, Erick Kall, Borja Fernández

### HOCKEY PATINES

<b>JUVENIL</b>	Jordi Mateos, Martí Gabarró
<b>JÚNIOR</b>	Alejandro Castro

### FÚTBOL SALA

<b>CADETE</b>	Jorge Carrasco
<b>JUVENIL</b>	Daniel Fernández, Jaime Peiró, Bernat Povill

### RESIDENTES POR DEPORTES Y NACIONALIDADES

	FÚTBOL	BALONCESTO	HOCKEY PATINES	BALONMANO	FÚTBOL SALA	T
CATALUNYA	15	1	2	1	2	21
ANDALUCÍA	7			1		8
ARAGÓN	3				1	4
CANTABRIA		1				1
COMUNIDAD VALENCIANA	3			1		4
NAVARRA	2	1				3
ETIOPÍA	1					1
VENEZUELA	1					1
GUINEA	1					1
HOLANDA	1					1
ISLAS BALEARES	5	1				6
MURCIA	1					1
MADRID	1				1	2
MARRUECOS	1					1
MONTENEGRO		2				2
PAÍS VASCO		2				2
POLONIA		1				1
PORTUGAL			1			1
SENEGAL				1		1
HUNGRÍA				1		1
CROACIA		1				1
ITALIA		1				1
SUECIA		1				1
ANDORRA		1				1
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>67</b>

# BARÇA INNOVATION HUB

## GENERAMOS CONOCIMIENTO Y LO COMPARTIMOS

Del mismo modo que compartimos la pelota para ser mejores, compartimos el conocimiento para ser mejores

### ¿CÓMO DEFINIMOS EL BIHUB?

- El BIHUB es la plataforma que aglutina todos los proyectos de investigación, innovación y formación del FC Barcelona.
- Aspiramos a ser el centro de conocimiento e innovación deportiva número 1 del mundo.
- Promoviendo una cultura abierta y de colaboración.

### ¿CUÁLES SON SUS OBJETIVOS?

- Apuesta por el desarrollo del conocimiento de forma estratégica y estructurada, implicando a toda la organización.
- Expansión global de la marca Barça y del posicionamiento estratégico del Club.
- Nueva vía de ingresos a través de la explotación de nuevos productos, servicios, cursos y proyectos con diferentes colaboradores.

### ¿POR QUÉ ES NECESARIO?

- Porque el deporte es una de las disciplinas más populares de nuestra sociedad, y a través de éste podemos llegar a múltiples áreas e industrias de la sociedad.
- Porque el conocimiento y la innovación son un instrumento para transformar el mundo a través de la excelencia deportiva.
- La exigencia de seguir ganando obliga a mantenernos al día en todo: en conocimiento, en innovación, en gestión deportiva, en medicina, en rendimiento..., en cualquier área.

### ¿CUÁLES SON LOS RETOS?

- Ser el eje vertebrador y acelerador de la industria del conocimiento en el sector del deporte en Europa y en el mundo.
- Convertir Barcelona en el Silicon Valley de la industria del deporte.

## ¿QUÉ HACE EL BIHUB?

- 1 Proyectos de investigación científica
- 2 Innovación centrada en el desarrollo de productos y servicios
- 3 Formación online para el desarrollo profesional y formación reglada con másteres y postgrados
- 4 Organización de congresos y conferencias

## ¿CÓMO TRABAJA?

Construimos un ecosistema para el mundo del deporte



## ¿CÓMO SE ESTRUCTURA?

7 áreas de conocimiento



## ACTOS Y EVENTOS

### El Camp Nou acoge el máster en Derecho Deportivo en colaboración con el ISDE

El Palco Presidencial del Camp Nou acogió el acto de apertura del Máster en Gestión Deportiva y Habilidades Jurídicas ISDE y FC Barcelona, que organizan ambas instituciones en el marco del Barça Innovation Hub. El máster, englobado dentro de la plataforma FCB Universitat del BIHUB, ha sido diseñado para graduados en Derecho, ADE y Económicas, así como para profesionales de otros ámbitos que quieran desarrollar sus carreras en el mundo del deporte y deportistas profesionales retirados que aspiran a seguir en el ámbito deportivo como directivos.



### Primera clase del 'Master in Football Business by Johan Cruyff Institute' en el Camp Nou

La Sala Berlín del Camp Nou acogió el pasado septiembre las primeras clases del *Master in Football Business in partnership with FCBarcelona* del Johan Cruyff Institute en el Camp Nou. Este máster en Football Business, integrado dentro de la plataforma FCB Universitat, es una iniciativa conjunta fruto del acuerdo de colaboración entre el FC Barcelona y el Johan Cruyff Institute. Los alumnos de este máster tienen la oportunidad de conocer en exclusiva la industria del fútbol bajo el prisma del FC Barcelona, mediante visitas, ponencias, casos de estudio y proyectos relacionados con la historia y el día a día del Club.



### El Club da apoyo al Mobile y a Barcelona para ser el centro de referencia en la innovación del deporte

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, participó en el acto *Barcelona always Connected* organizado por el Ayuntamiento de Barcelona para dar la bienvenida al Mobile World Congress, que se celebró en el Saló de Cent del consistorio y al que fueron invitados representantes de empresas del ámbito económico, académico y de investigación, además

del cuerpo consular. El presidente reafirmó el compromiso del Barça con la ciudad y el Mobile para hacer de Barcelona el centro de referencia mundial en la innovación del deporte. El presidente azulgrana explicó qué representa para una entidad como el FC Barcelona ser una marca tan conocida en el mundo.



### El presidente Josep Maria Bartomeu visita el Mobile World Congress

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, visitó el Mobile World Congress para asistir a la sesión *Enhancing the consumer experience (Mejorando la experiencia del consumidor)*, en el marco del Sports & Entertainment Summit. Uno de los ponentes en este acto fue William Mannarelli, director del Área Patrimonial del FC Barcelona, que expuso los potenciales usos que ofrecerá la tecnología móvil para enriquecer la experiencia de los usuarios en el futuro Espai Barça.



### Bartomeu conoce de primera mano el proyecto del BIHUB con el Massachusetts Institute Technology

El presidente Josep Maria Bartomeu visitó el prestigioso MIT (Massachusetts Institute of Technology), donde pudo comprobar su vinculación con el Barça Innovation Hub y conocer de primera mano el proyecto que desarrolla con el MIT Sports Lab centrado en el análisis deportivo. El objetivo es analizar y categorizar las diferentes formas que tienen de atacar los equipos de LaLiga.



### Colaboración con la OAFI para promover la prevención y el tratamiento de la artrosis en el deporte

El FC Barcelona y la Fundación Internacional de la Artrosis (OAFI) firmaron el pasado octubre un acuerdo de colaboración para promover la prevención y el tratamiento de la artrosis en el deportista. A través de este acuerdo, la Fundación OAFI y el FC Barcelona se comprometen a desarrollar proyectos conjuntos de investigación e innovación en el campo de la artrosis y la salud articular, como programas de prevención y tratamiento en el ámbito del deporte amateur y profesional. El acuerdo se presentó durante el I Congreso Internacional de Pacientes de Artrosis, organizado por la Fundación OAFI, celebrado en Cosmocaixa Barcelona en colaboración con la Obra Social 'La Caixa', y en la que estuvieron representados más de 150 millones de pacientes de artrosis de todo el mundo.



### El BIHUB y el CAR, seleccionados para organizar el Fórum Internacional del Deporte de Élite

El FC Barcelona, mediante el Barça Innovation Hub, y el CAR de Sant Cugat coorganizarán el Fórum Internacional del Deporte de Élite en 2019 (ASPC International Forum on Elite Sport). Este Fórum es el encuentro bianual de la Asociación Internacional de Centros de Alto Rendimiento (ASPC), que reúne a los agentes más destacados en el alto rendimiento en el ámbito mundial. La candidatura conjunta fue escogida en la reunión de la Junta Directiva previa al inicio del Fórum que se celebró en Durban, Sudáfrica. La candidatura conjunta del FC Barcelona y el CAR en este Fórum fue presentada por Francesc Cos, responsable del Área de Conocimiento de Rendimiento Deportivo del Barça Innovation Hub.



## SIMPOSIOS Y CONFERENCIAS

### Conferencia sobre la transformación de la medicina aplicada gracias a la tecnología

Francesc Cos, responsable del Área de Conocimiento de Rendimiento deportivo del Barça Innovation Hub, participó en una conferencia llamada *Future of Health*, dentro del marco de las jornadas Allianz Explorer Days 2018, celebradas en el mes de marzo en el Auditori 1899 del Camp Nou y organizadas por la multinacional alemana con la colaboración del FC Barcelona. El objetivo del encuentro era mostrar cómo la tecnología puede llegar a transformar el futuro de la atención sanitaria. En el encuentro participaron empresarios, expertos en innovación y profesionales de los sectores deportivo y sanitario.



### Conferencia con el MIT sobre el futuro de la industria del deporte durante la Gira por los Estados Unidos

El FC Barcelona utilizó la gira por los Estados Unidos para explicar en diferentes fóruns los principales proyectos estratégicos del Club, como el Barça Innovation Hub (BiHub). El Massachusetts Institute of Technology (MIT), la prestigiosa institución y universidad norteamericana dedicada a la investigación, fue el escenario ideal para celebrar la primera conferencia sobre el futuro de la industria del deporte en el marco del BiHub. El evento contó con la presencia del directivo Jordi Moix, el director de Planificación Estratégica e Innovación del Club, Javier Sobrino, y Maurici López-Felip, miembro del Área de Deportes Colectivos. Por parte del MIT participó en el acto el vicepresidente ejecutivo, Israel Ruiz.



### Cumbre sobre liderazgo deportivo y futbolístico en la Universidad de Georgetown

La Universidad de Georgetown, en Washington DC, fue el escenario de la segunda parada del Barça Innovation Hub (BIHub) durante la gira americana. Tras realizar una ponencia en el MIT de Boston, el Club celebró una cumbre sobre el liderazgo deportivo y futbolístico en la prestigiosa Georgetown University. Esta iniciativa se enmarca dentro del acuerdo de colaboración que firmaron las dos entidades en el mes de mayo para explorar vías de trabajo conjunto, como un ciclo de ponencias sobre la innovación en el deporte, las analíticas deportivas o el fútbol femenino. El evento contó con la presencia del directivo Jordi Moix y del director de Planificación Estratégica e Innovación del Club, Javier Sobrino.



### Valverde participará en el Máster Profesional del BIHUB, el INEFC y la Federación Catalana de Fútbol

Ernesto Valverde formará parte del *staff* de docentes del Máster Profesional en Fútbol que impulsan el Barça Innovation Hub y el Instituto Nacional de Educación Física de Catalunya (INEFC), con la colaboración de la Federación Catalana de Fútbol, y cuenta entre su profesorado, además del técnico del primer equipo de fútbol, con profesionales de gran prestigio que trabajan en el Área de Conocimiento de Deportes de Equipo del Club, como Paco Seirullo. La duración del máster es de 23 sesiones, que se desarrollarán a lo largo de 18 meses. El disparo de salida se dio en enero de 2018 y concluirá en noviembre de 2019. Las clases se imparten en las instalaciones del FC Barcelona y del INEFC de Barcelona.



### El Camp Nou acoge por segundo año el congreso de medicina deportiva más importante del mundo

Las instalaciones del Camp Nou se convirtieron del 2 al 4 de junio en el punto de reunión de los mejores especialistas del mundo de las ciencias del deporte y la medicina del fútbol en el marco del congreso más importante del mundo, la International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology. Este encuentro está organizado por Isokinetic Medical Group

conjuntamente con la FIFA y cuenta con la participación de profesionales del Club y de Barça Innovation Hub. El congreso se celebró por segundo año consecutivo en las instalaciones azulgrana y llega a la 27ª edición, consolidada como un congreso de referencia mundial entre los profesionales de la rehabilitación, la traumatología y la medicina del deporte, que reúne a 3.000 congresistas y a 220 conferenciantes de 97 países.



### Tercera edición del Sports Technology Symposium

En el mes de septiembre de 2017 se celebró la tercera edición del Sports Technology Symposium, que se considera el simposio de tecnología deportiva más importante del sector en el ámbito europeo y que organiza el FC Barcelona a través del Barça Innovation Hub. Durante las jornadas celebradas en el Auditori 1899 se debatió sobre temas como los Smart Stadiums, The Game, Talent ID y Training.



## ACUERDOS ESTRATÉGICOS

### El Barça, primer club deportivo europeo que forma parte de la red Digital Innovation Hubs

El BIHUB dio un gran paso adelante en su consolidación como plataforma de innovación de referencia al ser escogido para formar parte de la Innovation Hub, y participar en la red Digital Innovation Hubs que promueve e impulsa la Comisión Europea. Ello supone que pasa a formar parte de un exclusivo grupo formado por más de 400 entidades europeas que ayudarán a definir los planes de innovación que la Comisión Europea tiene previsto implementar durante los próximos años. La iniciativa pretende fomentar el conocimiento tecnológico apoyando a la industria, a las instituciones y a las organizaciones europeas para gestionar y mejorar su transformación digital. El BIHUB pasa a formar parte de esta red focalizándose en el conocimiento y en la investigación aplicada a la excelencia deportiva como herramienta para ayudar a transformar la sociedad.



**Convenio pionero con ESADE para impulsar un máster en gestión deportiva basado en el modelo Barça**

Barça Innovation Hub y ESADE firmaron un convenio para impulsar proyectos académicos para compartir y divulgar conocimiento en el ámbito de los estudios en gestión deportiva. Fruto de este convenio, ambas organizaciones impulsarán el Executive Master in Global Sports Management, una oferta educativa que supone el primer acuerdo de esta prestigiosa escuela de negocios con una entidad del ámbito del deporte. El gran aliciente de este máster radica en el hecho de que buena parte de los contenidos estarán basados en el modelo y la cultura deportiva del FC Barcelona, partiendo de situaciones reales, impartidas por profesionales que en la actualidad trabajan en el Barça y que, en el marco del proyecto Barça Innovation Hub, comparten el conocimiento y la experiencia acumulada durante años en diferentes ámbitos del Club.



**Acuerdo con la UAB para organizar un máster en gestión de la comunicación y patrocinios**

El Barça Innovation Hub y la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) firmaron un convenio de colaboración para la creación del Máster en Gestión de la Comunicación y el Patrocinio en Organizaciones Deportivas, que empezará en septiembre de 2018 y que se enmarca dentro del Sport Communication Lab, una iniciativa que tiene como objetivo formar, investigar y organizar eventos vinculados al ámbito de la comunicación y el deporte. El convenio lo firmaron el presidente Josep Maria Bartomeu y la rectora de la UAB, Margarita Arboix. En el acto protocolario también estuvieron presentes el presidente del Consejo Social, Gabriel Masfurroll, y el CEO del Club, Òscar Grau.



**Convenio con Blanquerna-Universidad Ramon Llull para impulsar un Máster en Fisioterapia**

El FC Barcelona y Blanquerna-Universidad Ramon Llull firmaron un convenio para impulsar, en el marco del Barça Innovation Hub, un innovador máster en Fisioterapia que basará sus contenidos en el trabajo que realiza el FC Barcelona en este ámbito. Se llamará Máster Universitario en Fisioterapia de los Deportes de Equipo y competirá a nivel internacional con otros estudios sobre esta temática, después de durante los cursos 2016/17 y 2017/18 lo hayan realizado, de forma exclusiva, los fisioterapeutas del FC Barcelona. Su ciclo académico abarca de octubre de 2018 hasta julio de 2019 y se impartirá presencialmente en el Campus Blanquerna-URL y en la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



**Acuerdo con entidades del sector sanitario y académico para promover la medicina del deporte**

Cuatro grandes entidades arraigadas a la ciudad de Barcelona realizan una gran apuesta para dinamizar y fomentar la especialización en medicina de la actividad física y del deporte. El FC Barcelona, a través de su plataforma Barça Innovation Hub, el Hospital Clínic, el Hospital Sant Joan de Déu y la Universidad de Barcelona firmaron un acuerdo de colaboración que permite impulsar iniciativas en materia de docencia, formación e investigación en este ámbito. Este acuerdo promueve una unidad docente y asistencial de Medicina del Deporte constituida por el Hospital Clínic y el Hospital Sant Joan de Déu, que permite a los médicos internos residentes (MIR) de esta especialidad formarse en esta unidad hospitalaria.







# ÁREA SOCIAL

# NÚMERO TOTAL DE SOCIOS

a 30 de junio de 2018

# 142.323

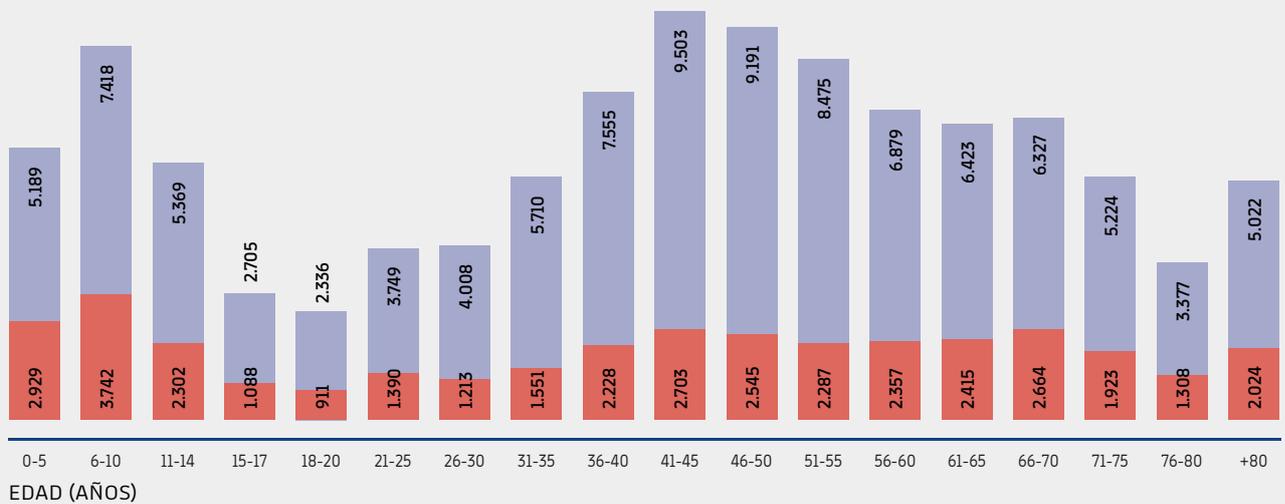
## DISTRIBUCIÓN POR SEXOS



## DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA



## DISTRIBUCIÓN POR EDADES



# LUCHA CONTRA EL FRAUDE

## NUEVO DISPOSITIVO DE VENTA Y ENTREGA DE ENTRADAS PARA LA FINAL DE COPA

Más de 23.000 socios y aficionados del FC Barcelona asistieron el sábado 21 de abril a la final de la Copa del Rey que el Barça y el Sevilla disputaron en el estadio Wanda Metropolitano de Madrid. El éxito deportivo en la final de la Copa del Rey se pudo acompañar con un éxito logístico, que tuvo como especiales puntos de interés el pabellón de la Feria de Madrid (IFEMA), donde se repartieron las entradas de la final correspondientes al Barça, y la Fan Zone que se organizó cerca del estadio para los aficionados azulgrana.

En cuanto al repartimiento de las entradas, esta fue la primera vez que un club afrontaba en una final futbolística un operativo de esta dimensión en Europa, y el balance fue altamente satisfactorio.

Esta vez no hubo ningún sorteo, y todos los socios que quisieron asistir a la final lo pudieron hacer, adquiriendo previamente las localidades, que tuvieron que recoger en Madrid el día antes o el mismo día del partido. Estas entradas eran nominales y únicamente se entregaron al socio

cuyo nombre figuraba en la localidad.

El Club organizó en IFEMA un dispositivo formado por más de 250 personas que se encargaron de que todo el proceso de recogida de entradas funcionase a la perfección, y el balance de toda la operación de venta y repartimiento de entradas consiguió plenamente los objetivos marcados. Por un lado, todos los socios que se quisieron desplazar dispusieron de entradas, y, por otro, se minimizó el riesgo de fraude y de reventa de localidades.

En IFEMA se repartieron 15.000 *flyers* informativos, se entregaron 10.000 botellas de agua, y la Oficina de Atención al Barcelonista (OAB) y la del Peñista (OAP) montaron 12 puntos de atención para resolver dudas e incidencias. También hubo un dispositivo permanente de personal de Cruz Roja con ambulancia, y los aficionados pudieron utilizar gratis los autobuses lanzadera para desplazarse desde IFEMA hasta la Fan Zone, que durante toda la jornada vivió un gran ambiente de barcelonismo.



## OPERACIÓN CONTRA LA REVENTA DE ABONOS EN EL CLÁSICO

En el marco de la estrategia contra las prácticas fraudulentas vinculadas al tráfico y a la reventa de entradas y abonos, se llevó a cabo una acción antifraude en el Clásico contra el Real Madrid del 6 de mayo. En esta acción se intervinieron miles de entradas falsificadas que implicaban a 2.822 socios titulares de un abono en el Estadio. Para esta operación se implementó un dispositivo especial en el que participaron 120 personas, las cuales requirieron la documentación falsificada en las puertas de acceso al Estadio. Las irregularidades que se detectaron podían constituir desde el punto de vista disciplinario una infracción muy grave relacionada con la conducta asociativa tipificada en los Estatutos del Club. El Departamento de Seguridad identificó la titularidad de los abonos usados presuntamente de modo fraudulento y trasladó la información a la Comisión de Disciplina.

Esta actuación se enmarca en las iniciativas impulsadas para erradicar las conductas fraudulentas en el seno de la Entidad. La actualización del censo, la optimización y regulación de la red de touroperadores, o las medidas implementadas en la venta y distribución de entradas son algunos ejemplos de esta estrategia.



## EL BARÇA Y LA MUJER



### 'Es fútbol, y es femenino', para celebrar el Día Internacional de las Mujeres

Coincidiendo con el Día Internacional de las Mujeres, el FC Barcelona celebró el jueves 8 de marzo una jornada en el Auditori 1899 organizada por el Grupo Edelmira Calvetó (GEC), que bajo el título *Es fútbol, y es femenino* trató, desde diferentes experiencias, la práctica del deporte por parte de las mujeres y ofreció una visión del fútbol femenino en todos sus ámbitos.

La jornada tuvo un gran éxito de asistencia, con más de 200 invitados que llenaron la sala, y contó con la participación del presidente Josep Maria Bartomeu y de la vicesecretaria de la Junta Directiva y presidenta del Grupo Edelmira Calvetó, Maria Teixidor.

En la primera ponencia de la jornada, *Del amateurismo al profesionalismo, el largo camino hacia el reconocimiento*, dos de las capitanas del Barça Femenino, Laura Ràfols y Marta Unzué, ex-

plicaron su trayectoria deportiva desde que llegaron al Club.

A continuación, el vicepresidente del Área Deportiva del Fútbol Club Barcelona, Jordi Mestre; el *team manager* del Fútbol Femenino, Markel Zubizarreta, y el exentrenador del equipo femenino las últimas temporadas y actual responsable de Proyectos Mujer y Deporte, Xavi Llorens, también aportaron sus opiniones. Jordi Mestre recordó que el FC Barcelona hacía años que trabajaba por el fútbol femenino, y que los resultados alcanzados eran éxitos del trabajo de equipo del Club entero.

También participaron en la jornada el entrenador del primer equipo, Ernesto Valverde, y Fran Sánchez, entrenador del Barça Femenino, así como las doctoras Eva Ferrer, Vanessa Mauri y Montse Bellver, la fisioterapeuta Stephanie Kauffmann y la consultora de imagen y comunicación, Andrea Vilallonga.



### Premio Edelmira Calvetó

En el marco de la jornada *Es fútbol, y es femenino* el grupo Edelmira Calvetó –grupo de trabajo que creó la Junta Directiva en 2011 con el objetivo de impulsar el protagonismo de la mujer dentro del Club y del deporte– otorgó el premio que lleva el nombre de la primera socia de la Entidad, que distingue a aquellas personas y colectivos que han trabajado por la igualdad y el reconocimiento de la mujer.

En esta edición 2018, el premio Edelmira Calvetó se otorgó a las comunicadoras pioneras en el periodismo deportivo en el medio televisivo, representadas por Mari Carmen Izquierdo, Olga Viza, Isabel Bosch, Imma Pedemonte y Mercedes Milá, que no estuvo presente en el acto de la entrega del premio por motivos profesionales. En nombre de todo el colectivo de periodistas que abrieron el acceso de la mujer a la comunicación televisiva, Neus Bonet, decana del Colegio de Periodistas, fue la encargada de recibir el premio.



### Taller de Cocreación

El 15 de diciembre se celebró en la Llotja President Suñol un Taller de Cocreación para las socias mayores de 18 años, impulsado por el grupo Edelmira Calvetó, que trabaja para reivindicar e impulsar el papel de las socias dentro del Club.

El taller contó con la presencia de la directiva y presidenta del Grupo Edelmira Calvetó, Maria Teixidor, y miembros del grupo como sor Lucía Caram. Entre las asistentes hubo deportistas del Club, como la portera del equipo femenino de fútbol, Laura Ràfols; las atletas Anna Bové y Marta Galimany; la entrenadora de baloncesto Anna Busquet; las jugadoras de hockey hierba Sandra Monje y Sandra Roura –esta última, integrante del equipo Mamis Culeres–, o Montse Gracia, presidenta del equipo de baloncesto en silla de ruedas, que acompañaron a las sesenta socias participantes en el segundo taller impulsado por el Grupo Edelmira Calvetó para fortalecer la vinculación de la mujer en el Barça.

## ACTOS INSTITUCIONALES

### Asamblea de Compromisarios

La Asamblea General Ordinaria de Socios Compromisarios se celebró el 21 de octubre de 2017 en el Palau Blaugrana. Asistieron un total de 580 socios compromisarios, entre quienes también se encontraban los presidentes de las federaciones de las peñas que cumplían las condiciones estatutarias, así como los miembros de las comisiones estatutarias del Club. La Asamblea aprobó el balance de la temporada anterior y los presupuestos del nuevo ejercicio, y ratificó la alianza del FC Barcelona con Parques Reunidos y la creación de una Barça Academy en Estados Unidos, que servirá como herramienta de crecimiento y expansión en un territorio estratégico para el Club como lo es EE.UU.



### Sorteo de los nuevos compromisarios

Una vez finalizado el plazo de dos años de actuación de los socios compromisarios elegidos para las temporadas 2016/17 y 2017/18, en el mes de junio tuvo lugar la elección por sorteo de los nuevos compromisarios para las dos temporadas siguientes. Esta vez el sorteo designó a un total de 3.597 nuevos compromisarios. Además de estos socios, el resto de miembros de la Asamblea del FC Barcelona son los siguientes: los 864 socios más antiguos; 18 miembros de la Junta Directiva; 6 expresidentes del Club; 5 miembros de la Comisión Económica; 5 miembros de la Comisión de Control y Transparencia; 4 miembros de la Comisión de Disciplina, y, finalmente, los 30 presidentes de las Federaciones Territoriales de Peñas. En total, 4.529 miembros de la Asamblea.



### Reunión del Senado

El año 2018, por segunda temporada consecutiva y debido al elevado número de nuevos senadores que pasaban a formar parte del Senado, se realizó un acto de entrega del diploma acreditativo a los nuevos senadores. El acto se realizó el día 11 de mayo en la Llotja President Josep Suñol del Camp Nou, con la presencia de una cincuentena de los 96 socios convocados.

El 16 de mayo se celebró en la sala Auditori 1899 la reunión ordinaria del Senado, con la asistencia de 194 senadores. Josep Maria Bartomeu hizo balance de una temporada que calificó de excelente y trató aspectos de la actualidad barcelonista. En este acto se dio la bienvenida al nuevo directivo Josep Pont. Por un lado, el comisionado Jordi Moix presentó las últimas novedades del Espai Barça y las actuaciones previstas en el futuro, mientras que el mánager de Fútbol, Pep Segura, presentó la metodología de trabajo del fútbol barcelonista, que aplica unos sistemas determinados desde la base para inculcar a los jóvenes unos valores y un estilo de juego muy identificativos de La Masia.



### Entrega de insignias a la fidelidad

Un total de 1.159 socios fueron convocados a lo largo de la temporada para recibir el reconocimiento a sus 50 años de fidelidad al Club con la entrega de la insignia de oro. Se celebraron un total de seis actos en el Auditori 1899, que fueron presididos por el presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado por el vicepresidente primero Jordi Cardoner. En cuanto a la entrega de insignias de plata a los socios que cumplieron 25 años en el FC Barcelona, fueron convocados 2.274 galardonados en ocho jornadas en el Auditori 1899. El vicepresidente del Área Social, Jordi Cardoner, se encargó de las entregas, acompañado en la mayoría de los actos por el directivo Pau Vilanova.

Finalmente, también se llevaron a cabo en la Llotja President Josep Suñol cinco sesiones de entrega de insignias de oro y brillantes a aquellos socios que celebraron sus 75 años de pertenencia al Club. El presidente Bartomeu participó en estos actos, a los que asistieron un total de 111 socios, de los 174 que habían sido convocados.



## ACCESIBILIDAD E INCLUSIÓN

### Atención de la OAE

Desde la Oficina de Atención Especializada (OAE), con el objetivo de mostrar la sensibilidad del Club hacia las personas que sufren cualquier tipo de discapacidad o afectación en su movilidad, se siguió proporcionando una atención especializada y personalizada a lo largo de la temporada. La atención presencial y el volumen de correos electrónicos y llamadas telefónicas gestionadas fueron en aumento, especialmente por el hecho de que los socios y los aficionados discapacitados se dirigen cada vez más a la OAE para realizar consultas, trámites y propuestas. La OAE coordinó, con la ayuda de la Mesa de Asesores, varias acciones de mejora en la accesibilidad y la adaptación a las instalaciones.



### 'T'Acompanyem' y venta de entradas

A lo largo de la temporada 2017/18 se siguió consolidando el servicio *Tacompanyem*, que el FC Barcelona y Cruz Roja gestionan para facilitar la asistencia de las personas con problemas de movilidad en los partidos del Camp Nou. Un año más se incrementó el número de intervenciones de un servicio que continuó recibiendo muestras de satisfacción por parte de los usuarios. El número total de servicios fue de 1.282 dentro del Estadio y de 230 de transporte adaptado. En cuanto a la venta de entradas, la OAE gestionó la venta o el canje de más de 450 entradas para personas con problemas de movilidad. Tanto los voluntarios de Cruz Roja como el personal de accesos ofrecieron la máxima colaboración, y mostraron empatía y sensibilidad, lo que facilitó la tarea y la buena imagen del servicio.



### VII Fiesta del Socio Solidario

Por séptimo año consecutivo, coincidiendo con la primera eliminatoria de Copa ante el Murcia, el Club organizó el 29 de noviembre la VII edición de la Fiesta del Socio Solidario. Buena parte de los 68.775 espectadores que asistieron al Estadio y que representaron un nuevo récord de asistencia en esta Fiesta pertenecían a entidades y a asociaciones dedicadas a los colectivos sociales más desfavorecidos de Catalunya. Con el público de esta edición ya son 406.762 los espectadores que han podido beneficiarse de esta iniciativa a lo largo de las siete ediciones. Se pudieron repartir un total de 62.000 invitaciones a más de 2.000 entidades y colectivos de interés social, 98 localidades fueron reservadas para personas en silla de ruedas y para sus acompañantes, y un grupo de niños de la Fundación Catalana Síndrome de Down se hicieron una foto en el césped con los jugadores del FC Barcelona. El día 27 de noviembre en el Auditori 1899 se celebró un acto, que presidió el vicepresidente primero Jordi Cardoner, de agradecimiento a todas las personas que colaboraron en esta fiesta.



### A Madrid por la final de Copa

Igual como ya había ocurrido en las últimas temporadas, la Oficina de Atención Especializada coordinó y gestionó la venta de entradas y el desplazamiento de 20 socios discapacitados con sus acompañantes en la final de la Copa del Rey de fútbol celebrada en Madrid el 21 de abril contra el Sevilla. Los socios usuarios de silla de ruedas viajaron en varios trenes promovidos por FCB Desplaçaments. En Madrid se les proporcionó un transporte adaptado directo, tanto a la ida como a la vuelta, que facilitó los traslados necesarios entre la estación de Atocha, la Fan Zone próxima al campo y el Estadio Wanda Metropolitano. Personal de la OAE y de Cruz Roja estuvo en todo momento a su disposición, y se encargaron de atenderlos a la llegada, en el interior del estadio y a la vuelta.



## PROYECTOS DE PROXIMIDAD

### Viajar con FCBDesplaçaments

FCBDesplaçaments, el servicio que el Club ofrece a sus socios y peñistas para poder acompañar al primer equipo de fútbol en los partidos fuera de casa, se consolidó como el preferido por los socios para viajar y apoyar al equipo. Más de 5.600 personas viajaron a través de FCBDesplaçaments durante toda la temporada. Además de los partidos del primer equipo de fútbol, también se ofreció el servicio en algunos partidos de la Euroliga de baloncesto y de la final four de fútbol. En cuanto a la final de la Copa del Rey, 3.800 seguidores utilizaron este servicio, y se trasladaron a Madrid en alguno de los 6 trenes o 25 autocares que se organizaron. Se trata de la cifra más alta de socios y aficionados que se han desplazado a través de FCBDesplaçaments desde que se puso en funcionamiento el servicio.



### Entradas para desplazamientos

Una de las medidas que se llevaron a la práctica a lo largo de la temporada fue la recogida de las entradas de los desplazamientos en la misma ciudad donde se disputaron los partidos, tanto en la Liga como en la Copa y en la Liga de Campeones. A través de la web del Club se fueron poniendo a la venta, de forma exclusiva para los socios, entradas para todos los enfrentamientos que se celebraron en campo contrario. Estas entradas eran nominales, y una vez adquiridas los socios que las habían comprado debían recogerlas personalmente en un punto concreto de la ciudad donde se jugaba el duelo. Con esta medida, el Club volvió a dar un paso adelante en la lucha contra la reventa y la mala praxis.



### Lista de Espera

Por séptimo año consecutivo el FC Barcelona volvió a poner a disposición de los socios inscritos en la Lista de Espera 223 abonos en el Camp Nou dados de baja tras finalizar el proceso de renovación de esta temporada. Los abonos otorgados son válidos para el curso 2018/19. Con la asignación de estos abonos, ya son 2.361 los socios inscritos en la Lista de Espera beneficiados con un abono desde la campaña 2011/12. Los socios inscritos en la Lista de Espera pueden consultar su posición en el web del Club.



### Abono Lista de Espera

Esta temporada 2017/18 continuó funcionando el abono Lista de Espera, un documento personal e intransferible que permitió a los socios inscritos en esta lista la entrada al Estadio en la mayoría de partidos –no se incluyeron los de las categorías A + y A ++. Los socios de la Lista de Espera que lo desearon pudieron adquirir este abono y fueron confirmando previamente la asistencia a cada duelo que querían presenciar. Este curso fueron un total de 292 socios los que utilizaron el Abono Lista de Espera.



### Espacio de Animación

Esta temporada funcionó plenamente el Espacio de Animación que se había creado el curso anterior en la zona del Gol Norte Bajo del Estadio. El aforo de la zona es de 1.246 localidades. Esta zona del Gol Norte está totalmente segregada de las otras zonas, las puertas de acceso son exclusivas y cuentan con un control biométrico (lectura de huella dactilar) para garantizar que sólo pueden acceder a ella las personas autorizadas. El Espacio de Animación fue un éxito y ya es un referente para otros equipos. Además, también destaca por su carácter familiar. Los grupos que integran el Espacio de Animación son los siguientes: Almogàvers, Creu de Sant Jordi, Nostra Ensenya, Supporters Barça y Supporters Puyol.



### Llotges Obertes a los socios

Las diferentes Llotges Obertes que se organizaron a lo largo de la temporada 2017/18 en el Camp Nou, el Palau Blaugrana y el Miniestadi permitieron que algunos socios pudieran vivir un partido desde la posición más privilegiada de cada una de estas instalaciones. Todos los socios interesados en poder disfrutar desde el Palco de un partido de alguno de los equipos del Barça se apuntaron a un formulario, y posteriormente se escogieron por sorteo los socios afortunados. Únicamente con respecto a la Llotja Oberta Jove, que tuvo lugar en el partido de Liga contra el Deportivo en el Camp Nou, los jóvenes que asistirían al Palco del Camp Nou se escogieron por sorteo de entre todos los socios de entre 16 y 18 años.



### Casal de l'Avi Barça

El Casal de l'Avi Barça recibió la visita del presidente Josep Maria Bartomeu, en el marco del encuentro institucional que tuvo lugar en el mes de diciembre en el Antepalco del Camp Nou. Acompañado por el vicepresidente primero Jordi Cardoner y la directiva Maria Teixidor, el presidente Bartomeu agradeció a estos socios veteranos su barcelonismo incondicional y, muy especialmente, la aportación de 10.000 euros que hizo efectiva esta temporada el Casal para el proyecto de la creación del Centro Pediátrico contra el Cáncer del Hospital Sant Joan de Déu. Los miembros del Casal de l'Avi Barça, creado en 1989 con el fin de acoger a los socios jubilados del Club y presidido actualmente por Joaquim Gabarró, protagonizaron otros encuentros en el Auditori 1899 y diferentes actividades que demostraron su vitalidad y dedicación al Barça.



## ZONA NIÑOS

### XIII Muestra de Christmas Azulgrana

Por decimotercer año consecutivo el FC Barcelona organizó la Muestra de Christmas Azulgrana, que invita a los socios de entre 3 y 15 años a realizar un dibujo inspirado en las fiestas. En esta edición se presentaron 1.250 dibujos, que quedaron expuestos en el Espacio Navidad. El ganador de esta decimotercera Muestra de Christmas Azulgrana fue la niña de 4 años Alba Vilar Masip, de Barcelona. La entrega de premios coincidió con la fiesta de inauguración del Espacio Navidad del Camp Nou, y contó con la presencia de los directivos azulgrana Maria Teixidor y Xavier Vilajona, la dibujante Anna Llenas, encargada de elegir los dibujos premiados, la cantante Dàmaris Gelabert y los exjugadores de baloncesto y fútbol Nacho Solozábal y José Mari Bakero.



### Fotografías con los primeros equipos

A lo largo de la temporada el FC Barcelona siguió ofreciendo a los socios más pequeños, los que tenían entre 4 y 12 años en el momento de la inscripción, la posibilidad de hacerse una foto con sus ídolos de los primeros equipos de fútbol o de cada una de las secciones profesionales antes de comenzar un partido. Esta temporada fueron aproximadamente 2.000 los niños y niñas que se hicieron la fotografía con sus ídolos azulgrana. Nuevamente hubo una gran demanda para hacerse la foto con el equipo de fútbol, y por eso durante el curso entero hubo un tiempo de espera de varios meses desde el momento de la inscripción hasta el momento de la fotografía.



### 'Fem Família', entradas y pasaportes

Durante la temporada siguió funcionando el programa *Fem Família*, dirigido a las familias, con el que se ofrecen una serie de ventajas exclusivas para los socios de este colectivo, como puede ser disfrutar del carnet gratuito a partir del tercer hijo, y también a los discapacitados psíquicos. *Fem Família* tiene por objetivo fomentar la asistencia familiar al Estadio, y al finalizar la temporada se contabilizaban 684 carnets *Fem Família*. El número de pasaportes emitidos para facilitar el acceso de los más jóvenes a los partidos del Estadio fue de 5.720 infantiles hasta 7 años y de 6.542 infantiles de 7 a 14 años. En cuanto a la asistencia, se activaron 15.561 Pasaportes Infantiles, mientras que el número de entradas de niños otorgadas ascendió a 29.219 durante el curso.



### Campaña de bienvenida a los socios de 0 a 5 años

El FC Barcelona puso en funcionamiento a lo largo de la temporada 2017/18 una promoción especial destinada a aquellos niños de entre 0 y 5 años que se hicieron socios del Club. Esta promoción ofreció el alta gratuita a 1.630 niños y niñas que se incorporaron durante esta temporada al colectivo social del Barça, que tampoco tuvieron que pagar la cuota del primer año de socio. En el momento de vincularse al Club, además del correspondiente carnet, los nuevos socios de 0 a 5 años fueron obsequiados con un lote de regalos de bienvenida con claras referencias barcelonistas. También recibieron diferentes obsequios y reconocimientos todos aquellos socios jóvenes que cambiaron la categoría de su carnet.



## ZONA JOVEN

### Oferta de ventajas y promociones

Esta temporada se creó el carnet de socio Zona Joven, para aquellos socios de entre 18 y 30 años. Con este carnet, que se envió con la renovación del carnet 2018, se pudo disfrutar de ventajas y promociones especiales que se ofrecen en diferentes ámbitos como la educación, la práctica deportiva, el entretenimiento y otras actividades lúdicas que se pueden consultar en el espacio web del Club. En el campo educativo, los socios miembros de la Zona Joven pudieron disfrutar de descuentos en los cursos en línea que ofrece el Barça Innovation Hub, el centro de conocimiento, investigación, formación e innovación deportiva del FC Barcelona. En cuanto a las ofertas lúdicas o de entretenimiento, se ofrecieron promociones de deportes aventura, karting, vela, centros gimnásticos, *escape rooms* u otras prácticas lúdicas y deportivas.



### Programa de voluntariado con la Fundación

Los socios de la Zona Joven tuvieron la oportunidad de participar activamente en dos de los proyectos sociales de la Fundación Barça: *FutbolNet* y *Robot Pol*. Aquellos socios que lo pidieron pudieron integrarse en alguno de los equipos encargados de llevar estos dos proyectos por institutos y hospitales, con el objetivo de sumarse como voluntarios a estas actividades y colaborar en la búsqueda de una situación más igualitaria e inclusiva para los niños más vulnerables. El programa *FutbolNet* fomenta la práctica deportiva como cohesión social y concienciación de valores entre los jóvenes, mientras que el del *Robot Pol* permite que niños hospitalizados puedan efectuar visitas virtuales al Camp Nou Experience desde el propio centro hospitalario en el que están ingresados.



### Segunda edición de la MatchParty

Por segunda temporada consecutiva, el Clásico de Liga contra el Real Madrid celebrado en el estadio Bernabéu en el mes de diciembre pudo ser seguido desde el Camp Nou por los jóvenes socios del Barça con carnet Zona Joven. En esta ocasión, 570 seguidores se reunieron en la Tribuna del Estadio para ser protagonistas de la MatchParty, una actividad dirigida a los socios de entre 18 y 30 años, que les permitió seguir la retransmisión televisiva del partido a través de una pantalla gigante.

Además de poder seguir el enfrentamiento de forma colectiva, la MatchParty ofreció a los asistentes un espacio con diferentes actividades lúdicas, en la que estos socios pudieron encontrarse con aficionados de su misma edad y compartir tiempo previo y posterior del duelo, disfrutando de los servicios de restauración y bebidas, futbolines, *photocalls*, videojuegos y acciones musicales, entre otras ofertas. A lo largo de la fiesta también se llevaron a cabo diferentes sorteos de camisetas y una entrada doble, con viajes incluidos, para el partido de la Liga de Campeones en el campo del Chelsea. Esta fue la segunda edición de la MatchParty. En ambas la victoria del Clásico del Bernabéu ha sido para el Barça.



## SOCIOS Y DEPORTE

### 'Corrent Fem Barça'

Aproximadamente unos 450 inscritos participaron en la Liga de Atletismo para socios *Corrent Fem Barça*, que llegó en este periodo 2017/18 a su sexta edición. La Liga estuvo formada por diez carreras populares de 10 kilómetros repartidas a lo largo de la temporada, la primera de las cuales fue la Cursa Barça celebrada en el mes de septiembre de 2017. La última fue la Cursa DIR Guardia Urbana, que tuvo lugar el 27 de mayo de 2018.

### Dos ediciones de la Cursa Barça

Debido al cambio de fechas, esta temporada 2017/18 se celebraron dos ediciones de la Cursa Barça, la prueba atlética de 10 kilómetros que se desarrolla por el barrio de Les Corts con final y llegada en la explanada del Camp Nou.

La primera carrera se celebró el 3 de septiembre con una participación de 2.540 deportistas, y tuvo como novedad tres carreras infantiles y la prueba inclusiva de 2 km orientada a personas con discapacidad. Los ganadores fueron los atletas del Club Ibrahim Ezzaidouny y Marta Galimany.



A finales de temporada se celebró la Cursa Barça CaixaBank 2018, que reunió a más de 3.500 participantes. En esta edición, el atleta azulgrana Mohamed Zarhouny fue el ganador, mientras que la también barcelonista Marta Galimany repitió victoria en la categoría femenina.

Cabe destacar que uno de los aspectos fundamentales de esta carrera es el papel protagonista del socio. En total, 500 socios participaron en la edición de 2018. Por otro lado, también las carreras de los más pequeños caracterizan esta prueba y más de 300 niños y niñas corrieron en las cuatro carreras infantiles llevadas a cabo alrededor del Camp Nou. Otra muestra de la capacidad inclusiva de la Cursa Barça fue la carrera 2k, que acogió a



participantes de entidades que trabajan con personas con algún tipo de discapacidad.

La cursa, organizada por el FC Barcelona, con la colaboración del Distrito de Les Corts, el Ayuntamiento de Barcelona y la Federación Catalana de Atletismo, también demostró que es un acontecimiento abierto a los vecinos de Les Corts, y que año tras año quiere convertirse en una prueba referente en el calendario de carreras de la ciudad.

### Torneo de baloncesto para socios jóvenes

El FC Barcelona organizó el 27 de diciembre de 2017 la segunda edición del Torneo de Baloncesto destinado a jóvenes de 7 a 13 años que fueran socios o que acreditaran que alguno de sus padres o tutores lo era y también a los miembros de la FCBEscuela de baloncesto. El torneo se incluyó dentro de las actividades de Navidad organizadas por el Club, y fue una competición en modalidad 3x3 que se disputó en el Palau Blaugrana con la participación de unos 60 chicos y chicas. Al finalizar el torneo, todos los participantes fueron obsequiados con una medalla y un lote de regalos, así como con una camiseta conmemorativa de este evento deportivo y lúdico.



### Primera edición de la Copa Barça

Cerca de 150 niños y niñas participaron a finales del mes de junio en el nuevo torneo de fútbol para socios del Barça. Con un nuevo formato de competición, la primera edición de la Copa Barça fue un éxito que permitió a todos los participantes disfrutar durante tres días de algunas de las instalaciones de la Ciudad Deportiva Joan Gamper. Además, todos los integrantes recibieron una medalla y fueron obsequiados con dos camisetas de competición, en una entrega de premios en la que participó el exjugador Julio Salinas. Por otra parte, los equipos ganadores de cada categoría tienen prevista una fotografía con el primer equipo de fútbol en el Estadio en uno de los partidos de Copa del Rey de la temporada 2018/19.



## CIFRAS DEPORTES AMATEURS



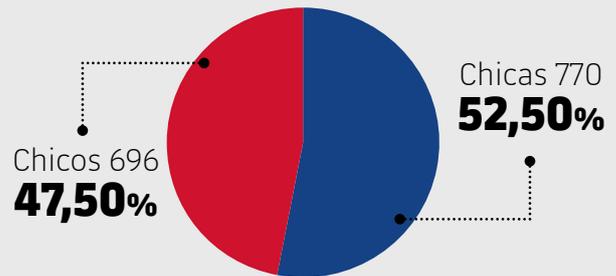
**VOLEIBOL FEMENINO**

Chicas..... 269



**PATINAJE**

Chicas.....92  
Chicos.....17



**BALONCESTO SILLA DE RUEDAS**

Chicos..... 15



**BALONCESTO FEMENINO**

Chicas.....201



**HOCKEY HIERBA**

Chicas.....147  
Chicos..... 108



**VOLEIBOL MASCULINO**

Chicos..... 80



**ATLETISMO**

Chicas.....83  
Chicos.....132



**RUGBY**

Chicas.....7  
Chicos.....196



**HOCKEY HIELO**

Chicas.....10  
Chicos.....109

**TOTALES**

ATLETISMO	215
HOCKEY HIERBA	255
RUGBY	203
VOLEIBOL MASCULINO	80
VOLEIBOL FEMENINO	269
PATINAJE	109
HOCKEY HIELO	119
BALONCESTO FEMENINO	201
BALONCESTO SILLA DE RUEDAS	15
<b>TOTAL DEPORTISTAS AMATEURS</b>	<b>1.466</b>

### Presentación de los deportes amateurs en el Palau

El Palau Blaugrana reunió a todos los integrantes de los nueve deportes amateurs del Barça en el mes de noviembre de 2017, en el acto de presentación de los equipos de la temporada, donde asistieron el vicepresidente primero Jordi Cardoner, el directivo responsable de estas secciones, Oriol Tomás, y el miembro de la comisión social Jaume Carreter. Más de 1.300 deportistas, técnicos, delegados y miembros de las comisiones deportivas, acompañados por sus familiares y amigos, llenaron las gradas del Palau Blaugrana en una presentación que se convirtió en una auténtica fiesta para los equipos amateurs. Las nueve secciones amateurs que acoge el FC Barcelona son el atletismo, el baloncesto en silla de ruedas, el baloncesto femenino, el hockey hielo, el hockey hierba, el patinaje, el rugby, el voleibol femenino y el voleibol masculino.



### Los equipos formativos celebran la clausura

Cerca de 600 jóvenes deportistas de entre 6 y 18 años de todas las secciones amateurs del FC Barcelona participaron en junio en el acto de clausura de la temporada 2017/18, que estrenó emplazamiento: la explanada del Auditori 1899.

El vicepresidente primero Jordi Cardoner y el directivo responsable de las secciones amateurs, Oriol Tomàs, presidieron la clausura, que consistió en la entrega de los diplomas conmemorativos de la temporada a todos los equipos que pertenecen a la etapa de formación. También asistieron al acto los miembros de la Comisión Deportiva de Secciones Amateurs Jaume Carreter, Josep Maria Mir, Santi Torres, Josep Maria Cortal, Jaume Argilés, Ferran Butxaca y Francesc Carol.





## LOS REFERENTES ESTATALES

Una temporada más el Barça de atletismo se consolidó como el club de referencia en el ámbito estatal, en un curso en el que se rozó un doblete que habría sido histórico. Tras conseguir el título de la Copa del Rey, por segunda temporada consecutiva en categoría masculina, los azulgranas se quedaron a las puertas del título de Liga, que se decidió en el último relevo de la competición. El equipo femenino firmó una gran segunda posición en la Copa y una tercera plaza en la Liga Iberdrola. La guinda a la temporada la pusieron las 26 medallas conseguidas en el Campeonato de España absoluto: 9 de oro, 9 de plata y 8 de bronce, que situaron al Barça en el primer puesto del medallero. También hay que destacar el título de campeones de España de cros.

A nivel individual, cabe destacar la magnífica temporada de la saltadora Yulimar Rojas, que reeditó el título de campeona del mundo de triple salto, conseguido en Birmingham en el Mundial *indoor*. En esta misma competición, Óscar Husillos consiguió el título de campeón del mundo de los 400 metros, aunque posteriormente fue descalificado por invadir un carril. Aún así, Husillos ha conseguido este año récords de España en los 200, 300 y 400 metros.

Pol Retamal, Aleix Porras y Jaël Bestué firmaron un gran campeonato de España sub-20. Retamal consiguió la plusmarca de España de los 200 metros de esta categoría, un récord que también consiguió Bestué en esta misma distancia. Porras consiguió la cuarta mejor marca del atletismo español sub-20 de todos los tiempos en los 400 metros.



RESULTADOS		
EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Primer Equipo Masculino	Campeonato de Catalunya Clubs Pista Cubierta	Primero
	Copa del Rey Pista Cubierta	Primero
	Campeonato de Catalunya Clubs Aire Libre	Primero
	Liga Nacional División de Honor	Segundo
Primer Equipo Femenino	Campeonato de Catalunya Clubs Pista Cubierta	Primero
	Copa de la Reina Pista Cubierta	Tercero
	Campeonato de España de Cros	Primero
	Campeonato de Catalunya Clubs Aire Libre	Primero
Sub-20 Masculino	Liga Nacional División de Honor	Tercero
	Campeonato de Catalunya Clubs Sub-20	Primero
	Copa Clubs Sub-20 Pista Cubierta	Segundo
Promoción	Campeonato de España Clubs Sub-20 Aire Libre	Segundo
	Campeonato de Catalunya de Clubs Sub-20	Primero
	Campeonato de Catalunya de Cros (equipo sub-14 masculino)	Primero





## LA MEJOR TEMPORADA EN 30 AÑOS

El conjunto dirigido por Tomy García firmó este año una temporada histórica que rompió registros de hace más de 30 años. En la Liga, los azulgranas firmaron la mejor clasificación desde el curso 1984/85 tras finalizar la competición en séptima posición con 51 puntos, gracias a las nueve victorias y a los 15 puntos de bonificación. Una Liga que también será recordada por la victoria en la Teixonera ante la UE Santboiana en el derbi catalán de la segunda vuelta. Un hecho, derrotar al eterno rival, que no sucedía en competición oficial desde hacía más de tres décadas. Por otra parte, el primer equipo también llevó a cabo una gran actuación en las semifinales de la Copa, pese a perder ante el Silverstorm El Salvador, en un partido disputado en el campo municipal de La Foixarda con más de 3.200 espectadores en la grada.

En las categorías inferiores, cabe destacar el título de campeón de Catalunya en la categoría sub-14, un título que reafirma la salud de la cantera azulgrana, actualmente una de las mejores del rugby en España.

### RESULTADOS

EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	División de Honor	Séptimo
	Copa del Rey	Semifinales
Sénior B	División de Honor Catalana	Tercero
Sénior C	Primera Catalana	Octavo
Sub-18	Primera Catalana	Sexto
Sub-16	Primera Catalana	Cuarto
Sub-14	Primera Catalana	Primero
Sub-14	Campeonato de España	Cuarto Plata
Sub-12	Campeonato de España	Sexto
Sub-10	Campeonato de España	Quinto
Sénior	Campeonato de Catalunya Rugby 7	Primero
Sub-18	Campeonato de Catalunya Rugby 7	Tercero
Sub-16	Campeonato de Catalunya Rugby 7	Primero
Sub-14	Campeonato de Catalunya Rugby 7	Segundo





## LIGA CATALANA Y PASO ADELANTE EN LA SUPERLIGA Y EN LA COPA

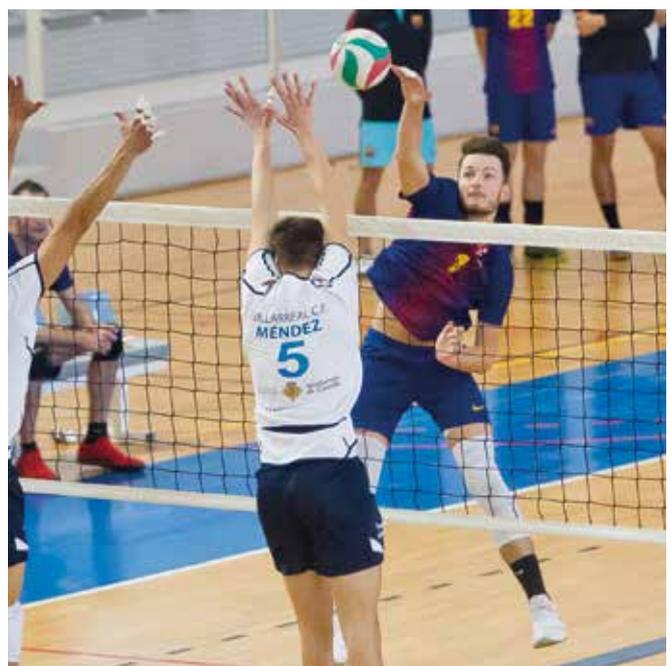
Tras la séptima posición de la temporada 2016/17, el equipo de voleibol masculino comenzó la temporada llevándose el título de la Liga catalana. En la Superliga, aunque finalmente el conjunto dirigido por David Lorente no pudo entrar en los play-offs y finalizaron en sexta posición, los azulgranas estuvieron metidos en la lucha por la cuarta plaza hasta las últimas jornadas. El equipo azulgrana firmó una gran primera vuelta que le permitió clasificarse para la Copa del Rey, competición a la que no accedía desde hacía siete años.

En la competición del KO los azulgranas estuvieron a punto de dar la sorpresa y eliminar al Unicaja en un partido en el que el Barça rozó una remontada espectacular, pero acabó cayendo en cuartos de final por 3 sets a 2.

Cabe destacar también el título de campeones de Catalunya que el equipo juvenil conquistó tras ganar en la final al CV Sant Pere i Sant Pau por 3 sets a 2.



RESULTADOS		
EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Superliga	División de Honor	Sexto
	Copa del Rey	Cuartos de final
	Liga Catalana	Primero
Sénior B	Primera Catalana	Primero
	Fase de ascenso a 1ª Nacional	Primero
Juvenil	Primera catalana Juvenil	Quinto
	Campeonato de España	Décimo
Cadete	Primera Catalana Cadete	Quinto
Infantil	Primera Catalana Infantil	Cuarto
Alevín	Primera Catalana Alevín	Segundo
	Campeonato de España	23º





## UN BRONCE QUE SABE A ORO

El hockey hierba renació de las cenizas de la temporada pasada. Los azulgranas, que contaban con Oriol Torras como nuevo técnico del primer equipo, pasaron de salvarse en las últimas jornadas de la Liga la temporada 2016/17 a colgarse el bronce en la Copa del Rey de este año. El Barça firmó una magnífica competición del KO superando al Júnior en los cuartos y, pese a perder en la semifinal ante el RC Polo, los azulgranas acabaron superando al Atlètic Terrassa por 4-3, en un partido que se decidió en los *shootouts* y que permitió al Barça acabar subiendo al tercer puesto del podio.

En la Liga, el Barça acabó la fase regular en sexta posición, tras superar a equipos punteros de la máxima competición española de hockey hierba como el Atlètic Terrassa, el Club de Campo y el Junior. En los play-offs, los azulgranas no pudieron superar la eliminatoria ante el Club de Campo y quedaron fuera de la Final Four.

Así, cabe destacar los dos títulos de campeones de Catalunya de hockey sala, en categoría sénior y cadete, así como la participación de estas dos categorías en los campeonatos de España de sala. El primer equipo terminó con el bronce colgado, mientras que los cadetes se proclamaron campeones de España.



### RESULTADOS

EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
<b>1º EQUIPO MASCULINO</b>	División de Honor	Sexto
	Campeonato Catalunya Hierba	Cuarto
	Copa del Rey	Tercero
	Campeonato Catalunya Sala	Primero
<b>1º EQUIPO FEMENINO</b>	Primera División Femenina	Séptimo
	Campeonato Catalunya Hierba	Octavo
	Campeonato Catalunya Sala	Quinto
<b>2º EQUIPO MASCULINO</b>	Campeonato Catalunya Hierba	Décimo
	Campeonato Catalunya Sala	Quinto
<b>2º EQUIPO FEMENINO</b>	Campeonato Catalunya Hierba	Octavo
	Campeonato Catalunya Sala	Tercero
<b>Juvenil Masculino</b>	Campeonato Catalunya Hierba	Sexto
	Campeonato Catalunya Sala	Sexto
<b>Cadete Masculino A</b>	Campeonato Catalunya Hierba A	Sexto
	Campeonato Catalunya Sala	Primero
	Campeonato Espanya Sala	Primero
<b>Cadete Masculino B</b>	Campeonato Catalunya Hierba B	Noveno
	Campeonato Catalunya Sala C	Séptimo
<b>Cadete Femenino</b>	Campeonato Catalunya Hierba B	Séptimo
	Campeonato Catalunya Sala C	Tercero
	Campeonato Catalunya Sala C	Tercero
<b>Infantil Masculino A</b>	Campeonato Catalunya Hierba A	Séptimo
	Campeonato Catalunya Sala	Quinto
	Copa Federación B	Segundo
	Campeonato Catalunya Hierba C	Segundo
<b>Infantil Masculino B</b>	Campeonato Catalunya Sala C	Segundo
	Copa Federación C	Tercero
	Campeonato Catalunya Hierba C	Tercero
<b>Infantil Femenino A</b>	Campeonato Catalunya Hierba A	Séptimo
	Campeonato Catalunya Sala	Sexto
	Copa Federación A	Séptimo
<b>Infantil Femenino B</b>	Campeonato Catalunya Hierba C	Cuarto
	Campeonato Catalunya Sala C	Séptimo
	Copa Federación C	Quinto
<b>Alevín Masculino</b>	Campeonato Catalunya Hierba C	Tercero
	Campeonato Catalunya Sala	Tercero
	Copa Federación C	Segundo
<b>Alevín Femenino</b>	Campeonato Catalunya Hierba B	Sexto
	Campeonato Catalunya Sala	Tercero
	Copa Federación C	Segundo
<b>Benjamin Masculino</b>	Campeonato Catalunya Hierba B	Sexto
	Copa Catalunya B	Quinto
	Copa Federación B	Séptimo
<b>Benjamin Femenino</b>	Campeonato Catalunya Hierba C	Cuarto
	Copa Catalunya C	Tercero
	Copa Federación C	Segundo
<b>Hockey + FCB</b>	Liga BBVA	Primero
<b>Hockey + FCB Paideia Blau</b>	Liga BBVA	Tercero
<b>Hockey + FCB Paideia Grana</b>	Liga BBVA	Noveno



## FUTURO ASEGURADO

Las categorías inferiores fueron las grandes protagonistas de la temporada de hockey hielo. De hecho, las categorías sub-14 y sub-17 consiguieron dos dobles al ganar la Liga y la Copa en cada categoría. Estos títulos reafirman la tarea formativa que la sección realiza temporada tras temporada y que aseguran el futuro del primer equipo de hockey hielo.

Otro de los éxitos de las categorías inferiores del Barça de hockey hielo fue la participación del equipo sub-14 en el torneo internacional Pee-wee de Canadá, uno de los torneos más importantes del mundo del hockey formativo. Los jóvenes azulgrana dieron la sorpresa y pudieron llegar hasta los cuartos de final.

El primer equipo se clasificó para las semifinales de la Copa del Rey, en las que los azulgranas acabaron cayendo en un partido muy justo ante el CH Jaca. En la Liga, los azulgranas se clasificaron para los play-offs tras finalizar en tercera posición en la fase regular con un récord de 9 victorias, de las cuales 2 en la prórroga, y 7 derrotas. En la eliminatoria ante el CH Jaca, los aragoneses acabaron imponiéndose y dejaron fuera de la final al Barça.



RESULTADOS		
EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior	Liga Nacional	Tercero
	Copa del Rey	Semifinales
U20	Liga Nacional	Segundo
	Copa de España	Segundo
U17	Liga Nacional	Primero
	Copa de España	Primero
U14	Liga Nacional	Primero





## DOMINIO EN LOS CAMPEONATOS DE CATALUNYA Y DE ESPAÑA

Una temporada más el Barça de patinaje artístico sobre hielo demostró su potencial en todas las competiciones en las que participó. Con unos setenta patinadores y patinadoras en la sección, el Barça de patinaje artístico sobre hielo se ha consolidado como uno de los clubes más importantes. El fruto de todos los éxitos se vio a final de temporada, cuando un total de 6 patinadoras consiguieron proclamarse campeonas de España, 13, campeonas de Catalunya, y en total 31 patinadores de la sección consiguieron medalla en uno de estos campeonatos.



### RESULTADOS

PATINADOR/PATINADORA	CAMPEONATO (CATEGORÍA)	CLASIFICACIÓN
Aleix Gabara	Campeonato de España Absoluto (Júnior)	Primero
Isabella Gámez / Ton Consul	Campeonato de España Absoluto (Parejas Júnior)	Primera
Olivia Smart / Adrià Díaz	Campeonato de España Absoluto (Parejas Sénior)	Primera
Gael Foulon	Campeonato de España Infantil (debs)	Tercero
Júlia Rodríguez	Campeonato de España Infantil (Basic Novice A)	Primera
Guiu Oliver	Campeonato de España Infantil (Basic Novice A)	Tercero
Ariadna Sibera	Campeonato de España Infantil (Júnior Segunda)	Tercera
BALLET	Campeonato de España Infantil (Ballet Sénior)	Primero
Alina Jiménez	Campeonato de Catalunya Autonómico (Escuela)	Primera
Valery Russo	Campeonato de Catalunya Autonómico (Escuela)	Tercera
Ariadna Gupta	Campeonato de Catalunya Autonómico (debutantes)	Primera
Nur Aynoa Yilmaz	Campeonato de Catalunya Autonómico (debutantes)	Segunda
Aidan Huestis	Campeonato de Catalunya Autonómico (debutantes)	Primero
Carla Sánchez	Campeonato de Catalunya Autonómico (Alevín)	Primera
Laura Fluvia	Campeonato de Catalunya Autonómico (Alevín)	Segunda
Juan Parra	Campeonato de Catalunya Autonómico (Alevín)	Primero
Guiu Oliver	Campeonato de Catalunya Autonómico (Infantil A)	Primero
Annika Huestis	Campeonato de Catalunya Autonómico (Cadete)	Primera
Paula Foulon	Campeonato de Catalunya Autonómico (Cadete)	Segunda
Ona Fitó	Campeonato de Catalunya Autonómico (Novice Regional)	Primera
Marina Revilla	Campeonato de Catalunya Nacional (debs)	Primera
Mara Martinez	Campeonato de Catalunya Nacional (debs)	Tercera
Gael Foulon	Campeonato de Catalunya Nacional (debs)	Tercero
Júlia Rodríguez	Campeonato de Catalunya Nacional (Basic Novice A)	Primera
Alexandra Martínez	Campeonato de Catalunya Nacional (Basic Novice A)	Segunda
Fanny Maria	Campeonato de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Primera
Marta Joly	Campeonato de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Segunda
Erika Riera	Campeonato de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Tercera
Arnau Joly	Campeonato de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Primero
Laia Bertran	Campeonato de Catalunya Nacional (Júnior Isu)	Tercera
Sara Alberch	Campeonato de Catalunya Nacional (Júnior Segunda)	Primera



## EL ASCENSO SE ESCAPA EN LA PRÓRROGA

El UNES Barça, con Oriol Claret y Jaume Vilella en el banquillo, no pudo conseguir el ascenso a la Primera División española tras caer en la semifinal de la Final Four de ascenso que se jugó en Murcia. Los azulgranas forzaron la prórroga con un triple en los últimos segundos de partido, pero finalmente el equipo de baloncesto en silla de ruedas no pudo superar al UCAM Murcia y se quedó fuera de la final. Sin embargo, cabe destacar la casi perfecta primera fase que realizaron los azulgranas. De hecho, el UNES Barça finalizó en segunda posición de su grupo empatado con el CAI Deporte Adaptado con 9 victorias y sólo una derrota en las 10 jornadas que se disputaron.

Por otra parte, en el último título en juego de la temporada, el UNES Barça finalizó en segunda posición de la Copa Catalunya, que se disputó en Manresa. Con este segundo lugar los azulgranas no pudieron reeditar el título de la temporada anterior. El Barça ganó el primer partido ante el Costa Daurada, pero no pudo superar al Global Basket, que acabó consiguiendo el título.





## UN AÑO DE CONSOLIDACIÓN EN LA LIGA FEMENINA 2

El baloncesto femenino llegaba a su primer año en la Liga Femenina 2 en la mejor dinámica posible tras conseguir un ascenso perfecto. El conjunto dirigido por Mateo Rubio firmó una primera vuelta inmejorable que permitió a las azulgranas estar toda la temporada metidas de lleno en la lucha por el play-off de ascenso a Primera División. Y aunque finalmente las de Sant Feliu no pudieron finalizar la fase regular entre las cuatro primeras, firmaron una temporada para enmarcar en su primer año en esta competición estatal. El Barça CBS finalizó la fase regular en sexta posición con 14 victorias en 26 jornadas, unos resultados que permiten a las azulgranas mirar con optimismo la temporada 2018/19.

En las categorías inferiores, cabe destacar la participación del equipo cadete en el Campeonato de España después de proclamarse subcampeonas de Catalunya en esta categoría. En el campeonato estatal, las jóvenes azulgrana finalizaron en cuarta posición.



### RESULTADOS

EQUIPO	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Sénior A	Liga Femenina 2	Séptimo
	Liga Catalana LF2	Segundo
Sénior B	Segunda Catalana	Cuarto
Júnior A	Campeonato de Catalunya Preferente	Cuarto
	Final 4 Campeonato de Catalunya	Cuarto
Júnior B	Campeonato de Catalunya Nivel A	Primero de Grupo
	Fase Final	Segundo
Cadete A	Campeonato de Catalunya Preferente	Segundo
	Final 4 Campeonato de Catalunya	Segundo
	Campeonato de España	Cuarto
Cadete B	Campeonato de Catalunya Interterritorial	Primero de Grupo
	Fase Final	Cuarto
Cadete Grana	Campeonato de Catalunya Interterritorial	Octavo
Cadete Groc	C.C. Cadete Femenino	Cuarto
Infantil A	Campeonato de Catalunya Nivel A	Primero de Grupo
	FINAL 4 Campeonato de Catalunya	Tercero
	Campeonato de España	Tercero
Infantil Blau	C.C. Infantil Femenino	Segundo
	Fase Final	Segundo
Infantil Grana	C.C. Infantil Femenino	Segundo
Preinfantil	Campeonato de Catalunya Nivel A2	Tercero
	Fase Final A2	Primero
Mini A	Campeonato de Catalunya Nivel A	Tercero
	Fase Final A1	Sexto
Mini Blau	Campeonato de Catalunya Nivel A2	Tercero
Mini Grana	Campeonato de Catalunya Nivel C	Cuarto
Premini A	Campeonato Territorial Nivel A	Segundo
Premini Blau	Campeonato Territorial Nivel C	Primero
Premini Grana	Campeonato Territorial Nivel C	Cuarto



## UN AÑO EN LA LIGA Y DESTACADO PAPEL DE LAS CATEGORÍAS INFERIORES

Este año el conjunto dirigido por Adrián Fiorenza volvió a alcanzar el principal objetivo de la temporada: la permanencia en la Liga Iberdrola de voleibol. Las azulgranas consiguieron mantener la categoría de forma matemática en la jornada número 18 de competición y finalizaron la fase regular en décima posición con 20 puntos, once más que el VP Madrid (onceavas clasificadas). Con esta permanencia, el CV Barça jugará, por séptima temporada consecutiva, en la máxima competición española del voleibol femenino.

Esta campaña también tuvieron un papel destacado las jugadoras de las categorías Júnior y Juvenil. Las primeras lograron proclamarse campeonas de la Superliga Júnior al superar al DSV Sant Cugat (1-3), mientras que las juveniles se llevaron el Campeonato de Catalunya de esta categoría.



### RESULTADOS

EQUIPO/CATEGORÍA	CAMPEONATO	CLASIFICACIÓN
Superliga	Liga Iberdrola	Séptimo
	Liga Catalana Superliga	Primero
Primera Nacional	Primera División Nacional	Noveno
	Liga Catalana División de Honor	Primero
Primera Catalana	Primera División Catalana	Sexto
Segunda Catalana	Segunda División Catalana	Séptimo
Juvenil A	Superliga Júnior	Primero
	Campeonato de España	Tercero
	Fase Final Campeonato de Catalunya Primera División	Primero
Juvenil Blau	Segunda División Catalana	Primero
Juvenil Grana	Segunda División - Fase Permanencia	Primero
Juvenil Pro	Tercera División - Fase Ascenso	Sexto
Cadete A	Fase Final Campeonato de Catalunya Primera División	Cuarto
Cadete Blau	Segunda División - Fase Ascenso	Sexto
Cadete Grana	Segunda División - Fase Permanencia	Primero
Cadete Pro	Tercera División - Fase Ascenso	Sexto
Infantil A	Campeonato de España	Decimoctavo
	Fase Final Campeonato de Catalunya Primera División	Tercero
Infantil Verd	Segunda División Catalana	Cuarto
Infantil Taronja	Segunda División - Fase Campeonato G3	Tercero
Infantil Blanc	Segunda División - Fase Campeonato G4	Sexto
Infantil Vermell	Segunda División - Fase Campeonato	Sexto
Infantil Groc	Segunda División - Fase Campeonato G2	Octavo
Infantil Rosa	Segunda División - Fase Plata	Segundo
Infantil Lila	Segunda División - Fase Plata	Séptimo
Alevín A	Fase Final Campeonato de Catalunya	Cuarto

## PEÑAS

### El Congreso reunió a más de 620 peñas

Durante el fin de semana del 5 al 7 de agosto de 2017, más de 1.300 peñistas y 620 peñas del FC Barcelona se reunieron en la Ciudad Condal con motivo del 38º Congreso Mundial de Peñas, la mayor concentración del año de las peñas azulgrana y un encuentro donde, una vez más, el sentimiento barcelonista fue el máximo común denominador.

El acto principal del Congreso Mundial de Peñas se celebró nuevamente en el Palacio de Congresos de Catalunya y se volvió a dividir en una sesión de trabajo y en otra de carácter más institucional, y finalizó con una comida de gala con más de un millar de comensales.

La parte de trabajo fue encabezada por los representantes de las federaciones territoriales de la Confederación y por el presidente de la entidad, Antoni Guil, que puso de manifiesto la importancia de las peñas como ánimo y alma del Club con referencia al apoyo a los equipos del FC Barcelona, que sigue siendo fundamental para conseguir los éxitos deportivos. Además, también puso énfasis en la tarea del movimiento de peñas como embajadas en el territorio y su apertura a todos los socios y aficionados del FC Barcelona, mostrando una vez más la transversalidad y el sentimiento de unión de peñas y peñistas.

La segunda parte, más institucional, se inició con los discursos del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, que alabó la labor de todos los peñistas y expresó el orgullo de la Junta Directiva de ver la evolución que ha tenido el movimiento peñístico con la creación primero y la consolidación después de la Confederación Mundial de Peñas. En la sesión también intervino el directivo responsable de peñas, Pau Vilanova, que insistió en la idea de seguir trabajando para hacer realidad los objetivos y proyectos comunes del Club y la Confederación Mundial de Peñas.

La cita también sirvió como marco para entregar la segunda edición del premio Edmundo Bazo a la Agrupación Barça Jugadores, con motivo del fomento de la amistad, y la entrega del galardón Edelmira Calvetó al equipo femenino de hockey hierba amateur Mamis Culers.

Finalmente, los peñistas pudieron disfrutar de la presentación de los nuevos fichajes de la temporada del primer equipo, con el entrenador Ernesto Valverde al frente.

A lo largo de estos tres días también se pusieron en marcha una serie de actividades enmarcadas en la celebración del Congreso que comenzaron con la organización del Torneo Fútbol-7 de Peñas, dirigido a niños y niñas de entre 8 y 12 años, para fo-

mentar el deporte entre los más jóvenes. El VI Torneo de Cartas reunió a 140 personas en el Auditori 1899, una competición que se organiza con el objetivo de conjugar la pasión azulgrana con la cultura y las tradiciones catalanas.

La cena popular en la explanada del Camp Nou volvió a ser un éxito con un nuevo récord de participación de 740 personas, en una comida donde no faltaron las sorpresas, como la actuación de Pep Plaza o el tradicional ron cremat y las habaneras a cargo del grupo Port-Bo.

La competición de videojuegos entre jóvenes de 8 a 18 años, el Torneo Peñas Fútbol Games, se volvió a celebrar con la asistencia de niños y niñas de diferentes Federaciones de Peñas de todo el Estado y con el Pro Evolution Soccer 2017 de la empresa japonesa Konami como videojuego oficial.

Como cada año, el Congreso y todas las actividades sirvieron también para seguir impulsando el Plan Estratégico 2016-21 a través de los nueve planes que la Confederación Mundial de Peñas está desarrollando, siguiendo las directrices del Proyecto Peñas Siglo XXI 2016-2021.



## PROYECTOS

### El Plan Estratégico de la Confederación

La Confederación Mundial de Peñas, junto con el FC Barcelona, lleva tres años trabajando para cumplir los objetivos marcados por el Plan Estratégico 2016-21. El proyecto Peñas Siglo XXI, piedra angular de este Plan Estratégico, engloba nueve proyectos con el objetivo de seguir siendo un referente mundial para las aficiones, como reconoció AFEPE (Aficiones Unidas): Plan de Federaciones, Plan de Comunicación, Plan de Patrocinio, *Socios, hacemos peña*, Plan Modelo de Peña, Plan Peñas Ciudad, Plan Peñas y Deporte, Plan Consejo de Solidaridad y Plan Expansión Internacional.

### Seguimos fomentando la solidaridad

Con más de 300 actos solidarios organizados esta temporada por las peñas, la Confederación sigue adelante con su compromiso social y potencia la vertiente más solidaria del movimiento de peñas a través del Plan Consejo de Solidaridad.

Uno de los actos de tipo solidario más destacados fue la participación de la Confederación, en colaboración con la Fundació Barça, en la Diada del Soci Solidari, durante la cual las peñas y las federaciones recaudaron 6.400 kg de alimentos con el objetivo de fomentar la solidaridad entre los jóvenes y sensibilizarlos sobre la realidad social que viven los colectivos más vulnerables.

Con el impulso del Consejo de Solidaridad de la Confederación, participaron en la iniciativa más de 15.000 peñistas y personas de entidades provenientes de todas las federaciones territoriales catalanas, lo que acredita el fuerte posicionamiento de estas entidades a nivel regional y su implicación directa en la campaña.

Este año se iniciaron una serie de charlas en las peñas y sus peñistas por todo el territorio impulsadas por la Confederación y con la participación de sor Lucía Caram, patrona de la Fundació Barça y promotora del programa *Invulnerables*, con el objetivo de sensibilizar sobre la situación de niños y familias que viven en un contexto de máxima vulnerabilidad.

### Apoyo al deporte base

El Plan Peñas y Deporte fue otro de los proyectos desarrollados a lo largo de la temporada a través de un programa innovador llamado Juntos+, que tiene por objetivo apoyar el deporte base y aproximar a los jóvenes al movimiento de peñas mediante el estímulo de acuerdos de colaboración entre entidades deportivas y peñas de su zona. Este año se organizaron con éxito acciones con el EF Arbucienca, el FS Tecla de L'Hospitalet de Llobregat, el CH Berga y el CH Garbí de Palafrugell.

También, con el fin de acercar a los jóvenes el Plan Peñas y Deporte, se celebraron diferentes ediciones del Torneo Peñas Fútbol Games en diez Federaciones de Peñas, en un formato itinerante con la colaboración de peñas y federaciones a lo largo del territorio. Konami, patrocinador premium del FC Barcelona y de la Confederación Mundial de Peñas, estuvo presente con su videojuego PES2018, con el que se disputaron los torneos de deportes electrónicos para jóvenes de entre 8 y 18 años.

La Agrupación de Peñas, entidad que engloba a más de 3.000 niños y niñas y cuenta con más de 60 años de historia y dedicación al deporte base, continuó con sus competiciones semanales de los más de 200 equipos, así como con las jornadas formativas, dirigidas a jugadores y padres, que se organizan desde hace tres años en las instalaciones del Club. Esta temporada, además, algunos técnicos del FC Barcelona realizaron una serie de jornadas de formación orientadas a los coordinadores y técnicos de los equipos de la Agrupación, sobre temas tan importantes como la nutrición, el acoso en el deporte, el uso responsable de las redes sociales, etc.



## La Confederación, abierta al mundo

Durante la temporada pasada 2017/18, la Confederación Mundial de Peñas siguió impulsando el Plan de Comunicación, que continúa expandiendo y potenciando la imagen de la Confederación mediante la publicación cuatrimestral de la revista *Blaugranes*, de la que ya se han publicado seis números y donde se puede encontrar toda la actualidad del movimiento de peñas, la Confederación y varias entrevistas con personalidades propias y del mundo del deporte como Andrés Iniesta y Juan Carlos Navarro.

La Confederación también sigue trabajando en su posicionamiento a escala global a través de las redes sociales, con más de 5,7 millones de seguidores entre los perfiles de Facebook y Twitter. Mediante las herramientas comunicativas que tiene, la Entidad trabaja para continuar abierta a los socios del FC Barcelona y a todos los aficionados, y para mantener un buen flujo de comunicación con todas las federaciones, peñas y peñistas, con la voluntad de que siga creciendo la familia barcelonista en todo el territorio a través de la unión y la transversalidad.



## ACTOS

### Más de un millar de actos organizados

A lo largo del año, la Confederación Mundial de Peñas organizó y colaboró, por todo el mundo, en más de 1.000 actos y actividades dirigidas a todos los barcelonistas. Aparte de Encuentros de Peñas, aniversarios y otras celebraciones, la organización azulgrana promovió varios eventos de carácter social y deportivo que pusieron de manifiesto, una vez más, la vinculación de las organizaciones peñísticas con la realidad social de las localidades donde están presentes y su defensa de los valores y la identidad azulgrana.

Una de las novedades de este año fue el inicio de una serie de conferencias sobre la relación del FC Barcelona y Catalunya, a cargo del presidente de la Federación de Peñas de Comarcas de Valencia y Marina Alta, Salvador Torres.

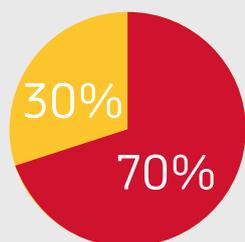
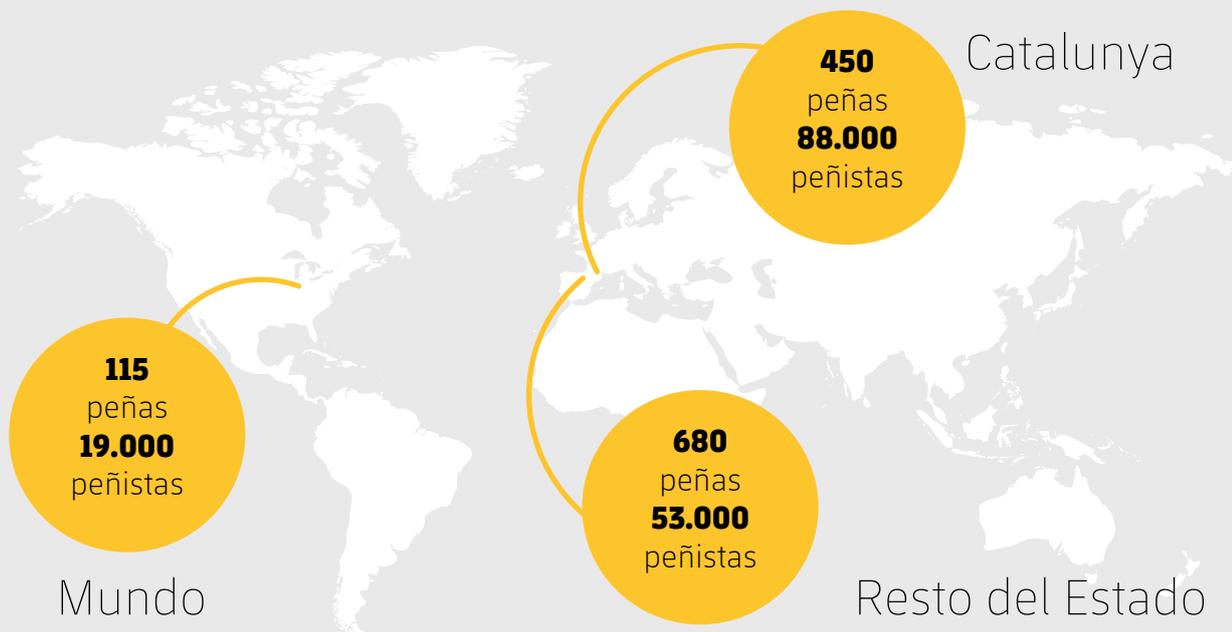
Las peñas, además, se siguieron movilizando de forma ejemplar con la asistencia de entre 50 y 200 autocares en cada partido en el Camp Nou y apoyaron a los equipos en los desplazamientos a todos los estadios nacionales y europeos, lo que culminó con la asistencia masiva de peñistas con motivo de la final de la Copa del Rey, ya que más de 8.000 personas viajaron a Madrid para seguir animando a los equipos del FC Barcelona. Un muestra más del compromiso del movimiento con todas las disciplinas deportivas del Club.

Además de este acompañamiento, las peñas, en el ámbito social, siguen siendo las embajadas del Club en el territorio y, en el ámbito económico, también ayudan, al aportar un considerable número de entradas, carnés de socio, abonos o *merchandising*, entre otros.



## NUEVAS PEÑAS

### Las peñas, embajadas en el territorio



■ Hombres ■ Mujeres

### Las peñas del FCB

**1.245** peñas    **160.000** peñistas    **33%** -35 años

#### Nuevas Peñas Temporada 2017/18

NOMBRE	PROVINCIA / PAÍS
Penya Blaugrana Bali.....	Indonesia
Peña Barcelonista de Lepe Segundo Triplete.....	Huelva
Penya Barcelonista Lleida 1970.....	Lleida
Penya Blaugrana Àrab de Barcelona.....	Barcelona
Penya Barcelonista Bakú.....	Azerbaiyán
Penya Blaugrana Óssos Russos de Noginsk.....	Rusia
Penya Blaugrana de Baghdad.....	Irak
Peña Corazón Blaugrana Bogotá.....	Colombia
Penya Barça Liege.....	Bélgica
Penya Blaugrana de Budapest.....	Hungría
Penya Barcelonista de Bonastre.....	Tarragona
Penya Blaugrana Vandebança.....	Tarragona
Peña Barcelonista Abrucena.....	Almería
Peña Barcelonista de Rosario.....	Argentina

## UNA AGRUPACIÓN EN TRES PALABRAS: RECIBIR, COMPARTIR, DAR

### Consolidación del equipo de exjugadoras

La temporada 2017/18 supuso la culminación de la integración del colectivo de nuevos miembros de la Agrupación, que actualmente es de 85 exjugadoras. El equipo ABJ Femenino dispone de una estructura deportiva propia, un horario de entrenamiento exclusivo semanal y entre septiembre y junio disputó 11 partidos, el más significativo de los cuales fue el que lo llevó a Aigión (Grecia). Además, participó en los tradicionales partidos de Navidad y de verano.

Entre la actividad deportiva cabe destacar la participación de los equipos masculinos en partidos benéficos, como el organizado en Zaragoza por la entidad ASPANOA a favor de la investigación del cáncer infantil, y también con el Barça Innovation Hub.



La Agrupación Barça Jugadores es el nexo de unión entre el Club y todos aquellos jugadores de fútbol que han tenido ficha de la Entidad en cualquiera de sus categorías. Sus objetivos son velar por la calidad de vida del exjugador, promover los valores del Barça y mantener la memoria histórica de quienes han sudado la camiseta azulgrana. La experiencia, el conocimiento y los valores que adquirieron durante su paso por el Club son la energía que motiva el día a día del ABJ, tanto de puertas adentro como en todas aquellas acciones externas en las que la Agrupación se convierte en promotora de los valores y de la historia del Barça. La Agrupación contaba al final de la temporada 2017/18 con 1.303 miembros.



### Una agrupación al lado del Club

La Agrupación está cada vez más interconectada con las áreas del Club. A partir del Área Social, que es el vínculo principal, la Agrupación tiene una relación consolidada con la Fundación Barça y la Barça Escola, con las que colabora en proyectos como las acciones solidarias para refugiados, el Robot Pol y la inserción laboral de exjugadores. A lo largo de la temporada 2017/18 se profundizó en la relación con Masia 360, especialmente en el Área de Formación, y en la puesta en marcha del proyecto Identitat Barça.

La presencia de exjugadores en actos de peñas barcelonistas como un servicio que ofrece la ABJ al Club se mantuvo en niveles de temporadas anteriores, con 158 participaciones. Los exjugadores por segundo año participaron en una jornada de formación y recibieron el reconocimiento de la Confederación Mundial de Peñas con el premio Edmundo Bazo.



### Ayudas económicas directas a los exjugadores

De los 1,8 millones de euros del presupuesto del 2017 de la Agrupación –recibidos en su mayor parte gracias a la aportación directa del fútbol profesional–, más de 420.000 euros se destinaron, a través de la Fundación Barça Veteranos, a ayudas económicas directas a exjugadores del Club. La ayuda al exfutbolista de la casa se complementa con un Área de Formación que crece cada año –más de 500 horas el último ejercicio con 118 alumnos– y con una bolsa de trabajo activa con 100 inscritos para promover la inserción laboral del colectivo.



## Más actividad institucional y social de la Agrupación

- El jugador del primer equipo Sergi Roberto recibió el premio Barça Jugadores, instaurado por la Agrupación para reconocer el juego limpio de nuestros jugadores.

- Calella (Barcelona) acogió la Semana Barça Jugadores, una serie de actos para la población que culminaron con el Encuentro anual de exjugadores del Club.

- La Agrupación puso en marcha Tribuna Barça, una iniciativa en la que exjugadores del Club ven por televisión partidos del primer equipo con niños enfermos, en este caso del Hospital Vall d'Hebron.

- Actividades para los exjugadores mayores de 65 años. Durante la temporada se puso en marcha *la Folgueta*, una actividad lúdica para los exjugadores mayores de las categorías inferiores que se llevó a cabo en el Valle de Arán. Verona (Italia) acogió *la Folga* para los exjugadores del primer equipo.

- El secretario general del deporte, Gerard Figueras, presidió la Cena Anual de la ABJ, con 420 asistentes. Durante la cena se rindió un homenaje póstumo al exjugador Sergio Chavarría, que en el mes de septiembre murió de forma repentina a los 43 años.

- La Agrupación estuvo presente en dos partidos de los Barça Legends, en las despedidas de Iniesta y Mascherano como jugadores del primer equipo, en la jornada *Es fútbol, y es femenino*, y acompañó al Club en el funeral de Enrique Castro Quini.

- Partidos de fútbol y jornadas de liderazgo, denominadas *Coach Values*, son las actividades que la Agrupación ofreció a empresas patrocinadoras y a colectivos.

- En el ámbito de la comunicación, la Agrupación dispone de página web propia, un programa propio en Barça TV, *Seguim en Joc*, y un suplemento bimensual con el diario *Sport*. Las redes sociales sumaban a final de temporada a un total de 205.000 seguidores.







# MARÇA BARÇA

# Nuevo proyecto de marca

## Estrategia de Marca

Se definieron los puntos que llevan al Club a ser *Más que un club* (+144.000 propietarios, multideportivo y femenino, estilo propio, escuela de vida, valores, raíces en Barcelona y Catalunya, compromiso social, conocimiento e innovación), el propósito de marca (transformar el mundo a través de la excelencia en el deporte) y la personalidad (positivos, ejemplares, carismáticos, líderes, creativos, innovadores, autoexigentes, abiertos).

## Arquitectura de Marca

Se definió una arquitectura con dos expresiones de la marca, FC Barcelona y Barça, para los diferentes ámbitos de actuación:



## Brand Manual

Se redefinieron, actualizaron y ampliaron los elementos identificados del Club (logotipos, colores, nueva tipografía, sistema visual...). Se crearon los manuales de marca corporativos para la Fundació, el BIHUB, la Academy/Academy Pro y los patrocinadores.



## Brand Center

Se desarrolló una herramienta de gestión de la identidad corporativa, el Brand Center. Accesible desde cualquier punto y en cualquier momento, asegura la coherencia corporativa de la marca y garantiza la correcta aplicación de la marca por parte del equipo interno y de los colaboradores externos.

- Módulos actuales: Origen, Estrategia, Guías, Activos de Marca, Logotipos, Multimedia, Documentos, Campañas.
- Usuarios: empleados del FC Barcelona, Fundació, BLM, agencias de publicidad, patrocinadores, academias, licenciarios...



## CAMPAÑAS DE FÚTBOL

### Campaña de Navidad: El viaje de Nujeen

En la época navideña el Club lanzó una campaña innovadora en la que narraba una historia centrada en Nujeen, una joven siria aficionada culé que en silla de ruedas consiguió llegar desde Siria hasta Alemania superando múltiples dificultades.

La emotiva campaña explicaba el viaje de Nujeen hasta el Camp Nou, gracias al cual consiguió hacer realidad uno de sus sueños: ver un partido del Barça y conocer a los cracs blaugranas. La campaña consiguió más de 8,7 millones de visualizaciones, unas valoraciones muy positivas en las redes sociales y un fuerte impacto en medios locales e internacionales, lo que sin duda reforzó el posicionamiento del Barça como *Más que un club*.



### La despedida del infinito Iniesta

El Club se volcó en la despedida del capitán azulgrana con una extensa campaña. Se crearon múltiples piezas audiovisuales que ponían en valor los cuatro grandes ejes que hacen de Iniesta un jugador irrepetible y que deja una huella para la historia: La Masia, los valores, los éxitos y el estilo de juego. De aquí viene el clamor de la campaña, *Infinit Iniesta*, que consiguió calar entre todos los aficionados y medios de todo el mundo. Los vídeos creados en torno al jugador consiguieron más de 110 millones de visualizaciones.



### Rúa doblete

El Club celebró con una rúa el 25º título de Liga y el 30º de Copa del Rey.

La celebración recorrió las calles de Barcelona con el habitual bus descubierto durante una hora y media, aproximadamente: empezó en el World Trade Center y finalizó el trayecto delante de la plaza del Doctor Ignasi Barraquer.

Hubo puntos de animación preparados con banderas, confeti, música ambiente y pantallas led que animaban la presencia de los miles de aficionados que quisieron felicitar el doblete a los jugadores.



### Campañas de Ticketing

Desde el Departamento de Marketing se realizaron campañas para todos los partidos del Camp Nou con el objetivo de mejorar la venta de entradas y la asistencia al Estadio.

Unos buenos ejemplos son las campañas de octavos y cuartos de final de la Liga de Campeones, la primera utilizando por primera vez en la temporada a jugadores rivales en la creatividad y la segunda con un concepto muy afín al rival: *Bienvenidos, romanos, 100.000 gladiadores os esperan en el Camp Nou*.

El vídeo que se preparó para el partido de la Liga de Campeones contra la Roma tuvo una gran aceptación en las redes sociales, con más de 3,5 millones de visualizaciones.



### Campeones de Liga

El Club puso en marcha una campaña gráfica y audiovisual para reforzar el título de Liga conseguido durante la temporada 2017/18.

El concepto fue *7 de 10 Década Culé*, en referencia a las siete Ligas ganadas en los últimos diez años.

La campaña tuvo difusión tanto en los medios digitales del Club como en medios digitales de pago, con el objetivo de llegar a nuevos públicos y a mercados estratégicos. Así en las cuentas de Twitter e Instagram del Club, la gráfica entró en el TOP-25 de publicaciones con más *engagement* de 2018.



**Actividades previas a los partidos**

Esta temporada se inició un proyecto de actividades previas a los partidos de fútbol en el Camp Nou para incentivar la asistencia al Estadio y mejorar la experiencia Barça en un día de partido. Desde el mes de marzo y hasta el fin de temporada, y durante la hora y media de puertas abiertas, todos los fans pudieron disfrutar de actividades de animación como grupos musicales y batucada, zancudos, *freestylers*, pintacaras, puntos de *photocall* y reparto de banderas.



**Fan Zone Madrid**

El 21 de abril, con motivo de la final de la Copa del Rey en el Wanda Metropolitano (Madrid), el Club organizó la Fan Zone del Barça, un espacio de encuentro donde miles de aficionados culés pudieron participar en las diferentes actividades, como caricaturistas y pintacaras, batucadas, conciertos de artistas de renombre como Pepet y Marieta y Mala Rodríguez, además de una amplia oferta de restauración. Fue una jornada festiva que permitió coger fuerzas para una gran victoria.



**FC Barcelona femenino**

Un año más el Club apostó al máximo por el fútbol femenino potenciando y dando visibilidad a las jugadoras del primer equipo de fútbol. Durante la temporada se trabajaron campañas para potenciar la asistencia al Miniestadi y a la Ciudad Deportiva, además de campañas especiales, como por ejemplo el día de la mujer, partidos top de la temporada, los cuartos de final de la Champions y la final de la Copa de la Reina (la sexta de la historia).

Todas las campañas compartían el clamor *Todas a por todo*, y tuvieron presencia en los canales del Club, las comunicaciones con los socios y los fans e impacto en las redes sociales.



**VII Torneo Internacional FCBEscola**

Con el objetivo de apoyar y dotar de contenido e imagen al Torneo Internacional de la FCBEscola (ahora BARÇA Escola/BARÇA Academy), que se organiza cada año por Semana Santa, el Club diseñó la campaña #PlayBarça.

Bajo este concepto, y siguiendo la nueva estrategia de marca, se puso de relieve uno de los atributos diferenciadores de la marca, así como el principal elemento dentro de la metodología que se imparte en las diferentes escuelas del mundo: el estilo de juego.

La campaña se reforzó especialmente con un plan de contenidos en las redes sociales de la FCBEscola, ruedas de prensa y con los elementos de *branding* en las instalaciones que se montaron durante el evento. La aparición en la prensa de la foto de la inauguración, en la que se reprodujo un mosaico con 7.000 personas en el Camp Nou, seguida del reportaje y la portada publicados en la REVISTA BARÇA, cerraban el torneo con más participación de los últimos años.



**Museo**

Durante la temporada 2017/18 el Museo del Barça lanzó una nueva campaña de marketing con un doble objetivo: incrementar la venta de entradas y mejorar el posicionamiento y el conocimiento del producto.

El concepto de campaña, *Too good to miss*, iba acompañado de imágenes de visitantes en diferentes puntos emblemáticos del Tour: terreno de juego, Copas de Europa, túnel de vestidores, etc. La campaña se implementó tanto en soportes *online* como *offline* durante toda la temporada. Este curso se lanzó el Players Experience Tour, una nueva experiencia del Tour & Museu con acceso a zonas exclusivas como el vestuario del primer equipo.



## CAMPAÑAS DE SECCIONES

### Campañas especiales

Con motivo de la Copa del Rey de baloncesto, el Club lanzó una campaña con el objetivo de aportar notoriedad y visibilidad al Barça Lassa en esta competición. Se distribuyó mayoritariamente a través de canales *online* como el web y las redes sociales propias, con muy buena interacción por parte de los usuarios.

Y también, para los play-offs de la Liga Endesa, se lanzó una campaña con el objetivo de vender entradas durante una de las etapas más importantes y decisivas de la temporada.



### Promociones en el Palau

Durante la temporada 2017/18 se lanzaron varias campañas y promociones, entre las que destacan los packs de entradas de baloncesto como el Eurolegends, el *Give me 5 Liga Endesa* y el *Give me 5 Euroliga*, que tuvieron muy buena acogida entre el público, sobre todo el de Euroliga, con más de 300 packs vendidos. Además, también se hicieron promociones específicas para Navidad, Black Friday y a colectivos concretos como usuarios del Carnet Jove, socios del Club, Barça Fans y federados.



### ¡Esto es el Barça! ¡Esto es el Palau!

La campaña de *ticketing* de la temporada para los deportes profesionales giró en torno al concepto *¡Esto es el Barça! ¡Esto es el Palau!*, con las pertinentes declinaciones para cada deporte. Es un concepto que pone en valor el Palau, el espectáculo y la intensidad que se vive en cada partido. El objetivo principal de la campaña es potenciar la venta de entradas y la asistencia para que el Palau sea un pabellón temido por todos los rivales.



### Barça Rookies

Durante la temporada 2017/18 el programa Barça Rookies llevó a 8.000 niños y niñas al Palau Blaugrana. El objetivo de este programa es promover el baloncesto entre los más pequeños para que vengan a ver un partido de este deporte al Palau.

Gracias a Barça Rookies, los niños pudieron vivir la experiencia de hacerse una foto con los jugadores del Barça Lassa, realizar actividades durante los partidos y más de cinco centros escolares del área metropolitana de Barcelona recibieron la visita de sus ídolos. Barça Rookies cuenta con la web [fcbrookies.cat](http://fcbrookies.cat), con contenidos actualizados partido a partido, promociones exclusivas, información de los jugadores...



## MUSEO DEL FC BARCELONA



La visita al Museo y a las instalaciones del FC Barcelona alcanzó una cifra muy cercana a los 2 millones de visitantes por tercer año consecutivo. Así, se consolidó de forma indiscutible como una visita obligada para los turistas de todo el mundo que llegan cada año a la ciudad de Barcelona, como el museo más visitado de Catalunya y como el museo deportivo más visitado del mundo. Las novedades y los nuevos contenidos de esta temporada 2017/18 fueron:

### Vitrina actualidad

El espacio de la vitrina reservado a la última actualidad deportiva del Club acogió, como cada temporada, los trofeos conquistados por el primer equipo de fútbol, así como otros trofeos significativos. Esta temporada, aparte de la Liga y la Copa del Rey, se pudo ver el trofeo de la Youth League conquistado por el Juvenil A del FC Barcelona.



### Espacio Gamper-Suñol

En el espacio de exposiciones temporales del Museo se creó una exposición homenaje a dos de los personajes clave que han marcado decisivamente la historia del FC Barcelona: Joan Gamper y Josep Suñol. Gamper, como fundador del Barça y cinco veces presidente azulgrana, y Sunyol, el presidente del Club que murió asesinado en agosto de 1936, al inicio de la Guerra Civil española. En la inauguración del Espacio Gamper, el presidente Josep Maria Bartomeu y el vicepresidente primero Jordi Cardoner recibieron a los tres nietos de la familia Gamper, Manuel, Xavier y Emma Gamper, además de Yannik Dutruit Gamper, bisnieto del fundador, y de otros familiares.



### Espacio Cruyff

El Museo del FC Barcelona ya tiene un nuevo espacio dedicado a la figura de Johan Cruyff. Se trata de un área que repasa los hitos y los momentos más destacados de la trayectoria del futbolista, tanto en su faceta deportiva como en materia de legado social. Con este proyecto el Museo del FC Barcelona reordenó todos los objetos vinculados a Johan Cruyff de que disponía, e incorporó nuevas adquisiciones cedidas por la familia con el objetivo de poner en valor el mito de Cruyff, para que todos los visitantes del Museo entendieran la imborrable huella que el mítico número '14' dejó en el FC Barcelona.



### Gafas Realidad Virtual

Con esta nueva experiencia, a otro nivel, el Camp Nou Tour no fue un tour cualquiera. La nueva Experiencia Virtual, con gafas VR (realidad virtual), permitió al visitante sentarse en las gradas y revivir los goles y los momentos más vibrantes, ¡como si estuviera en el propio Estadio!



### Players Experience Tour

En este tour exclusivo el visitante se pudo sentir como el nuevo fichaje del FC Barcelona. El guía oficial del Museo lo condujo por espacios privados del primer equipo como el vestuario, paseó libremente por el terreno de juego y revivió los goles más emotivos desde las gradas con las gafas de realidad virtual. Y, si todavía quiso más, al terminar pudo hacer el tour habitual y visitar el Museo, siempre acompañado de la audio-guía multimedia.



## COLABORACIONES

En el apartado de colaboraciones con otras entidades, esta temporada 2017/18 se cedieron objetos originales para las siguientes exposiciones:

- Coincidiendo con el 90º aniversario del nacimiento del legendario jugador del FC Barcelona Ladislao Kubala, se cedieron los cinco trofeos originales del Barça de las Cinco Copas de los años 50 al Ferencváros, equipo húngaro donde también jugó Kubala.
- El MuCEM, Museum of European and Mediterranean Civilisations, de Marsella, organizó una exposición temporal llamada *Nous sommes Foot (Somos fútbol)* en la que el Museo participó con la cesión temporal de tres camisetas originales del primer equipo de fútbol de diferentes años.

### Museo en Haikou

El Museo del FC Barcelona colaboró con este espacio museo experiencial de más de 4.000 m<sup>2</sup> que se abrirá en la ciudad china de Haikou. El Barça Experience Haikou pretende ser un gran espacio museístico de referencia, innovador en el ámbito tecnológico y de experiencia, centrado en la transmisión de las emociones y los valores ligados al FC Barcelona y su visión del deporte.

### Espai Barça

Con las próximas obras de remodelación del Estadio, en el marco del proyecto Espai Barça, el Museo cambiará de localización, en las propias dependencias del Club, como no puede ser de otro modo, y se modernizará, como siempre, de acuerdo con los adelantos tecnológicos de última generación. En este sentido, se está trabajando para tener un proyecto museológico al nivel del mejor club de fútbol del mundo.

## RELACIONES CON LAS INSTITUCIONES CATALANAS

### Reunión con presidentes de las diputaciones catalanas

El presidente Josep Maria Bartomeu y el vicepresidente Jordi Cardoner tuvieron un encuentro con los cuatro presidentes de las diputaciones catalanas en la Llotja President Suñol del Camp Nou en la previa del partido de Liga contra el Leganés.



### Celebración de los 25 años de los Juegos Olímpicos

En julio de 2017 se cumplieron 25 años de la inauguración de los Juegos Olímpicos de Barcelona '92, el evento deportivo más importante que ha acogido la ciudad históricamente y que supuso una transformación ciudadana y urbanística sin precedentes, y el FC Barcelona se quiso sumar a los actos de celebración de esta efeméride. El presidente Josep Maria Bartomeu fue el anfitrión de un almuerzo privado que tuvo lugar en la Llotja President Suñol del Camp Nou con una delegación del Comité Olímpico Internacional (COI) encabezada por su presidente, Thomas Bach.



### Ofrenda floral por la Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona, una vez más, se sumó a los actos conmemorativos de la Fiesta Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre y participó en la tradicional ofrenda floral al monumento a Rafael Casanova. La comitiva institucional estuvo encabezada por el presidente Josep M. Bartomeu. Además de la presencia institucional, el Barça también contó con una representación de sus deportistas.



## RELACIONES Y ACTIVIDADES DIPLOMÁTICAS EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL

### Encuentro con el expresidente Barack Obama

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, mantuvo un encuentro con el expresidente de Estados Unidos Barack Obama, invitado de honor en el partido que enfrentó al equipo azulgrana con el Manchester United en la International Champions Cup. Bartomeu y Obama coincidieron, durante el descanso del partido, en uno de los palcos privados del FedEx Field Stadium.



### Reunión con James Costos

El FC Barcelona y el ex embajador de Estados Unidos en España y Andorra, James Costos, firmaron un acuerdo en el marco de los planes de expansión global del Club. Costos ocupa un nuevo cargo de asesor estratégico en América, donde forma parte de tres proyectos clave: la Fundació, el Barça Innovation Hub y el desarrollo de la marca Barça en el mercado estadounidense.



### Visita al Congreso de los Estados Unidos

En una conferencia titulada *Cómo el acceso al deporte revitaliza las comunidades*, el vicepresidente primero del FC Barcelona, Jordi Cardoner, participó en una charla en el Congreso de los Estados Unidos. Esta conferencia fue organizada por la US Soccer Foundation y contó con la presencia del congresista y copresidente del Caucus de fútbol en el Congreso, Darin Lahood; el presidente y CEO de la US Soccer Foundation, Ed Foster-Simeon; el director ejecutivo del Aspen Institute, Tom Farrey; la portavoz de la mayoría durante los ocho años de presidencia de Barack Obama en Estados Unidos, Nancy Pelosi; los congresistas Grace Meng, Rick Larsen, Kyrsten Sinema y Debbie Wasserman Schulz, y el senador Todd Young.



### Entrega de las llaves de la ciudad de Miami

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, recibió las llaves de la ciudad de Miami-Dade County por parte del alcalde, Carlos A. Giménez. El acto tuvo lugar en el Hard Rock Stadium, donde se disputó un clásico en la pretemporada ante el Real Madrid. Al acto también asistió el CEO del estadio, Tom Garfinkel.



## OTROS ACTOS

### Exposición de los FC Barcelona Photo Awards

En septiembre de 2017 el FC Barcelona inauguró en el Auditori 1899 la exposición de las fotografías ganadoras y finalistas de la primera edición de los FC Barcelona Photo Awards. Craig Easton fue galardonado en la categoría Photo Awards, y Cristina de Middel, en la categoría Project Awards.



### Conferencia del presidente Bartomeu en Harvard

El presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, fue invitado por Harvard, una de las instituciones más prestigiosas del mundo, para impartir una conferencia sobre el compromiso social del Barça, en el marco de las jornadas sobre *Participation, Inclusion and Social Responsibility in global Sports* que la universidad organiza con el Simmons College. Bartomeu también visitó el prestigioso Massachusetts Institute of Technology (MIT), donde pudo comprobar su vinculación con el Barça Innovation Hub.



### Schwarzenegger y Dan Brown visitan el Camp Nou

El actor Arnold Schwarzenegger visitó el Museo del FC Barcelona y las instalaciones del Camp Nou. No es la primera vez que el actor aprovecha una visita a Barcelona para visitar el Club. En cuanto a Dan Brown, en el marco de la gira de promoción de su último libro, *Origen*, quiso hacer un alto dentro de su agenda para visitar el Camp Nou. Los directivos Jordi Mestre y Jordi Cardoner lo acompañaron durante su tour por el estadio culé y aprovecharon la visita para explicarle la singularidad de la historia del Club.



### Visita de personalidades a la Llotja

Por las instalaciones del Club y la Llotja President Suñol pasaron esta temporada 2017/18 diferentes delegaciones y personalidades del mundo político, social y cultural de renombre internacional. Cabe destacar la visita de John Hoffman, director del Mobile World Congress y consejero delegado de GSMA, y Michael O'Hara, CEO de GSMA. Ambos visitaron el Camp Nou

de la mano del presidente Bartomeu y del vicepresidente Marnel Arroyo. Otros nombres ilustres, como Ricardo Darín, Jorge Drexler, Bárbara Palva, Anna Muzychuk, el Padre Ángel, Pau y Marc Gasol, Marc Márquez, Aleix y Pol Espargaró y los pilotos de Fórmula 1 Kevin Magnussen y Checo Pérez también pudieron disfrutar de las instalaciones azulgrana.



### Homenaje a las víctimas de los atentados en la Rambla

El club azulgrana quiso expresar su profunda desolación y enérgica condena por los atentados del ataque terrorista en la Rambla de Barcelona en agosto de 2017. Además de enviar todo el apoyo y afecto a las víctimas, las banderas de las instalaciones del Camp Nou y de la Ciudad Deportiva Joan Gamper ondearon a media asta y todos los jugadores barcelonistas disputaron los partidos durante el fin de semana con el brazalete negro en señal de duelo. Antes de la comida de

directivas previa al partido de Liga ante el Betis, una representación institucional de los dos equipos depositó flores en el lugar de los atentados.

El reconocimiento institucional también estuvo muy presente en la Llotja President Suñol, donde los crespones de luto acompañaron la bandera azulgrana y la senyera. Catorce asientos del Palco quedaron vacíos y se cubrieron de negro en señal de respeto y homenaje a las víctimas mortales.



### Visita al MWC

El presidente Josep Maria Bartomeu, acompañado por el directivo Dídac Lee, visitó el Mobile World Congress para asistir a la sesión *Enhancing the consumer experience* (*Mejorando la experiencia del consumidor*), en el marco de la Sports & Entertainment Summit. Uno de los ponentes en este acto fue William Mannarelli, director del Área Patrimonial del FC Barcelona, que expuso los potenciales usos que ofrecerá la tecnología móvil para enriquecer la experiencia de los usuarios en el futuro Espai Barça.

### Gala de las Estrellas del Fútbol Catalán

El FC Barcelona fue uno de los clubes con más protagonismo en la sexta edición de la Gala de las Estrellas del Fútbol Catalán, que tuvo lugar en la Antigua Fábrica Damm y que estuvo encabezada por el presidente Josep M. Bartomeu, los directivos Javier Bordas, Xavier Vilajoana, Josep Ramon Vidal-Abarca, el director ejecutivo-CEO Òscar Grau y el jugador Sergi Roberto, que recibió el galardón como mejor jugador.



### Fiesta del Deporte Catalán

El FC Barcelona recogió dos galardones en la 21ª Fiesta del Deporte Catalán. El exentrenador del Barça B Gerard López y el jugador del FC Barcelona Lassa de balonmano Aleix Gómez fueron los azulgranas reconocidos. El primero, como mejor entrenador, y el segundo, como deportista de más proyección dentro de la categoría masculina. Los barcelonistas estuvieron acompañados por el presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, así como por los vicepresidentes Jordi Cardoner y Manel Arroyo y los miembros de la Junta Directiva Joan Bladé y Silvio Elías. También asistieron a la gala y a la entrega de premios el CEO del FC Barcelona, Òscar Grau, y los responsables del fútbol formativo profesional, Guillermo Amor y José Mari Bakero.



### Gran Gala del Deporte 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona estuvo muy presente en la *Gran Gala del Deporte* que organiza Mundo Deportivo y que tuvo lugar en el Museo Nacional de Arte de Cataluña. La gala contó con una amplia representación del FC Barcelona encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu. Juan Carlos Navarro recibió el reconocimiento a su trayectoria deportiva, mientras que Lieke Martens recibió el premio a la Jugadora Revelación. El exblaugrana Gary Lineker fue reconocido con el Premio Extraordinario del jurado.



### Última despedida a Quini

El mundo del barcelonismo se quiso sumar al último adiós al jugador del FC Barcelona entre 1980 y 1984 Enrique Castro *Quini*. Los directivos Silvio Elías y Pau Vilanova, así como los exazulgranas Carles Rexach, José Ramón Alexanco, Tente Sánchez, Josep Maria Fusté y Luis Enrique, estuvieron presentes en la ceremonia de entierro que se celebró en El Molinón.



### Estreno de 'Gamper, el inventor del Barça'

Cerca de 500 invitados se dieron cita en el Teatro Romea de Barcelona para acoger el estreno del documental *Gamper, el inventor del Barça*. El acto contó con una extensa representación institucional de la Entidad, encabezada por el presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente primero Jordi Cardoner y miembros de la Junta Directiva; numerosos representantes de los diferentes estamentos del Club, familiares del fundador con sus nietos Manuel, Xavier y Emma Gamper al frente; de personalidades del mundo azulgrana, como Michael Witty, nieto del expresidente Walter Witty, y representantes de las instituciones deportivas del país, como Gerard Figueras, secretario general del Deporte.



### Gala Trofeo Campeones de 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona tuvo un especial protagonismo en la gala que organiza *Mundo Deportivo*. La temporada del club azulgrana fue reconocida con 15 galardones para diversas secciones deportivas. Los directivos Silvio Elías, Joan Bladé, Javier Bordas, Josep Ramon Vidal-Abarca y Oriol Tomàs encabezaron la representación del FC Barcelona y destacaron los resultados y la actitud de todos los equipos culés.



### Convenio con el CAR de Sant Cugat

El FC Barcelona y el CAR de Sant Cugat firmaron un convenio marco para la organización y la realización conjunta del *International Forum on Elite Sport*, que se celebrará del 25 al 27 de septiembre de 2019 en Barcelona. Este foro es el encuentro bianual de la Asociación Internacional de Centros de Alto Rendimiento (ASPC), que forman los agentes más destacados en el alto rendimiento en el ámbito mundial. El club azulgrana colabora en su organización en el marco del Barça Innovation Hub, la plataforma de investigación, desarrollo, formación e innovación, por lo que el FC Barcelona se convierte durante tres días en la referencia mundial en cuanto al rendimiento deportivo.



## FIRMA DE CONVENIOS

### Convenio con la Agencia Catalana de la Juventud

El FC Barcelona y la Agencia Catalana de la Juventud sumaron voluntades para dar impulso a la nueva beca en el ámbito de rendimiento deportivo con el objetivo de introducir en este mundo a los jóvenes de entre 16 y 30 años. Esta estancia formativa está destinada exclusivamente a los titulares del Carnet Jove y se enmarca dentro del programa de Becas Carnet Jove que la Agencia Catalana de la Juventud impulsa anualmente con empresas punteras de diversos sectores.



### Convenio con la Fundació Gran Teatre del Liceu

El FC Barcelona y la Fundació del Gran Teatre del Liceu establecieron un acuerdo de colaboración para desarrollar durante el año 2018 actividades culturales vinculadas a este arte escénico. El entendimiento se firmó en el despacho de presidencia del FC Barcelona con la presencia de Josep Maria Bartomeu y Salvador Alemany, presidente de la Fundació del Gran Teatre del Liceu.





Enrique Castro 'Quini'

## HASTA SIEMPRE

El FC Barcelona quiere hacer llegar su condolencia a los familiares y amigos de todos los socios difuntos, así como a otras destacadas personalidades del mundo del barcelonismo como los exjugadores de fútbol Enrique Castro *Quini*, José Antonio Zaldúa, Miguel Ángel Loayza, Antonio País; la exjugadora Imma Cabecerán; el exjugador de baloncesto Joan Canals; el expresidente de la Comisión Económica y Estatutaria del FC Barcelona Joan Trayter, que también fue el máximo responsable de la Junta Gestora que presidió el Club durante unos meses en 2003; el exdirectivo Jacint Borràs, que formó parte de las Juntas Directivas del FC Barcelona durante los mandatos de Agustí Montal y de Joan Laporta y el expreparador físico Joan Malgosa.



José Antonio Zaldúa



Miguel Ángel Loayza



Antonio País



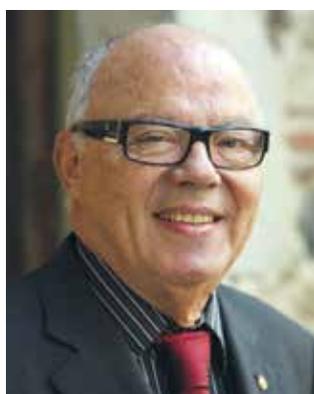
Imma Cabecerán



Joan Canals



Joan Trayter



Jacint Borràs



Joan Malgosa

**COMISIONES****Comisión de Disciplina**

Directivo responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina  
Josep Maria Mir Padullés  
Marta Simorra Oliver  
Alejandro Tintoré Espuny

**Comisión Económica Estratégica**

Directivo responsable: Silvio Elías

Joan Lluís Garcia Jobal  
Miquel Lladó Casadevall  
Joan Ramon Ramos Raich  
Carles Tusquets Trias de Bes  
Josep Maria Xercavins Lluch

**Comisión Social**

Directivos responsables: Jordi Cardoner y Pau Vilanova

Josep Maria Barnils i Aguilera  
Santi Casas Bedós  
Ferran Hernández Moya  
Jaume Carreter i Felip  
Roser Tiana Leoz  
Oscar Ferreón i Mestre  
Santiago de Cruyllles i Arraut  
Daniel Sala Peix

**Comisión de Peñas**

Directivo responsable: Pau Vilanova

Manel Costa del Toro  
Xavier Ilíncheta Ferrer  
Griselda Soteras i Bergada  
Manel Torrentallé i Cairó  
Elvira Pou Chifoni  
Cerni Areny i Aguilar

**Comisión Deportiva Sección Baloncesto**

Directivo responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa  
Ferran Butxaca Gràcia  
Pere Francitorra Ferrer  
Xavier Gomis i Pasarin  
Agustí Llorens Rosique  
Ferran Martínez Garriga  
Sergi Piquet Estrada  
Josep Santasusana i Ribó

**Comisión Deportiva Sección Balonmano**

Directivo responsable: Joan Bladé

Joan Balcells Secall  
Salvador Canals  
Luis Duocastella Codina  
Xavier López Sautés  
Jordi Pascual Jornet

**Comisión Deportiva Sección Hockey Patines**

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé  
Alexandre Vidal-Abarca Armengol  
Daniel Vives Sáez  
Esteve Pérez Garcia

**Comisión Deportiva Sección Fútbol Sala**

Directivo responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Antonio Lozano Palazón  
Amadeo Olivart Sama  
Gabriel Sánchez Vila  
Jordi Viciano i Navarro

**Comisión Deportiva Secciones Amateurs**

Directivo responsable: Oriol Tomàs

Jaume Argilés Forné ..... Comisión Deportiva de Voleibol  
Enric Baulenas Dot ..... Comisión Deportiva Baloncesto en Silla de Ruedas  
Francesc Carol Vidal ..... Comisión Deportiva de Hockey Hierba  
Jaume Carreter i Felip ..... Comisión Social - Coordinador Comisión Deportiva Secciones Amateurs  
Josep Maria Cortal Pedra ..... Comisión Deportiva de Hockey Hielo / Patinaje  
Josep Maria Mir Padullés ..... Comisión Deportiva de Atletismo  
Santi Torres Jordi ..... Comisión Deportiva de Rugby

**Comisión de Control y Transparencia**

Directiva responsable: Maria Teixidor

Ramon Esteve Castellar  
Antoni Argadoña Ramiz  
Jordi Argemí Puig  
Oriol Laporte Roselló  
Ramon Palou Godall

**Comisión Coordinadora Área de Fútbol Formativo**

Directivos responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías y Xavier Vilajoana

Josep Castellà Deu  
Josep Cortés Queralt  
Joan Carles Hernández Fernández  
Ernest Llirinós Oliva  
Susana Puell Navarro

**Comisión Deportiva Barça B**

Directivo responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández  
Josep Contreras Arjona ..... Comisión Deportiva Barça B y relaciones con la RFEF  
Enric Crous i Millet  
Josep Maria Garcia Maranges  
Josep M. Huguet Ràmia  
Fernando Sánchez Freyre

**Comisión Deportiva Fútbol Formativo**

Directivo responsable: Xavier Vilajoana

José Luis Alcón Andrés  
Eduardo Aragonés Gómez  
Pere Areñas Serra  
Antonio Castillo Barba  
Jordi Claramunt Garcia  
Emili Coll i Güixens  
Albert Colomer Navarro  
Josep Corderas Vila  
Lluís Corretja i Buyé  
Martí Dalmases i Planas  
Miquel Espert López ..... Comisión Deportiva de Fútbol Femenino  
Enric Estorch Pradell  
Joan Fabregà Viader  
Tomás Fernández Senoseain  
Joan Font Fortuny  
Simon Franch Dalmau  
Julià Freixas Depares ..... Comisión Deportiva de Fútbol Femenino

Joaquim Gabarró Guixé	
Laura Hortelano Valderrama	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Antoni Iruela Segovia	
Ramon Jovells Forn	
Josep Maria Jovells Forn	
Xavier Masgrau González	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Ramon Massons Llobert	
Josep Milián Olivé	
Anna Molluna Archs	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Albert Montull González	
Constantí Muñoz Bruach	
Enric Navarro Pla	
Blas Parra Murillo	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Ferran Pasanau Moret	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Eduard Pascual i Casas	
Pere Pastor Fàbregas	
Marc Jordi Pelejà Vicente	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Jordi Perelló Menasanch	
Joan Perelló Soler	
Eider Pérez de Caballero Valenzuela	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Josep Pla Molins	
Joan Prat Oller	
Enric Prats Solé	
Josep Manuel Pueyo Arcas	Comisión Área de Fútbol Formativo
Albert Pujol Casadevall	
Andrés Ramos Alas	
Antonio Redondo Camacho	
Enric Ricart García	
Xavier Rieiro Fulquet	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Laura Ros Ferrer	
Borja Rovira Pardo	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Manuel Serrano Fuentes	Comisión Área de Fútbol Femenino
Alicia Soler Viala	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Josep Lluís Soria Romea	
Tomàs Térmens Navarro	
Fernando Uriz Fina	Comisión Deportiva de Fútbol Femenino
Jordi Viader Martí	
Amadeo Vilaró i Michavila	
Jordi Vilarrasa Sans	
Miquel Vivas Giménez	
Sebastián Miguel Zaragoza Garriga	

### Consejo de Peñas

Antoni Guil i Román	Presidente de la Confederación Mundial de Peñas
Jordi Monturiol González	El Barcelonès Est
Salvador Balsells Alcobé	El Barcelonès Oest
Joan Giménez Gabarra	El Vallès
Manel Flores Viera	El Maresme
Vicenç Notari Aries	El Baix Llobregat
Jaume Múria Chaure	L'Anoia, l'Alt Penedès y el Garraf
Ramon Burniol Creu	El Bages, el Berguedà y la Cerdaña
F. Xavier Canudas i Puigbó	Osona y el Ripollès
Lluís Grau i Fullà	L'Empordà y la Catalunya del Nord
Joaquim Vall-Ilosera Pla	El Gironès, la Selva, la Garrotxa y el Pla de l'Estany
Ramon Fibla Barrera	Les Terres de l'Ebre
Josep Borrull Llorba	Tarragona Nord
Pere Mentrut Fanes	Ponent Nord
Claudi Bosch Santacreu	Lleida Sud
Joaquín Grifol Martínez	Comarcas de Castellón
Salvador Torres Domènech	Comarcas de Valencia y Marina Alta
Francisco Baile Rodríguez	Comarcas de Alicante
Óscar Escoda Trobat	Illes Balears
Tomás Martínez Larrubia	Andalucía, Ceuta y Melilla
Rafael Pichardo Pulido	Andalucía, Ceuta y Melilla
Diego Peral Florido	Andalucía, Ceuta y Melilla
Juan Carrión Tudela	Murcia
Daniel Peinado	Castilla-La Mancha

Miguel Ángel Cruz Macías	Extremadura
Estaban García Urbanos	Madrid
Nicolas Pérez Prieto	Castilla y León
Salvador Cerviño Juncal	Galicia
Rufo J. Fernández Alonso	Cantabria y Asturias
Gorka Muñoz Rojo	Euskadi
Miguel Iranzo Hernández	Aragón, La Rioja y Navarra
Jose Yamal Hawach Vega	Canarias
Antonio Freire Orellana	Mundo
Josep Antoni Martin	Mundo

### Síndico del Socio/Socia

Joan Trayter Jiménez

### Síndico de las Peñas

Ramon Térmens i Navarro

### Relaciones con la UEFA

Amador Bernabéu

David Bellver Vives



## MEDIOS DE TODO EL MUNDO PONEN SUS OJOS EN EL BARÇA

De nuevo nuestro club fue el centro de atención de los medios de comunicación de todo el mundo. La última temporada fueron muchos los periodistas que siguieron el día a día del primer equipo de fútbol, así como del resto de equipos profesionales y amateurs. También se hicieron eco de toda aquella información relacionada con el ámbito económico, social y cultural de la institución, cada vez más presente entre los medios.

Un año más, la presencia de medios internacionales fue continuada durante toda la temporada, ya fuese con los numerosos corresponsales presentes en la ciudad o con la gran cantidad de enviados especiales que hicieron cobertura deportiva e institucional más específica del Club. Además, muchos medios volvieron a realizar una gran cantidad de reportajes y programas especiales hablando de la Entidad.

Durante la temporada 2017/18 se gestionaron más de 11.350 acreditaciones para partidos de fútbol en el Estadio, con una media cercana a los 400 profesionales acreditados por partido. El enfrentamiento de la Liga BBVA correspondiente a la jornada 36 con el Real Madrid supuso el récord de pases de este curso, con un total de 759 profesionales acreditados, entre redactores, fotógrafos, comentaristas y técnicos.



## LA REVISTA DE LOS SOCIOS

La REVISTA BARÇA es la publicación corporativa bimensual del Club, que tiene un tiraje de más de 115.000 ejemplares y una gran aceptación entre los socios que la reciben en sus domicilios. Además de contar con contenidos exclusivos de los equipos deportivos y reportajes en profundidad sobre los grandes proyectos estratégicos del Club, también recoge información de interés y de servicio que afecta a los socios.

El primer número de la temporada dedicaba la portada a Leo Messi, una vez se confirmó que había aceptado la renovación hasta 2021. En este número, también se informaba, entre otros temas, de la gira por Estados Unidos. En la revista de octubre y noviembre el protagonismo fue para Andrés Iniesta, que había renovado de por vida con el Barça, con “un contrato excepcional, para un jugador excepcional”, en palabras del presidente Josep Maria Bartomeu. Entre otros contenidos, en este número también se informaba de la primera piedra del Estadio Johan Cruyff en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.

Messi volvía a llenar la portada del tercer número de la temporada con motivo de la firma de su renovación y su cuarta Bota de Oro. El argentino oficializaba su compromiso con el club de su vida. “Estoy feliz de seguir en mi casa”, explicaba el jugador, que con el nuevo contrato quedaba blindado con una cláusula de 700 millones de euros. En el siguiente número, Coutinho era el jugador que ocupaba la portada de la revista, tras su incorporación en el mercado de invierno. El brasileño llegó, cumplió el sueño que no pudo hacer realidad en verano tras la negativa inicial del Liverpool de dejarlo marcharse. En contrapartida, Javier Mascherano ponía punto y final a su etapa en el Barça.

El número de abril y mayo estuvo dedicado en buena parte a las FCBEscoles, que por Semana Santa celebraron el Torneo Internacional, con más de 2.000 niños y niñas llegados de escuelas de todo el mundo. El último número de la revista esta temporada tuvo como protagonista a Andrés Iniesta, el capitán que levantó los trofeos de Liga y Copa, el octavo doblete de la historia del Club, y se despedía del Camp Nou tras 22 años en el Barça, 16 de los cuales en el primer equipo, y con un palmarés de 32 títulos.



## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y ESTUDIOS

Un año más el Centro de Documentación dió soporte tanto a las consultas externas para la investigación de hechos históricos como a los diversos departamentos del Club en sus investigaciones de material histórico del FC Barcelona, y de modo muy especial a los medios de información propios, como la REVISTA BARÇA, el sitio web, Barça TV y las redes sociales. Por otra parte, el Centro de Documentación también colaboró en la elaboración de diversos proyectos editoriales de temática azulgrana.

Además, colaboró en la organización del espacio en el Museo del Club dedicado a los presidentes Joan Gamper y Josep Suñol, así como en el futuro Museo azulgrana en Haikou (China). A principios de la temporada 2017/18, el Centro de Documentación participó en el homenaje que se dio en Mondoñedo (Lugo) al compositor del primer himno oficial del FC Barcelona (1910), José Antonio Lodeiro Piñeiroa.

El servicio de documentación del Centro catalogó un total

de 87.745 nuevas imágenes, y la colección creció hasta un total de 375.000 imágenes tratadas documentalment. Asimismo, se prosiguió la tarea de recepción, selección y tratamiento de la documentación textual producida por los departamentos del Club, que pasa a ser conservada en el archivo histórico-administrativo del Centro.

A causa de los trabajos de mantenimiento y seguridad que se estaban realizando en el Camp Nou en verano de 2018, el Centro de Documentación y Estudios del FC Barcelona cerró temporalmente y el personal del Centro se trasladó provisionalmente a las oficinas del Área Social. Este proceso de cambio de ubicación alteró el servicio de atención al público, y por este motivo las consultas se restringieron a modalidad no presencial. El traslado definitivo hacia una nueva ubicación, cuyas instalaciones están en construcción, se prevé que se realice en el primer semestre de 2019.

## BARÇA TV: TEMPORADA DE INFORMACIÓN Y REPORTAJES

La televisión oficial del FC Barcelona compaginó durante la temporada 2017/18 la cobertura de toda la información que genera el Club con la elaboración de reportajes y programas especiales en profundidad. Un ejemplo: la despedida de Andrés Iniesta. Barça TV retransmitió en directo la rueda de prensa del capitán y el acto institucional de homenaje que se celebró en el Camp Nou y, a su vez, reunió a toda la plantilla en el programa *El último pase*. En este reportaje –uno de los puntos álgidos de la temporada– son los compañeros de equipo de Iniesta quienes lo describen y explican su trayectoria en un documento único, ya que los futbolistas se reunieron en La Masia para revivir juntos toda la carrera de Iniesta en el Barça.

Barça TV siguió apostando por los dos programas de referencia, el magazín de actualidad *Hora B*, de lunes a viernes, y *El Marcador*, el programa carrusel del fin de semana. Ambos programas, consolidados por segunda temporada consecutiva, incluyen una tertulia diaria.



El programa *Hora B*, liderado por el periodista Llorenç Tarrés, se emite de lunes a viernes a las 19.30 h. Es un espacio de actualidad diario, y cuenta con entrevistas a los protagonistas más destacados y el seguimiento de todos los temas de actualidad con un tono informativo y, a su vez, distendido. Esta temporada jugadores como Sergi Roberto, tras su renovación, Sergi Samper, Paco Sedano, el premio Vázquez Montalbán, Michael Robinson, Viran Morros..., fueron algunas de las personas que pasaron por el programa.

*El Marcador* es el carrusel del fin de semana conducido por Mario Robert y su equipo. El programa recoge todo lo que sucede los sábados y los domingos. El espacio incluye las previas y los postpartidos del primer equipo con ruedas de prensa y declaraciones de futbolistas y técnicos en la zona mixta y en los flashes. En *El Marcador* destaca la emisión de *El Barça en joc*, la retransmisión del partido por parte de



Jaume Marcet, Alex Delmàs y Marc Brau que disfruta de un seguimiento notable por parte de socios y peñistas.

En cuanto a los reportajes, destacan las *Històries*, que se estrenan los viernes a las 21.00 h, programas quincenales que tratan la actualidad más social y solidaria del Club. En este sentido, cabe señalar los reportajes sensibles sobre la tarea de la Fundació con los refugiados y proyectos como *FutbolNet*. *Kara Tepec United*, *el salvavides de cuir* y *FutbolNet: una eina per a la integració*, dos buenos ejemplos.

El repaso al pasado también tuvo protagonismo en Barça TV con el reportaje *HH: Paraula de Mag*, coincidiendo con los 20 años de la muerte de Helenio Herrera, y los programas especiales recordando las Copas del Rey de 1981, 1990 y 1998.

Barça TV siguió de cerca la actualidad de todos los equipos profesionales del Club así como del fútbol formativo. Destaca el seguimiento del Juvenil A que se tradujo en el reportaje *L'ADN d'un equip campió*, el retrato de esta exitosa tempora-



da de los jóvenes futbolistas.

Siguieron en la parrilla y con fuerza el *Promeses* y el *Aquí Palau*, con toda la información de lo que sucede en la cantera del FC Barcelona y en nuestras secciones profesionales.

El canal oficial del Club siguió siendo referencia por el hecho de ser una televisión de servicio, y en este sentido ofreció en directo la Asamblea de Socios Compromisarios y el Congreso Mundial de Peñas, así como todos los actos institucionales y de relevancia de la Entidad.

Este año también destacaron la cobertura y el programa de televisión que se realizó desde la *Fan Zone* con motivo de la final de Copa del Rey en Madrid. Edgar Fornós y Cristina Collado se encargaron de presentar un programa durante más de siete horas desde la zona habilitada para los socios y aficionados culés con entrevistas, juegos y actuaciones musicales.



## PREMIO INTERNACIONAL DE PERIODISMO MANUEL VÁZQUEZ MONTALBÁN



### Entrega del premio al periodista Michael Robinson

El Auditori 1899 fue el escenario de la entrega del Premio Internacional de Periodismo Manuel Vázquez Montalbán 2017, en la categoría de periodismo deportivo, al periodista Michael Robinson. El acto contó con la presencia del presidente Josep Maria Bartomeu y del vicepresidente responsable del Área de Marketing y Comunicación, Manel Arroyo.

El Premio Internacional de Periodismo Manuel Vázquez Montalbán se entrega desde el año 2004 como memoria y homenaje a Manuel Vázquez Montalbán para distinguir las trayectorias periodísticas en dos categorías: periodismo cultural y político y periodismo deportivo.



### Presentación del libro dedicado a Vázquez Montalbán

El libro *Manuel Vázquez Montalbán. Barça, cultura i esport* es una recopilación de artículos relacionados con el Barça y con su significación deportiva y social escritos por el escritor a lo largo de su trayectoria periodística. En el acto de presentación, que contó con la presencia del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, se glosó la figura del periodista barcelonés y su visión del FC Barcelona y su simbolismo.

SEGUIDORES REDES SOCIALES

# 321.731.606

(datos de 30 de junio de 2018)

Twitter

**55.228.669**



@FCBarcelona  
29.310.449

@FCBarcelona\_es  
13.738.311

@FCBarcelona\_cat  
5.769.415

@FCBarcelona\_ara  
1.707.890

@FCBarcelona\_br  
706.574

@FCBmasia  
573.366

@FCBbasket  
530.341

@FCBfutbolsala  
393.831

@FCBarcelona\_fra  
627.491

@FCBarcelona\_id  
379.437

@FCBhandbol  
265.774

@FCBarcelona\_jp  
232.801

@FCBhoquei  
201.922

@FCBtv  
183.529

@FCBpenyes  
164.080

@FCBarcelona\_tr  
154.183

@FCBFemeni  
119.779

@FCBescuela  
94.157

@FCBarcelonaB  
45.939

@FundacioFCB  
29.400

Facebook

**136.924.141**



FC Barcelona  
102.946.581

FCB Penyes  
5.657.797

Barça Hoquei  
4.867.484

Barça TV  
4.687.348

Barça  
Futbol Sala  
4.426.391

Barça Handbol  
4.304.202

Barça Fundació  
5.470.698

Barça Basket  
2.418.903

FC Barcelona B  
1.318.550

Barça Femení  
491.360

Barça Universitat  
166.749

Barça Academy  
96.283

FCB Masia  
89.795

Instagram

**60.698.050**



FCBarcelona  
57.466.258

FCBBasket  
325.982

FCBFemeni  
614.266

FCB Masia  
725.060

FCBFutsal  
275.472

FCBHandbol  
144.216

FCBHoquei  
107.251

FCBAmericas  
125.367

FCBescuela  
78.977

FCBarcelonaB  
787.435

Barça Fundació  
47.766

Otros

**31.135.521**



Google+  
8.969.147

Sina  
5.860.288

Tencent  
3.861.448

WeChat  
48.302

Miaopai  
5.990.000

Periscope  
327.839

Snapchat  
956.231

LinkedIn  
62.200

Viber  
5.036.066

Pinterest  
24.000

YouTube

**4.665.834**



FC Barcelona  
4.521.132

BarçaTV  
144.702

Line

**33.061.391**



JP \_\_\_\_\_ 4.422.003

ENG \_\_\_\_\_ 16.943.362

ESP \_\_\_\_\_ 5.564.815

BR \_\_\_\_\_ 416.390

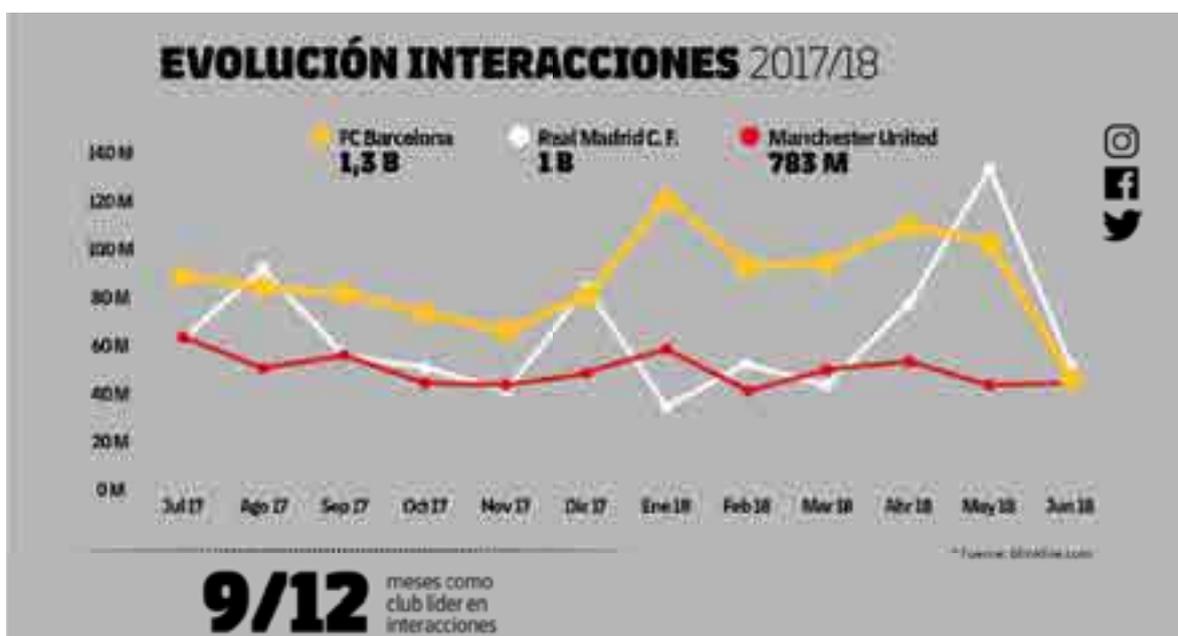
CAT \_\_\_\_\_ 333.516

ID \_\_\_\_\_ 5.381.305

## EL FC BARCELONA CONSOLIDA EL LIDERAZGO EN LAS REDES SOCIALES

Los éxitos deportivos del FC Barcelona de la temporada 2017/18 se extendieron también al ámbito de las redes sociales. El Club cerró esta temporada con más de 1.300 millones de interacciones digitales, y superó de forma amplísima al resto de clubes de fútbol en el ámbito global, así como de cualquier otra disciplina deportiva. Según datos extraídos de Blinkfire y Crowdtangle, en el top 5 internacional de interacciones, se sitúan por detrás del Barça los siguientes equipos: Real Madrid (1.027), Manchester United (782), Chelsea (354) y Bayern de Munich (348).

La victoria en el Clásico del Santiago Bernabéu (0-3), los fichajes del mercado de invierno, el doblete de Liga y Copa y la despedida de Andrés Iniesta fueron los momentos álgidos que contribuyeron de forma destacada a consolidar estas cifras. En un análisis más detallado, cabe destacar que el liderazgo digital del Barça se registró en las principales plataformas (Facebook, Twitter e Instagram) y de forma constante durante la temporada entera: únicamente en tres de los doce últimos meses el Barça no fue el club con más interacciones.

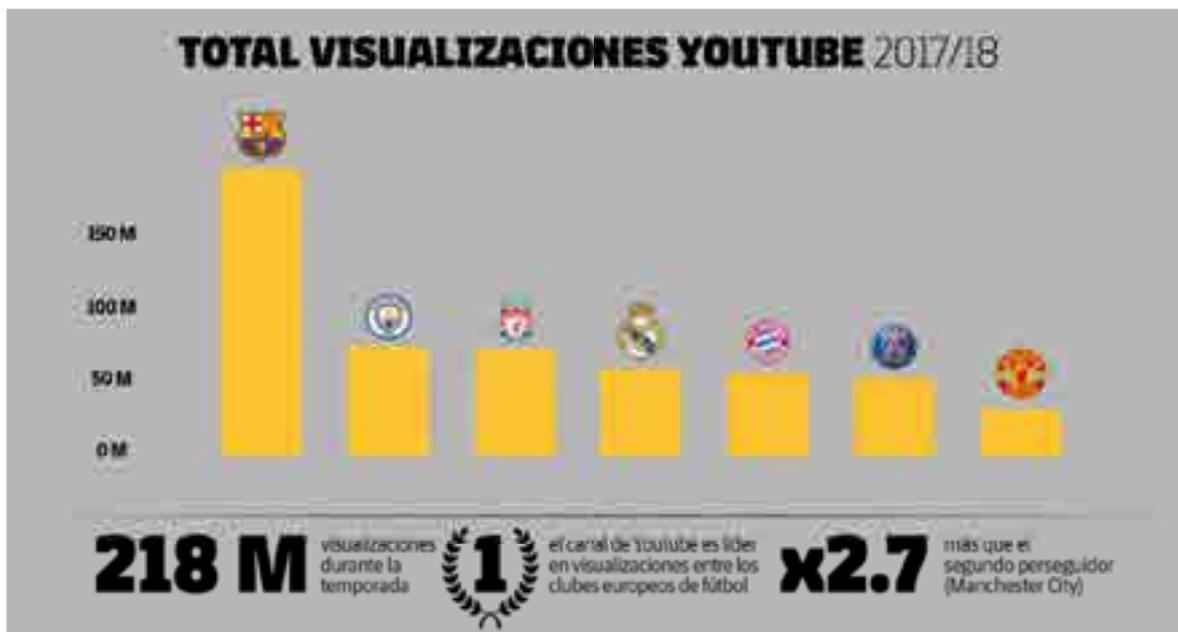


La media de *engagement* mensual de las cuentas azulgrana (que contabiliza los *me gusta*, los comentarios, las participaciones, los retuits y las reacciones con el contenido publicado) se fijó en 110 millones, y sólo en los meses de noviembre y junio no se sobrepasó el centenar. En el mes de enero, con la llegada de Coutinho y Mina y el anuncio del adiós de Mascherano, se contabilizó la punta más alta, con 181 millones de interacciones.

## MAYOR NÚMERO DE VISUALIZACIONES

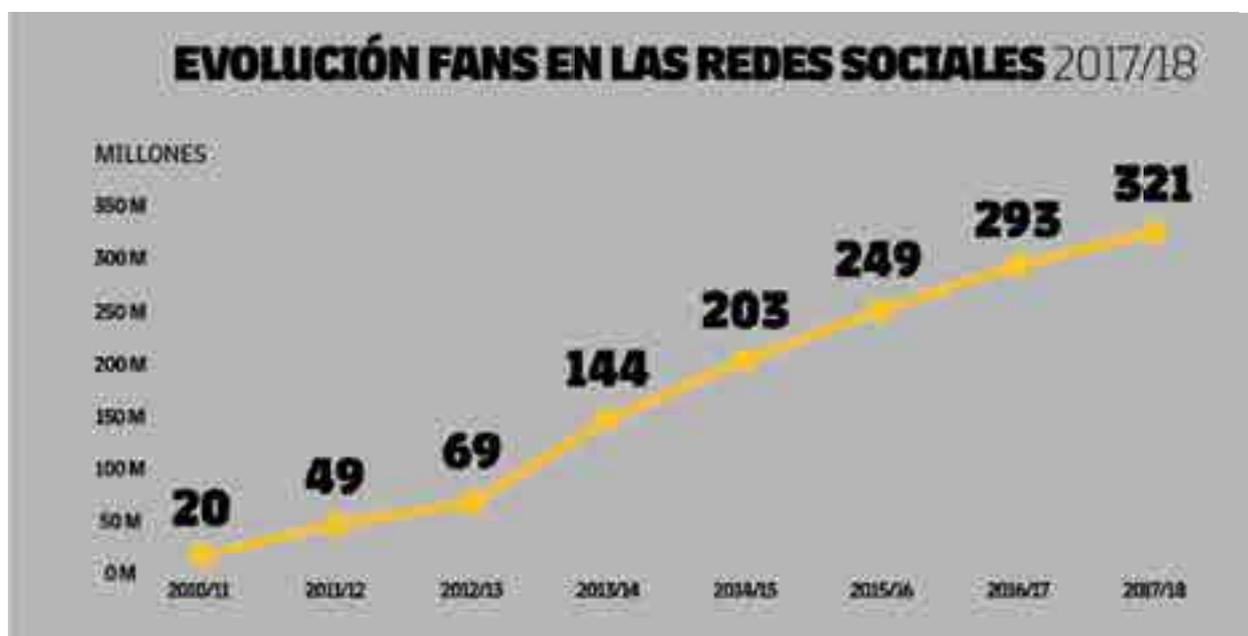
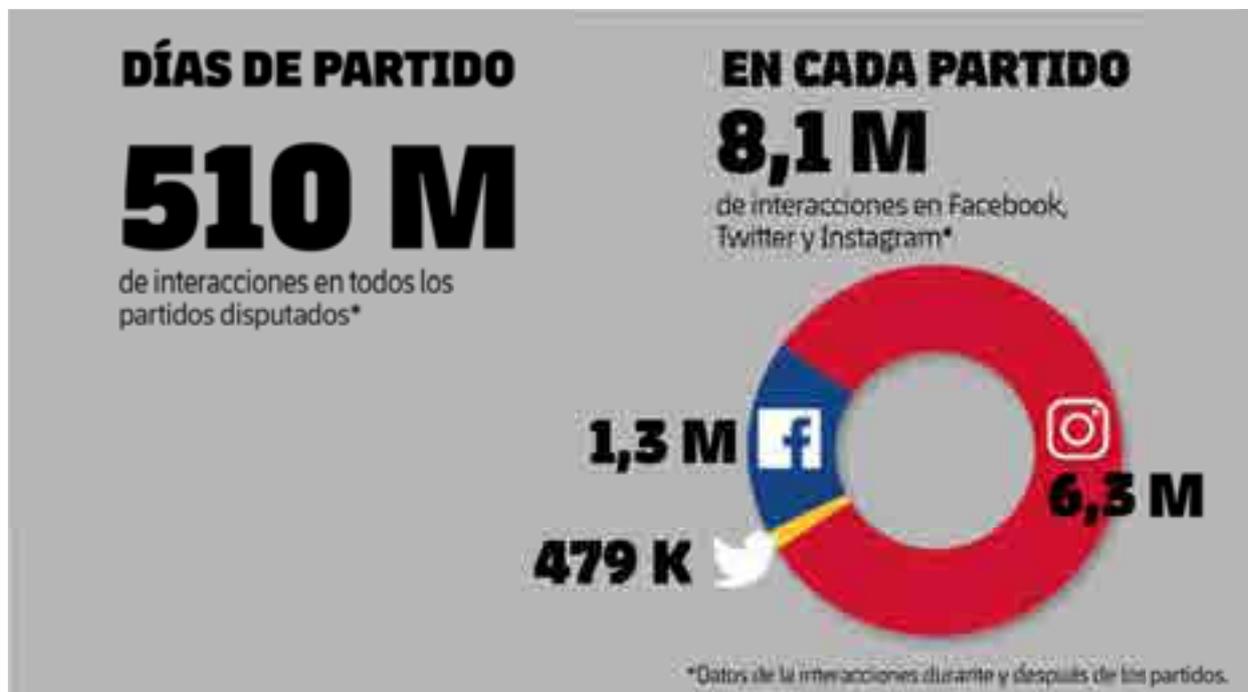
El contenido audiovisual es, en cualquier estrategia de contenidos, el eje principal. Aquí el FC Barcelona también es el referente destacado, como lo indican las cifras: se contabilizaron 2.000 millones de visualizaciones de sus vídeos desde el 1 de julio de 2017 hasta el 30 de junio de 2018. O lo que es lo mismo: cada día se acumulan de media 5,4 millones de *video views* de los contenidos que el Barça publica de forma conjunta en Facebook, Instagram, Twitter y YouTube.

YouTube, plataforma audiovisual pionera y que más contenido de vídeo genera cada día, también otorga al Barça la posición número 1. En un solo año generó un total de 213 millones de visualizaciones a su propio canal, muy por encima de sus perseguidores principales: el campeón de la Premier, el Manchester City (76 millones), y el finalista de la Champions, el Liverpool (73 millones). Pero, además de las visualizaciones, el FC Barcelona también fue el que más creció en YouTube, con 1,4 millones de nuevos suscritores.



### Los partidos, momentos clave

Como en la mayoría de disciplinas deportivas, el momento de más actividad social de los fans gira en torno al día de partido. Del total de las 1.300 interacciones durante la temporada, el 39% del total se generó alrededor de los 58 partidos oficiales del ejercicio 2017/18, tanto durante los encuentros como con los contenidos publicados durante las 24 horas posteriores.



### Una comunidad de más de 321 millones de fans

El FC Barcelona acumula actualmente 321 millones de fans en las redes sociales, contabilizando todas las plataformas digitales, las diferentes versiones idiomáticas así como sus equipos profesionales. Sólo en los últimos 12 meses los diferentes perfiles sociales del Club añadieron más de 585.000 nuevos fans semanalmente. Pero, por encima del crecimiento en redes sociales, en el análisis de estas plataformas cada vez más toma más valor la capacidad de interacción con los aficionados, aquello que los expertos llaman *engagement*, y en este campo el Barça también extendió su liderazgo aclaparador.



Rakuten

FC BARCELONA  
INNOVATION & ENTERTAINMENT

S

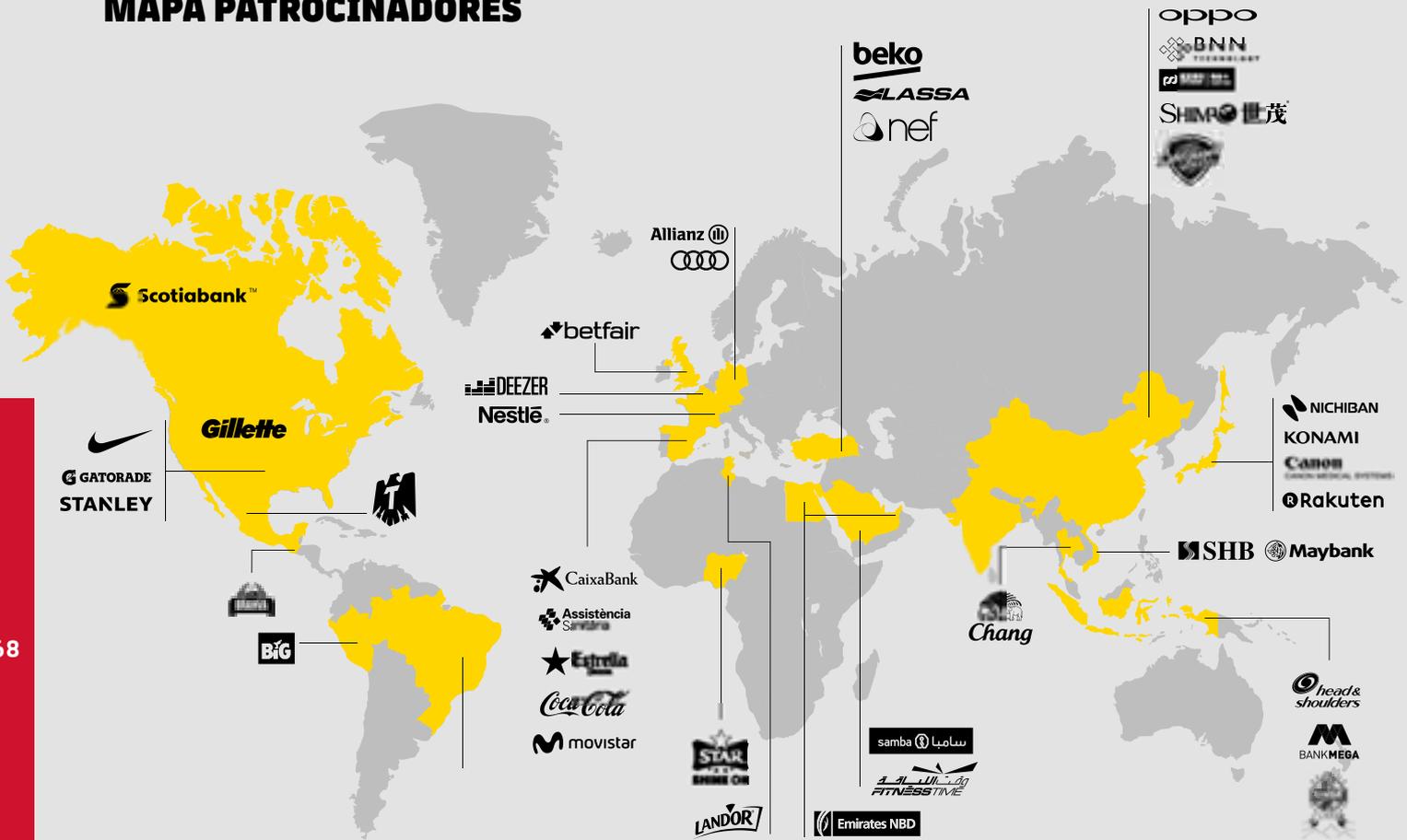
Onomichi Tiger

CLASS  
USC



# ÁREA NEGOCIO GLOBAL

# MAPA PATROCINADORES



## DATOS CLAVE

17 GLOBALES

# 44

27 REGIONALES

## TOTAL PATROCINADORES

## PARTNERS DEL FC BARCELONA PRESENTES EN

7 NUEVOS ACUERDOS  
EN LA TEMPORADA  
2017/18

# 19

6 RENOVACIONES  
EN LA TEMPORADA  
2017/18

## PAÍSES DEL MUNDO

## ACUERDOS DESTACADOS

### RAKUTEN

El FC Barcelona y Rakuten Inc., una compañía global y dinámica de vanguardia en *e-commerce*, comunicaciones, contenidos digitales y servicios de FinTech para consumidores y empresas del mundo entero, llegaron a un acuerdo según el cual la compañía japonesa pasaba a ser el patrocinador principal global del Club. Así, Rakuten aparece en la parte frontal de la camiseta del primer equipo desde la temporada 2017/18. El acuerdo se formalizó en un acto celebrado en el Auditori 1899 con la asistencia del presidente del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, Manel Arroyo, vicepresidente responsable de Marketing y Comunicación del FC Barcelona, y el presidente y CEO de Rakuten, Hiroshi Mikitani.



### EMIRATES NBD

El FC Barcelona y Emirates National Bank of Dubai (ENBD) oficializaron su acuerdo de patrocinio en Barcelona en julio de 2017, por el que ENBD se convertía en Patrocinador Regional del Club y Banco Oficial del Club en Egipto. En el acto, celebrado en Barcelona, Silvio Elías, miembro de la Junta Directiva, representó al Club y dirigió unas palabras a la prensa. Uno de los objetivos estratégicos de esta alianza fue el lanzamiento de tres tarjetas de crédito Oficiales del Barça en Egipto, que se oficializaron en octubre de 2017 en un acto en Egipto al que asistió Patrick Kluivert como Barça Legend.



### NEF

El FC Barcelona y NEF anunciaron su nuevo acuerdo de patrocinio en Estambul en abril de 2017, por el que NEF se convirtió en Patrocinador Regional del Club e Inmobiliaria Oficial del Club en Turquía hasta junio de 2019. Al acto de presentación del acuerdo asistieron Francesco Calvo, Chief Revenue Officer del FC Barcelona, como máximo representante del Club. Durante su primer año como Partner del Club, NEF elaboró un vídeo de bienvenida con la presencia de cinco jugadores del primer equipo (Ter Stegen, Jordi Alba, André Gomes, Neymar y Messi), decoró sus puntos de venta con imágenes azulgrana y usó sus derechos de hospitalidad en diversos partidos en el Camp Nou.



### SAFEGUARD

El FC Barcelona y Safeguard, una marca del grupo Procter & Gamble, anunciaron un acuerdo de patrocinio regional en Shangai. Para la ocasión, el Legend Rivaldo asistió al acto de presentación del acuerdo, junto con Freddy Bharucha, director de Marketing de P&G en Asia y Adriana Novais, directora de Ventas y Retail de P&G en China. Gracias a este acuerdo, Safeguard pasó a ser el Gel de Baño Oficial del FC Barcelona para China hasta el año 2019, reforzando de esta forma el vínculo entre el Club y el grupo Procter & Gamble, del que las marcas Gillette y Head & Shoulders ya forman parte de los *partners* del FC Barcelona.



## HEAD & SHOULDERS

El FC Barcelona y la marca del grupo Procter & Gamble Head and Shoulders anunciaron su acuerdo de patrocinio por el que H&S pasaba a ser el Champú Oficial del FC Barcelona en China. Al acto de presentación asistió el Legend Anderson Luis de Souza (Deco), el director comercial del Club Xavier Asensi, el director general de H&S en China, Sinan Yksel, y la directora de Procter & Gamble Beauty Practice, Olivella Liu. Con este acuerdo, Head & Shoulders reforzó el vínculo con el FC Barcelona llegando así a las regiones de China, Hong Kong, Macao, Taiwán, Corea del Sur, Indonesia, Tailandia, Singapur, Malasia, Vietnam y Filipinas.



## RENOVACIONES DESTACADAS

### BEKO

El FC Barcelona y Beko oficializaron la renovación de su patrocinio en un acto que tuvo lugar el día 15 de febrero de 2018 en el Auditori 1899 del Camp Nou. Gracias al nuevo acuerdo de patrocinio, que será vigente a partir de la temporada 2018/19, Beko será Main Partner y Training Partner del Club. La nueva alianza entre estas dos entidades significó la consolidación de Beko como Partner del Club y la mejora de su categoría dentro del programa de patrocinio del Barça. Con esta ampliación, el logotipo de Beko lucirá en la parte frontal de la camiseta de entrenamiento del primer equipo, así como en la parte posterior, activo que tenía desde la temporada 2014/15. Además, mantendrá su presencia en la manga izquierda de la camiseta de juego. La duración del contrato con Beko será hasta el fin de la temporada 2020/21. En el acto también se hizo público el nombramiento de Gerard Piqué como embajador de la campaña iniciada por Beko y llamada *Eat like a Pro*, que tiene por objetivo inculcar hábitos saludables en la alimentación de los más pequeños.



### NESTLÉ

Nestlé y el FC Barcelona firmaron una ampliación de patrocinio en enero de 2018 para las próximas tres temporadas. Con la expansión, MILO se mantuvo como el patrocinador global de Tonic Food Drink, y Nesquik pasaba a ser el patrocinador global de la categoría de bebidas de leche de cacao. Dos nuevas marcas, Nescau y Ricacao, también se unieron a la familia Barça. Nescau y Ricacao se convirtieron en patrocinadores regionales en la categoría de *Bebida de leche de cacao* y *Bebida de leche* en Brasil y Ecuador, respectivamente. El primer año MILO inició el patrocinio en 21 países. 90 niños de 15 países viajaron a Barcelona para realizar un clínic con la academia y el Legend del Barça Abidal. Además, Nesquik creó artículos de colección para dar a conocer la creatividad de los niños y fomentar las actividades deportivas.



## ALLIANZ

Allianz y el FC Barcelona renovaron por una temporada más su acuerdo de patrocinio, según el cual la compañía de seguros alemana mantiene su categoría de Patrocinador Oficial del Club, así como de Seguro Oficial del FC Barcelona. Gracias a esta renovación, Allianz mantiene sus derechos de asociación, de imagen, de publicidad, de marketing, de hospitalidad y de *merchandising*. Como novedad, el contrato correspondiente a la temporada 2017/18 incluye un apartado dedicado a la innovación, que permite a la aseguradora alemana trabajar de forma muy estrecha con el Barça Innovation Hub. Allianz se convirtió en patrocinador oficial del Club la temporada 2013/14. Esta renovación significó su consolidación dentro del programa de patrocinio del FC Barcelona.



## ESTRELLA DAMM

Estrella Damm y el FC Barcelona anunciaron la renovación de su acuerdo de patrocinio para las próximas cuatro temporadas. Así, dieron continuidad al vínculo que une a ambas entidades desde hace más de 25 años. El nuevo acuerdo, además, amplió la relación del Club con la marca de cerveza, y estableció que a partir del 1 de julio de 2018 Estrella Damm pasaría a ser Global Partner del FC Barcelona. A su vez, y durante las próximas cuatro temporadas, Estrella Damm mantendrá su condición de *Cerveza Oficial del FC Barcelona*, así como su presencia de marca en el Camp Nou y en las instalaciones del Club. Al acto de presentación del nuevo acuerdo asistieron el presidente Josep Maria Bartomeu; Manel Arroyo, vicepresidente del Área de Marketing y Comunicación; Jorge Villavechia, director general de Damm, y Ramón Ajenjo, patrón director de la Fundación Damm.



## ACCIONES REALIZADAS

### RAKUTEN

#### Visita a Tokyo

En el mes de julio los jugadores Leo Messi, Neymar Jr, Gerard Piqué y Arda Turan, así como el vicepresidente de Marketing y Comunicación del FC Barcelona, Manel Arroyo, visitaron Tokyo para participar en una serie de eventos para enmarcar el inicio del patrocinio entre el FC Barcelona y Rakuten. Entre las actividades programadas hubo un encuentro con los empleados de Rakuten y una cena privada con personalidades e invitados de la empresa japonesa, además de una serie de entrevistas con medios de comunicación tanto japoneses como del resto del mundo y una conversación mediante la aplicación de mensajería móvil Viber con fans de Rakuten. También visitaron el Rakuten café, situado en el emblemático cruce de Shibuya.



#### Jersey Exhibition

Una recopilación de camisetas históricas azulgrana fueron expuestas en el Rakuten café, en el distrito de Shibuya (Japón), entre los meses de enero y abril. La exposición fue supervisada por el Museo del FC Barcelona con la colaboración de Agesiلاس Papadopoulos, un gran fan barcelonista y uno de los máximos coleccionistas de camisetas del mundo que cedió parte de su colección. Como complemento de la exhibición de camisetas, algunas firmadas, los visitantes también pudieron disfrutar de contenidos interactivos mediante la tecnología de realidad mixta desarrollada por el Instituto de Tecnología de Rakuten.



### Barçaviber Fan of the Year

El FC Barcelona lanzó un *chatbot* a Viber, la app de Rakuten que ofrece a los aficionados una nueva forma de recibir noticias e información del Club, así como la posibilidad de participar en la sección *BarçaViber Man of the Match*. Los seguidores azulgrana podían elaborar sus predicciones sobre los resultados y participar en la votación del mejor jugador del partido entre los seis futbolistas propuestos por Opta, una de las empresas de estadística deportiva más importantes del mundo. Igualmente, los seguidores del Barça podían competir en el concurso *BarçaViber Fan of the Year* mediante las predicciones solicitadas por el *chatbot*, como resultados y valoraciones individuales o colectivas. El fan ganador de esta primera edición (The Belarusian winner) pudo asistir al último partido de Liga y recibió el premio al fan del año en medio del campo.



### Goals beyond the game

En colaboración con la Fundació Barça y con Naciones Unidas por el Desarrollo Sostenible, Rakuten lanzó la campaña *Goals Beyond the Game*. Niños del mundo entero podían participar en ella escogiendo su objetivo de desarrollo sostenible entre los 17 existentes, explicando qué harían para darle apoyo. Mediante un sorteo, 11 chicos afortunados de países como Japón, España y el Reino Unido pudieron formar parte del *line up* con los jugadores del primer equipo en el partido contra la Real Sociedad.



### True Champions campaign

En el mes de mayo el FC Barcelona y Rakuten llevaron a cabo una iniciativa muy especial coincidiendo con el Barça-Villarreal. Los jugadores del primer equipo lucieron antes del partido unas camisetas en las que se podían leer –tanto en la parte frontal como en la posterior– los nombres de sus respectivas madres y el mensaje *True Champions*, clamor de la campaña. El objetivo de esta acción era felicitar a las madres de todo el mundo coincidiendo con su día.



### NIKE

#### La pelota nos hace más

Este año Nike, Main Partner del Club, y el Barça desarrollaron una campaña conjunta que arrancó en marzo de 2018, *La Pelota nos hace más*, y que tuvo un éxito rotundo. Esta campaña se basa en la ciudad de Barcelona y sus distritos, y nació para dar voz a la relación única que tienen el Barça, la ciudad de Barcelona y sus habitantes. Cuando el Barça tiene la pelota es invencible. Y la ciudad brilla de un modo especial. La campaña tuvo grandes resultados en las redes sociales gracias a un vídeo muy potente, la colaboración de diferentes jugadores y momentos históricos como el mosaico en el Camp Nou el día del Clásico. La campaña seguirá viva la temporada 2018/19 con motivo de los nuevos proyectos en los que ambas entidades trabajan conjuntamente.



### Presentación de la nueva equipación 2018/19

Este año la presentación de la nueva equipación, que tuvo lugar el 19 de mayo de 2018, se celebró en un marco inigualable: las piscinas de Montjuïc con la ciudad de Barcelona de fondo. El motivo de seleccionar esta localización fue el homenaje que la camiseta hacía a la ciudad de Barcelona a través de las 10 líneas de la camiseta, que representan los 10 distritos de la ciudad de Barcelona. Además hace un guiño a una imagen muy característica durante los Juegos Olímpicos de Barcelona '92. El acto estuvo liderado por el presidente Josep Maria Bartomeu y la alcaldesa de Barcelona, Ada Colau. Además estuvieron acompañados por jugadores del Club como Coutinho y Leila Ouahabi, del Femenino.



### Rodaje spot 'EAT LIKE A PRO'

En un ambiente distendido, y a su vez muy profesional, los jugadores del primer equipo: Piqué, Messi, Suárez, Ter Stegen, Rakitic y Umtiti participaron en el rodaje del spot *EatLikeAPro*.

La acción se desarrolló en una cocina, donde los jugadores combinaron sus habilidades futbolísticas con una buena capacidad y aptitudes culinarias. El resultado fue un anuncio difundido en televisiones y redes sociales que tuvo una buena acogida entre los seguidores azulgrana.



### BEKO

#### Campaña 'EAT LIKE A PRO'

Durante la temporada 2017/18, las acciones de Beko vinculadas al FC Barcelona giraron en torno a la campaña *EatLikeAPro*. La iniciativa de Beko, Premium Partner del Club, y a la cual se adhirió el FC Barcelona, tenía como objetivo ayudar a abordar cuestiones relacionadas con los buenos hábitos alimenticios, inculcando a padres e hijos la importancia de una alimentación saludable.

La campaña, que se mantendrá vigente durante la temporada 2018/19, también da a las familias acceso exclusivo a conocer los hábitos alimenticios de los jugadores del primer equipo: mediante el libro de recetas *EatLikeAPro*, con platos exclusivos creados, entre otros, por la nutricionista del FC Barcelona, la Dra. María Antonia Lizárraga, y accediendo a la página web creada por Beko para mostrar todo el contenido relacionado con la campaña ([www.eatlikeaprobybeko.com](http://www.eatlikeaprobybeko.com))

#### IFA 2017

En el marco del IFA 2017, la feria más importante del mundo de la electrónica de consumo y de electrodomésticos, celebrada en Berlín, Beko presentó la campaña *EatLikeAPro*, que contó con la asistencia del Barça Legend Patrick Kluivert. Beko lanzó en IFA un vídeo manifiesto, rodado en el Miniestadi, y que fue el punto de salida de la campaña para concienciar a la población sobre la obesidad infantil.

#### Eurocucina

En el marco de Eurocucina, la feria más importante de Europa sobre las tecnologías en el mundo de la cocina, celebrada en Milán en abril de 2018, Beko invitó a la Dra. María Antonia Lizárraga, nutricionista del FC Barcelona, a participar en una demostración de cocina saludable, junto con el chef italiano Alessandro Borghese y la actriz inglesa Lisa Faulkner, autora de un blog sobre gastronomía. Durante la sesión se cocinaron diversas recetas saludables, mientras la Dra. Lizárraga aportaba sus conocimientos sobre nutrición deportiva.



### Clásico en el Camp Nou

Con motivo del partido ante el Real Madrid, jugado el 6 de mayo de 2018, Beko cambió sus activos publicitarios más importantes, donde habitualmente muestra su logo corporativo, por la marca *EatLikeAPro*. Teniendo en cuenta las audiencias y el seguimiento mundial de dicho partido, Beko consideró que el Clásico era la plataforma ideal para dar a conocer y reforzar su campaña. Entre los cambios más notorios se cuenta el cambio de logo en la manga de la camiseta de juego y en la parte posterior de las camisetas usadas en las sesiones de entrenamiento previas al Clásico. Otros activos publicitarios como el sistema led, el publimentas y los plafones utilizados durante las ruedas de prensa también mostraron el logo *EatLikeAPro*.



### Iniciativa conjunta Beko, UNICEF y Barça Foundation

El FC Barcelona y la Barça Foundation se sumaron a la iniciativa de Beko y UNICEF para recaudar fondos, concretamente un millón de euros, para la campaña *EatLikeAPro*. El objetivo fue recaudar este importe para UNICEF, animando a las personas del mundo entero a compartir sus hábitos alimenticios saludables en las redes sociales. La iniciativa tuvo un gran éxito, ya que en sólo once días se alcanzó el objetivo. El propósito era que por cada publicación de #EatLikeAPro que aparecía en Instagram o Twitter, Beko daba 1 euro para UNICEF. La donación sirvió para ayudar a niños y niñas de todo el mundo en diversos programas de UNICEF, dando un paso más en el camino para combatir los niveles mundiales de obesidad infantil.

### KONAMI

#### Peso competition

KONAMI, junto con Dugout, organizó una competición de PES18 entre diferentes jugadores del Barça, incluyendo a Luis Suárez, que es embajador de la marca. El contenido lo utilizamos en nuestras redes sociales, así como en las de KONAMI y Dugout. La iniciativa nació a raíz de algunos comentarios de nuestros jugadores en las redes sociales en los que se retaban a competir entre ellos. Los jugadores participantes fueron Luis Suárez, André Gomes, Denis Suárez, Nelson Semedo, Paco Alcácer y Lucas Digne. La competición tuvo lugar el 14 de diciembre de 2017 en la Ciudad Deportiva Joan Gamper.

### CAIXABANK

#### Family futbol

Mediante su portal de contenidos Family Futbol, CaixaBank sorteó diversas experiencias Barça a lo largo de la temporada: entradas VIP para partidos, camisetas firmadas y la experiencia de jugar un partido en el Miniestadi. Una buena oportunidad para aproximarnos más al FC Barcelona gracias a la entidad financiera.



#### Youplay

Family Futbol acogió la promoción que permitió a 40 afortunados jugar un partido en el Miniestadi el 19 de junio. Vestidos con la nueva equipación de la temporada 2018/19, pudieron saltar a la hierba mientras sus familiares les animaban desde el Palco Presidencial. El premio no finalizó aquí. Una vez terminado el partido se desplazaron en el bus del primer equipo hasta el Estadio, donde Lobo Carrasco les acompañó en un tour por las instalaciones del Camp Nou. La visita finalizó en el Palco Presidencial, donde disfrutaron de un cóctel durante el que se fueron fotografiando con los dos trofeos ganados esta temporada.



#### Spot jugadores

Dentro de las acciones de promoción de su *landing Family Futbol*, CaixaBank creó cinco contenidos de video con Gerard Piqué, Coutinho, André Gomes, Denis Suárez y Andrés Iniesta. En estos vídeos, los jugadores, en un formato entrevista, pudieron explicar la importancia de la familia a lo largo de su vida.



CAIXABANK - "COUTINHO FAMILY"

Más de Alberto Moraleda

## ESTRELLA DAMM

### Fiesta del Gamper Estrella Damm

Un año más, Estrella Damm fue el patrocinador de la 52ª Fiesta del Gamper Estrella Damm. En esta edición, el FC Barcelona se enfrentó al Chapecoense. El partido finalizó con victoria azulgrana por 5 goles a 0, y Sergio Busquets fue nombrado Jugador Estrella del Partido. En la previa, miles de aficionados pudieron disfrutar de música y actividades lúdicas gracias a Estrella Damm. Entre otros, la cervecera organizó un sorteo que ofrecía la oportunidad de chutar un penalti en el Camp Nou en la previa del partido.



### Iniesta por un día

En diciembre 14 personas tuvieron la ocasión de compartir entrenamiento con Andrés Iniesta gracias a una promoción de Estrella Damm. Registrándose en la web de Estrella Damm, todos los fans participantes podían ganar una experiencia inolvidable. La jornada arrancó con un clínico con el jugador en la Ciudad Deportiva. Posteriormente los ganadores se trasladaron, en el autobús del primer equipo de fútbol, al Camp Nou, donde pudieron comer y hacer un tour único por las instalaciones.



### Espacio único: la Platea

Del 27 de mayo al 29 de julio de 2017 más de 55.000 personas disfrutaron de un espacio de restauración único: La Platea. Ubicada en la gradería de Tribuna, y gracias al patrocinio de Estrella Damm, la Platea ofrecía una visión única del Estadio durante el verano. El espacio ofreció maridajes de cerveza Damm junto con una propuesta gastronómica de calidad.



### Rúa de celebración

Un año más, la animación de la rúa del doblete corrió a cargo de Estrella Damm. Situado a continuación del bus del primer equipo, el bus de Estrella Damm llenó la ciudad de música de Batukada y DJ.



**AUDI**

**Entrega de un Audi a los nuevos fichajes**

Este año, después de que los nuevos fichajes del Barça hicieran los tradicionales toques de pelota en la hierba del Camp Nou, el responsable de patrocinio de Audi, Pepe Soler-Roig, entregó a cada nuevo jugador el vehículo Audi en el propio tartán del Camp Nou.



**Winter Audi Driving Experience**

En febrero de 2017 Audi organizó para los socios del FC Barcelona una experiencia de conducción de invierno en la estación de Baqueira-Beret que incluía el alojamiento en el hotel, las diferentes comidas y un curso de conducción sobre nieve. El sorteo se hizo a través de un *newsletter* entre los socios del Club, y permitió a cuatro afortunados y a sus cuatro acompañantes disfrutar de una jornada inolvidable.



**Entrega flota Audi a cantera y a técnico primer equipo**

En noviembre de 2017 todos los jugadores y el entrenador del primer equipo recibieron, de manos de Audi, los vehículos que usaron durante la temporada. Guillermo Fadda, director general de Audi España, y el vicepresidente del FC Barcelona Jordi Cardoner hicieron efectiva la entrega de los vehículos. El evento se celebró en el Circuito de Barcelona-Cataluña, y antes del acto de entrega los jugadores pudieron disfrutar de una experiencia de conducción única con instructores de Audi y su modelo más deportivo. Adicionalmente, seis jugadores del primer equipo quisieron experimentar las sensaciones de ser copilotos de los pilotos profesionales de Audi Sport, dando vueltas rápidas en el famoso trazado de Montmeló.



**Rodaje**

A principios del mes de marzo Audi grabó con Ter Stegen, Coutinho, Piqué, Rakitic y Paulinho en la Ciudad Deportiva el spot *The Coffee Chat*, la recreación de un famoso anuncio de Audi. Los jugadores estaban caracterizados como si tuvieran 30 años más y conversaban sobre cómo había cambiado el mundo. Con motivo de este spot Audi anunciaba el primer vehículo Audi 100% eléctrico. El resultado fue un vídeo que se convirtió en viral en las redes sociales gracias también a la difusión que de él hizo el FC Barcelona.



**Barça Legends**

Durante la temporada 2017/18 Audi organizó dos eventos en colaboración con los Barça Legends. A finales de año, Gaizka Mendieta visitó cuatro concesionarios de Audi en China. Por otro lado, aprovechando el Clásico disputado en el Camp Nou, Audi organizó una competición de simuladores *e-tron* entre un equipo del Barça, formado por un socio ganador del Barça con el apoyo del Legend Julio Salinas, y sus rivales madrileños, representados por un socio ganador del Real Madrid y el exjugador Iván Helguera.



**GATORADE**

El curso temporada 2017/18 GATORADE lanzó la campaña *Everything Changes* sobre el Mundial de Rusia 2018. En este torneo cada cuatro años cambia todo, y jugadores que son compañeros en el Club pasan a ser rivales en sus equipos nacionales. La campaña se centró principalmente en la amistad entre Leo Messi y Luis Suárez como compañeros en el FC Barcelona.



Finalmente, GATORADE organizó un Campeonato 5x5 global en la ciudad de Barcelona, donde, a través de su alianza con el FC Barcelona, más de 150 niños y niñas del mundo entero participaron en un clínic en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, asistieron al Camp Nou Experience y compitieron por la oportunidad de ver el Clásico en directo desde el Camp Nou.

**STANLEY BLACK & DECKER**

Esta temporada 2017/18 STANLEY BLACK & DECKER siguió siendo el patrocinador global del primer equipo del FC Barcelona, y por primera vez se convirtió en patrocinador oficial del equipo FC Barcelona Femenino. Como parte de esta alianza, STANLEY BLACK & DECKER y el FC Barcelona lanzaron una campaña sobre el Día Internacional de la Mujer, para promover el fútbol femenino y para apoyar la igualdad de género.



con la que organizó festivales de *FutbolNet* que beneficiaron a más de 1.000 niños de América Latina, a quienes les enseñaron los valores Barça.



**MOVISTAR**

**#MOVISTAR Challenge**

Con este *hashtag* Movistar lanzó a las redes cinco vídeos de corta duración donde cinco jugadores del primer equipo (Sergi Busquets, Ivan Rakitic, Luis Suárez, Jordi Alba y Sergi Roberto) realizaban una jugada imposible. Los seguidores en las redes determinaban si la jugada mostrada era real o no. Los vídeos consiguieron tener casi 10 millones de reproducciones.



**Visitas nocturnas**

60 aficionados del FC Barcelona pudieron disfrutar de una visita nocturna por las instalaciones del Club acompañados por Lobo Carrasco. Durante la visita pudieron visitar espacios únicos, como el vestidor del primer equipo o el Palco Presidencial. La acción formaba parte de una promoción de Movistar promocionada en su página de contenidos Movistarlikes.



**SCOTIABANK**

Esta temporada, SCOTIABANK publicó un documental llamado *Soñando con Fútbol*, en el que 14 niños y niñas de siete países diferentes de América Latina en riesgo de exclusión social tuvieron la oportunidad de viajar a Barcelona para vivir una experiencia 100% Barça: participar en un clínico en la Ciudad Deportiva Joan Gamper, visitar el Camp Nou Experience Tour, y, finalmente asistir a un partido del primer equipo en el Camp Nou, gracias a la alianza entre SCOTIABANK y el FC Barcelona.

Del mismo modo que en temporadas anteriores, SCOTIABANK trajo a seis equipos juveniles de diferentes países de América Latina a Barcelona como premio en sus respectivos campeonatos nacionales. Por primera vez en la historia participó un equipo femenino, y cada equipo tuvo la oportunidad de vivir una experiencia Barça, conocer al exjugador Luis Garcia y jugar amistosos contra equipos juveniles del Club.

Para acabar, SCOTIABANK siguió apoyando a jóvenes de América Latina gracias a la alianza con la Fundació Barça,

## BETFAIR

Betfair llevó a cabo una temporada más la campaña global *Magic of Barça*, que incluye durante el año diversos concursos y acciones con jugadores. Entre otros, se realizó la campaña *Ultimate el Clásico*, gracias a la cual fans de todo el mundo tuvieron la oportunidad de ganar entradas VIP para ver el Clásico y jugar un Youplay en la Ciudad Deportiva. Rivaldo y Deco asistieron como entrenadores de los dos equipos. Algunas de las acciones que se llevaron a cabo con jugadores consistieron en rodajes en la Ciudad Deportiva. En uno de estos, los jugadores sorprendían a diversos fans con una actividad de realidad virtual enmarcada en la campaña *Under the spell*, durante la cual algunos jugadores del primer equipo pudieron experimentar el poder de la hipnosis en primera persona.



## El futuro de la salud

Dentro de los *Allianz Explorer Days 2018*, la aseguradora alemana organizó junto con el Barça Innovation Hub la conferencia *Future of Health*. El acto tuvo lugar en el Auditori 1899 del Camp Nou y participaron en él Francesc Cos, jefe del Área de Deportes del Barça Innovation Hub; Javier Sobrino, director de Estrategia y Conocimiento del FC Barcelona; Marie André Destarac, ingeniera sénior de robótica en Aura Robotix; Helena Torres, cofundadora y directora general de B-Wom; Isabel Pérez, directora general de WimU-Real Track Systems, y Martin Meyer-Gossner, consultor de negocios de Allianz. El objetivo de la conferencia fue mostrar cómo la tecnología puede llegar a transformar el futuro de la atención sanitaria. Entre el público asistente había empresarios, expertos en innovación y profesionales de los sectores deportivo y sanitario.



## ALLIANZ

### Explorer Days 2018

Allianz organizó en las instalaciones de la Ciudad Deportiva Joan Gamper los *Allianz Explorer Days 2018*. Esta iniciativa, que tuvo lugar el 16 de marzo de 2018, permitió a 41 personas de todo el mundo vivir una experiencia cien por cien azulgrana, consistente en una sesión teórica más un clínico impartido por entrenadores de la Barça Academy. Al clínico también asistió Éric Abidal. Gracias a la plataforma de investigación WimU y Barça Innovation Hub, los participantes pudieron usar la tecnología Realtrack Systems, que siempre utilizan los jugadores del primer equipo. Los participantes procedían de China, Camerún, Méjico, Filipinas y Alemania.



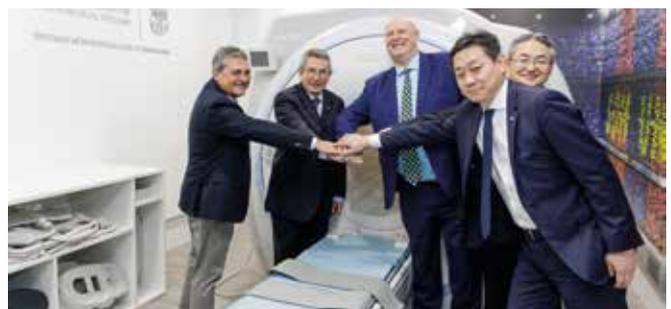
## CANON MEDICAL SYSTEMS

### Visita a los Servicios Médicos del FC Barcelona

Una delegación de Canon Medical Systems, patrocinador oficial del Club, visitó el 4 de marzo de 2018 los Servicios Médicos de la Ciudad Deportiva Joan Gamper. El encuentro entre representantes de la empresa nipona, encabezados por Mark Holmshaw, presidente de Canon Medical Systems Europe, y miembros del Área Médica del Club, contó con la presencia del directivo Pau Vilanova i Vila-Abadal.

La delegación de Canon Medical Systems visitó las instalaciones de los Servicios Médicos del Club guiados por el Dr. Ramon Canal, director de Ciencias del Deporte del FC Barcelona. El motivo de la visita fue formalizar el cambio de nombre de la empresa, ya que en 2017 Toshiba Medical Systems fue adquirida por el grupo Canon, y desde el 4 de enero de 2018 la empresa pasó a llamarse Canon Medical Systems.

A pesar del cambio de denominación, el equipo, los servicios y la tecnología siguen siendo los mismos, y Canon Medical Systems sigue siendo patrocinador oficial del FC Barcelona de sistemas médicos. El Club tiene acceso a los departamentos de Canon Ultrasound y MRI Engineering, que suministran los últimos adelantos en diagnóstico por la imagen y dan apoyo y consejo a los doctores del FC Barcelona.



**LASSA**

Durante la temporada, Lassa, con la colaboración del FC Barcelona, llevó a cabo diversas acciones con fans de los deportes profesionales. En el mes de enero dos fans tuvieron la oportunidad de viajar con el equipo de baloncesto para asistir al partido de Euroliga contra el Fenerbahçe y la posibilidad de visitar Estambul. Posteriormente, en el mes de mayo, cuatro afortunados tuvieron ocasión de viajar a Porto con el hockey patines para vivir en directo la Final Four. Además, Lassa también organizó acciones con distribuidores, como el Youplay, que se celebró el 19 de junio en el Miniestadi y al que asistieron comerciales y representantes de Lassa.



**SERVETO**

En el mes de septiembre Serveto inauguró sus nuevas oficinas, situadas en Lleida, tecnológicamente punteras y que apuestan por un concepto de espacio abierto, innovador y con diversos servicios para los trabajadores, como por ejemplo gimnasio y comedor. Al acto de inauguración asistieron miembros de la Junta Directiva en representación del FC Barcelona, así como el capitán del equipo de balonmano, Víctor Tomàs.



**DEEZER**

En el mes de noviembre se hizo efectivo el lanzamiento oficial del canal Barça Sound, mediante el cual los fans pueden acceder a las *playlists* oficiales de los jugadores del primer equipo de fútbol, así como de los equipos de deportes profesionales. Deezer participó activamente en diferentes eventos del Club, como la Match Party que se organizó con motivo del Clásico en el Camp Nou, la Fan Zone de la Final de la Copa del Rey, y la Rúa de Campeones de Liga 2017/18.



**HEAD AND SHOULDERS**

Head & Shoulders lanzó al mercado la edición limitada de su Champú con la imagen de Messi, Suárez, Piqué, Busquets y Sergi Roberto, disponible en exclusiva en la plataforma de compra *online* y con motivo de la feria comercial Double eleven de China 2017. Del mismo modo, lanzó al mercado la edición limitada con las imágenes de Messi, Suárez, Rakitic, Piqué y Busquets, disponible para la región de Indonesia.



**SHIMAO GROUP**

El FC Barcelona y el grupo Shimao presentaron en China en el mes de abril la serie de cómic titulada *Whirlwind Alliance (Alianza tifón)*, protagonizada por los jugadores del FC Barcelona y el popular héroe del cómic japonés *Monkey King*. Esta serie, compuesta por once capítulos, narra las aventuras de dos jóvenes que tienen la oportunidad de entrenarse en La Masia. El cómic se desarrolló junto con Shimao con el objetivo de promover la cultura del fútbol con un icono de la cultura china. En julio de 2017 Shimao organizó un clínic para 45 chicos y chicas en Barcelona. De esta actividad surgió un documental corporativo que estuvo disponible *online* y que consiguió más de 200.000 visualizaciones.



**SPD BANK**

**Barça Dream Team Credit Card Launch**

El Partner del FC Barcelona Shanghai Pudong Development Bank Credit Card Centre (SPDB) lanzó al mercado durante la temporada diversas tarjetas de crédito asociadas a servicios exclusivos y beneficios relacionados con el Club, como las tarjetas de crédito Barça Dream Team y la tarjeta conmemorativa del histórico doblete conseguido esta temporada.



## TEMPORADA DE NOVEDADES

El Departamento de Meetings & Events se consolidó como una fuente importante de ingresos y finalizó la temporada con nuevos éxitos y récords en su gestión. La temporada 2017/18 el FC Barcelona gestionó más de 400 eventos, tanto comerciales como internos.

Algunos de los grandes eventos comerciales fueron el Congreso de Médicos de Isokinetic, las fiestas de graduación de escuelas de Negocio, la Fiesta de Hospitality VIP y los más de 150 actos en formato reunión con comida y/o cena, que se realizaron en diversas dependencias del Estadio. También

se gestionaron eventos internos, como la Asamblea Anual de Compromisarios, el Match Party, la Fan Zone de Madrid, el 2nd Sports Technology Symposium, la presentación del Proyecto Masia 360 y el Torneo Internacional de Fútbol.

El lanzamiento de nuevos productos también fue un éxito: desde el Escape Room de Museo hasta la utilización de nuevos espacios, como el Palau Blaugrana y la Pista de Hielo, completamente reconvertidos en salas VIP en un día de partido. Además, se participó en la Feria de IBTM de Barcelona e IMEX de Frankfurt.



## FOOD&BEVERAGE

Teniendo en cuenta el elevado número de visitantes que recibe el Camp Nou en verano, y con el objetivo de adaptar los servicios al visitante, se añadieron nuevos puntos de venta, como un Food Truck de Ben&Jerry's y una heladería Carte d'Or anexos al punto de venta del Tour.

A su vez, se remodelaron el punto de venta del Tour, junto con Damm, para transmitir un *look&feel* mediterráneo y acercar la gastronomía local a todos los visitantes del Museo.

También fue el año de los Food Trucks, un nuevo modelo y una opción de calidad para disfrutar de la mejor gastronomía sobre ruedas. Estos puntos de venta se incluyeron en la Fan Zone de Madrid y en el Torneo de las Escuelas y la Fiesta de la Convivencia.

Este año se personalizaron los establecimientos de restauración vinculados con días de partido, y se está trabajando en una mejora de la oferta completa, incluso con soluciones tecnológicas innovadoras para dar un salto cualitativo y de servicio en todo el Estadio.



## DE FCB MERCHANDISING A BLM

La temporada 2017/18 ha sido la última en la que las tiendas Barça y el *merchandising* han sido explotados por FCB Merchandising, una empresa 100% propiedad de Nike. Una vez finalizado el contrato el 30 de junio de 2018, el Club recuperó la gestión de la explotación mediante la creación de una sociedad propiedad del FC Barcelona llamada *Barça Licensing and Merchandising* (BLM), y subrogó el personal y el negocio de la empresa que controlaba Nike.

El Club optó por esta solución para recuperar el control directo de la marca Barça y seguir su expansión global. El *merchandising* es una herramienta fundamental para po-

sicionar la marca Barça en determinados mercados estratégicos. Para ello se quiere crear un *universo Barça* muy identificado en sus tiendas y tener puntos de venta con una fuerte identidad de marca. Además, BLM también permitirá acercarse más al socio y al público local para fidelizarlo como cliente.

Actualmente el negocio incluye la explotación de tres tiendas propias (Megastore del Camp Nou, Paseo de Gracia y la Roca Village), además de 15 tiendas con licencia, 328 licenciatarios y más de 7.000 referencias de productos oficiales licenciados.

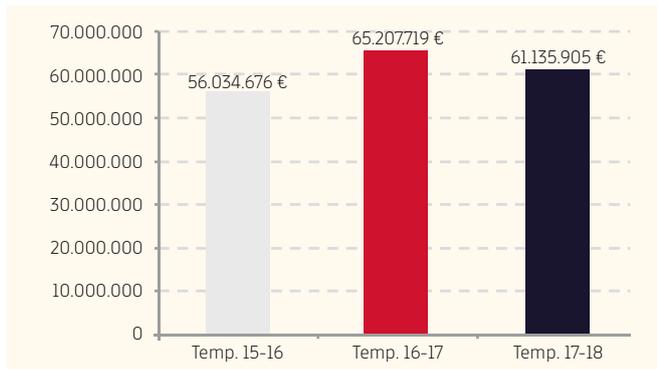


## FACTURACIÓN

La facturación global en concepto de entradas de fútbol, fge-bàsquet y secciones se situó en 62,3 millones de euros, y se cerró la temporada con una disminución de un 8% respecto a la campaña pasada.

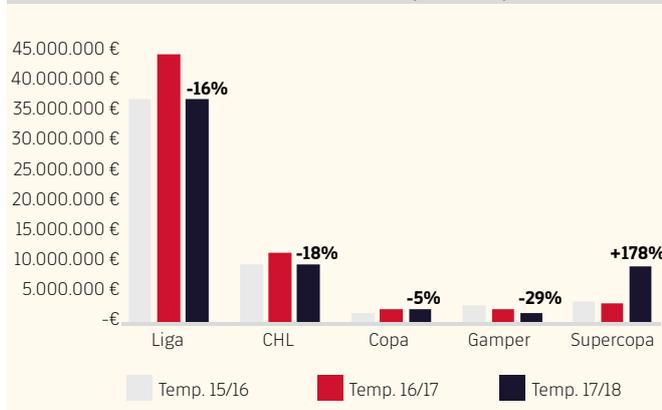
### Taquillaje del Camp Nou

La facturación del Camp Nou durante la temporada 2017/18 no consiguió igualar la facturación del curso 2016/17, y la campaña se cerró con una cifra de 61.135.905 €, un 6% menor.

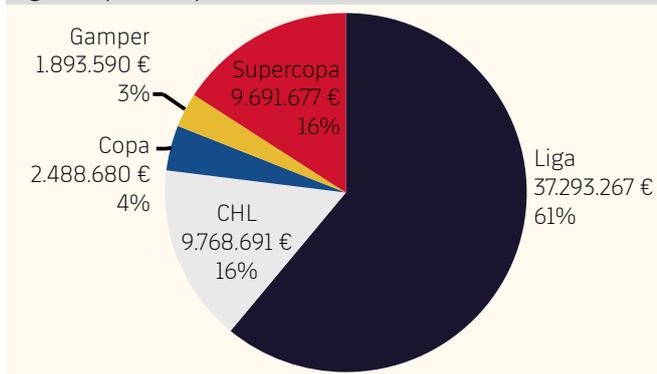


El principal descenso se explica por el decrecimiento en la venta de entradas a causa del descenso del turismo en Barcelona. En relación con los datos de facturación por competición, hubo una disminución en las principales competiciones a excepción de la Supercopa contra el Real Madrid, en que se produjo un incremento del 178% respecto a la temporada pasada.

### Evolución de la facturación del fútbol por competiciones



### Ingresos por competición

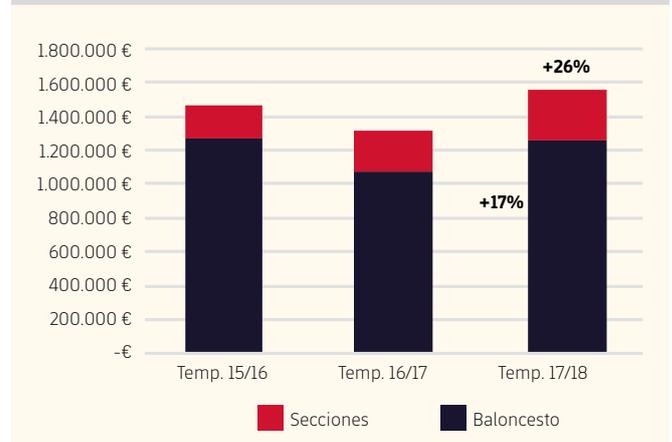


### Taquillaje del Palau y del Miniestadi

El Palau consiguió superar la facturación de la temporada 2016/17, y el curso se cerró con una cifra de 1.563.809 €, un 18% superior. El principal ascenso se produjo por el crecimiento en la venta de entradas de baloncesto habiendo disputado cuatro partidos más, lo que implicó un ascenso de un 17% respecto a la temporada pasada. Aun así, el resto de secciones, a excepción del balonmano –que no pudo pasar de octavos en la Champions–, tuvieron un incremento considerable en la facturación, y cada una obtuvo uno de los mejores resultados en la historia del Club. En resumen, el balonmano decreció sólo un 1%, mientras que el fútbol sala creció un 60%, y el hockey patines, un 12%, con una facturación total de 304.351 €, un 26% más respecto a la temporada anterior.

El Miniestadi creció un 283% respecto al curso 2016/17 gracias al ascenso de categoría a Segunda A, con una facturación de 100.779 €.

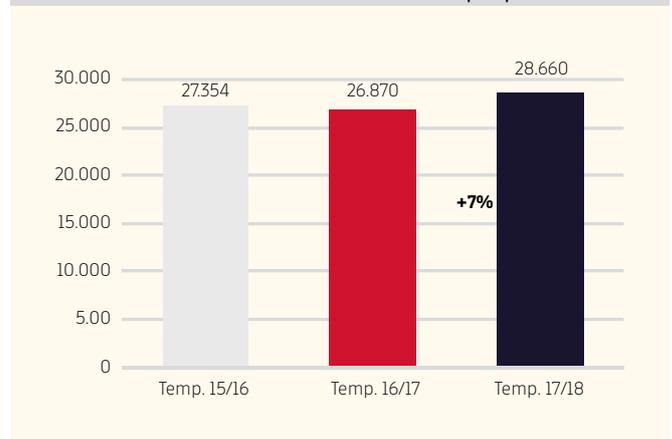
### Evolución de la facturación del Palau



### Seient Lliure Camp Nou

El uso del Seient Lliure aumentó entre los socios abonados y consiguió una cifra de liberaciones de 831.152, un 7% más que la temporada 2016/17. La media de liberaciones de la temporada 2017/18 se situó en 28.660 por partido.

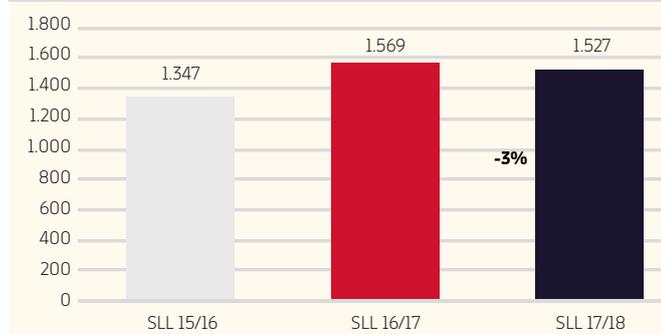
### Evolución del número de liberaciones medias por partido de fútbol



## Seient Lliure Palau

El número de liberaciones disminuyó un 3% respecto a la temporada anterior. Los resultados deportivos y la eliminación prematura en la Euroliga, con menos partidos por disputar, siguieron haciendo que los abonados liberaran sus asientos con unas cifras similares a las del curso 2016/17.

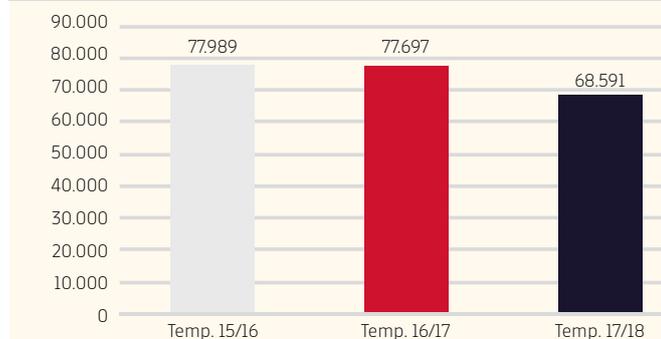
Evolución del nº de liberaciones medias por partido de baloncesto



## Asistencia al Camp Nou

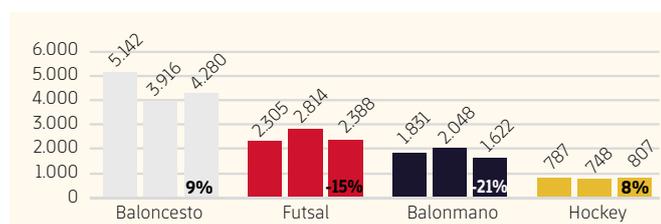
El Camp Nou registró unos volúmenes de asistencia más bajos que la temporada pasada, un 12% menos respecto a la campaña 2016/17. Los principales decrecimientos se produjeron en Liga y Champions, con una disminución del 14% y una media de 11.266 y 12.162 asistentes menos por partido, mientras que la asistencia en Copa se mantuvo. En la Supercopa aumentó un 25% por el atractivo del rival, el Real Madrid.

Evolución de la asistencia al Camp Nou



## Asistencia al Palau Blaugrana

La asistencia al Palau Blaugrana disminuyó un 5% respecto a la temporada pasada. En cuanto al baloncesto, aumentó un 9%, en parte sobre todo a los cuatro partidos disputados de más respecto al curso 2016/17. El balonmano decreció un 21% en Liga Asobal, principalmente por el menor interés a causa del dominio del equipo, y creció un 3,24% en EHF. En cuanto al fútbol sala y al hockey patines, la asistencia fue de -15% y +8%, respectivamente.



## PRODUCTO VIP

El Área Hospitality del FC Barcelona siguió creciendo y consiguió la mejor facturación de la historia del departamento. La temporada 2017/18 llegó hasta los 19 millones de euros y sobrepasó en un 2% la facturación conseguida durante la temporada 2016/17. Como partido destacado, el Clásico disputado contra el Real Madrid superó los 3 millones de euros en facturación VIP, con más de 2.400 entradas vendidas, y se consiguió el mejor registro de la historia en un partido.

Para mejorar la experiencia de usuario y fidelizar clientes de temporada se realizaron diversos eventos de *networking* con muy buena aceptación, entre los que se contaban los nuevos VIP Breaks y el evento final de temporada en la Ciudad Deportiva y La Masia. También se mejoró la experiencia de los palcos y las localidades VIP, se facilitó la personalización de los boxes y las salas, se amplió la inversión en mobiliario y se fomentó la comunicación *one to one* con el cliente.

También se lanzó un nuevo producto, *Star Pass*: los clientes que habían comprado una entrada de partido en Players Zone podían mejorar su experiencia asistiendo de forma exclusiva a la entrada de todos los jugadores del FC Barcelona a las instalaciones del Camp Nou. De este modo pudieron ver todas las estrellas del primer equipo a pocos metros de distancia en un entorno único, y su visita al partido se transformó en una experiencia irrepetible.

Más de 250 empresas volvieron a confiar en FC Barcelona Hospitality como herramienta comercial para reforzar la relación con los clientes, mejorar el posicionamiento de su marca y maximizar los ingresos de su compañía.



## APPS DE ENTRETENIMIENTO

### FCB Fantasy Manager

¡Ficha, entrena, desafía, vence a miles de rivales y derrótalos dentro del campo!

Enfréntate a miles de participantes, mídete con tus amigos y demuestra que eres el candidato ideal para gestionar el FC Barcelona, además de entrenar a grandes estrellas como Lionel Messi, Luis Suárez, Neymar Jr, Sergio Busquets, Andrés Iniesta y el resto del equipo.

#### Google Play

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fmfcbarcelona>

#### iTunes

<https://itunes.apple.com/es/app/fc-barcelona-fantasy-manager/id1178918185?mt=8>



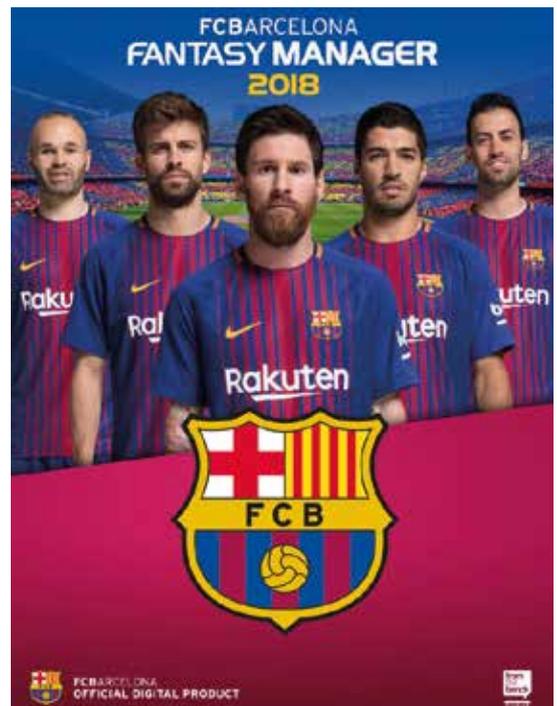
IPAD



IPHONE



ANDROID



### FCB Keyboard

¡El teclado oficial del FC Barcelona ya está a punto para los Barça Fans! Consigue estar más cerca de tu club favorito ¡con este teclado inteligente y sus funcionalidades únicas! El FCB Keyboard es más que un teclado: también incluye temas, *stickers*, noticias y mucho más. Todo lo que te puedas imaginar del FC Barcelona y sus jugadores, en tus manos.



IPHONE



ANDROID



#### Google Play

[https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fcbflip&hl=es\\_419](https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fcbflip&hl=es_419)

#### iTunes

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.kika-tech.keyboard.theme.fcbarcelona&hl>

**DESCARGAS TOTALES  
(TEMPORADA 2017/18)  
3.296.296**

Las aplicaciones del FC Barcelona reciben valoraciones muy positivas por parte de los usuarios, y normalmente son valoradas con una puntuación de 4,5 sobre 5 estrellas. ★★★★★

## OTROS JUEGOS EN LOS QUE TAMBIÉN PUEDES ENCONTRAR AL FC BARCELONA

### Kings of Soccer (¡NUEVO!)

¡Crea tu Dream Team con las estrellas del fútbol mundial y llévalas a la victoria en el próximo gran campeonato!

Link: <https://www.hugogames.com/game/kings-of-soccer/>



### Football Master

Crea tu propio equipo desde cero y conviértete en un campeón de clase mundial usando técnicas de *scouting*, entrenamiento y fichajes y participando en los mejores torneos y ligas mundiales en tiempo real.

Link: <http://www.footballmaster.us/>



### Soccer Stars

Escoge a tu equipo de fútbol favorito y comienza el campeonato. El objetivo es convertirte en un campeón haciendo regates increíbles y chutes imparables.

Link: <https://www.miniclip.com/games/soccer-stars/es/>

### Football Strike (¡NUEVO!)

¡Nunca antes has jugado a un juego de fútbol como este! Desafía a tus amigos en el modo multijugador de chute de penales, ¡o conviértete en un mito jugando en el modo carrera!

Link: <https://www.miniclip.com/games/football-strike/en/>



## INSIDE BARÇA

El FC Barcelona lanzó a la plataforma Verizon Go90 la serie *Inside Barça*, que emitió semanalmente contenidos exclusivos de primera calidad en exclusiva para Estados Unidos. La serie ofrece a los aficionados al fútbol, y principalmente del FC Barcelona, escenas exclusivas relacionadas con el Club. Durante un año, cada viernes *Inside Barça* emitió resúmenes, previas de partidos, comentarios, imágenes de entrenamiento, reacciones de entrenamiento y entretenimiento, además de otros contenidos originales creados por el Club.



## MOBILE WORLD CONGRESS

En el Mobile World Congress se presentó un proyecto entre el FC Barcelona, Google y Snapchat en el ámbito de la realidad aumentada que permitió a los usuarios pisar virtualmente la hierba del Estadio y sentirse como un jugador en día de partido a través de un terminal móvil.



## CAMBIO DE NOMBRE PARA SEGUIR CRECIENDO



El proyecto hasta ahora conocido como *FCBescola* dio un paso adelante en su expansión internacional con un cambio de denominación que lo ayudará a seguir creciendo en mercados estratégicos. En julio de 2018 pasó a llamarse *Barça Academy*, un nombre mucho más coherente en todo el mundo y que seguro que contribuirá a ampliar su horizonte en los cinco continentes. La palabra *escola* a partir de ahora sólo seguirá formando parte del nombre de la *Barça Escola Barcelona*, la base fundamental del proyecto.

La temporada 2017/18 fue la primera en toda la historia en la que la Barça Academy tuvo escuelas de fútbol en los cinco continentes, tras la apertura de dos sedes en las ciudades australianas de Brisbane y Sydney. Así, el FC Barcelona ya dispone de sus primeras escuelas de temporada en Oceanía, donde se había trabajado durante los últimos años.

Durante estos 12 meses más de 45.000 niños y niñas de cualquier punto del planeta pudieron disfrutar del aprendizaje del fútbol según el estilo de juego y los valores del FC Barcelona siguiendo las indicaciones impartidas por entrenadores formados en la Barça Escola Barcelona.

La temporada 2018/19 empieza con un total de 45 sedes permanentes de la Barça Academy en 22 países del mundo. Se ha pasado de las 27 con las que se cerró el curso 2016/17 a las 45 que arrancan con la nueva campaña. En estos últimos meses se han abierto escuelas de fútbol en Calgary (Canadá); Austin, Chicago, Columbus, Northern Virginia y San Diego (Estados Unidos); Puebla (México); Costa Rica; Bogotá, Cali y Medellín (Colombia); Lusaka (Zambia); Kuwait; Haikou y Chengdu (China); Nara (Japón) y Brisbane y Sydney (Australia). Entre las sedes de la Barça Academy y los Barça Academy Camps, el proyecto estuvo presente en un total de 52 países de todo el mundo, lo que representa un 25% del total.

El proyecto también tiene dos escuelas que han tomado la denominación de PRO para esta nueva campaña, la Barça Academy PRO NY (Estados Unidos) y la Barça Academy PRO Haikou (China), en las que se busca poder competir en las máximas ligas de cada estado o país. En este caso, los entrenadores ya no son autóctonos, sino que forman parte del FC Barcelona y han estado formados como técnicos en nuestras instalaciones. Se trata de proyectos propios del Club, ya que incluyen una importante inversión por parte del FC Barcelona y sus deportistas juegan con la equipación oficial de la temporada fuera de nuestras fronteras.

También este curso se puso en marcha en la localidad de Casa Grande (Arizona, en Estados Unidos) la Barça Residency Academy ante los retos que plantea el mercado americano, especialmente por el interés de las familias en el acceso de sus hijos al mundo universitario. Esta residencia deportiva ofrece el primer programa permanente de estas características, y combina la formación deportiva con la preparación para los estudios universitarios. Sus jugadores también compiten con la equipación oficial del Club. Esta temporada 2017/18 los jugadores de la categoría Sub-17 consiguieron la tercera plaza en los play-offs de la Development Academy, la máxima división de Estados Unidos.

La segunda temporada de vida de la Barça Escola de Basket Barcelona reunió a cerca de 200 niños y niñas que siguieron aprendiendo a jugar a su deporte preferido bajo la supervisión de dos exjugadores que han hecho historia en el FC Barcelona, Roberto Dueñas y Nacho Solozábal. Este curso, además, empezaron a realizarse los Barça Academy Camps internacionales de baloncesto y balonmano, que se sumaron a los ya existentes de fútbol sala fuera de nuestras fronteras.

### El Torneo Internacional se acerca a los 2.000 jugadores

En sólo siete temporadas el Torneo Internacional Barça Academy ha llegado a ser un referente en cuanto a su compleja organización, ya que reúne a cerca de 2.000 jugadores de los cinco continentes provenientes de un total de 22 países y representando a 45 Barça Academy y Camps. En esta edición 2018 los equipos dominadores fueron los barceloneses, que consiguieron dos campeonatos y tres subcampeonatos entre las cuatro categorías disputadas entre la Ciudad Deportiva Joan Gamper y el Miniestadi. El padrino del torneo 2018 fue el jugador del primer equipo Sergi Roberto.



### Desembarco en Norteamérica

Una de las expansiones más destacadas de la última temporada fue la que se realizó en el territorio norteamericano, donde se pasó de las seis sedes entre Estados Unidos y Canadá durante el curso 2016/17 a las 15 sedes con las que arrancará el 2018/19, con seis Barça Academy en Canadá (Vancouver, Edmonton, Calgary, Montreal, Ottawa y Toronto), ocho en Estados Unidos de América (Barça Academy en Austin, Charlotte, Chicago, Columbus, Northern Virginia y San Diego, Barça Academy PRO Nueva York y Barça Residency Academy en Arizona), y la primera Barça Academy en México, situada en la ciudad de Puebla.



### El torneo de Las Américas se consolida en Dominicana

La segunda edición del torneo Barça Academy Las Américas se consolidó dentro del calendario de las escuelas de América con un gran éxito organizativo por parte de la Barça Academy República Dominicana. La competición, celebrada en las instalaciones de los campos de polo de Los Establos de Cap Cana, reunió a más de 400 niños y niñas de 8 a 13 años llegados de siete países diferentes (Estados Unidos, Brasil, Japón, Guatemala, Colombia, República Dominicana y Barcelona), y en representación de 13 FCBEscoles y FCBCamps.



### Rakuten, espónsor de Barcelona, Japón y el Torneo

El patrocinador principal del FC Barcelona, Rakuten, pasó a ser el patrocinador oficial de las Barça Academy de Barcelona, las sedes situadas en Japón así como del Torneo Internacional que se celebra en las instalaciones del Club durante las vacaciones escolares de Semana Santa. El principal objetivo de este acuerdo con el gigante del comercio electrónico japonés es poder dar más visibilidad y crecimiento internacional al proyecto, que actualmente desarrolla sus actividades en más de 50 países de alrededor del mundo.





## LOS BARÇA LEGENDS SIGUEN CRECIENDO

Barça Legends es el resultado de un programa del FC Barcelona que tiene por objetivo poner en valor la figura de los futbolistas que han vestido la camiseta del Club. El proyecto, enmarcado en el programa Masia 360, tiene la voluntad de contribuir a la globalización de la marca Barça y de sus valores a través de los exjugadores, así como rentabilizar la carrera de los deportistas más allá de su carrera profesional.

A las órdenes de Albert Ferrer, el equipo de exjugadores azulgrana disputó partidos en Europa, África y América del Sur con un balance muy positivo para los intereses culés. De los siete partidos disputados, los azulgranas obtuvieron cinco victorias, un empate y una derrota.

El primer partido de la temporada se jugó en Old Trafford, en el partido de vuelta del enfrentamiento en el Camp Nou unos meses antes. Aunque los azulgranas empezaron perdiendo por 2-0, un gol de Luis García y una jugada individual de Gaizka Mendieta cuando finalizaba el partido permitieron a los hombres de *Chapi Ferrer*, empatar el partido. Los beneficios de 350.546,23 € de los dos partidos se destinaron al proyecto del Pediatric Cancer Center Barcelona del Hospital de Sant Joan de Déu para construir un nuevo centro y a la investigación contra el cáncer infantil, que tiene como misión garantizar el tratamiento oncológico a todos los niños enfermos.

En el mes de noviembre los Barça Legends viajaron hasta Bulgaria para disputar un partido ante los Stóichkov Friends. El mítico exjugador culé jugó una parte con cada equipo y fue el protagonista de marcar un gol con el combinado azulgrana. El otro gol barcelonista fue obra de Daniel García Lara. Esta fue la única derrota de los de *Chapi* esta temporada.

El siguiente encuentro fue en Mozambique y jugaron contra los Mamba Legends. Los azulgranas vencieron con un gol espectacular del portugués Simao Sabrosa. En el mes de abril, el equipo jugó un partido en Brasil y fue la primera vez en la historia del FC Barcelona que un equipo azulgrana jugaba en tierras brasileñas. La localidad escogida fue Recife, ciudad natal de otra leyenda del Club como es Rivaldo. El delantero azulgrana participó una parte con cada equipo y otro brasileño, Giovanni Silva, fue el autor del gol de la victoria culé.

En el mes de junio, los Barça Legends disputaron un triangular en la localidad francesa de Le Havre, donde jugaron ante un combinado local. Los de Ferrer sumaron la primera victoria del día al vencer por 1-3 con goles de Saviola y Óscar Arpón. El segundo partido de la jornada fue ante las leyendas del Olympique de Marsella. Un gol de Giovanni y uno doble de Arpón les permitieron llevarse el triangular.

El último partido del año fue en Cluj (Rumanía), donde los azulgranas jugaron ante un combinado de jugadores rumanos que disputaron el Mundial 94 en Estados Unidos. Gica Hagi, que jugó una parte con cada equipo, y Julio Salinas fueron los goleadores culés.

Los exjugadores también participaron en eventos del FC Barcelona en diferentes lugares del mundo. La temporada 2017/18 los Legends participaron en 32 actos con patrocinadores y otros clientes del Club.

Una sesentena de jugadores ya han participado en algún evento o partido como integrantes en la historia de los Barça Legends; se trata de Angoy, Zambrotta, Juan Carlos Rodríguez, Popescu, Hagi, Belletti, Nadal, Edmílson, Mendieta, Goicoechea, Giuly, Julio Salinas, Ronaldinho, Luis García, Abidal, Déhu, Davids, Simao, Guzmán, Ezquerro, Estebanz, Frank de Boer, Ronald de Boer, Jofre, Jordi López, Juan Carlos Moreno, Aloisio, Giovanni, Sorín, Bonano, Gabri, Jorquera, Soler, Arnau, Sánchez Jara, Christanval, Rivaldo, Kluivert, Coco, Baía, Couto, Deco, Damià, Amor, Babangida, Anderson, Carrasco, Carreras, Dani, Arpón, Saviola, Sergi, Henry, Kodro, Litmaniño, Sonny Anderson, Stoichkov, Tomas, Villena y de los entrenadores Jose Mari Bakero y *Chapi Ferrer*.









# ÁREA PATRIMONIAL ESPAI BARÇA



## Aprobación del Espai Barça

La temporada 2017/18 significó un impulso definitivo al Espai Barça, gracias a las aprobaciones administrativas del planeamiento urbanístico que debe hacer posible la transformación de las instalaciones del Club en el barrio de Les Corts. El Ayuntamiento de Barcelona aprobó el 27 de abril, con un amplio consenso político, la Modificación del Plan General Metropolitano (MPGM) y posteriormente la Generalitat lo aprobó definitivamente tras un proceso de trabajo conjunto entre el consistorio y el propio Club. Una vez finalizada la tramitación administrativa de la Modificación, el FC Barcelona puede empezar a tramitar los proyectos de urbanización y reparcelación y, posteriormente, solicitar las licencias de construcción. El objetivo del Club es iniciar las obras en verano de 2019.

### Acuerdo de ciudad y visto bueno de la Generalitat

Fue en esta temporada cuando fructificó el trabajo que el Club había realizado durante muchos meses con los equipos técnicos de Urbanismo, Movilidad y Sostenibilidad del Ayuntamiento de Barcelona, y del proceso participativo llevado a cabo con los vecinos del barrio de Les Corts para debatir y consensuar las características recogidas en el documento del MPGM. Tras su aprobación inicial, se abrió un proceso de exposición pública y se trabajó para mejorar el plan y dar respuesta a las alegaciones





## EL MPGM EN CIFRAS

### TECHO (PROPIEDAD)

	ESTADO ACTUAL				PROPUESTA MPGM						DIF	
	ZONA VERDE	VIARIO	TOTAL	ZONA VERDE	ZONA VERDE NO COMPUTABLE	VIARIO	ACTIVIDADES EN	TERCIARIO	TOTAL			
	500	6.700	81.350	88.550	1.450	27.050	5.000	69.700	-	-	103.200	14.650
FCB Y OTROS*	191.600	2.200	4.000	197.800	176.250	-	-	-	2.200	4.700	183.150	-14.650
<b>TOTAL</b>	<b>192.100</b>	<b>8.900</b>	<b>85.350</b>	<b>286.350</b>	<b>177.700</b>	<b>27.050</b>	<b>5.000</b>	<b>69.700</b>	<b>2.200</b>	<b>4.700</b>	<b>286.350</b>	

### USOS DEL SUELO

	ESTADO ACTUAL	PROPUESTA MPGM	DIF
EQUIPAMIENTO	192.100	177.700	-14.400
ZONA VERDE	8.900	27.050	18.150
ZONA VERDE NO COMPUTABLE	0	5.000	5.000
VIARIO	85.350	69.700	-15.650
ACTIVIDADES EN EQUIPAMIENTO	0	2.200	2.200
TERCIARIO	0	4.700	4.700
<b>TOTAL</b>	<b>286.350</b>	<b>286.350</b>	<b>0</b>

#### Fruto de la propuesta aprobada

- La ciudad gana 13.900 m<sup>2</sup> de suelo, 18.600 m<sup>2</sup> de nuevas zonas verdes, 1.450 m<sup>2</sup> de suelo para la construcción de un equipamiento público y el acceso a un gran espacio de uso público abierto y sin vallas de más de 40.000 m<sup>2</sup>. El FCB invierte 28 M € en viales y zonas verdes del entorno y 75 M € para soterrar la totalidad del aparcamiento y crear un campus de calidad.
- El Club aumenta en 104.000 m<sup>2</sup> el techo edificable de equipamiento (Camp Nou, Nou Palau Blaugrana y las oficinas del Club) y 30.000 m<sup>2</sup> de usos terciarios (oficinas y hotel).

### TECHO

	ESTADO ACTUAL				PROPUESTA MPGM						DIF	
	ZONA VERDE	VIARIO	TOTAL	ZONA VERDE	ZONA VERDE NO COMPUTABLE	VIARIO	ACTIVIDADES EN	TERCIARIO	TOTAL			
	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	0	0
FCB Y OTROS*	139.400	0	0	139.400	243.400	0	0	3.000	28.000	274.400	135.000	
<b>TOTAL</b>	<b>139.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>139.400</b>	<b>243.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>28.000</b>	<b>274.400</b>		

\* Incluye Bowling Pedralbes y edificio de Travessera.



### SUELOS, TECHOS Y COSTES ECONÓMICOS

- La propuesta integra una ganancia de suelo público, con casi 14.681 m<sup>2</sup> más que ahora. El suelo reservado para equipamientos públicos deportivos será de unos 1.500 m<sup>2</sup>, y la zona verde pública aumentará en más de 23.150 m<sup>2</sup> y será de unos 32.050 m<sup>2</sup>.
- En cuanto al techo edificable, se reservan 243.400 m<sup>2</sup> sobre rasante para los equipamientos privados del recinto. Este espacio dará cabida al futuro Camp Nou y el Nuevo Palau Blaugrana, a los que se añadirán espacios destinados al desarrollo de actividades complementarias, culturales, servicios, etc., como La Masia y el Museo del FC Barcelona.
- El cruce de Aristides Maillol con Joan XXIII es donde se levantarán nuevas edificaciones de un

techo total máximo de 28.000 m<sup>2</sup> para situar en ella los usos de oficinas, restauración, comerciales y hoteleros, estos últimos, de un máximo de 9.500 m<sup>2</sup>.

- También incluye un edificio de equipamiento de un techo de 15.585 m<sup>2</sup> donde se situarán los servicios de administración y gestión del Club.
- Se reservan 3.000 m<sup>2</sup> para actividades comerciales ligadas al deporte.
- Económicamente, el plan no implica coste alguno para la ciudad, ya que el FC Barcelona asumirá todos los gastos derivados de las obras de urbanización de las calles, los nuevos espacios libres públicos y los nuevos espacios abiertos de uso público del recinto, que tendrán un coste superior a los 125 millones de euros.

recibidas por parte de los grupos municipales y la Federación de Asociaciones de Vecinos de Barcelona (FAVB), incorporando una serie de cambios trabajados con el Club. El resultado final fue un mejor planeamiento para la ciudad, con más consenso y más plural, que aumentó el interés público de la operación.

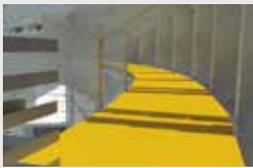
El acuerdo se escenificó el 12 de abril con una fotografía en la que participaron la alcaldesa Ada Colau, el presidente del Barça Josep Maria Bartomeu y los representantes municipales que votaron a favor: Xavier Trias (Grupo Municipal Demócrata), Carina Mejías (Ciudadanos), Alfred Bosch (ERC), Jaume Collboni (PSC), Alberto Fernández (PP) y el regidor no adscrito, Gerard Ardanuy.

El 15 de mayo la Subcomisión de Urbanismo del municipio de Barcelona, organismo dependiente de la Generalitat, aprobó el MPGM y el consejero de Territorio y Sostenibilidad, Damià Calvet, firmó la aprobación después de su nombramiento, por la que, el 15 de junio se publicó en el *Diario Oficial de la Generalitat de Catalunya* (DOGC).

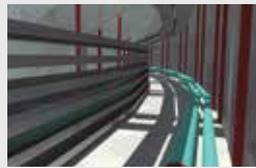
# OBRAS DE SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO EN EL CAMP NOU

El Club ha llevado a cabo durante el verano unas obras para mejorar las instalaciones de electricidad y ampliar el túnel de acceso al Estadio

## Una anilla interior en la segunda gradería

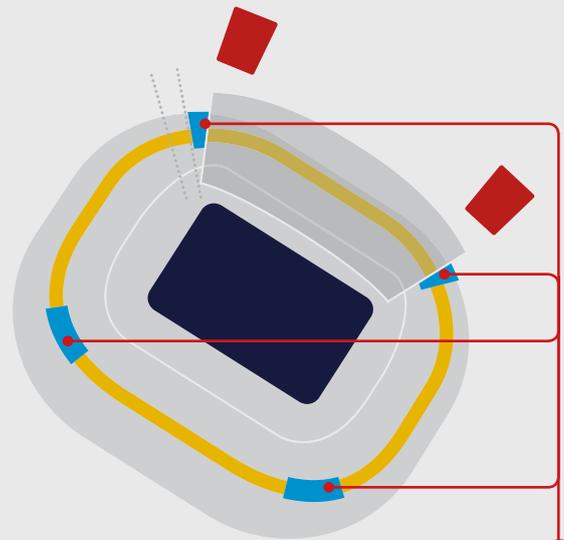


**Una autopista interior**  
El nuevo espacio que se crea con forjado de hormigón será transitable e independiente del flujo del público.



**Instalaciones bien ordenadas**  
El cableado está distribuido en bandejas para facilitar las tareas de mantenimiento.

1



3

## Salas técnicas

### Cuatro centros de transformación

Desde el *centro de entrega* se conecta a cuatro salas eléctricas situadas en los cuatro córneres, que también están conectadas a la anilla interior, lo que provoca que el sistema eléctrico sea más eficiente, con menos pérdidas energéticas.



4

## Un túnel más alto y más ancho



### Eliminación de escaleras

El proceso de ampliación de la entrada del túnel del Gol Sur prevé la eliminación de algunos tramos de escalera.



**Un gálibo y una anchura mayores**  
Con las obras, el gálibo (altura) y la boca más ancha permitirán la entrada al campo de vehículos más grandes.

2

## Instalaciones de electricidad

**Zona de la explanada de Tribuna**  
Nueva acometida eléctrica de Endesa soterrada que permitirá optimizar la infraestructura eléctrica y dotar de más potencia al sistema, según los estándares internacionales.





## Colocación de la primera piedra

El 14 de septiembre pasó a la historia como el día en el que se comenzó a hacer tangible el proyecto del Espai Barça con el inicio de la instalación más emblemática de la Ciudad Deportiva, el Estadio Johan Cruyff. La colocación de la primera piedra se hizo en un acto institucional en los antiguos terrenos del Tenis El Forn, donde se edifica la instalación azulgrana, que está previsto que esté terminada durante el primer trimestre de 2019.

El Estadio Johan Cruyff, que lleva el nombre de una figura capital en la historia del FC Barcelona en homenaje a su legado, será la casa del Barça B, el Barça Femenino y el Juvenil A en la Youth League, así como el estadio donde los jugadores de la cantera culminarán su camino de formación y soñarán en su salto hacia el Camp Nou.

Al acto asistieron el presidente Josep Maria Bartomeu, el vicepresidente primero Jordi Cardoner; el vicepresidente Jordi Mestre, los directivos Ramon Pont,



Silvio Elías, Josep Ramon Vidal-Abarca, Jordi Calsamiglia, Maria Teixidor, Oriol Tomàs, Xavier Vilajoana, Emili Rousaud y el director ejecutivo del Club, Òscar Grau. De la familia Cruyff, estuvieron presentes su viuda, Danny Cruyff, y sus hijas Susila y Chantal, junto con otros miembros como sus nietos.

El Ayuntamiento de Sant Joan Despí estuvo representado por su alcalde,

Antoni Poveda. También asistieron al acto representantes de las instituciones deportivas del país, como el secretario general del Deporte, Gerard Figueras.

El acto también dió protagonismo a los futbolistas, representados por el capitán Andrés Iniesta, Gerard Deulofeu, Sergi Palencia, Carles Aleñá, Laura Ràfols y Marta Unzué, y representantes de La Masia y del fútbol formativo.

## EL CALENDARIO DE CONSTRUCCIÓN

### Primera piedra

El 14 de septiembre de 2017 pasó a la historia como el día en el que se empezó a hacer tangible el Espai Barça.



1

### Inicio de la estructura prefabricada de hormigón

En abril se comenzó a colocar la estructura prefabricada de hormigón armado en tribuna. Son piezas de gran altura.



3

### Inicio de la instalación de las gradas prefabricadas

La tribuna alta tiene capacidad para 1.000 espectadores, y la gradería baja, para 5.000 espectadores.



5

SEPTIEMBRE 2017

FEBRERO 2018

MARZO 2018

ABRIL 2018

MAYO 2018

JUNIO 2018

JULIO 2018



2

### Inicio del pilotaje y primera cimentación hormigonada

Dos máquinas realizaron las tareas de fijación de los pilones de cimentación en la zona de laterales, goles y tribuna.



4

### Inicio de la estructura metálica de acero

Una vez se instalen las losas para crear los forjados y la estructura metálica de acero hasta la cubierta se apreciará la altura del estadio.



6

### Inicio de las instalaciones internas, cañerías y cableados

Las obras interiores en el estadio para instalar cañerías y cableados para los servicios de agua, gas, wifi, etc. El Estadio Johan Cruyff será *smart* y sostenible.

## EL PROYECTO

# Un sueño que se hará realidad en 2019

El Estadio Johan Cruyff se empezó a construir a finales de septiembre de 2017 y las obras tienen que culminar, según el plazo previsto, a principios de 2019. La instalación, que será la joya de la Ciudad Deportiva Joan Gamper en Sant Joan Despí, tendrá un coste de unos 12 millones de euros.

- Instalación moderna y eficiente con capacidad para 6.000 espectadores.
- Perfil asimétrico, con una tribuna alta de 1.000 espectadores y una gradería baja de 5.000 espectadores con cubierta integral, inspirado en el antiguo campo de la calle Industria.
- La gradería de 360 grados abarca al público en todo su perímetro y confiere una lectura unitaria del conjunto.
- Los córners en forma circular generan la máxima proximidad entre los espectadores y los jugadores y contribuyen a que éstos se sientan acompañados.
- El acceso a las 6.000 localidades del Estadio se produce siguiendo los cánones clásicos, desde la cota superior de la gradería, proporcionando una visión general en el momento de la llegada y durante las circulaciones interiores.
- Tiene una gran visibilidad desde todos los asientos.
- Predominio de los colores azulgrana en las cubiertas y en la gradería.
- Aparcamiento para coches de 700 plazas.
- Un estadio *smart* y sostenible.
- Accesible: 62 plazas para personas con movilidad reducida.

**Inicio de la instalación del techo de la cubierta**

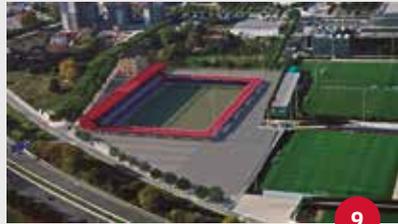
La cubierta y la estructura metálica son uno de los símbolos arquitectónicos más importantes del diseño del estadio.



7

**Inicio de la instalación del terreno de juego**

Este proceso tendrá una duración de cuatro meses, entre la preparación del terreno y el crecimiento de la hierba.



9

**Inicio de la instalación de los videomarcadores**

Los videomarcadores usan la última tecnología de pantallas led.



11

AGOSTO 2018

SEPTIEMBRE 2018

OCTUBRE 2018

NOVIEMBRE 2018

DICIEMBRE 2018

ENERO 2019

FEBRERO 2019

8



**Inicio de la instalación de la fachada**

La fachada, de 140 metros de longitud, se usa para mensajes como *Més que un club* o los valores, y se incorpora el dinamismo de las letras como parte característica.

10



**Inicio de la instalación de los asientos**

Los asientos de la tribuna, zona de goles y lateral tendrán una gran visibilidad, y cumplen así los estándares en la nueva construcción de estadios de fútbol.

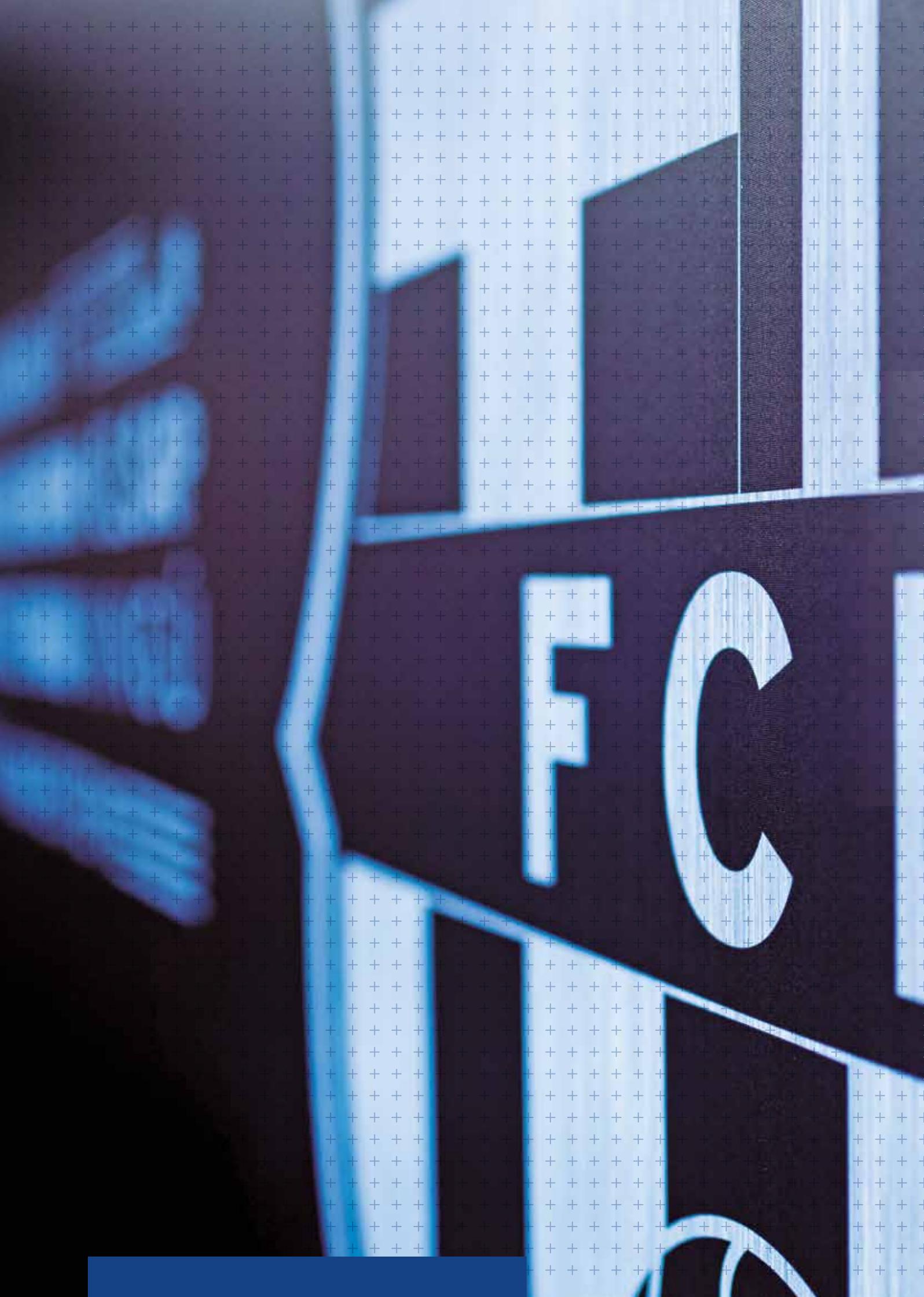
12



**Inauguración**

El final de las obras está previsto para febrero de 2019. Después se decidirá una fecha para su inauguración.





FC



# ÁREAS DE APOYO



## PLAN ESTRATÉGICO 2015-2021

### Seguimiento Temporada 2017/18

Durante el transcurso de la temporada, desde el Departamento de Planificación Estratégica se llevó a cabo una revisión a fondo del Plan Estratégico 2015-2021 y se analizaron cada uno de los proyectos que en él se incluyen, así como su grado de implantación y los resultados obtenidos que se derivan de cada uno de ellos.

Esta revisión responde al hecho de que nos encontrábamos, al final de esta temporada 2017/18, en el ecuador del mandato y de los seis años que marcaba inicialmente el plan elaborado y aprobado en el año 2015. Aunque la estructura genérica del Plan Estratégico se mantuvo inalterada, se hizo una profunda revisión de las más de 400 acciones que incluye y que están vinculadas a la consecución de los objetivos establecidos.

El resultado de esta revisión permitió dar tanto a la estructura directiva como a la ejecutiva del Club una imagen fiel de cuál es el grado de implementación del Plan Estratégico 2015-2021 y cuáles son las posibles áreas de mejora para alcanzar los objetivos.

Respecto a la planificación y la implementación de las diferentes acciones y proyectos, siguió de forma bastante fiel la planificación que se hizo en el momento de su aprobación.



# 1

## EXCELENCIA DEPORTIVA - Objetivos

### Deporte

Conseguir 1 de cada 3 títulos en cada sección profesional

### Deporte femenino

Profesionalizar todas las secciones del deporte femenino

### Conocimiento

Convertir el Club en un centro de referencia del conocimiento deportivo

### Relaciones institucionales

Estructurar y fortalecer la relación con las instituciones deportivas

# 2

## IMPLICACIÓN SOCIAL - Objetivos

### Socios

Consolidar el nivel de satisfacción de los socios.

Fomentar la participación de los socios en la vida del Club.

### Peñas

Desarrollar y estructurar el movimiento peñístico

### Secciones amateurs

Integrar y desarrollar las secciones amateurs

### Fundació Barça

Llegar a 1 M de niños y niñas beneficiarios de proyectos de la Fundació.

Desplegar actividades de la Fundació en las 42 comarcas catalanas.

### Relaciones entidades no deportivas

Estructurar y fortalecer la relación con instituciones no deportivas.

# 3

## PATRIMONIO - Objetivos

### Espai Barça

Construir el Espai Barça.

Cumplir el presupuesto de 600 M €.

Conseguir una contribución adicional de 40 M de ingresos.

### Innovación

Implementar proyectos de innovación en el Espai Barça.

### Patrimonial

Incrementar el valor patrimonial del Club.

# 4

## MARCA Y POSICIONAMIENTO GLOBAL - Objetivos

### Marca

Consolidar el posicionamiento de marca en los mercados prioritarios.

### Negocio global

Obtener 1.000 M de euros de ingresos.

Diversificar las fuentes de ingresos.

Internacionalizar las fuentes de ingresos.

# 5

## GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA - Objetivos

### Sostenibilidad económica

Mantener la Deuda Neta <2xEBITDA.

Mantener la ratio de masa salarial por debajo de 65%.

### Procesos

Construir e implementar un modelo de eficiencia operativa.

### Innovación

Desarrollar el ecosistema de Innovación del Club.

### Transformación digital

Digitalizar la actividad del Club.

### Gestión

Consolidar el modelo de gobernanza del Club.

## CONSOLIDACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HUMANOS

El Área de Recursos Humanos del FC Barcelona continuó en fase de implementación del Plan Estratégico, definido a tres años, consolidando las acciones realizadas durante dos temporadas e implementando las previstas para las últimas.

Esta temporada 2017/18 fue un año clave en cuanto a la implementación de acciones del Plan Estratégico de comunicación interna, presentado en julio de 2017, con las siguientes iniciativas realizadas:



### Pilar de Conocimiento

- Comunicados internos en función de su contenido, principalmente organizativos, operativos y sociales, de modo que se dio a conocer la estructura del Club y las personas que la forman, para estar informados de los cambios operativos y los procedimientos internos.

- *Learn&Lunch*: implementación de las sesiones *Learn&Lunch*, en las que se aprovechó la hora de comer para conocer las áreas del Club, las personas, así como los proyectos de alto impacto.

### Pilar Transversal y de Equipo

Eventos internos de Club con el objetivo de fomentar el trabajo transversal. Dentro de este pilar, se celebró la primera reunión del *Barça Leadership Meeting*, que reunió a todo el Comité de Dirección con los directores y los jefes de departamento. La sesión se celebró en un entorno diferente al habitual, lo que permitió a los asistentes relacionarse con personas de otros departamentos y áreas. Durante esta sesión se presentaron la actualización de las áreas y los proyectos con más impacto transversal, y se comunicaron a todos los asistentes los proyectos clave. Además, se les pidió compartir la información con todos sus equipos.

### Pilar de Comunicación Ascendente

- Realización de la Encuesta de Clima a todos los empleados, con un 78% de participación y un 83% de Compromiso Global como resultado de club. Los resultados globales se presentaron en el Auditori 1899 y, posteriormente, se celebraron *workshops* por área para presentar los resultados, hacer una comparativa en el ámbito de club y trabajar propuestas.

- Consolidación de los Desayunos con Dirección: realización de 12 desayunos, representación de todas las áreas por parte del Comité de Dirección y participación de más de 150 personas del Club, con una valoración satisfactoria de 9 sobre 10.

### Valores

Implementación de nuevas acciones que ayuden a llevar estilos de vida saludables, mediante buenos hábitos de alimentación y fomentando la práctica del deporte. Con este objetivo se implementó un programa de nutrición de ámbito particular y charlas en las que se trataron los temas de más interés entre los asistentes. También se instauró un día de la fruta, el torneo de pádel y la participación en la Cursa Barça de quienes estaban interesados en ello.

Otras iniciativas implementadas y ya consolidadas fueron:

**FEP – Foco en Personas**

El FEP es un programa para los empleados que permite hacer una valoración de la temporada, de los retos y los objetivos alcanzados. Esta valoración se comparte con el responsable directo, y permite un encuentro en el que se pueden intercambiar *feedbacks* e impresiones, todo en un marco en el que nuestros valores como club son la referencia y en el que también se exploran expectativas de movilidad funcional y geográfica, así como necesidades de formación y desarrollo.



**Programa de objetivos**

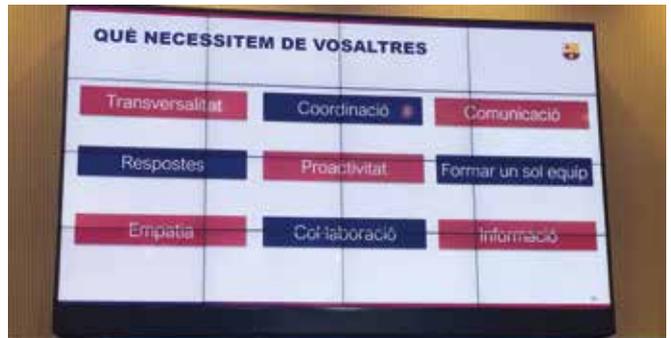
Al inicio de la temporada se implementó el nuevo Sistema de objetivos. Es un sistema de objetivos en cascada, con una estructura en la que tienen cabida objetivos de club, de área, de departamento e individuales. Se desarrolló un sistema informático con notificaciones para facilitar la gestión del empleado, con el fin de que todos los empleados tuvieran claros y definidos los objetivos para la presente temporada en un sistema lo más objetivo posible. La consecución de estos objetivos, que se valoran a final de temporada, define el porcentaje de *bonus* conseguido por cada empleado.

**Consolidación del modelo de ‘partners’ de RRHH**

Estas figuras ya son un referente para todas las áreas, y devienen las personas de contacto para cada una de las áreas.

**Alianzas estratégicas**

Con el fin de reclutar el mejor talento, se identificaron los mejores proveedores del mercado, capaces de llegar y atraer al mejor talento y, al mismo tiempo, garantizar un proceso de selección con altos estándares de valoración y certificación de niveles de calidad.



## DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

El Departamento de Tecnologías de la Información tiene como misión desarrollar una serie de proyectos estratégicos en los próximos años, que transformarán la concepción tecnológica y digital del Club con un doble objetivo. Por un lado, conseguir el reconocimiento del Barça como marco internacional explorando todas las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías para llegar a los millones de aficionados que tiene alrededor del mundo, y, por otro lado, transformar las plataformas y las herramientas del Club para agilizar y optimizar el día a día de deportistas y trabajadores.

## PROYECTOS ESTRATÉGICOS

### Innovación tecnológica con el GSMA

La excelente conectividad wifi de que dispone el Camp Nou lo hace atractivo también para las empresas de I+D, ya que representa un laboratorio de pruebas excepcional para llevar a cabo ensayos que en un futuro puedan llegar a ser proyectos que optimicen la experiencia del visitante en los grandes recintos deportivos. En este sentido, y gracias al acuerdo establecido entre el FC Barcelona y GSMA, se están impulsando en nuestras instalaciones diversas pruebas piloto en materia de Internet de las Cosas (IoT) y Big Data. Por ejemplo, durante esta temporada se llevó a cabo una prueba piloto de un sistema de localización en tiempo real de los profesionales que desarrollan tareas de seguridad y aforo durante los partidos. El sistema se basa en un pequeño dispositivo que cada profesional lleva encima y que es detectado por las 1.500 antenas de wifi repartidas por el Camp Nou, gracias al cual se dispone de información sobre su posición y movilidad dentro del recinto. La obtención de estos datos en tiempo real de forma visual permitiría reducir el tiempo de respuesta en la toma de decisiones ante cualquier incidencia.



### Análisis videográfico y del rendimiento deportivo

Integrar en una plataforma de Club las tecnologías líderes del mercado nos permite un trabajo totalmente adaptable a los requerimientos de los diferentes técnicos (revisión del tipo de jugadas, generación de espacios, esfuerzos realizados, mejoras posicionales, etc.). Las diversas herramientas de análisis videográfico y biométrico que utilizan nuestros equipos permiten obtener una visión inmediata del rendimiento de un jugador y evaluarlo al momento para tomar decisiones estratégicas, tácticas o médicas, antes y durante el juego.

Toda esta información queda registrada en diferentes matrices y bases de datos, de donde después se recupera de acuerdo

con las necesidades de los técnicos. De aquí se pueden seleccionar desde las cámaras con los ángulos más adecuados según la tarea para la cual se tienen que utilizar (planos amplios, cortos, medios, laterales, frontales), hasta detectar qué jugador está cargando más de la cuenta una de las piernas. El resultado es una plataforma audiovisual deportiva de captura y transmisión de imágenes que nos ofrece experiencias de visualización únicas y que permite una integración más flexible con el COR, la herramienta de gestión integral de jugadores del FC Barcelona.



### Recogida de entradas para la final de la Copa del Rey

El éxito deportivo en la final de la Copa del Rey se acompañó del éxito logístico y tecnológico del dispositivo de recogida de entradas nominales de socios y aficionados en el pabellón IFEMA de Madrid, con el objetivo de que todos los socios que quisieran desplazarse pudieran disponer de entradas para apoyar al equipo en la final. Era la primera vez que un club afrontaba en una final futbolística un operativo de estas dimensiones en Europa, y el balance fue altamente satisfactorio. El operativo entró en funcionamiento el viernes, pero la gran prueba de fuego fue el sábado, cuando se entregaron el 88% de las 23.000 entradas, un total de 20.300, durante las horas previas a la final.

El espacio donde se montó el operativo ocupó 6.000 m<sup>2</sup>, y la instalación ocupó 1.500 metros de catenarias para organizar las colas, 20 puntos de identificación, 55 puntos de entrega de entradas y 100 m<sup>2</sup> para servicios y lavabos. Se utilizaron 500 W para la megafonía y la música ambiental, y se dispuso de un escáner de metales y de dos perros de seguridad. El operativo exigió un gran esfuerzo tecnológico para garantizar el perfecto funcionamiento del sistema. Se utilizaron 15 km de cableado, 8 puntos de repetidores de antenas wifi, 81 PDA y 20 tabletas, y la sala de control dispuso de 14 cámaras de seguridad y 12 monitores de control.



### App FCBESCOLA International Tournament

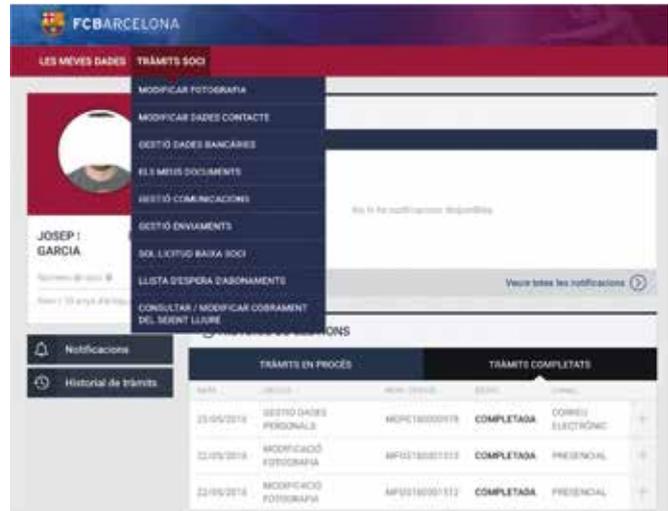
Por segundo año consecutivo el FC Barcelona y FCBESCOLA pusieron a disposición de los asistentes al International Tournament de Barcelona la app móvil del torneo, que permite a familiares, técnicos y deportistas consultar los resultados, las clasificaciones y el calendario del torneo en tiempo real y conocer los equipos participantes y las localizaciones del evento, entre otra información. La app también incorpora un muro social en el que los participantes pueden compartir fotografías, experiencias, reflexiones, felicitaciones, etc. Una prueba del éxito que tuvo esta app durante los cuatro días en los que duró el torneo es que se subieron más de 3.000 fotografías y comentarios. La app tiene una parte de ludificación, que premia a los usuarios más activos y relevantes. El FC Barcelona otorgó un premio al ganador de este año.



### Nueva plataforma de trámites en línea de socios

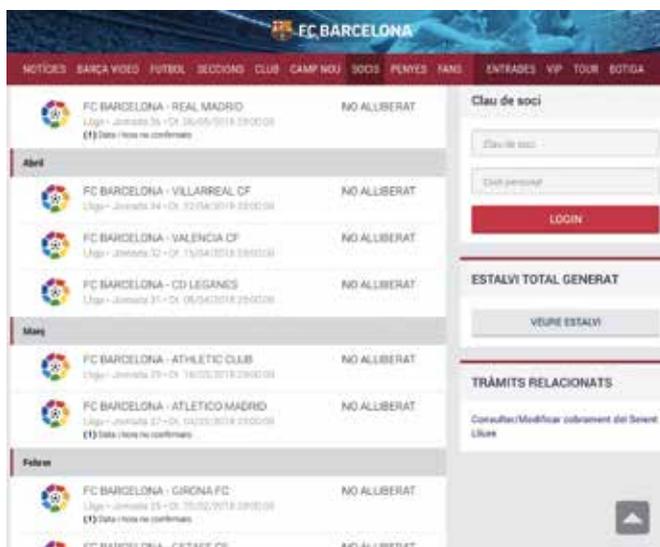
La nueva plataforma de trámites en línea permite que los socios del FC Barcelona realicen los trámites con el Club con toda facilidad desde un ordenador o desde el móvil.

Este modelo de servicio permite interactuar con el FC Barcelona en cualquier momento del día y desde cualquier lugar, y evita así los desplazamientos y las restricciones horarias de un servicio presencial.



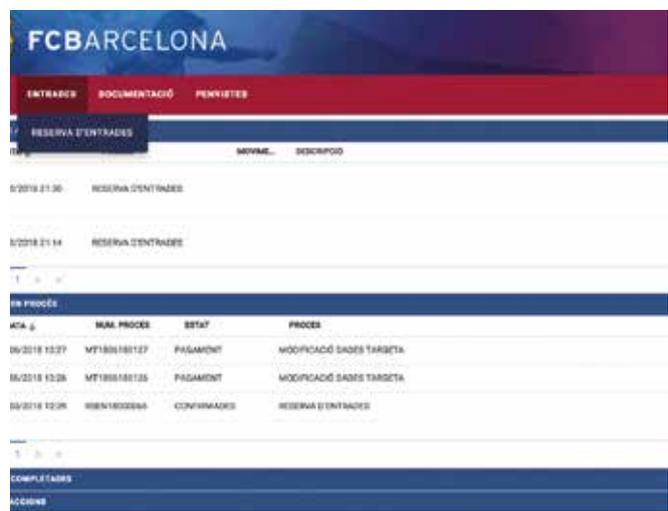
### Nueva web de Seient Lliure

La nueva web de Seient Lliure proporciona al socio una mejora importante en la experiencia de usuario y en el rendimiento en escenarios de alta demanda. Desde el nuevo web el socio puede consultar el estado de la localidad, el saldo acumulado y liberar el asiento o recuperarlo en el caso de que no se haya vendido. A partir de la segunda vuelta de la Liga el sistema de retribución de Seient Lliure para los socios abonados se cambió por un nuevo modelo más equitativo y transparente, y se aumentó el tope del 90% al 95% del coste del abono.



### Asignación y venta de entradas para peñas

El FC Barcelona implementó un nuevo proceso integrado al portal de tramitación de Peñas para solicitar, asignar y vender entradas de desplazamientos para las peñas. El sistema muestra un aforo exclusivo para las peñas oficiales del Club y permite comprar las entradas disponibles para todos los partidos de la temporada en el Camp Nou. Las entradas se pueden solicitar hasta el último minuto, ya que el proceso está conectado en tiempo real con la disponibilidad del Seient Lliure.



## DEPARTAMENTO DE GESTIÓN DE INSTALACIONES

El Departamento de Gestión de Instalaciones es el responsable, entre otras tareas, de:

- Implementar la vertiente operativa y logística de todas las competiciones que se juegan en las instalaciones del FC Barcelona y en las que participan los equipos de las diferentes disciplinas del Club.
- Efectuar tareas de producción en todos los partidos que se juegan en las instalaciones del FC Barcelona.
- Gestionar los calendarios de las actividades que se llevan a cabo en las instalaciones del Club: Camp Nou, Miniestadi, Palau Blaugrana, Ciudad Deportiva, etc.
- Gestionar y controlar las tareas de conservación del césped –tanto natural como artificial– en todos los campos del Club.
- Gestionar y controlar las tareas de mantenimiento de todas las instalaciones del Club.

### CAMBIO DE CÉSPED CAMP NOU

Fruto del buen resultado que durante la temporada 2016/17 tuvo la tecnología del césped híbrido, implantado en el Estadio por primera vez en verano de 2016, la temporada siguiente, y atendiendo a los importantes eventos que el Camp Nou acogió una vez finalizado el curso deportivo (final de la Liga de Socios, conmemoración del 25º aniversario de Wembley con el partido FCB Legends vs. Manchester Utd. Legends, etc.), se volvió a cambiar el césped optando por el mismo sistema híbrido.

Por otro lado, se asumió una importante inversión en material específico, como los carros de luz artificial, que incrementaron la potencia de 600 a 1.000 watts; un sistema de analizadores de clima/césped per poder valorar usos de luces, ventilación, predicción de enfermedades y valoración del estado general, que analiza las necesidades de cada zona del terreno de juego, y, finalmente, la aplicación de un sistema holístico para cumplir los requerimientos de las normativas existentes de gestión integral de plagas con el objetivo de minimizar al máximo las aplicaciones de productos fitosanitarios en céspedes del FC Barcelona.



## CIFRAS DE PARTIDOS EN NUESTRAS INSTALACIONES

### EQUIPOS PROFESIONALES

#### CAMP NOU

**30**

partidos

19 Ligas  
5 UEFA Champions League  
4 Copas del Rey  
1 Supercopa de España  
1 Trofeo Joan Gamper

#### PALAU BLAUGRANA

**101**

partidos

Baloncesto: 36  
Balonmano: 23  
Fútbol sala: 20  
Hockey patines: 22

#### MINIESTADI

**36**

partidos

Barça B-Lliga  
Femenino-UEFA Women's Champions League y algunos de Liga Juvenil - Youth League  
Copa del Rey

### EQUIPOS FORMATIVOS

#### CIUDAD DEPORTIVA

**689**

partidos

Fútbol: 399  
Baloncesto: 98  
Balonmano: 95  
Fútbol sala: 97

## PISTA DE HIELO

La Pista de Hielo acogió la temporada 2017/18 a diversos patinadores provenientes de colectivos como escuelas y a los patinadores propios de las dos secciones amateurs (patinaje artístico y hockey hielo), así como al gran colectivo de la escuela de patinaje. La misma temporada se redujo el número de horas de sesiones públicas y se aumentó el número de horas de entrenamientos de la sección de patinaje artístico. Se adecuaron horarios de entrenamiento entre semana para los deportistas del Club, tanto de la escuela como de las dos secciones amateurs.

La escuela de patinaje tuvo cerca de 1.400 alumnos, que se agruparon en los diferentes horarios y niveles disponibles. Los cursos estaban dirigidos a todas las edades y niveles y se siguieron impartiendo clases para discapacitados intelectuales,

como se hacía desde los inicios de la escuela.

La Pista de Hielo fue el escenario de dos competiciones de patinaje artístico. Los dos equipos de ballet de la escuela de patinaje consiguieron podios en la mayoría de las competiciones en las que participaron. Destacaron el primer puesto del equipo Phoenix en Colombes y el tercer puesto del Wonder en Burdeos.

En junio la Pista organizó el festival de fin de curso anual de la escuela y de la sección de patinaje artístico, en el que participaron 300 alumnos entre pequeños y adultos. Como cada año las gradas se llenaron con los padres y los familiares, que querían seguir sus evoluciones.

También se llevó a cabo el Torneo Internacional de Veteranos del Hockey Hielo. La Pista de Hielo del FC Barcelona es un destino muy deseado por este tipo de equipos.



## ACTUACIONES DE MEJORA MÁS DESTACADAS

Durante la temporada 2017/18, además de seguir implementando el nuevo Reglamento de la Liga en el Camp Nou con el ascenso del Barça B a la categoría de la Segunda División A, también se tuvo que implementar la misma normativa en los partidos de esta categoría.

Teniendo en cuenta que era la primera temporada y que se estaba ejecutando el proyecto de construcción del nuevo Estadio Johann Cruyff, no hizo falta aplicar todos los requerimientos, pero sí que se ejecutaron mejoras y tareas de adecuación en el Miniestadi, como por ejemplo:

- Mejora del espacio de la zona mixta
- Mejora del espacio de la sala de prensa
- Adaptación de la imagen de publicidad UTV
- Adaptación de la zona de cámaras fuera de juego
- Ubicación de la cámara fondo alto derecho
- Mejora del espacio TV Compound

Paralelamente, siguieron las adaptaciones en el Camp Nou ya iniciadas en el curso 2016/17 con nuevas ubicaciones de cámara (córneres laterales) y con la implementación en el ámbito de contenido y de presencia de activos publicitarios, especialmente.



## DEPARTAMENTO DE VIAJES

El Departamento de Viajes del FC Barcelona organizó todos los desplazamientos de los equipos de fútbol profesional y amateur, de las secciones profesionales y de las secciones amateurs. Además, también organizaron los viajes institucionales de los diferentes actos de la temporada, los FCB Desplaçaments que dan servicio a los socios del Club, las expediciones y viajes de la Fundació Barça y los congresos organizados por el Barça Innovation Hub.

En total, se gestionaron 703 expediciones deportivas y se ofreció servicio de transporte en avión, tren o autobús, alojamiento, servicios de restauración y traslados a un total de 18.672 personas, de las que 16.175 eran deportistas y miembros de los equipos técnicos y 2.497 correspondían al *staff*, miembros de comisiones y miembros del Club.

Los equipos de fútbol formativo usaron un total de 468 autobuses para sus desplazamientos, principalmente en territorio catalán.

Además de la selección, negociación y contratación de proveedores y las prospecciones sobre el terreno, desde el Departamento de Viajes se hicieron 46 desplazamientos deportivos, principalmente con el primer equipo, los partidos de la Euroliga de baloncesto y las finales o partidos importantes de secciones, fútbol femenino y fútbol juvenil y se dio asistencia a todos los viajes de FCB Desplaçaments.

En cuanto a los aficionados, se organizaron desplazamientos para todas las competiciones oficiales en las que participó el primer equipo de fútbol y en las que el equipo contrario facilitó entradas, con un total de 5.547 aficionados, así como 6 desplazamientos de la Euroliga de baloncesto y el desplazamiento en la Final Four de fútbol sala en Zaragoza y para la Final Four de hockey patines en Oporto.

La creación, la comercialización y la logística de FCB Desplaçaments es responsabilidad del Departamento de Viajes con el apoyo de la Oficina de Atención al Barcelonista, que se encarga de la atención, la información y la comunicación con el socio. En la web de FCB Desplaçaments se pueden reservar en línea todos los desplazamientos, con y sin entrada, así como darse de alta y disfrutar de todas las ventajas del programa de Fidelización FCB Desplaçaments +, exclusivo para socios y peñistas, que facilita la posibilidad de disfrutar de desplazamientos gratuitos.

También se gestionaron todos los viajes corporativos del Club y de la Fundació, incluyendo los del Área de Scouting, y se organizaron todos los desplazamientos necesarios para el día a día del Club, que significaron más de 10.000 transacciones, entre hoteles, aviones, alquileres de coches, etc.



## ACCESOS, ACREDITACIONES Y MOVILIDAD

### ACREDITACIONES DE TEMPORADA

Prensa: **60**  
 Personal: **1.760**



### ACREDITACIONES POR PARTIDO (MEDIA)

Prensa **310**  
 Personal **1.130**

### OBJETOS PERDIDOS E INTERVENCIONES LIMPIEZA

ESTADIO **621** objetos encontrados sobre 30 partidos. (Media aprox. por partido 21)  
**1.936** intervenciones de limpieza solicitadas sobre 30 partidos. (Media aprox. por partido 65)

PALAU **68** objetos encontrados sobre 101 partidos. (Media aprox. por partido de 0,7)  
**408** intervenciones de limpieza solicitadas sobre 101 partidos. (Media aprox. por partido 4)



### AUTOCARES DÍAS DE PARTIDO

**114** Autocares de media por partido

**3.427** Autocares en toda la temporada

### SOCIOS QUE VISITARON EL MUSEO

**24.013** Socios durante la temporada 2017/18



### PÚBLICO QUE SALIÓ A FUMAR POR LOS TORNOS EN LA MEDIA PARTE

**139.252** Sobre 30 partidos, con una media por partido de 4.642 aficionados

## TEMAS JUDICIALES

El FC Barcelona trabajó durante la temporada 2017/18 para ir cerrando las carpetas abiertas en los tribunales de los casos judiciales que afectan al Club. En este ejercicio, el juez de instrucción archivó la causa de la querrela de los Columbarios y la Audiencia Provincial de Barcelona desestimó finalmente el recurso de MCM.

### Caso Neymar II

La querrela (tramitada ante la Audiencia Nacional) interpuesta por DIS (fondo de inversión de Brasil) en el que se acusaba al FC Barcelona de diversos delitos relacionados con el traspaso de Neymar da Silva Santos Jr. Esta querrela había sido archivada por el juez De la Mata, però el 23 de septiembre la Sala del Penal de la Audiencia Nacional obligó a continuar el procedimiento, y se dictó interlocutoria de apertura de juicio oral.

### Querrela Columbarios

Querrela interpuesta por uno de los socios de la sociedad promotora del proyecto de Columbarios en el Estadio contra el FC Barcelona y su presidente (además del antiguo secretario de la Junta Directiva, el Sr. Toni Freixa). Una vez practicadas las diligencias decretadas por el Juzgado de Instrucción, tanto el Club como el presidente solicitaron el archivo de la causa, que efectivamente fue acordado por el Juez de Instrucción.

### Caso falsificación pasaportes

Continuó la instrucción del caso en el que el FC Barcelona compareció como perjudicado en la instrucción seguida ante los Juzgados de Instrucción de Madrid por la posible comisión de un delito de falsificación de pasaportes por parte de dos jugadores profesionales de básquet, uno de los cuales había jugado –presuntamente– con el Real Madrid con una licencia obtenida a partir de un pasaporte presuntamente falso.

### Caso MCM

Recurso de apelación contra la sentencia desestimatoria en primera instancia de la demanda presentada por Muro Cortina Modular (MCM) contra el FC Barcelona por reclamar 100 millones de euros. La Audiencia Provincial de Barcelona desestimó finalmente el recurso de MCM, y ésta interpuso recurso de casación ante el Tribunal Supremo, el cual está pendiente de sentencia.

### Querrela Mediapro

Querrela interpuesta contra el FCB por parte del Sr. Jaume Roures por un presunto delito de espionaje. Continuó la fase de instrucción de las diligencias esenciales.

## COMPLIANCE OFFICER

### Modelo de Prevención de Delitos

El Fútbol Club Barcelona se dotó de un Modelo de Prevención de Delitos la temporada 2015/16 que fue aprobado por la Junta Directiva. El *Compliance Officer*, desde su nombramiento y hasta la actualidad, y a través del *Comité de Compliance*, veló para que este Modelo fuera aplicado de conformidad con los valores que rigen la actividad del Club, que se encuentran recogidos principalmente en el Código de Ética y Conducta del Fútbol Club Barcelona. Durante la temporada 2017/18 el modelo fue revisado por un experto externo independiente que ratificó que la evolución del modelo y las medidas preventivas y de control que en él se prevén se habían implantado de forma efectiva en el Club.

### Programa de Compliance

Durante la temporada 2017/18 se llevaron a cabo las principales actividades fijadas por el Programa Anual de Compliance. Algunas de estas actividades son las siguientes:

- Se actualizó el mapa de riesgos del Club y se mejoró el proceso de identificación y evaluación de riesgos.
- Se desarrollaron normas y políticas internas que permitieran al Club mitigar y reducir los riesgos identificados. Como políticas a destacar, se trabajó a fondo en las siguientes:
  - Prevención de riesgos en el deporte. Esta política pretende definir las líneas de actuación y prevención ante posibles situaciones de riesgo con menores en el deporte.
  - Política de identificación de terceros (*Third Party Due Diligence*). Esta política pretende definir cómo el Club evalúa las relaciones que tienen las diferentes áreas con terceros.
- Se realizaron sesiones de concienciación, comunicación y formación al personal del Club.

- Se supervisó y monitorizó el *Programa de Compliance*.
- Se hizo seguimiento del Canal de Cumplimiento Normativo y Ético.
- Se aplicó el régimen disciplinario en los casos en los que fue necesario.

### Programas de formación para el personal del Club

El FC Barcelona dispone de un Plan de Formación para sus empleados que incluye, entre otros, formación en materia de Cumplimiento Normativo y Ético. Durante la temporada 2017/18 se siguió desarrollando este plan de formación y se llevaron a cabo sesiones presenciales y en línea, impartidas por expertos internos y/o externos al Club. Se realizó, por un lado, formación genérica sobre temas de Ética, sobre el Modelo de Prevención de Delitos, Integridad, Anticorrupción y Buen Gobierno; y, por otro lado, se hizo formación específica sobre diferentes materias como la identificación y la investigación de terceros (*Third Party Due Diligence*), la prevención de riesgos en el deporte con relación a los menores de edad, la seguridad y otros aspectos laborales, fiscales y financieros.

### Protección de datos

A raíz de la puesta en marcha del nuevo Reglamento General de Protección de Datos, el pasado 25 de mayo, durante la temporada 2017/18 se trabajó en la adecuación de todas las áreas del Club en este nuevo reglamento. Se crearon diferentes Comisiones de Protección de datos que ayudan a difundir, controlar e informar sobre las actuaciones que en materia de datos personales se realizan en el Club diariamente.



# RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2017/18 Y OBJETIVOS 2018/19



## RESUMEN DE LA ACTIVIDAD 2017/18

### Ingresos

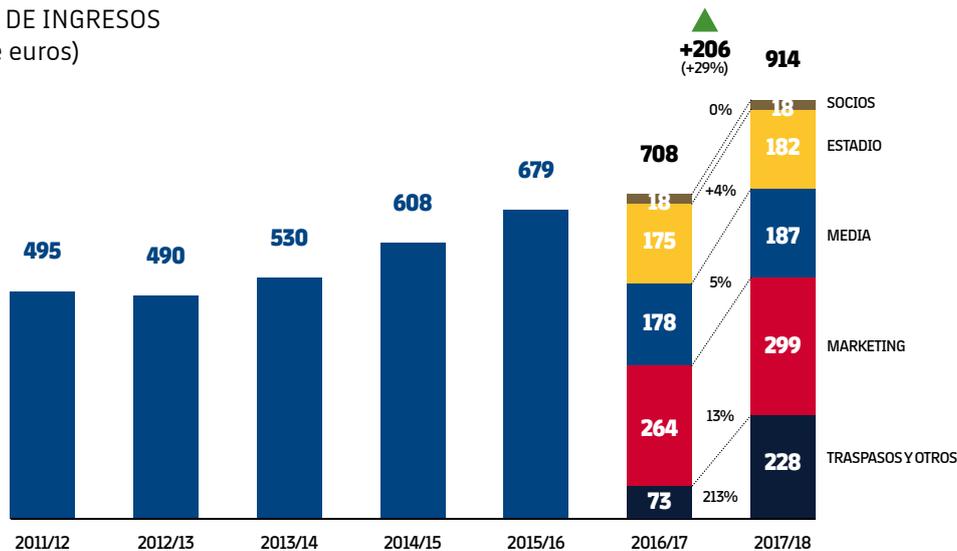
- El FC Barcelona cierra el ejercicio 17/18 con una cifra histórica de 914 millones de euros en ingresos de explotación. Este hecho supone un muy relevante crecimiento del 29% respecto a los 708 millones de euros del ejercicio anterior (incremento de +206 millones de euros), y son superiores también a los 897 millones de euros presupuestados (+ 2%). Esta cifra récord, que año tras año se ha ido alcanzando de manera sostenida, ha permitido situarnos como el club con más ingresos del mundo.

El club ha puesto en marcha un intenso plan de negocio y sostenibilidad para hacer posible la consolidación del crecimiento de ingresos a futuro.

- Respecto al año anterior, las principales variaciones son las siguientes:

- Se han incrementado un 4% los ingresos provenientes de la explotación del Estadio y el resto de instalaciones. El efecto negativo del atentado sufrido en la ciudad de Barcelona en el mes de agosto, junto con otras dificultades coyunturales a las que se ha hecho frente, ha sido compensado principalmente por el incremento de taquilla proveniente de la Supercopa contra el Real Madrid.
- Los ingresos de marketing aumentan un 13% respecto a la temporada anterior, pasando de 264 a 299 millones de euros, debido, principalmente, a la entrada en vigor del nuevo patrocinador y por los partidos de la Gira de verano.
- En el apartado de Media se han incrementado un 5% los ingresos por la comercialización de los derechos televisivos de primer equipo y el Barça B.
- En el capítulo de Traspasos y otros, destaca la venta de los derechos federativos de los jugadores Mascherano, Gerard Deulofeu y la salida del jugador Neymar JR.

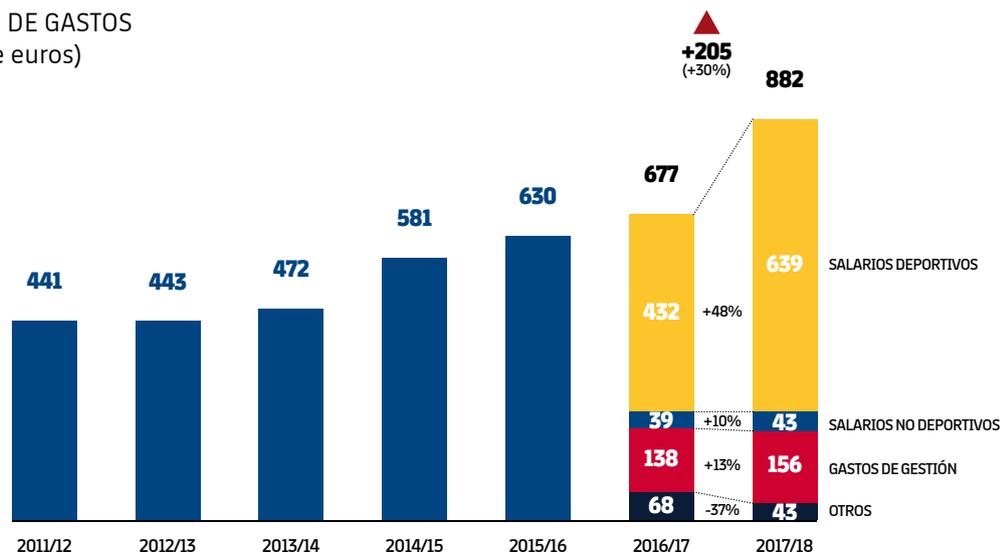
EVOLUCIÓN DE INGRESOS  
(Millones de euros)



### Gastos

- Los gastos de explotación aumentan un 30% en relación a la temporada anterior, pasando de 677 a 882 millones de euros. Este crecimiento se produce en paralelo al incremento de ingresos.
  - Los costes deportivos han aumentado un 48% debido a las nuevas incorporaciones y renovaciones de jugadores realizadas durante el ejercicio.
  - Respecto a los salarios no deportivos, se incrementan un 10% debido a la reestructuración organizativa y a las nuevas incorporaciones de personal que conlleva el constante crecimiento en volumen de operaciones.
  - Los gastos de gestión han crecido un 13%. Esta subida significativa se justifica en gran medida por el gasto asociado a la Gira de verano, el mantenimiento de las instalaciones deportivas del Club y las acciones comerciales, entre otros.
  - El capítulo de Otros Gastos se reduce un -37% debido a que la temporada 16/17 incluía principalmente las provisiones de deterioro del valor de la finca de Can Rigalt.

EVOLUCIÓN DE GASTOS  
(Millones de euros)

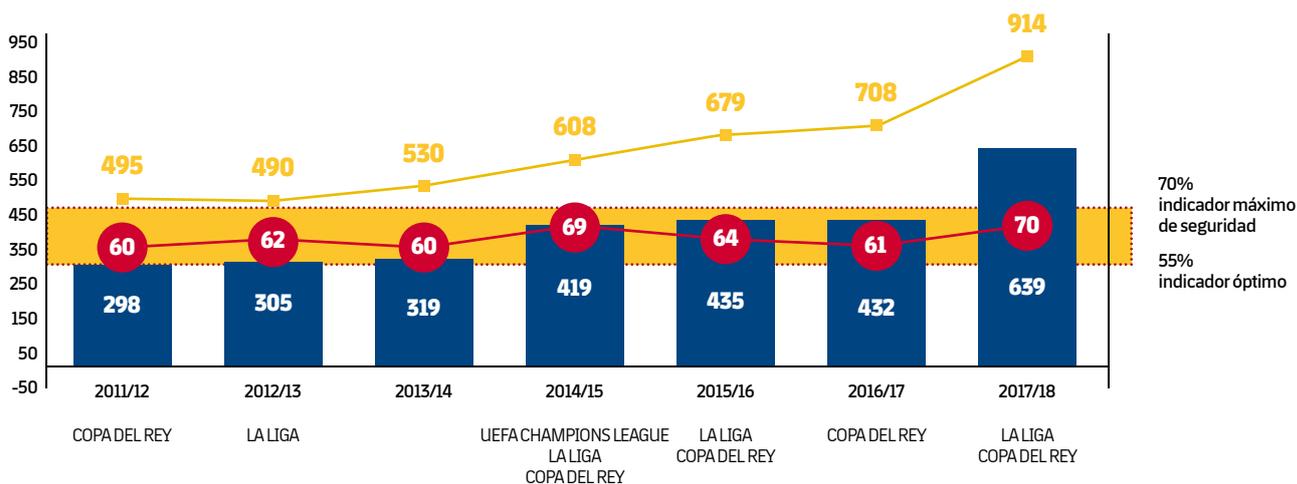


Evolución del coste deportivo

Los costes deportivos se han visto afectados esta temporada por circunstancias extraordinarias. La importante inversión en adquisición de jugadores ha supuesto que las amortizaciones hayan crecido hasta casi duplicar la cifra de temporadas anteriores, lo que ha hecho incrementar de manera muy notable el coste deportivo considerado en su conjunto. Adicionalmente, la situación de inflación en el mercado futbolístico, junto con las consecuencias derivadas del nuevo criterio de la Administración tributaria respecto al tratamiento de los agentes, ha afectado el coste de los nuevos contratos y renovaciones con el incremento de gasto que ello implica.

COSTE DEPORTIVO SOBRE INGRESOS

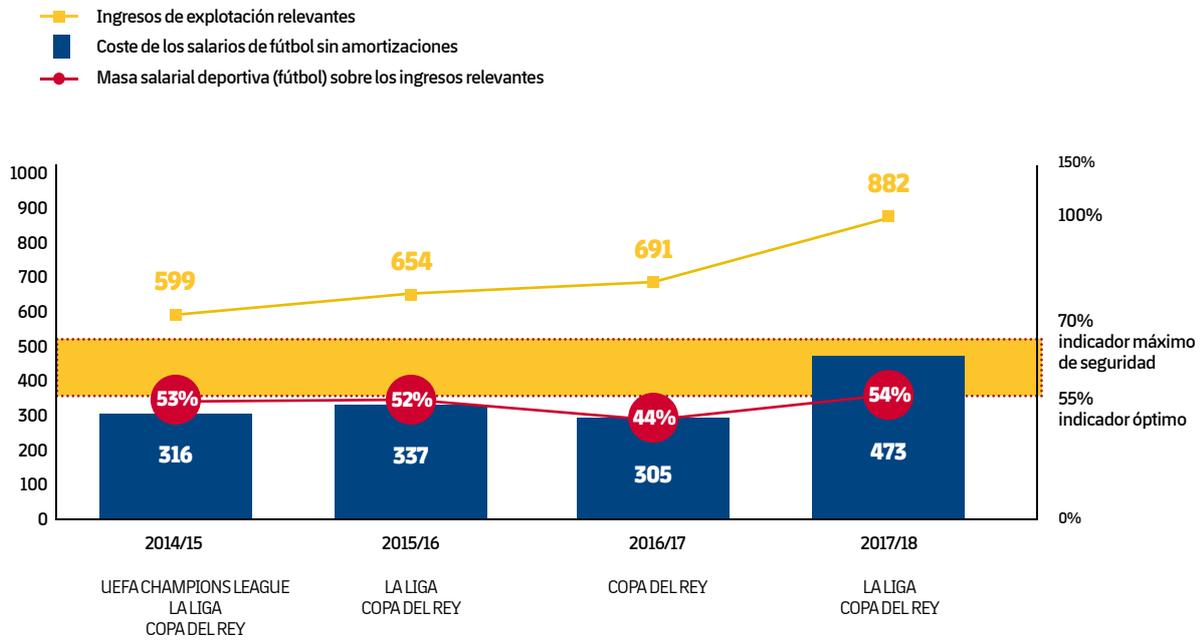
- Ingresos de explotación
- Coste de los salarios y amortizaciones fútbol + secciones
- Masa salarial deportiva (fútbol + secciones) sobre los ingresos



## Criterios LFP

Con todo ello, los gastos salariales de personal deportivo de acuerdo con el ratio definida por la Liga de Fútbol profesional (LFP), que considera los costes salariales de fútbol sin amortizaciones respecto a los ingresos de explotación relevantes, es del 54% y se mantiene claramente por debajo de el ratio máxima recomendada, que es del 70%.

Millones de euros



## Resultado

El ejercicio 2017/18 se cierra con unos beneficios después de impuestos de 13 millones de euros y un EBITDA de 177 millones de euros. Se trata del séptimo año consecutivo que el Club presenta beneficios a cierre del ejercicio, alcanzando unos beneficios acumulados de 197 millones de euros.

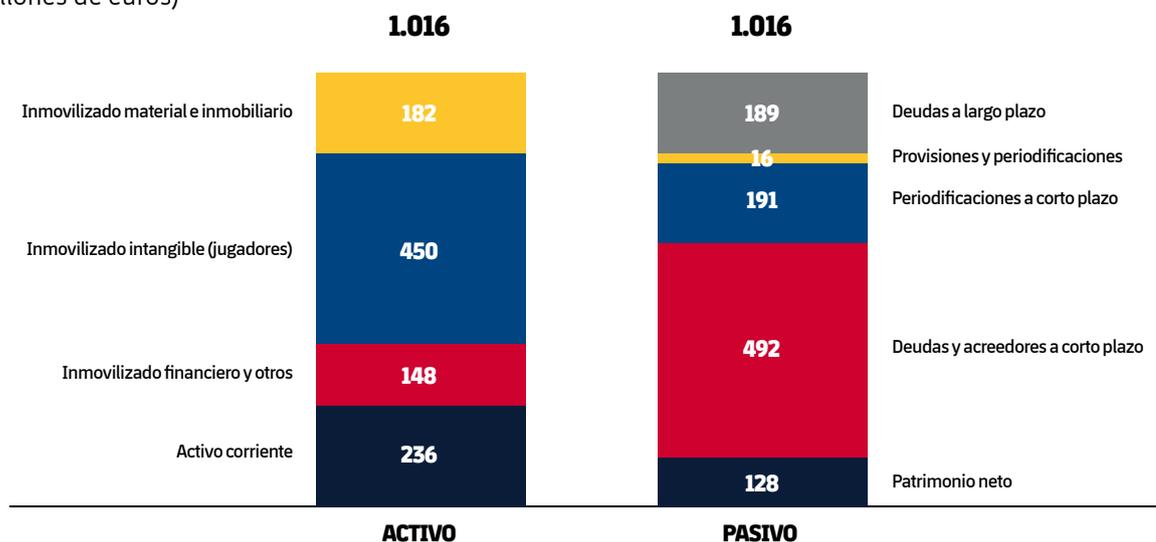
### RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS CIERRE 2017/18

(En millones de euros)	REAL 2017/18	PPT 2017/18	REAL 2016/17
<b>Ingresos de explotación</b>	914	897	708
<b>Gastos de explotación</b>	-882	-865	-677
<b>Resultado de explotación</b>	32	32	31
<b>Resultado neto</b>	20	27	31
<b>Resultado después de impuestos</b>	13	21	18

## Balance

- La deuda neta según establece la definición de la LFP es de 157 millones de euros, que supone un incremento respecto a la temporada anterior. Este crecimiento se debe fundamentalmente a las inversiones en jugadores y en el desarrollo del proyecto del Espai Barça.
- El ratio de deuda neta (157 millones) sobre EBITDA (177 millones) se sitúa en 0,88. Si ajustamos la deuda con las inversiones acumuladas de Espai Barça el ratio se situaría en 0,68, cumpliendo con creces el límite establecido en los Estatutos del Club sobre el equilibrio patrimonial en el artículo 67º.
- A nivel de tesorería el Club cierra el ejercicio con una caja disponible de 40 millones de euros. La deuda bancaria es de 65 millones de euros, importe correspondiente en gran parte al préstamo destinado a la recompra de los terrenos de Can Rigalt.
- El patrimonio neto del Club se ha incrementado, y a cierre de junio se sitúa en 128 millones de euros. El Club ha invertido en el patrimonio durante la temporada 2017/18 cerca de 27 millones de euros, de los que la parte principal corresponde a inversiones del Espai Barça. También se han realizado mejoras en el Estadio para conseguir que el césped esté siempre en un estado óptimo y adecuación de las oficinas para acoger las Secciones Profesionales, entre otros. En Tecnologías de la Información se ha invertido en mejoras en los sistemas de gestión médica, sistemas de grabación deportiva y en la transformación de aplicaciones y desarrollo de la web.

BALANCE 30/06/2018  
(Millones de euros)

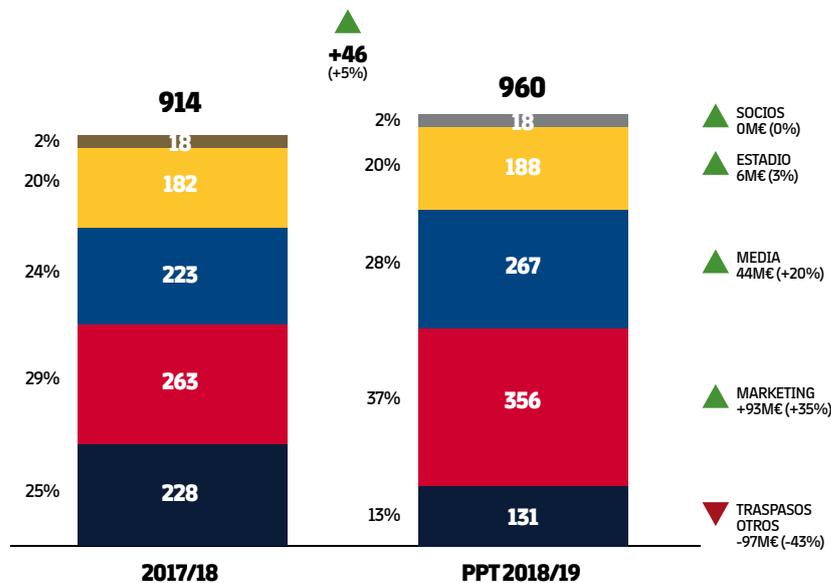


## OBJECTIVOS 2018/19

### RESUMEN CUENTA DE RESULTADOS PRESUPUESTO 2018/19

(En millones de euros)	PPT 18/19
Ingresos de explotación	960
Gastos de explotación	-929
Resultado de explotación	31
Resultado neto	15
Resultado después de impuestos	11
<b>EBITDA</b>	<b>191</b>

### INGRESOS REAL 2017/18 vs PRESUPUESTO 2018/19 (Millones de euros)

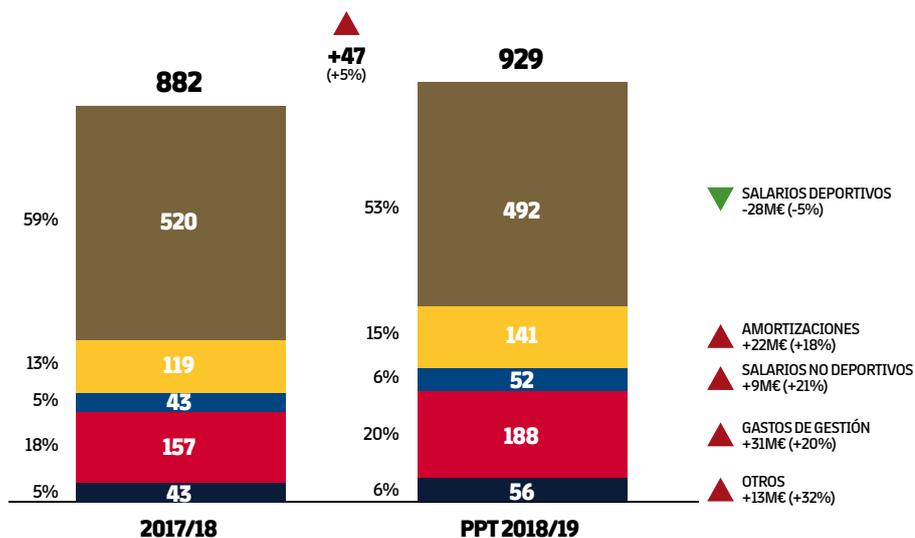


\* A efectos comparativos, para la temporada 17/18, se ha reclasificado el importe de Performance de UEFA de la partida de Marketing a la de Media

### Ingresos

- Se prevé un incremento de ingresos del 5%, hasta un máximo histórico de 960 millones de euros.
- Los ingresos de Estadio incrementan respecto a la temporada anterior por la previsión de mayores ingresos en el taquillaje de partido y las visitas (Tour Estadio).
- El crecimiento de Media es derivado de la nueva distribución de la UEFA.
- Marketing sigue creciendo con la previsión de llegar a la cifra de 356 millones de euros. En este sentido, la constitución de la sociedad BLM para la explotación comercial del 'merchandising' y licencias de productos del FC Barcelona ha contribuido al incremento de esta partida en 50 millones.
- Los traspasos disminuyen de forma considerable debido a que la temporada pasada se produjo la salida del jugador Neymar Jr.

GASTOS  
REAL 17/18 vs PRESUPUESTO 18/19  
(Millones de euros)



**Gastos**

- La nómina deportiva se reduce ligeramente. Por un lado, la salida de jugadores supone un ahorro en salarios. Por el contrario, los nuevos fichajes han provocado un aumento de un 18% en las amortizaciones.
- Los salarios no deportivos y los gastos de gestión incrementan un 20% debido, principalmente, a la consolidación de cuentas con la sociedad BLM.
- Todo esto hace que el resultado de explotación presupuestado para la temporada 2018/19 se sitúe en 31 millones de euros, que incluyendo el resultado financiero y los impuestos supone un beneficio después de impuestos previsto de 11 millones de euros.

**PRESUPUESTO TEMPORADA 2018/19**

(Miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>Operaciones continuadas</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>654.857</b>	<b>2.742</b>	<b>10.440</b>	<b>1.775</b>	<b>452</b>	<b>942</b>	<b>1.462</b>	<b>156.190</b>	<b>828.861</b>
Ingresos por competiciones	106.569	28	1.696	159	9	132	-	1.400	109.994
Ingresos por abonados y socios	41.808	-	822	6	-	-	-	17963	60.599
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	258.625	1.415	2.717	406	-	13	-	3.900	267.076
Ingresos por comercialización y publicidad	247.854	1.299	5.205	1.204	442	798	1.462	132.927	391.192
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.299</b>	<b>1.299</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(3.584)</b>	<b>(1.180)</b>	<b>(653)</b>	<b>(472)</b>	<b>(254)</b>	<b>(325)</b>	<b>(994)</b>	<b>(27.751)</b>	<b>(35.214)</b>
Consumos de material deportivo	(1.322)	(908)	(480)	(383)	(192)	(245)	(986)	(26.495)	(31.010)
Otros consumos y gastos externos	(2.262)	(273)	(173)	(89)	(63)	(81)	(8)	(1.256)	(4.205)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>9.499</b>	<b>639</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>895</b>	<b>11.083</b>
Ingresos de explotación y otros de gestión corriente	9.499	639	4	33	5	-	-	123	10.302
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	-	4	1	-	3	1	772	781
<b>Gastos de personal</b>	<b>(391.374)</b>	<b>(27.571)</b>	<b>(27.361)</b>	<b>(6.778)</b>	<b>(2.305)</b>	<b>(4.283)</b>	<b>(1.548)</b>	<b>(50.840)</b>	<b>(512.061)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(387.584)	(24.362)	(26.401)	(6.059)	(1.923)	(3.807)	(1.254)	(3.344)	(454.734)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.846)	(957)	(302)	(229)	(84)	(82)	-	(38.690)	(43.190)
Cargas sociales	(864)	(2.215)	(650)	(481)	(296)	(391)	(295)	(7.585)	(12.777)
Provisiones	(79)	(37)	(9)	(10)	(2)	(2)	-	(1.221)	(1.360)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(106.257)</b>	<b>(8.688)</b>	<b>(6.868)</b>	<b>(2.279)</b>	<b>(772)</b>	<b>(1.326)</b>	<b>(1.199)</b>	<b>(62.597)</b>	<b>(189.984)</b>
Servicios exteriores	(63.770)	(4.291)	(3.333)	(985)	(304)	(482)	(291)	(51.906)	(125.362)
Tributos	(3.708)	(315)	(9)	(2)	-	(1)	-	(1.329)	(5.364)
Pérdidas, deterioro y variación provisiones operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	(1.802)	(1.802)
Desplazamientos	(3.989)	(2.351)	(2.001)	(1.013)	(314)	(620)	(412)	(12)	(10.713)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(450)	(240)	(34)	-	-	(122)	-	(846)
Otros gastos de gestión corriente	(34.790)	(1.281)	(1.285)	(244)	(154)	(223)	(374)	(7.547)	(45.898)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(135.985)</b>	<b>(4.012)</b>	<b>(1.333)</b>	<b>(359)</b>	<b>(10)</b>	<b>(110)</b>	<b>-</b>	<b>(15.000)</b>	<b>(156.808)</b>
Amortización de derechos de adquisición de jugadores	(135.406)	(3.755)	(1.291)	(358)	(10)	(110)	-	-	(140.930)
Otras amortizaciones	(579)	(257)	(42)	(1)	-	-	-	(15.000)	(15.878)
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>78.539</b>	<b>8.047</b>	<b>760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87.333</b>
Deterioros y pérdidas	2.500	-	-	-	-	-	-	-	2.500
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(31.190)	-	-	-	-	-	-	-	(31.190)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	33.690	-	-	-	-	-	-	-	33.690
Resultados por enajenaciones y otras	76.039	8.047	760	-	-	(13)	-	-	84.833
Pérdidas inmovilizado intangible deportivo	(25)	-	-	-	-	(13)	-	-	(38)
Beneficios inmovilizado intangible deportivo	76.064	8.047	760	-	-	-	-	-	84.871
<b>Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.500)</b>	<b>(3.500)</b>
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>105.764</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.007)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(1.302)</b>	<b>31.117</b>
<b>Ingresos financieros de valores negociables y otros instrumentos</b>	<b>612</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>612</b>
A terceros	612	-	-	-	-	-	-	-	612
<b>Gastos financieros</b>	<b>(623)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14.120)</b>	<b>(14.742)</b>
Por deudas con terceros	(623)	-	-	-	-	-	-	(14.120)	(14.742)
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>	<b>(300)</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	250	250
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(550)	(550)
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(2.009)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(9)	-	-	-	-	(2.000)	(2.009)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(11)</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.420)</b>	<b>(16.440)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>105.753</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.017)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(17.722)</b>	<b>14.677</b>
<b>Impuestos Sobre Beneficios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.669)</b>	<b>(3.669)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>105.753</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.017)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(21.391)</b>	<b>11.008</b>

Los importes no contemplan la distribución de ingresos y gastos indirectos por secciones.



CUENTAS ANUALES  
DEL EJERCICIO  
(acabado el 30 de junio de 2018),  
INFORME DE GESTIÓN  
E INFORME  
DE AUDITORÍA







### Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

#### *Reconocimiento de pasivos contingentes*

Al 30 de junio de 2018 el Club se encuentra incurso en diversos procedimientos judiciales, así como en un proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria. La Junta Directiva, en base a la mejor información disponible, ha evaluado y cuantificado los riesgos que podrían derivarse para el Club, registrando una provisión en aquellos casos en los que el riesgo se ha estimado probable. Dicha evaluación y cuantificación presenta un elevado grado de juicio por parte de la Junta Directiva, por lo que ha sido un tema significativo en nuestra auditoría.

Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos solicitado confirmaciones escritas tanto al departamento jurídico del Club como a sus asesores externos, acerca de la evaluación y cuantificación de los riesgos que podrían derivarse de los procedimientos mencionados en el párrafo anterior. Asimismo, hemos involucrado a nuestros especialistas tanto en materia fiscal como legal, al objeto de contrastar las conclusiones alcanzadas por el departamento jurídico del Club y sus asesores externos.

La información respecto de los procedimientos judiciales y del proceso de comprobación e inspección por parte de la Agencia Tributaria, se describen en las notas 12.3 y 14.7 de la memoria adjunta.

#### *Valoración del inmovilizado intangible deportivo*

Al 30 de junio de 2018 el Club tiene registrado en su balance un inmovilizado intangible deportivo, neto de amortizaciones y deterioro, por importe de 450,9 millones de euros, el cual corresponde a aquellos costes necesarios para obtener de otras entidades los derechos federativos de jugadores, así como otros de naturaleza similar, los cuales son objeto de amortización en función de la duración de los contratos suscritos. La valoración del inmovilizado intangible deportivo está sujeta a juicios significativos al objeto de determinar la existencia de indicios de deterioro de dicho inmovilizado intangible y, en su caso, estimar su valor recuperable. Esta circunstancia, junto con la importancia del saldo de este epígrafe, ha hecho que lo consideremos un tema significativo de nuestra auditoría.

Como parte de nuestro trabajo de auditoría, hemos analizado los procedimientos establecidos por el Club para el reconocimiento y amortización de los derechos adquiridos, así como en la identificación de posibles deterioros y en la determinación, en su caso, de su importe, evaluando la razonabilidad de las hipótesis e información utilizadas. Asimismo, hemos analizado las principales altas y bajas con documentación soporte, y la razonabilidad de la dotación a la amortización del ejercicio.



### Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio terminado el 30 de junio de 2018, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Club y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Asimismo, nuestra responsabilidad consiste en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio terminado el 30 de junio de 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

### Responsabilidad de la Junta Directiva en relación con las cuentas anuales

La Junta Directiva es responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, la Junta Directiva es responsable de la valoración de la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Junta Directiva tiene intención de liquidar el Club o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.



Cómo parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Junta Directiva.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la Junta Directiva, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Club deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Junta Directiva de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la Junta Directiva de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del período actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.



Describimos esos riesgos en nuestro Informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohiban revelar públicamente la cuestión.

**ERNST & YOUNG, S.L.**  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº 50530)

(Original en catalán firmado por Xavier Puigol Pamiés, inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el Nº 18302)

18 de julio de 2018

**BALANCE A 30 DE JUNIO DE 2018**

(Miles de euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/2018	30/06/2017	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/2018	30/06/2017
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>				<b>PATRIMONIO NETO:</b>	<b>Nota 11</b>		
<b>Inmovilizado intangible</b>		<b>461.686</b>	<b>245.069</b>	<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>125.693</b>	<b>112.762</b>
Inmovilizado intangible deportivo				<b>Fondo social</b>		<b>114.902</b>	<b>96.767</b>
Derechos de adquisición de jugadores	<b>Nota 5</b>	450.880	236.297	Fondo social		114.902	96.767
Inmovilizado intangible no deportivo				<b>Reservas</b>		<b>(2.139)</b>	<b>(2.139)</b>
Aplicaciones informáticas	<b>Nota 6</b>	10.790	8.482	Otras reservas		(2.139)	(2.139)
Inmovilizado en curso y anticipos	<b>Nota 6</b>	16	290	<b>Resultado del ejercicio- Beneficio</b>		<b>12.930</b>	<b>18.134</b>
<b>Inmovilizado material</b>	<b>Nota 7</b>	<b>156.572</b>	<b>146.075</b>	<b>SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS</b>		<b>2.504</b>	<b>2.585</b>
Estadios y pabellones deportivos		70.236	74.752	<b>Total patrimonio neto</b>		<b>128.197</b>	<b>115.347</b>
Otros terrenos y construcciones		37.755	38.683				
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		14.342	15.118	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
Inmovilizado en curso y anticipos		34.239	17.522	<b>Provisiones a largo plazo</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>16.208</b>	<b>3.433</b>
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>Nota 8</b>	<b>13.428</b>	<b>13.165</b>	<b>Deudas a largo plazo</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>172.317</b>	<b>47.214</b>
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>1.080</b>	<b>208</b>	Deudas con entidades de crédito		16.177	20.000
Instrumentos de patrimonio		310	10	Deudas con entidades deportivas	<b>Nota 13.1</b>	97.333	8.000
Créditos a empresas	<b>Nota 18.2</b>	770	198	Personal deportivo	<b>Nota 13.1</b>	57.635	15.982
<b>Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>22.578</b>	<b>18.759</b>	Otros pasivos		1.172	3.232
Créditos a entidades deportivas		11.852	8.842	<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>635</b>	<b>1.075</b>
Otros activos financieros		10.726	9.917	<b>Periodificaciones a largo plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>16.186</b>	<b>5.261</b>
<b>Activos por impuesto diferido</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>20.733</b>	<b>19.602</b>	<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>205.346</b>	<b>56.983</b>
<b>Deudores comerciales no corrientes</b>	<b>Notas 10.3 y 13.3</b>	<b>104.251</b>	<b>107.330</b>				
<b>Total activo no corriente</b>		<b>780.328</b>	<b>550.208</b>	<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
				<b>Provisiones a corto plazo</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>874</b>	<b>13.266</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>				<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>51.019</b>	<b>30.778</b>
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>190.443</b>	<b>112.893</b>	Deudas con entidades de crédito		49.050	8.132
Entidades deportivas, deudoras		15.716	30.562	Otros pasivos financieros		1.969	22.646
Deudores diversos		94.049	34.484	<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>439.969</b>	<b>395.035</b>
Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	61.926	46.798	Proveedores		67.960	63.789
Personal no deportivo		678	195	Acreedores varios		8.425	9.431
Activos por impuestos corrientes	<b>Nota 14.1</b>	17.840	680	Acreedores varios, empresas vinculadas		4.127	3.322
Otros créditos con las Administraciones Públicas	<b>Nota 14.1</b>	130	48	Deudas con entidades deportivas		45.076	55.793
Anticipos a proveedores / acreedores		104	126	Personal deportivo	<b>Nota 13.3</b>	198.186	186.390
<b>Inversiones financieras a corto plazo</b>		<b>2.668</b>	<b>2.001</b>	Personal no deportivo		1.388	3.937
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>2.439</b>	<b>2.280</b>	Otras deudas con las Administraciones Públicas	<b>Nota 14.1</b>	114.577	72.144
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>40.347</b>	<b>92.817</b>	Anticipos de clientes		230	229
Tesorería		40.347	92.817	<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>Nota 15</b>	<b>190.820</b>	<b>148.790</b>
<b>Total activo corriente</b>		<b>235.897</b>	<b>209.991</b>	<b>Total pasivo corriente</b>		<b>682.682</b>	<b>587.869</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.016.225</b>	<b>760.199</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>1.016.225</b>	<b>760.199</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance a 30 de junio de 2018.

# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2017/18	Ejercicio 2016/17
<b>OPERACIONES CONTINUADAS:</b>			
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>Nota 171</b>	<b>686.471</b>	<b>638.189 (*)</b>
Ingresos por competiciones		104.001	92.954
Ingresos por abonados y socios		60.008	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos		187.383	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad		335.079	316.393
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>		<b>1.209</b>	<b>1.116</b>
<b>Aprovisionamientos</b>		<b>(7.871)</b>	<b>(6.966)</b>
Consumos de material deportivo		(5.365)	(3.994)
Otros aprovisionamientos		(2.506)	(2.972)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>Nota 172</b>	<b>3.828</b>	<b>10.029 (*)</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		3.300	9.660
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		528	369
<b>Gastos de personal</b>	<b>Nota 173</b>	<b>(529.121)</b>	<b>(577.934)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo		(480.947)	(334.106)
Sueldos y salarios del personal no deportivo		(35.520)	(32.035)
Cargas sociales		(12.654)	(11.793)
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(190.289)</b>	<b>(163.423)</b>
Servicios exteriores	<b>Nota 174</b>	(122.690)	(104.452)
Tributos		(4.772)	(3.509)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	<b>Nota 10.3</b>	(1.746)	(1.494)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales		(1.946)	(1.582)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales		200	88
Desplazamientos		(9.191)	(8.596)
Gastos de adquisición de jugadores		(848)	(2.138)
Otros gastos de gestión corriente		(51.042)	(43.234)
<b>Amortización del inmovilizado</b>		<b>(132.441)</b>	<b>(80.224)</b>
Amortización de derechos de adquisición de jugadores	<b>Nota 5</b>	(118.676)	(67.045)
Otras amortizaciones	<b>Notas 6 y 7</b>	(13.765)	(13.179)
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otros</b>	<b>Nota 11.2</b>	<b>108</b>	<b>109</b>
<b>Exceso de provisiones</b>		<b>2.965</b>	<b>-</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>205.362</b>	<b>(12.193)</b>
Deterioro y pérdidas	<b>Nota 5</b>	(2.500)	(33.907)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo		(12.042)	(8.564)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo		9.542	3.609
Pérdidas por deterioro de inversiones inmobiliarias		-	(28.952)
Resultados por enajenaciones y otros	<b>Notas 5 y 7</b>	207.862	21.714
Pérdidas procedentes del inmovilizado material		(42)	-
Beneficios procedentes del inmovilizado material		128	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo		(1.413)	(4.364)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo		209.189	26.078
<b>Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros</b>	<b>Nota 17.5</b>	<b>(8.198)</b>	<b>22.290</b>
Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales		(8.463)	(6.663)
Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales		265	28.953
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>32.023</b>	<b>30.993</b>
<b>Ingresos financieros</b>		<b>715</b>	<b>4.873</b>
De valores negociables y otros instrumentos financieros		715	4.873
- A terceros		715	4.873
<b>Gastos financieros</b>		<b>(10.100)</b>	<b>(1.996)</b>
Por deudas con terceros		(10.100)	(1.996)
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>(352)</b>	<b>(174)</b>
Diferencias positivas de cambio		345	200
Diferencias negativas de cambio		(697)	(374)
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>		<b>(2.138)</b>	<b>(2.311)</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(11.875)</b>	<b>392</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>20.148</b>	<b>31.385</b>
<b>Impuestos sobre beneficios</b>	<b>Nota 14.4</b>	(7.218)	(13.251)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>12.930</b>	<b>18.134</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2018.

(\*) Se han reexpresado estas cifras para una mejor comparación con las cifras del ejercicio actual (ver Nota 2.6)

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

### A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2017/18	Ejercicio 2016/17
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)</b>		12.930	18.134
Por cobertura de flujos de efectivo			
- Subvenciones, donaciones y legados recibidos	<b>Nota 11.2</b>	(108)	(109)
- Efecto impositivo	<b>Nota 14.3</b>	27	27
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (II)</b>		<b>(81)</b>	<b>(82)</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II)</b>		<b>12.849</b>	<b>18.052</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2018.

### B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

(Miles de euros)

	Fondo social	Reservas	Resultado del ejercicio	Subvenciones donaciones y legados	Total
<b>Saldo al final del ejercicio 2015/16</b>	67.998	(2.139)	28.769	2.667	97.295
Distribución del resultado del ejercicio 2015/16	28.769	-	(28.769)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	18.134	(82)	18.052
<b>Saldo al final del ejercicio 2016/17</b>	96.767	(2.139)	18.134	2.585	115.347
Distribución del resultado del ejercicio 2016/17	18.134	-	(18.134)	-	-
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	12.930	(81)	12.849
<b>Saldo al final del ejercicio 2017/18</b>	<b>114.902</b>	<b>(2.139)</b>	<b>12.930</b>	<b>2.504</b>	<b>128.197</b>

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2018.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

(Miles de euros)

	Ejercicio 2017/18	Ejercicio 2016/17
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I)</b>		
<b>Resultado del ejercicio antes de impuestos</b>	<b>20.148</b>	<b>31.385</b>
<b>Ajustes al resultado</b>		
- Amortización del inmovilizado	132.441	80.224
- Correcciones valorativas por deterioro	3.983	35.401
- Variación de provisiones	383	3.063
- Imputación de subvenciones	(108)	(109)
- Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado	(207.862)	(21.714)
- Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	2.139	2.311
- Ingresos financieros	(715)	(4.873)
- Gastos financieros	10.100	1.996
- Diferencias de cambio	352	174
- Imputación neta a resultados de periodificaciones de pasivo	(341.294)	(413.494)
- Otros ingresos y gastos	(1.212)	29.699
<b>Cambios en el capital corriente</b>		
- Deudores y otras cuentas a cobrar	(75.236)	(42.876)
- Incorporación de periodificaciones de activo	(159)	(3.803)
- Acreedores y otras cuentas a pagar	46.466	34.284
- Incorporación de periodificaciones de pasivo	394.249	533.289
- Otros activos y pasivos no corrientes	44.618	(54.543)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		
- Pagos de intereses	(915)	(929)
- Cobros de intereses	715	79
- Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios	(27.148)	(5.964)
	<b>945</b>	<b>203.600</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II)</b>		
<b>Pagos por inversiones</b>		
- Inmovilizado intangible deportivo	(277.127)	(145.287)
- Inmovilizado intangible no deportivo	(5.015)	(3.882)
- Inmovilizado material	(21.673)	(16.270)
- Inversiones inmobiliarias	(22.637)	(23.094)
- Inversiones en empresas del grupo	(2.987)	(1.466)
- Otros activos	(667)	(12.000)
<b>Cobros por desinversiones</b>		
- Inmovilizado intangible deportivo	239.596	52.064
- Otros activos	-	1.000
	<b>(90.510)</b>	<b>(148.935)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III)</b>		
<b>Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero</b>		
- Emisión de deudas con entidades de crédito	37.095	27.820
- Emisión de otras deudas	-	4.054
- Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	-	(20.658)
- Devolución y amortización de otras deudas	-	(175)
	<b>37.095</b>	<b>11.041</b>
<b>AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)</b>	<b>(52.470)</b>	<b>65.706</b>
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	92.817	27.111
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	40.347	92.817

Las Notas 1 a 22 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2018.

# MEMORIA DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018

## 1. Actividad del Club

El Fútbol Club Barcelona (en adelante, el Club) es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899. Su domicilio social se encuentra en la Avenida Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol, principalmente, y el deporte en general, concurrir en las competiciones y promover manifestaciones fisicodeportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

Con fecha 5 de octubre de 2013, la Asamblea aprobó los nuevos Estatutos del Club, entre los cuales se incluye un artículo que dispone que la Junta Directiva deberá velar por el mantenimiento del patrimonio neto del Club.

El Club es cabecera de grupo, pero no ha formulado cuentas anuales consolidadas por estar exento de esta obligación, de acuerdo con la normativa vigente, dado que participa exclusivamente en sociedades dependientes que no tienen un interés significativo, ni individualmente ni en su conjunto, para la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club.

Dada la actividad a la cual se dedica el Club, éste no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que puedan ser significativas en relación con su patrimonio, su situación financiera y sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en esta memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

## 2. Bases de presentación de las cuentas anuales

### 2.1. Marco Normativo de Información Financiera aplicable al Club

Las cuentas anuales han sido formuladas por la Junta Directiva de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Club, que es el establecido en:

- a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b) Plan General de Contabilidad aprobado por el R.D. 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual fue modificado en el 2016 por el R.D. 602/2016, de 2 de diciembre, y sus adaptaciones sectoriales, así como en todo aquello que no contravenga al Nuevo Plan General de Contabilidad y que esté establecido en el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas.
- c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en el desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d) El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Estas cuentas anuales también incluyen la información que requiere el Reglamento de Control Económico de los Clubes y Sociedades Anónimas Deportivas afiliadas a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, edición mayo 2014, así como toda la información requerida por el Consejo Superior de Deportes mediante comunicado de 18 de febrero de 2015.

### 2.2. Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación al Club y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Club, del estado de cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo producidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, serán sometidas a la aprobación por parte de la Asamblea General de Socios, y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2016/17 fueron aprobadas por la Asamblea General de Socios el 21 de octubre de 2017.

### 2.3. Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, la Junta Directiva del Club ha formulado estas cuentas

anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en estas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

## 2.4. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Junta Directiva del Club para valorar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en las mismas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La aplicación del principio de entidad en funcionamiento (véase Nota 2.5).
- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.1, 4.2, 4.3 y 4.5).
- La vida útil de los activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias (véanse Notas 4.1, 4.2 y 4.3).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9).
- Análisis de la recuperabilidad de los activos fiscales registrados en el balance adjunto a partir del plan de negocio futuro elaborado por la Junta Directiva.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2017/18, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo cual se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

## 2.5. Aplicación del principio de empresa en funcionamiento

El balance de situación al 30 de junio de 2018 adjunto muestra un fondo de maniobra negativo por importe de 446.785 miles de euros (377.878 miles de euros a 30 de junio de 2017), hecho que podría suponer una duda sobre la aplicación del principio de entidad en funcionamiento. Pese a este aspecto, en la formulación de las presentes cuentas anuales la Junta Directiva del Club ha aplicado el principio de empresa en funcionamiento dados los factores mitigantes descritos a continuación:

- El Club incluye periodificaciones pasivas a corto plazo, el importe de las cuales, a 30 de junio de 2018, asciende a 190.820 miles de euros (véase Nota 15). Estas periodificaciones no suponen obligaciones financieras futuras para el Club ya que se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en los contratos, y se reconocen como ingreso en función de su devengo.
- El límite de las pólizas de crédito no dispuestas a 30 de junio de 2018 por importe de 90.196 miles de euros (véase Nota 13.2).
- No existe ningún incumplimiento legal que impida al Club seguir operando normalmente bajo la situación patrimonial en la cual se encuentra a 30 de junio de 2018.
- El Club implantó en ejercicios anteriores un modelo de gestión con el objetivo principal de conseguir el reequilibrio patrimonial y financiero, que se basa en el incremento continuado de los ingresos y la implantación de una política de control de gastos. Como consecuencia de este modelo de gestión, el patrimonio neto del Club ha mejorado en 12.850 miles de euros durante el presente ejercicio (18.052 miles de euros durante el ejercicio anterior).
- El Club presenta una proyección de tesorería para los próximos 12 meses que refleja su capacidad de poder atender sus compromisos de pago a corto plazo, teniendo como hipótesis principal la renovación de las pólizas de crédito que dispone actualmente, el vencimiento de las cuales se produce en el corto plazo:

	Miles de euros
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes iniciales	40
Cobros de explotación	772
Pagos de explotación	(541)
Compras y ventas de jugadores	(20)
Pago de impuestos (incluye IRPF y Seguridad Social)	(307)
Deuda bancaria	79
Otros	(16)
<b>Tesorería final (*)</b>	<b>7</b>

(\*) Incluye la utilización de pólizas de circulante

## 2.6. Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presenta, a efectos comparativos con cada una de las partidas de balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio acabado a 30 de junio de 2018, las correspondientes al ejercicio anterior. En la memoria también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, excepto cuando una norma contable específicamente establece que no es necesario.

En el ejercicio acabado el 30 de junio de 2018, ciertos ingresos (principalmente los ingresos procedentes del museo del Club) por importe de 57.668 miles de euros figuran registrados en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias, al considerar la Junta Directiva, siguiendo los criterios de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, que dichos ingresos son recurrentes y forman parte de la actividad ordinaria del Club y, por lo tanto, su presentación en este epígrafe se considera más adecuada.

En consecuencia, se han reexpresado las cifras incluidas en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio acabado el 30 de junio de 2017 por una mejor comparación con las cifras del ejercicio actual, siendo el impacto el que se desglosa a continuación:

	Miles de euros
Importe neto de la cifra de negocios	58.709
Otros ingresos de explotación	(58.709)

## 2.7. Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y, del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

## 3. Distribución del resultado

La propuesta de distribución de los beneficios del ejercicio 2017/18 que se presentará para la aprobación de la Asamblea General prevé distribuir la totalidad de los beneficios para aumentar el Fondo Social. Asimismo, el beneficio del ejercicio 2016/17 se destinó en su totalidad a aumentar el Fondo Social.

## 4. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Club en la elaboración de las cuentas anuales del presente ejercicio, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

### 4.1. Inmovilizado intangible

*Inmovilizado intangible deportivo:*

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado intangible y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Asimismo, en caso de renovación se reestima la amortización a la nueva duración del contrato de forma prospectiva.

Los contratos de adquisición de derechos federativos de los jugadores incluyen, habitualmente, retribuciones variables que dependen del rendimiento deportivo del Club y del propio jugador. Estos pagos variables se registran en el momento en que se cumplen las condiciones a las cuales están sujetas y se amortizan a partir de la fecha de registro y hasta la finalización del contrato laboral vigente con el jugador.

En el caso de renovación de contratos, los importes que supongan una mayor retribución del jugador, tales como primas de fichaje o bonus por firma, se consideran gastos de personal, sin perjuicio que en la medida que estén pendientes de devengo, proceda registrarlos según su naturaleza por los importes pendientes de devengo a más de un año en el epígrafe "Deudores comerciales no corrientes" y para los importes a devengar a menos de un año en el epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar – Personal deportivo" del balance de situación. Este mismo criterio se aplica a la adquisición de los derechos de imagen del jugador o del técnico, que se imputarán a la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con su naturaleza a medida que se reciban los beneficios económicos derivados del contrato. Adicionalmente, en caso de resolución anticipada o cesión de jugadores se aplicará lo indicado en los epígrafes posteriores, imputando en la cuenta de pérdidas y ganancias el gasto o ingreso en función de su naturaleza.

En el caso de adquirir opciones preferenciales para la adquisición de derechos federativos de jugadores, inicialmente los costes se registran como un activo en la medida en que no existan dudas razonables sobre el ejercicio del derecho preferencial o sobre su posibilidad de transmisión y éste derecho tenga un valor económico. Los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado en el momento en que se concede la baja federativa.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión, entendida como la parte proporcional de la amortización del periodo de cesión.

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones.

#### *Inmovilizado intangible no deportivo:*

Como norma general, el inmovilizado intangible no deportivo se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

En relación a las aplicaciones informáticas, el Club registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas de ordenador, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 5 años.

#### *Deterioro de valor de activos intangibles, materiales e inversiones inmobiliarias*

Siempre que existan indicios de pérdida de valor, el Club procede a estimar mediante el denominado "test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable estimado de realización menos los costes de venta y el valor en uso.

La determinación del valor en uso de los jugadores se realiza considerando toda la plantilla deportiva del primer equipo como una única unidad generadora de efectivo, dado que cada jugador no genera flujos de caja independientes, excepto en el supuesto de venta.

Como consecuencia de lo comentado anteriormente, al cierre de este ejercicio la dirección del Club ha encargado tasaciones de sus principales activos registrados en el epígrafe "Inversiones inmobiliarias" a un tercero experto independiente con la finalidad de comprobar que el importe recuperable de estos activos es superior o igual al valor contable de los mismos. Estas tasaciones se han realizado teniendo en cuenta los usos actuales de los activos incluidos en este epígrafe.

En el caso que se deba reconocer una pérdida por deterioro de un activo se reduce el valor contable hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de manera que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido pérdida alguna por deterioro en ejercicios anteriores. Esta reversión de pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

## **4.2. Inmovilizado material**

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, los cuales fueron actualizados hasta el 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, y posteriormente se minoran por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

El inmovilizado material adquirido a título gratuito hasta el 30 de junio de 2000 figura por su valor venal en el momento de adquisición, de acuerdo con los certificados y peritajes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

El Club amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Estadios, pabellones y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para procesos de información	5

### 4.3. Inversiones inmobiliarias

El epígrafe de inversiones inmobiliarias del balance recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

### 4.4. Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

#### *Arrendamiento operativo*

En los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador, los ingresos se registran a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan.

Por otro lado, en los acuerdos de arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario, los gastos derivados de estos acuerdos se registran a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro o pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo de arrendamiento, a medida que se cedan o se reciban los beneficios del activo arrendado.

### 4.5. Instrumentos financieros

#### 4.5.1. Activos financieros

##### *Clasificación*

Los activos financieros que tiene el Club se clasifican en las siguientes categorías:

- a. Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico del Club, o los que al no tener un origen comercial no sean instrumentos de patrimonio ni derivados y los cobros de los cuales sean de cuantía fija o determinable y no se negocien en un mercado de activo.
- b. Inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del Grupo aquellas vinculadas con el Club por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que el Club ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluyen aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

##### *Valoración inicial*

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del grupo que otorguen control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a los asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

### *Valoración posterior*

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Las mencionadas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendiendo éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Excepto mejor evidencia del importe recuperable, se tiene en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes a fecha de la valoración (incluyendo el fondo de comercio si fuera de aplicación).

Una vez al año, como mínimo, coincidiendo con el cierre del ejercicio, el Club realiza un test de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que hay evidencia objetiva de deterioro, si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce, el registro de este deterioro se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y con respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por el Club para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiere, es el seguimiento individualizado de todos los saldos deudores a cierre de ejercicio.

El Club da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, el Club no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las cuales se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

#### 4.5.2. Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Club y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico del Club, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

El Club da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

#### **4.6. Transacciones en moneda extranjera**

La moneda funcional utilizada por el Club es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio a la fecha del balance. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

#### **4.7. Impuestos sobre beneficios**

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Club satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponde con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Club vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

### 4.8. Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

Los ingresos por prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo. En cualquier caso, los intereses devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

### 4.9. Provisiones y contingencias

La Junta Directiva, en la formulación de las cuentas anuales, diferencia entre:

1. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.
2. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad del Club.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre ellos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto conforme se va devengando.

La Junta Directiva es responsable de la estimación y cuantificación de los riesgos relacionados con las posibles provisiones a registrar o pasivos contingentes a informar en la memoria. Para realizar la estimación y cuantificación de estos riesgos, el Club se basa, entre otras, en la valoración realizada por sus abogados y otros asesores.

### 4.10. Indemnizaciones por despido, fin de contrato y otros

De acuerdo con la legislación vigente, el Club está obligado al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido y se crea una expectativa válida frente a terceros sobre el despido. En las cuentas anuales adjuntas el Club no tiene registrada ninguna provisión significativa por este concepto.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de primas por finalización de contrato en el caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas primas se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

Asimismo, existen compromisos con determinados jugadores que están vinculados a su desarrollo y otros factores externos, que son registrados en el momento de su consecución.

#### 4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Club, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura. La actividad del Club, por su naturaleza, no tiene un impacto medioambiental significativo.

#### 4.12. Compromisos por pensiones

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial realizado a 30 de junio de 2018 se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 2,21% los primeros 480 meses y 0,50% el resto.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de Pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Banc Sabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2017/18 han sido de 1.022 miles de euros (1.151 miles de euros al cierre del ejercicio 2016/17). Estas aportaciones se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal" (Nota 17.3).

#### 4.13. Criterios empleados para el registro y valoración de los gastos de personal

De acuerdo con las Normas de elaboración de presupuestos de los Clubes y SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, los gastos de personal se presentaran según los siguientes criterios de valoración:

##### *Gastos de personal no deportivo o estructura*

Se distinguen las siguientes categorías:

- Personal no deportivo técnico: director deportivo, secretario técnico, delegado, fisioterapeutas y encargado de material.
- Otro personal no deportivo: resto de personal ligado al Club mediante contrato laboral incluyendo personal de dirección, personal de administración, seguridad y accesos, marketing, comunicación, mantenimiento y otros.

##### *Gastos de personal deportivo*

A los efectos de presentación de esta memoria, el gasto en concepto de plantilla deportiva incluye todo tipo de contraprestación (sueldo, salarios, indemnizaciones, retribuciones en especie, etc.), así como la Seguridad Social a cargo de la empresa, primas colectivas y otros. En caso de jugadores recibidos o entregados en cesión, se incluyen todos los gastos e ingresos derivados de la mencionada cesión.

Se distinguirá entre:

- Gastos de plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral adscrito al primer equipo y al Barça B, es decir, dorsales del 1 al 25 ambos incluidos, y los no adscritos a ninguna plantilla; así como el entrenador, el segundo entrenador y el preparador físico del primer equipo y el Barça B.

- Gastos de plantilla no inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional está compuesta por los jugadores ligados al Club mediante contrato laboral o de otra naturaleza adscritos al resto de equipos y dependientes de cualquier categoría; entrenadores, segundos entrenadores y preparadores físicos de los respectivos equipos.

#### 4.14. Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos, el Club sigue los criterios siguientes:

1. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro, a excepción de las recibidas de socios o propietarios, que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ningún ingreso.
2. Subvenciones de explotación: se abonan a resultados en el momento en que se conceden, excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros; en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

#### 4.15. Periodificaciones a largo y corto plazo

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el valor nominal recibido en los capítulos "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" en función del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no tienen obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (principio de devengo).

#### 4.16. Clasificación corriente / no corriente

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que, con carácter general se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año, y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

#### 4.17. Transacciones con vinculadas

El Club realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que la Junta Directiva considera que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

## 5. Inmovilizado intangible deportivo

El epígrafe "Inmovilizado intangible deportivo" recoge los derechos de adquisición de jugadores así como otros conceptos de naturaleza similar. El movimiento habido en este epígrafe del balance en las temporadas 2017/18 y 2016/17 ha sido el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>			
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, Bajas o Reducciones</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>30 de junio de 2018:</b>				
<b>Coste:</b>				
Fútbol	418.437	347.430	(77.960)	687.907
Baloncesto	4.604	1.857	(2.961)	3.500
Balonmano	1.695	1.050	(825)	1.920
Hockey y otros	555	90	(90)	555
Anticipos	3.450	5.316	(2.900)	5.866
<b>Total coste</b>	<b>428.741</b>	<b>355.743</b>	<b>(84.736)</b>	<b>699.748</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(183.625)	(116.611)	56.799	(243.437)
Baloncesto	(2.476)	(1.567)	2.469	(1.574)
Balonmano	(947)	(367)	439	(875)
Hockey y otros	(441)	(131)	90	(482)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(187.489)</b>	<b>(118.676)</b>	<b>59.797</b>	<b>(246.368)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	(4.955)	(12.042)	14.497	(2.500)
<b>Total deterioro</b>	<b>(4.955)</b>	<b>(12.042)</b>	<b>14.497</b>	<b>(2.500)</b>
<b>Total neto</b>	<b>236.297</b>	<b>225.025</b>	<b>(10.442)</b>	<b>450.880</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>			
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entradas y dotaciones</b>	<b>Salidas, Bajas o Reducciones</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Coste:</b>				
Fútbol	348.899	118.086	(48.548)	418.437
Baloncesto	2.525	3.553	(1.474)	4.604
Balonmano	1.460	390	(155)	1.695
Hockey y otros	459	96	-	555
Anticipos	5.150	2.000	(3.700)	3.450
<b>Total coste</b>	<b>358.493</b>	<b>124.125</b>	<b>(53.877)</b>	<b>428.741</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Fútbol	(154.004)	(65.128)	35.507	(183.625)
Baloncesto	(1.692)	(1.595)	811	(2.476)
Balonmano	(858)	(244)	155	(947)
Hockey y otros	(363)	(78)	-	(441)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(156.917)</b>	<b>(67.045)</b>	<b>36.473</b>	<b>(187.489)</b>
<b>Deterioro:</b>				
Fútbol	-	(8.564)	3.609	(4.955)
<b>Total deterioro</b>	<b>-</b>	<b>(8.564)</b>	<b>3.609</b>	<b>(4.955)</b>
<b>Total neto</b>	<b>201.576</b>	<b>48.516</b>	<b>(13.795)</b>	<b>236.297</b>

Los derechos de adquisición de jugadores se consideran como gasto en las próximas temporadas, sin considerar el efecto de las provisiones por deterioro, de acuerdo con la siguiente estimación:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Temporada:</b>		
2017-2018	-	74.734
2018-2019	129.512	69.103
2019-2020	122.317	53.491
2020-2021	103.288	43.924
2021-2022 y siguientes	98.263	-
<b>Total</b>	<b>453.380</b>	<b>241.252</b>

Las altas más significativas del ejercicio corresponden a la adquisición de los derechos federativos de jugadores por importe de 334.774 miles de euros (115.370 miles de euros a 30 de junio de 2017).

A 30 de junio de 2018 y 2017, existen pasivos contingentes derivados de los acuerdos alcanzados con clubes por la adquisición de los derechos federativos de jugadores que pertenecen a la primera plantilla, los cuales están sujetos al cumplimiento de una serie de condiciones. La probabilidad de ocurrencia depende de hechos inciertos en el futuro, siendo el importe máximo a pagar en base a los acuerdos contractuales aplicables al cierre del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2018 de 118 millones de euros (40 millones de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017). Asimismo, existen acuerdos con clubes sobre los cuales el Club tiene derechos de cobro contingentes en relación a jugadores vendidos o cedidos por importe máximo de 5 millones de euros (6 millones de euros en el ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2017).

Adicionalmente, se mantienen derechos preferentes sobre determinados jugadores por importe de 5.866 miles de euros (3.450 miles de euros a 30 de junio de 2017). La Junta Directiva y la dirección deportiva del Club consideran que no existen indicios de deterioro de los mencionados derechos preferenciales.

Las bajas del presente ejercicio corresponden, principalmente, a la venta de jugadores que han generado un beneficio de 205.636 miles de euros registrados en el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (beneficio de 21.963 miles de euros en el ejercicio acabado el 30 de junio de 2017). Adicionalmente, durante el presente ejercicio, se han rescindido los contratos de varios jugadores que han supuesto una pérdida por importe de 1.413 miles de euros (4.364 miles de euros en el ejercicio acabado el 30 de junio de 2017).

Asimismo, el epígrafe "Resultado por enajenaciones y otros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge otros beneficios por importe de 3.553 miles de euros (4.115 miles de euros en el ejercicio acabado el 30 de junio de 2017), básicamente, generados en concepto de los cobros recibidos de variables por el rendimiento deportivo acordado en diferentes contratos de venta de derechos federativos y por los traspasos a otros clubes de jugadores que formaron parte del Club en ejercicios anteriores.

Con posterioridad al 30 de junio de 2018 y con anterioridad a la fecha de formulación, el Club ha formalizado el contrato de adquisición de los derechos federativos de un jugador por importe de 31 millones de euros más 9 millones en función de distintas variables. Además, el Club ha procedido a realizar el pago de la cláusula de rescisión del contrato laboral de un jugador por importe de 36 millones de euros.

La Junta Directiva no tiene conocimiento de situaciones que requieran el registro de deterioros por importe significativo a 30 de junio de 2018 adicionales a los registrados en las cuentas anuales adjuntas.

La duración media de los contratos laborales de la plantilla inscribible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional es de 5 años.

A 30 de junio de 2018 y 2017, existen elementos totalmente amortizados por importe de 1.648 y 2.484 miles de euros, respectivamente.

Los jugadores son contratados mediante un contrato laboral acogido al Real Decreto 1006/1985, de 26 de junio, por el que se regula la relación laboral especial de los deportistas profesionales, en régimen general.

El ingreso derivado de la cesión y formación de jugadores registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio 2017/18 asciende a 1.177 miles de euros (5.721 miles de euros durante el ejercicio 2016/17).

## 6. Inmovilizado intangible no deportivo

El movimiento habido en este epígrafe del balance en las temporadas 2017/18 y 2016/17 ha sido el siguiente:

<b>30 de junio de 2018:</b>	<b>Miles de euros</b>				
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entradas y Dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Trasposos</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	22.416	4.974	-	315	27.705
Inmovilizado en curso	290	41	-	(315)	16
<b>Total coste</b>	<b>22.706</b>	<b>5.015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.721</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Aplicaciones informáticas	(13.934)	(2.981)	-	-	(16.915)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(13.934)</b>	<b>(2.981)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.915)</b>
<b>Total neto</b>	<b>8.772</b>	<b>2.034</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.806</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>				
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entradas y Dotaciones</b>	<b>Salidas, bajas o reducciones</b>	<b>Trasposos</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Coste:</b>					
Aplicaciones informáticas	18.277	3.751	-	388	22.416
Inmovilizado en curso	612	131	(65)	(388)	290
<b>Total coste</b>	<b>18.889</b>	<b>3.882</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>22.706</b>
<b>Amortización acumulada:</b>					
Aplicaciones informáticas	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(11.693)</b>	<b>(2.241)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.934)</b>
<b>Total neto</b>	<b>7.196</b>	<b>1.641</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>8.772</b>

Las altas del ejercicio 2017/18 corresponden, principalmente, al desarrollo de la nueva página web, al nuevo sistema de grabación deportiva, mejoras del proyecto COR y nuevas licencias de programas informáticos.

A 30 de junio de 2018 existen elementos totalmente amortizados por importe de 10.037 y 9.086 miles de euros, respectivamente.

## 7. Inmovilizado material

El movimiento habido en este epígrafe del balance en la temporada 2017/18 y en la temporada 2016/17 ha sido el siguiente:

**30 de junio de 2018:**

	Miles de euros				
	30/06/2017	Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	30/06/2018
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	168.553	1.043	(63)	553	170.086
Otros terrenos y construcciones	51.484	32	-	4	51.520
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	46.334	2.856	(568)	119	48.741
Inmovilizado en curso y anticipos	17.522	17.742	(349)	(676)	34.239
<b>Total coste</b>	<b>283.893</b>	<b>21.673</b>	<b>(980)</b>	<b>-</b>	<b>304.586</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(93.801)	(6.054)	5	-	(99.850)
Otros terrenos y construcciones	(12.801)	(964)	-	-	(13.765)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(31.216)	(3.767)	584	-	(34.399)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(137.818)</b>	<b>(10.785)</b>	<b>589</b>	<b>-</b>	<b>(148.014)</b>
<b>Total neto</b>	<b>146.075</b>	<b>10.888</b>	<b>(391)</b>	<b>-</b>	<b>156.572</b>

**30 de junio de 2017:**

	Miles de euros				
	30/06/2016	Entradas y Dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	30/06/2017
<b>Coste:</b>					
Estadios y pabellones	166.414	1.910	-	229	168.553
Otros terrenos y construcciones	51.210	274	-	-	51.484
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	43.484	2.748	-	102	46.334
Inmovilizado en curso y anticipos	8.619	9.234	-	(331)	17.522
<b>Total coste</b>	<b>269.727</b>	<b>14.166</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283.893</b>
<b>Amortización:</b>					
Estadios y pabellones	(87.451)	(6.350)	-	-	(93.801)
Otros terrenos y construcciones	(11.849)	(952)	-	-	(12.801)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(27.580)	(3.636)	-	-	(31.216)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(126.880)</b>	<b>(10.938)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(137.818)</b>
<b>Total neto</b>	<b>142.847</b>	<b>3.228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>146.075</b>

Las altas del ejercicio 2017/18 corresponden, principalmente, a la adquisición e instalación del sistema de césped híbrido en el campo nº2 de la Ciudad Deportiva, adquisición de carros de luz para el césped, adquisición de equipamientos para el primer equipo y Servicio Médico, ampliación de elementos de restauración y obras en las oficinas.

Las altas más significativas del ejercicio 2016/17 correspondían, principalmente, a la renovación del césped del Estadio, mejoras de las zonas de seguridad, renovación de las galerías de servicios, vestuarios y equipamientos, cambio de césped en algunos campos de entrenamiento de la Ciudad Deportiva e instalación de infraestructura para grabación de partidos.

Con fecha 5 de abril de 2014 se aprobó en referéndum la propuesta del Nou Espai Barça, que supone el encargo a la Junta Directiva de ejecutar el proyecto del nuevo Camp Nou, el nuevo Palau Blaugrana y el nuevo Espai Barça. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no existen compromisos de pago significativos relativos a este proyecto. A 30 de junio de 2018 los costes acumulados incurridos por este concepto son de 36.888 miles de euros (24.075 miles de euros a 30 de junio de 2017).

Durante el ejercicio 2017/18 el Club ha dado de baja varios activos, el valor neto contable de los cuales asciende a 391 miles de euros y ha registrado una pérdida de 42 miles de euros y un beneficio de 128 miles de euros en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El Club posee inmuebles el valor de coste de los cuales por separado de la construcción y el terreno, a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Terrenos	22.289	22.289
Construcciones	199.317	197.748
<b>Total</b>	<b>221.606</b>	<b>220.037</b>

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas en las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la liberación a título gratuito de elementos del inmovilizado material, por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos que se incluyen en el apartado "Estadios y pabellones" se muestran contablemente por el valor que resulta de las certificaciones de obras emitidas por la Liga Nacional de Fútbol Profesional con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (Nota 11.2).

La política del Club es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los distintos elementos de su inmovilizado material. La Junta Directiva considera que los riesgos significativos están adecuadamente cubiertos.

A 30 de junio de 2018 y 2017 existen elementos totalmente amortizados por importe de 52.289 y 44.237 miles de euros, respectivamente.

## 8. Inversiones inmobiliarias

El movimiento producido en este epígrafe del balance en la temporada 2017/18 y en la temporada 2016/17 ha sido el siguiente:

<b>30 de junio de 2018</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entradas y reversión de deterioros</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Coste:</b>			
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>56.662</b>	<b>-</b>	<b>56.662</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(15.676)	98	(15.578)
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.821)	165	(27.656)
<b>Total deterioro</b>	<b>(43.497)</b>	<b>263</b>	<b>(43.234)</b>
<b>Total neto</b>	<b>13.165</b>	<b>263</b>	<b>13.428</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entradas y reversión de deterioros</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Coste:</b>			
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	36.261	37.236
Terrenos Viladecans	18.744	-	18.744
Otros terrenos	682	-	682
<b>Total coste</b>	<b>20.401</b>	<b>36.261</b>	<b>56.662</b>
<b>Deterioro:</b>			
Terrenos Viladecans	(14.545)	(1.131)	(15.676)
Terrenos L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	-	(27.821)	(27.821)
<b>Total deterioro</b>	<b>(14.545)</b>	<b>(28.952)</b>	<b>(43.497)</b>
<b>Total neto</b>	<b>5.856</b>	<b>7.309</b>	<b>13.165</b>

Las inversiones inmobiliarias del Club corresponden a terrenos con los que se espera obtener rentas futuras de cualquier naturaleza o plusvalías a través de su venta, sin que la cuenta de pérdidas y ganancias del presente ejercicio registre ingreso alguno derivado de estos terrenos.

### Can Rigalt

El Club adquirió a través de compraventa el 4 de julio 1997 cuatro terrenos situados en el término municipal de Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados, respectivamente. Las dos primeras fincas están adscritas a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'AVINGUDA Collblanc al barri Pubilla Casas".

En el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2005 el Club vendió una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representaba aproximadamente el 30% del total de metros cuadrados edificables de que disponía el Club entre las cuatro fincas.

El contrato establecía que la finca se entregaría totalmente urbanizada. Por lo tanto, el Club debía asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico. El Club mantenía registrada una provisión correspondiente a su mejor estimación de los mencionados gastos de urbanización. El precio total de venta definitivo y de carácter fijo se estableció en 35.352 miles de euros.

Adicionalmente, en el contrato de compraventa se establecía:

- a. la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna regularización que comportase la venta de metros adicionales por parte del Futbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida por el proyecto de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'AVINGUDA de Collblanc al barri Pubilla Casas" y,
- b. llevar a cabo tantos actos como fuesen necesarios para posibilitar la redacción y la posterior aprobación del proyecto de reparcelación.

El 13 de diciembre de 2007 fue aprobado definitivamente el "Pla de Millora Urbana" (PEMU) por parte de la Generalitat de Catalunya y el 18 de junio de 2009 se constituyó la junta de compensación que se tenía que encargar de gestionar el proyecto. Actualmente, se encuentra en fase de elaboración dicho proyecto de reparcelación.

El contrato no tenía previsto una fecha límite para la obtención de la edificabilidad futura, motivo por el cual el 10 de diciembre de 2012, el comprador instó un procedimiento arbitral solicitando que se fijara la fecha máxima. El procedimiento arbitral finalizó mediante laudo de 30 de abril de 2013, que fijó el 31 de julio de 2014 como fecha máxima en la que las partes debían satisfacer el cumplimiento de todas las obligaciones pendientes.

Con fecha 30 de julio de 2014 no se habían podido completar todas las actuaciones necesarias para la obtención de la edificabilidad esperada (redacción del proyecto de reparcelación, aprobación del proyecto por el Ayuntamiento de l'Hospitalet de Llobregat, ejecución de obras de urbanización y traslado de la Central Técnica Eléctrica), ya que la ejecución final de las citadas actuaciones no dependían del Club sino del Ayuntamiento de l'Hospitalet de Llobregat, las entidades propietarias de la Central Eléctrica y la Junta de Compensación del Sector Can Rigalt, en la que el Club tenía una participación minoritaria. No obstante, el Club preveía que por parte de los organismos y entidades correspondientes se llevarían a cabo las actuaciones pendientes que comportarían la obtención de la edificabilidad prevista en el contrato de compraventa.

En el mes de noviembre de 2014, basándose en el laudo arbitral de 30 de abril de 2013, Inmobiliaria Mar, S.L. instó una nueva demanda arbitral, solicitando el cumplimiento del contrato o, en su caso, la resolución del mismo con restitución de las respectivas prestaciones. El 18 de junio de 2015 se celebró en las oficinas del Tribunal Arbitral de Barcelona el acto de inicio del arbitraje en el cual se pactaron las reglas del mismo y el calendario de actuaciones. Con fecha 1 de Julio de 2016, el Club recibió notificación del laudo resolutorio del arbitraje, que concluía que el Club había incumplido la obligación esencial de procurar la adquisición por parte de La Llave de Oro de la finca finalista en la fecha fijada (31 de julio de 2014) por el primer laudo, y declaraba la compraventa resuelta, condenando al Club a devolver el precio pagado, más intereses, y a la Llave de Oro a transmitir la finca vendida y a cancelar la hipoteca con la que estaba grabada, imponiendo las costas al Club. Es decir, la condena implicaba la necesidad de que el Club recomprara la finca vendida en su día.

La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideraron y consideran que esta segunda demanda arbitral no debería haber prosperado. Por lo tanto:

- a. El término fijado por el laudo no tenía carácter esencial y, por lo tanto, la obtención del reaprovechamiento con posterioridad al 31 de julio de 2014, no debería afectar a la validez de la compraventa ni a su cumplimiento.
- b. Las únicas obligaciones establecidas en el contrato de compraventa que tenía el Club eran dos: llevar a cabo los actos que fueran necesarios para posibilitar la redacción y posterior aprobación del proyecto de reparcelación y asumir los costes que para la ejecución del planteamiento hasta la adjudicación de las futuras fincas.
- c. Las obligaciones a llevar a cabo por el Club establecidas en el laudo eran condiciones consistentes en hechos futuros, el cumplimiento de las cuales no dependían únicamente de la voluntad del Club.

Durante el ejercicio 2016/2017 se materializó la operación de adquisición de los terrenos en los términos establecidos en el laudo arbitral y, en consecuencia, las altas del epígrafe "Inversiones inmobiliarias" incluyen un importe neto de 8.440 miles de euros, que correspondían al valor razonable establecido por un experto independiente a 30 de junio 2017.

Al cierre del ejercicio 2017/18 la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercero experto independiente. En esta tasación se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar una reversión del deterioro por un importe de 165 miles de euros.

### **Viladecans**

En la temporada 2007/08 el Club adquirió unos terrenos en el término municipal de Viladecans (Barcelona), con una superficie de 278.544 metros cuadrados y un coste de adquisición de 18.744 miles de euros.

Al cierre del ejercicio 2017/18, la Junta Directiva del Club ha encargado una actualización de la tasación de los terrenos a un tercero experto independiente. En esta tasación se ha puesto de manifiesto la necesidad de registrar una reversión del deterioro por un importe de 98 miles de euros.

## 9. Arrendamientos

### 9.1 Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendador

En su posición de arrendador, el concepto más significativo por el que el Club registra ingresos por arrendamientos son el alquiler de las instalaciones donde está ubicada la Botiga y los alquileres puntuales de las diferentes instalaciones que dispone el Club para la celebración de eventos organizados por terceros, tales como conciertos u otros. Los cobros percibidos por dichos eventos varían en función de la negociación realizada con los organizadores de cada uno de ellos. A cierre del ejercicio el Club no tiene contratadas con los arrendatarios cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas.

### 9.2 Arrendamientos operativos en los que el Club actúa como arrendatario

El Club alquila locales, instalaciones y equipamientos varios con el objetivo de realizar actividades relacionadas con su actividad normal. El Club no tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento mínimas no cancelables significativas. Adicionalmente el importe de los gastos por arrendamientos operativos del ejercicio no es significativo.

## 10. Activos financieros

### 10.1. Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a largo plazo" a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente::

Categorías	Miles de euros					
	30/06/2018			30/06/2017		
	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total	Créditos a terceros	Otros activos financieros	Total
Créditos a entidades deportivas	11.852	-	11.852	8.842	-	8.842
Otros activos financieros	-	10.726	10.726	-	9.917	9.917
<b>Total</b>	<b>11.852</b>	<b>10.726</b>	<b>22.578</b>	<b>8.842</b>	<b>9.917</b>	<b>18.759</b>

*Créditos a entidades deportivas:*

El epígrafe "Créditos a entidades deportivas" a 30 de junio de 2018 y 2017 recoge, principalmente, las cuentas a cobrar de entidades deportivas por traspaso o cesión de jugadores con el detalle siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	-	1.000
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	-	3.542
Santos, F.C. (Gabriel Barbosa)	2.900	2.900
Real Betis Balompí (Cristian Tello)	-	1.200
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A. (Adriano Correia)	-	200
Real Betis Balompí (Marc Bartra)	333	-
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	22	-
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	97	-
Watford, F.C. (Gerard Deulofeu)	8.500	-
<b>Total</b>	<b>11.852</b>	<b>8.842</b>

El detalle por vencimiento de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Créditos a entidades deportivas a largo plazo" a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros		
	2019/20	2020/21 y siguientes	Total
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	4.801	7.051	11.852
<b>Total</b>	<b>4.801</b>	<b>7.051</b>	<b>11.852</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>2018/19</b>	<b>2019/20 y siguientes</b>	<b>Total</b>
Créditos a entidades deportivas a largo plazo	5.942	2.900	8.842
<b>Total</b>	<b>5.942</b>	<b>2.900</b>	<b>8.842</b>

#### Otros activos financieros:

Los otros activos financieros corresponden principalmente a un préstamo concedido el 26 de octubre de 2016 por un importe de 12.000 miles de euros, con un plazo de amortización de 6 años, con amortizaciones trimestrales de 500 miles de euros. El tipo de interés es el 3%. A 30 de junio de 2018 la amortización del préstamo ha sido de 3.000 miles de euros y el importe total de intereses imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias ha sido de 303 miles de euros (241 miles de euros a 30 de junio de 2017).

## 10.2. Empresas del Grupo, multigrupo y asociadas

El detalle del epígrafe a 30 de junio del 2018 y 2017 es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Instrumentos de patrimonio</b>	<b>310</b>	<b>10</b>
<b>Créditos a empresas (Nota 18.2)</b>	<b>770</b>	<b>198</b>
Valor nominal	7.831	5.145
Deterioro	(7.061)	(4.947)
<b>Total</b>	<b>1.080</b>	<b>208</b>

El epígrafe "Instrumentos de patrimonio" incluye a 30 de junio de 2018 y 2017 las participaciones en las sociedades del grupo FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC. Asimismo, con fecha 23 de marzo de 2018 se constituyó una nueva sociedad denominada Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., la cual está íntegramente participada por el Club, y que a 30 de junio de 2018 todavía no ha empezado su actividad.

El epígrafe "Créditos a empresas" incluye a 30 de junio de 2018 y 2017 aportaciones realizadas a las sociedades del grupo FCBarcelona HK Limited y FCB North America LLC para hacer frente, principalmente, a los gastos incurridos en sus oficinas en Hong Kong y Nueva York, respectivamente.

Con la información disponible a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, y debido a las pérdidas generadas por dichas filiales, el Club ha decidido registrar un deterioro de estos créditos por importe de 2.114 miles de euros (2.238 miles de euros a 30 de junio de 2017), registrados en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

La información más significativa relacionada con los instrumentos de patrimonio correspondientes a empresas del grupo, multigrupo y asociadas es la siguiente:

#### 30 de junio de 2018:

<b>Denominación / Domicilio / Actividad</b>	<b>% Participación</b>		<b>Miles de euros</b>						
	<b>Directa</b>	<b>Indirecta</b>	<b>Capital</b>	<b>Resultatdo</b>		<b>Resto de Patrimonio</b>	<b>Total Patrimonio</b>	<b>Valor en Libros</b>	
				<b>Explotación</b>	<b>Neto</b>			<b>Coste</b>	<b>Deterioro</b>
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	10	(543)	(543)	(1.966)	(2.509)	10	-
FCB North America LLC (Estados Unidos de América)(*)	100%	-	0,09	(2.241)	(2.241)	(1.958)	(4.199)	0,09	-
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (España) (*)	100%	-	300	(35)	(35)	(1)	264	300	-
<b>Total</b>			<b>310</b>	<b>(2.819)</b>	<b>(2.819)</b>	<b>(3.925)</b>	<b>(6.444)</b>	<b>310</b>	<b>-</b>

(\*) Cifras no auditadas

**30 de junio de 2017:**

Denominación / Domicilio / Actividad	% Participación		Miles de euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros	
				Explotación	Neto			Coste	Deterioro
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	10	289	289	(2.255)	(1.966)	10	-
FCB North America LLC (Estados Unidos de América)(*)	100%	-	0,09	(1.860)	(1.860)	(98)	(1.958)	0,09	-
<b>Total</b>			<b>10</b>	<b>(1.571)</b>	<b>(1.571)</b>	<b>(2.353)</b>	<b>(3.924)</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

(\*) Cifras no auditadas

**10.3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar**

El detalle del epígrafe a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Deudores comerciales no corrientes (Nota 13.3)</b>	<b>104.251</b>	<b>107.330</b>
Entidades deportivas, deudoras	15.716	30.562
Deudores varios	94.049	34.484
Personal deportivo (Nota 13.3)	61.926	46.798
Personal no deportivo	678	195
Anticipos a proveedores / acreedores	104	126
Activos por impuesto corriente (Nota 14.1)	17.840	680
Otros créditos con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	130	48
<b>Deudores comerciales corrientes</b>	<b>190.443</b>	<b>112.893</b>
<b>Total</b>	<b>294.694</b>	<b>220.223</b>

*Entidades deportivas deudoras:*

A 30 de junio de 2018 y 2017, en el capítulo "Entidades deportivas, deudoras" se encuentran registradas cuentas a cobrar con entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otras según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Cuentas a cobrar con la Liga Nacional de Fútbol Profesional</b>	<b>4.524</b>	<b>5.822</b>
<b>Cuentas a cobrar de entidades deportivas deudoras por el traspaso o cesión de jugadores y otros:</b>		
Fútbol		
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	-	1.996
Arsenal F.C. (Alexis Sánchez)	(7)	(85)
Manchester City F.C. (Claudio Bravo)	190	8.645
Manchester City F.C. (Eric García)	-	1.630
Manchester City F.C. (Manuel Agudo "Nolito")	-	77
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A.(Adriano Correia)	200	650
Rubin Kazan (Ruben Rochina)	49	49
Real Betis Balompié (Cristian Tello)	1.200	3.640
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	182	-
A.S. Roma (Thomas Vermaelen)	-	2.000
Fluminense Football Club (Gerson Santos da Silva)	-	3.200
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	2.000	171
Granada C.F. (Sergi Samper)	-	303
ACF Fiorentina, S.PA (Cristian Tello)	-	1.940
Girona, F.C. (Anthony Rubén Lozano)	788	-
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	97	-
Cádiz Club de Fútbol, S.A.D. (Daniel Romera)	424	-
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	22	-
Watford Football Club (Gerard Deulofeu)	4.500	-
	9.645	24.216
Otras secciones	872	50
<b>Total cuentas a cobrar de entidades deportivas</b>	<b>10.517</b>	<b>24.266</b>
<b>Otras federaciones y asociaciones</b>	<b>675</b>	<b>474</b>
<b>Total</b>	<b>15.716</b>	<b>30.562</b>

*Deudores varios:*

A 30 de junio de 2018 y 2017, el detalle del capítulo "Deudores varios" es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Contratos de exclusiva y patrocinadores	74.116	29.729
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	7.000	2.151
Otros	12.933	2.604
<b>Total</b>	<b>94.049</b>	<b>34.484</b>

Las correcciones valorativas por deterioro registradas a 30 de junio de 2018 y 2017 en el epígrafe "Deudores varios" del balance adjunto ascienden a 4.435 y 2.689 miles de euros, respectivamente. En la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del presente ejercicio se han registrado gastos por deterioro por importe de 1.746 miles de euros netos (1.494 miles de euros de gastos en el ejercicio 2016/17).

#### 10.4. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

La gestión de los riesgos financieros del Club está centralizada en la Dirección Financiera y la Junta Directiva, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan en el Club:

##### 1. Riesgo de crédito

Con carácter general, el Club mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. El Club realiza un análisis individualizado de sus deudores, reduciendo el riesgo de crédito.

##### 2. Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Club dispone de la tesorería y otros activos líquidos equivalentes que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.

##### 3. Riesgo de mercado (incluye tipo de interés y tipo de cambio)

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Club están expuestas al riesgo del tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. La Junta Directiva del Club estima que el riesgo no debería generar un impacto significativo en las presentes cuentas anuales.

Las operaciones con moneda extranjera están expuestas al riesgo de tipo de cambio y se ha ajustado el valor de los pasivos monetarios aplicando el tipo de cambio vigente a 30 de junio de 2018, imputando al epígrafe "Diferencias de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado derivado de esta valoración.

## 11. Patrimonio neto

A 30 de junio de 2018 el fondo social del Club es positivo por importe de 114.902 miles de euros (96.767 miles de euros a 30 de junio de 2017).

### 11.1. Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad de fútbol y que según las auditorías realizadas por la LFP hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en el Real Decreto 1251/1999 de 16 de julio, la Junta Directiva actual del Club no está obligada a la presentación del mencionado aval dado que los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión superan el 15% del presupuesto de gastos para la presente temporada.

## 11.2. Subvenciones

La información sobre las subvenciones recibidas por el Club, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como los resultados imputables a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de las mismas, son los siguientes:

<b>30 de junio de 2018</b>		<b>Miles de euros (*)</b>			
<b>Organismo</b>	<b>Ámbito</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Traspaso a Resultados</b>	<b>Efecto Fiscal (Nota 14.3)</b>	<b>30/06/2018</b>
Generalitat de Catalunya	Público	117	(6)	1	112
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	1.870	(102)	26	1.794
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.585</b>	<b>(108)</b>	<b>27</b>	<b>2.504</b>

(\*) Importes netos de efecto impositivo

<b>30 de junio de 2017</b>		<b>Miles de euros (*)</b>			
<b>Organismo</b>	<b>Ámbito</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Traspaso a Resultados</b>	<b>Efecto Fiscal (Nota 14.3)</b>	<b>30/06/2017</b>
Generalitat de Catalunya	Público	121	(6)	2	117
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privado	1.948	(103)	25	1.870
Obras de arte	Privado	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.667</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.585</b>

(\*) Importes netos de efecto impositivo

A 30 de junio de 2018 y 2017 el Club había cumplido todos los requisitos necesarios para la percepción de las subvenciones detalladas con anterioridad.

## 12. Provisiones y contingencias

### 12.1. Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance a 30 de junio de 2018 y 2017, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

<b>30 de junio de 2018</b>		<b>Miles de euros</b>				
<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Cancelación</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2018</b>
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	-	13.854	-	-	441	14.295
Provisiones por otras responsabilidades	3.433	-	-	-	(1.520)	1.913
<b>Total</b>	<b>3.433</b>	<b>13.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.079)</b>	<b>16.208</b>

<b>30 de junio de 2017</b>		<b>Miles de euros</b>				
<b>Provisiones a Largo Plazo</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Cancelación</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2017</b>
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	4.573	-	(162)	-	(4.411)	-
Provisiones por otras responsabilidades	5.624	-	-	(191)	(2.000)	3.433
<b>Total</b>	<b>10.197</b>	<b>-</b>	<b>(162)</b>	<b>(191)</b>	<b>(6.411)</b>	<b>3.433</b>

### 12.2. Provisiones a corto plazo

A 30 de junio de 2018 y 2017, el detalle de las provisiones a corto plazo es el siguiente:

<b>30 de junio de 2018</b>		<b>Miles de euros</b>				
<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Cancelación</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2018</b>
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	13.266	-	-	-	(12.392)	874
<b>Total</b>	<b>13.266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.392)</b>	<b>874</b>

<b>30 de junio de 2017</b>	<b>Miles de euros</b>					
<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Dotaciones</b>	<b>Aplicaciones</b>	<b>Cancelación</b>	<b>Traspasos</b>	<b>30/06/2017</b>
Provisión para impuestos (Nota 14.7)	-	6.855	-	-	6.411	13.266
Provisiones por otras responsabilidades	40.628	-	(32.607)	(8.021)	-	-
<b>Total</b>	<b>40.628</b>	<b>6.855</b>	<b>(32.607)</b>	<b>(8.021)</b>	<b>6.411</b>	<b>13.266</b>

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2018 está compuesto por una provisión por futuras responsabilidades fiscales.

A 30 de junio de 2017, se canceló la provisión correspondiente a la sanción interpuesta por la Comisión Nacional de la Competencia por importe de 3,6 millones de euros, ya que se resolvió a favor del Club.

A 30 de junio de 2016, este capítulo incluía la provisión en relación al laudo de los terrenos de Can Rigalt (Hospitalet del Llobregat) por importe de 32.607 miles de euros. Esta provisión se aplicó por la recompra de los terrenos por parte del Club.

Los miembros de la Junta Directiva, así como sus asesores, consideran que no se derivarán riesgos significativos adicionales a los que se encuentran registrados en las presentes cuentas anuales.

### 12.3. Contingencias

A continuación se detallan las contingencias del Club a 30 de junio de 2018:

- Durante el ejercicio 2015 se abrieron diligencias previas al Juzgado central de instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional derivada de la querrela formulada por DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club y otros miembros. La querrela se fundamenta en los supuestos delitos por simulación contractual con origen en los contratos firmados por el Club en la contratación de Neymar da Silva Santos Jr. Mediante el auto de fecha 8 de julio de 2016, el Juzgado Central de Instrucción nº 5 de la Audiencia Nacional dictó el sobreseimiento provisional de la causa. Posteriormente, en fecha 23 de septiembre de 2016 la sala penal de la Audiencia Nacional acordó la continuación de las actuaciones, y posteriormente, en fecha 3 de noviembre de 2016, se dictó por parte del Juzgado Central de Instrucción 5 de la Audiencia Nacional, auto de apertura de juicio oral contra el Club y otras personas físicas por la comisión de dos delitos de corrupción entre particulares y estafa impropia. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado del futuro juicio es bajo. Por lo tanto, el Club no mantiene ninguna provisión registrada a cierre del presente ejercicio por este concepto.
- En fecha 2 de octubre de 2013, la sociedad MCM Publicidad S.L. interpuso una demanda contra el Club, ejercitando acción civil de resolución de contrato y reclamación de 99 millones de euros en concepto de daños y perjuicios por supuesto incumplimiento del contrato por el que se cedía a MCM Publicidad, S.L. el derecho de explotación comercial –mediante inserción de publicidad– de la fachada de La Masia, en la Ciudad Deportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). En fecha 8 de enero de 2014, el Club solicitó la desestimación de la demanda, por considerar que en ningún momento incumplió el contrato. En el mes de marzo de 2015 se celebró el juicio, habiéndose obtenido en mayo de ese mismo año sentencia que desestima íntegramente la demanda de MCM. El 12 de junio de 2015 se notificó al Club la interposición por parte de la demandante de recurso de apelación frente la Audiencia Provincial, habiendo presentado el Club el correspondiente escrito de contestación a dicho recurso. En fecha 30 de junio de 2017 la Audiencia Provincial de Barcelona desestimó íntegramente el recurso de MCM, y contra esta sentencia MCM interpuso el 30 de octubre de 2017 recurso de casación por infracción procesal, habiéndose opuesto el Club a su admisión el 19 de diciembre de 2017. Los autos se encuentran pendientes de admisión por el Tribunal Supremo. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que, en el caso de que se formulase recurso de casación contra la sentencia comentada, el riesgo de que en esta instancia se modifique la sentencia desestimatoria es remoto.
- En noviembre de 2009, la Comisión Europea recibió una denuncia sobre un posible trato preferente en relación al impuesto de sociedades a cuatro clubes deportivos españoles: Real Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlético Osasuna y FC Barcelona, en relación a las sociedades anónimas deportivas.

En este sentido, la «Ley del Deporte» de 1991 obligó a todos los clubes deportivos profesionales españoles a reconvertirse en sociedades anónimas deportivas. La justificación de la medida era que muchos clubes habían estado mal gestionados, ya que ni socios ni administradores asumían responsabilidad patrimonial alguna por las pérdidas que pudieran generarse. El objetivo era establecer con la nueva sociedad anónima deportiva un modelo de responsabilidad económica y jurídica para los clubes que ejercían actividades profesionales, aumentando así sus posibilidades de buena gestión.

El posible trato fiscal presuntamente preferente a los cuatro clubes españoles nombrados anteriormente, que podía constituir ayuda estatal, se basaba en la «disposición adicional séptima» de la Ley del Deporte de 1990. Dicha disposición exime de la reconversión obligatoria a aquellos clubes de fútbol que habían tenido un saldo positivo en los 4-5 ejercicios anteriores. Según la exposición de motivos de la Ley, la exención está basada en el hecho que estos clubes han demostrado «una buena gestión con el régimen asociativo» y no necesitaban el cambio. En la ley y su exposición de motivos no se dan otras justificaciones.

La situación específica de los clubes descrita constituye ayuda estatal a tenor del artículo 107, apartado 1, del TFUE, si da apoyo,

mediante fondos estatales, a una determinada actividad económica, que obtiene así una ventaja selectiva que podría afectar a la competencia y el comercio entre estados miembros. El concepto de ayuda estatal abarca tanto el gasto financiero como los ingresos no percibidos por una autoridad pública en favor de las empresas.

La Comisión Europea considera que no puede justificarse de acuerdo con el artículo 107, apartado 3, letra c), ni con ninguna de las normas de aplicación de dicho artículo. La Junta Directiva y sus asesores consideran que han realizado sus declaraciones según la normativa vigente y que existen altas probabilidades de que prospere el recurso presentado por el Club.

- El 11 de agosto de 2017, el Club interpuso una demanda contra el exjugador Neymar Jr ante el juzgado de lo Social 15 de Barcelona, por incumplimiento del contrato. Asimismo, el exjugador Neymar Jr demanda al Club ante el juzgado de lo Social 32 de Barcelona, y el objeto de la demanda es una reclamación de la cantidad basada en el apartado 4.1.1 del contrato firmado entre el Club y el jugador el 1 de julio de 2016. La Junta Directiva y los asesores legales del Club consideran que el riesgo derivado del futuro juicio es bajo, en tanto que el Club ha reclamado la totalidad del bonus firmado por el jugador, y el jugador ha reclamado la parte del bonus no pagado, y por lo tanto, la posición del Club relativa a la necesidad de determinar la obligación de pago de la parte proporcional del bonus correspondiente a las temporadas disputadas por el demandante/demandado es la que se considera más plausible de ser decretada por el Juzgado, lo que arrojaría un saldo favorable para el Club.

### 13. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

Categorías	Miles de euros							
	30/06/2018				30/06/2017			
	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total	Deudas con entidades de crédito	Deudas con el personal deportivo	Otros	Total
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a largo plazo	16.177	57.635	98.505	172.317	20.000	15.982	11.232	47.214
<b>Largo plazo</b>	<b>16.177</b>	<b>57.635</b>	<b>98.505</b>	<b>172.317</b>	<b>20.000</b>	<b>15.982</b>	<b>11.232</b>	<b>47.214</b>
Débitos y partidas a pagar:								
Deudas a corto plazo	49.050	-	1.969	51.019	8.132	-	22.646	30.778
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	198.186	241.783	439.969	-	186.390	208.645	395.035
<b>Corto plazo</b>	<b>49.050</b>	<b>198.186</b>	<b>243.752</b>	<b>490.988</b>	<b>8.132</b>	<b>186.390</b>	<b>231.291</b>	<b>425.813</b>
<b>Total instrumentos financieros</b>	<b>65.227</b>	<b>255.821</b>	<b>342.257</b>	<b>663.305</b>	<b>28.132</b>	<b>202.372</b>	<b>242.523</b>	<b>473.027</b>

#### 13.1. Deudas a largo plazo

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte de los epígrafes de "Deudas a largo plazo" es el siguiente:

	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	3.909	3.998	4.089	4.181	16.177
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	30.667	26.667	39.999	-	97.333
Otros pasivos a largo plazo:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	41.779	2.744	13.062	50	57.635
Otros	98	-	-	1.074	1.172
<b>Total</b>	<b>76.453</b>	<b>33.409</b>	<b>57.150</b>	<b>5.305</b>	<b>172.317</b>

	Miles de euros				
	Largo plazo				
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	3.823	3.909	3.998	8.270	20.000
Deudas con entidades deportivas (Nota 13.3)	8.000	-	-	-	8.000
Otros pasivos a largo plazo:					
Indemnizaciones por finalización de contrato	9.807	5.056	1.119	-	15.982
Proveedores de inmovilizado	1.333	-	-	-	1.333
Otros	99	99	-	1.701	1.899
<b>Total</b>	<b>23.062</b>	<b>9.064</b>	<b>5.117</b>	<b>9.971</b>	<b>47.214</b>

Deudas con entidades de crédito:

El Club firmó el 1 de junio de 2017 un préstamo por valor de 20 millones de euros, por un plazo de 6 años con vencimiento 1 de junio de 2023, con amortizaciones trimestrales y 1 año de carencia referenciada al Euribor a 12 meses más un diferencial.

Las condiciones del préstamo incluyen el cumplimiento de una serie de ratios calculadas sobre las bases de los estados financieros del Club. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales el Club ha cumplido con todas las condiciones derivadas del mencionado contrato.

### 13.2. Deudas a corto plazo

El detalle de las cuentas del epígrafe "Deudas a corto plazo" a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Deudas con entidades de crédito	49.050	8.132
Otros	1.969	22.646
<b>Total</b>	<b>51.019</b>	<b>30.778</b>

Deudas con entidades de crédito:

El detalle del epígrafe de "Deudas con entidades de crédito" a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2018		30/06/2017	
	Valor nominal	Coste Amortizado	Valor nominal	Coste Amortizado
Préstamos a corto plazo con entidades de crédito	3.823	3.823	-	-
Deudas a corto plazo por créditos dispuestos	44.304	44.304	1.213	1.213
Deudas por operaciones de 'confirming'	841	841	6.890	6.890
Intereses pendientes de pago y otros	82	82	29	29
<b>Total</b>	<b>49.050</b>	<b>49.050</b>	<b>8.132</b>	<b>8.132</b>

Pólizas de crédito:

El Club tiene concedidas pólizas de crédito a 30 de junio de 2018 y 2017 con los límites siguientes:

	Miles de euros		
	Límite	Importe no Dispuesto	Importe Dispuesto
30 de junio de 2018	134.500	90.196	44.304
30 de junio de 2017	84.500	83.287	1.213

Durante el ejercicio el Club ha formalizado tres nuevas pólizas de crédito. Las pólizas de crédito tienen actualmente un vencimiento entre septiembre 2018 y noviembre de 2020 y están muchas de ellas referenciadas al Euribor más un diferencial de mercado. La concesión de estas pólizas y del préstamo es sin garantías.

### 13.3. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de las cuentas incluidas en este epígrafe a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Proveedores	67.960	63.789
Acreedores varios	8.425	9.431
Acreedores, empresas vinculadas (Nota 18.2)	4.127	3.322
Deudas con entidades deportivas	45.076	55.793
Personal deportivo	198.186	186.390
Personal no deportivo	1.388	3.937
Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 14.1)	114.577	72.144
Anticipos de clientes	230	229
<b>Total</b>	<b>439.969</b>	<b>395.035</b>

*Deudas con entidades deportivas:*

El detalle de las deudas con entidades deportivas, las cuales se han generado principalmente por la adquisición de derechos federativos de jugadores, a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
<b>30 de junio de 2018:</b>				
<i>Clubes de fútbol:</i>				
Sport Lisboa e Benfica (Nelson Semedo)	15.000	14.943	-	-
Club Deportivo Olimpia (Antony Rubén Lozano)	500	500	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	4.000	3.940	4.000	4.000
Liverpool Football Club (Coutinho)	25.408	25.408	93.333	93.333
Otros	285	285	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>45.193</b>	<b>45.076</b>	<b>97.333</b>	<b>97.333</b>

	Miles de euros			
	Corto plazo		Largo plazo (Nota 13.1)	
	Coste nominal	Coste amortizado	Coste nominal	Coste amortizado
<b>30 de junio de 2017:</b>				
<i>Clubes de fútbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	1.255	1.255	-	-
Valencia CF (Paco Alcácer)	15.000	14.897	-	-
Valencia CF (André Gomes)	18.710	18.614	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Aleix Vidal)	605	605	-	-
AFC Ajax NV (Jasper Cillessen)	8.102	8.102	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	3.000	2.956	-	-
Paris Saint Germain FC (Lucas Digne)	5.890	5.890	-	-
Lille Olympique Sporting Club (Lucas Digne)	184	184	-	-
GNK Dinamo Zagreb (Alen Halilovic)	425	425	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	-	-	8.000	8.000
Otros	865	865	-	-
<b>Total deudas con entidades deportivas</b>	<b>56.036</b>	<b>55.793</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>

*Personal:*

El detalle de los saldos a corto y largo plazo con el personal deportivo es el siguiente:

	Miles de euros			
	30/06/2018		30/06/2017	
	SalDOS deudores (Nota 10.3)	SalDOS acreedores	SalDOS deudores (Nota 10.3)	SalDOS acreedores
<b>Largo plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	102.827	56.478	106.641	15.718
Jugadores de otras secciones	1.424	1.157	689	264
<b>Total largo plazo</b>	<b>104.251</b>	<b>57.635</b>	<b>107.330</b>	<b>15.982</b>
<b>Corto plazo</b>				
Jugadores del primer equipo	58.877	195.119	45.934	183.343
Jugadores de otras secciones	3.049	3.067	864	2.310
Resto de personal deportivo	-	-	-	737
<b>Total corto plazo</b>	<b>61.926</b>	<b>198.186</b>	<b>46.798</b>	<b>186.390</b>
<b>Total</b>	<b>166.177</b>	<b>255.821</b>	<b>154.128</b>	<b>202.372</b>

A principios del mes de julio de 2018 se ha procedido al pago de las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo más significativas.

Los saldos deudores a largo plazo y corto plazo incluyen, principalmente, las primas de fichaje por los importes pendientes de devengar por un importe de 104.251 y 61.926 miles de euros, respectivamente (107.330 y 46.783 miles de euros a 30 de junio de 2017, respectivamente). Las altas del ejercicio han sido de 152.742 miles de euros, mientras que las bajas han sido de 74.600 miles de euros.

Adicionalmente, han sido traspasados al epígrafe "Gastos de personal" y "Servicios exteriores" los importes devengados por el concepto descrito por importes de 60.467 y 6.376 miles de euros, respectivamente.

### 13.4. Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada de acuerdo a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en las cuentas anuales en relación al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	30/06/2018	30/06/2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	75	73
Ratio de operaciones pagadas	74	73
Ratio de operaciones pendientes de pago	85	70

	Miles de Euros	Miles de Euros
Total pagos realizados	213.764	157.286
Total pagos pendientes	24.581	22.764

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengados desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, aquellos acreedores comerciales por deudas de suministro de bienes o servicios, incluidos en la partida Proveedores del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el término que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el término establecido legalmente por las operaciones comerciales.

## 14. Administraciones Públicas y situación fiscal

### 14.1. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

La composición de los saldos corrientes con Administraciones Públicas a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

Saldos deudores:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Hacienda Pública deudora por IVA	130	48
Hacienda Pública deudora por Impuesto de Sociedades	17.840	680
<b>Total</b>	<b>17.970</b>	<b>728</b>

Saldos acreedores:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Hacienda Pública acreedora por IRPF corriente	95.742	64.038
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.316	1.234
Hacienda Pública acreedora por Impuesto de Sociedades	-	1.429
Hacienda Pública acreedora por IVA	3.901	5.443
Hacienda Pública acreedora por otros conceptos	147	-
Hacienda Pública acreedora por actas de inspección en conformidad	13.471	-
<b>Total</b>	<b>114.577</b>	<b>72.144</b>

**14.2. Conciliación entre el resultado contable y la base imponible fiscal**

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

<b>30 de junio de 2018:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
Resultado contable antes de impuestos			20.148
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	632	-	632
Otras	7.836	(671)	7.165
Diferencias temporales:			
Provisión de riesgos y gastos	49.986	(25.036)	24.950
Operaciones a plazo	1.651	-	1.651
Amortización fiscalmente no deducible	-	(4.765)	(4.765)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(10.935)	(10.935)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>60.105</b>	<b>(41.407)</b>	<b>38.846</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
Resultado contable antes de impuestos			31.385
Diferencias permanentes:			
Multas, sanciones, donativos y liberalidades	213	-	213
Otras	31.581	(11.675)	19.906
Diferencias temporales:			
Provisión de riesgos y gastos	27.772	(40.302)	(12.530)
Operaciones a plazo	2.838	-	2.838
Amortización fiscalmente no deducible	-	(6.984)	(6.984)
Compensación de bases imponibles negativas	-	(8.707)	(8.707)
<b>Base imponible fiscal</b>	<b>62.404</b>	<b>(67.668)</b>	<b>26.121</b>

Las principales diferencias entre la base imponible del impuesto sobre beneficios y el resultado contable corresponden a las provisiones registradas durante el presente ejercicio, así como a la regularización de determinados gastos considerados como fiscalmente no deducibles en ejercicios anteriores.

El Club se ha acogido a lo dispuesto en el artículo 11.4 de la Ley del Impuesto de Sociedades, de manera que las rentas se entienden obtenidas proporcionalmente en la medida en que se efectúan los correspondientes cobros. Durante el ejercicio anual acabado a 30 de junio de 2018, se han revertido diferencias temporales correspondientes a ventas de jugadores de temporadas pasadas que han supuesto un aumento de la base imponible por importe de 1.651 miles de euros, que han pasado a ser imponibles en la medida en que se han ido produciendo los cobros establecidos contractualmente.

Para los periodos impositivos iniciados a partir de los ejercicios 2013 y 2014, la amortización contable del inmovilizado material, intangible y de las inversiones inmobiliarias eran deducibles con un límite del 70% de la que hubiese sido fiscalmente deducible de no aplicar este porcentaje, de acuerdo con lo que dispone el artículo 7 de la Ley 16/2012. La amortización contable que no resultase fiscalmente deducible en virtud de lo que dispone esta Ley se deduce de forma lineal durante un plazo de 10 años u opcionalmente, durante la vida útil del elemento patrimonial a partir del primer periodo impositivo que se inicie dentro del año 2015. La reversión de la amortización fiscalmente no deducible en el periodo anual acabado el 30 de junio de 2018 asciende a 4.765 miles de euros.

**14.3. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto**

El detalle de los impuestos reconocidos directamente en el patrimonio neto a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

<b>30 de junio de 2018:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
<b>Por impuesto diferido:</b>			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Aumentos</b>	<b>Disminuciones</b>	<b>Total</b>
<b>Por impuesto diferido:</b>			
Con origen en el ejercicio-			
Subvenciones (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impuesto reconocido directamente en el patrimonio del ejercicio</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

#### 14.4. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
Resultado contable antes de impuestos	20.148	31.385
Diferencias permanentes	7.797	20.119
Total Base	27.945	51.504
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota	6.986	12.876
Deducciones	(1.152)	(975)
Otras regularizaciones	268	1.350
Regularización bases impositivas negativas	1.116	-
<b>Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias</b>	<b>7.218</b>	<b>13.251</b>

#### 14.5. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
Impuesto corriente		
Por operaciones continuadas	8.559	6.785
Impuesto diferido		
Por operaciones continuadas	(1.341)	6.466
<b>Total gasto por impuesto</b>	<b>7.218</b>	<b>13.251</b>

A 30 de junio de 2018, el epígrafe "Hacienda Pública deudora por Impuesto de Sociedades" corresponde a las retenciones y pagos a cuenta por importe de 26.399 miles de euros minorado por el impuesto corriente (8.559 miles de euros).

#### 14.6. Activos y pasivos por impuesto diferido

El detalle de los saldos de estas cuentas a cierre del ejercicio 2017/18 y del ejercicio 2016/17 es el siguiente:

<b>30 de junio de 2018:</b>	<b>Miles de euros</b>			
	<b>Activos por impuesto diferido</b>		<b>Pasivos por impuestos diferido</b>	
	<b>Importe</b>	<b>Efecto impositivo</b>	<b>Importe</b>	<b>Efecto impositivo</b>
Subvenciones	-	-	2.540	635
Diferencias temporarias	82.933	20.733	-	-
	<b>82.933</b>	<b>20.733</b>	<b>2.540</b>	<b>635</b>

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>			
	<b>Activos por impuesto diferido</b>		<b>Pasivos por impuestos diferido</b>	
	<b>Importe</b>	<b>Efecto impositivo</b>	<b>Importe</b>	<b>Efecto impositivo</b>
Créditos por pérdidas a compensar	15.664	3.916	-	-
Subvenciones	-	-	2.652	663
Diferencias temporarias	62.744	15.686	1.648	412
	<b>78.408</b>	<b>19.602</b>	<b>4.300</b>	<b>1.075</b>

A 30 de junio de 2018 no existen bases impositivas pendientes de compensar.

A 30 de junio de 2017 las bases imponibles negativas eran las siguientes:

Ejercicio	Miles de euros		
	Pendiente de compensar	Crédito fiscal activado	Crédito fiscal no activado
2009/2010	15.113	3.778	-
2010/2011	551	138	-
<b>Total</b>	<b>15.664</b>	<b>3.916</b>	<b>-</b>

En la estimación provisional del impuesto del ejercicio 2017/18, se han compensado bases imponibles negativas por 10.935 miles de euros, importe que no supera el límite del 25% de la base imponible previa agregada. El límite del 25% se introdujo por el Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el cual se adoptan medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social. Asimismo, con efectos para los periodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2015, se aprobó por la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, la desaparición del límite temporal en el plazo de compensación de bases imponibles negativas.

#### 14.7. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Con fecha 18 de febrero de 2016, el Club recibió notificación por parte de la Agencia Tributaria del inicio de actuaciones de comprobación e inspección relativas a los siguientes impuestos y periodos:

- Impuesto sobre Sociedades de las temporadas 2011/12, 2012/13 y 2013/14.
- Impuesto sobre el Valor Añadido del periodo comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta del capital mobiliario del periodo comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo / profesional del periodo comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de arrendamientos inmobiliarios del periodo comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.
- Retenciones a cuenta de imposición a no residentes del periodo comprendido entre enero 2012 y diciembre 2014.

En fecha 17 de noviembre de 2016 se amplía la extensión de las actuaciones inspectoras a los siguientes periodos:

- Impuesto sobre Sociedades de la temporada 2014/15.
- Impuesto sobre el Valor Añadido del periodo comprendido entre enero 2015 y junio 2015.
- Retenciones a cuenta de la imposición a no residentes del periodo comprendido entre enero 2015 y junio 2015.
- Retenciones / Ingresos a cuenta de rendimientos del trabajo / profesional del periodo comprendido entre enero 2015 y junio 2015.

Las actuaciones inspectoras fueron de carácter general de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 148 de la Ley General Tributaria y el artículo 178 del Reglamento General de las Actuaciones Tributarias, y se cerraron, en fecha 4 de mayo de 2018, con notificaciones de actas de conformidad por cuotas en el Impuesto sobre Sociedades, Impuesto sobre el Valor Añadido, retenciones de IRPF y retenciones de no residentes por importe de 10.288 miles de euros, intereses de demora por importe de 2.383 miles de euros y sanciones por 800 miles de euros, las cuales figuran registradas en el epígrafe "Otras deudas con las Administraciones Públicas" del pasivo del balance de situación.

El epígrafe "Provisiones a corto plazo" del balance de situación a 30 de junio de 2018 incluye la estimación de la sanción en relación a las actas de conformidad del Impuesto de Sociedades.

Asimismo, en fecha 29 de junio de 2018 se notificaron acuerdos de liquidación derivados de actas de disconformidad en relación a los mismos impuestos señalados anteriormente, por importe de 13.496 miles de euros e intereses de demora de 3.298 miles de euros. Pese a que la inspección hace constar en las actas suscritas en disconformidad que, a su juicio, existen indicios de comisión de infracciones tributarias, a fecha de formulación de las presentas cuentas anuales no se ha comunicado el inicio de ningún expediente sancionador.

La Junta Directiva del Club, conjuntamente con sus asesores fiscales, consideran que la provisión registrada el 30 de junio de 2018 en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" del balance de situación es suficiente para hacer frente a los pasivos que se puedan derivar de las actas de disconformidad (véase Nota 12).

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya vencido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre de las cuentas anuales acabadas el 30 de junio de 2018, el Club tiene abiertos a inspección los siguientes impuestos y periodos:

i) Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2015/16 a 2016/17.

ii) IVA, retenciones sobre rendimientos del trabajo y profesionales, retenciones sobre el capital mobiliario y retenciones sobre la renta de no residentes del periodo comprendido entre julio de 2015 y mayo de 2018.

La Junta Directiva del Club considera que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los citados impuestos, así que, en el caso de que surgieran discrepancias en la interpretación de la normativa vigente para el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en el caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las presentes cuentas anuales.

## 15. Periodificaciones

El detalle de los epígrafes de "Periodificaciones a largo plazo" y "Periodificaciones a corto plazo" a 30 de junio de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros					
	30/06/2018			30/06/2017		
	Activo	Pasivo		Activo	Pasivo	
	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo	Corto plazo	Corto plazo	Largo plazo
Contratos plurianuales	-	178.966	11.000	-	136.763	-
Abonos y carnets de socios	-	8.654	-	-	8.539	-
Otras periodificaciones	2.439	3.200	5.186	2.280	3.488	5.261
	<b>2.439</b>	<b>190.820</b>	<b>16.186</b>	<b>2.280</b>	<b>148.790</b>	<b>5.261</b>

*Contratos plurianuales:*

El Club ha otorgado varios contratos de exclusividad que se estima que supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 976.874 miles de euros a 30 de junio de 2018 (424.978 miles de euros a 30 de junio de 2017). Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los importes facturados y no devengados se registran dentro de las partidas del pasivo del balance adjunto "Periodificaciones" a largo o corto plazo dependiendo del plazo estimado de devengo.

El reconocimiento como ingreso de estos contratos se efectuará las próximas temporadas según la estimación siguiente:

Ejercicio	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017 (*)
2017/2018	-	196.275
2018/2019	332.134	100.709
2019/2020	301.437	70.691
2020/2021	284.528	57.303
2021/2022 y siguientes	58.775	-
	<b>976.874</b>	<b>424.978</b>

(\*) No se incluyen ingresos por los derechos de retransmisión televisiva

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, mediante contratos específicos de duración plurianual. Adicionalmente, a continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos y el periodo por el que se han formalizado los contratos.

### a. Patrocinio de material deportivo

En fecha 25 de octubre de 2006 se firmó un contrato con Nike European Operations Netherlands, BV (en adelante Nike), a través del cual el Club nombró a Nike patrocinador técnico exclusivo y suministrador de los productos orientados a la práctica deportiva. Asimismo, el Club nombró a Nike como adjudicatario de la licencia exclusiva y no exclusiva para vender productos de patrocinio que incorporan derechos de propiedad. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2008 y tenía una duración inicial de cinco años, si bien se establecía, recíprocamente entre el Club y Nike Europe BV, una posible prórroga de cinco años adicionales que fue aprobada por la Asamblea General de Socios de 29 de agosto de 2007.

En fecha 1 de enero de 2011 el Club y Nike formalizaron una adenda al acuerdo de patrocinio por medio del cual se prorrogaba la duración del contrato hasta junio de 2018.

En fecha 20 de mayo de 2016, el Club formalizó una adenda al contrato ampliando la vigencia del mismo y se aprobó la prórroga en la Asamblea General de Socios Compromisarios hasta el 30 de junio de 2028.

## b. Retransmisiones televisivas

El 1 de mayo de 2016 entró en vigor el Real Decreto que regula la venta centralizada de derechos televisivos del fútbol (Real Decreto-Ley 5/2015, de 30 de abril, de medidas urgentes en relación con la comercialización de los derechos de explotación de contenidos audiovisuales de las competiciones de fútbol profesional). El principal objetivo de este Real Decreto es el establecimiento de un sistema de comercialización conjunta de los derechos audiovisuales del fútbol profesional.

Con la nueva norma, ningún club profesional puede comercializar directamente sus derechos de explotación de contenidos audiovisuales. La participación en una competición oficial de fútbol profesional conllevará necesariamente la cesión de estos derechos al organizador de la competición: la Liga de Fútbol Profesional –LFP– en caso de la Liga de Primera y la Segunda División y, la Real Federación Española de Fútbol –RFEF– para la Copa del Rey.

## c. Patrocinador oficial

El 19 de enero de 2017 el Club formalizó un acuerdo con Rakuten INC, mediante el cual le otorga, entre otros, el derecho de patrocinio y explotación a nivel mundial de la camiseta. El contrato entró en vigor el 1 de julio de 2017 y finaliza el 30 de junio de 2021.

*Abonos y carnets de socios:*

El saldo registrado en este capítulo a 30 de junio de 2018 y 2017 corresponde, básicamente, a la parte diferida de los carnets de socios de los años naturales 2018 y 2017, respectivamente.

## 16. Moneda extranjera

El Club no realiza transacciones significativas recurrentes en moneda extranjera.

## 17. Ingresos y gastos

### 17.1. Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios a 30 de junio de 2018 y 2017, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

<b>30 de junio de 2018:</b>			
<b>Actividades</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Primer equipo de fútbol</b>	<b>Secciones y estructura</b>	<b>Total</b>
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	38.447	908	39.355
Taquillas otras competiciones nacionales	13.683	15	13.698
Taquillas competiciones internacionales	9.768	734	10.502
Amistosos y otros	17.523	3.627	21.150
Hospitality	18.990	306	19.296
<b>Total ingresos por competiciones</b>	<b>98.411</b>	<b>5.590</b>	<b>104.001</b>
Ingresos por socios y abonados	41.137	18.871	60.008
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	175.564	11.819	187.383
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	49.731	59.247	108.978
Esponsorización	214.583	10.844	225.427
Publicidad y otros	461	213	674
<b>Total ingresos por comercialización y publicidad</b>	<b>264.775</b>	<b>70.304</b>	<b>335.079</b>
<b>Total</b>	<b>579.887</b>	<b>106.584</b>	<b>686.471</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

<b> Mercados geográficos</b>	<b>Porcentaje</b>		
	<b>Primer equipo de fútbol</b>	<b>Secciones y estructura</b>	<b>Total</b>
Mercado nacional	63%	7%	70%
Mercado exterior	27%	3%	30%
<b>Total</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

**30 de junio de 2017:**

Actividades	Miles de euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	45.319	678	45.997
Taquillas otras competiciones nacionales	7.482	-	7.482
Taquillas competiciones internacionales	11.860	676	12.536
Amistosos y otros	7.303	693	7.996
Hospitality	18.673	270	18.943
<b>Total ingresos por competiciones</b>	<b>90.637</b>	<b>2.317</b>	<b>92.954</b>
Ingresos por socios y abonados	32.416	18.467	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	171.437	6.522	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	43.889	64.773	108.662
Esponsorización	197.513	8.388	205.901
Publicidad y otros	718	1.112	1.830
<b>Total ingresos por comercialización y publicidad</b>	<b>242.120</b>	<b>74.273</b>	<b>316.393</b>
<b>Total</b>	<b>536.610</b>	<b>101.579</b>	<b>638.189</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

Mercados geográficos	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	49%	6%	55%
Mercado exterior	42%	3%	45%
<b>Total</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>

**17.2. Otros ingresos de explotación**

El detalle de otros ingresos de explotación a 30 de junio de 2018 y 2017 es como sigue:

Mercados geográficos	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Otras explotaciones	3.300	9.660
Subvenciones de explotación	528	369
<b>Total</b>	<b>3.828</b>	<b>10.029</b>

**17.3. Gastos de personal**

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" de los ejercicios terminados el 30 de junio de 2018 y 2017 presenta la siguiente composición:

**30 de junio de 2018:**

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	303.227	-	88.087	366	20.712	412.392
Jugadores y técnicos segundo equipo	10.164	257	944	341	33	11.739
Resto personal técnico y de secciones	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total sueldos y salarios personal deportivo</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>
Sueldos y salarios personal estructura	33.294	1.726	-	6.372	2.048	43.440
<b>Total</b>	<b>396.782</b>	<b>3.427</b>	<b>94.409</b>	<b>11.106</b>	<b>23.397</b>	<b>529.121</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	313.391	257	89.031	707	20.745	424.131
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>

**30 de junio de 2017:**

	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Jugadores y técnicos segundo equipo	-	-	-	-	-	-
Resto personal técnico y de secciones	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
<b>Total sueldos y salarios personal deportivo</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>
Sueldos y salarios personal estructura	31.516	519	-	5.490	1.834	39.359
<b>Total</b>	<b>308.034</b>	<b>2.543</b>	<b>50.306</b>	<b>9.959</b>	<b>7.092</b>	<b>377.934</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
<b>Total</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios acabados el 30 de junio de 2018 y 2017 presenta la siguiente composición:

	Miles de euros					Total
	30/06/2018			30/06/2017		
	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	
Sueldos y salarios personal deportivo	424.131	61.550	485.681	277.684	60.891	338.575
Derechos de imagen a sociedades	31.568	935	32.503	16.544	900	17.444
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	116.537	2.139	118.676	64.510	2.535	67.045
Gastos por deterioro de jugadores	12.042	-	12.042	8.564	-	8.564
Reversión deterioro jugadores	(9.542)	-	(9.542)	(3.609)	-	(3.609)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	(206.129)	(1.648)	(207.777)	(15.902)	(5.812)	(21.714)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	285	626	911	(4.771)	2.054	(2.717)
Otros	891	1.716	2.607	5.894	2.805	8.699
<b>Total Coste Plantilla Deportiva</b>	<b>369.783</b>	<b>65.318</b>	<b>435.101</b>	<b>348.150</b>	<b>64.137</b>	<b>412.287</b>

El total de gastos de personal que se muestra en el siguiente detalle incluye los importes que se detallan en el cálculo del indicador de los gastos de personal asociado a la plantilla deportiva inscriptible de la LFP, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, así como los importes asociados a la plantilla no inscriptible en la LFP:

	Miles de euros	
	2017/18	2016/17
Sueldos y salarios personal	529.121	377.934
Derechos de imagen a sociedades	32.503	17.444
Otros	2.607	8.699
<b>Total</b>	<b>564.231</b>	<b>404.077</b>

**17.4. Servicios exteriores**

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye, entre otros, los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 32.503 miles de euros en el presente ejercicio y 17.444 miles de euros en la temporada 2016/17. El detalle de estos gastos es el siguiente:

	2017/18		2016/17	
	Plazo medio de los contratos	Miles de Euros	Plazo medio de los contratos	Miles de Euros
Fútbol	4,8 anys	31.568	5 anys	16.544
Baloncesto	4,5 anys	859	3,8 anys	821
Balonmano y otros	4 anys	76	4 anys	79
		<b>32.503</b>		<b>17.444</b>

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador. Durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por importe de 2.607 miles de euros en concepto de retribución de agentes deportivos (8.699 miles de euros en el ejercicio 2016/17). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

### 17.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales acabados el 30 de junio de 2018 y 2017 adjunt, incluye la siguiente composición:

	Miles de euros	
	2017/18	2016/17
Dotación de provisiones	(8.463)	(6.663)
Otros	-	-
<b>Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales</b>	<b>(8.463)</b>	<b>(6.663)</b>
Reversión de provisiones	265	28.953
<b>Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales</b>	<b>265</b>	<b>28.953</b>
<b>Total</b>	<b>(8.198)</b>	<b>22.290</b>

El apartado de "Dotaciones de provisiones" está compuesto principalmente por una provisión para futuras responsabilidades fiscales.

El apartado "Reversión de provisiones" incluye los efectos en relación a la nueva tasación de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) y de Viladecans, que ha supuesto un incremento del valor razonable de los mencionados terrenos, hecho que ha generado un reversión por importe de 166 y 99 miles de euros, respectivamente, al cierre del ejercicio finalizado a 30 de junio de 2018.

El apartado "Reversión de provisiones" del ejercicio 2016/2017 incluye los efectos en relación a la demanda interpuesta al Club por parte de la Comisión Nacional de la Competencia por importe de 3.600 miles de euros, ya que se resolvió a favor del Club, y la cancelación de la provisión en relación al laudo de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) por importe de 25.353 miles de euros, al llegar el Club a un acuerdo de recuperación de los terrenos.

## 18. Operaciones y saldos con partes vinculadas

### 18.1. Operaciones con partes vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante las temporadas 2017/18 y 2016/17 es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros					
	2017/18			2016/17		
	Aportaciones	Servicios recibidos	Servicios prestados	Aportaciones	Servicios recibidos	Servicios prestados
Fundación Futbol Club Barcelona	4.886	15	585	4.278	-	162
FC Barcelona HK Limited	-	1.481	-	-	1.305	-
FC Barcelona North America LLC	-	436	40	-	154	102
Barça Licensing & Merchandising, S.L.	-	-	1.021	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.886</b>	<b>1.932</b>	<b>1.646</b>	<b>4.278</b>	<b>1.459</b>	<b>264</b>

### 18.2. Saldos con partes vinculadas

El importe de los saldos en balance con partes vinculadas es el siguiente:

Sociedad	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Créditos a empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	194	144
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.2)	576	54
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar:</b>		
Fundación Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(4.127)	(3.322)
<b>Total</b>	<b>(3.357)</b>	<b>(3.124)</b>

### 18.3. Retribuciones a la Junta Directiva y al Comité de Dirección

Tal y como se establece en los Estatutos del Club, los miembros de la anterior Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución, ni anticipos o créditos por parte del Club durante los ejercicios 2017/18 y 2016/17.

Asimismo, las remuneraciones recibidas por el Comité de Dirección del Club, las cuales se incluyen dentro del capítulo de sueldos, las retribuciones variables estimadas a 30 de junio de 2018 y 2017 han sido las siguientes:

<b>30 de junio de 2018:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Sueldos</b>	<b>Planes de Pensiones</b>	<b>Indemnizaciones por cese</b>
Comité de Dirección	3.499	67	-

<b>30 de junio de 2017:</b>	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Sueldos</b>	<b>Planes de Pensiones</b>	<b>Indemnizaciones por cese</b>
Comité de Dirección	2.888	27	94

A 30 de junio de 2018 y 2017 los miembros del Comité de Dirección del Club no han recibido ningún anticipo o crédito por parte del Club.

Durante la temporada 2017/18 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de la Junta Directiva y el Comité de Dirección por daños ocasionados en el ejercicio del cargo por importe de 310 miles de euros (275 miles de euros en la temporada 2016/17).

## 19. Otra información

### 19.1. Personal

El número medio de personas empleadas durante el presente ejercicio y el anterior, detallado por categorías, es el siguiente:

<b>Categorías</b>	<b>2017/18</b>		<b>2016/17</b>	
	<b>Número medio de personas empleadas</b>	<b>Número medio de personas con discapacidad &gt; 33% del total empleadas</b>	<b>Número medio de personas empleadas</b>	<b>Número medio de personas con discapacidad &gt; 33% del total empleadas</b>
Comité de Dirección	14	-	11	-
Personal deportivo profesional	612	9	576	9
Personal de servicios administrativos	433	1	420	3
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	36	4	21	3
<b>Total</b>	<b>1.095</b>	<b>14</b>	<b>1.028</b>	<b>15</b>

Asimismo, la distribución por sexos a 30 de junio de 2018 y 2017, detallado por categorías, es la siguiente:

<b>Categorías</b>	<b>30/06/2018</b>		
	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>
Comité de Dirección	14	-	14
Personal deportivo profesional	617	46	663
Personal de servicios administrativos	256	202	458
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	27	9	36
<b>Total</b>	<b>914</b>	<b>257</b>	<b>1.171</b>

<b>Categorías</b>	<b>30/06/2017</b>		
	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>	<b>Total</b>
Comité de Dirección	11	-	11
Personal deportivo profesional	581	46	627
Personal de servicios administrativos	246	199	445
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	13	8	21
<b>Total</b>	<b>851</b>	<b>253</b>	<b>1.104</b>

La Junta Directiva a 30 de junio de 2018 está formada por 17 hombres y 1 mujer (19 hombres y 1 mujer a 30 de junio de 2017).

## 19.2. Honorarios de auditoría

Los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas y otros servicios prestados por el auditor del Club en las temporadas 2017/18 y 2016/17 han sido los siguientes:

	Miles de euros	
	2017/18	2016/17
Servicios de auditoría	142	140
Otros servicios de verificación	46	55
<b>Total servicios de auditoría y verificación</b>	<b>188</b>	<b>195</b>
Otros servicios	91	66
<b>Total servicios profesionales</b>	<b>279</b>	<b>261</b>

## 19.3. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos financieros

A 30 de junio de 2018 y 2017 el Club tenía constituidos avales por importe de 10.803 y 16.987 miles de euros, respectivamente.

La Junta Directiva estima que los pasivos no previstos a 30 de junio de 2018 que, en su caso, pudieran ser originados por estos avales, no serían significativos.

## 19.4. Ratios de control de organismos deportivos

A continuación se exponen las principales ratios establecidas en el Reglamento de Control Económico y otras Normas de obligado cumplimiento de la LFP:

### Indicador del Punto de Equilibrio

La diferencia entre los ingresos relevantes y los gastos relevantes configura el resultado del punto de equilibrio. El resultado total del punto de equilibrio será la suma de los resultados del punto de equilibrio de cada periodo contable cubierto por el periodo de seguimiento, a saber, los periodos contables T, T-1 y T-2, siendo T el periodo contable anual, respecto del que se haya solicitado las cuentas anuales auditadas:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Ingresos relevantes	881.714	691.083	654.371
Gastos relevantes	778.245	582.666	554.672
Punto de equilibrio (+superávit, - déficit)	103.469	108.417	99.699
Punto de equilibrio total	311.585	-	-
Punto de equilibrio requerido	>0	-	-
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	-	-

El cálculo de los ingresos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Ingresos relevantes			
Taquillas	159.286	140.211	138.165
Patrocinio y publicidad	216.510	198.682	190.165
Derechos de retransmisión	179.464	175.345	167.798
Actividades comerciales	108.723	51.203	50.024
Otros ingresos de explotación	1.777	66.920	61.100
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	203.578	19.648	35.364
Ingresos financieros y diferencias de cambio	1.060	5.073	974
Imputación de subvenciones a la explotación	100	235	221
Otros ingresos no clasificados dentro de los epígrafes anteriores	11.216	33.766	10.552
<b>Total ingresos relevantes</b>	<b>881.714</b>	<b>691.083</b>	<b>654.371</b>
Ingresos cuentas anuales			
Total ingresos de explotación	913.908	-	-
Total ingresos financieros	1.060	-	-
Total ingresos estados financieros	914.968	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>33.254</b>	-	-
Partidas conciliatorias			
Ingresos de operaciones no vinculadas a la actividad del fútbol profesional	33.254	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>33.254</b>	-	-

## BALANCE ECONÓMICO

El cálculo de los gastos relevantes y su conciliación con las presentes cuentas anuales son los siguientes:

	Miles de euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Gastos relevantes			
Coste de ventas / materiales	4.525	3.906	3.890
Gastos en retribuciones a empleados	462.902	324.285	322.800
Otros gastos de explotación	164.009	137.241	127.338
Amortización / deterioro de derechos federativos de jugadores	113.503	64.510	61.386
Pérdidas per la enajenación de derechos federativos de jugadores	200	3.746	864
Coste financiero y dividendos	12.912	4.607	14.152
Otros gastos no clasificados en epígrafes anteriores	20.195	44.370	24.242
<b>Total gastos relevantes</b>	<b>778.245</b>	<b>582.666</b>	<b>554.672</b>
Gastos estados financieros			
Total gastos de explotación	881.886	-	-
Total gastos financieros	12.935	-	-
Total Impuesto de Sociedades	7.218	-	-
Total gastos estados financieros	902.039	-	-
<b>Diferencia</b>	<b>123.793</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Partidas conciliatorias			
Amortización / deterioro de inmovilizado material	13.765	-	-
Amortización / deterioro de inmovilizado deportivo	5.173	-	-
Gastos fiscales (Impuesto de Sociedades)	7.218	-	-
Gastos en actividades de desarrollo comunitario directamente atribuibles	4.886	-	-
Otros gastos no clasificados dentro de las partidas conciliatorias anteriores	92.751	-	-
<b>Total partidas conciliatorias</b>	<b>123.793</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Indicador de gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible

Se considera indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero futuro cuando el importe económico anual de los gastos de personal asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol, de jugadores y de los técnicos del Club superen el 70% de los ingresos relevantes de la temporada, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP.

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Gastos de personal asociados a la primera y segunda plantilla de fútbol (*)	473.419	304.995
Ingresos relevantes	881.714	691.083
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible	54%	44%
Indicador de gastos de personal plantilla deportiva inscribible requerido	<70%	<70%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

(\*) Incluye gastos en concepto de sueldo, sociedades de imagen y retribuciones a agentes.

El cálculo y la conciliación de los ingresos pueden verse en el cálculo del punto de equilibrio anterior.

La conciliación de los gastos asociados a la plantilla deportiva inscribible de fútbol con el total de gastos de personal es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Gastos de personal asociados a la primera plantilla deportiva inscribible de fútbol (a)	456.590	299.360
Gastos de personal no deportivo fútbol y estructura asociados a la primera y segunda plantilla de fútbol (b)	16.829	5.635
<b>Total gastos personal asociado a la primera y segunda plantilla de fútbol</b>	<b>473.419</b>	<b>304.995</b>
Gastos plantilla deportiva no inscribible a la LFP	47.372	59.723
Gastos de personal no deportivo a excepción de los contemplados en el apartado (b) y gastos de personal inscribible a excepción de los contemplados en el apartado (a)	43.440	39.359
<b>Total gastos de personal</b>	<b>564.231</b>	<b>404.077</b>

### Ratio de deuda neta sobre ingresos relevantes

Tal y como se define en el Reglamento será indicativo de una posible situación de desequilibrio económico financiero cuando la deuda neta a 30 de junio de cada temporada deportiva supere el 100% de los ingresos relevantes de la Entidad.

Según la normativa, el importe de deuda neta corresponde a la suma de la deuda neta por traspasos (es decir, el neto de las cuentas a cobrar y a pagar por traspasos de jugadores), de los importes pendientes de pago derivados de financiación recibida de entidades financieras, partes relacionadas o terceros, de los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a 1 año y de la deuda con proveedores de inmovilizado minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales. La deuda neta no incluye deudas comerciales ni otras cuentas a pagar.

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Deuda neta	157.449	(8.190)
Ingresos relevantes	881.714	691.083
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes	17,9%	-1,2%
Ratio deuda neta sobre ingresos relevantes requerido	<100%	<100%
<b>Conclusión</b>	<b>CUMPLE</b>	<b>CUMPLE</b>

La composición de la deuda neta es la siguiente:

	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Deudas a largo plazo</b>		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(16.177)	(20.000)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(97.333)	(8.000)
Otras deudas	(99)	(197)
Periodificaciones (Nota 15)	(16.186)	(5.261)
<b>Total deudas a largo plazo</b>	<b>(129.795)</b>	<b>(33.458)</b>
<b>Deudas a corto plazo</b>		
Deudas con entidades de crédito (Nota 13.1)	(49.050)	(8.132)
Deudas con entidades deportivas por traspasos y cesiones (Nota 13.3)	(45.193)	(59.792)
Otras deudas	(1.333)	(22.646)
<b>Total deudas a corto plazo</b>	<b>(95.576)</b>	<b>(90.570)</b>
<b>Total partidas pasivas</b>	<b>(225.371)</b>	<b>(124.028)</b>
<b>Partidas activas compensatorias</b>		
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a largo plazo (Nota 10.3 y 10.1)	11.852	8.842
Créditos con entidades deportivas por traspasos y cesiones a corto plazo (Nota 10.3 y 10.1)	15.723	30.562
Tesorería y activos líquidos equivalentes	40.347	92.817
<b>Total partidas activas compensatorias</b>	<b>67.922</b>	<b>132.218</b>
<b>Total</b>	<b>(157.449)</b>	<b>8.190</b>

## 20. Cuenta de Pérdidas y Ganancias Analítica por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

La cuenta de pérdidas y ganancias analítica para secciones deportivas correspondiente a los ejercicios 2017/18 y 2016/17 se muestra en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

## 21. Liquidación Presupuestaria

En el Anexo II se muestran los presupuestos de la temporada 2017/18 y 2016/17 aprobados en las Asambleas Generales del 21 de octubre de 2017 y 29 de octubre de 2016, respectivamente, comparados con las liquidaciones de los ejercicios finalizados a 30 de junio de 2018 y a 30 de junio de 2017. Las liquidaciones muestran la misma estructura y están preparadas según los mismos criterios que las cuentas de pérdidas y ganancias de las correspondientes cuentas anuales.

## 22. Hechos posteriores

Con posterioridad a 30 de junio de 2018 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se han producido transacciones o hechos que tengan un impacto relevante en la lectura de las mismas, excepto lo comentado en la Nota 5.



# ANEXOS

**ANEXO I**  
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO**  
**EL 30 DE JUNIO DE 2018**  
(expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>579.885</b>	<b>9.223</b>	<b>9.197</b>	<b>1.740</b>	<b>537</b>	<b>892</b>	<b>897</b>	<b>84.098</b>	<b>686.471</b>
Ingresos por competiciones	98.410	1.853	1.581	134	9	168	-	1.845	104.001
Ingresos por abonados y socios	41.137	-	921	29	1	25	-	17.895	60.008
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	175.564	5.281	2.191	447	-	-	-	3.900	187.383
Ingresos por comercialización y publicidad	264.774	2.088	4.503	1.130	528	699	897	60.459	335.079
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.209</b>	<b>1.209</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(2.162)</b>	<b>(964)</b>	<b>(764)</b>	<b>(448)</b>	<b>(197)</b>	<b>(281)</b>	<b>(692)</b>	<b>(2.365)</b>	<b>(7.871)</b>
Consumos de material deportivo	(1.375)	(805)	(652)	(334)	(165)	(233)	(690)	(1.111)	(5.365)
Otros aprovisionamientos	(787)	(159)	(112)	(115)	(32)	(48)	(2)	(1.251)	(2.506)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>(39)</b>	<b>1.354</b>	<b>545</b>	<b>49</b>	<b>9</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>1.816</b>	<b>3.801</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	(39)	1.235	485	49	9	31	-	1.530	3.300
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	119	59	-	-	37	-	286	501
<b>Gastos de personal</b>	<b>(420.669)</b>	<b>(23.641)</b>	<b>(28.548)</b>	<b>(6.921)</b>	<b>(2.075)</b>	<b>(3.748)</b>	<b>(1.288)</b>	<b>(42.233)</b>	<b>(529.121)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(417.293)	(20.690)	(27.718)	(6.293)	(1.727)	(3.340)	(1.084)	(2.803)	(480.947)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.473)	(963)	(265)	(230)	(83)	(85)	-	(31.421)	(35.520)
Cargas sociales	(852)	(1.955)	(556)	(389)	(261)	(321)	(204)	(7.094)	(11.631)
Provisiones	(51)	(34)	(9)	(10)	(2)	(2)	-	(915)	(1.022)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(113.224)</b>	<b>(10.018)</b>	<b>(6.954)</b>	<b>(1.708)</b>	<b>(651)</b>	<b>(1.135)</b>	<b>(1.132)</b>	<b>(55.471)</b>	<b>(190.293)</b>
Servicios exteriores	(67.301)	(3.982)	(4.406)	(849)	(303)	(489)	(257)	(45.104)	(122.690)
Tributos	(4.127)	(272)	(8)	-	-	-	-	(364)	(4.771)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(990)	-	-	-	-	-	-	(756)	(1.746)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.190)	-	-	-	-	-	-	(756)	(1.947)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	200	-	-	-	-	-	-	-	200
Desplazamientos	(3.779)	(2.441)	(1.237)	(610)	(230)	(441)	(408)	(50)	(9.195)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(425)	(240)	(32)	-	-	(121)	(30)	(848)
Otros gastos de gestión corriente	(37.027)	(2.897)	(1.063)	(218)	(118)	(205)	(346)	(9.166)	(51.042)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(114.081)</b>	<b>(3.326)</b>	<b>(1.608)</b>	<b>(368)</b>	<b>-</b>	<b>(132)</b>	<b>-</b>	<b>(12.925)</b>	<b>(132.441)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>139</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>465</b>	<b>2.965</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>201.290</b>	<b>5.091</b>	<b>(643)</b>	<b>(359)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16)</b>	<b>205.362</b>
Deterioros y pérdidas	(2.190)	(310)	-	-	-	-	-	-	(2.500)
Pérdidas por deterioro del inmovilizado intangible deportivo	(11.732)	(310)	-	-	-	-	-	-	(12.042)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	9.542	-	-	-	-	-	-	-	9.542
Resultados por enajenaciones y otras	203.479	5.401	(643)	(359)	-	-	-	(16)	207.862
Pérdidas procedentes del inmovilizado material	(25)	-	-	-	-	-	-	(16)	(42)
Beneficios procedentes del inmovilizado material	127	-	-	-	-	-	-	-	127
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(200)	(210)	(643)	(359)	-	-	-	-	(1.413)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	203.578	5.611	-	-	-	-	-	-	209.189
<b>Otros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.198)</b>	<b>(8.198)</b>
Pérdidas extraordinarias	-	-	-	-	-	-	-	(8.463)	(8.463)
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	264	264
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>133.599</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.776)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(33.617)</b>	<b>32.023</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>715</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>715</b>
A terceros	671	-	-	-	-	-	-	43	715
<b>Gastos financieros</b>	<b>(928)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.172)</b>	<b>(10.100)</b>
Por deudas con terceros	(928)	-	-	-	-	-	-	(9.172)	(10.100)
<b>Variación del valor razonable en instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(352)</b>	<b>(352)</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	345	345
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(697)	(697)
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.115)</b>	<b>(2.138)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(24)	-	-	-	-	(2.115)	(2.138)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(256)</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.595)</b>	<b>(11.875)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>133.343</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.799)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(45.212)</b>	<b>20.148</b>
Impuestos Sobre Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(7.218)	(7.218)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>133.343</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.799)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(52.430)</b>	<b>12.930</b>

**ANEXO I**  
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA POR SECCIONES DEPORTIVAS DEL EJERCICIO TERMINADO**  
**EL 30 DE JUNIO DE 2017**  
(expresada en miles de euros)

	Primer Equipo	Fútbol Base	Baloncesto	Balonmano	Hockey Patines	Fútbol Sala	Otras Secciones	Otras Actividades del Club	Total
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>									
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>544.171</b>	<b>1.284</b>	<b>9.430</b>	<b>1.481</b>	<b>489</b>	<b>778</b>	<b>577</b>	<b>79.979</b>	<b>638.188</b>
Ingresos por competiciones	90.636	33	1.343	147	8	100	-	685	92.952
Ingresos por abonados y socios	32.416	-	735	8	-	3	-	17722	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	171.436	-	2.350	253	10	-	-	3.909	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad	249.683	1.251	5.002	1.073	471	675	577	57.663	316.395
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	-	-	-	-	-	-	-	1.116	1.116
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(1.895)</b>	<b>(932)</b>	<b>(536)</b>	<b>(440)</b>	<b>(225)</b>	<b>(314)</b>	<b>(613)</b>	<b>(2.011)</b>	<b>(6.966)</b>
Consumos de material deportivo	(897)	(767)	(313)	(291)	(152)	(210)	(598)	(767)	(3.994)
Otros aprovisionamientos	(998)	(165)	(223)	(149)	(73)	(103)	(15)	(1.245)	(2.972)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>4.959</b>	<b>923</b>	<b>43</b>	<b>300</b>	<b>39</b>	<b>111</b>	<b>236</b>	<b>3.417</b>	<b>10.029</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	4.959	840	32	294	39	9	235	3.252	9.660
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	-	83	11	6	-	102	1	165	369
<b>Gastos de personal</b>	<b>(286.906)</b>	<b>(15.357)</b>	<b>(24.620)</b>	<b>(6.443)</b>	<b>(1.921)</b>	<b>(4.188)</b>	<b>(1.121)</b>	<b>(37.379)</b>	<b>(377.935)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(283.521)	(12.609)	(23.820)	(5.817)	(1.598)	(3.775)	(923)	(2.043)	(334.106)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(2.436)	(882)	(229)	(222)	(79)	(78)	-	(28.108)	(32.035)
Cargas sociales	(895)	(1.833)	(562)	(394)	(242)	(333)	(198)	(6.184)	(10.642)
Provisiones	(53)	(32)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.043)	(1.151)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(91.318)</b>	<b>(9.959)</b>	<b>(7.091)</b>	<b>(2.206)</b>	<b>(751)</b>	<b>(942)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>(50.114)</b>	<b>(163.422)</b>
Servicios exteriores	(53.479)	(4.475)	(4.701)	(1.123)	(373)	(448)	(225)	(39.628)	(104.452)
Tributos	(2.780)	(302)	(6)	-	-	(1)	-	(420)	(3.508)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(312)	(1.494)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(400)	(1.582)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	-	-	-	-	-	-	-	88	88
Desplazamientos	(3.606)	(2.039)	(1.250)	(843)	(190)	(314)	(334)	(20)	(8.596)
Gastos de adquisición de jugadores	-	(1.629)	(341)	(18)	-	-	(120)	(30)	(2.138)
Otros gastos de gestión corriente	(30.272)	(1.515)	(792)	(221)	(188)	(179)	(363)	(9.704)	(43.234)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(65.343)</b>	<b>(867)</b>	<b>(1.637)</b>	<b>(244)</b>	-	<b>(78)</b>	<b>(1)</b>	<b>(12.054)</b>	<b>(80.224)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>10.947</b>	<b>4.634</b>	<b>1.178</b>	-	-	-	-	<b>(28.952)</b>	<b>(12.193)</b>
Deterioros y pérdidas	(4.954)	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(33.907)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(8.564)	-	-	-	-	-	-	-	(8.564)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(28.952)
Reversión del deterioro de inmovilizado intangible deportivo	3.609	-	-	-	-	-	-	-	3.609
Resultados por enajenaciones y otras	15.902	4.634	1.178	-	-	-	-	-	21.714
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(3.746)	(75)	(542)	-	-	-	-	-	(4.364)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	19.648	4.709	1.720	-	-	-	-	-	26.078
<b>Otros</b>	-	<b>192</b>	-	-	-	-	-	<b>22.098</b>	<b>22.290</b>
Pérdidas extraordinarias	-	192	-	-	-	-	-	(6.855)	(6.663)
Otros ingresos extraordinarios	-	-	-	-	-	-	-	28.953	28.953
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>114.685</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.233)</b>	<b>(7.552)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.633)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(23.900)</b>	<b>30.993</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>436</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4.438</b>	<b>4.874</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>436</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4.438</b>	<b>4.874</b>
A terceros	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
<b>Gastos financieros</b>	<b>(1.067)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(929)</b>	<b>(1.996)</b>
Por deudas con terceros	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
<b>Diferencias de cambio</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(174)</b>	<b>(174)</b>
Diferencias positivas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Diferencias negativas de cambio	-	-	-	-	-	-	-	(373)	(373)
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	-	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(2.238)</b>	<b>(2.311)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(631)</b>	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>1.097</b>	<b>393</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>114.055</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.283)</b>	<b>(7.555)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.653)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(22.803)</b>	<b>31.385</b>
Impuestos Sobre Beneficios	-	-	-	-	-	-	-	(13.251)	(13.251)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>114.055</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.283)</b>	<b>(7.555)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.653)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(36.054)</b>	<b>18.134</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 20 de la memoria de las cuentas anuales, según la Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte y RD 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas.

## ANEXO II

PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018  
(expresada en miles de euros)

	REAL 2017/18	PPT 2017/18
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>686.471</b>	<b>638.546</b>
Ingresos por competiciones	104.001	107.022
Ingresos por abonados y socios	60.008	59.847
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	187.383	186.151
Ingresos por comercialización y publicidad	335.079	285.526
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>1.209</b>	<b>1.330</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(7.871)</b>	<b>(9.055)</b>
Consumos de material deportivo	(5.365)	(5.423)
Otros aprovisionamientos	(2.506)	(3.632)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>3.801</b>	<b>63.975</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	3.300	63.193
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	501	782
<b>Gastos de personal</b>	<b>(529.121)</b>	<b>(490.679)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(480.947)	(443.079)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(35.520)	(33.834)
Cargas sociales	(11.631)	(12.498)
Provisiones	(1.022)	(1.267)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(190.293)</b>	<b>(189.656)</b>
Servicios exteriores	(122.690)	(119.226)
Tributos	(4.771)	(5.202)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.746)	(1.250)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.947)	(1.250)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	200	-
Desplazamientos	(9.195)	(10.305)
Gastos de adquisición de jugadores	(848)	(808)
Otros gastos de gestión corriente	(51.042)	(52.864)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(132.441)</b>	<b>(124.380)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>139</b>	<b>109</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>2.965</b>	<b>-</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>205.362</b>	<b>188.593</b>
Deterioros y pérdidas	(2.500)	-
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(12.042)	(2.628)
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	9.542	2.628
Resultados por enajenaciones y otras	207.862	188.593
Pérdidas inmovilizado material	(42)	-
Beneficios inmovilizado material	127	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(1.413)	(1.353)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	209.189	189.946
<b>Dotación y Aplicación de Provisiones</b>	<b>(8.198)</b>	<b>(47.150)</b>
Dotación de Provisiones	(8.463)	(47.150)
Aplicación de Provisiones	264	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>32.023</b>	<b>31.635</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>715</b>	<b>85</b>
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>715</b>	<b>85</b>
A terceros	715	85
<b>Gastos financieros</b>	<b>(10.100)</b>	<b>(1.453)</b>
Por deudas con terceros	(10.100)	(1.453)
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>(352)</b>	<b>(60)</b>
Diferencias positivas de cambio	345	420
Diferencias negativas de cambio	(697)	(480)
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>(2.138)</b>	<b>(2.881)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(2.138)	(2.881)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(11.875)</b>	<b>(4.309)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>20.148</b>	<b>27.326</b>
Impuestos sobre beneficios	(7.218)	(6.632)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>12.930</b>	<b>20.695</b>

## ANEXO II

## PRESUPUESTO Y LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA PARA EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2017

(expresada en miles de euros)

	REAL 2016/17	PPT 2016/17
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>579.480</b>	<b>590.421</b>
Ingresos por competiciones	91.705	84.531
Ingresos por abonados y socios	50.883	45.489
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	177.959	181.585
Ingresos por comercialización y publicidad	258.933	278.816
<b>Variación de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>1.116</b>	<b>-</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>(6.966)</b>	<b>(7.952)</b>
Consumos de material deportivo	(3.994)	(4.158)
Otros aprovisionamientos	(2.972)	(3.794)
Trabajos realizados por otra empresa	-	-
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	-	-
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>68.738</b>	<b>64.613</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	68.369	64.265
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	369	348
<b>Gastos de personal</b>	<b>(377.934)</b>	<b>(400.719)</b>
Sueldos y salarios del personal deportivo	(334.106)	(356.873)
Sueldos y salarios del personal no deportivo	(32.035)	(31.767)
Cargas sociales	(10.642)	(11.094)
Provisiones	(1.151)	(984)
<b>Otros gastos de explotación</b>	<b>(163.423)</b>	<b>(155.591)</b>
Servicios exteriores	(104.452)	(108.160)
Tributos	(3.509)	(2.848)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.494)	(1.876)
Pérdidas por deterioro de créditos por operaciones comerciales	(1.582)	(1.876)
Reversión del deterioro de créditos por operaciones comerciales	88	-
Desplazamientos	(8.596)	(9.413)
Gastos de adquisición de jugadores	(2.138)	(2.008)
Otros gastos de gestión corriente	(43.234)	(31.285)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>(80.224)</b>	<b>(88.116)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Excesos de provisiones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>(12.193)</b>	<b>32.245</b>
Deterioros y pérdidas	(33.907)	4.528
Pérdidas por deterioro de inmovilizado intangible deportivo	(8.564)	(3.711)
Pérdidas por deterioro de inmovilizado material	(28.952)	-
Reversión del deterioro del inmovilizado intangible deportivo	3.609	3.711
Resultados por enajenaciones y otras	21.714	27.717
Pérdidas inmovilizado material	-	-
Beneficios inmovilizado material	-	-
Pérdidas inmovilizado intangible	-	-
Beneficios inmovilizado intangible	-	-
Pérdidas procedentes del inmovilizado intangible deportivo	(4.364)	(3.821)
Beneficios procedentes del inmovilizado intangible deportivo	26.078	31.538
<b>Otros</b>	<b>22.290</b>	<b>(3.500)</b>
Pérdidas extraordinarias	(6.663)	(3.500)
Otros ingresos extraordinarios	28.953	-
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>30.993</b>	<b>31.510</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>4.873</b>	<b>271</b>
<b>De participaciones en instrumentos de patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empresas del grupo y asociadas	-	-
A terceros	-	-
<b>De valores negociables y otros instrumentos financieros</b>	<b>4.873</b>	<b>271</b>
A terceros	4.873	271
<b>Gastos financieros</b>	<b>(1.996)</b>	<b>(2.264)</b>
Por deudas con terceros	(1.996)	(2.264)
<b>Diferencias de cambio</b>	<b>(174)</b>	<b>(200)</b>
Diferencias positivas de cambio	200	750
Diferencias negativas de cambio	(374)	(950)
<b>Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros</b>	<b>(2.311)</b>	<b>(1.435)</b>
Pérdidas por participaciones en activos financieros	(2.311)	(1.435)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>392</b>	<b>(3.628)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>31.385</b>	<b>27.882</b>
Impuestos sobre beneficios	(13.251)	(6.731)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>18.134</b>	<b>21.151</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>18.134</b>	<b>21.151</b>

Este anexo forma parte integrante de la Nota 21 de la memoria de las cuentas anuales.

## Futbol Club Barcelona

Informe de gestión del ejercicio finalizado  
el 30 de junio de 2018

El ejercicio 2017/18 ha estado marcado por una serie de hechos y circunstancias excepcionales que han tenido un impacto notable en la actividad económica del Club y que han afectado las distintas magnitudes económicas.

### Ingresos de explotación

Los ingresos de explotación de esta temporada 2017/18 han superado la cifra de los novecientos millones de euros. El ejercicio se ha cerrado en 913.908 miles de euros, lo que supone un incremento de 205.739 miles de euros respecto a la temporada pasada (un 29% más).

Este crecimiento se produce en todas las áreas de Negocio, Estadio, Media, Marketing, y de forma excepcional en los ingresos procedentes de traspasos de jugadores debido a la baja del jugador Neymar Jr. que, ha supuesto un ingreso neto de cerca de 190 millones de euros.

En el capítulo de Estadio, la asistencia a los partidos y en consecuencia los ingresos, se han visto afectados por el atentado sufrido por la ciudad de Barcelona en el mes de agosto y por la situación política catalana, que ocasionó que el partido Barça-Las Palmas del 1 de octubre se jugara a puerta cerrada, con la consecuente pérdida de ingresos. Pese a ello, la baja en el taquillaje de partidos de Liga respecto a la temporada anterior ha quedado compensada por el mayor ingreso del partido de la Supercopa de España disputado contra el Real Madrid en el que se consiguió un récord de recaudación.

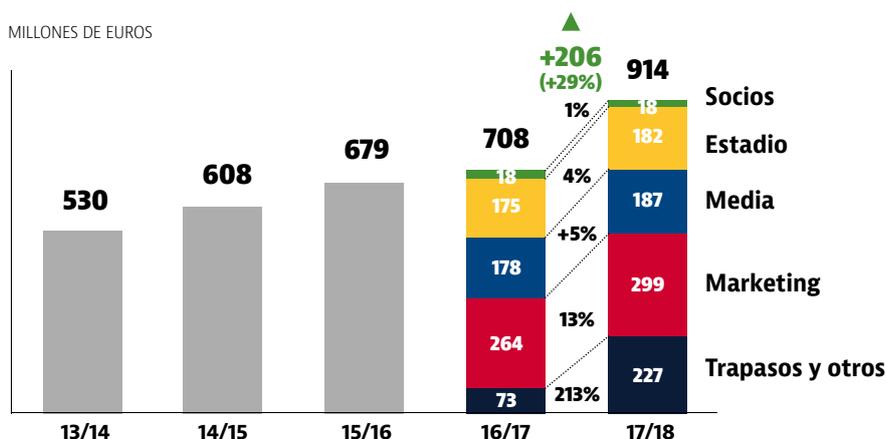
En Media hemos incrementado ingresos por la comercialización de los derechos televisivos del primer equipo y el Barça B y en Comercial, principalmente por la entrada en vigor del contrato con el nuevo patrocinador principal.

Pese a la excepcionalidad de los ingresos por traspasos de jugadores de esta temporada, se debe tener en cuenta que, excluyendo los traspasos y otros ingresos no recurrentes, los ingresos de explotación habrían sido de 686.471 miles de euros, superando claramente los 638.189 miles de euros de la temporada anterior.

En el gráfico siguiente, que muestra la evolución retrospectiva de los ingresos de explotación, vemos el crecimiento sostenido de los ingresos año tras año y el importante incremento de la temporada 2017/18.

### EVOLUCIÓN INGRESOS ÚLTIMOS 5 EJERCICIOS

MILLONES DE EUROS



## Inversiones

Esta temporada hemos invertido 26.684 miles de euros, de los cuales 12.813 miles de euros corresponden al proyecto Espai Barça. También se han realizado inversiones en mejoras al Estadio principalmente para conseguir que el césped este siempre en un estado óptimo. Respecto a la Ciudad Deportiva, también se han hecho mejoras en el césped de los campos, se ha invertido en nuevos sistemas de grabación deportiva y se han adecuando las oficinas para acoger las secciones profesionales, entre otros. En Tecnologías de la Información hemos invertido en mejoras en los sistemas de gestión médica y en la transformación de aplicativos y desarrollo de la web.

Las inversiones en Espai Barça se han concentrado principalmente en el despliegue de la MPGM, el desarrollo del Estadio Johan Cruyff, en la Ciudad Deportiva y en la realización de trabajos preliminares en la zona de Les Corts.

La solidez patrimonial del Club se continúa incrementando como consecuencia de las inversiones realizadas en la mejora de nuestras instalaciones y activos.

## Derechos federativos y Traspasos

Durante esta temporada 2017/18 se han adquirido principalmente los derechos federativos de Ousmane Dembélé, Paulinho, Semedo, Coutinho y Mina con una inversión total de 355.743 miles de euros. Por otro lado, el Club ha realizado ventas por valor de 251.330 miles de euros como consecuencia de las bajas de los jugadores Neymar, Deulofeu, Mascherano y Sergi Gómez, entre otros. También en este capítulo la temporada se puede considerar excepcional tanto por la cuantía de las inversiones como por los ingresos obtenidos por las bajas.

## Gastos de personal deportivo sobre ingresos de explotación

Los gastos de personal deportivo también se han visto afectados por circunstancias extraordinarias. La importante inversión en la adquisición de jugadores ha supuesto que las amortizaciones hayan crecido hasta casi duplicar la cifra de temporadas anteriores, circunstancia que ha hecho incrementar de manera muy notable el coste de personal deportivo considerado en su conjunto. Adicionalmente, la situación de inflación en el mercado futbolístico ha afectado al coste de los nuevos contratos y renovaciones, juntamente con el nuevo criterio de la Administración Tributaria respecto al tratamiento de los agentes como una retribución en especie a los jugadores. El Club, pese a discrepar sobre este criterio, para minimizar los riesgos fiscales ha optado por incorporar este coste al salario de los jugadores, con el incremento del gasto que esto implica.

Con todo esto, los gastos salariales de personal deportivo de acuerdo con el ratio definido por la Liga de Fútbol Profesional (LFP), que considera los costes salariales de fútbol sin amortizaciones, respecto los ingresos de explotación relevantes, son del 54%, y se mantienen claramente por debajo del ratio máximo de cumplimiento, que es del 70%.

## EBITDA y Deuda Neta

El resultado de explotación antes de las amortizaciones, deterioros y provisiones (EBITDA) de esta temporada 2017/18 ha sido de 176.910 miles de euros cifra, récord en la historia del Club.

La deuda neta según establece la definición de la LFP (deuda neta por traspasos de jugadores, más importes pendientes de pago derivados de financiación recibida por entidades financieras, propietarios, partes relacionadas o terceros, los cobros anticipados a devengar en un plazo superior a un año, minorados por la tesorería, los activos líquidos equivalentes y las inversiones financieras temporales e incrementado en los importes pendientes de pago con proveedores de inmovilizado) es de 157.449 miles de euros a 30 de junio de 2018.

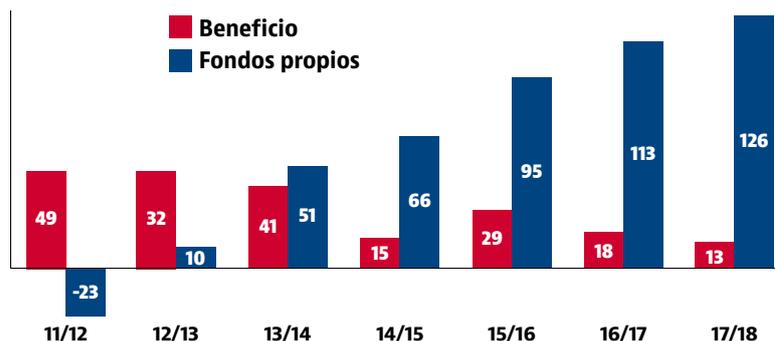
Descontando la financiación de proyectos extraordinarios de inversión en inmovilizado material (Espai Barça), tal y como establece el artículo 67 de los Estatutos del Club, la deuda neta es de 120.561 miles de euros. Ésto genera que el ratio de deuda sobre EBITDA haya sido del 0,68, claramente por debajo del máximo permitido, que para esta temporada está establecido en 2,00.

## Resultado del ejercicio

Los beneficios obtenidos antes de impuestos son de 20.148 miles de euros y de 12.930 miles de euros después de impuestos. Estos resultados suponen ya la séptima temporada consecutiva en la que el Club cierra con resultado positivo el ejercicio, acumulando unos fondos propios positivos de 125.693 miles de euros y un patrimonio neto total de 128.197 miles de euros.

### BENEFICIOS OBTENIDOS DESPUÉS DE IMPUESTOS

MILLONES DE EUROS



## Investigación y desarrollo

Durante el ejercicio el Club ha llevado a cabo actividades de investigación y desarrollo en el ámbito de la tecnología de la información y ciencias del deporte.

## Información sobre el periodo medio de pago a los proveedores

El periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio acabado el 30 de junio de 2018 es de 75 días. Los saldos con Entidades Deportivas y con Proveedores de Inmovilizado se liquidan según los acuerdos entre las partes, pudiendo superar el término establecido legalmente para las operaciones comerciales.

## Hechos posteriores

Con posterioridad al 30 de junio de 2018 no se han producido transacciones o hechos que tengan un impacto relevante en la lectura de los mismos, excepto por lo comentado en la Nota 5 de la memoria.

## **FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

En fecha 16 de julio de 2018, la Junta Directiva formula estas cuentas anuales a 30 de junio de 2018, que constan del balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo i la memoria (páginas 1 a 58), los anexos a la memoria I y II, así como el informe de gestión.

## EMPRESAS Y PATROCINADORES

- AB INBEV - GMODELO
- ABANTIA - DOMINION
- ABERTIS
- ABILLE EUROPA
- ACB
- ACCORD - HEALTHCARE
- ACROSS SPAIN
- ADECCO
- ADIDAS (REEBOK)
- AGBAR
- AGGITY
- AGM ABOGADOS
- AIMSUN
- ALBIO FERM
- ALD AUTOMOTIVE
- ALFA DYSER
- ALFIL LOGISTICS
- ALMAQUIM SA
- ALTIMA MARKETING
- AMIANTIT SPAIN
- ANDBANC
- APPCO
- AGLOMERATS GIRONA
- ARAMARK
- ARCO
- ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN
- AUTODESK
- BANC SABADELL
- BARNA PORTERS
- BASF
- BEDDING INDUSTRIAL BEGUDA
- BEFIGHTER BUSINESS GROUP
- BERNAT FAMILY
- BIOSYSTEMS
- BIOVET
- BNP - THE CORPORATE GYM
- BRITISH AMERICAN TOBACCO
- CAST-INFO
- CHAMPIONS TRAVEL
- CIRSA
- COFIDIS
- COMERCIAL ARQUÉ
- CONCENTROL
- CONTANK
- COS SERVEIS
- INFORMATICS DE CATALUNYA
- COSCO IBERIA S.A.
- CREDIT ANDORRÀ
- CTS
- DAMM
- DELTA TECNIC S.A.
- DISBESA
- DOYEN
- DS SMITH
- DSV - LOGISTICS
- E&TB
- EDEN
- ELECTROSTOCKS
- ELSAMEX
- EPICENTR K
- ERNESTO VENTÓS
- ESMALTADO DE ENVASES
- ESTHER GARCIA
- ESTRUCTURAS ARQUÉ
- ETNIA BARCELONA
- EURODETACH HOLLAND
- EUROFRAGRANCE
- EUROFRED
- EVERIS
- EVERRIS
- EXIN GROUP
- F. INICIATIVAS
- FANATIC SPORTS
- FANUC
- FARM FRITES
- FCB MERCHANDISING
- FEDEX
- FIELDTURF POLIGRAS
- FLASH FORWARD
- FLEX LOGISTICS SPAIN
- FOOTBALL & MUSIC
- FOOTY LEGEND
- FUTURECO BIOSCIENCE
- GARCÍA MUNTÉ ENERGIA
- GAS NATURAL
- GASSO EQUIPMENTS SA
- ARROW
- VERITAS TECHNOLOGIES
- GENERAL GROWTH
- GESTAMP
- GFT
- GLENS FALLS
- GRAFICAS VARIAS
- GRAMMER
- GRIFERIA TRES
- GRUPO ALDESA
- GRUPO BBDO
- GRUPO ESCUDERO
- GRUPO EULEN
- GRUPO GRIFOLS (MOVACO)
- GRUPO ORONA
- GRUPO PERALADA
- GRUPO SABICO
- GRUPO SANTANDER
- GURUK TURIZM - LAV
- GUY REYNIERS - MGR
- HAVAS
- HCC GLOBAL (ALL 4 EXPATS)
- HEINEKEN
- HELM
- IBERENT
- ILUMINACION DISANO
- IMAGE LABORATORIES-DELUXE
- IMEDIAMATCH
- INDUSTRIES MUNTANYA
- INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS
- INOXFORMA
- INVERNANDEZ
- IT'S SPORTS
- IVASCULAR
- JC DECAUX
- JEDDAH SAUDI ARABIA - MAMDOUH ABULFREEI
- JETCOM
- JR INVESTMENTS ROS, SL
- JT INTERNACIONAL
- KASPERSKY
- KERN PHARMA
- KNAUF
- KOALA FINANCIAL
- LA LIGA
- LABORATORIS HIPRA
- LACTALIS
- LACTALIS NESTLE
- LACTALIS PULEVA
- LAND ROVER - JAGUAR
- LC PACKAGING
- LERMON PLASTICS
- LIBERTY SEGUROS
- LIFESTYLE
- LLUCH ESSENCE
- LOGICALIS
- LOGINPLAST
- LOTO CATALUNYA
- LUCTA
- MAGNA TRAVEL AGENCY
- MARINA BARCELONA 92
- MAT HOLDING
- MAYSTAR
- MERCHANSERVIS
- MESOESTETIC PHARMA GROUP
- METALQUIMIA
- MIGUEL TORRES
- MITSUBISHI
- MORABANC
- MS FOOT LTD
- MULTITUBO
- MYBCN EVENTS
- NADAL FOWARDING SL
- NAMA SPORTS
- NAPA HOTELS AFRICA
- NECTAR SPORTS
- NEOLITH
- NIFCO SPAIN
- NOATUM MARITIME
- NOREL ANIMAL NUTRITION
- OCIO Y TICKETS SL
- OMEGA
- ONE FOR ALL
- ORANGE
- OSA HANDLING
- OSBORNE CLARKE
- OTHER DIRECTION
- PANASONIC
- PASINO DE LA GRANDE MOTTE
- PEKOS
- PHILIP MORRIS
- PIRELLI
- PLAYTECH
- PLUS ULTRA SEGUROS
- PRIVALIA
- PROLOGIS
- PUBLICIDAD.NET
- PUIG
- RACC
- RAKUTEN
- RANDSTAD
- RAUL ZAMUDIO
- REALE SEGUROS
- ROBERLO
- ROCA
- RUBI
- SANGULÍ SALOU - ARSOPA
- SANITAS
- SCHIBSTED
- SERIGRAFIA PORTAL
- SERPREGEN
- SERUNION
- SFI ABOGADOS
- SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL
- SOLARCA
- SOLER & PALAU
- SOLVETIA
- SOPRIMA
- INTERNACIONAL
- SPECIAL CHEMICALS
- SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
- SPORTS INTERNATIONAL AB
- SPORTS TRAINING CAMPS
- SSERRI
- STANLEY BLACK & DECKER
- SUPERSTARS
- SURIS SL
- TECNITASA
- TEPESA
- TICKMEIN - EVERTICKET
- TOSHIBA
- TRANSCOMA GLOBAL LOGISTICS, SAU
- TRANSPORTES J.CANO
- TRANSPORTES Y CONSIGNACIONES MARÍTIMAS S.A.
- TRAVEL CLICK
- TRAVEL CONNECTION
- TRAVEL GUIDE - HADI REPORT
- TRAVEL2 FOOTBALL
- TURISME DE BARCELONA
- U FIRST SPORTS
- URIACH
- VASA GROUP, INC
- WE WILL GUIDE YOU HONESTLY IN SPAIN
- WERK & IK AIRPORT SERVICES
- WILLIAM HILL
- WORLD HUAXIA
- XAVIER ROSSINYOL
- ZARDOYA - OTIS

### PARTNERS PRINCIPALES



**Rakuten**

### PARTNERS OFICIALES

oppo

**GATORADE**



**betfair**

**StanleyBlack&Decker**

**LASSA TYRES**

**Allianz**

**Nestlé Nesquik**

**Canon**  
CANON MEDICAL SYSTEMS

**DEEZER**

### PARTNERS PREMIUM

**beka**

**Gillette**

**Estrella Damm**

**KONAMI**



### PARTNERS SECCIONES



**LASSA TYRES**

PARTNER PRINCIPAL

**serveto**

PARTNER OFICIAL

**Edita**

FC Barcelona - Octubre de 2018

**Textos y realización**

FC Barcelona · Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Diseño y maquetación**

Departamento de Comunicación FC Barcelona

**Fotografía**

Archivos fotográficos FC Barcelona

**Fotografía de portada**

Miguel Ruiz

**Impresión**

Rotocayfo

**Papel**

Interior: Magno Satín de 115 G (libre de cloro)

Cubiertas: Magno Satín de 300 G (libre de cloro)





**FC BARCELONA**