









Àrea Esports Professionals

**06 - 95**

Àrea Coneixement

**96 - 111**

Àrea Social

**112 - 139**

Marca Barça

**140 - 165**

Àrea Negoci Global

**166 - 191**

Àrea Patrimonial - Espai Barça

**192 - 199**

Àrees de suport

**200 - 213**

Balanç Econòmic

**214 - 281**

## JUNTA DIRECTIVA



**Josep Maria Bartomeu i Floreta**  
President

**Jordi Cardoner i Casaus**  
Vicepresident primer - Àrea Social

**Jordi Mestre i Masdeu**  
Vicepresident tercer - Àrea Esportiva

**Manel Arroyo i Pérez**  
Vicepresident quart - Àrea de Màrqueting i Comunicació

**Jordi Moix i Latas**  
Comissionat Espai Barça

**Joan Bladé i Marsal**  
Vocal

**Javier Bordas de Togores**  
Vocal

**Silvio Elías i Marimón**  
Vocal

**Dídac Lee i Hsing**  
Vocal

**Josep Ramon Vidal-Abarca i Armengol**  
Vocal

**Pau Vilanova i Vila-Abadal**  
Vocal

**Jordi Calsamiglia i Blancafort**  
Secretari

**Maria Teixidor i Jufresa**  
Vicesecretària

**Enrique Tombas i Navarro**  
Tresorer

**Emili Rousaud i Parés**  
Vocal

**Oriol Tomàs i Carulla**  
Vocal

**Xavier Vilajoana i Eduardo**  
Vocal

**Josep Pont i Amenós\***  
Vocal (\*des del 12/02/18)

**Carles Vilarrubí i Carrió\***  
Vicepresident segon - Àrea de Relacions Internacionals i Institucionals  
(\*fins al 02/10/17)

**Jordi Monés i Carilla\***  
Comissionat Barça Innovation Hub  
(\*fins al 02/10/17)

**Ramon Pont i Amenós\***  
Vocal  
(\*fins al 12/02/18)

# Salutació del president

**B**envolguts consocis, benvolgudes consòcies, Teniu a les vostres mans la Memòria de la temporada 2017/18, que ha marcat l'equador del mandat pel qual vam ser escollits en les eleccions del 2015. Han passat tres anys des que vam començar la implementació del Pla Estratègic 2015/21 i durant tot aquest temps han passat moltes coses i hem superat situacions molt complexes, però també hem afrontat reptes apassionants. Vull compartir amb vosaltres la satisfacció de saber que en el darrer Observatori Blaugrana, la majoria dels socis han puntuat amb un notable la nostra gestió en àmbits tan cabdals com l'esportiu, l'econòmic i el social; també el grau de satisfacció general en relació amb el Club i, fins i tot, les mesures implementades en la lluita contra el frau i la revenda.

Estem orgullosos que els socis continuïn mantenint la confiança en aquesta Junta Directiva, però estem tot just a la meitat del mandat pel qual vam ser escollits, i no ens volem quedar aquí. Queda molt per fer. Creiem que anem pel bon camí, i el fet que els socis també ho creguin representa un estímul que ens referma a pensar que el model de Club que estem gestionant és el correcte. Els propers tres anys que tenim per davant seran crucials per al futur del Barça. Anys de consolidació d'un projecte que, si bé manté el suport majoritari dels socis, es trobarà dificultats i escenaris de gran complexitat, però que hem d'afrontar de manera valenta i amb una visió que vagi més enllà del benefici present.

Hem d'afrontar projectes de la magnitud i la importància de l'Espai Barça, amb unes obres que posaran a prova la paciència de tots; hem de continuar amb l'expansió global de la nostra marca, potenciant les Barça Academy, arribant a

més infants beneficiaris amb la Fundació, buscant més aliats per compartir coneixement; hem de continuar sent creatius i imaginatius per obtenir nous recursos que permetin seguir sent sostenibles i competitius. I hem de cuidar el nostre model esportiu: hi creiem i no hi renunciarem mai.

Tots els culers hauríem de ser conscients que estem vivint moments que passaran a formar part de la història d'aquest club. I a vegades, malgrat tota la dimensió mediàtica que genera el Barça, no acabem de donar-los la importància que tenen. Tenim la sort de ser coetanis de Messi i de gaudir d'una generació de jugadors única. Aquesta temporada 2017/18 hem celebrat el vuitè doblat de la història del Club amb una superioritat històrica. Hem pogut acomiadar-nos de la millor manera possible d'una llegenda com Andrés Iniesta després de 22 anys al Barça, o hem compartit l'alegria pels 19 títols dels nostres equips professionals, amb les sis Copes del Rei i de la Reina, una fita que mai no s'havia aconseguit abans.

Però, més enllà dels èxits esportius, no us podeu imaginar el goig que produeix quan viatgem pel món i ens pregunten com ho fem perquè els nostres nens i nenes del formatiu juguin igual. L'orgull que sentim quan veiem l'admiració que genera que la paraula *Barça* s'identifiqui amb un estil i una manera de jugar pròpia; amb una escola de formació humana i esportiva única com la Masia; amb un equip femení que està trencant barreres.

El Barça que contribueix a millorar la societat per mitjà de l'impacte positiu de l'esport, el compromís social, la recerca, la innovació i la formació. Per als socis del Club és important que els nostres equips guanyin campionats, però també ho és tot allò que ens fa diferents dels altres i que forma part de la nostra identitat.

**Josep Maria Bartomeu i Floreta**

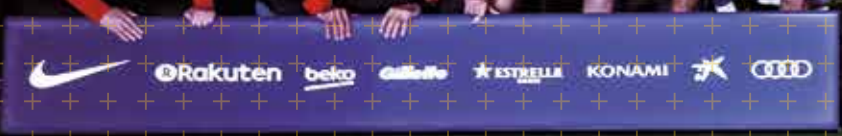
President del FC Barcelona

2018



DOBLET 2017-2018

D



DOBLET 2017-2018



DOBLET 2018-2019

# ÀREA ESPORTS PROFESSIONALS





# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**ERNESTO VALVERDE**

ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC  
SEGON ENTRENADOR**

JON ASPIAZU

**AUXILIAR TÈCNIC**

JOAN BARBARÀ

**ENTRENADOR PORTERS**

JOSÉ RAMÓN DE LA FUENTE

**PREPARADORS FÍSICS**

JOSÉ ANTONIO POZANCO, EDU PONS  
I ANTONIO GÓMEZ

**'SCOUTINGS'**

JORDI MELERO, ÀLEX GARCIA  
I RAÚL PELÁEZ

**EQUIP MÈDIC  
DOCTORS**

RICARD PRUNA I XAVIER YANGUAS

**FISIOTERAPEUTES**

JUANJO BRAU, ROGER GIRONÈS,  
JAUME MUNILL, JORDI MESALLES,  
XAVI LÓPEZ, XAVI LINDE I JUAN  
CARLOS PÉREZ

**AUXILIARS**

**DELEGAT**  
CARLES NAVAL

**MATERIAL**

JOSÉ ANTONIO IBARZ,  
GABRI GALÁN I JORDI DURAN

**OFICINA D'ATENCIÓ  
AL JUGADOR**

PEPE COSTA



MARC-ANDRÉ  
TER STEGEN

PORTER

1



30.04.92 - MÜNCHENGLADBACH (ALEMANYA)

NÉLSON  
SEMEDO

DEFENSA

2



16.11.93 - LISBOA (PORTUGAL)

GERARD  
PIQUÉ

DEFENSA

3



02.02.87 - BARCELONA

IVAN  
RAKITIC

MIGCAMPISTA

4



10.03.88 - RHEINFELDEN (SUÏSSA)

LUIS  
SUÁREZ

DAVANTER

9



24.01.87 - SALTO (URUGUAI)

LIONEL  
MESSI

DAVANTER

10



24.06.87 - ROSARIO (ARGENTINA)

OUSMANE  
DEMBÉLÉ

DAVANTER

11



15.05.97 - VERNON (FRANÇA)

RAFINHA  
ALCÁNTARA

DAVANTER

12



12.02.93 - SAO PAULO (BRASIL)

PHILIPPE  
COUTINHO

MIGCAMPISTA

14



12.06.92 - RIO DE JANEIRO (BRASIL)

J. PAULO BEZERRA  
(PAULINHO)

MIGCAMPISTA

15

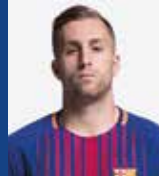


25.07.88 - SAO PAULO (BRASIL)

GERARD  
DEULOFEU\*

DAVANTER

16



20.03.94 - RIUDARENES (GIRONA)

PACO  
ALCÁCER

DAVANTER

17



30.08.93 - TORRENT (VALÈNCIA)

SERGI  
ROBERTO

MIGCAMPISTA

20



07.02.92 - REUS (TARRAGONA)

ANDRÉ  
GOMES

MIGCAMPISTA

21



30.07.93 - GRIJÓ, PORTO (PORTUGAL)

ALEIX  
VIDAL

DEFENSA

22



21.08.89 - PUIGPELAT (TARRAGONA)

SAMUEL  
UMTITI

DEFENSA

23



14.11.93 - YAOUNDÉ (CAMERUN)



**SERGIO BUSQUETS**  
**MIGCAMPISTA**  
**5**  
 16.07.88 - SABADELL (BARCELONA)

**DENIS SUÁREZ**  
**MIGCAMPISTA**  
**6**  
 06.01.94 - SALCEDA DE CASELAS (PONTEVEDRA)

**ARDA TURAN**  
**MIGCAMPISTA**  
**7**  
 30.01.87 - ISTANBUL (TURQUIA)

**ANDRÉS INIESTA**  
**MIGCAMPISTA**  
**8**  
 11.05.84 - FUENTEALBILLA (ALBACETE)

**JASPER CILLESSEN**  
**PORTER**  
**13**  
 22.04.89 - GROESBEEK (PAÏSOS BAIXOS)

**JAVIER MASCHERANO**  
**DEFENSA**  
**14**  
 08.06.84 - SAN LORENZO (ARGENTINA)

**JORDI ALBA**  
**DEFENSA**  
**18**  
 21.03.89 - L'HOSPITALET DE LLOB. (BARCELONA)

**LUCAS DIGNE**  
**DEFENSA**  
**19**  
 20.07.93 - MEAUX (FRANÇA)

**YERRY MINA**  
**DEFENSA**  
**24**  
 23.09.94 - GUACHENÉ, CAUCA (COLÒMBIA)

**THOMAS VERMAELEN**  
**DEFENSA**  
**25**  
 14.11.85 - KAPELLEN (BÈLGICA)

**ALTES**

- NÉLSON **SEMEDO**  
SL BENFICA
- OUSMANE **DEMBÉLÉ**  
BORUSSIA DORTMUND
- JOSE PAULO BEZERRA  
**(PAULINHO)**  
GUANGZHOU EVERGRANDE
- GERARD **DEULOFEU**  
AC MILAN
- THOMAS **VERMAELEN**  
AS ROMA
- PHILIPPE **COUTINHO\***  
LIVERPOOL FC
- **YERRY MINA\***  
SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS

\*Coutinho: Alta el 6 de gener del 2018  
\*Yerry Mina: Alta l'11 de gener del 2018

**BAIXES**

- **NEYMAR DA SILVA**  
PARÍS SAINT-GERMAIN
- JÉRÉMY **MATHIEU**  
SPORTING DE LISBOA
- JORDI **MASIP**  
REIAL VALLADOLID
- ARDA **TURAN\***  
ISTANBUL BASAKSEHIR
- RAFINHA **ALCÁNTARA\***  
INTER DE MILÀ
- JAVIER **MASCHERANO\***  
HEBEI CHINA FORTUNE
- GERARD **DEULOFEU\***  
WATFORD FOOTBALL CLUB

\*Arda: Baixa el 13 de gener del 2018  
\*Rafinha: Baixa el 22 de gener del 2018  
\*Mascherano: Baixa el 24 de gener del 2018  
\*Deulofeu: Baixa el 29 de gener del 2018

# Una Lliga de rècord!

El FC Barcelona va ser l'indiscutible campió de Lliga en un torneig que va dominar de principi a fi. En la primera temporada de l'entrenador Ernesto Valverde l'equip va rendir de manera esplèndida, i la Lliga serà recordada pel rècord històric d'imbatibilitat que va establir amb 36 partits seguits sense perdre. A aquesta ratxa impressionant s'hi han d'afegir set partits de Lliga de la temporada 2016/17, que van representar un nou rècord a la Lliga amb 43 jornades sense perdre, després de 34 victòries i 9 empats, i que van permetre superar el rècord anterior, que tenia la Reial Societat amb 38 jornades des de la temporada 1979/80.

L'inici de la competició va ser brillant i es van encadenar set triomfs seguits abans de la visita al Wanda, on l'equip barcelonista va empatar davant l'Atlètic de Madrid. Aquest balanç positiu es va mantenir en els següents vuit partits, amb sis triomfs i dos empats. S'arribava al matx del Bernabéu amb

un avantatge blaugrana d'11 punts respecte del Reial Madrid, que tenia un enfrontament menys. En una segona part esplèndida, els jugadors del Barça van derrotar l'equip blanc per 0-3, van eixamplar la distància entre els dos equips i van fer un pas de gegant per conquerir la Lliga.

Arribada la segona volta, els culers no van abaixar la guàrdia i el títol es va assolir matemàticament a la jornada 35 davant el Deportivo. Tot i tenir-ne prou amb un empat per ser campió, el FC Barcelona va guanyar per 2-4 i va sumar el 25è títol de la competició, el setè en deu anys. L'equip blaugrana va acabar amb 93 punts, amb 28 victòries, 9 empats i una sola derrota (davant el Llevant en la penúltima jornada), i va treure 14 punts de diferència sobre l'Atlètic de Madrid, segon classificat, i 17 punts respecte del Reial Madrid, tercer. A més, Messi va guanyar el Pitxitxi i la Bota d'Or per cinquena vegada, amb 34 gols.





RESULTATS				
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	20.08.17	FC Barcelona - Reial Betis	2-0	Tosca (p.p.), Sergi Roberto
2	26.08.17	Alabès - FC Barcelona	0-2	Messi (2)
3	09.09.17	FC Barcelona - Espanyol	5-0	Messi (3), Piqué, Suárez
4	16.09.17	Getafe - FC Barcelona	1-2	Denis Suárez, Paulinho
5	19.09.17	FC Barcelona - Eibar	6-1	Messi (4), Paulinho, Denis Suárez
6	23.09.17	Girona - FC Barcelona	0-3	Aday (p.p.), Iraizoz (p.p.), Suárez
7	01.10.17	FC Barcelona - Las Palmas	3-0	Sergio, Messi (2)
8	14.10.17	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-1	Suárez
9	21.10.17	FC Barcelona - Màlaga	2-0	Deulofeu, Iniesta
10	28.10.17	Athletic Club - FC Barcelona	0-2	Messi, Paulinho
11	04.11.17	FC Barcelona - Sevilla	2-1	Paco Alcácer (2)
12	18.11.17	Leganès - FC Barcelona	0-3	Suárez (2), Paulinho
13	26.11.17	València - FC Barcelona	1-1	Jordi Alba
14	02.12.17	FC Barcelona - Celta	2-2	Messi, Suárez
15	10.12.17	Vila-real - FC Barcelona	0-2	Suárez, Messi
17	17.12.17	FC Barcelona - Deportivo	4-0	Suárez (2), Paulinho (2)
18	23.12.17	Reial Madrid - FC Barcelona	0-3	Suárez, Messi, Aleix Vidal
19	07.01.18	FC Barcelona - Llevant	3-0	Messi, Suárez, Paulinho
20	14.01.18	Reial Societat - FC Barcelona	2-4	Paulinho, Luis Suárez (2), Messi
21	21.01.18	Reial Betis - FC Barcelona	0-5	Rakitic, Messi (2), Suárez (2)
22	28.01.18	FC Barcelona - Alabès	2-1	Messi, Suárez
23	04.02.18	Espanyol - FC Barcelona	1-1	Piqué
24	11.02.18	FC Barcelona - Getafe	0-0	
16*	17.02.18	Eibar - FC Barcelona	0-2	Suárez, Jordi Alba
25	24.02.18	FC Barcelona - Girona	6-1	Suárez (3), Messi (2), Coutinho
26	01.03.18	Las Palmas - FC Barcelona	1-1	Messi
27	04.03.18	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-0	Messi
28	10.03.18	Màlaga - FC Barcelona	0-2	Suárez, Coutinho
29	18.03.18	FC Barcelona - Athletic Club	2-0	Paco Alcácer, Messi
30	31.03.18	Sevilla - FC Barcelona	2-2	Luis Suárez, Messi
31	07.04.18	FC Barcelona - Leganès	3-1	Messi (3)
32	14.04.18	FC Barcelona - València	2-1	Luis Suárez, Umtiti
33	17.04.18	Celta - FC Barcelona	2-2	Dembélé, Paco Alcácer
34	09.05.18	FC Barcelona - Vila-real	5-1	Coutinho, Paulinho, Messi, Dembélé (2)
35	28.04.18	Deportivo - FC Barcelona	2-4	Coutinho, Messi (3)
36	06.05.18	FC Barcelona - Reial Madrid	2-2	Luis Suárez, Messi
37	12.05.18	Llevant - FC Barcelona	5-4	Coutinho (3), Suárez
38	20.05.18	FC Barcelona - Reial Societat	1-0	Coutinho

GOLEJADORS	
34	Messi
25	Suárez
9	Paulinho
8	Coutinho
4	Paco Alcácer
3	Dembélé
2	Denis Suárez, Jordi Alba, Piqué
1	Sergio, Deulofeu, Iniesta, Aleix Vidal, Sergi Roberto, Rakitic, Umtiti



## La Copa d'Iniesta

El FC Barcelona va guanyar per quarta vegada consecutiva la Copa del Rei i va arribar a la 30a de la seva història. Després d'eliminar clarament el Múrcia als setzens de final per un global de 8-0, els homes d'Ernesto Valverde es van enfrontar al Celta als vuitens. L'1-1 a l'anada, disputada a Vigo, ho deixava tot obert, però a la tornada al Camp Nou el domini blaugrana va ser absolut amb un contundent 5-0. Els quarts de final contra l'Espanyol van ser molt disputats. Els de Quique Sánchez Flores van guanyar per 1-0 a l'anada, però el Barça va capgirar el resultat per 2-0, amb gols de Suárez i Messi. El mateix Suárez va ser l'autor del gol de la victòria en el partit d'anada de les semifinals contra el València, i a la tornada l'equip blaugrana va confirmar el

passi a la final amb una altra victòria per 0-2, en què Coutinho es va estrenar com a goleador barcelonista. Aquest resultat va permetre al Barça accedir a la seva cinquena final consecutiva.

El rival de la final, disputada per primera vegada al Wanda Metropolitano, va ser el Sevilla. El partit va ser una autèntica exhibició del FC Barcelona, que no va deixar cap opció al conjunt andalús. Abans d'arribar al descans, Suárez –amb un doblet– i Messi van sentenciar la final. A la segona meitat el Barça no va abaixar la guàrdia i va continuar demostrant la seva superioritat. Andrés Iniesta va culminar un magnífic partit amb un gran gol després d'una passada de Messi, i Coutinho, amb un penal, va marcar el definitiu 5-0.





**RESULTATS**

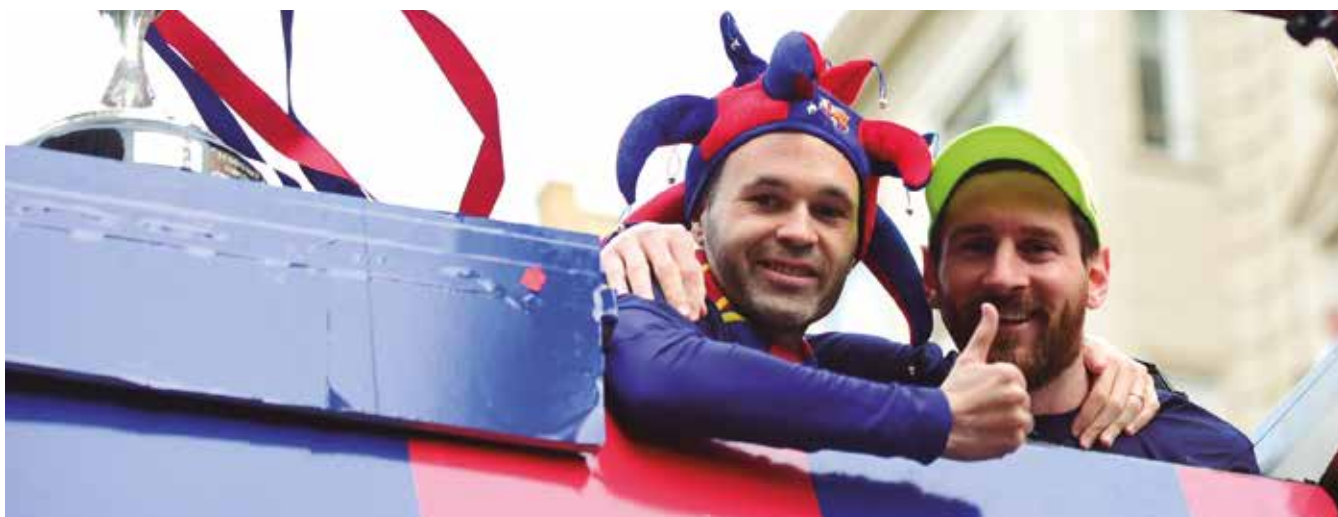
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final (anada)	24.10.17	Múrcia - FC Barcelona	0-3	Paco Alcácer, Deulofeu i Arnáiz
Setzens de final (tornada)	29.11.17	FC Barcelona - Múrcia	5-0	Paco Alcácer, Piqué, Alex Vidal, Denis Suárez i Arnáiz
Vuitens de final (anada)	04.01.18	Celta - FC Barcelona	1-1	Arnáiz
Vuitens de final (tornada)	11.01.18	FC Barcelona - Celta	5-0	Messi (2), Jordi Alba, Luis Suárez i Rakitic
Quarts (anada)	17.01.18	Espanyol - FC Barcelona	1-0	
Quarts (tornada)	25.01.18	FC Barcelona - Espanyol	2-0	Luis Suárez i Messi
Semifinal (anada)	01.02.18	FC Barcelona - València	1-0	Luis Suárez
Semifinal (tornada)	08.02.18	València - FC Barcelona	0-2	Coutinho i Rakitic
FINAL	21.04.18	FC Barcelona - Sevilla	0-5	Luis Suárez (2), Messi, Iniesta, Coutinho

**GOLEJADORS**

<b>5</b>	Luis Suárez	<b>2</b>	Alcácer, Coutinho, Rakitic
<b>4</b>	Messi	<b>1</b>	Deulofeu, Piqué, Iniesta, A. Vidal, Jordi Alba, Denis Suárez
<b>3</b>	Arnáiz		









# Eliminats als quarts de final

El FC Barcelona no va poder lluitar pel títol en caure eliminat als quarts de final de la Lliga de Campions. A la fase de grups, l'equip blaugrana va acabar com a líder del seu grup amb un total de quatre victòries i dos empats. Destaca el triomf per 3-0 davant la Juventus en un gran partit, amb dos gols de Messi i un de Rakitic.

Als vuitens de final, els blaugranes es van retrobar amb el Chelsea de Conte. El duel d'anada, disputat a Stamford Bridge, no va ser fàcil. L'equip anglès es va avançar al marcador amb un gol de Willian, que prèviament, a la primera part, havia estavellat dos xuts al pal. Messi va ser l'artífex de l'empat gràcies a una bona assistència d'Iniesta al minut 75. Amb aquest resultat d'1-1 es va acabar el matx, i la tornada al Camp Nou decidiria el desenllaç de l'eliminàtòria. Amb 97.183 espectadors, el Barça, liderat per un incommensurable Leo Messi, va guanyar per 3-0. L'astre ar-

gentí va marcar dos gols, i va arribar a la xifra dels 100 en aquesta competició. També va donar una assistència a Dembélé, que s'estrenava com a goleador al Club.

El rival de quarts de final va ser la Roma. En el partit d'anada, jugat al Camp Nou, l'equip barcelonista va aconseguir una victòria molt treballada (4-1), amb dos gols en pròpia porta dels italians, un de Piqué i un altre de Suárez. Aquest resultat semblava encarrilar el passi a les semifinals, però no va ser així. Un mal partit a la tornada de l'Olímpic de Roma va condemnar les aspiracions blaugrana. Dzeko va marcar l'1-0 a l'inici de la primera part, resultat amb què es va arribar al descans. A la segona meitat, un gol de penal de De Rossi i un de Manolas van comportar el 3-0 que capgirava l'eliminàtòria, i tot i els esforços barcelonistes per marcar un gol, el resultat ja no es va moure i el FC Barcelona va quedar eliminat.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups - D	12.09.17	FC Barcelona - Juventus	3-0	Messi (2), Rakitic
Fase de grups - D	27.09.17	Sporting CP - FC Barcelona	0-1	Sebastián Coates (pp)
Fase de grups - D	18.10.17	FC Barcelona - Olympiacos	3-1	Dimitris Nikolaou (pp), Messi, Digne
Fase de grups - D	31.10.17	Olympiacos - FC Barcelona	0-0	
Fase de grups - D	22.11.17	Juventus - FC Barcelona	0-0	
Fase de grups - D	05.12.17	FC Barcelona - Sporting CP	2-0	Alcácer, Mathieu (p.p.)
Vuitens de final (anada)	20.02.18	Chelsea - FC Barcelona	1-1	Messi
Vuitens de final (tornada)	14.03.18	FC Barcelona - Chelsea FC	3-0	Messi (2), Dembélé
Quarts de final (anada)	04.04.18	FC Barcelona - AS Roma	4-1	De Rossi (p.p.), Manolas (p.p.), Piqué, Luis Suárez
Quarts de final (tornada)	10.04.18	AS Roma - FC Barcelona	3-0	

**GOLEJADORS**

- 6** Messi
- 1** Rakitic, Digne, Alcácer, Dembélé, Luis Suárez, Piqué

# L'anada marca la final

El FC Barcelona no va poder guanyar el primer títol en disputa de la temporada 2017/18. A la final de la Supercopa d'Espanya va ser clau el partit d'anada. En aquest duel, disputat al Camp Nou, un autogol de Piqué i les dianes de Cristiano i Asensio van donar el triomf als blancs en un Clàssic en què el Barça va tenir més oportunitats però menys encert. Després d'una primera part sense gols, un gol de Piqué en pròpia porta a l'inici de la segona meitat implicava el 0-1. Els de Valverde van pressionar i van buscar el gol de l'empat sense descans, que finalment va arribar gràcies a un penal provocat per Suárez i marcat per Messi. No obstant això, un gol de Cristiano i un altre d'Asensio a les acaballes del matx van deixar un resultat favorable als madridistes (1-3). El partit de tornada representava el gran repte de capgirar el resultat, però no va ser possible. Els de Valverde van intentar-ho sense sortir-se'n, i els gols d'Asensio i Benzema a la primera meitat van acabar de sentenciar el títol. Tot i que el Barça ho va intentar a la represa, en què va tenir més domini, claredat en el joc i ocasions que el rival, l'efectivitat no va estar del costat blaugrana i el marcador ja no es va moure.



RESULTATS			
DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
14/08/2017 (anada)	FC Barcelona - R. Madrid	1-3	Messi
17/08/2017 (tornada)	R. Madrid - FC Barcelona	2-0	



## Campions per penals

L'equip de Valverde va assolir per segona vegada el títol de la Supercopa de Catalunya, disputada a Lleida, en batre l'Espanyol a la tanda de penals. L'equip barcelonista, amb una combinació de jugadors del primer equip que havien tingut menys minuts al llarg de la temporada i jugadors del Barça B, va dominar el partit a l'inici, i Paco Alcácer va disposar d'una gran ocasió, tot i que la pilota no va arribar a entrar entre els tres pals.

A la segona part Cillessen va ser l'home destacat del Barça en aturar les ocasions de perill que va generar l'equip blanc-i-blau. Es va arribar al final del partit amb el 0-0 inicial i el trofeu es va haver de disputar als penals. Els jugadors blaugrana Paco Alcácer, Sergi Palencia, Yerry Mina i Abel Ruiz van ser implacables i van anotar els quatre penals llançats. Després d'un xut que Darder va enviar al travesser i d'una aturada de Cillessen, el Barça es va proclamar campió.

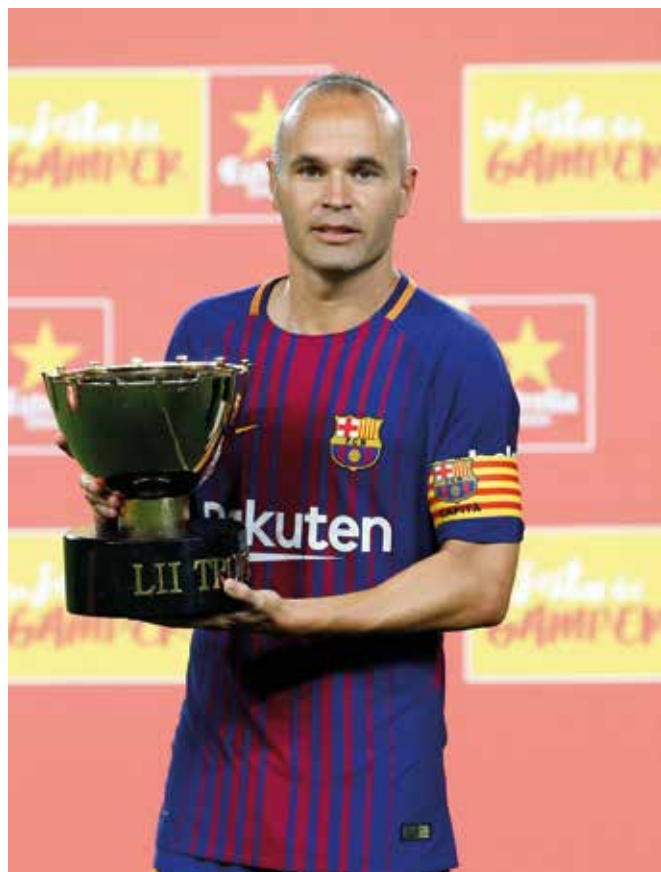
### RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
07.03.18	FC Barcelona - RCD Espanyol	0-0 (4-2 p.p.)	Paco Alcácer, Sergi Palencia, Yerry Mina i Abel Ruiz



# Emotiu homenatge al Chapecoense

La 52a edició del Trofeu Joan Gamper va ser una jornada molt emotiva en què es va retre homenatge al Chapecoense, l'equip convidat que al novembre del 2016 va patir un tràgic accident aeri que va posar fi a la vida de 71 persones. El reconeixement va tenir com a punt àlgid el servei d'honor que van fer Jackson, Neto i Ruschel, els tres jugadors supervivents d'aquell accident que va commocionar el món de l'esport i que el Barça, amb aquesta invitació, va voler recordar. Després de la presentació de tota la plantilla davant els aficionats del Camp Nou va començar un partit que va ser dominat clarament pels homes d'Ernesto Valverde. El Barça va guanyar per 5-0 amb gols de Deulofeu, Sergio Busquets, Messi, Suárez i Denis.



## RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
07.08.17	FC Barcelona - Chapecoense	5-0	Deulofeu, Sergio, Messi, Suárez i Denis Suárez



# Campions de la International Champions Cup

El Barça va iniciar la preparació del nou curs disputant i guanyant la International Champions Cup, un torneig que va agrupar alguns dels millors equips del món en diverses ciutats de manera simultània. El primer partit de l'era Valverde es va jugar a Nova Jersey contra la Juventus (0-2) i va acabar amb victòria blaugrana gràcies a dos grans gols de Neymar Jr. Washington va ser l'escenari del segon compromís de la gira nord-americana, en què el Barça va tombar el Manchester United (1-0) amb un altre gol de Neymar Jr. L'equip es va traslladar a Miami per disputar el partit estrella de la International Champions Cup d'enguany contra el Reial Madrid, tot just el segon Clàssic de la història a disputar-se fora de l'estat espanyol. Els blaugranes es van imposar per 2-3 en un duel trepidant en el qual van marcar Messi, Rakitic i Piqué. Amb jugadors encara per incorporar-se, l'equip va deixar molts detalls tècnics sobre el terreny de joc i amb tres victòries va proclamar-se campió del torneig als Estats Units.

Els homes de Valverde van continuar amb la preparació de la pretemporada amb un partit al Nou Estadi de Tarragona per celebrar el 125è aniversari del Nàstic. Paco Alcácer va marcar un golàs de falta directa en un matx que va acabar amb empat a 1.

Al final de temporada es va disputar a Sud-àfrica un partit amistós dedicat al centenari del naixement de Nelson Mandela. El conjunt barcelonista va derrotar el Mamelodi Sundowns per 1-3, amb gols de Dembélé, Luis Suárez i André Gomes en un FNB Stadium de Johannesburg que va aplegar 87.000 espectadors.



## RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
23.07.17	Juventus - FC Barcelona	0-2	Neymar Jr (2)
27.07.17	FC Barcelona - Manchester United	1-0	Neymar Jr
30.07.17	Reial Madrid - FC Barcelona	2-3	Messi, Rakitic i Piqué
04.08.17	Nàstic de Tarragona - FC Barcelona	1-1	Alcácer
16.05.18	Mamelodi Sundowns - FC Barcelona	1-3	Dembélé, Suárez i André Gomes

## GOLEJADORS

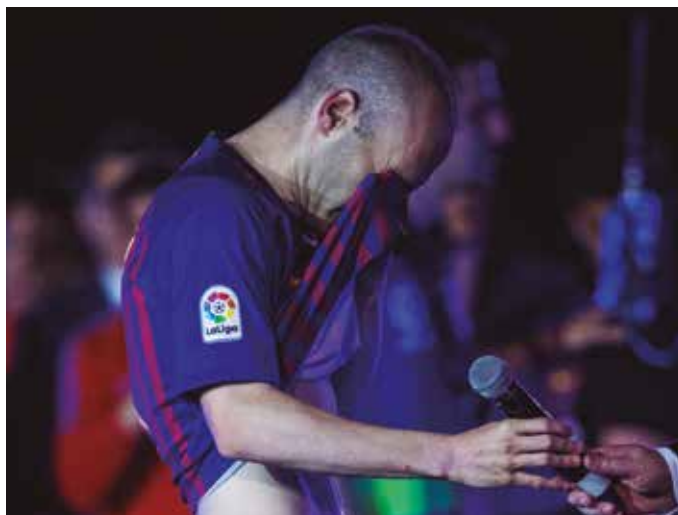
- 3** Neymar Jr
- 1** Messi, Rakitic, Piqué, Alcácer, Dembélé, Suárez i André Gomes

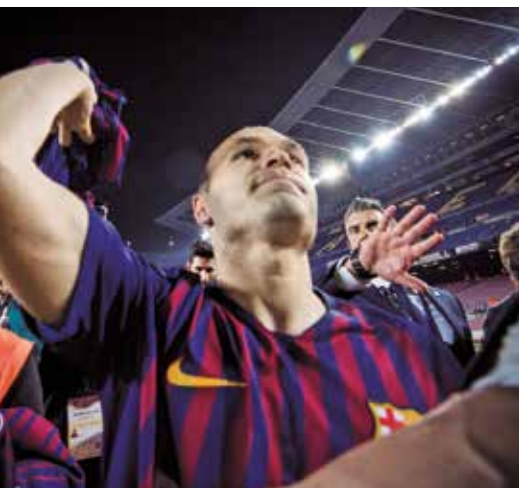


22

# Fins aviat, Andrés!

Andrés Iniesta va posar fi aquest estiu a una vida de blaugrana, després de 16 anys al Club, 12 al primer equip, i amb 32 títols al seu palmarès. El capità va anunciar la seva decisió el 27 d'abril, en una emotiva roda de premsa, i va viure un carrusel d'emocions fins que va jugar el seu darrer partit el 20 de maig. Durant aquest temps va recollir l'estima i l'admiració unànime dels aficionats del futbol i va tenir el comiat somiat per qualsevol futbolista, amb un homenatge institucional i una nit màgica al Camp Nou de reconeixement infinit i celebració del doblat. Iniesta ha marcat una època al Barça i simbolitza com ningú els valors de la Masia.









# Descens de categoria en un any d'aprenentatge

## CLASSIFICACIÓ FINAL

20è a Segona Divisió – LaLiga 123

## PLANTILLA

**PORTER:** Jokin Ezkieta, Adrià Ortola, Alberto Varo

**DEFENSA:** Daniel Moren, Marc Cucurella, José Antonio Martínez, Rodrigo Tarín, Martin Hongla, Sergi Palencia, David Costas, Samuel Araújo, Jorge Cuenca, Juan Miranda

**MIGCAMPISTA:** Christian Rivera, Ferran Sarsanedas, Carles Aleñá, Iñigo Ruiz de Galarreta, Carles Pérez, Víctor Hugo, Marcus McGuane, Oriol Busquets

**DAVANTER:** Matías Nahuel, Marc Cardona, Ballou Jean-Yves, Jose Manuel Arnaiz, Abel Ruiz

**ENTRENADOR:** Francesc Xavier Garcia Pimienta

\*Gerard López (baixa el 25 d'abril del 2018)

**SEGON ENTRENADOR:** Pau Martí

El filial blaugrana va perdre la categoria en la temporada del retorn a la Segona Divisió A. Primer Gerard López, i després Francesc Xavier Garcia Pimienta, en les sis darreres jornades, no van poder evitar el descens del filial a la LaLiga 123 en un curs en què es va apostar per la plantilla més jove de la categoria, amb 21,2 anys de mitjana. Tot i un inici de campionat bo, i malgrat situar-se a la cinquena posició en la quarta jornada de Lliga, el Barça B no va poder evitar el descens de categoria, concretat en la penúltima jornada amb un empat al camp de l'Albacete. En total, 44 punts, amb 10 victòries, 14 empats i 18 derrotes i uns registres de 46 gols marcats i 54 d'encaixats. La ratxa d'onze partits sense guanyar, entre les jornades 28 i 38, amb set derrotes consecutives incloses, va pesar com una llosa en un equip que en els moments decisius de la temporada va acusar la seva joventut tot i els reforços que van arribar al mercat d'hivern. Les bones notícies del curs van ser el debut a Segona Divisió A de jugadors en edat juvenil com Miranda, Monchu, Riqui Puig, Collado i Alejandro Marqués. Aquest darrer va començar la campanya amb el Juvenil B i va acabar-la compaginant al Juvenil A amb el filial. A més, Aleñá va jugar diversos partits amb el primer equip d'Ernesto Valverde, i fins i tot Arnáiz, Cucurella, Oriol Busquets i David Costas van debutar amb el tècnic blaugrana.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	19.08.17	Valladolid - FC Barcelona B	1-2	Choco Lozano, Marc Cardona
2	28.08.17	FC Barcelona B - Tenerife	0-3	
3	01.09.17	Granada - FC Barcelona B	2-2	Ruiz de Galarreta, Abel Ruiz
4	09.09.17	FC Barcelona B - Córdova	4-0	Aleñà, Arnáiz (2), Choco Lozano
5	17.09.17	Alcorcón - FC Barcelona B	1-1	Aleñà
6	25.09.17	FC Barcelona B - Lugo	1-2	Aleñà
7	01.11.17	Nàstic - FC Barcelona B	0-0	
8	08.10.17	FC Barcelona B - Oviedo	1-1	Arnáiz
9	11.10.17	Numància - FC Barcelona B	1-0	
10	14.10.17	FC Barcelona B - Lorca	1-0	Arnáiz
11	20.10.17	Osasuna - FC Barcelona B	2-2	Concha, Aleñà
12	29.10.17	FC Barcelona B - Sevilla At.	1-1	Aleñà
13	05.11.17	Cultural Leonesa - FC Barcelona B	1-1	Lozano
14	11.11.17	FC Barcelona B - Osca	0-2	
15	19.11.17	Rayo Vallecano - FC Barcelona B	1-0	
16	26.11.17	FC Barcelona B - Almeria	1-1	Lozano
17	02.12.17	Reus - FC Barcelona B	2-1	Arnáiz
18	08.12.17	FC Barcelona B - Sporting	2-1	Aleñà, Arnáiz
19	15.12.17	Cadis - FC Barcelona B	3-1	Marc Cardona
20	19.12.17	FC Barcelona B - Albacete	0-1	
21	06.01.18	Saragossa - FC Barcelona B	1-1	Abel Ruiz
22	13.01.18	FC Barcelona B - Valladolid	0-1	
23	21.01.18	Tenerife - FC Barcelona B	1-3	Carles Pérez (3)
24	27.01.18	FC Barcelona B - Granada	3-0	Aleñà, Miranda, Marc Cardona
25	04.02.18	Córdova - FC Barcelona B	1-2	Aleñà, Nahuel
26	10.02.18	FC Barcelona B - Alcorcón	0-1	
27	18.02.18	Lugo - FC Barcelona B	1-2	Nahuel (2)
28	24.02.18	FC Barcelona B - Nàstic	1-1	Marc Cardona
29	02.03.18	Oviedo - FC Barcelona B	0-0	
30	11.03.18	FC Barcelona B - Numància	2-2	Aleñà, Abel Ruiz
31	18.03.18	Lorca - FC Barcelona B	1-1	Cucurella
32	25.03.18	FC Barcelona B - Osasuna	0-2	
33	01.04.18	Sevilla At. - FC Barcelona B	3-1	Vitinho
34	07.04.18	FC Barcelona B - Cultural Leonesa	0-1	
35	16.04.18	Osca - FC Barcelona B	2-1	Aleñà (penal)
36	22.04.18	FC Barcelona B - Rayo Vallecano	2-3	Monchu, Ballou
37	28.04.18	Almeria - FC Barcelona B	1-0	
38	06.05.18	FC Barcelona B - Reus	0-1	
39	13.05.18	Sporting - FC Barcelona B	2-3	Aleñà, Marc Cardona, Nahuel
40	20.05.18	FC Barcelona B - Cadis	3-1	Marc Cardona (2), Nahuel
41	27.05.18	Albacete - FC Barcelona B	0-0	
42	02.06.18	FC Barcelona B - Saragossa	0-2	

**GOLEJADORS**

<b>11</b>	Aleñà	<b>4</b>	Choco Lozano
<b>7</b>	Marc Cardona	<b>3</b>	Carles Pérez, Abel Ruiz
<b>6</b>	Jose Arnáiz	<b>1</b>	Cucurella, R. de Galarreta, Vitinho
<b>5</b>	Nahuel		

## JUVENIL A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Divisió d'Honor Juvenil grup 3  
 Campió de la UEFA Youth League  
 Semifinals de la Copa de Campions  
 Quarts de final de la Copa del Rei

El Campionat de Lliga va ser el primer títol que va guanyar el Juvenil A en una temporada en què l'equip va tenir fins a tres entrenadors. Gabri García va començar el campionat però va deixar la banqueta del Juvenil A per fer-se càrrec del FC Sion suís. El seu relleu al capdavant del Juvenil A va ser Francesc Xavier Garcia Pimienta, fins aleshores al Juvenil B, que va ser qui va guiar l'equip cap al títol de Lliga, el qual es va celebrar al camp del Nàstic de Tarragona a tres jornades del final. El títol va arribar amb uns registres impecables: 22 victòries, 6 empats i tan sols 2 derrotes. Àlex Collado, amb 11 dianes, va ser el màxim golejador de l'equip, i Iñaki Peña va ser el porter menys golejat de la Lliga amb només 13 gols encaixats. Cal destacar el debut aquesta temporada dels juvenils Juan Miranda, Monchu, Àlex Collado, Riqui Puig i Alejandro Marqués al Barça B. A les competicions domèstiques del KO no hi va haver sort. Amb Denis Silva a la banqueta, el Juvenil A va caure eliminat contra l'Sporting a les semifinals de la Copa de Campions, i a la Copa del Rei l'equip va perdre l'eliminatória de quarts de final davant de l'Atlètic de Madrid.



### PLANTILLA

**PORTER:** Ignacio Peña, Lazar Carevic

**DEFENSA:** Guillem Jaime, Mateu Jaume, Óscar Mingueza, Arnau Comas, Roman Tugarinov, Juan Brandáriz, Martí Vilà, Jorge Cuenca, Juan Miranda

**MIGCAMPISTA:** Josep Calavera, Alejandro Orellana, Oriol Busquets, Ramon Rodriguez, Ricard Puig, Àlex Collado

**DAVANTER:** Edgar Fernández, Javier Enrique Delgado, Juan Fernández, David Alfonso, Abel Ruiz

**ENTRENADOR:** Francesc Xavier Garcia

**SEGON ENTRENADOR:** Pau Martí



## Campió de la UEFA Youth League per segona vegada

El Juvenil A es va proclamar campió de la UEFA Youth League per segona vegada en una temporada europea que va començar amb Gabri García a la banqueta, fins que va marxar al FC Sion suís al mes d'octubre, i que va finalitzar amb Francesc Xavier Garcia Pimienta portant els joves valors blaugrana fins al títol a Nyon (Suïssa). És la segona UEFA Youth League que aconsegueix el Barça després de l'èxit del curs 2013/14, i empata al palmarès europeu amb el Chelsea com els dos equips que més vegades han guanyat aquest prestigiós torneig.

El Juvenil A va fer una competició impecable. Després de quedar primer de grup amb un balanç de cinc victòries i un empat, l'equip blaugrana va derrotar el PSG a París als vuitens de final per 0-1. El Barça es va desempallegar de l'Atlètic de Madrid als quarts de final disputats al Miniestadi (2-0) i va arribar a la final a quatre de Nyon. I allà es van viure dos duels memorables. A les semifinals va guanyar per 4-5 el Manchester City en un emocionant i disputadíssim matx amb gols de Carles Pérez (2), Collado, Riqui Puig i Marqués. I a la final va imposar-se per 3-0 al Chelsea amb dos gols de Marqués i un d'Abel Ruiz en una autèntica exhibició d'ADN Barça.

### RESULTATS

JORNADA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups	Juvenil A - Juventus	1-0
	Sporting - Juvenil A	0-1
	Juvenil A - Olympiacos	5-0
	Olympiacos - Juvenil A	0-3
	Juventus - Juvenil A	0-1
	Juvenil A - Sporting	1-1
Vuitens de final	Paris Saint-Germain - Juvenil A	0-1
Quarts de final	Juvenil A - Atlètic de Madrid	2-0
Semifinal	Manchester City - Juvenil A	4-5
Final	Chelsea - Juvenil A	0-3

## JUVENIL B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Nacional Juvenil grup 7  
Semifinals del Campionat de Catalunya Juvenil

El segon equip juvenil del planter del FC Barcelona va fer una gran temporada tot i competir contra equips amb jugadors de segon i tercer any a la Lliga Nacional i haver-se de sobreposar a nombrosos canvis d'entrenador durant el campionat. El Juvenil B va guanyar la Lliga al camp del Badalona a tres jornades del final i va acabar el campionat amb 8 punts d'avantatge respecte a la Damm B amb uns registres de 23 victòries, 5 empats i 6 derrotes, amb 95 gols a favor i 39 en contra. Un títol que va tenir fins a cinc responsables: Quique Álvarez, Marcel Sans, Francesc Xavier Garcia Pimienta, Denis Silva i Franc Artiga. Els màxims golejadors de l'equip van ser Nils Mortimer (21) i Ansu (18), mentre que Arnau Tenas, Sergi Rosanas, Álvaro Sanz, Adrià Bernabé i Nils Mortimer van formar part de les diferents convocatòries de la selecció espanyola sub-17. Nils Mortimer, Konrad, Lucas de Vega i Alejandro Marqués van tenir participació en la temporada del Juvenil A i fins i tot Marqués va debutar al Barça B i va ser decisiu en la final de la UEFA Youth League amb el Juvenil A.



### PLANTILLA

**PORTER:** Juan Manuel Santaella, Alex Baño, Arnau Tenas

**DEFENSA:** Sergi Rosanas, Adrià Altimira, Alejandro Marcos, Joan Rojas, Josep Jaume, Iván Bravo, Antonio Sola, Iker San Vicente de Diego

**MIGCAMPISTA:** Álvaro Sanz, Roberto Laurel, Guillermo Amor, Adrià Bernabé, Lucas de Vega, Sergi Altimira, Ben Lederman

**DAVANTER:** Nils Mortimer, Pau Martínez, Ansumane Fati, Alejandro Marqués, Konrad de la Fuente, Adrià Obrador, Labinot Kabashi

**ENTRENADOR:** Denis Silva

**SEGON ENTRENADOR:** Óscar López



## CADET A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Divisió d'Honor Cadet  
Campió del Campionat de Catalunya

La Lliga es va tornar a tenir de color blaugrana. Aquest va ser el gran titular de la temporada. I és que el Cadet A va guanyar, amb Franc Artiga, la desena Lliga consecutiva. Un èxit espectacular que va demostrar l'absolut domini barcelonista a la categoria. El Barça es va endur el campionat amb 11 punts d'avantatge respecte del segon classificat, l'Espanyol, en una temporada en què va obtenir 26 victòries i 4 empats i uns registres de 124 gols a favor i només 16 en contra. Pablo Moreno, amb 32 gols, va ser el pitxixi de la categoria. El Cadet A, a més, es va proclamar campió de Catalunya, ja amb Carles Martínez a la banqueta després de l'ascens de Franc Artiga al Juvenil B, i va superar per 3-1 l'Espanyol a la final. L'equip també va guanyar el Torneig Torcaf d'Alzira, en què va vèncer l'Atlètic de Madrid a la final (1-0), i l'All Star Cup a Praga en imposar-se per 2-0 a l'Hertha a la final.

### PLANTILLA

**PORTER:** Pablo Cuñat, Pol Tristán, Ramon Vilà

**DEFENSA:** Marc Alegre, Marc Lachevre, Gerard Gómez, Aschalew Sanmartí, Marc Faja, José Martínez, Iván Julián, Joel López

**MIGCAMPISTA:** Àlex Rico, Moriba Kourouma, Robert Navarro, Marc Domènech, Nicolás González, Martí Riera

**DAVANTER:** Zacarías Ghailan, Andy Villar, Pablo Moreno, Raúl Martínez, Jaume Jardí, Anwar Mediero

**ENTRENADOR:** Franc Artiga / Carles Martínez

**SEGON ENTRENADOR:** Xavier Franquesa / Pol Planas



## CADET B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Cadet Grup 1

Els nois de Sergi Milà es van proclamar campions del Grup 1 de Preferent en una bona temporada en què van treure 17 punts d'avantatge al Nàstic B, segon classificat, i van certificar una gran millora en el seu procés formatiu. El curs no va ser tan fàcil com el resultat final semblava reflectir. L'equip es va enfrontar en la majoria de partits a cadets de segon any, un any més grans que els blaugranes, i això, físicament, es nota. De tota manera, el Cadet B va presentar uns números molt bons, amb 24 victòries, 4 empats i només 2 derrotes, amb un balanç de 111 gols a favor i 24 en contra. La sort, però, no va acompanyar l'equip en els tornejos disputats durant la temporada. El Cadet B va perdre als penals la final de la MECUP a Menorca davant del Vila-real i la final del Torneig Marveld contra l'Ajax.

### PLANTILLA

**PORTER:** Raúl García-Alejo, Arnau Rafús

**DEFENSA:** Miquel Juanola, Roger Martínez, Arnau Ollé, David Navarro, Eric Cañete, Eric Vega, Pau Servat, Alejandro Balde

**MIGCAMPISTA:** Arnau Solà, Marc Casadó, Jorge Alastuey, Xavi Simons, Àlex Ginard, Toni Quetglas, Marc Pelaz

**DAVANTER:** Juan David Fuentes, Mamdou Saidou, Leonardo Dos Reis, Arnau Farnós

**ENTRENADOR:** Sergi Milà

**SEGON ENTRENADOR:** Carles López



## INFANTIL A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Divisió d'Honor Infantil  
Campió del Campionat de Catalunya

El curs protagonitzat per l'Infantil A va ser extraordinari. No solament pel seu joc i l'enorme progressió dels seus jugadors, sinó també pels grans resultats que van obtenir amb l'entrenador Carles Martínez, al primer tram de la temporada abans de ser nomenat tècnic del Cadet A, i d'Àlex Urrestarazu, després. L'Infantil A va ser sinònim d'ADN Barça en estat pur: 103 gols a favor i només 14 en contra en una Lliga que va guanyar amb 13 punts d'avantatge sobre l'Espanyol. Xavi Planas va finalitzar pitxixi amb 26 gols. La seva superioritat també es va veure plasmada al Campionat de Catalunya, que va assolir superant el Cornellà a la final per 3-0. L'Infantil A va guanyar, a més, els tornejos Memorial Cristina Varani (Roma), Arnedo (La Rioja), Zender Talent Cup (Alemanya) i Lennart Johansson (Suècia).

### PLANTILLA

**PORTER:** Alejandro Ramos, Álvaro Aljama, Alain Martínez

**DEFENSA:** Marc Jurado, Pablo López, Diego Almeida, Pol Muñoz, Gerard González, Arnau Casas, Àlex Valle, Juan Laríos

**MIGCAMPISTA:** Adrià Capdevila, Antonio Caravaca, Aleix Garrido, Jan Oliveras, Pablo Páez

**DAVANTER:** Jordi Coca, Ilias Akhomach, Adrián Bobi, Xavier Planas, Jan Coca

**ENTRENADOR:** Carles Martínez / Àlex Urrestarazu

**SEGON ENTRENADOR:** Alex Urrestarazu / Pere Romeu



## INFANTIL B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Infantil Grup I  
Campió de LaLiga Promises de Nadal

El títol de Lliga, que va arribar en un final agònic en la darrera jornada al camp del FIF Lleida, va tancar una gran temporada, la del debut al futbol 11, d'un Infantil B que va saber competir en una categoria molt complicada en què els rivals acostumen a ser un any més grans que ells. Els nois de David Sánchez van lluitar fins al final i van guanyar la Lliga amb dos punts d'avantatge respecte de l'Escola Sant Pere i Sant Pau, amb 22 victòries, 2 empats i 4 derrotes en un campionat en què van marcar 87 gols i només en van encaixar 14. L'Infantil B va completar la temporada amb el títol a LaLiga Promises disputada a Arona (Tenerife), on es va imposar per 1-0 al València a la final, amb un gol de Gerard, i la victòria als tornejos World Challenge Cup (Japó), St. Kevin's (Irlanda), Santander Cup (Alemanya), la Marató TV3, el Vic Riuprimer i l'OAR Vic.

### PLANTILLA

**PORTER:** Antonio Gómez, Àlex Honrubia

**DEFENSA:** Joan Anaya, Raúl Alarcón, Sergi Domínguez, Ferran Baqué, Marc Bombardó, Iker Córdoba, Denis Cruces, Roger Coll

**MIGCAMPISTA:** Elliot Cervellera, Tomás Carbonell, Pau Ortega, Cristóbal Muñoz, Gerard Hernández, Jan Molina

**DAVANTER:** Bilal Achhiba, Kareem Tunde, Amadou Balde, Solo Traoré, Iker Bravo, Joel Roca, Llorenç Ferrés

**ENTRENADOR:** David Sánchez

**SEGON ENTRENADOR:** Josep Olivé



## ALEVÍ A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Aleví Grup 1  
Campió de LaLiga Promises Nacional

L'equip de Marc Serra va guanyar un any més la Lliga al Grup 1 de Preferent amb molta autoritat. En aquesta ocasió ens va deixar un balanç de 28 victòries, un empat i una sola derrota inesperada al camp del Cerdanyola del Vallès. L'Aleví A va marcar 192 gols i solament en va encaixar 31, cosa que li va servir per endur-se el campionat amb 14 punts d'avantatge sobre el segon classificat, la Damm B. L'equip, a més, va oferir un rendiment extraordinari als tornejos que va disputar. La victòria més important va ser en la XXV edició de LaLiga Promises Nacional guanyada a Vila-real, en què va superar l'Espanyol a la final (1-0) amb un gol d'Iván Rodríguez. Altres tornejos guanyats per l'Aleví A van ser la Gol Cup, la Copa Atlas Energia, la Copa Cases de Ponent, el Memorial Jordi Pi-tarque i el Torneig Internacional Fallas de Burriana.



### PLANTILLA

**PORTER:** Gerard Curto, Álvaro Partal

**DEFENSA:** Héctor Fort, Alexis Olmedo, Arnau Pradas

**MIGCAMPISTA:** Alejandro Domínguez, Pau Prim, Jan Quiles, Bryan Ramírez

**DAVANTER:** Marc Guiu, Jan Montes, Iván Rodríguez, Ianis Tarba

**ENTRENADOR:** Marc Serra

**SEGON ENTRENADOR:** Pol Planas

## ALEVÍ B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Aleví Grup 2  
Subcampió del Campionat de Catalunya

Extraordinària temporada la que va signar l'equip de Jordi Pérez. Es va proclamar campió del Grup 2 de Preferent i va superar per tres punts l'Aleví A de l'Espanyol, un èxit que no es produïa des de la temporada 2013/14. L'Aleví B va fer una Lliga perfecta. Impecable. Va guanyar 28 partits i va empatar als camps de la Damm A (3-3) i de l'Espanyol A (2-2) en dos partits que van ser decisius per al desenllaç del curs. El registre de 146 gols a favor i 34 gols en contra va valer una Lliga en què van demostrar una progressió espectacular en el joc. Llàstima de la final del Campionat de Catalunya, que es va escapar a Martorell davant la Damm (1-3). Pel que fa als tornejos disputats durant la temporada, l'Aleví B va guanyar el Torneig Obradors (Puig-reig), la St. Louis Agglo Cup (França) i el Memorial Joan Aliau (Deltebre).



### PLANTILLA

**PORTER:** Erik Cava, Marc Rodríguez

**DEFENSA:** Jan Encuentra, Dereck López, Ethan Torreira, Pol Trigueros

**MIGCAMPISTA:** Nicolás Expósito, Aleix Galcerán, Tomás Noel, Santos Ortiz

**DAVANTER:** Daniel Tristán, Pol Montesinos

**ENTRENADOR:** Jordi Pérez

**SEGON ENTRENADOR:** Quim Ramon

## ALEVÍ C

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió Grup I

Els nois de Dani Horcas van tancar una temporada prodigiosa en què no sols van guanyar la Lliga amb un ple de 30 victòries i 22 punts d'avantatge respecte al segon classificat, el Cornellà C, sinó que es van convertir en l'equip blaugrana més goleador del futbol formatiu amateur. Els seus 285 gols a favor van donar una mitjana de 9,5 gols per partit. Espectacular! L'equip, a més, va veure com Lamine Yamal era, amb 70 gols, el pitxitxi de la Lliga i de tot el futbol formatiu blaugrana. L'Aleví C també va guanyar nombrosos tornejos, com el de Cirera, el Gol Cup, el Sant Andreu, Jàbac i Terrassa, el Peralada F11, el Lugano i l'Azpeitia. Aquest darrer, que reuneix els millors equips alevins de primer any d'Espanya, el va guanyar el FC Barcelona per primera vegada. Tant a la Gol Cup com a Peralada el rival de la final va ser el Reial Madrid.

### PLANTILLA

**PORTER:** Max Bonfill, Jordi Saucedo

**DEFENSA:** David Escoda, Joel Escaler, Oscar Torrellas

**MIGCAMPISTA:** Marc Bernal, Xavi Castellanos, Landry Cephas, Gibert Jordana, David Sáez, Jofre Torrents

**DAVANTER:** Shane Kluivert, Lamine Yamal Nasraqui

**ENTRENADOR:** Daniel Horcas

**SEGON ENTRENADOR:** Alexis Pintó



## ALEVÍ D

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió Grup 2

El repte no era fàcil, però els nois de Pau Moral, que debutava aquesta temporada 2017/18 com a primer entrenador, ho van aconseguir. Van realitzar un gran futbol durant tot el curs, amb una enorme progressió en el joc, que els va servir per guanyar la Lliga, amb 13 punts d'avantatge respecte al segon classificat, l'Europa B, amb el qual van mantenir un dur frec a frec durant la primera part del campionat, i uns registres de 27 victòries, 2 empats i tan sols una derrota. Els 193 gols a favor (6,4 per partit de mitjana) i els només 33 d'encaixats diuen molt del futbol ofensiu que va practicar l'Aleví D, el qual, a més, va ser capaç de guanyar el torneig de Polinyà i en la seva primera experiència al futbol 11, formant equip amb l'Aleví C, es va endur els tornejos de Terrassa i Peralada en una clara demostració que la generació del 2007 puja molt forta.

### PLANTILLA

**PORTER:** Jan Lagunas, Adriano Torres

**DEFENSA:** Denis Cruz, Albert Navarro, Rubén Núñez, Gerard Ruiz

**MIGCAMPISTA:** Xavier Espart, Quim Junyent, Jan Martínez, Guillem Víctor

**DAVANTER:** Pol Caramés, Lassana Diaby, Nouhoun Sylla

**ENTRENADOR:** Pau Moral

**SEGON ENTRENADOR:** Adrià Diaz





## BENJAMÍ A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Benjamí Grup 1  
Campió del Campionat de Catalunya

Millor impossible. La temporada del Benjamí A d'Òscar Jorquera va ser perfecta. De manual! L'equip no sols es va proclamar campió de Lliga amb 10 punts d'avantatge respecte al segon classificat, el Cornellà B, sinó que ho va fer amb un ple de 30 victòries i uns registres estratosfèrics: 256 gols a favor (una mitjana de 8,5 gols marcats per partit) i només 17 en contra. Tan sols un duel, a casa contra el Prat, el van guanyar per la mínima (3-2). La resta els van superar sempre per dos o més gols de diferència. Samakou Nomoko va ser pitxitxi amb 66 gols. El Benjamí A també va ser el guanyador del Campionat de Catalunya en superar a la final l'Espanyol (3-0) i el prestigiós Torneig Íscar Cup, en què va imposar-se al Reial Madrid per 2-0 a la final. La nòmina d'èxits esportius la completen els tornejos Tres Cantos (Madrid), Can Rull, McDonald's Cup (Alemanya), Xilxes (Castelló) i el Memorial Josep Barceló.



### PLANTILLA

**PORTER:** Pau Fernández, Iker Rodríguez  
**DEFENSA:** Roger Casadevall, David Julià, Madou Murcia, Albert Vicens  
**MIGCAMPISTA:** Jaume Gabriel, Raul Chiverches, Arnau Mares  
**DAVANTER:** Samakou Nomoko, Nil Teixidor  
**ENTRENADOR:** Òscar Jorquera  
**SEGON ENTRENADOR:** Xavi Pascual

## BENJAMÍ B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga Preferent Benjamí Grup 2

Si hi ha una temporada digna de destacar és la del Benjamí B que va dirigir Juanan Gil, un equip que es va guanyar, amb el bon joc i el sacrifici constant, el privilegi de ser considerat el millor Benjamí B de la història del FC Barcelona. Els seus 87 punts, vuit més que el Benjamí A de l'Espanyol, així ho certifiquen. Campions del Grup 2 de Preferent en un any digne de ser emmarcat. Una temporada perfecta: 29 victòries i una sola derrota a la Lliga amb un balanç de 167 gols a favor i 26 en contra. Impressionant! I tot gràcies a la gran progressió d'uns petits i talentosos jugadors que, a més, van ser capaços de guanyar altres tornejos, com el Cebrià Benaiges (Lleida), el Santboià, la Ibercup Cascais (Portugal), la Realejos Cup (Tenerife), el Punta Umbria Cup (Huelva) i la Copa Soliss La Manchuela (Conca).



### PLANTILLA

**PORTER:** Gerard Sala, Xavi Vico  
**MIGCAMPISTA:** William Boussou, Adam Argemí, Biel Cabezas, Gerard Frago, Pol López  
**DAVANTER:** Roger Martí, Àlex Cantarell, Broulaye Chama, David Juan  
**ENTRENADOR:** Juan Antonio Gil  
**SEGON ENTRENADOR:** Eric Campos

## BENJAMÍ C

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Lliga de Primera Divisió Benjamí Grup 1

La temporada dels nois d'Albert Puig es pot definir amb una sola paraula: *impecable*. No sols van guanyar la Lliga al Grup 1 de Primera Divisió, amb nou punts d'avantatge respecte al segon classificat, el Cornellà D, sinó que van protagonitzar un futbol espectacular amb molts moments realment brillants. Aquesta generació del 2009, que va començar juntament amb el Prebenjamí, té molt de futur, com ho demostren els seus registres: 201 gols a favor i només 20 en contra en un campionat en què van aconseguir un ple de 30 victòries. Però la Lliga no va ser l'únic èxit esportiu de la temporada. El Benjamí C també va aconseguir els títols als tornejos Josep Vilaret (Artés), Molletense, Hivern Jàbac i Terrassa, Ibercup Cascais (Portugal), Sistrells Cup (Badalona), MIC F7 (Andorra) i F7 Sergi López (Granollers).



### PLANTILLA

**PORTER:** Juan Carlos Melgar, Gerard Valls

**DEFENSA:** Raúl Expósito, Jordi Pesquer

**MIGCAMPISTA:** Pau Berges, Marc Garcia, Eloi Gómez, Pol Vila, Michal Zuk

**DAVANTER:** David Obinna, Iu Martínez

**ENTRENADOR:** Albert Puig

**SEGON ENTRENADOR:** Eric Campos

## BENJAMÍ D

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga de Primera Divisió Benjamí Grup 2

Al final la sort no va acompanyar els petits valents que entrena David Sánchez. El Benjamí D va finalitzar la Lliga en segona posició al Grup 2 de Primera Divisió Benjamí, a tan sols dos punts de l'Hospitalet A, tot i el bon joc desplegat i l'enorme esforç realitzat, ja que en la gran majoria de partits s'enfrontaven a rivals un any més grans que ells. El Benjamí D no va perdre cap partit aquesta temporada. Malgrat el gran mèrit de l'equip, els cinc empats sumats (quatre lluny de la Ciutat Esportiva Joan Gamper i un a casa) el van acabar penalitzant, tot i les 25 victòries aconseguides i els 184 gols marcats pels només 45 d'encaixats. Als tornejos, l'equip va tenir una sort diversa, tot i que es va acabar enduent la victòria al Torneig Primer Toque (Castelló) i al Torneig Cebrià Benages (Sant Joan Despí).



### PLANTILLA

**PORTER:** Álvaro Fernández, Biel Fernández

**DEFENSA:** Joan Inglés

**MIGCAMPISTA:** Pedro Demiddi, Fran Orduña, Ethan Rodríguez, Omar Boiro

**DAVANTER:** Iván Campillo, Aisher Font, Ismael Ziani

**ENTRENADOR:** David Sánchez

**SEGON ENTRENADOR:** Quim Estrada

## PREBENJAMÍ

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga de Segona Divisió Benjamí Grup 5

Brillant temporada la que van signar els més petits de la casa en la seva primera experiència al FC Barcelona, tot i perdre la Lliga en la darrera jornada al camp del Pubilla Casas. Els nois de Dani Segovia van quedar subcampions del Grup 5 de la Segona Divisió Benjamí, a només tres punts del campió, després de sumar 23 victòries, 4 empats i 3 derrotes i de marcar 142 gols i encaixar-ne 54. Els menuts van evolucionar de manera positiva, ja que van entendre els primers conceptes de l'ADN Barça que se'ls demana al futbol formatiu tot i jugar molt sovint amb rivals que eren dos anys més grans que ells. El Prebenjamí va guanyar sis dels tornejos que va disputar: Molletense, Cambrils, Manresa, Sant Cugat, Mic F7 Andorra i Cerdanyola Mataró. La temporada dels més petits no va estar gens malament.



### PLANTILLA

**PORTER:** Aitor Cazorla, Hugo Izquierdo

**DEFENSA:** Inaki Piña, Jaime Arenas

**MIGCAMPISTA:** Ignasi Bassas, Roc Martínez, Moaad Raihani, Erik Rodríguez

**DAVANTER:** Guiu Xuclà, Sergi Font, Daniel Gallego

**ENTRENADOR:** Dani Segovia

**SEGON ENTRENADOR:** Pol Combellé

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**FRAN SÁNCHEZ**  
ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC  
SEGON ENTRENADOR**

DANI SÁNCHEZ

**ANALISTA I ASSISTENT**

LLUÍS CORTÉS

**ENTRENADOR DE PORTERES**

ORIOI CASARES

**PREPARADORA FÍSICA**

BERTA CARLES

**EQUIP MÈDIC  
DOCTORS**

DAVID DOMÍNGUEZ

**FISIOTERAPEUTES**

JUDIT VALÈNCIA I ISABEL ARBONÉS

**AUXILIARS**

**DELEGADA**

ANNA COLL

**MATERIAL**

SANTI BARCELÓ



LAURA RÀFOLS  
**PORTERA**  
**1**  
23.06.90 - VILAFRANCA (BARCELONA)

LINE RØDDIK HANSEN  
**DEFENSA**  
**2**  
31.01.88 - COPENHAGUEN (DINAMARCA)

RUTH GARCIA  
**DEFENSA**  
**3**  
26.03.87 - CAMPORROBLES (VALÈNCIA)

MARTA UNZUÉ  
**DEFENSA**  
**4**  
04.07.88 - PAMPLONA

MARIONA CALDENTY  
**MIGCAMPISTA**  
**9**  
19.03.96 - FELANITX (MALLORCA)

OLGA GARCÍA PÉREZ  
**DAVANTERA**  
**10**  
01.06.92 - DOSRIUS (BARCELONA)

ALEXIA PUTELLAS  
**DAVANTERA**  
**11**  
04.02.94 - MOLLET DEL VALLÈS (BARCELONA)

PATRI GUIJARRO  
**MIGCAMPISTA**  
**12**  
17.05.98 - PALMA (MALLORCA)

LEILA OUAHABI  
**DEFENSA**  
**15**  
22.03.93 - MATARÓ (BARCELONA)

TONI DUGGAN  
**DAVANTERA**  
**16**  
25.07.91 - LIVERPOOL (ANGLATERRA)

ANDRESSA ALVES  
**DAVANTERA**  
**17**  
10.11.92 - SAO PAULO (BRASIL)

FABIANA DA SILVA SIMOES  
**DEFENSA**  
**18**  
04.08.89 - SALVADOR (BRASIL)

NATASA ANDONOVA  
**MIGCAMPISTA**  
**21**  
04.12.93 - NEGOTINO (MACEDÒNIA)

LIEKE MARTENS  
**DAVANTERA**  
**22**  
16.12.92 - NIEUW-BERGEN (PAÏSOS BAIXOS)

AITANA BONMATÍ  
**MIGCAMPISTA**  
**24**  
18.01.98 - SANT PERE DE RIBES (BARCELONA)

ANDREA GIMÉNEZ  
**PORTERA**  
**25**  
03.09.97 - BARCELONA



MELANIE SERRANO PÉREZ  
DEFENSA  
5  
12.10.89 - SEVILLA

VICKY LOSADA  
MIGCAMPISTA  
6  
05.03.91 - TERRASSA (BARCELONA)

GEMMA GILI  
MIGCAMPISTA  
7  
21.05.94 - CASTELLÓ DE LA PLANA (CASTELLÓ)

MARTA TORREJÓN  
DEFENSA  
8  
27.02.90 - MATARÓ (BARCELONA)

SANDRA PAÑOS  
PORTERA  
13  
04.11.92 - ALACANT

MARÍA PILAR LEÓN  
DEFENSA  
14  
13.06.95 - SARAGOSSA

BÁRBARA LATORRE VIÑALS  
DANTERA  
19  
14.03.93 - SARAGOSSA

ELISE BUSSAGLIA  
MIGCAMPISTA  
20  
24.09.85 - SEDAN (FRANÇA)

PERLE MORRONI  
DEFENSA  
27  
15.10.97 - MONTPELLIER (FRANÇA)

ALTES

MARÍA PILAR LEÓN  
ATLÈTIC DE MADRID  
TONI DUGGAN  
MANCHESTER CITY  
FABIANA DA SILVA SIMOES  
SPORT CLUB CORINTHIANS  
PAULISTA  
ELISE BUSSAGLIA  
VFL WOLFSBURG

NATASA ANDONOVA  
PARÍS SAINT-GERMAIN  
LIEKE MARTENS  
FC ROSENGÅRD  
PERLE MORRONI\*  
PARÍS SAINT-GERMAIN

\*Perle Morroni: Alta el 10 de gener del 2018

BAIXES

ANE BERGARA  
ATHLETIC BERGARA  
MIRIAM DIEGUEZ  
LLEVANT UD  
JENNIFER HERMOSO  
PARÍS SAINT-GERMAIN  
SANDRA HERNÁNDEZ  
VALÈNCIA CLUB DE FUTBOL

IRENE DEL RÍO  
SEGONA ENTRENADORA  
JUVENIL-CADET  
KOKO ANGE N'GUESSAN  
UGD TENERIFE  
LEIRE LANDA  
RETIRADA



## Lluita fins al final sense premi però amb el cap ben alt

Per tercera temporada consecutiva el Femení es va quedar a les portes d'un dels grans objectius: la Lliga I, com en les campanyes anteriors, l'equip va lluitar quasi fins a l'últim segon. Novament els números en el campionat van ser més que remarcables, ja que per setè curs seguit es van assolir 75 punts de 90 de possibles. En aquest cas en van ser 76, un menys que el campió, l'Atlètic de Madrid. L'estira-i-arronsa amb les matalasseres va ser apassionant des de la primera jornada, amb igualtat màxima i constants alternances a la taula. Els dos empats en els duels directes no van decidir res i van ser les ensopagades a l'inici de la segona volta les que acabarien condemnant el Barça. En l'estrena del nou equip tècnic, dirigit per Fran Sánchez, el Barça va haver de conviure amb el fet de ser l'equip que més jugadores aportava a les seleccions (amb aturades internacionals mensuals), amb l'exigent combinació amb la Lliga de Campions o amb les lesions de llarga durada de peces clau, com Leila Ouahabi i Mariona Caldentey. Amb tot, el conjunt blaugrana va donar la cara fins al darrer instant.

### GOLEJADORES

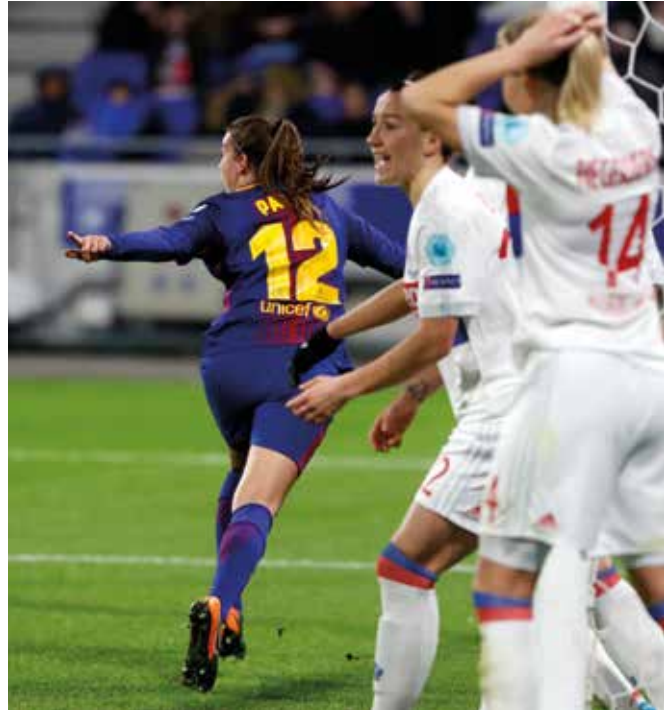
<b>12</b>	Andressa Alves
<b>11</b>	Lieke Martens, Toni Duggan
<b>10</b>	Bàrbara Latorre
<b>9</b>	Patri Guijarro, Alexia Putellas
<b>8</b>	Mariona Caldentey
<b>7</b>	Marta Torrejón
<b>5</b>	Natasa Andonova
<b>3</b>	Élise Bussaglia, Vicky Losada
<b>2</b>	Mapi León
<b>1</b>	Linne Roddick, Ruth García, Fabiana Da Silva, Olga García

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	03.09.17	Saragossa - FC Barcelona	0-9
2	09.09.17	FC Barcelona - Albacete	3-0
3	24.09.17	Reial Societat - FC Barcelona	0-1
4	30.09.17	FC Barcelona - Santa Teresa	10-0
5	08.10.17	Athletic Club - FC Barcelona	1-2
6	14.10.17	FC Barcelona - València	2-1
7	29.10.17	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	1-1
8	04.11.17	FC Barcelona - Huelva	3-0
9	12.11.17	FC Barcelona - Madrid CFF	7-0
10	19.11.17	Granadilla - FC Barcelona	1-0
11	02.12.17	FC Barcelona - Reial Betis	6-1
12	6.12.17	Sevilla - FC Barcelona	0-2
13	10.12.17	FC Barcelona - Espanyol	4-0
14	17.12.17	Rayo Vallecano - FC Barcelona	1-2
15	07.01.18	FC Barcelona - Llevant	5-0
17	14.01.18	FC Barcelona - Saragossa	2-0
18	27.01.18	Albacete - FC Barcelona	0-3
19	03.02.18	FC Barcelona - Reial Societat	0-0
20	10.02.18	Santa Teresa - FC Barcelona	0-3
21	18.02.18	FC Barcelona - Athletic Club	0-1
22	25.02.18	València - FC Barcelona	1-4
23	11.03.18	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-1
24	18.03.18	Huelva - FC Barcelona	1-1
16*	25.03.18	Madrid CFF - FC Barcelona	1-2
25	01.04.18	FC Barcelona - Granadilla	3-1
26	15.04.18	Reial Betis - FC Barcelona	0-2
27	22.04.18	FC Barcelona - Sevilla	5-0
28	28.04.18	Espanyol - FC Barcelona	1-3
29	06.05.18	FC Barcelona - Rayo Vallecano	7-0
30	13.05.18	Llevant - FC Barcelona	0-5

# Plantant cara al tricampió d'Europa

Tot i que no es van poder repetir les històriques semifinals de l'edició anterior, l'actuació culer a la Lliga de Campions va tornar a ser molt lluïda. Als setzens de final el Barça es va imposar amb molta claredat a l'Avaldsnes noruec (6-0 global), i als vuitens el Gintra lituà no va ser rival (9-0 global). Al sorteig dels quarts, però, els va tocar ni més ni menys que el vigent campió, l'Olympique de Lió, una selecció d'estrelles mundials, un autèntic test de nivell per al projecte barcelonista. I l'equip va estar a l'alçada en tot moment. A l'anada, al Groupama Stadium, va resistir, i un gol de Patri Guijarro (2-1) va generar esperances per somiar en la proesa a la tornada. L'afició es va abocar amb l'equip al Miniestadi, ple a vessar per segon cop en un partit de futbol femení. El Barça no va decebre i va tractar el gegant francès de tu a tu, però finalment va caure amb un gol fantasma al segon temps (0-1) davant l'equip que acabaria proclamant-se campió d'Europa per tercera temporada consecutiva.



RESULTATS				
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
6a ronda (anada)	04.10.17	Avaldsnes - FC Barcelona	0-4	Martens, Duggan, Andressa Alves, Mariona
6a ronda (tornada)	11.10.17	FC Barcelona - Avaldsnes	2-0	Martens, Vicky Losada
Vuitens de final (anada)	8.11.17	Gintra - FC Barcelona	0-6	Aitana, Mariona (2), Olga, Andonova, Duggan
Vuitens de final (tornada)	15.11.17	FC Barcelona - Gintra	3-0	Alexia, Duggan, Ana Alekperova (p.p)
Quarts de final (anada)	22.03.18	Olympique de Lió - FC Barcelona	2-1	Patri
Quarts de final (tornada)	28.03.18	FC Barcelona - Olympique de Lió	0-1	





## Èxtasi culer al darrer segon

El moment àlgid de la temporada va arribar al darrer segon. Literalment. L'última competició que va afrontar el Femení va ser la Copa de la Reina, en què defensava el tron. L'aventura va començar amb doble victòria per la mínima contra el Llevant als quarts (1-0 i 0-1). Tot seguit, les semis amb l'Athletic Club, a Reus, serien d'infart, amb victòria per penals (2-2, 4-3). A la final, amb seu a l'Estadi Romano de Mèrida, esperava l'Atlètic de Madrid. Era l'enfrontament definitiu. Davant de més de 12.500 persones, el Barça va acabar venent el pols de manera èpica i agònica, gràcies a un gol de Mariona Caldentey en la darrera jugada de la pròrroga (minut 122). Hi va haver èxtasi blaugrana sobre la gespa per celebrar la sisena Copa. Així, el Barça situava al capdavant del palmarès de la competició. La de Laura Ràfols, que es retirava després de 14 anys al Club, i Marta Unzué aixecant la Copa de la Reina seria l'última imatge futbolística de la temporada, que acabava, per tant, amb un regust d'allò més dolç.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Quarts de final (anada)	20.05.18	FC Barcelona - Llevant	1-0	Alexia
Quarts de final (tornada)	23.05.18	Llevant - FC Barcelona	0-1	Alexia
Semifinals	26.05.18	Athletic Club - FC Barcelona	2-2 (4-3)	Mariona, Martens
Final	02.06.18	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	1-0	Mariona





## El vuitè títol en nou anys

La temporada 2017/18 va finalitzar, doncs, tal com havia arrencat: amb el Barça alçant una Copa. Perquè cal recordar que la memorable Copa de la Reina no va ser l'únic títol del curs. Al principi de tot, el conjunt dirigit per Fran Sánchez es va estrenar conquerint la Copa de Catalunya, disputada el darrer cap de setmana d'agost a Gavà amb format de final a quatre. A les semifinals, un Barça encara sense la majoria dels fitxatges va guanyar l'Europa, de la Segona Divisió, per 5-0. La final va comportar el primer derbi de la campanya. No perdonarien les culers, que amb un 3-0 ampliaven la seva hegemonia a la competició. Era la vuitena Copa Catalunya en nou anys.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinals	25.08.17	FC Barcelona - CE Europa	5-0	Olga, Andressa, Pina (2), Mariona
Final	27.08.17	FC Barcelona - RCD Espanyol	3-0	Dulce (pp), Bárbara, Patxi Guijarro





## FEMENÍ B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió de la Segona Divisió Femenina grup 3

El filial es va proclamar campió de Lliga del grup tercer de la Segona Divisió per tercera temporada consecutiva. Un èxit molt meritori per a un dels equips més joves de la categoria i dels que més jugadores aporten a les seleccions inferiors. Amb una plantilla molt renovada i jove, les de Jordi Ventura van sentenciar una Lliga molt emocionant a la part alta amb un 0-5 a l'Espanyol. Per tant, novament superaven equips dissenyats clarament per ascendir, com el Seagull i el Collerense.



### PLANTILLA

**PORTERA:** Gemma Font

**DEFENSA:** Berta Bou, Helena Barco, Laia Codina, Judith Viñas, Sara Extremera

**MIGCAMPISTA:** Sofia Hernández, Laura Martínez, Sara Ismael, Anna Torrodà, Aida Esteve, Paula Gutiérrez

**DAVANTERA:** Teresa Morató, Carla Armengol, Laia Muñoz, Candela Andújar, Ainoa Marín, Claudia Pina

**ENTRENADOR:** Jordi Ventura

**SEGON ENTRENADOR:** Miguel Lorente

## FEMENÍ JUVENIL-CADET

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampió de la Lliga Primera Divisió Femení Juvenil-Cadet grup 1 i Campió de la Copa Catalunya.

El quadre dirigit per Kiko Meléndez és un dels que més van evidenciar l'evolució. El començament va ser complicat, però la feina feta el va portar a tenir opcions fins a l'última jornada. Així, es va quedar a les portes de revalidar títol, a només dos punts de l'Espanyol. En 30 jornades van marcar 102 gols i en van encaixar 25. El premi al treball i a l'esforç arribaria amb la conquesta de la Copa Catalunya.



### PLANTILLA

**PORTERA:** Pula Arguelaguet, Georgina López, Laura Coronado

**DEFENSA:** Jana Fernández, Alba Fernández, Jordina Colomer, Carla Aceituno, Laia Trancoso, Clara Rodríguez, Alba Ramos, Ariadna Minguenza

**MIGCAMPISTA:** Laura Linares, Marta Vilarrasa, Bruna Vilamala, Alicia Infante

**DAVANTERA:** Vicky Adrianova, Maria Peña, Valeria Trujillo, Laura Mas, Clàudia Gómez

**ENTRENADOR:** Kiko Meléndez

**SEGONA ENTRENADORA:** Irene del Río

## FEMENÍ INFANTIL-ALEVÍ

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga Primera Divisió Femení Infantil-Aleví grup 1 i Campió de la Copa Catalunya

Amb 20 victòries en 22 partits, les noies que entrenava Jesús Lopez van completar una campanya molt profitosa, tot i que aquests valuosos registres no van servir per acabar campiones. Ho va ser l'Espanyol, que va guanyar tots els compromisos. La revàlida es va produir en el torneig complementari de fi de curs, amb triomf culer i especialment a la Copa Catalunya, on va obtenir l'èxit amb brillantor.

### PLANTILLA

**PORTERA:** Meritxell Font, Patricia Pérez

**DEFENSA:** Naiara Tarifa, Mar Rodríguez, Aina Roman, Maria Calderón

**MIGCAMPISTA:** Berta Gras, Laura Lobo, Laura Mas, Noah Bezia, Laia Martret, Nina Pou

**DAVANTERA:** Magali Capdevila, Ylenia Estrella

**ENTRENADOR:** Jesús López

**SEGON ENTRENADOR:** Miquel Llorens



## FEMENÍ ALEVÍ-BENJAMÍ

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Subcampion de la Lliga Primera Divisió Femení Aleví-Benjamí-Prebenjamí grup 1 i Campió de la Copa Catalunya

Les més menudes, sota la batuta de Pablo Álvarez, van oferir novament moments de gran joc gràcies a la seva ràpida adaptació a l'estil barcelonista. La Lliga es va decidir en una cara o creu amb l'Espanyol. I la sort no va somriure a les blaugranes, que, això sí, van ser les més golejadores i les menys batudes de la competició. A més, van aixecar amb autoritat la Copa Catalunya al final del curs.

### PLANTILLA

**PORTERA:** Mar Pérez, Rocío Romano

**DEFENSA:** Martina González, Daniela Albiol, Aicha Camara, Emma Gálvez

**MIGCAMPISTA:** Andrea Cano, Carla Casellas, Celia Segura, Lorena Cubo, Gadea Blanco, Noa Jimenez

**DAVANTERA:** Tatiana Pérez, Martina Pubill

**ENTRENADOR:** Pablo Álvarez

**SEGON ENTRENADOR:** Jaume Comellas



# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



SVETISLAV PESIC

ENTRENADOR

SITO ALONSO  
(BAIXA, EL 5 DE FEBRER DEL 2018)

**EQUIP TÈCNIC**

**ENTRENADORS AJUDANTS**

RICARD CASAS, DAVID GARCIA I ÒSCAR ORELLANA

**PREPARADORS FÍSICS**

JAIRO VÁZQUEZ

**READAPTADOR**

JAVI RUIZ

**MASSATGISTA**

EDUARD TORRENT

**EQUIP MÈDIC**

**DOCTORS**

DANIEL FLORIT

**FISIOTERAPEUTES**

CARLES MARTÍN I DAVID URBANO

**AUXILIARS**

**DELEGAT**

XAVIER MONTOLIO

**MATERIAL**

MIQUEL FONT



42

KEVIN SÉRAPHIN  
**PIVOT**  
**1**

07.12.89 - CAYENNE (GUAYANA FRANCESA)

JALEN REYNOLDS  
**PIVOT**  
**2**

30.12.92 - DETROIT (EUA)

PAU RIBAS  
**ESCORTA**  
**5**

02.03.87 BADALONA (BARCELONA)

MARC GARCIA  
**ESCORTA**  
**6**

07.03.96 - MANRESA (BARCELONA)

PHIL PRESSEY  
**BASE**  
**8**

17.02.91 - DALLAS (EUA)

ADAM HANGA  
**ALER**  
**9**

12.04.89 - BUDAPEST (HONGRIA)

EDWIN JACKSON  
**ESCORTA**  
**10**

18.09.89 - PAU (FRANÇA)

JUAN CARLOS NAVARRO  
**ESCORTA**  
**11**

13.06.80 - S. FELIU DE LLOBREGAT (BARCELONA)

THOMAS HEURTEL  
**BASE**  
**13**

10.04.89 - BESIERS (FRANÇA)

ALEKSANDAR VEZENKOV  
**ALER PIVOT**  
**14**

08.08.95 - NICÒSIA (XIPRE)

RODIONS KURUCS  
**ALER**  
**17**

02.05.98 - CESIS (LETÒNIA)

PIERRE DAVID ORIOLA  
**ALER PIVOT**  
**18**

25.09.92 - TÀRREGA (LLEIDA)

RAKIM SANDERS  
**ALER**  
**21**

08.07.89 - PAWTUCKET (EUA)

PETTERI KOPONEN  
**ESCORTA**  
**25**

13.04.88 - HÈLSINKI (FINLÀNDIA)

VÍCTOR CLAVER  
**ALER**  
**30**

30.08.88 - VALÈNCIA

ANTE TOMIC  
**PIVOT**  
**44**

17.02.87 - DUBROVNIK (CROÀCIA)

ADRIEN MOERMAN  
**ALER PIVOT**  
**45**

07.08.88 - FONTENAY-AUX-ROSES (FRANÇA)



### ALTES

• KEVIN **SÉRAPHIN**

INDIANA PACERS

• **MARC GARCIA**

BETIS ENERGIA PLUS

• PHIL **PRESSEY**

SANTA CRUZ WARRIORS

• ADAM **HANGA**

SASKI BASKONIA

• THOMAS **HEURTEL**

ANADOLU EFES SK

• RODIONS **KURUCS**

BARÇA LASSA B

• PIERRE DAVID **ORIOLA**

VALÈNCIA BASKET

• RAKIM **SANDERS**

OLIMPIA MILANO

• ADRIEN **MOERMAN**

DARÜSSAFAKA SK

• EDWIN **JACKSON\***

GUANGDONG SOUTHERN TIGERS

• JALEN **REYNOLDS\***

GRISSIN BON REGGIO EMILIA

\*Jackson: Alta el 29 de gener del 2018

\*Reynolds: Alta el 15 de maig del 2018

### BAIXES

• XAVIER **MUNFORD**

WISCONSIN HERD

• JONATHAN **HOLMES**

CANTON CHARGE

• JUSTIN **DOELLMAN**

ANADOLU EFES SK

• SHANE **LAWAL**

SS FELICE SCANDONE

• VÍTOR **FAVERANI**

UCAM MÚRCIA

• MARCUS **ERIKSSON**

HERBALIFE GRAN CANÀRIA

• CHEIK MOUSSA **DIAGNE**

MORABANC ANDORRA (CEDIT)

• BRAD **OLESON**

UCAM MÚRCIA

• ALEX **RENFROE**

GALATASARAY

• STRATOS **PERPEROGLU**

HAPOEL JERUSALEM BC

• TYRESE **RICE\***

SHENZHEN LEOPARDS

\*Rice: Baixa el 15 de gener del 2018



# La final s'escapa a la pròrroga

El FC Barcelona Lassa no va poder disputar la final i va dir adeu a la temporada en caure a les semifinals del play-off contra el Baskonia. La fase regular va estar marcada pels alts i baixos dels blaugranes, que amb l'arribada de Svetislav Pesic van saber remuntar per quedar en la tercera posició, amb 24 victòries i 20 derrotes. Als quarts de final del play-off l'equip blaugrana va haver de remuntar després que el MoraBanc Andorra sorprengués i guanyés el primer partit al Palau per 76-94. El segon duel va ser molt igualat, però el FC Barcelona Lassa no va fallar i es va imposar amb un ajustat 81-85 i va forçar l'eliminàtoria a un tercer matx. Els homes de Pesic, amb un Palau bolcat, van superar amb contundència el conjunt andorrà, amb una gran actuació de Tomic, Hanga, Claver i Heurtel.

Les semifinals contra el Baskonia es van veure marcades per les baixes, ja que el conjunt blaugrana no va poder comptar amb Ribas, Oriola i Séraphin. Després d'un clar triomf dels locals en el primer partit, el Barça Lassa va oferir una millor versió en el segon, però en el darrer quart l'encert del Baskonia li va atorgar la victòria per 85-79. Els de Pesic van reaccionar en el tercer duel, i en una gran segona part, liderats per Tomic, autor de 15 punts, van poder assolir la victòria per 67-65. El Baskonia va dominar el darrer duel fins que el Barça Lassa, ajudat per l'empenya del Palau, va aconseguir forçar la pròrroga. Tot i que el conjunt barcelonista va estar a punt de guanyar i de portar l'eliminàtoria al cinquè partit, el Baskonia va acabar venent per 82-88 i el Barça va caure eliminat.

## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	29.09.17	FC Barcelona Lassa - Baskonia	87-82
2	05.10.17	Divina Seguros Joventut - FC Barcelona Lassa	72-74
3	08.10.17	FC Barcelona Lassa - San Pablo Burgos	111-81
4	15.10.17	FC Barcelona Lassa - Monbus Obradoiro	102-58
5	22.10.17	Estudiantes - FC Barcelona Lassa	80-70
6	29.10.17	FC Barcelona Lassa - UCAM Múrcia	94-97
7	05.11.17	REIabet Bilbao Basket - FC Barcelona Lassa	83-104
8	12.11.17	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	80-84
9	19.11.17	FC Barcelona Lassa - València Basket	79-74
10	03.12.17	Saragossa - FC Barcelona Lassa	86-99
11	10.12.17	FC Barcelona Lassa - Tenerife	91-93
12	17.12.17	FC Barcelona Lassa - Herbalife Gran Canària	77-88
13	2.01.18	Guipúscoa Delteco GBC - FC Barcelona Lassa	77-101
14	31.12.17	FC Barcelona Lassa - Fuenlabrada	101-74
15	07.01.18	Reial Betis - FC Barcelona Lassa	82-89
16	14.01.18	FC Barcelona Lassa - Unicaja	73-76
17	21.01.18	Andorra - FC Barcelona Lassa	102-92
18	28.01.18	FC Barcelona Lassa - Divina Seguros Joventut	91-79
19	04.02.18	Baskonia - FC Barcelona Lassa	96-72
20	11.02.18	FC Barcelona Lassa - REIabet Bilbao Basket	90-58
21	03.03.18	UCAM Múrcia - FC Barcelona Lassa	55-61
22	11.03.18	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	94-72
23	18.03.18	San Pablo Burgos - FC Barcelona Lassa	101-103
24	25.03.18	Monbus Obradoiro - FC Barcelona Lassa	73-76
25	01.04.18	FC Barcelona Lassa - Estudiantes	95-100
26	08.04.18	Herbalife Gran Canària - FC Barcelona Lassa	77-93
27	11.04.18	FC Barcelona Lassa - Reial Betis	121-56
28	15.04.18	Unicaja - FC Barcelona Lassa	80-78
29	22.04.18	FC Barcelona Lassa - Guipúscoa Delteco GBC	89-74
30	28.04.18	Fuenlabrada - FC Barcelona Lassa	75-93
31	05.05.18	FC Barcelona Lassa - Andorra	94-70
32	13.05.18	Tenerife - FC Barcelona Lassa	86-81
33	19.05.18	València Basket - FC Barcelona Lassa	70-71
34	24.05.18	FC Barcelona Lassa - Saragossa	100-84



**RESULTATS PLAY-OFF**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final (primer partit)	27.05.18	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	76-94
Quarts de final (segon partit)	30.05.18	MoraBanc Andorra - FC Barcelona Lassa	81-85
Quarts de final (tercer partit)	01.06.18	FC Barcelona Lassa - MoraBanc Andorra	91-71
Semifinals (primer partit)	04.06.18	Baskonia - FC Barcelona	86 - 61
Semifinals (segon partit)	06.06.18	Baskonia - FC Barcelona	85-79
Semifinals (tercer partit)	08.06.18	FC Barcelona - Baskonia	67-65
Semifinals (quart partit)	10.06.18	FC Barcelona - Baskonia	82-88





## Eliminació a la fase regular

El Barça Lassa de bàsquet va caure en la primera fase del torneig sense possibilitats d'accedir als quarts de final de la màxima competició europea. Els blaugranes no van aguantar l'exigent ritme de la competició i van quedar sense cap opció per lluitar pel títol. El FC Barcelona Lassa va quedar en la dotzena posició, a cinc victòries del vuitè classificat, que era l'última plaça en la qual s'entrava als quarts de final.

El conjunt barcelonista es va mostrar molt irregular al llarg del torneig, però cal destacar les victòries al Palau Blaugrana contra equips que van quedar entre els primers quatre classificats, com el CSKA Moscou, el Panathinaikos i l'Olympiacos, el qual també es va guanyar a Atenes amb una àmplia victòria de gairebé 30 punts de diferència. No obstant, l'equip blaugrana, dirigit des del febrer pel tècnic serbi Svetislav Pesic, no va poder remuntar una mala ratxa d'enfrontaments que els va deixar amb 19 derrotes i 11 victòries de les 30 possibles.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	13.10.17	FC Barcelona Lassa - Panathinaikos	98-71
2	20.10.17	Estrella Roja - FC Barcelona Lassa	90-82
3	24.10.17	FC Barcelona Lassa - Zalgiris	75-81
4	26.10.17	Milan - FC Barcelona Lassa	78-74
5	03.11.17	FC Barcelona Lassa - Olympiacos	73-51
6	09.11.17	FC Barcelona Lassa - Anadolu Efes	85-89
7	15.11.17	Brose Bamberg - FC Barcelona Lassa	84-81
8	17.11.17	FC Barcelona Lassa - València	89-71
9	23.11.17	FC Barcelona Lassa - Maccabi	89-67
10	01.12.17	CSKA Moscou - FC Barcelona Lassa	92-78
11	08.12.17	FC Barcelona Lassa - Fenerbahçe	68-83
12	14.12.17	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	87-75
13	20.12.17	FC Barcelona Lassa - Unicaja	83-90
14	22.12.17	Baskonia - FC Barcelona Lassa	85-82
15	29.12.17	Khimki Moscou - FC Barcelona Lassa	65-79
16	04.01.18	FC Barcelona Lassa - CSKA Moscou	85-72
17	11.01.18	Panathinaikos - FC Barcelona Lassa	84-75
18	16.01.18	València - FC Barcelona Lassa	81-76
19	18.01.18	FC Barcelona Lassa - Brose Bamberg	81-66
20	26.01.18	Fenerbahçe - FC Barcelona Lassa	86-82
21	01.02.18	FC Barcelona Lassa - AX Milan	81-83
22	08.02.18	Maccabi - FC Barcelona Lassa	94-82
23	23.02.18	FC Barcelona Lassa - Reial Madrid	74-101
24	01.03.18	Zalgiris - FC Barcelona Lassa	90-74
25	09.03.18	FC Barcelona Lassa - Estrella Roja	88-54
26	15.03.18	Olympiacos - FC Barcelona Lassa	63-90
27	21.03.18	Unicaja - FC Barcelona Lassa	95-91
28	23.03.18	FC Barcelona Lassa - Baskonia	73-86
29	29.03.18	Anadolu Efes - FC Barcelona Lassa	83-107
30	05.04.18	FC Barcelona Lassa - Khimki Moscou	86-82







## Campions cinc anys després

El FC Barcelona Lassa va guanyar la Copa del Rei de bàsquet a Las Palmas després de disputar un torneig immillorable. Amb aquest títol, el conjunt blaugrana va sumar la 24a Copa del Rei de la seva història. L'enfrontament de quarts de final contra el Baskonia va ser espectacular. Heurtel, amb 20 punts, i Ante Tomic, amb 18, van liderar un partit que es va decidir en els darrers minuts amb un resultat ajustat de 94-90.

A les semifinals, després d'una primera meitat equilibrada, l'equip de Pesic va capgirar el marcador al tercer quart per acabar derrotant l'equip amfitrió per 74-87, en una demostració d'esforç col·lectiu. Novament, un estel·lar Heurtel, autor de 13 punts i de 14 assistències, va liderar l'equip per liquidar el matx a l'últim quart. Aquesta victòria va permetre als homes de Pesic disputar una final de Copa tres anys després.

El rival va ser el Reial Madrid. Després d'uns instants inicials de domini madridista, a poc a poc els blaugranes van distanciar-se per arribar a dominar el duel amb 18 punts de diferència. Una gran reacció blanca als darrers minuts va permetre als de Laso arribar amb vida fins a l'últim sospir, però el Barça va saber patir i va aconseguir el triomf, amb Heurtel com a MVP del torneig.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	16.02.18	FC Barcelona Lassa - Baskonia	94-90
Semifinals	17.02.18	Gran Canària - FC Barcelona Lassa	74-87
Final	18.02.18	Reial Madrid - FC Barcelona Lassa	90-92





## Novena consecutiva

El FC Barcelona Lassa es va proclamar campió de la Lliga Catalana, la novena copa consecutiva en aquesta competició, després de superar el MoraBanc Andorra per 89-70 a Reus. L'equip de Pesic va dominar el partit des de l'inici, amb un 27-13 en els primers deu minuts. A l'inici del segon quart l'equip blaugrana va aconseguir el màxim avantatge (36-13), i tot i que el conjunt andorrà va intentar reaccionar, el domini del Barça Lassa no va decaure i es va marxar al vestidor amb un còmode 50-35.

A la segona part el Barça no va deixar marge d'error i va mantenir l'avantatge. El ritme del duel va minvar i els dos conjunts es van relaxar per arribar al definitiu 89-70. Navarro, amb 15 punts, i Hanga i Tomic, amb 13, van ser els màxims encistelladors blaugrana. Amb aquest triomf s'aconseguia el 31è títol en aquesta competició.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	01.05.18	FC Barcelona Lassa - Andorra	89-70



## BARÇA B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

12a posició a la LEB Or  
2n Lliga Catalana LEB

El Barça Lassa B de bàsquet va assolir una meritòria dotzena posició a la Lliga LEB Or, la segona categoria del bàsquet estatal. Amb un equip de jugadors joves sorgits de les categories de formació blaugrana, Alfred Julbe i Jaume Comas van entrenar un equip que va destacar pel seu talent i el seu joc atractiu al llarg de la temporada. Amb jugadors que simultaniejaven el primer equip amb el B, molts joves de l'equip juvenil van debutar aquest curs a la LEB Or.

A més, els barcelonistes es van classificar per a la final de la Lliga Catalana LEB, en què van caure davant el CB Prat a la final, que va tenir lloc a Reus.



### PLANTILLA

**BASE:** Arnas Velicka, Pol Figueras

**ESCORTA/ALER:** Denton Koon, Màxim Esteban, Marc Garcia, Aleix Font, Nedim Dedovic

**ALER PIVOT:** Luka Samanic, Sergi Martínez

**PIVOT:** Atoumane Diagne, Volodymyr Gerun

**ENTRENADOR:** Alfred Julbe

## JÚNIOR

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició al Campionat de Catalunya  
3a posició al Campionat d'Espanya  
2a posició al Torneig de l'Hospitalet

L'equip júnior, entrenat per Marc Calderón i Lubos Barton, va participar en el Campionat de Catalunya, el Campionat d'Espanya i el Torneig Juvenil de l'Hospitalet. Els júnior blaugrana van ser segons al campionat català i tercers a l'estatal. En el Torneig de l'Hospitalet els barcelonistes van arribar a la final i van finalitzar en segon lloc. Sis jugadors de l'equip júnior van debutar aquesta temporada a la Lliga LEB Or amb el Barça Lassa B.



### PLANTILLA

**BASE:** Antoni Liria, Hector Aza, Pavle Titic

**ESCORTA/ALER:** Oier Ardanza, David Font, Sergio Quintana, Tom Digbeu, Pau Carreño

**ALER PIVOT:** Luka Samanic, Borja Fernandez

**PIVOT:** Nikola Zizic, Erik Kall

**ENTRENADOR:** Marc Calderon

## CADET A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició al Campionat de Catalunya  
5a posició al Campionat d'Espanya

Els cadets blaugrana van ser subcampions de Catalunya, i al Campionat d'Espanya van finalitzar en cinquè lloc. El treball desenvolupat va ser molt positiu i va crear les bases per poder assolir els reptes de la temporada vinent. Un treball ben dirigit per Xavier Monferrer i Ferran Anguera.



### PLANTILLA

**BASE:** Pol Mulio, Bernat Parés

**ESCORTA/ALER:** Pau Tendero, Víctor de Haro, David Valera, Filip Siewruk

**ALER PIVOT:** Víctor Lucas, Diego Rodríguez

**PIVOT:** Lorenzo Guerrieri, Haoxiang Huang

**ENTRENADOR:** Xavier Monferrer

## CADET B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2a posició Preferent B

Entrenats per Bernat Aran i Carlos Marín, els cadets de primer any blaugrana van competir davant jugadors més grans. Jugant la Lliga Preferent Catalana, els barcelonistes van finalitzar en el segon lloc de l'anomenada Preferent B, un bagatge excel·lent i un gran aprenentatge per encarar la propera temporada com a cadets de segon any.



### PLANTILLA

**BASE:** Quico Roig, Hugo Alarcón

**ESCORTA / ALER:** Eduard Nogués, Arnau Tarrida, Jordi Aubà, David Pena, Michael Caicedo

**ALER PIVOT:** Guillem Hugue, Iñaki Ordoñez

**PIVOT:** Jeremie Manang, Guillem Carrasco

**ENTRENADOR:** Bernat Aran

## INFANTIL A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Semifinalistes a la Minicopa  
Campions de Catalunya  
Segona posició al Campionat d'Espanya

Els infantils de segon any van tenir una temporada molt densa. La competició catalana, el campionat estatal, la fase prèvia de la Minicopa i la mateixa Minicopa van ser les competicions que els nois de Carles Flores van afrontar. Els infantils blaugrana van assolir el pas a la Minicopa superant la fase prèvia a València, i a la Minicopa van arribar a semifinals.

A la competició catalana es van proclamar campions de Catalunya superant la Penya per 94 a 84. Al Campionat d'Espanya els barcelonistes van arribar a la final, en què van caure davant el Reial Madrid.



### PLANTILLA

**BASE:** Rafa Villar, Marc Bataller

**ESCORTA / ALER:** Pol Ruiz, Aaron Ganal, Marcel Parés, Pol Puig, Alex Almenta

**ALER PIVOT:** Joan Reda, Mateo Aghemo, Yago Sánchez

**PIVOT:** Eloi Cano

**ENTRENADOR:** Carles Flores

## INFANTIL B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

3a posició al Nivell A

Els més joves de la secció van realitzar un any excel·lent a la competició catalana. Els infantils de primer any van arribar fins a la fase final de la categoria de Nivell A. A les semifinals van caure davant el Sant Josep i en el tercer i quart lloc van superar el Joventut de Badalona.



### PLANTILLA

**BASE:** Roger Fabrega, Daniel Iruela, Joan Lopez

**ESCORTA / ALER:** Eric Estepa, Pablo Santiago, Daniel Samit, Miquel Martínez

**ALER PIVOT:** Pol Salo, Francesc Salvat

**PIVOT:** Ferran Torreblanca, Gerard Villarejo

**ENTRENADOR:** Manel Muñoz

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



**XAVI PASCUAL**  
ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC  
SEGON ENTRENADOR**  
OLIVER ROY

**AJUDANT TÈCNIC**  
TONI RUBIELLA

**PREPARADOR FÍSIC**  
ROGER FONT

**'SCOUTING'**  
JORDI ROSELL

**EQUIP MÈDIC  
DOCTOR**  
JOSEP ANTONI GUTIÉRREZ

**FISIOTERAPEUTA**  
SEBASTIÀ SALAS

**RECUPERADOR**  
SERGI SEDA

**AUXILIARS  
DELEGAT**  
JAVIER GUTIÉRREZ

**MATERIAL**  
PABLO LESCAJ



GONZALO PÉREZ DE VARGAS  
**PORTER**  
**1**  
10.01.91 - TOLEDO

VÍCTOR TOMÁS  
**EXTREM DRET**  
**8**  
15.02.85 - BARCELONA

RAÚL ENTRERRÍOS  
**CENTRAL**  
**9**  
12.02.81 - GIJÓN

CEDRIC SORHAINDOS  
**PIVOT**  
**10**  
07.06.84 - TRINITÉ (MARTINICA)

AITOR ARIÑO  
**EXTREMESQUERRE**  
**13**  
05.10.92 - PENARTH (REGNE UNIT)

VALERO RIVERA  
**EXTREM ESQUERRE**  
**17**  
22.02.85 - BARCELONA

TIMOTHEY N'GUESSAN  
**LATERAL ESQUERRE**  
**19**  
18.09.92 - MASSY (FRANÇA)

KAMIL SYPRZAK  
**PIVOT**  
**21**  
23.07.91 - PLOCK (POLÒNIA)

ALEXIS BORGES  
**PIVOT**  
**22**  
06.10.91 - SANTA CLARA (CUBA)

JURE DOLENEC  
**LATERAL DRET**  
**23**  
06.12.88 - LJUBLJANA (ESLÒVÈNIA)

DIKA MEM  
**LATERAL DRET**  
**24**  
31.08.97 - PARÍS (FRANÇA)

VIRAN MORROS  
**LATERAL ESQUERRE**  
**27**  
15.12.83 - BARCELONA

YANIS LENNE  
**EXTREM DRET**  
**32**  
29.06.96 - COLMAR (FRANÇA)

ARON PÁLMARSSON  
**CENTRAL**  
**34**  
19.07.90 - HAFNARFJORDUR (ISLÀNDIA)

ALEIX GÓMEZ  
**EXTREM DRET**  
**41**  
07.05.97 - SABADELL (BARCELONA)

WAEJ JALLOUZ  
**LATERAL ESQUERRE**  
**42**  
03.05.91 - GROMBALIA (TUNÍSIA)



LASSE ANDERSSON  
LATERAL ESQUERRE  
**11**  
11.03.94 - VALBY (DINAMARCA)

BORKO RISTOVSKI  
PORTER  
**12**  
02.11.82 - SKOPJE (MACEDÒNIA)

→ **ALTES**

• ALEXIS **BORGES**  
FC PORTO  
• JURE **DOLENEC**  
MONTPELLER HB

• YANIS **LENNE**  
SÉLESTAT ALSACE HB  
• **ALEIX GÓMEZ**  
BARÇA LASSA B

• ARON **PÁL MARSSON\***  
MKB VESZPRÉM  
\*Aron Pálmarsson: Alta el 23 d'octubre

↳ **BAIXES**

• **JESPER NODDESBO**  
BJERRINGBRO-SILKEBORG  
• **JOAN SAUBICH**  
RETIRAT

• **FILIP JÍCHA**  
RETIRAT  
• **KIRIL LAZAROV**  
HBC NANTES

• ANTONIO **GARCÍA**  
CSM BUCUREȘTI





## 25è títol i una ratxa per a la història de 146 partits imbatuts

L'equip de Xavi Pascual es va proclamar campió de Lliga per vuitena temporada consecutiva. Aquest títol va suposar el 25è en la història de la secció. El Barça Lassa es va adjudicar la competició de la regularitat amb més antelació que mai, quan quedaven sis jornades per a la finalització del campionat. El títol es va assolir matemàticament en la jornada 24 amb el triomf a la pista del Ciudad Encantada. El matx va ser molt igualat, però el Barça va acabar guanyant per 27-30 i va conquerir la Lliga un any més. Després d'assolir el títol, el Barça va perdre al Palau davant el Granollers en la jornada 26, i es va trencar una ratxa d'imbatibilitat de 146 partits de Lliga, un fet mai vist anteriorment i que deixa una marca a la història de la competició domèstica que serà molt difícil de superar.

El conjunt barcelonista va guanyar els primers 12 partits del torneig i només va cedir un empat, a la pista del Guadalajara en la jornada 13. Era el primer empat a la Lliga Asobal després de quatre temporades, i trencava una ratxa espectacular de 133 victòries consecutives en competició domèstica.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09.09.17	FC Barcelona Lassa - Port Sagunt	34-18
2	13.09.17	Bada Osca - FC Barcelona Lassa	17-23
3	20.09.17	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	36-24
4	27.09.17	Ademar Lleó - FC Barcelona Lassa	21-26
5	04.10.17	FC Barcelona Lassa - BM Benidorm	34-19
6	11.10.17	Logronyo La Rioja - FC Barcelona Lassa	25-32
7	18.10.17	FC Barcelona Lassa - At. Valladolid	39-25
8	01.11.17	F. Morrazo - FC Barcelona Lassa	21-31
9	07.11.17	FC Barcelona Lassa - C. Encantada	34-27
10	15.11.17	Bidasoa Irun - FC Barcelona Lassa	25-34
11	21.11.17	BM Granollers - FC Barcelona Lassa	19-43
12	29.11.17	FC Barcelona Lassa - Zamora	32-20
13	06.12.17	Quabit Guadalajara - FC Barcelona Lassa	26-26
14	09.12.17	FC Barcelona Lassa - Anaitasuna	38-26
15	13.12.17	SD Teucro - FC Barcelona Lassa	28-38
17	03.02.18	Port Sagunt - FC Barcelona Lassa	29-33
18	07.02.18	FC Barcelona Lassa - Bada Osca	33-20
19	14.02.18	Puente Genil - FC Barcelona Lassa	19-38
20	21.02.18	FC Barcelona Lassa - Ademar Lleó	28-20
21	28.02.18	BM Benidorm - FC Barcelona Lassa	20-30
22	07.03.18	FC Barcelona Lassa - Logronyo La Rioja	37-27
23	17.03.18	At. Valladolid - FC Barcelona Lassa	29-30
24	21.03.18	FC Barcelona Lassa - F. Morrazo	36-21
16*	25.03.18	C. Encantada - FC Barcelona Lassa	27-30
25	10.04.18	FC Barcelona Lassa - Bidasoa Irun	29-26
26	13.04.18	FC Barcelona Lassa - BM Granollers	28-29
27	21.04.18	Zamora - FC Barcelona Lassa	23-36
28	09.05.18	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	33-17
29	12.05.18	Anaitasuna - FC Barcelona Lassa	26-34
30	19.05.18	FC Barcelona Lassa - SD Teucro	41-25





## Adeu a Europa amb el cap ben alt

El FC Barcelona Lassa no va poder accedir als quarts de final de la Lliga de Campions en una temporada molt exigent. A la fase de grups, l'equip de Xavi Pascual va obtenir 9 victòries de les 14 possibles, i va cedir únicament 2 empats i 3 derrotes, de manera que es va assegurar la segona plaça.

Els blaugranes es van enfrontar al Montpellier als vuitens de final. El partit d'anada, disputat a França, va començar amb domini del Barça, però els francesos van agafar embranzida i van igualar-lo 13-13 just abans del descans. L'efectivitat dels locals i un intercanvi de cops final van sentenciar el duel per 28-25. Tot quedava obert i s'havia de decidir a la tornada a Barcelona.

El Palau, amb 5.114 espectadors, va fer costat a l'equip en tot moment, però no n'hi va haver prou. Per molt que el Barça va aconseguir estar sis gols per davant al marcador, l'efectivitat del Montpellier, tant en atac com a la porteria, no va permetre als blaugranes mantenir aquest marcador favorable, que es va reduir fins al 30-28 final, que va comportar l'eliminació del FC Barcelona.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups - A	17.09.17	Löwen - FC Barcelona Lassa	31-31
Fase de grups - A	23.09.17	FC Barcelona Lassa - Kristianstad	31-29
Fase de grups - A	01.10.17	Wisla Plock - FC Barcelona Lassa	30-37
Fase de grups - A	07.10.17	FC Barcelona Lassa - Nantes	31-25
Fase de grups - A	14.10.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	27-24
Fase de grups - A	04.11.17	FC Barcelona Lassa - Zagreb	32-22
Fase de grups - A	12.11.17	FC Barcelona Lassa - Löwen	26-26
Fase de grups - A	19.11.17	MOL-Pick Szeged - FC Barcelona Lassa	31-28
Fase de grups - A	23.11.17	Zagreb - FC Barcelona Lassa	24-32
Fase de grups - A	02.12.17	Nantes - FC Barcelona Lassa	29-25
Fase de grups - A	10.02.18	FC Barcelona Lassa - Vardar	29-28
Fase de grups - A	17.02.18	FC Barcelona Lassa - Wisla Plock	28-27
Fase de grups - A	24.02.18	Kristianstad - FC Barcelona Lassa	21-25
Fase de grups - A	04.03.18	FC Barcelona Lassa - MOL-Pick Szeged	28-27
Vuitens de final - Partit d'anada	25.03.18	Montpellier - FC Barcelona Lassa	28-25
Vuitens de final - Partit de tornada	31.03.18	FC Barcelona Lassa - Montpellier	30-28





# Campions davant el Logronyo

El FC Barcelona va aconseguir la 22a Copa del Rei de la història del Club i la cinquena consecutiva per als de Xavi Pascual. L'equip blaugrana es va classificar per a la semifinal després de superar l'Atlètic de Valladolid en un matx molt disputat. Tot i que el conjunt castellà va dominar el partit i va arribar a guanyar per cinc gols al minut 37, una magnífica reacció barcelonista amb una parcial de 9-1 va capgirar el resultat i el Barça va acabar venent per 34-30.

El rival de la semifinal va ser el Puen-te Genil. Després d'una primera part igualada, l'equip blaugrana va prémer l'accelerador a la segona meitat, amb

una gran actuació de Ristovski sota els pals, i va acabar guanyant per nou gols de diferència.

A la final l'esperava el BM Logronyo. Els primers trenta minuts van estar marcats per la igualtat al marcador i es va arribar al descans amb un mínim avantatge blaugrana de 19-17. A la segona meitat el Barça Lassa va sortir disposat a sentenciar el duel i va aconseguir ampliar diferències gràcies a les aturades de Pérez de Vargas, molt encertat durant els primers minuts de la represa. Amb un parcial de 7-1, el Barça va sentenciar el partit, que va finalitzar amb un clar 35-28.

## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	04.05.18	FC Barcelona Lassa - Atlètic Valladolid	34-30
Semifinal	05.05.18	FC Barcelona Lassa - Puente Genil	36-27
Final	06.05.18	FC Barcelona Lassa - BM Logronyo La Rioja	35-28







# Campions del món

El FC Barcelona Lassa va aconseguir la seva tercera Super Globe en quatre participacions en aquesta competició. Els homes de Xavi Pascual van superar sense problemes l'Espérance tunisià als quarts de final, i van segellar el pas a la final en derrotar el Vardar macedoni per 32-29.

Els blaugranes van disputar la final contra el Fühse Berlín, campió de les dues darreres edicions. El Barça,

liderat per un gran Gonzalo Pérez de Vargas, una defensa sòlida i un Valero Rivera estellar en atac, va controlar gairebé tot el partit. A la segona meitat els alemanys van augmentar la intensitat defensiva i van remuntar el matx. Tot i això, els jugadors de Xavi Pascual van recuperar el control i van sentenciar el duel en els últims cinc minuts per imposar-se per un 25-29 final.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	25.08.17	FC Barcelona Lassa - Espérance Tunis	42-24
Semifinals	26.08.17	Vardar - FC Barcelona Lassa	29-32
Final	28.08.17	Fühse Berlin - FC Barcelona Lassa	25-29







# La setena consecutiva

El FC Barcelona Lassa va ampliar novament el seu palmarès a la Copa Asobal en aconseguir el seu setè títol de manera consecutiva. A les semifinals, els blaugranes van derrotar el Quabit Guadalajara per 36-22 en un partit en el qual va destacar la gran actuació del porter, Pérez de Vargas, i N'Guessan i Ariño, autors de sis i set gols, respectivament.

La final va ser contra l'equip amfitrió, l'Ademar de Lleó. La primera meitat va començar amb una fèrria defensa blaugrana que va afavorir un avantatge que es va mantenir fins a l'11-15, resultat amb què es va arribar al descans. A la segona part, el Barça va ampliar la diferència i va acabar guanyant per un clar 22-28, i d'aquesta manera va assolir el tretzè títol en aquesta competició. Pérez de Vargas va ser escollit millor porter, Rivera, millor goleador, i Enterríos, millor jugador del torneig.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	16.12.17	FC Barcelona Lassa - Quabit Guadalajara	36-22
Final	17.12.17	Abanca Ademar - FC Barcelona Lassa	22-28



# La final es decideix a la primera part

El Barça Lassa va guanyar la Supercopa Asobal per sisena vegada consecutiva després de derrotar el Logronyo La Rioja (31-25) en un partit que els barcelonistes van dominar des del principi i en què van fer una gran defensa. Raúl Entrerríos va ser escollit el millor jugador de la final, Gonzalo, el millor porter, i N'Guessan, el màxim golejadore, amb set gols.

El partit va començar amb els dos equips jugant molt seriosos i intensos, però els blaugranes de

mica en mica van millorar més en defensa, amb un gran Gonzalo en aquests primers minuts, i amb més encert van aconseguir un parcial de 4-0 als nou minuts. Així, es va arribar al descans amb un resultat favorable de 17-11.

La segona part va tenir un to molt semblant al de la primera i els culers van mantenir la diferència fins a arribar al final del duel amb la victòria per 31-25. Amb aquest triomf el Barça va sumar el seu 20è títol en aquesta competició.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	03.09.17	FC Barcelona Lassa - La Rioja	31-25





# El darrer títol de la temporada

El Barça Lassa va tancar una temporada exitosa amb la consecució de la Supercopa de Catalunya, el sisè títol de l'any. En la final, disputada a Agramunt, el conjunt blaugrana va superar el Fraikin BM Granollers en un duel que va dominar de principi a fi. Els homes de Xavi Pascual van sortir disposats a sentenciar la final per la via ràpida i a l'equador de la primera part l'avantatge barcelonista ja era de vuit gols (14-6). Aquesta distància es va anar ampliant fins al 25-14, resultat amb

què es va arribar al descans. A la segona meitat el Barça Lassa va continuar amb la mateixa tònica. Van destacar Ristovski, que va ser escollit millor porter del partit, i Valero Rivera, màxim anotador amb 11 gols. El duel va acabar amb un espectacular 46-27, que va representar el cinquè títol de la secció en aquesta competició. Va ser un comiat perfecte per a Valero Rivera, Viran Morros, Alexis Borges i Ristovski, que van disputar el darrer enfrontament amb la samarreta blaugrana.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	24.05.18	FC Barcelona Lassa - Fraikin BM Granollers	46-27

## BARÇA B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

4t Divisió Honor Plata

Amb un equip molt jove, de qualitat i amb un nou equip tècnic, liderat per Roi Sánchez i Luis Alfonso Santos, el segon conjunt de l'handbol blaugrana va disputar la Divisió d'Honor Plata, la segona categoria de l'handbol estatal. Va assolir un meritori quart lloc, posició que en el cas de no ser filial li hauria donat plaça a la fase d'ascens, gràcies a una segona volta excel·lent.

Alhora, també va disputar la Copa del Rei, en què va caure a la primera ronda davant l'Antequera.



### PLANTILLA

**PORTER:** Jorge Pérez, Guillem Herms, Gerard Forns

**CENTRAL:** Losif- Andrei Buzle, Jordi Sancho

**LATERAL:** Mikel Rubiño, Joan Amigó, David Estepa, Pere Vaquer

**EXTREM:** Aleix Gómez, Roger Manzano, Pau Oliveras, Mamadou Lamine, Àlex Pascual

**PIVOT:** Ramon Suarez, Adrià Leon, Victor Tremps

**ENTRENADOR:** Roi Sanchez

## JUVENIL

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat Catalunya  
Campió Campionat Espanya

Amb jugadors amb experiència a la casa, provinents de les categories inferiors, Ferran Porres i Ricard Asensio van construir un bloc guanyador que va donar grans resultats. Els blaugranes es van imposar al Campionat de Catalunya, jugat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, davant el BM Granollers.

Classificats per al campionat d'Espanya, van haver de fer front a una dura semifinal davant els vallesans, i es van imposar per 30 a 29 a la pròrroga. A la final van superar l'Agustinos i es van endur el màxim guardó estatal. Van tancar la temporada invictes.



### PLANTILLA

**PORTER:** Alex Mas, Jorge Pérez

**CENTRAL:** Maxim Bachkarou, Alejandro Barbeito

**LATERAL:** Eduardo Calle, David Roca, Pablo Vela, Dídac Duran, Mamadou Lamine

**EXTREM:** Alex Pascual, Daniel Fernández, Sergi Alà, Nil Montserrat, Sanoun Cisse

**PIVOT:** Theo Laverne, Pau Peyra, Robert Rosell

**ENTRENADOR:** Ferran Porres

## CADET A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Campionat Catalunya  
Campió Minicopa  
4t Campionat Espanya

Sota la direcció de Jordi Jodar, Adrià Blanco i Salvador Vila, el Cadet A va sumar el títol de Campió de Catalunya i de Campió de la Minicopa, que es va celebrar paral·lelament a la Copa del Rei a Madrid. Els blaugranes van accedir al campionat estatal, en què van finalitzar en el quart lloc. Amb un grup ferm i de molta qualitat, molts continuaran el seu camí a la casa per afrontar el repte de la categoria juvenil i seguir la via marcada en el seu procés d'aprenentatge i millora.



### PLANTILLA

**PORTER:** Carles Massot, Robert Domènech, Pau Hernández

**CENTRAL:** Hector Fortuño, Mateu Moreno

**LATERAL:** Pau Bosch, Pol Escoda, Oriol Zarzuela, Aleix Bienert

**EXTREM:** Xavier Alferez, Oriol Castander, Guillem Pallarès, Albert Camprubi, Pablo Salinas

**PIVOT:** Artur Parera, David Sotillo, Arnau Fernández, Cristian Vila

**ENTRENADOR:** Jordi Jodar

## CADET B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

6è Lliga Catalana  
2n Copa Catalana

Els cadets del primer any de l'handbol blaugrana també van competir amb la màxima divisió de la seva categoria. Jugant contra nois un any més gran que ells, van treballar, tutelats pels seus entrenadors, Enric Gallego i Eloi Safont, en la millora per assolir els objectius marcats.

Van finalitzar en un meritori sisè lloc de la Lliga Catalana, jugant majoritàriament contra jugadors més grans, i es van classificar per a la final de la Copa Catalana Cadet, en què van caure davant el BM La Roca.



### PLANTILLA

**PORTER:** Guillem Egea, Sergi Garcia, Bernat Bisbal

**CENTRAL:**

**LATERAL:** Pau Lara, Fido Fernández, Sergio Massot

**EXTREM:** Antonio López, Martí Soler, Arnau Puig, Marc Drescher, Jan Tarrats, Andreu Folqué

**PIVOT:** Andy Sans, Arnau Quintana, Nèstor Ruiz, Bruno Reguart, Pau Morer

**ENTRENADOR:** Enrique Gallego

## INFANTIL A

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Campionat Catalunya  
1r Campionat Espanya

L'equip infantil A del Barça d'handbol, entrenat per Àlex Barbeito i Ruben Galindo, va disputar la màxima competició catalana i va realitzar un any perfecte, amb els títols de Catalunya i d'Espanya.

Amb una generació que va viure el seu segon any al Club, els infantils de segon any blaugrana es van mostrar intractables al llarg de la temporada. Van superar el BM Granollers a la final de Catalunya, i al campionat d'Espanya, jugat a Gijón, es van tornar a desempallegar dels vallesans a semifinals. A la final van guanyar l'Urci d'Almeria per 34 a 15.



### PLANTILLA

**PORTER:** Èric Lubiano, Alejandro Pérez, Aitor Martínez

**CENTRAL:** Pol Sanchez, Óscar Grau

**LATERAL:** Seka Gallart, Ivan Jerez, Ivan Cepero, Eudald Serra, Alonso Molina, Ian Barrufet, Ismael Bendres, Xavier Masot

**EXTREM:** Daniel Roig, Roger Portella, Didac Botey

**PIVOT:** Marcos Montiel, Ferran Prieto

**ENTRENADOR:** Àlex Barbeito

## INFANTIL B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r A-2

Nous jugadors que van entrar al Barça d'handbol són els que formen l'Infantil B. Van viure la seva primera temporada al Club, i ho van fer competint amb jugadors més grans que ells per fomentar la seva millora i adaptar-se jugant a la màxima competició catalana de la seva categoria, entrenats per Xavi Romero i Pol Llompart.

En el vessant esportiu, els infantils de primer any van assolir el primer lloc de l'A-2, un mèrit important amb joves jugadors que començaven el seu camí a l'handbol blaugrana.



### PLANTILLA

**PORTER:** Adrien Seguin, Marc Sans, Yanick Palacios

**CENTRAL:** Alvaro Cabello, Lluç Puntas, Marc Rosales

**LATERAL:** Aimar Bou, Guillem Ruiz, Joel Juan, Martí Queral, Pablo Mateo

**EXTREM:** Nil Filbà, Pol Roy, Roger Giner, Víctor Conesa

**PIVOT:** Arnau Guerrero, Jon Tricas

**ENTRENADOR:** Xavi Romero

## FC BARCELONA

Plantilla  
Temporada  
2017/18



EDUARD  
CASTRO

ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC**  
**SEGON ENTRENADOR**  
JORDI ROCA

**PREPARADOR FÍSIC**  
DANI FERNÁNDEZ

**EQUIP MÈDIC**  
**DOCTOR**  
MINDAUGAS GUDELIS

**FISIOTERAPEUTA**  
VICENÇ RIZO

**AUXILIARS**  
**DELEGAT**  
RAMON PERALTA


**MATERIAL**  
ALBERT ROIG



AITOR  
EGURROLA

PORTER

1



24.06.80 - BARCELONA

MARC  
GUAL

MIG

3



13.12.80 - SANT SADURNÍ D'ANOIA (BARCELONA)

MATÍAS  
PASCUAL

DEFENSA

4



07.12.89 - SAN JUAN (ARGENTINA)

PAU  
BARGALLÓ

DAVANTER

8



11.01.94 - SANT SADURNÍ D'ANOIA (BARCELONA)

SERGI  
PANADERO

MIG

9



26.04.82 - VIC (BARCELONA)

SERGIO  
FERNÁNDEZ

PORTER

10



25.02.85 - CALVIÀ (PALMA DE MALLORCA)



LLIGA



LLIGA  
EUROPEA



COPA  
DEL REI



SUPERCOPA  
D'ESPANYA



LUCAS  
ORDÓÑEZ

DAVANTER

**5**



21.04.88 - SAN JUAN (ARGENTINA)

PABLO  
ÁLVAREZ

DAVANTER

**7**



30.09.86 - SAN JUAN (ARGENTINA)

XAVIER  
BARROSO

DEFENSA

**26**



14.11.92 - CALDES DE MONTBUI (BARCELONA)

IGNACIO  
ALABART

MIG

**33**



09.04.96 - LA CORUNYA

 **ALTES**

· **IGNACIO ALABART**  
CP VOLTREGÀ

 **BAIXES**

· **EDUARD LAMAS**  
HOCKEY CLUB LICEO



# Campions a falta de dues jornades

El Barça Lassa d'hoquei patins va fer una temporada espectacular i va aconseguir revalidar el títol de l'OK Lliga, el cinquè consecutiu i el 29è en la història de la secció. L'equip d'Edu Castro va encadenar set victòries consecutives en les primeres jornades de la competició. El Reus Deportiu va trencar aquesta ratxa guanyadora en l'únic partit que va perdre el conjunt blaugrana en tot el torneig. La dinàmica positiva va continuar en els següents enfrontaments, i el matx clau davant el Liceo a la Corunya es va saldar amb un empat a dos que va mantenir el conjunt barcelonista al capdavant de la classificació amb dos punts

d'avantatge sobre els gallecs i tres sobre el Reus.

Els bons resultats van continuar amb una golejada contra el Reus, i alguna ensopagada dels rivals va afavorir que els culers es proclamessin matemàticament campions de la competició a falta de dues jornades amb el triomf a Lleida en la jornada 28. El Barça Lassa es va avançar amb un 0-3, i, tot i que els locals van reduir distàncies fins al 2-3, un gol de Pau Bargalló a falta de dos minuts per al final establí el 2-4 definitiu, el qual certificava el títol. El Barça va acabar amb un total de 79 punts, amb 25 victòries, 4 empats i només una derrota.





RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	07.10.17	Asturhockey - FC Barcelona Lassa	1-9
2	14.10.17	FC Barcelona Lassa - Palafrugell	7-1
3	21.10.17	M Vendrell - FC Barcelona Lassa	0-5
4	28.10.17	FC Barcelona Lassa - Arenys de Munt	2-0
5	01.11.17	CH Caldes - FC Barcelona Lassa	0-1
6	07.11.17	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	4-3
7	11.11.17	FC Barcelona Lassa - HC Liceo	3-1
8	18.11.17	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	3-2
9	28.11.17	FC Barcelona Lassa - Alcoi	6-1
10	02.12.17	CH Lloret - FC Barcelona Lassa	0-1
11	06.12.17	FC Barcelona Lassa - Igualada HC	2-0
12	12.12.17	CP Vic - FC Barcelona Lassa	3-3
13	15.12.17	FC Barcelona Lassa - Lleida	4-1
14	23.12.17	CP Voltregà - FC Barcelona Lassa	0-1
15	07.01.18	FC Barcelona Lassa - Noia Freixenet	2-2
17	16.01.18	FC Barcelona Lassa - Asturhockey	10-1
18	20.01.18	Palafrugell - FC Barcelona Lassa	0-7
19	27.01.18	FC Barcelona Lassa - M Vendrell	5-1
20	04.02.18	Arenys de Munt - FC Barcelona Lassa	3-9
21	11.02.18	FC Barcelona Lassa - CH Caldes	7-2
22	10.03.17	Citylift Girona - FC Barcelona Lassa	4-7
23	13.03.18	HC Liceo - FC Barcelona Lassa	2-2
24	17.03.18	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	6-0
16*	14.04.18	PAS Alcoi - FC Barcelona Lassa	2-5
25	21.04.18	FC Barcelona Lassa - CH Lloret	8-2
26	28.04.18	Igualada HC - FC Barcelona Lassa	4-6
27	01.05.18	FC Barcelona Lassa - CP Vic	10-0
28	06.05.18	Lleida - FC Barcelona Lassa	2-4
29	19.05.18	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	5-5
30	26.05.18	Noia Freixenet - FC Barcelona Lassa	3-4





## Europa torna a ser blaugrana

El FC Barcelona Lassa es va proclamar campió de la Lliga Europea per 22a vegada i va aconseguir el novè triplet en la història de la secció. Després d'una primera fase en què el Barça va assolir un ple de victòries, el rival dels quarts de final va ser el Follonica. El resultat de l'anada (3-3) ho va deixar tot obert, i la tornada al Palau va dictar sentència. Amb un gran ambient a les grades, l'equip d'Edu Castro va ser superior i amb un clar 5-1 va arribar per setena vegada consecutiva a la Final Four, que es va disputar a Porto.

El Reus, que era el vigent campió de la competició, va ser el rival a les semifinals. El blaugrana Pau Bargalló va marcar l'1-0 a l'inici, poc després Raül Marín feia l'empat, i als darrers minuts de la primera meitat el conjunt barcelonista va fer palesa la seva superioritat i els gols de Xavi Barroso, Lucas Ordóñez

i Pablo Álvarez van suposar un clar 4-1. A la represa, Aitor Egurrola va aturar quatre faltes directes i va ser clau en el desenllaç del partit, que va acabar amb un 4-2 favorable al Barça. La final va ser contra l'equip amfitrió, el Porto. El FC Barcelona Lassa va dominar el matx des de l'inici i Lucas Ordóñez va marcar l'1-0, resultat amb què es va arribar al descans. A la segona meitat els gols de Pablo Álvarez i Pau Bargalló van suposar un clar 3-0, però els portuguesos van reaccionar i en només tres minuts van retallar diferències fins al 3-2. La reacció local no va tenir continuïtat gràcies a les aturades d'Aitor Egurrola, que va tornar a fer un recital sota els pals. Una falta directa de Pau Bargalló, que va marcar el 4-2, va sentenciar la final. Amb aquest títol, el Club va assolir la 40a Copa d'Europa en totes les seccions.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups - C	5.11.17	FC Barcelona Lassa - Forte dei Marmi	2-0
Fase de grups - C	25.11.17	Montreux H. C. - FC Barcelona Lassa	0-10
Fase de grups - C	9.12.17	Benfica - FC Barcelona Lassa	4-8
Fase de grups - C	13.01.18	FC Barcelona Lassa - Benfica	2-0
Fase de grups - C	17.02.18	Forte dei Marmi - FC Barcelona Lassa	2-4
Fase de grups - C	03.03.18	FC Barcelona Lassa - Montreux	3-0
Quarts de final (anada)	24.03.18	Follonica - FC Barcelona Lassa	3-3
Quarts de final (tornada)	07.04.18	FC Barcelona Lassa - Follonica	5-1
Semifinal	12.05.18	Reus Deportiu - FC Barcelona Lassa	2-4
Final	13.05.18	FC Barcelona Lassa - Porto	4-2



# Tercer títol consecutiu

El FC Barcelona Lassa es va proclamar campió de la Copa del Rei, disputada a Lloret de Mar, per tercera vegada consecutiva, i va ser el 22è títol en la història de la competició. Als quarts de final els blaugranes van derrotar el Citylift Girona per 5-1 amb gols d'Álvarez, Alabart (2) i Ordóñez. En la semifinal contra el Reus Deportiu els d'Edu Castro es van imposar per 3-1 amb dos gols d'Álvarez i un de Bargalló.

El Barça i el Liceo van disputar una final espectacular que no es va decidir fins al desenllaç. A la primera part

el marcador no es va moure, i no va ser fins al segon temps que els blaugranes van reaccionar amb gols de Panadero i de Pau Bargalló. Posteriorment, en una rematada dins de l'àrea de Carlo Di Benedetto, el Liceo va escurçar la diferència amb l'1-2. Gràcies a les intervencions del porter Sergi Fernández, que ho va aturar pràcticament tot i que va ser nomenat el jugador més valuós del torneig, el Barça va mantenir el resultat per acabar proclamant-se un cop més campió de la Copa del Rei.

## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	23.02.18	FC Barcelona Lassa - Citylift Girona	5-1
Semifinal	24.02.18	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	3-1
Final	25.02.18	Liceo - FC Barcelona Lassa	1-2







# Supercampió d'Espanya

El FC Barcelona Lassa va sumar la seva desena Supercopa d'Espanya de la història. Els blaugranes van derrotar el Reus Deportiu per 5 a 2 en la primera semifinal, disputada a Sant Hipòlit de Voltregà. Els gols de Bargalló (2), Pablo Álvarez, Marc Gual i Lucas Ordóñez van decidir un partit de clar domini blaugrana. D'aquesta manera, el Barça va aconseguir el bitllet directe per a la final, que el va enfrontar al Voltregà, que va guanyar el Liceo a la ronda de penals.

A la final el Barça va demostrar la seva superioritat contra l'equip amfitrió. Tant és així que als 54 segons ja havia aconseguit decantar la balança cap al seu bàndol amb un gol de Pablo Álvarez (1-0). Matías Pascual feia el 2-0 abans del descans, Sergi Panadero marcava el 3-0 a la represa, i Pau Bargalló, ja pràcticament al final, establia el 4-0 definitiu, que suposava un nou títol de la Supercopa d'Espanya.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	29.09.17	FC Barcelona Lassa - Reus Deportiu	5-2
Final	30.09.17	FC Barcelona Lassa - Voltregà	4-0

# S'escapa un sol títol en tota la temporada

L'equip d'hoquei patins no va poder assolir el primer títol en joc de la temporada, la Lliga Catalana. Després de superar a la fase de grups el Lleida i l'Alcoi, el Barça Lassa es va enfrontar al CP Voltregà a les semifinals. En un duel molt obert ofensivament, el conjunt barcelonista va establir diferències amb un clar 8-1 a favor, tot i que la relaxació posterior va propiciar que el resultat s'ajustés fins al 9-5 final.

La semifinal, disputada a Igua-

lada, va enfrontar el conjunt d'Edu Castro i el CE Noia Freixenet. El blaugrana Pau Bargalló va inaugurar el marcador, però just abans del descans els de l'Alt Penedès van reaccionar i en només tres minuts van fer tres gols per arribar al descans amb un 1-3. A la segona part, el CE Noia va ser més resolutiu i va acabar sentenciant el partit amb dos gols més. Alex Joseph, jugador dels equips formatius barcelonistes, va establir el 2-5 definitiu.

## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups - A	08.09.17	FC Barcelona Lassa - IGC Lleida	8-1
Fase de grups - A	15.09.17	FC Barcelona Lassa - PAS Alcoi	3-1
Quarts de final	19.09.17	FC Barcelona Lassa - CP Voltregà	9-5
Semifinal	23.09.18	FC Barcelona Lassa - CE Noia	2-5





## BARÇA B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campió Nacional Catalana  
Ascens OK Liga Plata

Els joves blaugrana van anar de menys a més al llarg de la temporada. Van superar la primera fase de la Nacional Catalana i van accedir al grup que permetia accedir a la lluita per l'ascens. Un cop classificats per als playoffs d'ascens, els d'Iván Sanz van anar superant rondes i es van classificar per a la final. Allà els esperava el Juneda per aconseguir l'única plaça d'ascens a l'OK Liga Plata. En el primer partit de la final del playoff els blaugranes es van imposar per 6 a 1; en el segon, a Juneda, van empatar a 1, i a la tanda de faltes directes van aconseguir el triomf i l'ascens.



### PLANTILLA

**PORTER:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo, Arnau López

**DEFENSA:** Antonio Migúelez, Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román, Lluç Vilà, Alex Estrada, Gerard Llobet

**MIG:** Ferran García, Jordi Trepapat, Pablo Najera, Aleix Ordóñez, Martí Gabarró

**DAVANTER:** Rubén Ferrer, Marc González, Alex Joseph, Aleix Borregán, Pablo Torres, Jordi Mateos

**ENTRENADOR:** Iván Sanz

## BARÇA C

### CLASSIFICACIÓ FINAL

3r classificat 1a Catalana

El Barça B, el C i el Júnior es van plantejar com tres equips en un. Els jugadors joves van disposar de tres competicions per anar evolucionant. Dins d'aquesta filosofia el Barça C es va nodrir de joves de categories inferiors i va disputar la 1a Catalana, on va finalitzar en la tercera posició a la Lliga.



### PLANTILLA

**PORTER:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo, Martí Almerich, Arnau López

**DEFENSA:** Antonio Migúelez, Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román, Lluç Vilà, Alex Estrada

**MIG:** Ferran García, Jordi Trepapat, Pablo Najera, Aleix Ordóñez, Martí Gabarró

**DAVANTER:** Ruben Ferrer, Marc González, Alex Joseph, Aleix Borregán, Pablo Torres, Jordi Mateos

**ENTRENADOR:** Keko Iglesias

## JÚNIOR

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
5è Campionat de Catalunya

Els jugadors del Júnior es van situar entre l'equip de la seva categoria i els dos equips B i C. Aquesta fórmula formativa els va permetre assolir el primer lloc a la Lliga i classificar-se per al Campionat de Catalunya, on van aconseguir la cinquena posició.



### PLANTILLA

**PORTER:** Marc Hernández, Xavier Arcas, Xano Edo

**DEFENSA:** Narcís Roig, Marc Montilla, Manel Román

**MIG:** Ferran García, Jordi Trepapat, Pablo Najera

**DAVANTER:** Marc González, Alex Joseph, Aleix Borregán

**ENTRENADOR:** Iván Sanz

## JUVENIL

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
3r Campionat de Catalunya  
1r Eurockey U17

Els juvenils blaugrana van tenir una trajectòria excel·lent al llarg de la competició de Lliga i gràcies a un molt bon joc es van situar en el primer lloc de la competició. Al Campionat de Catalunya van poder arribar fins a les semifinals, però el gran èxit de diversos jugadors de la categoria amb altres jugadors de l'Infantil va ser aconseguir el campionat d'Europa oficiós de la categoria, l'Eurockey U17.



### PLANTILLA

**PORTER:** Martí Almerich, Arnau López

**DEFENSA:** Lluç Vilà, Alex Estrada, Gerard Llobet

**MIG:** Aleix Ordóñez, Martí Gabarro

**DAVANTER:** Pablo Torres

**ENTRENADOR:** Keko Iglesias

## INFANTIL

### CLASSIFICACIÓ FINAL

Campions Minicopa  
2n Lliga  
3r Campionat de Catalunya

Els infantils blaugrana van demostrar el seu potencial en tornar-se a proclamar campions de la Minicopa, que es va jugar a Lloret de Mar, en superar els amfitrions per 0-2. A la Lliga els nois entrenats per Ricard Hernáez van ser segons, i al Campionat de Catalunya van obtenir la tercera posició.



### PLANTILLA

**PORTER:** Arnau Martínez, Roger Casas

**DEFENSA:** Joan Pascual, Oriol Sebrà

**MIG:** Carles Aguilera, Iván Pastor, Manel Hernández

**DAVANTER:** Gorka Pascual, Manel Mir, Oriol Llenas

**ENTRENADOR:** Ricard Hernáez

## ALEVÍ

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
3r Campionat de Catalunya

Els més joves de l'hoquei patins blaugrana van demostrar que el nivell de les categories de formació blaugrana va en augment. Gràcies a Guillem Pérez, els més petits de la secció van guanyar la Lliga regular i van assolir el pas a les fases finals de Catalunya, on tan sols una tanda de penals els va deixar fora de la final.



### PLANTILLA

**PORTER:** Eduard Jurado, Pau García

**DEFENSA:** Guillem Belarte

**MIG:** Jan Curtiellas, Joel Navarro, Jan Munné

**DAVANTER:** Albert Amores, Gabriel Cairo, Nicolás Torres, Jan Jiménez

**ENTRENADOR:** Guillem Pérez

# FC BARCELONA

Plantilla Temporada 2017/18



ANDREU  
PLAZA

ENTRENADOR

**EQUIP TÈCNIC**  
**SEGON ENTRENADOR**  
MIGUEL ANDRÉS

**PREPARADOR FÍSIC**  
JORDI ILLA

**RECUPERADOR**  
MARCEL MORENO

**EQUIP MÈDIC**  
**DOCTOR**  
CARLES MIÑARRO

**FISIOTERAPEUTA**  
JONATHAN ALMIRALL

**AUXILIARS**  
**DELEGAT**  
JULIO GARCIA

**MATERIAL**  
JAVIER FERNÁNDEZ



JESÚS NAZARET  
AICARDO

ALA TANCA

2

04.12.88 - CADIS

MARC  
TOLRÀ

TANCA

4

27.01.91 - BARCELONA

LÉO SANTANA  
DA SILVA

TANCA

5

27.03.88 - JUIZ DE FORA (BRASIL)

SERGIO  
LOZANO

ALA TANCA

9

09.11.88 - MADRID

MARIO RIVILLOS  
PLAZA

ALA

10

13.12.89 - TORREJÓN DE ARDOZ (MADRID)

CARLOS VAGNER  
(FERRAO)

PIVOT

11

29.10.90 - CHAPECÓ (BRASIL)

RAFA LÓPEZ  
EXÓSITO

TANCA

17

21.07.89 - CÒRDOVA

MIQUEL  
FEIXAS

PORTER

26

04.09.97 - BARCELONA

PACO  
SEDANO

PORTER

28

02.12.79 - MADRID



JOAO BATISTA  
ALA TANCA  
**6**  
08.04.89 - FLORIANÓPOLIS (BRASIL)

DYEGO ENRIQUE ZUFFO  
ALA  
**7**  
05.08.89 - PALMITOS (BRASIL)

ADOLFO FERNÁNDEZ DÍAZ  
ALA PIVOT  
**8**  
19.05.93 - SANTA COLOMA (BARCELONA)

JUANJO ANGOSTO  
PORTER  
**12**  
19.08.85 - MURCIA

JOSÉ ANTONIO FERNÁNDEZ  
ALA  
**13**  
01.03.91 - CADIS

ROGER SERRANO BERNAT  
ALA  
**14**  
15.01.91 - BARCELONA

LEANDRO ESQUERDINHA  
PIVOT  
**77**  
18.11.85 - CUIABÁ (BRASIL)

→ **ALTES**

• **LÉO SANTANA DA SILVA**  
SIBERIAK  
.....  
• **MARIO RIVILLOS PLAZA**  
INTER MOVISTAR  
.....

• **MIQUEL FEIXAS**  
BARÇA LASSA B  
.....  
• **LEANDRO ESQUERDINHA**  
DINA MOSCOU  
.....

⇐ **BAIXES**

• **RÓMULO ALVES**  
GAZPROM-UGRA YUGORSK  
.....

• **D. ALEX VERONEZE** (BATERIA)  
MARRECO FUTSAL  
.....

# Crueltat a la final

El FC Barcelona Lassa va tenir el títol de Lliga a tocar, però es va esfumar en la tanda de penals del darrer partit del play-off davant el Movistar Inter, en el darrer partit del capità Paco Sedano, que es va retirar a finals de temporada. A la Lliga regular, els blaugranes van assolir la segona posició amb un balanç de 22 victòries, 4 empats i 4 derrotes, a només un punt del Movistar Inter. Als quarts de final, el Barça va derrotar el Saragossa per la via ràpida i ElPozo Múrcia a les semifinals, després de dos grans partits.

La final del play-off no es va decidir fins al darrer instant. En els dos primers partits disputats a Torrejón de Ardoz, el conjunt barcelonista va fer mèrits per endur-se alguna victòria però no va tenir sort. En el primer, l'equip madrileny es va endur el primer triomf a la segona part de la pròrroga (4-2), i també ho va fer en el segon matx, que va acabar amb

el mateix resultat, malgrat que no va reflectir la igualtat entre tots dos equips que s'havia demostrat sobre la pista.

En els dos partits disputats al Palau Blaugrana, els aficionats barcelonistes van esperar el seu equip, que va guanyar per 3-2, amb gols de Lozano, Esquerdinha i Rivillos en el tercer temps, i per penals en el quart, després que Dyego forcés la pròrroga amb un gol miraculós al darrer segon. En el cinquè i darrer partit, el conjunt blaugrana va patir un enorme desgast físic i fins a cinc jugadors van haver d'abandonar la pista per lesió. Amb tot, un gol de Dyego a la primera part va donar avantatge al Barça, però quan faltaven quatre minuts per al final l'equip local va empatar. Amb aquest 1-1 es va acabar el partit i la posterior pròrroga i el títol es van decidir en els llançaments de penal, en què l'Inter es va acabar imposant per 3-1.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	16.09.17	Ribera Navarra - FC Barcelona Lassa	0-5
2	22.09.17	FC Barcelona Lassa - Palma	6-3
3	30.09.17	Catgas SC - FC Barcelona Lassa	2-3
4	06.10.17	FC Barcelona Lassa - Segòvia	8-1
5	03.10.17	O Parrulo Ferrol - FC Barcelona Lassa	1-4
6	22.10.17	FC Barcelona Lassa - ElPozo Múrcia	2-3
7	28.10.17	Saragossa - FC Barcelona Lassa	3-8
8	01.11.17	FC Barcelona Lassa - Cartagena	6-1
9	04.11.17	Jaén - FC Barcelona Lassa	1-4
10	10.11.17	FC Barcelona Lassa - Osasuna Magna	3-3
11	18.11.17	FC Barcelona Lassa - Llevant	4-0
12	07.11.17	Peníscola - FC Barcelona Lassa	0-1
13	01.12.17	FC Barcelona Lassa - Santiago	3-1
14	09.12.17	Movistar Inter - FC Barcelona Lassa	4-1
15	12.12.17	FC Barcelona Lassa - Gran Canària	9-2
16	16.12.17	FC Barcelona Lassa - Ribera Navarra	6-1
17	22.12.17	Palma - FC Barcelona Lassa	4-4
18	06.01.18	FC Barcelona Lassa - Catgas SC	2-2
19	12.01.18	Segòvia - FC Barcelona Lassa	7-8
20	17.01.18	FC Barcelona Lassa - O Parrulo Ferrol	6-2
21	17.02.18	ElPozo Múrcia - FC Barcelona Lassa	3-1
22	24.02.18	FC Barcelona Lassa - Saragossa	11-1
23	03.03.18	Cartagena - FC Barcelona Lassa	5-2
24	10.03.18	FC Barcelona Lassa - Jaén	3-1
25	23.03.18	Osasuna Magna - FC Barcelona	1-6
26	30.03.18	Llevant - FC Barcelona Lassa	3-9
27	06.04.18	FC Barcelona Lassa - Peníscola	6-1
28	13.04.18	Santiago - FC Barcelona Lassa	3-8
29	28.03.18	FC Barcelona Lassa - Movistar Inter	3-3
30	28.04.18	Gran Canària - FC Barcelona Lassa	4-7

**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Play-off - Quarts de final	12.05.18	FC Barcelona Lassa - Saragossa	1-4
Play-off - Quarts de final	15.05.18	Saragossa - FC Barcelona	4-1
Play-off - Semifinal	26.05.18	FC Barcelona - ElPozo Múrcia	3-2
Play-off - Semifinal	29.05.18	ElPozo Múrcia - FC Barcelona	2-4
Play-off - Final - Primer partit	07.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	4-2
Play-off - Final - Segon partit	09.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	4-2
Play-off - Final - Tercer partit	14.06.18	FC Barcelona - Movistar Inter	3-2
Play-off - Final - Quart partit	16.06.18	FC Barcelona - Movistar Inter	3-3 (3-1)
Play-off - Final - Cinquè partit	19.06.18	Movistar Inter - FC Barcelona	1-1 (3-1)



## S'escapa el títol a la semifinal

El FC Barcelona Lassa va arribar a la Final Four, però va caure eliminat a les semifinals de la màxima competició europea. En la primera fase de la Main Round, el conjunt barcelonista, amb dues victòries i un empat, va assolir la primera plaça i va disputar la ronda Elite com a cap de sèrie. En aquesta fase, el Barça va guanyar els tres partits disputats i va aconseguir el passi a la cinquena Final Four de la història de la secció.

El rival de la semifinal va ser el Mo-

vistar Inter. A l'inici del primer temps l'equip madrileny es va avançar al marcador amb un gol d'estratègia d'Ortiz. El Barça, tot i intentar-ho en diverses ocasions, no va aconseguir l'empat fins a la segona part, gràcies a Esquerdinha (min 29). Poc després, però, Ortiz va marcar el 2-1, i malgrat que Andreu Plaza va fer servir el porter jugador a falta de quatre minuts, el Barça no va poder capgirar el resultat. En el duel de consolació el FC Barcelona Lassa va assolir la tercera plaça en derrotar el Győr per 1-7.





**RESULTATS**

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de Grups	11.10.17	FC Barcelona Lassa - Győr ETO FC	7-0
Fase de Grups	12.10.17	FK Era-Park Chrudim - FC Barcelona Lassa	0-2
Fase de Grups	14.10.17	FC Barcelona Lassa - Luparense	3-3
Elite Round	22.11.17	FC Barcelona Lassa - ZVV'z Knoopunt	6-0
Elite Round	23.11.17	KMF Ekonomac Kragujevac - FC Barcelona Lassa	2-3
Elite Round	25.11.17	FC Barcelona Lassa - Pescara	3-1
Semifinal	20.04.18	Inter Movistar - FC Barcelona Lassa	2-1
3r i 4t lloc	22.04.18	Győr ETO FC - FC Barcelona Lassa	1-7







# I després de tres anys, champions!

L'equip blaugrana de futbol sala va trencar una ratxa de tres temporades sense títols i va aconseguir brillantment la Copa del Rei. En les primeres eliminatòries de vuitens i quarts de final, disputades a partit únic, els d'Andreu Plaza van superar el Palma Futsal i el Rivas Futsal, respectivament.

El duel de semifinals va ser contra el líder de la Lliga regular, el Movistar Inter, en una eliminatòria molt emocionant. En el partit d'anada, el Barça va remuntar un resultat advers de 4-1, gràcies a dos gols de Dyego i un de Rivillos. Tot s'havia de decidir al Palau Blaugrana, on el resultat va tornar a ser un empat (3-3), amb una altra remuntada culer, que va permetre la classificació per a la final tres anys després.

La final contra el Jaén va ser d'infart i es va decidir a la pròrroga. L'inici dels blaugranes a la primera part va ser fulgurant, i dos gols ràpids de Ferrao i Esquerdinha van situar el 2-0 al marcador. Poc després, Burrito va reduir les distàncies, i tot i que Léo Santana va fer el 3-1, el Jaén va empatar el partit abans del descans. Després d'una segona part sense gols, un xut d'Aicardo a la segona part de la pròrroga va comportar el gol del triomf blaugrana.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	24.10.17	Palma Futsal - FC Barcelona Lassa	0-2
Quarts de final	14.11.17	Rivas Futsal - FC Barcelona Lassa	1-8
Semifinals (anada)	20.02.18	Inter Movistar - FC Barcelona	4-4
Semifinals (tornada)	27.02.18	FC Barcelona - Inter Movistar	3-3
Final	05.05.18	FC Barcelona - Jaén Paraíso	4-3



# Eliminació a la tanda de penals

El Barça Lassa va quedar eliminat a la tanda de penals als quarts de final davant el Ríos Renovables Saragossa després que el partit acabés amb empat (1-1). En el primer temps l'equip blaugrana va dominar el matx amb una clara possessió de pilota i va generar diverses ocasions, però va topiar amb la gran actuació del jove porter Adrián, que va ser el jugador decisiu de l'eliminatòria.

El Saragossa va obrir el marcador amb un gol d'Adri Ortego al minut 17, i a la segona meitat, des-

prés de molta insistència, Ferrao va marcar el gol de l'equip blaugrana gràcies a una bona assistència de Joselito. Amb l'empat al marcador, els d'Andreu Plaza van mirar de capgirar el resultat, però el duel va finalitzar amb l'empat a un i el passí a les semifinals es va decidir als penals.

A la tanda de penals, els aragonesos van marcar els seus tres llançaments, mentre que per part blaugrana Aicardo va anotar el primer i Rivillos no va poder marcar per una gran aturada del porter Adrián.



RESULTATS			
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	16.03.18	FC Barcelona Lassa - Saragossa	1-1





# Campions de Catalunya

El FC Barcelona Lassa va assolir la cinquena Copa Catalunya consecutiva, la novena en el palmarès de la secció de futbol sala. Després de golejar el La Unió a les semifinals, l'equip barcelonista es va enfrontar al Santa Coloma a la final. A la primera part, el conjunt d'Andreu Plaza va remuntar el gol inicial dels colomencs per arribar al

descans amb un 1-2 favorable, després de les dianes de Rivillos i Dyego.

A la segona part, l'equip culer va saber mantenir aquest mínim avantatge tot i els intents de l'equip rival d'igualar el matx. I ja als darrers segons de l'enfrontament, el blaugrana Adolfo va aprofitar un rebot per establir el definitiu 3-1.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	07.09.16	FC Barcelona Lassa - La Unió	12-2
Final	08.09.16	FC Barcelona Lassa - Catgas Energia Santa Coloma	3-1

## BARÇA B

### CLASSIFICACIÓ FINAL

3r Lloc LNFS 2a Divisió

Els homes entrenats per Xavi Closas van jugar a la Segona Divisió de l'LNFS, i ho feien com a vigents campions. L'objectiu era continuar fent evolucionar els joves jugadors, i els diversos contractes en forma de baixes van ser suplerts per jugadors juvenils que van mantenir un alt nivell. Aquesta temporada van finalitzar en tercer lloc, i, tot i que a la fi del seu darrer partit tornaven a ser campions, els resultats dels rivals van canviar-ho tot a l'últim moment.



### PLANTILLA

**PORTERS:** Santiago Sahuquillo, Àlex Lluch, Miquel Feixas

**TANCA:** Nil Closas, Oriol Santos, Xavi Cols

**ALA:** Luis Antonio García, Aleix Ripol, Roberto Gregorio

**PIVOT:** Khalid Bouzid

**ENTRENADOR:** Xavi Closas

## JUVENIL

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
1r Campions Espanya  
1r Copa Catalunya

L'equip juvenil va completar una temporada de somni. Campions de Lliga i Campions d'Espanya, també van assolir la Copa Catalunya. Els blaugranes van dominar la competició del seu grup de la Lliga Nacional i es van endur el títol. Van superar les fases de classificació estatals i van arribar a la final a quatre estatal de la competició, en què a la final van superar ElPozo sent campions d'Espanya de la categoria. Al final de temporada es van proclamar campions de la Copa Catalana en guanyar el Marfil Santa Coloma.



### PLANTILLA

**PORTERS:** Eric Navarro, Àlex Royo, Àlex Lluch

**TANCA:** Marc Anton Fortún, Hugo Alonso, Christian Rodríguez, Víctor Pérez, Arnau García, Juan Francisco Hervás

**ALA:** Daniel Fernández, Alejandro Monteri, Pau Boladeras, Juan José Caro

**PIVOT:** Bernat Povill

**ENTRENADOR:** Josep Albert Ruiz

## CADET

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
1/2 Campionat Espanya  
2n Copa Catalunya

El Cadet va assolir el títol de Lliga, les semifinals del Campionat d'Espanya i la final de la Copa Catalunya. Els de Martí Graells van dominar amb solvència la competició catalana i van demostrar al llarg de tota la temporada la bona feina feta. A la vegada, i com a organitzadors, es van classificar directament per a les semifinals de campionat estatal, que va tenir lloc a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, però l'Inter Movistar els va superar a semifinals.

A la Copa Catalunya el Santa Coloma els va superar per 6 a 2 i els va deixar sense poder optar al darrer títol de la temporada.



### PLANTILLA

**PORTERS:** David Carrasco, Àlex Royo, Oscar Dirul

**TANCA:** Arnau Pineda, Sergi Viedma

**ALA:** Adrià Sánchez, Àlex García, Javier Ribas, Aniol Vendrell, Jorge Carrasco

**PIVOT:** Nicolás Marrón, Víctor Cecilia, Àlex Ramajo

**ENTRENADOR:** Martí Graells

## INFANTIL

### CLASSIFICACIÓ FINAL

2n Lliga  
1r Campions MiniCopa  
1/2 Copa Catalunya

Els infantils van conquerir la Minicopa de futbol sala, disputada a Madrid de manera paral·lela a la Copa d'Espanya absoluta, i van mantenir el domini blaugrana a la competició. Els de Xesco Cugat van remuntar un 0-2 inicial d'ElPozo per guanyar amb un solvent 4 a 2.

A la competició catalana només el *goal-average* els va apartar del títol de Lliga. Un empat amb el Les Corts es va resoldre per diferència de gols i van deixar els blaugranes sense títol. El Les Corts també els va deixar fora de la lluita per la Copa Catalunya, ja que els va superar per 4-2 a les semifinals.



### PLANTILLA

**PORTERS:** Pau López, Joan Bosch

**TANCA:** Antoni Cerdà, Víctor Ramos, Marc Paterna, Magí Yeves

**ALA:** Luis Miguel Medina, Roger Panadès, Eudald Ripollès, José Daniel González

**PIVOT:** Pol Salas, Akim Ráfols, Adrián Tapias

**ENTRENADOR:** Xesco Cugat

## ALEVÍ

### CLASSIFICACIÓ FINAL

1r Lliga  
2n Fase classificació Campionat Espanya  
1/2 Copa Catalunya

Els menuts de la secció van demostrar que ja han assimilat el fet de jugar al Barça Lassa de futbol sala i es van proclamar, de manera brillant, campions de Lliga. A la Copa Catalunya la sort no els va acompanyar i a les semifinals es van veure superats pel Sant Andreu de la Barca.

A la fase de classificació per a la fase final del Campionat d'Espanya el sistema de classificació els va anar en contra: una sola derrota en un grup de cinc equips no els va permetre accedir al campionat estatal.



### PLANTILLA

**PORTERS:** Gerard Álvarez, Eric Díaz

**TANCA:** Pau Ramos, Izan Vargas, Darling Omar Díaz

**ALA:** Joel Molina, Nil Prieto, Aitor Santiago, Izan Sequero, Adrià Llaneli

**PIVOT:** Gaizka González, Jordi Sánchez

**ENTRENADOR:** Albert Seró



# Ciències de l'Esport

El Departament de Ciències de l'Esport del Futbol Club Barcelona està integrat pels Serveis Mèdics, l'Àrea de Rendiment i Preparació Física i l'Àrea de Tecnologia i Anàlisi Aplicada a l'Esport.

En aquesta àrea és cabdal el coneixement aplicat; així, doncs, les actuacions realitzades en aquest sentit són prioritàries. La metodologia organitzativa de totes les àrees està encaminada a posar en comú les diferents activitats que s'han de realitzar en els esportistes, tenint en compte el treball de tots els integrants dels equips.

Per a aquesta àrea el vessant formatiu dels professionals és molt important, i per aquest motiu es van organitzar i realitzar nombrosos seminaris i cursos amb diferents experts d'arreu del món durant tota la temporada. També va ser de gran rellevància la relació amb el Barça Innovation Hub, ja que aquesta eina facilita la incorporació i el desenvolupament d'elements de coneixement de futur. Enguany va finalitzar el màster de Fisioteràpia d'Esports d'Equip, organitzat de manera conjunta amb la Fundació Blanquerna (Universitat Ramon Llull), adreçat a tots els fisioterapeutes del Club. El curs acadèmic vinent, la mateixa Fundació oferirà aquest màster dins del programa de postgrau obert a tots els fisioterapeutes.

Amb referència a les activitats desenvolupades, cal destacar l'organització de la XXVII Isokinetic Medical Group Conference amb el títol *Football Medicine Outcomes*, celebrada

al Camp Nou amb més de 3.000 assistents. Dins d'aquesta mateixa reunió es fa la trobada anual de tots els Medical Centers of Excellence de la FIFA, on el FC Barcelona va presentar la *Muscle Injury Guide 2018*, realitzada amb Oslo Sports Trauma i més de 30 autors. També amb la secció de bàsquet es van organitzar les XXIX Jornades de l'Asociación Española de Médicos del Baloncesto i, així mateix, es va participar en l'*NBA Health & Performance Summit* a Chicago.

Aquest any també es va impartir el primer curs del Màster Professional en Futbol, amb la col·laboració de l'INEFC i la Federació Catalana de Futbol. També amb l'INEFC i amb l'Asociación Complex System in Sport es va executar el primer Congrés Internacional de l'Àrea de Rendiment i Preparació Física del FC Barcelona amb el títol *Complex System in Sport*.

En l'Àrea de Tecnologia, el Club va tenir una participació molt activa en la *Sports Technology-Mit Sloan Analytics Conference*, que es va dur a terme a Boston, i a Barcelona es va organitzar la 3a edició de la conferència internacional de *Sports Tech FC Barcelona* durant el mes de novembre.

Amb vista a la temporada 2018/19 es treballa per organitzar l'*Sports Science Week*, així com per preparar l'edició de l'*Sports Tech*, on es farà per primer cop un *workshop* amb entrenadors i analistes amb el títol *Football coach analytics summit: Is data helping coaches make decisions?*

## DADES TEMPORADA 2017/18

En els Serveis Mèdics aquesta temporada s'han realitzat:

**2.252**

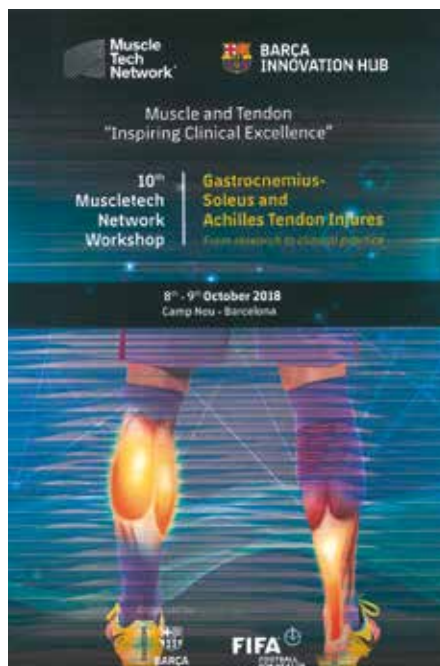
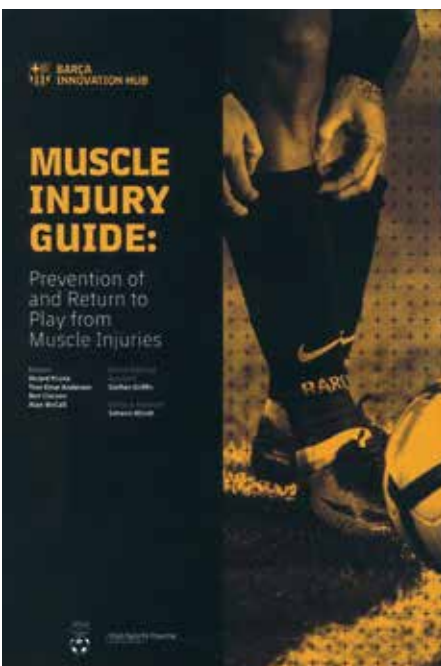
revisions mèdiques

**45**

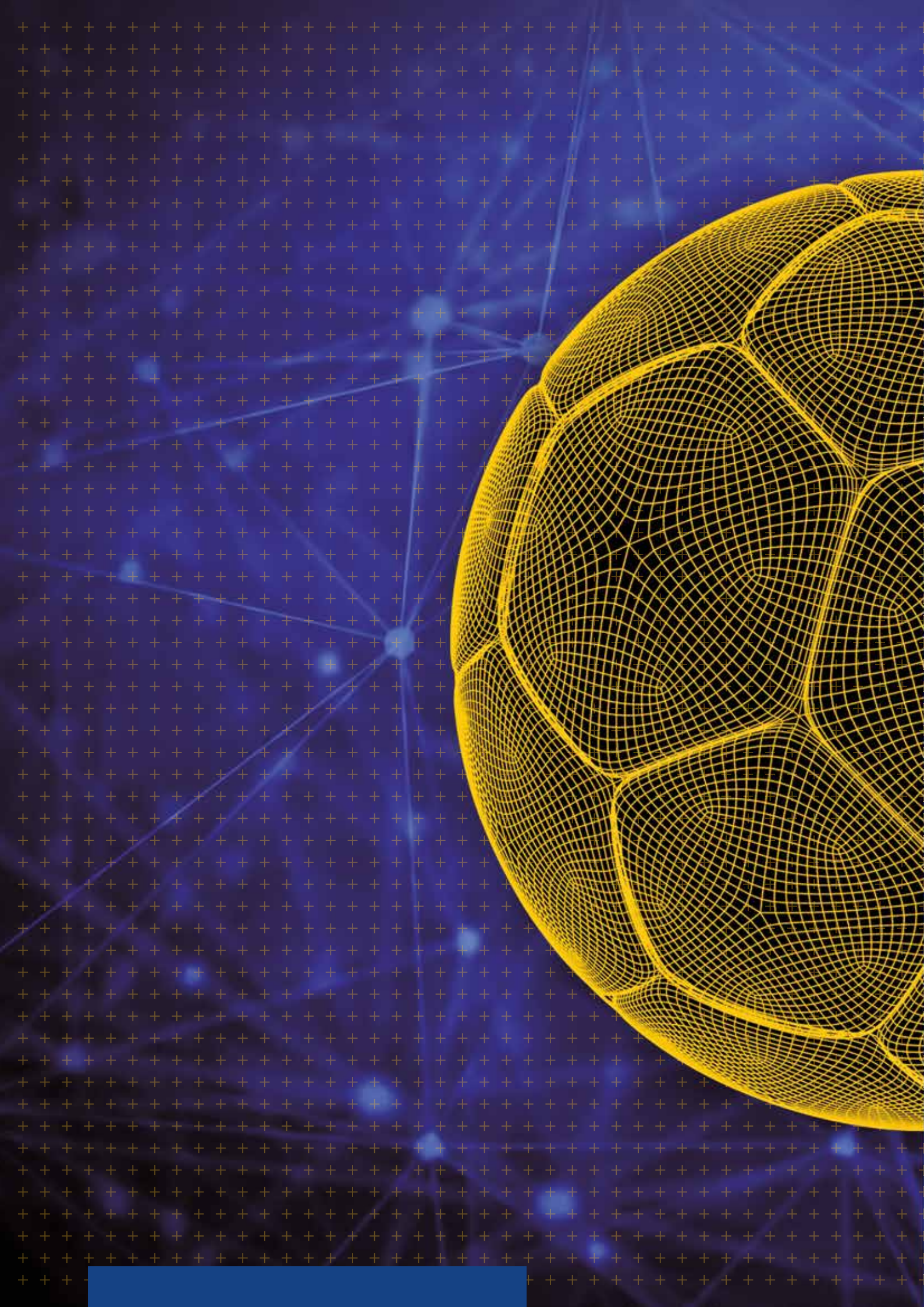
intervencions quirúrgiques


**+ de 250**

jugadors monitoritzats cada dia









ÀREA  
CONEIXEMENT



## EL PROGRAMA MASIA 360 ES CONSOLIDA AMB ÈXIT

### Formem persones per mitjà de l'esport

El programa Masia 360 va començar a caminar a finals d'octubre del 2016. La temporada 2017/18 va ser, per tant, la primera temporada completa en què es va aplicar als 617 esportistes dels equips formatius dels esports professionals del Club (futbol masculí i femení, bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins). El resultat va ser immillorable. El grau de satisfacció de les famílies i el seu entorn i dels professionals que formen part del Club, entrenadors i coordinadors de cada esport, va ser molt gran després de veure com Masia 360 forma amb èxit persones per mitjà de l'esport.

En relació amb la consolidació aquest curs del Servei d'Atenció Integral a l'Esportista, del Servei d'Atenció a les Famílies i l'Entorn i del projecte Masia Solidària, cal comentar que per primera vegada en la història del FC Barcelona els equips formatius dels quatre esports professionals van tenir el seu acte de presentació, al pavelló de bàsquet de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, i el seu berenar de comiat de la temporada, als jardins de la Masia. Aquests dos actes van equiparar amb normalitat els esports professionals amb el futbol. Tots som Masia 360. Així es va explicar, per exemple, el programa als equips portuguesos del Benfica i de l'Sporting de Portugal en les jornades de treball que van mantenir amb l'*staff* de Masia 360 aquesta temporada i en la trobada amb Matías Lemmens, president del club argentí San Lorenzo de Almagro, quan va visitar la Masia.

I així ho va explicar també Carles Folguera, director del programa Masia 360, en les diverses conferències que va fer tant a Catalunya com a Colòmbia, on va participar en la Cimera Futbol Llatinoamèrica. També en la visita que van fer dues universitats pioneres en la carrera dual, la de Brussel·les i l'Autònoma de Barcelona, per conèixer de primera mà com compaginen els nostres esportistes l'esport i els estudis. Masia 360 també es va explicar al món amb la seva participació en els dos grans documents que van emetre aquesta temporada les cadenes ESPN i Sky TV i que van poder veure milions d'espectadors.





## I JORNADA 'CARRERA DUAL: FORMACIÓ ESPORTIVA I ACADÈMICA DE L'ESPORTISTA'

### Interessant taula rodona al novembre a l'Auditori 1899

Al mes de novembre es va celebrar la I Jornada *Carrera dual: Formació esportiva i acadèmica de l'esportista* a l'Auditori 1899 del Camp Nou dins dels actes de la I Setmana de la Masia, que va formar part del conjunt d'actes dedicats als diferents aspectes de la formació integral dels joves esportistes de la Masia. Albert Soler, director de l'Àrea d'Esports Professionals, va introduir la taula rodona sobre la carrera dual.

Carles Folguera, director del programa Masia 360, va destacar la importància del programa Masia 360 en l'esportista perquè és un projecte dedicat a "l'aprenentatge, als valors de l'esport, i també a l'acompanyament de l'esportista". Perquè aquest programa comença quan "el nen o la nena arriba al Club carregat de pors, dubtes i incerteses, va passant per les diferents categories fins a arribar a la fase de professional i, un cop acaba, el cercle es tanca amb aquells esportistes que han estat referència al Club perquè puguin continuar treballant amb nosaltres en benefici seu i també del Club". Dos exemples d'aquesta darrera afirmació són la jugadora Laura Ràfols, capitana del primer equip de futbol Femení, i Víctor Tremps, pivot del Barça B d'handbol, que continuaran lligats al Club però ara exercint la seva professió de fisioterapeutes.

En la mateixa línia que Folguera es van expressar els diferents ponents. José Maria Amorrortu, director esportiu de Lezama, ciutat esportiva de l'Athletic Club, va explicar: "La formació



del jugador l'hem d'entendre amb tota la seva complexitat i dinamisme, emmarcada en una cultura d'aprenentatge, participativa i autocrítica orientada al rendiment". Susana Regüela, responsable de la Unitat de Formació del CAR Sant Cugat, va asseverar: "La formació acadèmica i humana de cada individu és igual o més important que l'esportiva".

Chiara D'Angelo, psicòloga de l'AC Milan, va assegurar: "Acompanyem els nostres esportistes en tot el seu recorregut al club amb una formació integral". Pablo Borràs, coordinador del planter de Movistar Estudiantes, va puntualitzar que, a banda de tot aquest procés en l'esportista, és molt important la figura d'un mentor: "Els jugadors han de saber conductes, valors de respecte, solidaritat, què han de fer amb les xarxes socials, com han d'actuar davant de la novetat de tenir ingressos, i això sols es pot canalitzar a través d'una persona especialitzada".

## CONSOLIDACIÓ DEL PROGRAMA MASIA SOLIDÀRIA

### Una iniciativa que compta amb el suport de la Fundació del Club

Els 617 esportistes dels 42 equips formatius de futbol –masculí i femení– i els esports professionals del Club –bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins– van participar en aquest projecte de Barça Fundació i Masia 360 en el qual van col·laborar 12 entitats. Els objectius de crear sensibilitat social en els esportistes de la Masia per mitjà d'experiències vivencials i de proporcionar benestar emocional als beneficiaris de les entitats amb les quals es va interactuar es van assolir amb escreix en les 62 activitats que es van realitzar aquesta temporada 2017/18.



### Els jugadors i les jugadores dels equips formatius prenen consciència d'una realitat diferent

Quan la Magalí Capdevila, davantera de l'Infantil-Aleví Femení de futbol, va dir, després d'una sessió de futbol inclusiu a la Ciutat Esportiva Joan Gamper amb els nois i noies de la Fundació Itinerarium, que "és admirable veure'ls com superen les seves dificultats i, sobretot, l'alegria amb què ho fan", és que les coses s'han fet bé, que estem convidant els nostres esportistes a la reflexió i els estem conscienciant d'una realitat diferent de la seva que els fa ser més bones persones. Masia Solidària va aconseguir, doncs, el seu objectiu en aquest primer any, com així ho demostra el 8,27 amb què el van puntuar a l'enquesta de satisfacció les 12 entitats que van participar en aquest programa innovador.

I és que el resultat no podia ser millor. Masia Solidària, el projecte que va néixer gràcies a Barça Fundació i Masia 360, va tancar amb èxit la seva primera temporada de funcionament. La iniciativa ens va deixar moments intensos i plens d'emocions en les 62 activitats que van dur a terme els diferents equips formatius del Club amb les organitzacions que col·laboren en el projecte: les residències d'avis La Mallola, Blau Almeda i Onze de Setembre, els centres oberts Joan Salvador Gavina, Don Bosco i SaóPrat, la Fundació Itinerarium, FutbolNet Diversitat, la Fundació Catalana per a la Paràlisi Cerebral, la Federació ACELL, l'Hospital Sant Joan de Déu i l'Institut Guttman.

Els més petits van jugar al dòmino i van realitzar tallers de memòria a les residències d'avis. Els alevins i els infantils van visitar i conèixer en primera persona com es treballa en



un centre obert de menors; els nostres adolescents van jugar a bàsquet i a *boccia* amb nois i noies amb discapacitats físiques; els juvenils van aprendre a reaccionar amb sensibilitat davant d'un nen amb càncer infantil, i els més grans van descobrir a l'Institut Guttman com la vida et pot canviar en tan sols un segon i com s'han d'afrontar les adversitats amb capacitat de superació. Aquesta realitat vol que els nostres esportistes trenquin prejudicis, estereotips i etiquetes i s'enriqueixin com a persones. I avui, després d'una temporada en la qual els nostres 617 esportistes van visitar les 12 organitzacions que col·laboren en el projecte, podem afirmar que els nostres jugadors són més bones persones.



## ELS ÀNGELS DE LA GUARDA DELS NOSTRES JOVES ESPORTISTES

### Els tutors són figures clau en el seu desenvolupament

Una de les figures cabdals en el procés de formació dels jugadors dels equips formatius de la Masia és la del tutor. El tutor realitza l'enllaç i l'acompanyament del jugador amb la família, l'*staff*, el centre acadèmic i la resta de l'equip. L'equip dels disset tutors i dues psicòlogues de Masia 360 estan coordinats per Ana Merayo, responsable del SAIE (Servei Integral d'Atenció a l'Esportista). Aquests tutors treballen amb els equips formatius dels diferents esports professionals del Club: futbol, masculí i femení, bàsquet, handbol, futbol sala i hoquei patins.

El seu primer objectiu és tenir la fotografia completa de cada jugador que té a càrrec seu, és a dir, la informació de tots els aspectes de la vida dels joves esportistes, per contribuir al seu desenvolupament esportiu i personal. Assisteixen als entrenaments dels jugadors, tenen tutories personalitzades amb ells i de grup amb l'equip. Actuen conjuntament amb els tècnics i els coordinadors dels diferents esports i mantenen contacte directe amb els seus responsables acadèmics.

Cada cop que un jugador arriba al Club es duu a terme una entrevista amb ell i la seva família. En aquesta entrevista, de caràcter psicosocial, es detecta la situació personal del jugador i la seva família, i se'ls informa del funcionament del Club. A partir d'aquesta entrevista es traça un pla de treball per facilitar-ne la plena formació i que puguin seguir la carrera dual: esport i estudis.



## ALTRES ACTES



### Identitat Barça: Els nostres esportistes coneixen la història del Club

Durant tota la temporada els equips de les categories formatives dels diferents esports professionals van dur a terme el programa Identitat Barça, de Masia 360, que dirigeix Ricard Muñoz, exentrenador de l'hoquei patins del Club. Prebenjamins, benjamins i alevins de futbol, alevins de futbol sala i molts altres equips més van gaudir d'una experiència inoblidable. El repte del projecte Identitat Barça és aconseguir que tots els nois i noies que formen part del FC Barcelona coneguin, visitant el Museu del Club, tant els fets que han marcat la història del Barça com aquells personatges que han marcat una època a l'Entitat: l'escut, l'himne, els colors blaugrana, l'origen de la paraula *culer*, el fundador, Joan Gamper, la frase *més que un club*, les seccions professionals i, és clar, els grans mites del barcelonisme com Alcántara, Samitier, Kubala, Luis Suárez, Johan Cruyff, Ronaldinho i Messi, entre molts altres.

Els esportistes, acompanyats de les seves famílies, no només van visitar el Museu amb un guia, sinó que al final del recorregut es van reunir a la Sala Fundació del Camp Nou, on van tenir el privilegi de poder sentir les paraules d'algun membre de l'Agrupació Barça Jugadors, com el president Ramon Alfonseda o els jugadors Jofre Mateu i Ferrón, que els van explicar la seva experiència al Club quan tenien la seva edat. L'exjugador Patrick Kluivert va ser, per exemple, un dels pares que van visitar el Museu, ja que acompanyava el seu fill, Shane Kluivert, que aquesta temporada ha jugat a l'Aleví C. Una experiència, aquesta d'Identitat Barça, que els joves esportistes van plasmar en un treball, un dibuix, en el qual van explicar quin va ser el moment que més els va impactar de la visita al Museu. El guanyador rebrà el premi al principi de la pròxima temporada 2018/19.





### Xerrades adreçades a les famílies dels esportistes

Durant la temporada es van realitzar un seguit de xerrades adreçades a les famílies dels 617 esportistes que formen part del programa Masia 360. Per exemple, una d'aquestes xerrades va estar destinada al bon ús de les xarxes socials. Francesc Grau, professor de la UOC Business School en el Programa de Gestió d'Empreses en un entorn digital, va oferir la conferència *De nens a 'celebrities': reptes digitals per a pares en l'educació dels seus fills, abans de ser esportistes d'elit*, en la qual va explicar als pares i mares la importància d'implicar-se en l'educació digital dels seus fills, ja que internet i les xarxes socials són un tatuatge: mai no s'hi oblidarà res.

### Jornades de formació amb els taxistes

Els 41 taxistes que donen servei en les diverses rutes que porten cada dia més de 250 esportistes de la Masia a entrenar-se a la Ciutat Esportiva Joan Gamper van dur a terme durant la temporada diverses jornades formatives en competències emocionals, organitzades pel Servei d'Atenció Integral a l'Esportista, a l'Auditori de la Masia, amb l'objectiu d'anar tots, família, entorn de l'esportista i Club, alineats en l'educació dels jugadors. Els taxistes van acceptar la proposta amb molt bona predisposició i per primer cop des que ofereixen servei al Club van poder constatar com formaven part de la família de l'esportista i com les seves demandes van ser escoltades.



### Èxit espectacular dels tallers pràctics per a famílies

Arran de l'èxit de participació la temporada passada en el Cicle de Conferències Formatives per a Famílies, el Servei d'Atenció a les Famílies i l'Entorn del programa Masia 360 va oferir aquest curs un nou servei a mida de les necessitats manifestades per les famílies: Tallers Formatius per a Famílies que tenen l'objectiu d'aprofundir en aspectes educatius, formatius i/o de valors sol·licitats per les famílies, d'una manera pràctica, potent i facilitadora, en grups reduïts i amb formadors d'experiència contrastada. Així, es van fer tallers de cuina i nutrició, educació emocional i també sobre la manera com es poden entendre les inquietuds d'un esportista adolescent.





## Un cicle formatiu per ajudar els esportistes a créixer

Com cada any, la Masia va organitzar un cicle formatiu d'activitats destinades a fer créixer els esportistes com a persones. La xerrada estrella va ser la protagonitzada pel jugador del primer equip Sergi Roberto, que va compartir amb els joves residents la seva experiència personal des que va ingressar al futbol formatiu i la Masia fins ara que s'ha consolidat com un dels grans referents del barcelonisme. En l'acte Sergi Roberto els va parlar de la paciència que s'ha de tenir per arribar al primer equip: "Recomano a tots els joves de la Masia que gaudeixin d'aquest moment, perquè són uns privilegiats. La paciència és la clau. Aconsello a tots els joves, si el seu somni és triomfar al Barça, que deixin de mirar altres clubs".

Una altra xerrada va ser la de l'exjugador del Barça B Albert Serrano, ara CEO de Privavia, que va reflexionar, en la conferència titulada *Què passa quan no passa el que volem?*, sobre per què la vida després de l'esport és tan difícil i sobre el que podem fer ara perquè sigui millor després.

Una altra activitat que va captivar els residents de la Masia va ser la projecció del documental *Un joc anomenat*



*esperança*, que explica com la tasca de la Fundació Barça ha canviat la vida de cinc dels seus beneficiaris. Els joves esportistes van compartir la projecció del documental amb Mària Vallès, directora de la Fundació del FC Barcelona, i el periodista Santiago Roncagliolo, que al documental explica la història de Rodrigo de Sousa Jr., un nen de 10 anys que viu en una de les favelas més violentes de la ciutat de Rio de Janeiro.

Tanmateix, si hi ha una activitat que va entusiasmar els nostres esportistes, per sobre fins i tot de les festes de Halloween, la sortida a Port Aventura o el sopar de final de temporada amb l'actuació del grup de teatre Improshow, va ser el taller de cuina que va fer el con-

gut xef Pepe Rodríguez, del programa 'Masterchef', a la Masia. El cuiner els va transmetre idees sobre l'esforç, el treball en equip i la disciplina i posteriorment els va fer preparar diversos plats.

Finalment, cal mencionar que una representació de la Masia va assistir a l'acte de comiat del nostre capità, Andrés Iniesta. I, pel que fa a l'àmbit educatiu, cal destacar l'èxit assolit amb el 100% d'esportistes de la Masia que es van presentar a les proves de la Selectivitat. Tots ells, 12 en total, podran accedir a la Universitat. Aquest va ser també el primer any en què els nostres esportistes van poder cursar a la Masia el Cicle Formatiu de Grau Mitjà de Tècnic de Futbol.



## RESIDENTS DE LA MASIA

**FUTBOL**

<b>ALEVÍ A</b>	Alejandro Domínguez
<b>INFANTIL B</b>	Cristóbal Muñoz, Joel Roca, Bilal Achhiba, Antonio Gómez
<b>INFANTIL A</b>	Pablo Páez, Juan Laríos, Alejandro Ramos
<b>CADET B</b>	Leo Dos Reis, Raúl García-Alejo, Jorge Alastuey, Fermin López, Alejandro Ginard, Xavi Simons, Antoni Quetglas, Arnau Solà
<b>CADET A</b>	Àlex Rico, Anwar Medeiro, Pablo Cuiñat
<b>JUVENIL B</b>	Pau Martínez, Sergi Rosanas, Iker San Vicente, Roberto Laurel, Anssumane Fati, Adrián Obrador, Álvaro Sanz, Adrià Altimira, Arnau Tenas, Sergi Altimira, Iván Bravo, Josep Jaume, Antonio Jesús Cantón, Labinot Kabashi
<b>JUVENIL A</b>	Alejandro Marqués, Nils Mortimer, Mateu Jaume Morey, Juan Miranda, Arnau Comas, Edgar Fernandez, Josep Calavera
<b>BARÇA B</b>	Abel Ruiz, Jorge Cuenca

**HANDBOL**

<b>JUVENIL</b>	Mamadou Dicou, Jorge Pérez, Mark Daniel Bodor
<b>CADET</b>	Roberto Domenech
<b>SÈNIOR</b>	David Estepa

**BÀSQUET**

<b>INFANTIL A</b>	Joan Reda, Aaron Ganal
<b>CADET</b>	Lorenzo Guerrieri, Filip Siewruk, Diego Rodriguez, Inaki Ordóñez
<b>JÚNIOR</b>	Nikola Zizic, Luka Samanic, Pavle Titic, Tom Digbeu, Oier Ardanza, Erick Kall, Borja Fernández

**HOQUEI PATINS**

<b>JUVENIL</b>	Jordi Mateos, Martí Gabarró
<b>JÚNIOR</b>	Alejandro Castro

**FUTBOL SALA**

<b>CADET</b>	Jorge Carrasco
<b>JUVENIL</b>	Daniel Fernández, Jaime Peiró, Bernat Povill

**RESIDENTS PER ESPORTS I NACIONALITATS**

	FUTBOL	BÀSQUET	HOQUEI PATINS	HANDBOL	FUTBOL SALA	T
CATALUNYA	15	1	2	1	2	21
ANDALUSIA	7			1		8
ARAGÓ	3				1	4
CANTABRIA		1				1
COMUNITAT VALENCIANA	3			1		4
NAVARRA	2	1				3
ETIÒPIA	1					1
VENECUELA	1					1
GUINEA	1					1
HOLANDA	1					1
LES BALEARS	5	1				6
MÚRCIA	1					1
MADRID	1				1	2
MARROC	1					1
MONTENEGRO		2				2
PAÍS BASC		2				2
POLÒNIA		1				1
PORTUGAL			1			1
SENEGAL				1		1
HONGRIA				1		1
CROÀCIA		1				1
ITÀLIA		1				1
SUECIA		1				1
ANDORRA		1				1
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>67</b>

# BARÇA INNOVATION HUB

## GENEREM CONEIXEMENT I EL COMPARTIM

De la mateixa manera que compartim la pilota per ser millors, compartim el coneixement per ser millors

### COM DEFINIM EL BIHUB?

- El BIHUB és la plataforma que aglutina tots els projectes de recerca, innovació i formació del FC Barcelona.
- Aspirem a ser el centre de coneixement i innovació esportiva número 1 del món.
- Promovent una cultura oberta i de col·laboració.

### QUINS OBJECTIUS ES PROPOSA?

- Apostar pel desenvolupament del coneixement d'una manera estratègica i estructurada, implicant-hi tota l'organització.
- Expandir globalment la marca Barça i el posicionament estratègic del Club.
- Consolidar una nova via d'ingressos mitjançant l'explotació de nous productes, serveis, cursos i projectes amb diferents col·laboradors.

### PER QUÈ CAL?

- Perquè l'esport és una de les disciplines més populars de la nostra societat, i a través de l'esport podem arribar a nombroses àrees i indústries de la societat.
- Perquè el coneixement i la innovació són un instrument per transformar el món per mitjà de l'excel·lència esportiva.
- L'exigència de continuar guanyant ens obliga a mantenir-nos al dia en tot: en coneixement, en innovació, en gestió esportiva, en medicina, en rendiment..., en totes les àrees.

### QUINS REPTES ES PROPOSA?

- Ser l'eix vertebrador i accelerador de la indústria del coneixement en el sector de l'esport a Europa i al món.
- Convertir Barcelona en el Silicon Valley de la indústria de l'esport.

## QUÈ FA EL BIHUB?

- 1 Projectes de recerca científica
- 2 Innovació centrada en codesenvolupament de productes i serveis
- 3 Formació en línia per al desenvolupament professional i formació reglada amb màsters i postgraus
- 4 Organització de congressos i conferències

## COM TREBALLA?

Construïm un ecosistema per al món de l'esport



## COM S'ESTRUCTURA?

7 àrees de coneixement



## ACTES I ESDEVENIMENTS

### El Camp Nou acull el Màster en Dret Esportiu en col·laboració amb l'ISDE

La Llotja Presidencial del Camp Nou va acollir l'acte d'obertura del Màster en Gestió Esportiva i Habilitats Jurídiques ISDE i FC Barcelona, que organitzen ambdues institucions en el marc del Barça Innovation Hub. El màster, englobat dins de la plataforma FCB Universitat del BIHUB, ha estat dissenyat per a graduats en Dret, ADE i Econòmiques, així com per a professionals d'altres àmbits que vulguin desenvolupar les seves carreres en el món de l'esport i esportistes professionals retirats que aspiren a seguir en l'àmbit esportiu com a directius.



### Primera classe del 'Master in Football Business by Johan Cruyff Institute' al Camp Nou

La Sala Berlín del Camp Nou va acollir el passat setembre les primeres classes del *Master in Football Business in partnership with FCBarcelona* del Johan Cruyff Institute al Camp Nou. Aquest màster en Football Business, integrat dins de la plataforma FCB Universitat, és una iniciativa conjunta fruit de l'acord de col·laboració entre el FC Barcelona i el Johan Cruyff Institute. Els alumnes d'aquest màster tenen l'oportunitat de conèixer en exclusiva la indústria del futbol sota el prisma del FC Barcelona, amb visites, ponències, casos d'estudi i projectes relacionats amb la història i el dia a dia del Club.



### El Club dona suport al Mobile i a Barcelona per ser el centre de referència en la innovació de l'esport

El president del FC Barcelona, Josep M. Bartomeu, va participar en l'acte *Barcelona always Connected* organitzat per l'Ajuntament de Barcelona per donar la benvinguda al Mobile World Congress, que es va celebrar al Saló de Cent del consistori i en què van estar convidats representants d'empreses dels àmbits econòmic, acadèmic i de recerca, a més del cos consular. El

president va refermar el compromís del Barça amb la ciutat i el Mobile per fer de Barcelona el centre de referència mundial en la innovació de l'esport. El president blaugrana va explicar què representa per a una entitat com el FC Barcelona ser una marca tan coneguda al món.



### El president Josep Maria Bartomeu visita el Mobile World Congress

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va visitar el Mobile World Congress per assistir a la sessió *Enhancing the consumer experience (Millorant l'experiència del consumidor)*, en el marc de l'Sports & Entertainment Summit. Un dels ponents en aquest acte va ser William Mannarelli, director de l'Àrea Patrimonial del FC Barcelona, que va exposar els potencials usos que oferirà la tecnologia mòbil per enriquir l'experiència dels usuaris en el futur Espai Barça.



### Bartomeu coneix de primera mà el projecte del BIHUB amb el Massachusetts Institute Technology

El president Josep Maria Bartomeu va visitar el prestigiós MIT (Massachusetts Institute of Technology), on va poder comprovar la seva vinculació amb el Barça Innovation Hub i conèixer de primera mà el projecte que desenvolupa amb el MIT Sports Lab, centrat en l'anàlisi esportiva. L'objectiu és analitzar i categoritzar les diferents formes que tenen d'atacar els equips de LaLiga.



### Col·laboració amb l'OAFI per promoure la prevenció i el tractament de l'artrosi en l'esport

El FC Barcelona i la Fundació Internacional de l'Artrosi (OAFI) van signar a l'octubre un acord de col·laboració per promoure la prevenció i el tractament de l'artrosi en l'esportista. Per mitjà d'aquest acord, la Fundació OAFI i el FC Barcelona es comprometen a desenvolupar projectes conjunts de recerca i innovació en el camp de l'artrosi i la salut articular, com programes de prevenció i tractament en l'àmbit de l'esport amateur i professional. L'acord es va presentar durant el I Congrés Internacional de Pacients d'Artrosi, organitzat per la Fundació OAFI, celebrat a CosmoCaixa Barcelona en col·laboració amb l'Obra Social 'la Caixa', i en què van ser representats més de 150 milions de pacients d'artrosi de tot el món.



### El BIHUB i el CAR, seleccionats per organitzar el Fòrum Internacional de l'Esport d'Elit

El FC Barcelona, mitjançant el Barça Innovation Hub, i el CAR de Sant Cugat coorganitzaran el Fòrum Internacional de l'Esport d'Elit del 2019 (ASPC International Forum on Elite Sport). Aquest Fòrum és la trobada bianual de l'Associació Internacional de Centres d'Alt Rendiment (ASPC), que reuneix els agents més destacats en l'alt rendiment en l'àmbit mundial. La candidatura conjunta va ser escollida en la reunió de la Junta Directiva prèvia a l'inici del Fòrum que es va celebrar a Durban, a la República de Sud-àfrica. La candidatura conjunta del FC Barcelona i el CAR en aquest Fòrum va ser presentada per Francesc Cos, responsable de l'Àrea de Coneixement de Rendiment Esportiu del Barça Innovation Hub.



## SIMPÒSIUMS I CONFERÈNCIES

### Conferència sobre la transformació de la medicina aplicada gràcies a la tecnologia

Francesc Cos, responsable de l'Àrea de Coneixement de Rendiment Esportiu del Barça Innovation Hub, va participar en una conferència anomenada *Future of Health*, dins del marc de les jornades Allianz Explorer Days 2018, celebrades durant el mes de març a l'Auditori 1899 del Camp Nou i organitzades per la multinacional alemanya amb la col·laboració del FC Barcelona. L'objectiu de la trobada era mostrar com la tecnologia pot arribar a transformar el futur de l'atenció sanitària. A la trobada hi van participar empresaris, experts en innovació i professionals dels sectors esportiu i sanitari.



### Conferència amb el MIT sobre el futur de la indústria de l'esport durant la Gira als Estats Units

El FC Barcelona es va servir de la gira pels Estats Units per explicar en diferents fòrums els principals projectes estratègics del Club, com el Barça Innovation Hub (BiHub). El Massachusetts Institute of Technology (MIT), la prestigiosa institució i universitat nord-americana dedicada a la recerca i a la investigació, va ser l'escenari ideal per celebrar la primera conferència sobre el futur de la indústria de l'esport en el marc del BiHub. A l'esdeveniment hi van assistir el directiu Jordi Moix, el director de Planificació Estratègica i Innovació del Club, Javier Sobrino, i Maurici López-Felip, membre de l'Àrea d'Esports Col·lectius. Per part del MIT va participar en l'acte el vicepresident executiu, Israel Ruiz.



### Cimera sobre lideratge esportiu i futbolístic a la Universitat de Georgetown

La Universitat de Georgetown, a Washington DC, va ser l'escenari de la segona aturada del Barça Innovation Hub (BIHub) durant la gira americana. Després de realitzar una ponència al MIT de Boston, el Club va celebrar una cimera sobre el lideratge esportiu i futbolístic a la prestigiosa Georgetown University. Aquesta iniciativa s'emmarca dins de l'acord de col·laboració que van firmar les dues entitats al mes de maig per explorar vies de treball conjunt, com ara un cicle de ponències sobre la innovació en l'esport, les anàltiques esportives o el futbol femení. A l'esdeveniment hi van assistir el directiu Jordi Moix i el director de Planificació Estratègica i Innovació del Club, Javier Sobrino.



### Valverde participa en el Màster Professional del BIHUB, l'INEFC i la Federació Catalana de Futbol

Ernesto Valverde forma part de l'*staff* de docents del Màster Professional en Futbol que impulsen el Barça Innovation Hub i l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC), amb la col·laboració de la Federació Catalana de Futbol, i té entre el professorat, a més del tècnic del primer equip de futbol, professionals de gran prestigi que treballen en l'Àrea de Coneixement d'Esports d'Equip del Club, com Paco Seirullo. La durada del màster és de 23 sessions, que es desenvolupen al llarg de 18 mesos. Va donar el tret de sortida al gener del 2018 i finalitza al novembre del 2019. Les classes s'imparteixen a les instal·lacions del FC Barcelona i de l'INEFC de Barcelona.



### El Camp Nou acull per segon any consecutiu el congrés de medicina esportiva més important del món

Les instal·lacions del Camp Nou es van convertir del 2 al 4 de juny en el punt de reunió dels millors especialistes del món de les ciències de l'esport i la medicina del futbol en el marc del congrés més important del món, la International Conference on Sports Rehabilitation and Traumatology. Aquesta trobada va ser organitzada per Isokinetic Medical Group conjuntament amb la

FIFA i hi van participar professionals del Club i del Barça Innovation Hub. El congrés es va celebrar per segon any consecutiu a les instal·lacions blaugrana i va arribar a la 27a edició, consolidada com un congrés de referència mundial entre els professionals de la rehabilitació, la traumatologia i la medicina de l'esport, que reuneix 3.000 congressistes i 220 conferenciantes de 97 països.



### Tercera edició de l'Sports Technology Symposium

Al mes de setembre del 2017 es va celebrar la tercera edició de l'Sports Technology Symposium, que està considerat com el simpòsium de tecnologia esportiva més important del sector en l'àmbit europeu i que organitza el FC Barcelona per mitjà del Barça Innovation Hub. Durant les jornades, celebrades a l'Auditori 1899, es va debatre sobre temes com els Smart Stadiums, The Game, Talent ID i Training.



## ACORDS ESTRATÈGICS

### El Barça, primer club esportiu europeu que forma part de la xarxa Digital Innovation Hubs

El BIHUB va fer un gran pas endavant en la seva consolidació com a plataforma d'innovació de referència en ser escollit per formar part de l'Innovation Hub, i participar en la xarxa Digital Innovation Hubs, que promou i impulsa la Comissió Europea. Això va comportar que passés a formar part d'un exclusiu grup format per més de 400 entitats europees que ajuden a definir els plans d'innovació que la Comissió Europea té previst implementar durant els propers anys. La iniciativa pretén fomentar el coneixement tecnològic donant suport a la indústria, a les institucions i a les organitzacions europees per gestionar i millorar la seva transformació digital. El BIHUB passa a formar part d'aquesta xarxa focalitzant-se en el coneixement i en la investigació aplicada a l'excel·lència esportiva com a eina per ajudar a transformar la societat.



### Conveni pioner amb ESADE per impulsar un màster en gestió esportiva basat en el model Barça

Barça Innovation Hub i ESADE van signar un conveni per impulsar projectes acadèmics per compartir i divulgar coneixement en l'àmbit dels estudis en gestió esportiva. Fruit d'aquest conveni, ambdues organitzacions volen impulsar l'Executive Master in Global Sports Management, una oferta educativa que representa la primera entesa d'aquesta prestigiosa escola de negocis amb una entitat de l'àmbit de l'esport. El gran al·licient d'aquest màster rau en el fet que bona part dels continguts estan basats en el model i la cultura esportiva del FC Barcelona, partint de situacions reals, impartides per professionals que en l'actualitat treballen al Barça i que, en el marc del projecte Barça Innovation Hub, comparteixen el coneixement i l'experiència acumulada durant anys en diferents àmbits del Club.



### Acord amb la UAB per organitzar un màster en gestió de la comunicació i patrocinis

El Barça Innovation Hub i la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) van signar un conveni de col·laboració per a la creació del Màster en Gestió de la Comunicació i el Patrocini en Organitzacions Esportives, que ha de començar al setembre del 2018 i que s'emmarca dins de l'Sport Communication Lab, una iniciativa que té com a objectiu formar, investigar i organitzar esdeveniments vinculats a l'àmbit de la comunicació i l'esport. El conveni el van signar el president Josep Maria Bartomeu, i la rectora de la UAB, Margarita Arboix. En l'acte protocol·lari també van ser-hi presents el president del Consell Social, Gabriel Masfurroll, i el CEO del Club, Òscar Grau.



### Conveni amb Blanquerna-Universitat Ramon Llull per impulsar un Màster en Fisioteràpia

El FC Barcelona i Blanquerna-Universitat Ramon Llull van signar un conveni per impulsar, en el marc del Barça Innovation Hub, un innovador màster en Fisioteràpia que basa els seus continguts en el treball que realitza el FC Barcelona en aquest àmbit. Es titula Màster Universitari en Fisioteràpia dels Esports d'Equip i competeix a escala internacional amb altres estudis sobre aquesta temàtica, després que durant els cursos 2016/17 i 2017/18 el realitzessin, de manera exclusiva, els fisioterapeutes del FC Barcelona. El seu cicle acadèmic va des de l'octubre del 2018 fins al juliol del 2019 i les sessions són presencials al Campus Blanquerna-URL i a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.



### Acord amb entitats del sector sanitari i acadèmic per promoure la medicina de l'esport

Quatre grans entitats arrelades a la ciutat de Barcelona han fet una gran aposta per dinamitzar i fomentar l'especialització en medicina de l'activitat física i de l'esport. El FC Barcelona, per mitjà de la seva plataforma Barça Innovation Hub, l'Hospital Clínic, l'Hospital Sant Joan de Déu i la Universitat de Barcelona van signar un acord de col·laboració que permet impulsar iniciatives en matèria de docència, formació i recerca en aquest àmbit. Aquest acord promou una unitat docent i assistencial de Medicina de l'Esport constituïda per l'Hospital Clínic i l'Hospital Sant Joan de Déu, que permet als metges interns residents (MIR) d'aquesta especialitat formar-se en aquesta unitat hospitalària.









# ÀREA SOCIAL

# NOMBRE TOTAL DE SOCIS

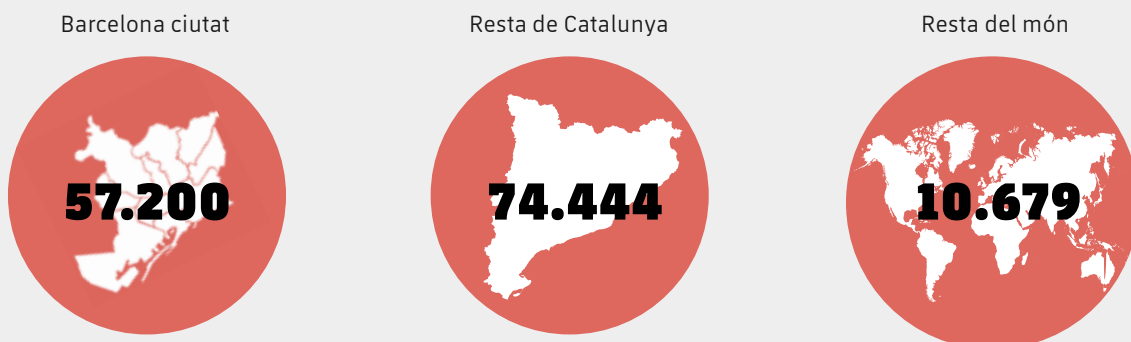
en data 30 de juny del 2018

# 142.323

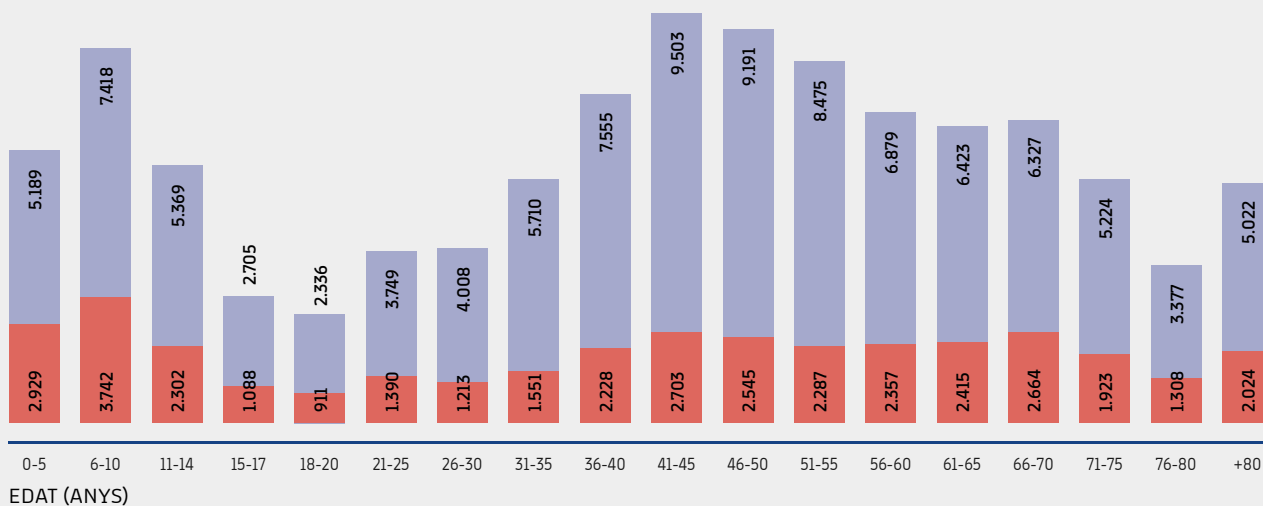
## DISTRIBUCIÓ PER SEXES



## DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



## DISTRIBUCIÓ PER EDATS



# LLUITA CONTRA EL FRAU

## NOU DISPOSITIU DE VENDA I ENTREGA D'ENTRADES PER A LA FINAL DE COPA

Més de 23.000 socis i aficionats del FC Barcelona van assistir el dissabte 21 d'abril a la final de la Copa del Rei que el Barça i el Sevilla van disputar a l'estadi Wanda Metropolitano de Madrid. L'èxit esportiu a la final de la Copa del Rei es va poder acompanyar amb un èxit logístic, que va tenir com a especials punts d'interès el pavelló de la Fira de Madrid (IFEMA), on es van repartir les entrades de la final corresponents al Barça, i la Fan Zone que es va organitzar prop de l'estadi per als aficionats blaugrana.

Pel que fa al repartiment de les entrades, aquesta va ser la primera vegada que un club afrontava en una final futbolística un operatiu d'aquesta dimensió a Europa, i el balanç va ser altament satisfactori.

Aquest cop no hi va haver cap sorteig, i tots els socis que van voler assistir a la final ho van poder fer, adquirint prèviament les localitats, que van haver de recollir a Madrid el dia abans o el mateix dia del partit. Aquestes entrades van ser nominals i únicament es van lliurar al soci el nom

del qual figurava a la localitat.

El Club va organitzar a l'IFEMA un dispositiu format per més de 250 persones que va ser l'encarregat que tot el procés de recollida d'entrades funcionés a la perfecció, i el balanç de tota l'operació de venda i repartiment d'entrades va aconseguir plenament els objectius marcats. D'una banda, tots els socis que es van voler desplaçar van disposar d'entrades, i, de l'altra, es va minimitzar el risc de frau i de revenda de localitats.

A l'IFEMA es van repartir 15.000 *flyers* informatius, es van lliurar 10.000 ampolles d'aigua, i l'Oficina d'Atenció al Barcelonista (OAB) i la del Penyista (OAP) van muntar 12 punts d'atenció per a resoldre dubtes i incidències. També va haver-hi un dispositiu permanent de personal de Creu Roja amb ambulància, i els aficionats van poder fer servir de franc els autobusos llançadora per desplaçar-se des de l'IFEMA fins a la Fan Zone, que durant tota la jornada va viure un gran ambient de barcelonisme.



## OPERACIÓ CONTRA LA REVENDA D'ABONAMENTS AL CLÀSSIC

En el marc de l'estratègia contra les pràctiques fraudulentament vinculades al tràfic i la revenda d'entrades i abonaments, es va dur a terme una acció antifrau en el Clàssic contra el Reial Madrid del 6 de maig. En aquesta acció es van intervenir milers d'entrades falsificades que implicaven 2.822 socis titulars d'un abonament a l'Estadi. Per a aquesta operació es va implementar un dispositiu especial en què van participar 120 persones, les quals van requerir la documentació falsificada a les portes d'accés a l'Estadi. Les irregularitats que es van detectar podien constituir des del punt de vista disciplinari una infracció molt greu relacionada amb la conducta associativa tipificada en els Estatuts del Club. El Departament de Seguretat va identificar la titularitat dels abonaments usats presumptament de manera fraudulenta i va traslladar la informació a la Comissió de Disciplina.

Aquesta actuació s'emmarca en les iniciatives impulsades per erradicar les conductes fraudulentament al si de l'Entitat. L'actualització del cens, l'optimització i regulació de la xarxa de turoperadors, o les mesures implementades en la venda i distribució d'entrades són alguns exemples d'aquesta estratègia.



## EL BARÇA I LA DONA



### 'És futbol, i és femení', per celebrar el Dia Internacional de les Dones

Coincidint amb el Dia Internacional de les Dones, el FC Barcelona va celebrar el dijous 8 de març una jornada a l'Auditori 1899 organitzada pel Grup Edelmira Calvetó (GEC), que sota el títol *És futbol, i és femení* va tractar, des de diferents experiències, la pràctica de l'esport per part de les dones i va oferir una visió del futbol femení en tots els seus àmbits.

La jornada va tenir un gran èxit d'assistència, amb més de 200 convidats que van omplir la sala, i hi van participar el president Josep Maria Bartomeu i la vicesecretària de la Junta Directiva i presidenta del Grup Edelmira Calvetó, Maria Teixidor.

A la primera ponència de la jornada, *De l'amateurisme al professionalisme, el llarg camí cap al reconeixement*, dues de les capitanes del Barça Femení, Laura Ràfols i Marta Unzué, van explicar la seva trajectòria esportiva des que van arribar al Club.

Tot seguit, el vicepresident de l'Àrea Esportiva del FC Barcelona, Jordi Mestre; el *team manager* del Futbol Femení, Markel Zubizarreta, i l'exentrenador de l'equip femení les darreres temporades i actual responsable de Projectes Dona i Esport, Xavi Llorens, també hi van aportar les seves opinions. Jordi Mestre va recordar que el FC Barcelona feia anys que treballava pel futbol femení, i que els resultats assolits són èxits del treball d'equip de tot el Club.

També van participar a la jornada l'entrenador del primer equip de futbol, Ernesto Valverde, i Fran Sánchez, entrenador del Barça Femení, així com les doctores Eva Ferrer, Vanessa Mauri i Montse Bellver, la fisioterapeuta Stephanie Kauffmann i la consultora d'imatge i comunicació Andrea Vilallonga.



### Premi Edelmira Calvetó

En el marc de la jornada *És futbol, i és femení* el Grup Edelmira Calvetó –grup de treball que va crear la Junta Directiva el 2011 amb l'objectiu d'impulsar el protagonisme de la dona dins del Club i de l'esport– va atorgar el premi que porta el nom de la primera sòcia de l'Entitat, que distingeix les persones i els col·lectius que han treballat per la igualtat i el reconeixement de la dona.

En aquesta edició 2018, el premi Edelmira Calvetó es va atorgar a les comunicadores pioneres en el periodisme esportiu al mitjà televisiu, representades per Mari Carmen Izquierdo, Olga Viza, Isabel Bosch, Imma Pedemonte i Mercedes Milá, que no va ser present a l'acte del lliurament del premi per motius professionals.

En nom de tot el col·lectiu de periodistes que van obrir l'accés de la dona a la comunicació televisiva, Neus Bonet, degana del Col·legi de Periodistes, va ser l'encarregada de rebre el premi.



### Taller de Cocreació

El 15 de desembre es va celebrar a la Llotja President Suñol un Taller de Cocreació per a les sòcies de més de 18 anys, impulsat pel Grup Edelmira Calvetó, que treballa per reivindicar i impulsar el paper de les sòcies dins del Club.

Al taller hi van assistir la directiva i presidenta del Grup Edelmira Calvetó, Maria Teixidor, i membres del grup com sor Lucía Caram. Entre les assistents hi va haver esportistes del Club, com la portera de l'equip femení de futbol, Laura Ràfols; les atletes Anna Bové i Marta Galimany; l'entrenadora de bàsquet Anna Busquet; les jugadores d'hoquei herba Sandra Monje i Sandra Roura –aquesta darrera, integrant de l'equip Mamis Culeres–, o Montse Gracia, presidenta de l'equip de bàsquet amb cadira de rodes, que van acompanyar les seixanta sòcies participants en el segon taller impulsat pel Grup Edelmira Calvetó per enfortir la vinculació de la dona al Barça.

## ACTES INSTITUCIONALS

### Assemblea de Compromissaris

L'Assemblea General Ordinària de Socis Compromissaris es va celebrar el 21 d'octubre del 2017 al Palau Blaugrana. Hi van assistir un total de 580 socis compromissaris, entre els quals també hi havia els presidents de les federacions de penyes que complien les condicions estatutàries, així com els membres de les comissions estatutàries del Club. L'Assemblea va aprovar el balanç de la temporada anterior i els pressupostos del nou exercici, i va ratificar l'aliança del FC Barcelona amb Parques Reunidos i la creació d'una Barça Academy als Estats Units, que servirà com a eina de creixement i expansió en un territori estratègic per al Club com són els EUA.



### Sorteig dels nous compromissaris

Acabat el termini de dos anys d'actuació dels socis compromissaris escollits per a les temporades 2016/17 i 2017/18, al mes de juny va tenir lloc l'elecció per sorteig dels nous compromissaris per a les dues temporades següents. Aquest cop el sorteig va designar un total de 3.597 nous compromissaris. A més d'aquests socis, la resta de membres de l'Assemblea del FC Barcelona són els següents: els 864 socis més antics; 18 membres de la Junta Directiva; 6 expresidents del Club; 5 membres de la Comissió Econòmica; 5 membres de la Comissió de Control i Transparència; 4 membres de la Comissió de Disciplina, i, finalment, els 30 presidents de les Federacions Territorials de Penyes. En total, 4.529 membres de l'Assemblea.



### Reunió del Senat

L'any 2018, per segona temporada consecutiva i a causa de l'elevat nombre de nous senadors que passaven a formar part del Senat, es va realitzar un acte de lliurament del diploma acreditatiu als nous senadors. L'acte es va realitzar el dia 11 de maig a la Llotja President Josep Suñol del Camp Nou, amb la presència d'una cinquantena dels 96 socis convocats.

El 16 de maig es va celebrar a la sala Auditori 1899 la reunió ordinària del Senat, amb l'assistència de 194 senadors. Josep Maria Bartomeu va fer balanç d'una temporada que va qualificar d'excel·lent i va tractar aspectes de l'actualitat barcelonista. En aquest acte es va donar la benvinguda al nou directiu Josep Pont. D'altra banda, el comissionat Jordi Moix va presentar les darreres novetats de l'Espai Barça i les actuacions previstes en el futur, mentre que el mànager de Futbol, Pep Segura, va presentar la metodologia de treball del futbol barcelonista, que aplica uns sistemes determinats des de la base per inculcar als joves uns valors i un estil molt identificatius de la Masia.



### Lliurament d'insígnies a la fidelitat

Un total de 1.159 socis van ser convocats al llarg de la temporada per rebre el reconeixement als seus 50 anys de fidelitat al Club amb el lliurament de la insígnia d'or. Es van celebrar un total de sis actes a l'Auditori 1899, que van ser presidits pel president Josep Maria Bartomeu, acompanyat del vicepresident primer Jordi Cardoner. Pel que fa al lliurament d'insígnies d'argent als socis que van complir 25 anys al Barça, van ser convocats 2.274 guardonats en vuit jornades a l'Auditori 1899. El vicepresident de l'Àrea Social, Jordi Cardoner, és qui va fer els lliuraments, acompanyat en la majoria dels actes del directiu Pau Vilanova.

Finalment, també es van dur a terme a la Llotja President Josep Suñol cinc sessions d'entrega d'insígnies d'or i brillants als socis que van celebrar els 75 anys de pertinença al Club. El president Bartomeu va participar en aquests actes, als quals van assistir un total de 111 socis, dels 174 que hi havien estat convocats.



## ACCESSIBILITAT I INCLUSIÓ

### Atenció de l'OAE

Des de l'Oficina d'Atenció Especialitzada (OAE), amb l'objectiu de mostrar la sensibilitat del Club vers les persones que pateixen qualsevol tipus de discapacitat o afectació en la seva mobilitat, es va continuar proporcionant una atenció especialitzada i personalitzada al llarg de la temporada. L'atenció presencial i el volum de correus electrònics i trucades telefòniques gestionades van continuar creixent, sobretot pel fet que els socis i els aficionats discapacitats s'adrecen cada cop més a l'OAE per realitzar consultes, tràmits i propostes. L'OAE va coordinar, amb l'ajut de la Mesa d'Assessors, diverses accions de millora en l'accessibilitat i l'adaptació a les instal·lacions.



### 'T'Acompanyem' i venda d'entrades

Al llarg de la temporada es va continuar consolidant el servei 'T'Acompanyem', que el Barça i Creu Roja gestionen per facilitar l'assistència de les persones amb problemes de mobilitat als partits del Camp Nou. Un any més es va incrementar el nombre d'intervencions d'un servei que va continuar rebent mostres de satisfacció per part dels usuaris. El nombre total de serveis va ser de 1.282 a l'Estadi i de 230 de transport adaptat. Pel que fa a entrades, l'OAE va gestionar la venda o el bescanvi de més de 450 entrades per a persones amb problemes de mobilitat. Tant els voluntaris de Creu Roja com el personal d'accessos van oferir la màxima col·laboració, i van mostrar empatia i sensibilitat, fet que va facilitar la tasca i la bona imatge del servei.



### VII Diada del Soci Solidari

Per setè any consecutiu, coincidint amb la primera eliminatòria de Copa contra el Múrcia, el Club va organitzar el 29 de novembre la VII edició de la Diada del Soci Solidari. Bona part dels 68.775 espectadors que van assistir a l'Estadi i que van representar un nou rècord d'assistència en aquesta Diada pertanyien a entitats i associacions dedicades als col·lectius socials més desfavorits de tot Catalunya. Amb el públic d'aquesta edició ja són 406.762 els espectadors que han pogut beneficiar-se d'aquesta iniciativa solidària al llarg de les set edicions. Es van poder repartir un total de 62.000 invitacions a més de 2.000 entitats i col·lectius d'interès social, 98 localitats van ser reservades per a persones amb cadira de rodes i per als seus acompanyants, i un grup de nens de la Fundació Catalana Síndrome de Down es van fer una foto amb els jugadors del FC Barcelona. El dia 27 de novembre a l'Auditori 1899 es va celebrar un acte presidit pel vicepresident Jordi Cardoner, d'agraïment a les persones que van col·laborar en aquesta diada.



### A Madrid per la final de Copa

Igual que ja s'havia fet en les darreres temporades, l'Oficina d'Atenció Especialitzada va coordinar i gestionar la venda d'entrades i el desplaçament de 20 socis discapacitats amb els seus acompanyants a la final de la Copa del Rei de futbol celebrada a Madrid el 21 d'abril contra el Sevilla. Els socis usuaris de cadira de rodes van viatjar amb diferents trens promoguts per FCB Desplaçaments. A Madrid se'ls va proporcionar un transport adaptat directe, tant a l'anada com a la tornada, que va facilitar els trasllats necessaris entre l'estació d'Atocha, la Fan Zone propera al camp i l'Estadi Wanda Metropolitano. Personal de l'OAE i de la Creu Roja va estar en tot moment a la seva disposició, i es van encarregar d'atendre'ls a l'arribada, a l'interior de l'estadi i a la tornada.



## PROJECTES DE PROXIMITAT

### Viatjar amb FCBDesplaçaments

FCBDesplaçaments, el servei que el Club ofereix als seus socis i penyistes per poder acompanyar el primer equip de futbol en els partits de fora de casa, es va consolidar com el preferit pels socis per viatjar i donar suport a l'equip. Un total de 5.600 persones van viatjar amb FCBDesplaçaments durant tota la temporada. A més dels partits del primer equip de futbol, també es va oferir el servei en alguns partits de l'Eurolliga de bàsquet i de la final four de futbol. Pel que fa a la final de Copa del Rei, 3.800 seguidors van utilitzar aquest servei, i van traslladar-se a Madrid en algun dels 6 trens o 25 autocars que es van organitzar. Aquesta és la xifra més alta de socis i aficionats que s'han desplaçat a través de FCBDesplaçaments des que es va posar en funcionament el servei.



### Entrades per a desplaçaments

Una de les mesures que es van dur a la pràctica al llarg de la temporada va ser la recollida de les entrades dels desplaçaments a la mateixa ciutat on es van disputar els partits, tant a la Lliga com a la Copa i a la Lliga de Campions. A través del web del Club es van anar posant a la venda, de manera exclusiva per als socis, entrades per a tots els enfrontaments que es van celebrar en camp contrari. Aquestes entrades eren nominals, i un cop adquirides els socis que les havien comprades havien de recollir-les personalment en un punt concret de la ciutat on es jugava el duel. Amb aquesta mesura, el Club va tornar a fer un pas endavant en la lluita contra la revenda i la mala praxi.



### Llista d'Espera

Per setè any consecutiu el FC Barcelona va tornar a posar a disposició dels socis inscrits a la Llista d'Espera 223 abonaments al Camp Nou donats de baixa després de finalitzar el procés de renovació d'aquesta temporada. Els abonaments atorgats són vàlids per al curs 2018/19. Amb l'assignació d'aquests abonaments, ja són 2.361 els socis inscrits a la Llista d'Espera beneficiats amb un abonament des de la campanya 2011/12. Els socis inscrits a la Llista d'Espera poden consultar la seva posició a través del web del Club.

### Abonament Llista d'Espera

Aquesta temporada 2017/18 va continuar funcionant l'abonament Llista d'Espera, un document personal i intransferible que va permetre als socis inscrits en aquesta llista l'entrada a l'Estadi en la majoria de partits –no s'hi van incloure els de les categories A+ i A++. Els socis de la Llista d'Espera que ho van desitjar van poder adquirir aquest abonament i van anar confirmant prèviament l'assistència a cada duel que volien presenciar. Aquest curs van ser un total de 292 socis els que van utilitzar l'Abonament Llista d'Espera.





### Espai d'Animació

Aquesta temporada va funcionar plenament l'Espai d'Animació que s'havia creat el curs anterior a la zona del Gol Nord Baix de l'Estadi. L'aforament de la zona és de 1.246 localitats. Aquesta zona del Gol Nord està totalment segregada de les altres zones, les portes d'accés són exclusives i disposen d'un control biomètric (lectura d'empremta dactilar) per garantir que només poden accedir-hi les persones autoritzades. L'Espai d'Animació va ser un èxit i ja és un referent per als altres equips. A més, també destaca pel seu caràcter familiar. Els grups que integren l'Espai d'Animació són els següents: Almogàvers, Creu de Sant Jordi, Nostra Ensenya, Supporters Barça i Supporters Puyol.



### Casal de l'Avi Barça

El Casal de l'Avi Barça va rebre la visita del president Josep Maria Bartomeu, en el marc de la trobada institucional que va tenir lloc al mes de desembre a l'Avantllotja del Camp Nou. Acompanyat del vicepresident primer Jordi Cardoner i de la directiva Maria Teixidor, el president Bartomeu va agrair a aquests socis veterans el seu barcelonisme incondicional i, molt especialment, l'aportació de 10.000 euros que va fer efectiva aquesta temporada el Casal per al projecte de la creació del Centre Pediàtric contra el Càncer de l'Hospital Sant Joan de Déu. Els membres del Casal de l'Avi Barça, creat el 1989 amb la finalitat d'acollir els socis jubilats del Club i presidit actualment per Joaquim Gabarró, van protagonitzar altres trobades a l'Auditori 1899 i diferents activitats que van demostrar la seva vitalitat i dedicació al Barça.



### Llotges Obertes als socis

Les diferents Llotges Obertes que es van organitzar al llarg de la temporada 2017/18 al Camp Nou, al Palau Blaugrana i al Miniestadi van permetre que alguns socis poguessin viure un partit des de la posició més privilegiada de cadascuna d'aquestes instal·lacions. Tots els socis interessats a poder gaudir des de la Llotja d'un partit d'algun dels equips del Barça van apuntar-se a un formulari, i posteriorment es van escollir per sorteig els socis afortunats. Únicament pel que fa a la Llotja Oberta Jove, que va tenir lloc en el partit de Lliga contra el Deportivo al Camp Nou, els joves que havien d'assistir a la Llotja del Camp Nou van ser escollits per sorteig entre tots els socis d'entre 16 i 18 anys.



## ZONA NENS

### XIII Mostra de Nadales Blaugrana

Per tretzè any consecutiu el FC Barcelona va organitzar la Mostra de Nadales Blaugrana, que convida els socis d'entre 3 i 15 anys a fer un dibuix inspirat en les festes. En aquesta edició s'hi van presentar 1.250 dibuixos, que van quedar exposats a l'Espai Nadal. El guanyador d'aquesta tretzena Mostra de Nadales Blaugrana va ser la nena de 4 anys Alba Vilar Masip, de Barcelona. El lliurament de premis va coincidir amb la festa d'inauguració de l'Espai Nadal del Camp Nou, i hi van assistir els directius blaugrana Maria Teixidor i Xavier Vilajona, la dibuixant Anna Llenas, encarregada d'escollir els dibuixos premiats, la cantant Dàmaris Gelabert i els exjugadors de bàsquet i futbol Nacho Solozábal i José Mari Bakero.



### 'Fem Família', entrades i passaports

Durant la temporada va continuar funcionant el programa Fem Família, adreçat a les famílies, amb el qual s'ofereixen tot un seguit d'avantatges per als socis d'aquest col·lectiu, com pot ser gaudir del carnet gratuït a partir del tercer fill, i també als discapacitats psíquics. Fem Família té com a objectiu fomentar l'assistència familiar a l'Estadi, i al final de la temporada es comptabilitzaven 684 carnets Fem Família. El nombre de passaports emesos per facilitar l'accés dels més joves als partits de l'Estadi va ser de 5.720 d'infantils fins a 7 anys i de 6.542 d'infantils de 7 a 14 anys. Pel que fa a l'assistència, es van activar 15.561 Passaports Infantils, mentre que el nombre d'entrades de nens atorgades va ascendir a 29.219 durant el curs.



### Fotografies amb els primers equips

Al llarg de la temporada el FC Barcelona va continuar oferint als socis més petits, els que tinguessin entre 4 i 12 anys en el moment de la inscripció, la possibilitat de fer-se una foto amb els seus ídols dels primers equips de futbol o de cadascuna de les seccions professionals abans de començar un partit. Aquesta temporada van ser aproximadament 2.000 els nens i nenes que es van fer la fotografia amb els seus ídols blaugrana. Novament hi va haver una gran demanda per fer-se la foto amb l'equip de futbol, i per això durant tot el curs hi va haver un temps d'espera d'uns quants mesos des del moment de la inscripció fins al moment de la fotografia.



### Campanya de benvinguda als socis de 0 a 5 anys

El FC Barcelona va posar en funcionament al llarg de la temporada 2017/18 una promoció especial destinada als infants d'entre 0 i 5 anys que es van fer socis del Club. Aquesta promoció va oferir l'alta gratuïta als 1.630 nens i nenes que es van incorporar durant aquesta temporada al col·lectiu social del Barça, els quals tampoc no van haver de pagar la quota del primer any de soci. En el moment de vincular-se al Club, a més del carnet corresponent, els nous socis de 0 a 5 anys van ser obsequiats amb un lot de regals de benvinguda amb clares referències barcelonistes. També van rebre diferents obsequis i reconeixements tots els socis joves que van canviar la categoria del seu carnet.



## ZONA JOVE

### Oferta d'avantatges i promocions

Aquesta temporada es va crear el carnet de soci Zona Jove, per als socis d'entre 18 i 30 anys. Amb aquest carnet, que es va enviar amb la renovació del carnet del 2018, es va poder gaudir d'avantatges i promocions especials que s'ofereixen en diferents àmbits com l'educació, la pràctica esportiva, l'entreteniment i altres activitats lúdiques que es poden consultar a l'espai web del Club. En el camp educatiu, els socis membres de la Zona Jove van poder gaudir de descomptes en els cursos en línia que ofereix el Barça Innovation Hub, el centre de coneixement, investigació, formació i innovació esportiva del FC Barcelona. Pel que fa a les ofertes lúdiques o d'entreteniment, es van oferir promocions d'esports aventura, kàrting, vela, centres gimnàstics, *escape rooms* o altres pràctiques lúdiques i esportives.



### Programa de voluntariat amb la Fundació

Els socis de la Zona Jove van tenir l'oportunitat de participar activament en dos dels projectes socials de la Fundació Barça: *FutbolNet* i *Robot Pol*. Els socis que ho van demanar van poder integrar-se en algun dels equips encarregats de portar aquests dos projectes per instituts i hospitals, amb l'objectiu de sumar-se com a voluntaris en aquestes activitats i col·laborar a buscar una situació més igualitària i inclusiva per als infants més vulnerables. El programa *FutbolNet* fomenta la pràctica esportiva com a cohesió social i conscienciació de valors entre els joves, mentre que el del *Robot Pol* permet que infants hospitalitzats puguin efectuar visites virtuals al Camp Nou Experience des del mateix centre hospitalari en què estan ingressats.



### Segona edició de la MatchParty

Per segona temporada, el Clàssic de Lliga contra el Reial Madrid celebrat a l'estadi Bernabéu al mes de desembre va poder ser seguit des del Camp Nou pels joves socis del Barça amb carnet Zona Jove. En aquesta ocasió, 570 seguidors es van reunir a la Tribuna de l'Estadi per ser protagonistes de la MatchParty, una activitat adreçada als socis d'entre 18 i 30 anys, que va permetre seguir la retransmissió televisiva del partit per mitjà d'una pantalla gegant.

A més de poder seguir l'enfrontament de manera col·lectiva, la MatchParty va oferir als assistents un espai amb diferents activitats lúdiques, en la qual aquests socis van poder trobar-se amb aficionats de la mateixa edat i compartir els temps previ i posterior del duel, gaudint dels serveis de restauració i begudes, futbolins, *photocalls*, videojocs i accions musicals, entre altres ofertes. Al llarg de la festa també es van dur a terme diferents sortejos de samarretes i una entrada doble, amb viatges inclosos, per al partit de la Lliga de Campions al camp del Chelsea. Aquesta va ser la segona edició de la MatchParty. En totes dues la victòria del Clàssic del Bernabéu ha estat per al Barça.



## SOCIS I ESPORT

### Corrent Fem Barça

Aproximadament uns 450 inscrits van participar en la Lliga d'Atletisme per a socis *Corrent Fem Barça*, que va arribar en aquest període 2017/18 a la seva sisena edició. La Lliga va estar formada per deu curses populars de 10 quilòmetres repartides al llarg de la temporada, la primera de les quals va ser la Cursa Barça celebrada al mes de setembre del 2017. La darrera va ser la Cursa DIR Guàrdia Urbana, que va tenir lloc el 27 de maig del 2018.

### Dues edicions de la Cursa Barça

A causa del canvi de dates, aquesta temporada 2017/18 es van celebrar dues edicions de la Cursa Barça, la prova atlètica de 10 quilòmetres que es desenvolupa pel barri de les Corts amb final i arribada a l'esplanada del Camp Nou.

La primera cursa es va celebrar el 3 de setembre, amb una participació de 2.540 esportistes, i va tenir com a novetat tres curses infantils i la prova inclusiva de 2 quilòmetres orientada a persones amb discapacitat. Els guanyadors van ser els atletes del Club Ibrahim Ezzaidouny i Marta Galimany.



A final de temporada es va celebrar la Cursa Barça CaixaBank 2018, que va aplegar més de 3.500 participants. En aquesta edició, l'atleta blaugrana Mohamed Zarhouny va ser el guanyador, mentre que la també barcelonista Marta Galimany va repetir victòria a la categoria femenina.

Cal destacar que un dels aspectes fonamentals d'aquesta cursa és el paper protagonista del soci. En total, 500 socis van participar en l'edició del 2018. D'altra banda, també les curses de la mainada caracteritzen aquesta prova i més de 300 nens i nenes van córrer en les quatre curses infantils dutes a terme al voltant del Camp Nou. Una altra mostra de la capacitat inclusiva de la Cursa Barça va ser la Cursa 2k, que va acollir



participants d'entitats que treballen amb persones amb algun tipus de discapacitat.

La cursa, organitzada pel FC Barcelona, amb la col·laboració del Districte de les Corts, l'Ajuntament de Barcelona i la Federació Catalana d'Atletisme, també va demostrar que és un esdeveniment obert als veïns de les Corts, i que any rere any vol convertir-se en una prova referent en el calendari de curses de la ciutat.

### Torneig de bàsquet per a socis joves

El FC Barcelona va organitzar el 27 de desembre del 2017 la segona edició del Torneig de Bàsquet adreçat a joves de 7 a 13 anys que fossin socis o que acreditessin que algun dels seus pares o tutors ho era i també als membres de l'FCB Escola de bàsquet. El torneig es va incloure dins de les activitats de Nadal organitzades pel Club, i va ser una competició en modalitat 3x3 que es va disputar al Palau Blaugrana amb la participació d'uns 60 nois i noies. Al final del torneig, tots els participants van ser obsequiats amb una medalla i un lot de regals, així com amb una samarreta commemorativa d'aquest esdeveniment esportiu i lúdic.



### Primera edició de la Copa Barça

Prop de 150 nens i nenes van participar a finals del mes de juny en el nou torneig de futbol per a socis del Barça. Amb un nou format de competició, la primera edició de la Copa Barça va ser un èxit que va permetre a tots els participants gaudir durant tres dies d'algunes de les instal·lacions de la Ciutat Esportiva Joan Gamper. A més, tots els integrants van rebre una medalla i van ser obsequiats amb dues samarretes de competició, en una entrega de premis en què va participar l'exjugador Julio Salinas. D'altra banda, els equips guanyadors de cada categoria tenen prevista una fotografia amb el primer equip de futbol a l'Estadi en un dels partits de Copa del Rei de la temporada 2018/19.



## XIFRES ESPORTS AMATEURS



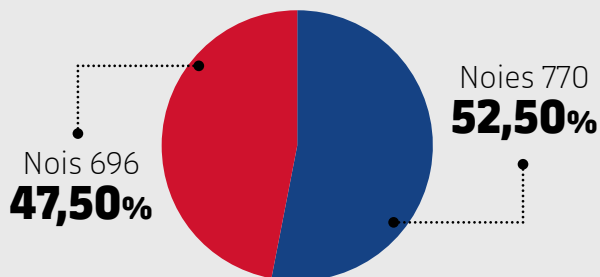
### VÒLEI FEMENÍ

Noies ..... 269



### PATINATGE

Noies ..... 92  
Nois.....17



### BÀSQUET RODES

Nois..... 15



### BÀSQUET FEMENÍ

Noies .....201



### HOQUEI HERBA

Noies .....147  
Nois..... 108



### VÒLEI MASCULÍ

Nois..... 80



### ATLETISME

Noies .....83  
Nois..... 132



### RUGBI

Noies ..... 7  
Nois.....196



### HOQUEI GEL

Noies .....10  
Nois.....109

### TOTALS

ATLETISME	215
HOQUEI HERBA	255
RUGBI	203
VÒLEI MASCULÍ	80
VÒLEI FEMENÍ	269
PATINATGE	109
HOQUEI GEL	119
BÀSQUET FEMENÍ	201
BÀSQUET RODES	15
<b>TOTAL ESPORTISTES AMATEURS</b>	<b>1.466</b>

### Presentació dels esports amateurs al Palau

El Palau Blaugrana va reunir tots els integrants dels nou esports amateurs del Barça al mes de novembre del 2017, en l'acte de presentació dels equips de la temporada, al qual van assistir el vicepresident primer Jordi Cardoner, el directiu responsable d'aquestes seccions, Oriol Tomàs, i el membre de la comissió social Jaume Carreter. Més de 1.300 esportistes, tècnics, delegats i membres de les comissions esportives, acompanyats dels seus familiars i amics, van omplir les grades del Palau Blaugrana en una presentació que es va convertir en una autèntica festa per als equips amateurs. Les nou seccions amateurs que acull el FC Barcelona són l'atletisme, el bàsquet en cadira de rodes, el bàsquet femení, l'hoquei gel, l'hoquei herba, el patinatge, el rugbi, el voleibol femení i el voleibol masculí.



### Els equips formatius celebren la cloenda

Prop de 600 joves esportistes d'entre 6 i 18 anys de totes les seccions amateurs del FC Barcelona van participar al mes de juny en l'acte de cloenda de la temporada 2017/18, que va estrenar emplaçament: l'esplanada de l'Auditori 1899.

El vicepresident primer Jordi Cardoner i el directiu responsable de les seccions amateurs, Oriol Tomàs, van presidir la cloenda, que va consistir en el lliurament dels diplomes commemoratius de la temporada a tots els equips que pertanyen a l'etapa de formació. També van assistir a l'acte els membres de la Comissió Esportiva de Seccions Amateurs Jaume Carreter, Josep Maria Mir, Santi Torres, Josep Maria Cortal, Jaume Argilés, Ferran Butxaca i Francesc Carol.





## ELS REFERENTS ESTATALS

Una temporada més el Barça d'atletisme es va consolidar com el club de referència en l'àmbit estatal, en un curs en el qual es va fregar un doblat que hauria estat històric. Després d'aconseguir el títol de la Copa del Rei, per segona temporada consecutiva en categoria masculina, els blaugranes van quedar-se a les portes del títol de Lliga, el qual es va decidir en l'últim relleu de la competició. L'equip femení va signar una gran segona posició a la Copa i una tercera plaça a la Lliga Iberdrola. La cirereta a la temporada la van posar les 26 medalles aconseguides en el Campionat d'Espanya absolut: 9 d'or, 9 d'argent i 8 de bronze, que van situar el Barça en el primer lloc del medaller. També cal destacar el títol de campions d'Espanya de cros.

A escala individual, cal destacar la magnífica temporada de la saltadora Yulimar Rojas, que va reeditar el títol de campiona del món de triple salt, aconseguit a Birmingham en el Mundial *indoor*. En aquesta mateixa competició, Óscar Husillos va aconseguir el títol de campió del món dels 400 metres, tot i que posteriorment va ser desqualificat per envair un carril. Tot i així, Husillos va aconseguir enguany rècords d'Espanya als 200, els 300 i els 400 metres.

Pol Retamal, Aleix Porras i Jaël Bestué van signar un gran campionat d'Espanya sub-20. Retamal va aconseguir el rècord d'Espanya dels 200 metres d'aquesta categoria, un rècord que també va assolir Bestué en la mateixa distància. Porras va aconseguir la quarta millor marca de l'atletisme espanyol sub-20 de tots els temps en els 400 metres.



RESULTATS		
EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip Masculí	Campionat de Catalunya Clubs Pista Coberta	Primer
	Copa del Rei Pista Coberta	Primer
	Campionat de Catalunya Clubs Aire Lliure	Primer
	Lliga Nacional Divisió d'Honor	Segon
Primer Equip Femení	Campionat de Catalunya Clubs Pista Coberta	Primer
	Copa de la Reina Pista Coberta	Tercer
	Campionat d'Espanya de Cros	Primer
	Campionat de Catalunya Clubs Aire Lliure	Primer
	Lliga Nacional Divisió d'Honor	Tercer
Sub-20 Masculí	Campionat de Catalunya Clubs Sub-20	Primer
	Copa Clubs Sub-20 Pista Coberta	Segon
	Campionat d'Espanya Clubs Sub-20 Aire Lliure	Segon
	Campionat de Catalunya de Clubs Sub-20	Segon
Promoció	Campionat de Catalunya Cros (equip sub-14 masculí)	Primer





## LA MILLOR TEMPORADA EN 30 ANYS

El conjunt dirigit per Tomy García va signar enguany una temporada històrica que va trencar registres de fa més de 30 anys. A la Lliga, els blaugranes van signar la millor classificació des del curs 1984/85 després de finalitzar la competició en setena posició amb 51 punts, gràcies a les nou victòries i als 15 punts de bonificació. Una Lliga que també serà recordada pel triomf a la Teixonera davant de la UE Santboiana en el derbi català de la segona volta. Un fet, derrotar l'etern rival, que no s'esdevenia en competició oficial des de feia més de tres dècades. D'altra banda, el primer equip també va dur a terme una gran actuació a les semifinals de la Copa, tot i perdre davant del Silverstorm El Salvador, en un partit disputat al camp municipal de La Foixarda amb més de 3.200 espectadors a la graderia.

A les categories inferiors, cal destacar el títol de campions de Catalunya en la categoria sub-14, el qual referma la salut del planter blaugrana, actualment un dels millors del rugbi a l'estat espanyol.

### RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Divisió d'Honor	Setè
	Copa del Rei	Semifinals
Sènior B	Divisió d'Honor Catalana	Tercer
Sènior C	Primera Catalana	Vuitè
Sub-18	Primera Catalana	Sisè
Sub-16	Primera Catalana	Quart
Sub-14	Primera Catalana	Primer
Sub-14	Campionat d'Espanya	Quart Plata
Sub-12	Campionat d'Espanya	Sisè
Sub-10	Campionat d'Espanya	Cinquè
Sènior	Campionat de Catalunya Rugbi 7	Primer
Sub-18	Campionat de Catalunya Rugbi 7	Tercer
Sub-16	Campionat de Catalunya Rugbi 7	Primer
Sub-14	Campionat de Catalunya Rugbi 7	Segon





## LLIGA CATALANA I PAS ENDAVANT A LA SUPERLLIGA I A LA COPA

Després de la setena posició de la temporada 2016/17, l'equip de voleibol masculí va començar la temporada emportant-se el títol de la Lliga catalana. A la Superlliga, tot i que finalment el conjunt dirigit per David Lorente no va poder entrar als play-offs i va finalitzar en sisena posició, els blaugranes van estar ficats en la lluita per la quarta plaça fins a les últimes jornades. L'equip barcelonista va signar una gran primera volta que li va permetre classificar-se per a la Copa del Rei, competició a la qual no accedia des de feia set anys.

En la competició del KO els blaugranes van estar a punt de fer saltar la sorpresa i eliminar l'Unicaja en un partit en què el Barça va fregar una remuntada espectacular, però va acabar caient als quarts de final per 3 sets a 2.

Cal destacar també el títol de campió de Catalunya que l'equip juvenil va conquerir després de guanyar a la final el CV Sant Pere i Sant Pau per 3 sets a 2.



RESULTATS		
EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Superlliga	Divisió d'Honor	Sisè
	Copa del Rei	Quarts de final
	Lliga Catalana	Primer
Sènior B	Primera Catalana	Primer
	Fase d'ascens a 1a Nacional	Primer
Juvenil	Primera catalana Juvenil	Cinquè
	Campionat d'Espanya	Desè
Cadet	Primera Catalana Cadet	Cinquè
Infantil	Primera Catalana Infantil	Quart
Aleví	Primera Catalana Aleví	Segon
	Campionat d'Espanya	23è







## UN BRONZE AMB REGUST D'OR

L'hoquei herba va renéixer de les cendres de la temporada passada. Els blaugranes, que tenien Oriol Torras com a nou tècnic del primer equip, van passar de salvar-se en les últimes jornades de Lliga la temporada 2016/17 a penjar-se el bronze a la Copa del Rei d'enguany. El Barça va signar una magnífica competició del KO superant el Júnior als quarts i, tot i perdre a la semifinal davant del RC Polo, els blaugranes van acabar superant l'Atlètic Terrassa per 4-3, en un partit que es va decidir als *shootouts* i que va permetre al Barça acabar pujant al tercer graó del podi.

A la Lliga, el Barça va finalitzar la fase regular en sisena posició, després de superar equips capdavanters de la màxima competició espanyola d'hoquei herba com l'Atlètic Terrassa, el Club de Campo i el Júnior. Als play-offs, els blaugranes no van poder superar l'eliminatòria davant del Club de Campo i van quedar fora de la Final Four.

També cal destacar els dos títols de campions de Catalunya d'hoquei sala, en categoria sènior i cadet, així com la participació d'aquestes dues categories en els campionats d'Espanya de sala. El primer equip va acabar amb el bronze penjat, mentre que els cadets van proclamar-se campions d'Espanya.



### RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
1r EQUIP MASCULÍ	Divisió d'Honor	Sisè
	Campionat Catalunya Herba	Quart
	Copa del Rei	Tercer
	Campionat Catalunya Sala	Primer
1r EQUIP FEMENÍ	Primera Divisió Femenina	Setè
	Campionat Catalunya Herba	Vuitè
	Campionat Catalunya Sala	Cinquè
2n EQUIP MASCULÍ	Campionat Catalunya Herba	Desè
	Campionat Catalunya Sala	Cinquè
2n EQUIP FEMENÍ	Campionat Catalunya Herba	Vuitè
	Campionat Catalunya Sala	Tercer
Juvenil Masculí	Campionat Catalunya Herba	Sisè
	Campionat Catalunya Sala	Sisè
Cadet Masculí A	Campionat Catalunya Herba A	Sisè
	Campionat Catalunya Sala	Primer
	Campionat Espanya Sala	Primer
Cadet Masculí B	Campionat Catalunya Herba B	Novè
	Campionat Catalunya Sala C	Setè
Cadet Femení	Campionat Catalunya Herba B	Setè
	Campionat Catalunya Sala C	Tercer
	Campionat Catalunya Sala C	Tercer
Infantil Masculí A	Campionat Catalunya Herba A	Setè
	Campionat Catalunya Sala	Cinquè
	Copa Federació B	Segon
Infantil Masculí B	Campionat Catalunya Herba C	Segon
	Campionat Catalunya Sala C	Segon
	Copa Federació C	Tercer
Infantil Femení A	Campionat Catalunya Herba A	Setè
	Campionat Catalunya Sala	Sisè
	Copa Federació A	Setè
Infantil Femení B	Campionat Catalunya Herba C	Quart
	Campionat Catalunya Sala C	Setè
	Copa Federació C	Cinquè
Aleví Masculí	Campionat Catalunya Herba C	Tercer
	Campionat Catalunya Sala	Tercer
	Copa Federació C	Segon
Aleví Femení	Campionat Catalunya Herba B	Sisè
	Campionat Catalunya Sala	Tercer
	Copa Federació C	Segon
Benjami Masculí	Campionat Catalunya Herba B	Sisè
	Copa Catalunya B	Cinquè
	Copa Federació B	Setè
Benjami Femení	Campionat Catalunya Herba C	Quart
	Copa Catalunya C	Tercer
	Copa Federació C	Segon
Hoquei + FCB	Lliga BBVA	Primer
Hoquei + FCB Paideia Blau	Lliga BBVA	Tercer
Hoquei + FCB Paideia Grana	Lliga BBVA	Novè



## FUTUR ASSEGURAT

Les categories inferiors van ser les grans protagonistes del curs de l'hoquei gel. De fet, les categories sub-14 i sub-17 van aconseguir dos doblats en guanyar la Lliga i la Copa en cada categoria. Aquests títols reforcen la tasca formativa que la secció realitza temporada rere temporada i que assegurin el futur del primer equip d'hoquei gel.

Un altre dels èxits de les categories inferiors del Barça d'hoquei gel va ser la participació de l'equip sub-14 en el torneig internacional Pee-wee del Canadà, un dels torneigs més importants del món de l'hoquei formatiu. Els joves blaugrana van fer saltar la sorpresa i van poder arribar fins als quarts de final.

El primer equip es va classificar per a les semifinals de la Copa del Rei, en què els blaugranes van acabar caient en un partit molt ajustat davant del CH Jaca. A la Lliga, els barcelonistes es van classificar per als play-offs després de finalitzar en tercera posició a la fase regular amb un rècord de 9 victòries, de les quals 2 a la pròrroga, i 7 derrotes. En l'eliminatòria davant del CH Jaca, els aragonesos van acabar imposant-se i van deixar el Barça fora de la final.



### RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior	Lliga Nacional	Tercer
	Copa del Rei	Semifinals
U20	Lliga Nacional	Segon
	Copa d'Espanya	Segon
U17	Lliga Nacional	Primer
	Copa d'Espanya	Primer
U14	Lliga Nacional	Primer





## DOMINI ALS CAMPIONATS DE CATALUNYA I D'ESPANYA

Una temporada més el Barça de patinatge artístic sobre gel va demostrar el seu potencial en totes les competicions en què va participar. Amb una setantena de patinadors i patinadores dins de la secció, el Barça de patinatge artístic sobre gel s'ha consolidat com un dels clubs més importants. El fruit de tots els èxits es va veure a final de temporada, quan un total de 6 patinadores van aconseguir proclamar-se campiones d'Espanya, 13, campiones de Catalunya, i en total 31 patinadors de la secció van aconseguir medalla en un d'aquests campionats.



### RESULTATS

PATINADOR/PATINADORA	CAMPIONAT (CATEGORIA)	CLASSIFICACIÓ
Aleix Gabara	Campionat d'Espanya Absolut (Júnior)	Primer
Isabella Gámez / Ton Consul	Campionat d'Espanya Absolut (Parelles Júnior)	Primera
Olivia Smart / Adrià Díaz	Campionat d'Espanya Absolut (Parelles Sènior)	Primera
Gael Foulon	Campionat d'Espanya Infantil (debs)	Tercer
Júlia Rodríguez	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Primera
Guiu Oliver	Campionat d'Espanya Infantil (Basic Novice A)	Tercer
Ariadna Sibera	Campionat d'Espanya Infantil (Júnior Segona)	Tercera
BALLET	Campionat d'Espanya Infantil (Ballet Sènior)	Primer
Alina Jiménez	Campionat de Catalunya Autònom (Escola)	Primera
Valery Russo	Campionat de Catalunya Autònom (Escola)	Tercera
Ariadna Gupta	Campionat de Catalunya Autònom (debutants)	Primera
Nur Aynoa Yilmaz	Campionat de Catalunya Autònom (debutants)	Segona
Aidan Huestis	Campionat de Catalunya Autònom (debutants)	Primer
Carla Sánchez	Campionat de Catalunya Autònom (Alevi)	Primera
Laura Fluvià	Campionat de Catalunya Autònom (Alevi)	Segona
Juan Parra	Campionat de Catalunya Autònom (Alevi)	Primer
Guiu Oliver	Campionat de Catalunya Autònom (Infantil A)	Primer
Annika Huestis	Campionat de Catalunya Autònom (Cadet)	Primera
Paula Foulon	Campionat de Catalunya Autònom (Cadet)	Segona
Ona Fitó	Campionat de Catalunya Autònom (Novice Regional)	Primera
Marina Revilla	Campionat de Catalunya Nacional (debs)	Primera
Mara Martínez	Campionat de Catalunya Nacional (debs)	Tercera
Gael Foulon	Campionat de Catalunya Nacional (debs)	Tercer
Júlia Rodríguez	Campionat de Catalunya Nacional (Basic Novice A)	Primera
Alexandra Martínez	Campionat de Catalunya Nacional (Basic Novice A)	Segona
Fanny Maria	Campionat de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Primera
Marta Joly	Campionat de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Segona
Erika Riera	Campionat de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Tercera
Arnau Joly	Campionat de Catalunya Nacional (Novice Advanced)	Primer
Laia Bertran	Campionat de Catalunya Nacional (Júnior Isu)	Tercera
Sara Alberch	Campionat de Catalunya Nacional (Júnior Segona)	Primera



## L'ASCENS S'ESCAPA A LA PRÒRROGA

L'UNES Barça, amb Oriol Claret i Jaume Vilella a la banqueta, no va poder aconseguir l'ascens a la Primera Divisió espanyola després de caure a la semifinal de la Final Four d'ascens que es va jugar a Múrcia. Els blaugranes van forçar la pròrroga amb un triple en els darrers segons de partit, però finalment l'equip de bàsquet en cadira de rodes no va poder superar l'UCAM Múrcia i va quedar fora de la final. Tot i així, cal destacar la quasi perfecta primera fase que els blaugranes van realitzar. De fet, l'UNES Barça va finalitzar en segona posició del seu grup empatat amb el CAI Deporte Adaptado amb nou victòries i només una derrota en les deu jornades que es van disputar.

D'altra banda, en l'últim títol en joc de la temporada, l'UNES Barça va finalitzar en segona posició de la Copa Catalunya, que es va disputar a Manresa. Amb aquest segon lloc els blaugranes no van poder reeditar el títol de la temporada passada. El Barça va guanyar el primer partit davant del Costa Daurada, però no va poder superar el Global Basket, que va acabar enduent-se el títol.





## UN ANY DE CONSOLIDACIÓ A LA Lliga FEMENINA 2

El bàsquet femení arribava al seu primer any a la Lliga Femenina 2 en la millor dinàmica possible després d'aconseguir un ascens perfecte. El conjunt dirigit per Mateo Rubio va signar una primera volta immillorable que va permetre a les blaugranes estar tota la temporada ficades de ple en la lluita pel play-off d'ascens a Primera Divisió. I tot i que finalment les de Sant Feliu no van poder finalitzar la fase regular entre les quatre primeres, van signar una temporada per emmarcar en el seu primer any en aquesta competició estatal. El Barça CBS va finalitzar la fase regular en sisena posició amb 14 victòries en 26 jornades, uns resultats que permeten a les blaugranes mirar amb optimisme la temporada 2018/19.

A les categories inferiors, cal destacar la participació de l'equip cadet en el Campionat d'Espanya després de proclamar-se subcampiones de Catalunya en aquesta categoria. En el campionat estatal, les joves blaugranes van finalitzar en quarta posició.



### RESULTATS

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Lliga Femenina 2	Setè
	Lliga Catalana LF2	Segon
Sènior B	Segona Catalana	Quart
Júnior A	Campionat de Catalunya Preferent	Quart
	Final 4 Campionat de Catalunya	Quart
Júnior B	Campionat de Catalunya Novell A	Primer de Grup
	Fase Final	Segon
Cadet A	Campionat de Catalunya Preferent	Segon
	Final 4 Campionat de Catalunya	Segon
	Campionat d'Espanya	Quart
Cadet B	Campionat de Catalunya Interterritorial	Primer de Grup
	Fase Final	Quart
Cadet Grana	Campionat de Catalunya Interterritorial	Vuitè
Cadet Groc	C.C. Cadet Femení	Quart
Infantil A	Campionat de Catalunya Novell A	Primer de Grup
	FINAL 4 Campionat de Catalunya	Tercer
	Campionat d'Espanya	Tercer
Infantil Blau	C.C. Infantil Femení	Segon
	Fase Final	Segon
Infantil Grana	C.C. Infantil Femení	Segon
Preinfantil	Campionat de Catalunya Novell A2	Tercer
	Fase Final A2	Primer
Mini A	Campionat de Catalunya Novell A	Tercer
	Fase Final A1	Sisè
Mini Blau	Campionat de Catalunya Novell A2	Tercer
Mini Grana	Campionat de Catalunya Novell C	Quart
Premini A	Campionat Territorial Novell A	Segon
Premini Blau	Campionat Territorial Novell C	Primer
Premini Grana	Campionat Territorial Novell C	Quart



## UN ANY A LA LLIGA I DESTACAT PAPER DE LES CATEGORIES INFERIORS

Enguany el conjunt dirigit per Adrián Fiorenza va tornar a assolir el principal objectiu de la temporada: la permanència a la Lliga Iberdrola de voleibol. Les blaugranes van aconseguir mantenir la categoria de manera matemàtica en la jornada número 18 de competició i van finalitzar la fase regular en desena posició amb 20 punts, onze més que el VP Madrid (onzenes classificades). Amb aquesta permanència, el CV Barça jugarà, per setena temporada consecutiva, a la màxima competició espanyola del voleibol femení.

Aquesta campanya també van tenir un paper destacat les jugadores de les categories Júnior i Juvenil. Les primeres van aconseguir proclamar-se campiones de la Superlliga Júnior en superar el DSV Sant Cugat (1-3), mentre que les juvenils van endur-se el Campionat de Catalunya d'aquesta categoria.



### RESULTATS

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Superlliga	Lliga Iberdrola	Desè
	Lliga Catalana Superlliga	Primer
Primera Nacional	Primera Divisió Nacional	Novè
	Lliga Catalana Divisió d'Honor	Primer
Primera Catalana	Primera Divisió Catalana	Sisè
Segona Catalana	Segona Divisió Catalana	Setè
Juvenil A	Superlliga Júnior	Primer
	Campionat d'Espanya	Tercer
	Fase Final Campionat de Catalunya Primera Divisió	Primer
Juvenil Blau	Segona Divisió Catalana	Primer
Juvenil Grana	Segona Divisió - Fase Permanència	Primer
Juvenil Pro	Tercera Divisió - Fase Ascens	Sisè
Cadet A	Fase Final Campionat de Catalunya Primera Divisió	Quart
Cadet Blau	Segona Divisió - Fase Ascens	Sisè
Cadet Grana	Segona Divisió - Fase Permanència	Primer
Cadet Pro	Tercera Divisió - Fase Ascens	Sisè
Infantil A	Campionat d'Espanya	Divuitè
	Fase Final Campionat de Catalunya 1a Divisió	Tercer
Infantil Verd	Segona Divisió Catalana	Quart
Infantil Taronja	Segona Divisió - Fase Campionat G3	Tercer
Infantil Blanc	Segona Divisió - Fase Campionat G4	Sisè
Infantil Vermell	Segona Divisió - Fase Campionat	Sisè
Infantil Groc	Segona Divisió - Fase Campionat G2	Vuitè
Infantil Rosa	Segona Divisió - Fase Plata	Segon
Infantil Lila	Segona Divisió - Fase Plata	Setè
Aleví A	Fase Final Campionat de Catalunya	Quart

## PENYES

### El Congrés Mundial va aplegar més de 620 penyes

Durant el cap de setmana del 5 al 7 d'agost del 2017, més de 1.300 penyistes i 620 penyes del FC Barcelona es van reunir a la Ciutat Comtal amb motiu del 38è Congrés Mundial de Penyes, la concentració més gran de l'any de les penyes blaugranes i una trobada on, un cop més, el sentiment barcelonista va ser el màxim comú denominador.

L'acte principal del Congrés Mundial de Penyes es va celebrar novament al Palau de Congressos de Catalunya i es va tornar a dividir en una sessió de treball i en una altra de caire més institucional, i va finalitzar amb un dinar de gala amb més d'un miler de comensals.

La part de treball va ser encapçalada pels representants de les federacions territorials de la Confederació i pel president de l'entitat, Antoni Guil, que va posar de manifest la importància de les penyes com a ànim i ànima del Club amb referència al suport als equips del FC Barcelona, que continua sent fonamental per aconseguir els èxits esportius. A més, també va posar èmfasi en la tasca del moviment de penyes com a ambaixades al territori i la seva obertura a tots els socis i aficionats del FC Barcelona, mostrant un cop més la transversalitat i el sentiment d'unió de penyes i penyistes.

La segona part, més institucional, es va iniciar amb els parlaments del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, que va lloar la tasca de tots els penyistes i va expressar l'orgull de la Junta Directiva de veure l'evolució que ha tingut el moviment penyístic amb la creació, primer, i la consolidació, després, de la Confederació Mundial de Penyes. A la sessió també va intervenir el directiu responsable de penyes, Pau Vilanova, que va insistir en la idea de continuar treballant per fer realitat els objectius i els projectes comuns del Club i la Confederació Mundial de Penyes.

La cita també va servir com a marc per lliurar la segona edició del premi Edmundo Bazo a l'Agrupació Barça Jugadors, amb motiu del foment de l'amistat, i el guardó Edelmira Calvetó a l'equip femení d'hoquei herba amateur Mamis Culeres.

Finalment, els penyistes van poder gaudir de la presentació dels nous fitxatges de la temporada del primer equip, amb l'entrenador Ernesto Valverde al capdavant.

Al llarg d'aquests tres dies també es van posar en marxa un seguit d'activitats emmarcades dins de la celebració del Congrés que van començar amb l'organització del Torneig Futbol-7 de Penyes, adreçat a nens i nenes d'entre 8 i 12 anys,

a fi de fomentar l'esport entre els més joves. El VI Torneig de Cartes va reunir 140 persones a l'Auditori 1899, una competició que s'organitza amb l'objectiu de congregar la passió blaugrana amb la cultura i les tradicions catalanes.

El sopar popular a l'esplanada del Camp Nou va tornar a ser un èxit amb un nou rècord de participació de 740 persones, en un àpat on no van faltar les sorpreses, com l'actuació de Pep Plaza o el tradicional rom cremat i les havaneres a càrrec del grup Port-Bo.

La competició de videojocs entre joves de 8 a 18 anys, el Torneig Penyes Futbol Games, es va tornar a celebrar amb l'assistència de nens i nenes de diferents Federacions de Penyes de tot l'Estat i amb el Pro Evolution Soccer 2017 de l'empresa japonesa Konami com a videojoc oficial.

Com cada any, el Congrés i totes les activitats van servir també per continuar impulsant el Pla Estratègic 2016-21 a través dels nou plans que la Confederació Mundial de Penyes està desenvolupant, seguint les directrius del Projecte Penyes Segle XXI 2016-2021.



## PROJECTES

### El Pla Estratègic de la Confederació

La Confederació Mundial de Penyes, conjuntament amb el FC Barcelona, fa tres anys que treballa per complir els objectius marcats pel Pla Estratègic 2016-21. El projecte Penyes Segle XXI, pedra angular d'aquest pla estratègic, engloba nou projectes amb l'objectiu de continuar sent un referent mundial per a les aficions, tal com va reconèixer AFEPE (Aficiones Unidas): Pla de Federacions, Pla de Comunicació, Pla de Patrocinis, *Socis, fem penya*, Pla Model de Penya, Pla Penyes Ciutat, Pla Penyes i Esport, Pla Consell de Solidaritat i Pla Expansió Internacional.

### Continuem fomentant la solidaritat

Amb més de 300 actes solidaris organitzats aquesta temporada per les penyes, la Confederació va endavant amb el seu compromís social i potencia el vessant més solidari del moviment de penyes per mitjà del Pla Consell de Solidaritat.

Un dels actes de caire solidari més destacats va ser la participació de la Confederació, en col·laboració amb la Fundació Barça, en la Diada del Soci Solidari, durant la qual les penyes i les federacions van recaptar 6.400 kg d'aliments amb l'únic objectiu de fomentar la solidaritat entre els joves i sensibilitzar-los sobre la realitat social que viuen els col·lectius més vulnerables.

Amb l'impuls del Consell de Solidaritat de la Confederació, en total van participar en la iniciativa més de 15.000 penyistes i persones d'entitats provinents de totes les federacions territorials catalanes, cosa que acredita el fort posicionament d'aquestes entitats a escala regional i la seva implicació directa en la campanya.

Enguany es van iniciar una sèrie de xerrades a les penyes i els seus penyistes per tot el territori impulsades per la Confederació i amb la participació de Sor Lucía Caram, patrona de la Fundació Barça i promotora del programa *Invulnerables*, amb l'objectiu de sensibilitzar sobre la situació de nens i famílies que viuen en un context de vulnerabilitat màxima.



### Suport a l'esport base

El Pla Penyes i Esport va ser un altre dels projectes desenvolupats al llarg de la temporada a través d'un programa innovador anomenat Junts+, que té per objectiu donar suport a l'esport base i aproximar els joves al moviment de penyes mitjançant l'estímul d'acords de col·laboració entre entitats esportives i penyes de la seva zona. Enguany es van organitzar amb èxit accions amb l'EF Arbúcia, el FS Tecla de l'Hospitalet de Llobregat, el CH Berga i el CH Garbí de Palafrugell.

També, a fi d'acostar als joves el Pla Penyes i Esport, es van celebrar diferents edicions del Torneig Penyes Futbol Games en deu Federacions de Penyes, en un format itinerant amb la col·laboració de penyes i federacions al llarg de tot el territori. Konami, patrocinador prèmium del FC Barcelona i de la Confederació Mundial de Penyes va ser-hi present amb el seu videojoc PES2018, amb el qual es van disputar els tornejos d'esports electrònics per a joves d'entre 8 i 18 anys.

L'Agrupació de Penyes, entitat que engloba més de 3.000 nens i nenes i que suma més de 60 anys d'història i dedicació a l'esport base, va continuar amb les seves competicions setmanals dels més de 200 equips, així com amb les jornades formatives adreçades a jugadors i pares que s'organitzen des de fa tres anys a les instal·lacions del Club. Aquesta temporada, a més, alguns tècnics del FC Barcelona van realitzar un seguit de jornades de formació orientades als coordinadors i tècnics dels equips de l'Agrupació, sobre temes tan importants com la nutrició, l'assetjament a l'esport, l'ús responsable de les xarxes socials, etc.





## La Confederació, oberta al món

Durant la temporada passada 2017/18, la Confederació Mundial de Penyes va continuar impulsant el Pla de Comunicació, que segueix expandint i potenciant la imatge de la Confederació mitjançant la publicació quadrimestral de la revista *Blaugranes*, de la qual ja s'han publicat sis números i on es pot trobar tota l'actualitat del moviment de penyes, la Confederació i diverses entrevistes amb personalitats nostres i del món de l'esport com Andrés Iniesta i Juan Carlos Navarro.

La Confederació també continua treballant en el seu posicionament a escala global a través de les xarxes socials, amb més de 5,7 milions de seguidors entre els perfils de Facebook i Twitter. Mitjançant les eines comunicatives de què disposa, l'entitat treballa per continuar oberta als socis del FC Barcelona i a tots els aficionats, i per mantenir un bon flux de comunicació amb totes les federacions, penyes i penyistes, amb la voluntat de fer créixer la família barcelonista arreu del territori per mitjà de la unió i la transversalitat.



## ACTES

### Més d'un miler d'actes organitzats

Al llarg de l'any, la Confederació Mundial de Penyes va organitzar i col·laborar, per tot el món, en més de 1.000 actes i activitats adreçades a tots els barcelonistes. A banda de Trobades de Penyes, aniversaris i altres celebracions, l'organització blaugrana va promoure diversos esdeveniments de caràcter social i esportiu que van posar de manifest, un cop més, la vinculació de les organitzacions penyístiques amb la realitat social de les localitats on són presents i la seva defensa dels valors i la identitat blaugrana.

Una de les novetats d'enguany va ser l'inici d'un seguit de conferències sobre la relació del FC Barcelona i Catalunya, a càrrec del president de la Federació de Penyes de Comarques de València i Marina Alta, Salvador Torres.

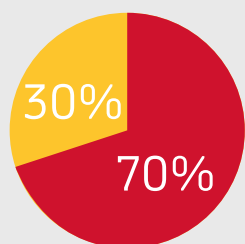
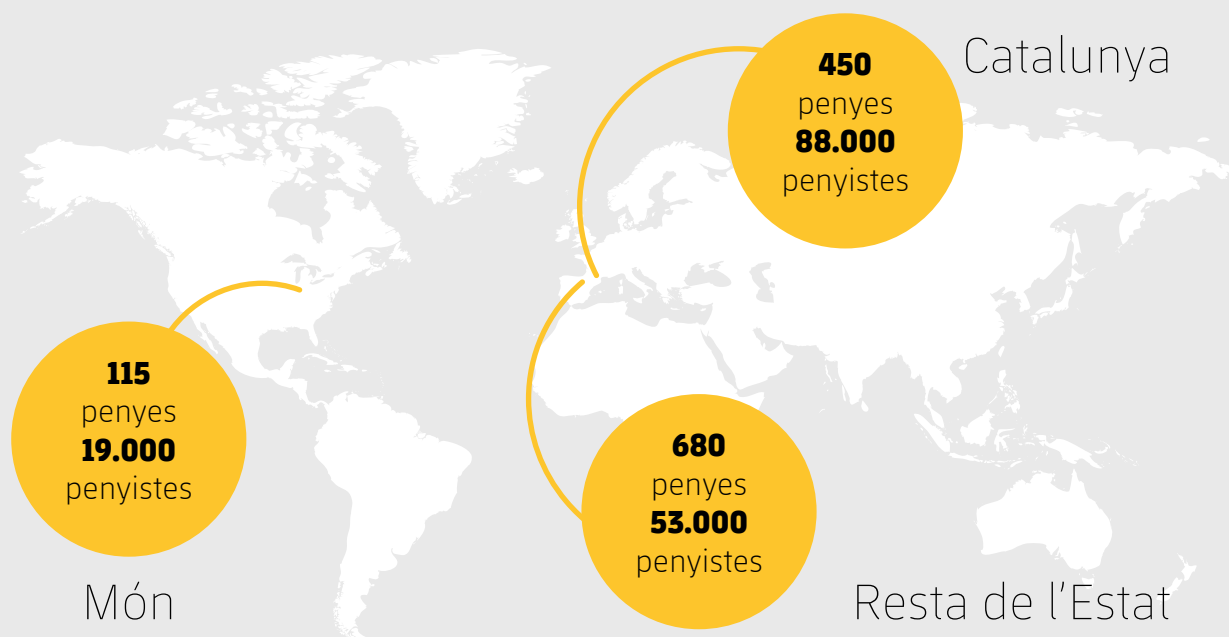
Les penyes, a més, es van continuar mobilitzant de manera exemplar amb l'assistència d'entre 50 i 200 autocars en cada partit al Camp Nou i van donar suport als equips en els desplaçaments en tots els estadis nacionals i europeus, fet que va culminar amb l'assistència massiva de penyistes amb motiu de la Final de la Copa del Rei, ja que més de 8.000 persones van viatjar a Madrid per continuar donant suport als equips del FC Barcelona. Una mostra més del compromís del moviment amb totes les disciplines esportives del Club.

A més d'aquest acompanyament, les penyes, en l'àmbit social, continuen sent les ambaixades del Club al territori, i en l'àmbit econòmic també hi ajuden, en aportar un gruix considerable a nivell d'entrades, carnets de soci, abonaments o marxandatge, entre d'altres.



## NOVES PENYES

## Les penyes, ambaixades al territori



■ Homes ■ Dones

## Les penyes del FCB

**1.245** penyes    **160.000** penyistes    **33%** -35 anys

## Noves Penyes Temporada 2017/18

NOM	PROVÍNCIA / PAÍS
Penya Blaugrana Bali.....	Indonèsia
Peña Barcelonista de Lepe Segundo Triplete.....	Huelva
Penya Barcelonista Lleida 1970.....	Lleida
Penya Blaugrana Àrab de Barcelona.....	Barcelona
Penya Barcelonista Bakú.....	Azerbaidjan
Penya Blaugrana Óssos Russos de Noginsk.....	Rússia
Penya Blaugrana de Baghhdad.....	Iraq
Peña Corazón Blaugrana Bogotá.....	Colòmbia
Penya Barça Liege.....	Bèlgica
Penya Blaugrana de Budapest.....	Hongria
Penya Barcelonista de Bonastre.....	Tarragona
Penya Blaugrana Vandebarcça.....	Tarragona
Peña Barcelonista Abrucena.....	Almeria
Peña Barcelonista de Rosario.....	Argentina

## UNA AGRUPACIÓ EN TRES PARAULES: REBRE, COMPARTIR, DONAR

### Consolidació de l'equip d'exjugadores

La temporada 2017/18 va representar la culminació de la integració del col·lectiu de nous membres de l'Agrupació, que actualment és de 85 exjugadores. L'equip ABJ Femení disposa d'una estructura esportiva pròpia, un horari d'entrenament exclusiu setmanal i entre setembre i juny va disputar 11 partits, el més significatiu dels quals va ser el que el va portar a Aigües (Grècia). A més, va participar en els tradicionals partits de Nadal i d'estiu.

Entre l'activitat esportiva cal destacar la participació dels equips masculins en partits benèfics, com l'organitzat a Saragossa per l'entitat ASPANOA a favor de la investigació del càncer infantil, i també amb el Barça Innovation Hub.



L'Agrupació Barça Jugadors és el nexe d'unió entre el Club i tots els jugadors de futbol que han tingut fitxa de l'Entitat en qualsevol de les seves categories. Els seus objectius són vetllar per la qualitat de vida de l'exjugador, promoure els valors del Barça i mantenir la memòria històrica dels qui han suat la samarreta blaugrana. L'experiència, el coneixement i els valors que van adquirir durant el seu pas pel Club són l'energia que motiva el dia a dia de l'ABJ, tant de portes endins com en totes aquelles accions externes en què l'Agrupació es converteix en promotora dels valors i de la història del Barça. L'Agrupació comptava a final de la temporada 2017/18 amb 1.303 membres.



### Una agrupació al costat del Club

L'Agrupació està cada cop més interconnectada amb les àrees del Club. A partir de l'Àrea Social, que n'és el vincle principal, l'Agrupació té una relació consolidada amb la Fundació Barça i la Barça Escola, amb les quals col·labora en projectes com les accions solidàries per a refugiats, el Robot Pol i la inserció laboral d'exjugadors. Al llarg de la temporada 2017/18 es va aprofundir en la relació amb Masia 360, especialment en l'Àrea de Formació, i en la posada en marxa del projecte Identitat Barça.

La presència d'exjugadors en actes de penyes barcelonistes com un servei que ofereix l'ABJ al Club es va mantenir en nivells de temporades anteriors, amb 158 participacions. Els exjugadors per segon any van participar en una jornada de formació i van rebre el reconeixement de la Confederació Mundial de Penyes amb el Premi Edmundo Bazo.



### Ajuts econòmics directes als exjugadors

Dels 1,8 milions d'euros del pressupost del 2017 de l'Agrupació –rebut en la major part gràcies a l'aportació directa del futbol professional–, més de 420.000 euros es van destinar, a través de la Fundació Barça Veterans, a ajuts econòmics directes a exjugadors del Club. L'ajut a l'exfutbolista de la casa es complementa amb una Àrea de Formació que creix cada any –més de 500 hores l'últim exercici amb 118 alumnes– i amb una borsa de treball activa amb 100 inscrits per promoure la inserció laboral del col·lectiu.



## Més activitat institucional i social de l'Agrupació

- El jugador del primer equip Sergi Roberto va rebre el Premi Barça Jugadors, instaurat per l'Agrupació per reconèixer el joc net dels nostres jugadors.

- Calella (el Maresme) va acollir la Setmana Barça Jugadors, un seguit d'actes per la població que van culminar amb la Trobada anual d'exjugadors del Club.

- L'Agrupació va posar en marxa Tribuna Barça, una iniciativa en què exjugadors del Club miren per televisió partits del primer equip amb infants malalts, en aquest cas de l'Hospital de la Vall d'Hebron.

- Activitats per als exjugadors més grans de 65 anys. Durant la temporada es va posar en marxa la Folgueta, una activitat lúdica per als exjugadors més grans de les categories inferiors que es va dur a terme a la Vall d'Aran. Verona (Itàlia) va acollir la Folga per als exjugadors del primer equip.

- El secretari general de l'esport, Gerard Figueras, va presidir el Sopar Anual de l'ABJ, amb 420 assistents. Durant el sopar es va retre un homenatge pòstum a l'exjugador Sergio Chavarría, que al mes de setembre va morir de manera sobtada a l'edat de 43 anys.


- L'Agrupació va ser present en dos partits dels Barça Legends, als comiats d'Iniesta i Mascherano com a jugadors del primer equip, a la jornada *És futbol i és femení*, i va acompanyar el Club en el funeral d'Enrique Castro Quini.

- Partits de futbol i jornades de lideratge, anomenades *Coach Values*, són les activitats que l'Agrupació va oferir a empreses patrocinadores i col·lectius.

- En l'àmbit de la comunicació, l'Agrupació disposa de pàgina web pròpia, un programa propi a Barça TV, *Seguim en Joc*, i un suplement bimensual amb el diari *Sport*. Les xarxes socials sumaven a final de temporada un total de 205.000 seguidors.





The image features a dark blue, high-angle aerial photograph of a city at night, showing a dense grid of buildings and streets. A semi-transparent grid of small, light-colored plus signs is overlaid on the entire image. On the right side, there is a solid red vertical bar. In the center-right area, the text 'MARÇA BARÇA' is displayed in a large, white, sans-serif font, with 'MARÇA' on the top line and 'BARÇA' on the bottom line.

# MARÇA BARÇA

# Nou projecte de marca

## Estratègia de Marca

Es van definir els punts que fan que el Club sigui *més que un club* (+144.000 propietaris, multiesportiu i femení, estil propi, escola de vida, valors, arrels a Barcelona i Catalunya, compromís social, coneixement i innovació), el propòsit de marca (transformar el món per mitjà de l'excel·lència en l'esport) i la personalitat (positius, exemplars, carismàtics, líders, creatius, innovadors, autoexigents, oberts).

## Arquitectura de Marca

Es va definir una arquitectura amb dues expressions de la marca, FC Barcelona i Barça, per als diferents àmbits d'actuació:



## Brand Manual

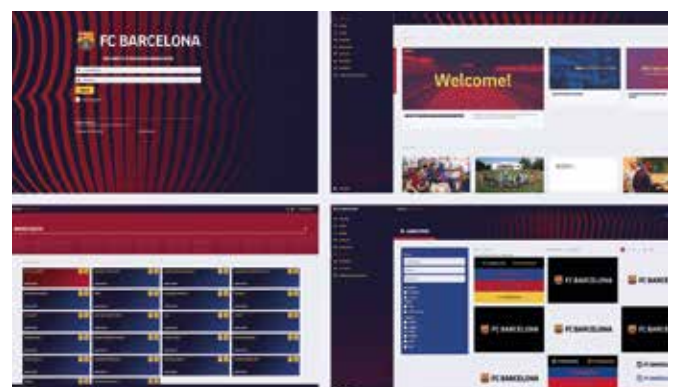
Es van redefinir, actualitzar i ampliar els elements identificadors del Club (logotips, colors, nova tipografia, sistema visual...). Es van crear els manuals de marca corporatius per a la Fundació, el BIHUB, l'Academy/Academy Pro i els patrocinadors.



## Brand Center

Es va desenvolupar un eina de gestió de la identitat corporativa, el Brand Center. Accessible des de qualsevol lloc i en qualsevol moment, assegura la coherència corporativa de la marca i garanteix la correcta aplicació de la marca per part de l'equip intern i els col·laboradors externs.

- Mòduls actuals: Origen, Estratègia, Guies, Actius de Marca, Logotips, Multimèdia, Documents, Campanyes.
- Usuaris: empleats del FC Barcelona, Fundació, BLM, agències de publicitat, patrocinadors, acadèmies, llicenciataris...



## CAMPANYES DE FUTBOL

### Campanya de Nadal: 'El viatge de Nujeen'

A l'època nadalenca el Club va llançar una campanya innovadora en què narrava una història centrada en la Nujeen, una jove siriana aficionada culer que amb cadira de rodes va aconseguir arribar des de Síria fins a Alemanya superant múltiples dificultats.

L'emotiva campanya explicava el viatge de la Nujeen fins al Camp Nou, gràcies al qual va aconseguir fer realitat un dels seus somnis: veure un partit del Barça i conèixer els cracs blaugrana. La campanya va aconseguir més de 8,7 milions de visualitzacions, unes valoracions molt positives a les xarxes socials i un fort impacte en mitjans locals i internacionals, cosa que sens dubte va reforçar el posicionament del Barça com a *més que un club*.



### El comiat de l'infinit Iniesta

El Club es va bolcar en el comiat del capità blaugrana amb una extensa campanya. Es van crear múltiples peces audiovisuals que posaven en valor els quatre grans eixos que fan d'Iniesta un jugador irrepetible i que deixa una petjada per a la història: la Masia, els valors, els èxits i l'estil de joc. D'aquí ve el clam de la campanya, *Infinit Iniesta*, que va aconseguir calar entre tots els aficionats i mitjans d'arreu del món. Els vídeos creats entorn del jugador van aconseguir més de 110 milions de visualitzacions.



### Rua doblot

El Club va celebrar amb una rua el 25è títol de Lliga i el 30è de Copa del Rei.

La celebració va recórrer els carrers de Barcelona amb l'habitual bus descobert durant una hora i mitja, aproximadament: va començar al World Trade Center i va acabar el trajecte davant la plaça del Doctor Ignasi Barraquer.

Hi havia punts d'animació preparats amb banderes, confeti, música ambient i pantalles led que animaven la presència dels milers d'aficionats que van voler felicitar el doblot als jugadors.



### Campanyes de Ticketing

Des del Departament de Màrqueting es van realitzar campanyes per a tots els partits del Camp Nou a fi de millorar la venda d'entrades i l'assistència a l'Estadi.

Uns bons exemples són les campanyes de vuitens i quarts de final de la Lliga de Campions, la primera usant per primer cop en la temporada jugadors rivals en la creativitat i la segona amb un concepte molt afí al rival: *Benvinguts, romans, 100.000 gladiadors us esperen al Camp Nou*.

El vídeo que es va preparar per al partit de la Lliga de Campions contra la Roma va tenir una forta acceptació a les xarxes socials, amb més de 3,5 milions de visualitzacions.



### Campions de Lliga

El Club va posar en marxa una campanya gràfica i audiovisual per reforçar el títol de Lliga aconseguit durant la temporada 2017/18.

El concepte va ser *7 de 10 Dècada Culer*, fent referència a les set Lligues guanyades en els darrers deu anys.

La campanya va tenir difusió tant en mitjans digitals del Club com en mitjans digitals pagats, a fi d'arribar a nous públics i a mercats estratègics. Tant al compte de Twitter com a l'Instagram del Club, la gràfica va entrar en el TOP-25 de publicacions amb més *engagement* del 2018.





### Activitats prèvies als partits

Aquesta temporada es va iniciar un projecte d'activitats prèvies als partits de futbol al Camp Nou amb l'objectiu d'incentivar l'assistència a l'Estadi i de millorar l'experiència Barça en un dia de partit. Des del mes de març i fins a final de temporada, i durant l'hora i mitja de portes obertes, tots els fans van poder gaudir d'activitats d'animació com ara grups musicals i batucada, xanquers, *freestylers*, pintacares, punts de *photo-calls* i repartiment de banderes.



### Fan Zone Madrid

El 21 d'abril, amb motiu de la final de la Copa del Rei al Wanda Metropolitano (Madrid), el Club va organitzar la Fan Zone del Barça, un espai de trobada on milers d'aficionats culers van poder participar en les diferents activitats, com ara caricaturistes i pintacares, batucades, concerts d'artistes de ressò com Pepet i Marieta i Mala Rodríguez, a més d'una àmplia oferta de restauració. Va ser una jornada festiva que va permetre agafar forces per a una gran victòria.



### FC Barcelona Femení

Un any més el Club va apostar al màxim pel futbol femení potenciant i donant visibilitat a les jugadores del primer equip de futbol. Durant la temporada es van treballar campanyes per potenciar l'assistència al Miniestadi i a la Ciutat Esportiva, a més de campanyes especials, com per exemple el Dia de la dona, partits top de la temporada, els quarts de final de la Champions i la final de la Copa de la Reina (la sisena de la història).

Totes les campanyes compartien el clam *Totes a per tot*, i van tenir presència als canals del Club, les comunicacions amb els socis i els fans i impacte a les xarxes socials.



### VII Torneig Internacional FCBEscola

A fi de donar suport i dotar de contingut i imatge el Torneig Internacional de la FCBEscola (ara BARÇA Escola/BARÇA Academy), que s'organitza cada any per Setmana Santa, el Club va dissenyar la campanya #PlayBarça.

Sota aquest concepte, i seguint la nova estratègia de marca, es va posar en relleu un dels atributs diferenciadors de la marca, així com el principal element dins de la metodologia que s'imparteix a les diferents escoles arreu del món: l'estil de joc.

La campanya es va reforçar especialment amb un pla de continguts a les xarxes socials de l'FCBEscola, rodes de premsa i amb els elements de *branding* a les instal·lacions que es van muntar durant l'esdeveniment. L'aparició a la premsa de la foto de la inauguració, en què es va reproduir un mosaic amb 7.000 persones al Camp Nou, seguida del reportatge i la portada publicats a la REVISTA BARÇA, tancaven el torneig amb més participació dels darrers anys.



### Museu

Durant la temporada 2017/18 el Museu del Barça va llançar una nova campanya de màrqueting amb un doble objectiu: incrementar la venda d'entrades i millorar el posicionament i el coneixement del producte.

El concepte de campanya, *Too good to miss*, anava acompanyat d'imatges de visitants en diferents punts emblemàtics del Tour: terreny de joc, Copes d'Europa, túnel de vestidors, etc. La campanya es va implementar tant en suports *online* com *offline* durant tota la temporada. Aquest curs es va llançar el Players Experience Tour, una nova experiència del Tour & Museu amb accés a zones exclusives com el vestuari del primer equip.



## CAMPANYES DE FUTBOL

### Campanyes especials

Amb motiu de la Copa del Rei de bàsquet, el Club va llançar una campanya amb l'objectiu d'aportar notorietat i visibilitat al Barça Lassa en aquesta competició. Es va distribuir majoritàriament a través de canals *online* com el web i les xarxes socials pròpies, amb molt bona interacció dels usuaris.

I també, per als playoffs de la Lliga Endesa, es va llançar una campanya a fi de vendre entrades durant una de les parts més importants i decisives de la temporada.



### Promocions al Palau

Durant la temporada 2017/18 es van llançar diverses campanyes i promocions, entre les quals destaquen els packs d'entrades de bàsquet com l'Eurolegends, el 'Give me 5 Lliga Endesa' i el 'Give me 5 Eurolliga', que van tenir molt bona acollida entre el públic, sobretot el d'Eurolliga, amb més de 300 packs venuts. A més, també es van fer promocions específiques per Nadal, Black Friday i a col·lectius concrets com ara usuaris del Carnet Jove, socis del Club, Barça Fans i federats.



### Això és el Barça! Això és el Palau!

La campanya de *ticketing* de la temporada per als esports professionals va girar a l'entorn del concepte *Això és el Barça, això és el Palau!*, amb les pertinents declinacions per a cada esport. És un concepte que posa en valor el Palau, l'espectacle i la intensitat que s'hi viu en cada partit. L'objectiu principal de la campanya és potenciar la venda d'entrades i l'assistència per tal que el Palau sigui un pavelló temut per tots els rivals.



### Barça Rookies

Durant la temporada 2017/18, el programa *Barça Rookies* va portar 8.000 nens i nenes al Palau Blaugrana. L'objectiu d'aquest programa és promoure el bàsquet entre els més menuts perquè vinguin a veure un partit d'aquest esport al Palau.

Gràcies a *Barça Rookies*, els nens van poder viure l'experiència de fer-se una foto amb els jugadors del Barça Lassa, realitzar activitats durant els partits i més de cinc centres escolars de l'àrea metropolitana de Barcelona van rebre la visita dels seus ídols. *Barça Rookies* té la web [fcbrookies.cat](http://fcbrookies.cat), amb continguts actualitzats partit a partit, promocions exclusives, informació dels jugadors...



## MUSEU DEL FC BARCELONA



La visita al Museu i a les instal·lacions del FC Barcelona va assolir una xifra molt propera als 2 milions de visitants per tercer any consecutiu. Així, es va consolidar de manera indiscutible com una visita obligada per als turistes d'arreu del món que arriben cada any a la ciutat de Barcelona, com el museu més visitat de Catalunya i com el museu esportiu més visitat del món. Les novetats i els nous continguts d'aquesta temporada 2017/18 van ser:

### Vitrina actualitat

L'espai de la vitrina reservat a la darrera actualitat esportiva del Club va acollir, com cada temporada, els trofeus conquerits pel primer equip de futbol, així com altres de significatius. Aquesta temporada, a part de la Lliga i la Copa del Rei, s'hi va poder veure el trofeu de la Youth League conquerit pel Juvenil A del FC Barcelona.



### Espai Gamper-Suñol

A l'espai d'exposicions temporals del Museu es va crear una exposició homenatge a dos dels personatges clau que han marcat decisivament la història del FC Barcelona: Joan Gamper i Josep Suñol. Gamper, com a fundador del Barça i cinc vegades president blaugrana, i Suñol, el president del Club que va morir assassinat a l'agost del 1936, a l'inici de la Guerra Civil espanyola. En la inauguració de l'Espai Gamper, el president Josep Maria Bartomeu i el vicepresident primer Jordi Cardoner van rebre els tres nets de la família Gamper: Manuel, Xavier i Emma Gamper, a més de Yannik Dutruit Gamper, besnet del fundador, i d'altres familiars.



## Espai Cruyff

El Museu del FC Barcelona ja té un nou espai dedicat a la figura de Johan Cruyff. Es tracta d'una àrea que repassa les fites i els moments més destacats de la trajectòria del futbolista, tant en la seva faceta esportiva com en matèria de llegat social. Amb aquest projecte el Museu del FC Barcelona va reordenar tots els objectes vinculats a Johan Cruyff de què disposava, i hi va incorporar noves adquisicions cedides per la família amb la finalitat de posar en valor el mite de Cruyff, per tal que tots els visitants del Museu entenguessin la inesborrable empremta que el mític número '14' va deixar al FC Barcelona.



## Ulleres de Realitat Virtual

Amb aquesta nova experiència, a un altre nivell, el Camp Nou Tour no va ser un tour qualsevol. La nova Experiència Virtual, amb ulleres VR (realitat virtual), va permetre al visitant seure a les grades i reviure els gols i els moments més vibrants, com si fos a l'Estadi mateix!



## Players Experience Tour

En aquest tour exclusiu el visitant es va poder sentir com el nou fitxatge del FC Barcelona. El guia oficial del Museu el va conduir per espais privats del primer equip, com el vestidor. Va poder passejar lliurement pel terreny de joc i reviure els gols més emotius des de les grades amb les ulleres de realitat virtual. I, si encara en volia més, en acabar va poder fer el tour habitual i visitar el Museu, sempre acompanyat de l'audioguia multimèdia.



## COL-LABORACIONS

En l'apartat de col·laboracions amb altres entitats, aquesta temporada 2017/18 es van cedir objectes originals per a les exposicions següents:

- Coincidint amb el 90è aniversari del naixement del llegendari jugador del FC Barcelona Ladislau Kubala, es van cedir els cinc trofeus originals del Barça de les Cinc Copes dels anys cinquanta al Ferencváros, equip hongarès on també va jugar Kubala.
- El MuCEM, Museum of European and Mediterranean Civilisations, de Marsella, va organitzar una exposició temporal anomenada *Nous sommes Foot (Som futbol)* en la qual el Museu va participar amb la cessió temporal de tres samarretes originals del primer equip de futbol de diferents anys.

### Museu a Haikou

El Museu del FC Barcelona va col·laborar amb aquest espai museu experiencial de més de 4.000 m<sup>2</sup> que s'obrirà a la ciutat xinesa de Haikou. El Barça Experience Haikou pretén ser un gran espai museístic de referència, innovador en l'àmbit tecnològic i d'experiència, centrat en la transmissió de les emocions i els valors lligats al FC Barcelona i a la seva visió de l'esport.

### Espai Barça

Amb les properes obres de remodelació de l'Estadi, en el marc del projecte Espai Barça, el Museu canviarà de localització, a les mateixes dependències del Club, com no pot ser altrament, i es modernitzarà, com sempre, d'acord amb els avenços tecnològics de darrera generació. En aquest sentit, s'està treballant per tenir un projecte museològic al nivell del millor club de futbol del món.

## RELACIONS AMB LES INSTITUCIONS CATALANES

### Reunió amb presidents de les diputacions catalanes

El president Josep Maria Bartomeu i el vicepresident Jordi Cardoner van tenir una trobada amb els quatre presidents de les diputacions catalanes a la Llotja President Suñol del Camp Nou en la prèvia del partit de Lliga contra el Leganés.



### Celebració dels 25 anys dels Jocs Olímpics

Al juliol del 2017 es van complir 25 anys de la inauguració dels Jocs Olímpics de Barcelona '92, l'esdeveniment esportiu més important que ha acollit la ciutat històricament i que va representar una transformació ciutadana i urbanística sense precedents, i el FC Barcelona es va voler sumar als actes de celebració d'aquesta efemèride. El president Josep Maria Bartomeu va ser l'amfitrió d'un dinar privat que va tenir lloc a la Llotja President Suñol del Camp Nou amb una delegació del Comitè Olímpic Internacional (COI) encapçalada pel seu president, Thomas Bach.



### Ofrena floral per la Diada Nacional de Catalunya

El FC Barcelona, un any més, es va sumar als actes commemoratius de la Diada Nacional de Catalunya de l'Onze de Setembre i va participar en la tradicional ofrena floral al monument a Rafael Casanova. La comitiva institucional va estar encapçalada pel president Josep M. Bartomeu. A més de la presència institucional, el Barça també va comptar amb una representació dels seus esportistes.



## RELACIONS I ACTIVITATS DIPLOMÀTIQUES EN L'ÀMBIT INTERNACIONAL

### Trobada amb l'expresident Barack Obama

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va mantenir una trobada amb l'expresident dels Estats Units Barack Obama, convidat d'honor en el partit que va enfrontar l'equip blaugrana i el Manchester United a la International Champions Cup. Bartomeu i Obama van coincidir, durant el descans del partit, en una de les llotges privades del FedEx Field Stadium.



### Reunió amb James Costos

El FC Barcelona i l'exambaixador dels Estats Units a Espanya i Andorra, James Costos, van signar un acord en el marc dels plans d'expansió global del Club. Costos ocupa un nou càrrec d'assessor estratègic a Amèrica, on forma part de tres projectes clau: la Fundació, el Barça Innovation Hub i el desenvolupament de la marca Barça al mercat nord-americà.



### Visita al Congrés dels Estats Units

En una conferència titulada *Com l'accés a l'esport revitalitza les comunitats*, el vicepresident primer del FC Barcelona, Jordi Cardoner, va participar en una xerrada al Congrés dels Estats Units. Aquesta conferència va estar organitzada per la US Soccer Foundation i hi van assistir el congressista i copresident del Caucus de futbol al Congrés, Darin Lahood; el president i CEO de la US Soccer Foundation, Ed Foster-Simeon; el director executiu de l'Aspen Institute, Tom Farrey; la portaveu de la majoria durant els vuit anys de presidència de Barack Obama als Estats Units, Nancy Pelosi; els congressistes Grace Meng, Rick Larsen, Kyrsten Sinema i Debbie Wasserman Schultz, i el senador Todd Young.



### Lliurament de les claus de la ciutat de Miami

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va rebre les claus de la ciutat de Miami-Dade County per part de l'alcalde, Carlos A. Giménez. L'acte va tenir lloc al Hard Rock Stadium, on es va disputar un clàssic a la pretemporada davant del Real Madrid. A l'acte també hi va assistir el CEO de l'estadi, Tom Garfinkel.



## ALTRES ACTES

### Exposició dels FC Barcelona Photo Awards

Al setembre del 2017 el FC Barcelona va inaugurar a l'Auditori 1899 l'exposició de les fotografies guanyadores i finalistes de la primera edició dels FC Barcelona Photo Awards. Craig Easton va ser guardonat en la categoria Photo Awards, i Cristina de Middel, en la categoria Project Awards.



### Conferència del president Bartomeu a Harvard

El president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, va ser convidat per Harvard, una de les institucions més prestigioses del món, per impartir una conferència sobre el compromís social del Barça, en el marc de les jornades sobre *Participation, Inclusion and Social Responsibility in Global Sports* que la Universitat organitza amb el Simmons College.

Bartomeu també va visitar el prestigiós Massachusetts Institute of Technology (MIT), on va poder comprovar la seva vinculació amb el Barça Innovation Hub.



### Schwarzenegger i Dan Brown visiten el Camp Nou

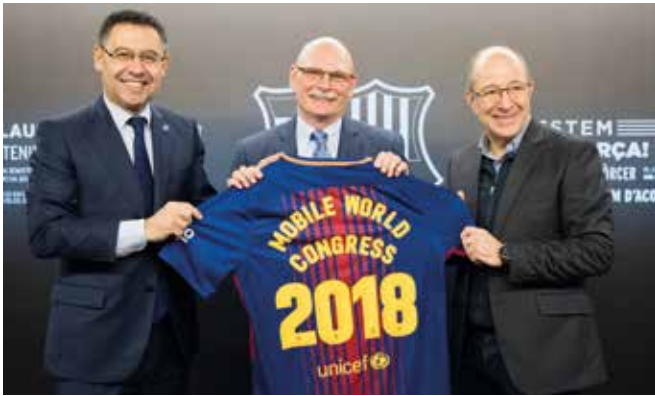
L'actor Arnold Schwarzenegger va visitar el Museu del FC Barcelona i les instal·lacions del Camp Nou. No és la primera vegada que l'actor aprofita una visita a Barcelona per visitar el Club. Pel que fa a Dan Brown, en el marc de la gira de promoció del seu darrer llibre, *Origen*, va voler fer una aturada dins de la seva agenda per visitar el Camp Nou. Els directius Jordi Mestre i Jordi Cardoner el van acompanyar durant el seu tour per l'estadi culer i van aprofitar la visita per explicar-li la singularitat de la història de l'Entitat.



**Visita de personalitats a la Llotja**

Per les instal·lacions del Club i la Llotja President Suñol van passar aquesta temporada 2017/18 diferents delegacions i personalitats del món polític, social i cultural de renom internacional. Cal destacar la visita de John Hoffman, director del Mobile World Congress i conseller delegat de GSMA, i Michael O'Hara, CEO de GSMA. Tots dos van visitar el Camp

Nou acompanyats del president Bartomeu i del vicepresident Manel Arroyo. Altres noms il·lustres, com Ricardo Darín, Jorge Drexler, Bárbara Palvin, Anna Muzychuk, el Padre Àngel, Pau i Marc Gasol, Marc Márquez, Aleix i Pol Espargaró i els pilots de Fórmula 1 Kevin Magnussen i Checo Pérez també van poder gaudir de les instal·lacions blaugrana.





### Homenatge a les víctimes dels atemptats a la Rambla

El club blaugrana va voler expressar la seva profunda desolació i enèrgica condemna pels atemptats de l'atac terrorista a la Rambla de Barcelona a l'agost del 2017. A més d'enviar tot el suport i afecte a les víctimes, les banderes de les instal·lacions del Camp Nou i de la Ciutat Esportiva Joan Gamper van onejar a mig pal i tots els jugadors barcelonistes van disputar els partits durant el cap de setmana amb el braçal negre en senyal de dol. Abans del dinar de directi-

ves previ al partit de Lliga davant el Betis, una representació institucional dels dos equips va dipositar flors al lloc dels atemptats.

El reconeixement institucional també va ser molt present a la Llotja President Suñol, on els crespens de dol van acompanyar la bandera blaugrana i la senyera. Catorze seients de la Llotja van quedar buits i es van cobrir de negre en senyal de dol i d'homenatge a les víctimes mortals.



### Visita al MWC

El president Josep Maria Bartomeu, acompanyat del directiu Dídac Lee, va visitar el Mobile World Congress per assistir a la sessió *Enhancing the consumer experience (Millorant l'experiència del consumidor)*, en el marc de l'Sports & Entertainment Summit. Un dels ponents en aquest acte va ser William Mannarelli, director de l'Àrea Patrimonial del FC Barcelona, que va exposar els potencials usos que oferirà la tecnologia mòbil per enriquir l'experiència dels usuaris en el futur Espai Barça.



### Gala de les Estrelles del Futbol Català

El FC Barcelona va ser un dels clubs amb més protagonisme a la sisena edició de la Gala de les Estrelles del Futbol Català, que va tenir lloc a l'Antiga Fàbrica Damm i que va estar encapçalada pel president Josep M. Bartomeu, els directius Javier Bordas, Xavier Vilajoana, Josep Ramon Vidal-Abarca, el director executiu-CEO Òscar Grau i el jugador Sergi Roberto, que va rebre el guardó com a millor jugador.



### Festa de l'Esport Català

El FC Barcelona va recollir dos guardons a la 21a Festa de l'Esport Català. L'exentrenador del Barça B Gerard López i el jugador del FC Barcelona Lassa d'handbol Aleix Gómez van ser els blaugranes reconeguts. El primer, com a millor entrenador, i el segon, com a esportista de més projecció dins de la categoria masculina. Els barcelonistes van estar acompanyats pel president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, així com pels vicepresidents Jordi Cardoner i Manel Arroyo i els membres de la Junta Directiva Joan Bladé i Silvio Elías. També van assistir a la gala i al lliurament de premis el CEO del FC Barcelona, Òscar Grau, i els responsables del futbol formatiu professional, Guillermo Amor i José Mari Bakero.



### Gran Gala de l'Esport 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona va estar molt present a la *Gran Gala del Deporte* que organitza *Mundo Deportivo* i que va tenir lloc al Museu Nacional d'Art de Catalunya. A la gala hi va assistir una àmplia representació del FC Barcelona, encapçalada pel president Josep M. Bartomeu. Juan Carlos Navarro va rebre el reconeixement a la seva trajectòria esportiva, mentre que Lieke Martens va rebre el premi a la Jugadora Revelació. L'exblaugrana Gary Lineker va ser reconegut amb el Premi Extraordinari del jurat.



### Darrer comiat a Quini

El món del barcelonisme es va voler sumar a l'últim adeu al jugador del FC Barcelona entre el 1980 i el 1984 Enrique Castro *Quini*. Els directius Silvio Elías i Pau Vilanova, així com els exblaugranes Carles Rexach, José Ramon Alexanko, Tente Sánchez, Josep Maria Fusté i Luis Enrique, van ser presents a la cerimònia d'enterrament que es va celebrar a El Molinón.



### Première 'Gamper, l'inventor del Barça'

Prop de 500 convidats es van donar cita al Teatre Romea per acollir l'estrena del documental *Gamper, l'inventor del Barça*. A l'acte hi va assistir una extensa representació institucional de l'Entitat, encapçalada pel president Josep Maria Bartomeu, el vicepresident primer Jordi Cardoner i membres de la Junta Directiva; nombrosos representants dels diferents estaments del Club, familiars del fundador amb els seus nets Manuel, Xavier i Emma Gamper al capdavant; de personalitats del món blaugrana, com Michael Witt, net de l'expresident Walter Witt, i representants de les institucions esportives del país, com Gerard Figueras, secretari general de l'Esport.



### Gala Trofeu Campions de 'Mundo Deportivo'

El FC Barcelona va tenir un especial protagonisme a la gala que organitza *Mundo Deportivo*. La temporada del club blaugrana va ser reconeguda amb 15 guardons per a diverses seccions esportives. Els directius Silvio Elias, Joan Bladé, Javier Bordas, Josep Ramon Vidal-Abarca i Oriol Tomàs van encapçalar la representació del FC Barcelona i van destacar els resultats i l'actitud de tots els equips culers.



### Conveni amb el CAR de Sant Cugat

El FC Barcelona i el CAR de Sant Cugat van signar un conveni marc per a l'organització i la realització conjunta de l'*International Forum on Elite Sport*, que se celebrarà del 25 al 27 de setembre del 2019 a Barcelona. Aquest fòrum és la trobada bianual de l'Associació Internacional de Centres d'Alt Rendiment (ASPC), que formen els agents més destacats en l'alt rendiment en l'àmbit mundial. El club blaugrana té previst col·laborar en la seva organització en el marc del Barça Innovation Hub, la plataforma d'investigació, desenvolupament, formació i innovació, per la qual cosa el FC Barcelona serà durant tres dies la referència mundial pel que fa al rendiment esportiu.



## SIGNATURA DE CONVENIS

### Conveni amb l'Agència Catalana de la Joventut

El FC Barcelona i l'Agència Catalana de la Joventut van sumar voluntats per donar impuls a la nova beca en l'àmbit de rendiment esportiu amb l'objectiu d'introduir en aquest món els joves d'entre 16 i 30 anys. Aquesta estada formativa està destinada exclusivament als titulars del Carnet Jove i s'emmarca dins del programa de Beques Carnet Jove que l'Agència Catalana de la Joventut impulsa anualment amb empreses punteres de diversos sectors.



### Conveni amb la Fundació Gran Teatre del Liceu

El FC Barcelona i la Fundació del Gran Teatre del Liceu van establir un acord de col·laboració per desenvolupar durant l'any 2018 activitats culturals vinculades a aquesta art escènica. L'entesa es va signar al despatx de presidència del FC Barcelona amb la presència de Josep Maria Bartomeu i Salvador Alemany, president de la Fundació del Gran Teatre del Liceu.





Enrique Castro 'Quini'

## FINS SEMPRE

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com altres destacades personalitats del món del barcelonisme, com els exjugadors de futbol Enrique Castro *Quini*, José Antonio Zaldúa, Miguel Ángel Loayza, Antonio Pais; l'exjugadora Imma Cabecerán; l'exjugador de bàsquet Joan Canals; l'expresident de la Comissió Econòmica i Estatutària del FC Barcelona Joan Trayter, que va ser també el màxim responsable de la Junta Gestora que va presidir el Club durant uns mesos el 2003; l'exdirectiu Jacint Borràs, que va formar part de les Juntes Directives del FC Barcelona durant els mandats d'Agustí Montal i de Joan Laporta, i l'expreparador físic Joan Malgosa.



José Antonio Zaldúa



Miguel Ángel Loayza



Antonio Pais



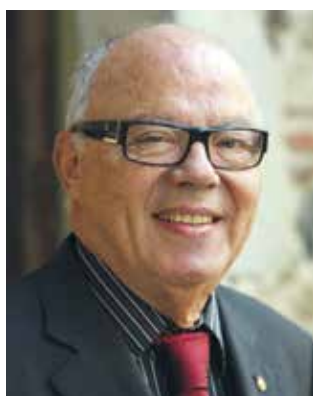
Imma Cabecerán



Joan Canals



Joan Trayter



Jacint Borràs



Joan Malgosa

**COMISSIONS****Comissió de Disciplina**

Directiu responsable: Jordi Calsamiglia

Salvador Bartolomé Codina  
Josep Maria Mir Padullés  
Marta Simorra Oliver  
Alejandro Tintoré Espuny

**Comissió Econòmica Estratègica**

Directiu responsable: Silvio Elías

Joan Lluís Garcia Jobal  
Miquel Lladó Casadevall  
Joan Ramon Ramos Raich  
Carles Tusquets Trias de Bes  
Josep Maria Xercavins Lluç

**Comissió Social**

Directius responsables: Jordi Cardoner, Pau Vilanova

Jose Maria Barnils i Aguilera  
Santi Casas Bedós  
Ferran Hernández Moya  
Jaume Carreter i Felip  
Roser Tiana Leoz  
Oscar Ferreón i Mestre  
Santiago de Cruyllas i Arraut  
Daniel Sala Peix

**Comissió de Penyes**

Directiu responsable: Pau Vilanova

Manel Costa del Toro  
Xavier Ilíncheta Ferrer  
Griselda Soteras i Bergada  
Manel Torrentallé i Cairó  
Elvira Pou Chifoni  
Cerni Areny i Aguilar

**Comissió Esportiva Secció Bàsquet**

Directiu responsable: Joan Bladé

Albert Buscató Costa  
Ferran Butxaca Gràcia  
Pere Francitorra Ferrer  
Xavier Gomis i Pasarin  
Agustí Llorens Rosique  
Ferran Martínez Garriga  
Sergi Piquet Estrada  
Josep Santasusana Ribó

**Comissió Esportiva Secció Handbol**

Directiu responsable: Joan Bladé

Joan Balcells Secall  
Salvador Canals  
Luis Duocastella Codina  
Xavier López Sautés  
Jordi Pascual Jornet

**Comissió Esportiva Secció Hoquei Patins**

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Xavier Bosch Solé  
Alexandre Vidal-Abarca Armengol  
Daniel Vives Sáez  
Esteve Pérez Garcia

**Comissió Esportiva Secció Futbol Sala**

Directiu responsable: Josep Ramon Vidal-Abarca

Antonio Lozano Palazón  
Amadeo Olivart Sama  
Gabriel Sánchez Vila  
Jordi Viciano Navarro

**Comissió Esportiva Seccions Amateurs**

Directiu responsable: Oriol Tomàs

Jaume Argilés Forné ..... Comissió Esportiva de Voleibol  
Enric Baulenas Dot ..... Comissió Esportiva Bàsquet amb Cadira de Rodes  
Francesc Carol Vidal ..... Comissió Esportiva d'Hoquei Herba  
Jaume Carreter Felip ..... Comissió Social - Coordinador Comissió Esportiva Seccions Amateurs  
Josep Maria Cortal Pedra ..... Comissió Esportiva d'Hoquei Gel / Patinatge  
Josep Maria Mir Padullés ..... Comissió Esportiva d'Atletisme  
Santi Torres Jordi ..... Comissió Esportiva de Rugbi

**Comissió de Control i Transparència**

Directiva responsable: Maria Teixidor

Ramon Esteve Castellar  
Antonio Argadoña Ramiz  
Jordi Argemí Puig  
Oriol Laporte Roselló  
Ramon Palou Godall

**Comissió Coordinadora Àrea de Futbol Formatiu**

Directius responsables: Jordi Mestre, Silvio Elías i Xavier Vilajoana

Josep Castellà Deu  
Josep Cortés Queralt  
Joan Carles Hernández Fernández  
Ernest Llirinós Oliva  
Susana Puell Navarro

**Comissió Esportiva Barça B**

Directiu responsable: Silvio Elías

Jordi Bellmunt Fernández  
Josep Contreras Arjona ..... Comissió Esportiva Barça B i relacions amb la RFEF  
Enric Crous Millet  
Josep Maria García Maranges  
Josep M. Huguet Ràmia  
Fernando Sánchez Freyre

**Comissió Esportiva Futbol Formatiu**

Directiu responsable: Xavier Vilajoana

José Luis Alcón Andrés  
Eduardo Aragonés Gómez  
Pere Areñas Serra  
Antonio Castillo Barba  
Jordi Claramunt Garcia  
Emili Coll i Güixens  
Albert Colomer Navarro  
Josep Corderas Vila  
Lluís Corretja Buyé  
Martí Dalmases i Planas  
Miquel Espert López ..... Comissió Esportiva de Futbol Femení  
Enric Estorch Pradell  
Joan Fabregà Viader  
Tomás Fernández Senoseain  
Joan Font Fortuny  
Simon Franch Dalmau  
Julià Freixas Depares ..... Comissió Esportiva de Futbol Femení

Joaquim Gabarró Guixé	
Laura Hortelano Valderrama	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Antoni Iruela Segovia	
Ramon Jovells Forn	
Josep Maria Jovells Forn	
Xavier Masgrau González	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Ramon Massons Llobert	
Josep Milián Olivé	
Anna Molluna Archs	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Albert Montull González	
Constantí Muñoz Bruach	
Enric Navarro Pla	
Blas Parra Murillo	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Ferran Pasanau Moret	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Eduard Pascual Casas	
Pere Pastor Fàbregas	
Marc Jordi Pelejà Vicente	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Jordi Perelló Menasanch	
Joan Perelló Soler	
Eider Pérez de Caballero Valenzuela	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Josep Pla Molins	
Joan Prat Oller	
Enric Prats Solé	
José Manuel Pueyo Arcas	Comissió Àrea de Futbol Formatiu
Albert Pujol Casadevall	
Andrés Ramos Alas	
Antonio Redondo Camacho	
Enric Ricart García	
Xavier Rieiro Fulquet	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Laura Ros Ferrer	
Borja Rovira Pardo	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Manuel Serrano Fuentes	Comissió Àrea de Futbol Formatiu
Alicia Teresa Soler Viala	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Josep Lluís Soria Romea	
Tomàs Térmens Navarro	
Fernando Uriz Fina	Comissió Esportiva de Futbol Femení
Jordi Viader Martí	
Amadeo Vilaró Mitjavila	
Jordi Vilarrasa Sans	
Miquel Vivas Giménez	
Sebastián Miguel Zaragoza Garriga	

### Consell de Penyes

Antoni Guil i Román	President de la Confederació Mundial de Penyes
Jordi Monturiol González	El Barcelonès Est
Salvador Balsells Alcobé	El Barcelonès Oest
Joan Giménez Gabarra	El Vallès
Manel Flores Viera	El Maresme
Vicenç Notari Aries	El Baix Llobregat
Jaume Múria Chaure	L'Anoia, l'Alt Penedès i el Garraf
Ramon Burniol Creu	El Bages, el Berguedà i la Cerdanya
F. Xavier Canudas i Puigbó	Osona i el Ripollès
Lluís Grau i Fullà	L'Empordà i la Catalunya del Nord
Joaquim Vall-Ilosera Plà	El Gironès, la Selva, la Garrotxa i el Pla de l'Estany
Ramon Fibla Barrera	Les Terres de l'Ebre
Josep Borrull Llorba	Tarragona Nord
Pere Mentrut Fanes	Ponent Nord
Claudi Bosch Santacreu	Lleida Sud
Joaquín Grifol Martínez	Comarques de Castelló
Salvador Torres Domènech	Comarques de València i Marina Alta
Francisco Baile Rodríguez	Comarques d'Alacant
Òscar Escoda Trobat	Illes Balears
Tomàs Martínez Larrubia	Andalusia, Ceuta i Melilla
Rafael Pichardo Pulido	Andalusia, Ceuta i Melilla
Diego Peral Florido	Andalusia, Ceuta i Melilla
Juan Carrión Tudela	Múrcia
Daniel Peinado	Castella - la Manxa

Miguel Ángel Cruz Macías	Extremadura
Estaban García Urbanos	Madrid
Nicolas Pérez Prieto	Castella i Lleó
Salvador Cerviño Juncal	Galícia
Rufo J. Fernández Alonso	Cantàbria i Astúries
Gorka Muñoz Rojo	Euskadi
Miguel Iranzo Hernández	Aragó, La Rioja i Navarra
Jose Yamal Hawach Vega	Canàries
Antonio Freire Orellana	Món
Josep Antoni Martin	Món

### Síndic del Soci/Sòcia

Joan Trayter Jiménez

### Síndic de les Penyes

Ramon Térmens i Navarro

### Relacions amb la UEFA

Amador Bernabéu

David Bellver Vives



## MITJANS D'ARREU DEL MÓN, TOTS PENDENTS DEL BARÇA

Novament el nostre club va ser el centre d'atenció dels mitjans de comunicació d'arreu del món. L'última temporada van ser molts els periodistes que van seguir el dia a dia del primer equip de futbol, així com de la resta d'equips professionals i amateurs. També es van fer ressò de tota la informació relacionada amb l'àmbit econòmic, social i cultural de la institució, cada cop més present entre els mitjans.

Un any més, la presència de mitjans internacionals va ser continuada durant tota la temporada, ja fos amb els nombrosos corresponents presents a la ciutat o amb la gran quantitat d'enviats especials que van fer cobertura esportiva i institucional més específica del Club. A més, molts mitjans van tornar a fer una gran quantitat de reportatges i programes especials parlant de l'Entitat.

Durant la temporada 2017/18 es van gestionar més d'11.350 acreditacions per a partits de futbol a l'Estadi, amb una mitjana que frega els 400 professionals acreditats per partit. L'enfrontament de la Lliga BBVA corresponent a la jornada 36 amb el Reial Madrid va representar el rècord de passis d'aquest curs, amb un total de 759 professionals acreditats, entre redactors, fotògrafs, comentaristes i tècnics.



## LA REVISTA DELS SOCIS

La REVISTA BARÇA és la publicació corporativa bimensual del Club, que té un tiratge de més d'115.000 exemplars i una gran acceptació entre els socis que la reben als seus domicilis. A més d'incloure continguts exclusius dels equips esportius i reportatges en profunditat sobre els grans projectes estratègics del Club, també recull informació d'interès i de servei que afecta els socis.

El primer número de la temporada dedicava la portada a Leo Messi, un cop es va confirmar que havia acceptat la renovació fins el 2021. En aquest número, també s'informava, entre altres temes, de la gira pels Estats Units. A la revista d'octubre i novembre el protagonisme va ser per a Andrés Iniesta, que havia renovat per a tota la vida amb el Barça, amb "un contracte excepcional per a un jugador excepcional", en paraules del president Josep Maria Bartomeu. Entre altres continguts, en aquest número també s'informava de la primera pedra de l'Estadi Johan Cruyff a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

Messi tornava a omplir la portada del tercer número de la temporada amb motiu de la signatura de la seva renovació i la seva quarta Bota d'Or. L'argentí oficialitzava el seu compromís amb el club de la seva vida. "Estic content de continuar a casa meva", explicava el jugador, que amb el nou contracte quedava blindat amb una clàusula de 700 milions d'euros. En el número següent, Coutinho era el jugador que ocupava la portada de la revista, després de la seva incorporació en el mercat d'hivern. El brasiler va arribar complint el somni que no va poder fer realitat a l'estiu després de la negativa inicial del Liverpool a deixar-lo marxar. En contrapartida, Javier Mascherano posava punt final a la seva etapa al Barça.

El número d'abril i maig va estar dedicat en bona part a les FCBEscoles, que per Setmana Santa van celebrar el Torneig Internacional, amb més de 2.000 nens i nenes arribats d'escoles d'arreu del món. El darrer número de la revista aquesta temporada va tornar a tenir com a protagonista Andrés Iniesta, el capità que va aixecar els trofeus de Lliga i Copa, el vuitè doblat de la història del Club, i s'acomiajava del Camp Nou després de 22 anys al Barça, 16 dels quals al primer equip, i amb un palmarès de 32 títols.



## CENTRE DE DOCUMENTACIÓ I ESTUDIS

Un any més el Centre de Documentació va donar suport tant a les consultes externes per a la investigació de fets històrics com als diversos departaments del Club en les seves recerques de material històric del FC Barcelona, i de manera molt especial als mitjans d'informació propis, com la REVISTA BARÇA, el lloc web, Barça TV i les xarxes socials. D'altra banda, el Centre de Documentació també va col·laborar en l'elaboració de diversos projectes editorials de temàtica blaugrana.

A més, va col·laborar en l'organització de l'espai al Museu del Club dedicat als presidents Joan Gamper i Josep Suñol, i també al futur Museu blaugrana a Haikou (Xina). A principis de la temporada 2017/18, el Centre de Documentació va participar en l'homenatge que es va celebrar a Mondoñedo (Lugo) al compositor del primer himne oficial del FC Barcelona (1910), José Antonio Lodeiro Piñeiro.

El servei de documentació del Centre va catalogar un total

de 87.745 noves imatges, i la col·lecció va créixer fins a un total de 375.000 imatges tractades documentalment. Així mateix, es va continuar la tasca de recepció, selecció i tractament de la documentació textual produïda pels departaments del Club, que passa a ser conservada a l'arxiu historicoadministratiu del Centre.

A causa dels treballs de manteniment i seguretat que s'executaven fent al Camp Nou a l'estiu del 2018, el Centre de Documentació i Estudis del FC Barcelona va tancar temporalment i el personal del Centre es va traslladar provisionalment a les oficines de l'Àrea Social. Aquest procés de canvi d'ubicació va alterar el servei d'atenció al públic, i per aquest motiu les consultes es van restringir a modalitat no presencial. El trasllat definitiu cap a una nova ubicació, les instal·lacions del qual estan en construcció, es preveu que es realitzi en el primer semestre del 2019.



## BARÇA TV: TEMPORADA D'INFORMACIÓ I REPORTATGES

La televisió oficial del FC Barcelona va compaginar durant la temporada 2017/18 la cobertura de tota la informació que genera el Club amb l'elaboració de reportatges i programes especials en profunditat. Un exemple: el comiat d'Andrés Iniesta. Barça TV va retransmetre en directe la roda de premsa del capità i l'acte institucional d'homenatge que es va celebrar al Camp Nou i, alhora, va reunir tota la plantilla al programa *El último pase*. En aquest reportatge –un dels punts àlgids de la temporada– són els companys d'equip d'Iniesta els que el descriuen i expliquen la seva trajectòria en un document únic, ja que els futbolistes es van reunir a la Masia per reviuire plegats tota la carrera d'Iniesta al Barça.

Barça TV va continuar apostant pels dos programes de referència, el magazín d'actualitat *Hora B*, de dilluns a divendres, i *El Marcador*, el programa carrusel del cap de setmana. Tots dos programes, consolidats per segona temporada consecutiva, inclouen una tertúlia diària.



El programa *Hora B*, liderat pel periodista Llorenç Tarrés, s'emet de dilluns a divendres a les 19.30 h. És un espai d'actualitat diari, i inclou entrevistes als protagonistes més destacats i fa el seguiment de tots els temes d'actualitat amb un to informatiu i, alhora, distès. Aquesta temporada jugadors com Sergi Roberto, després de la seva renovació, Sergi Samper, Paco Sedano, el premi Vázquez Montalbán, Michael Robinson, i Viran Morros van ser algunes de les persones que van passar pel programa.

*El Marcador* és el carrusel del cap de setmana conduït per Mario Robert i el seu equip. El programa recull tot el que passa els dissabtes i els diumenges. L'espai inclou les prèvies i els postpartits del primer equip amb rodes de premsa i declaracions de futbolistes i tècnics a la zona mixta i als flaixos. A *El Marcador* destaca l'emissió d'*El Barça en joc*, la retransmissió del partit per Jaume Marcet, Alex Delmàs i Marc Brau, que



gaudeix d'un seguiment notable per part de socis i penyistes.

Pel que fa als reportatges, destaquen els *Històries*, que s'estrenen cada divendres a les 21.00 h, programes quinzennals que tracten l'actualitat més social i solidària del Club. En aquest sentit, cal assenyalar els reportatges sensibles sobre la feina de la Fundació amb els refugiats i projectes com *Futbol.Net* i *Kara Tepec United*, el salvavides de cuir i *Futbol.Net: una eina per a la integració* en són dos exemples.

El repàs del passat també va tenir protagonisme a Barça TV amb el reportatge *HH: Paraula de Mag*, coincidint amb els 20 anys de la mort d'Helenio Herrera, i els programes especials recordant les Copes del Rei del 1981, el 1990 i el 1998.

Barça TV va seguir de prop l'actualitat de tots els equips professionals del Club i també del futbol formatiu. Destaca el seguiment del Juvenil A, que es va traduir en el reportatge *L'ADN d'un equip campió*, el retrat d'aquesta exitosa tempora-



da dels joves futbolistes.

Van continuar a la graella i amb força *Promeses* i *Aquí Palau*, amb tota la informació del que s'esdevé al planter del FC Barcelona i a les nostres seccions professionals.

El canal oficial del Club va continuar sent referència pel fet de ser una televisió de servei, i en aquest sentit va oferir en directe l'Assemblea de Socis Compromissaris i el Congrés Mundial de Penyes, com també va fer amb tots els actes institucionals i de rellevància de l'Entitat.

Aquest any van destacar també la cobertura i el programa de televisió que es va fer des de la Fan Zone amb motiu de la final de Copa del Rei a Madrid. Edgar Fornós i Cristina Collado van encarregar-se de presentar una programa durant més de set hores des de la zona habilitada per als socis i aficionats culers amb entrevistes, jocs i actuacions musicals.



## PREMI INTERNACIONAL DE PERIODISME MANUEL VÁZQUEZ MONTALBÁN



### Lliurament del premi al periodista Michael Robinson

L'Auditori 1899 va ser l'escenari del lliurament del Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán 2017, en la categoria de periodisme esportiu, al periodista Michael Robinson. L'acte va comptar amb la presència del president Josep Maria Bartomeu i del vicepresident responsable de l'Àrea de Màrqueting i Comunicació, Manel Arroyo.

El Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán es lliura des de l'any 2004 en memòria i homenatge a Manuel Vázquez Montalbán per distingir les trajectòries periodístiques en dues categories: periodisme cultural i polític i periodisme esportiu.



### Presentació del llibre 'Manuel Vázquez Montalbán. Barça, cultura i esport'

El llibre *Manuel Vázquez Montalbán. Barça, cultura i esport* és una recopilació d'articles relacionats amb el Barça i amb la seva significació esportiva i social escrits per l'escriptor al llarg de la seva trajectòria periodística. En l'acte de presentació, que va comptar amb la presència del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, es va glossar la figura del periodista barceloní i la seva visió del FC Barcelona i el seu simbolisme.

SEGUIDORS XARXES SOCIALS

# 321.731.606

(dades de 30 de juny del 2018)

Twitter

**55.228.669**



@FCBarcelona  
29.310.449

@FCBarcelona\_es  
13.738.311

@FCBarcelona\_cat  
5.769.415

@FCBarcelona\_ara  
1.707.890

@FCBarcelona\_br  
706.574

@FCBmasia  
573.366

@FCBbasket  
530.341

@FCBfutbolsala  
393.831

@FCBarcelona\_fra  
627.491

@FCBarcelona\_id  
379.437

@FCBhandbol  
265.774

@FCBarcelona\_jp  
232.801

@FCBhoquei  
201.922

@FCBtv  
183.529

@FCBpenyes  
164.080

@FCBarcelona\_tr  
154.183

@FCBFemeni  
119.779

@FCBescola  
94.157

@FCBarcelonaB  
45.939

@FundacioFCB  
29.400

Facebook

**136.924.141**



FC Barcelona  
102.946.581

FCB Penyes  
5.657.797

Barça Hoquei  
4.867.484

Barça TV  
4.687.348

Barça  
Futbol Sala  
4.426.391

Barça Handbol  
4.304.202

Barça Fundació  
5.470.698

Barça Basket  
2.418.903

FC Barcelona B  
1.318.550

Barça Femení  
491.360

Barça Universitat  
166.749

Barça Academy  
96.283

FCB Masia  
89.795

Instagram

**60.698.050**



FCBarcelona  
57.466.258

FCBBasket  
325.982

FCBFemeni  
614.266

FCBmasia  
725.060

FCBFutsal  
275.472

FCBHandbol  
144.216

FCBHoquei  
107.251

FCBAmericas  
125.367

FCBescola  
78.977

FCBarcelonaB  
787.435

Barça Fundació  
47.766

Altres

**31.135.521**



Google+

**8.969.147**

Sina

**5.860.288**

Tencent

**3.861.448**

WeChat

**48.302**

Miaopai

**5.990.000**

Periscope

**327.839**

Snapchat

**956.231**

LinkedIn

**62.200**

Viber

**5.036.066**

Pinterest

**24.000**

YouTube

**4.665.834**



FC Barcelona  
4.521.132

BarçaTV  
144.702

Line

**33.061.391**



JP \_\_\_\_\_ 4.422.003

ENG \_\_\_\_\_ 16.943.362

ESP \_\_\_\_\_ 5.564.815

BR \_\_\_\_\_ 416.390

CAT \_\_\_\_\_ 333.516

ID \_\_\_\_\_ 5.381.305

## EL FC BARCELONA CONSOLIDA EL LIDERATGE A LES XARXES SOCIALS

Els èxits esportius del FC Barcelona de la temporada 2017/18 es van estendre també a l'àmbit de les xarxes socials. El Club va tancar aquesta temporada amb més de 1.300 milions d'interaccions digitals, i va superar de manera amplíssima la resta de clubs de futbol en l'àmbit global, i també de qualsevol altra disciplina esportiva. Segons dades extretes de Blinkfire i Crowdtangle, al top 5 internacional d'interaccions, se situen per darrere del Barça els equips següents: Reial Madrid (1.027), Manchester United (782), Chelsea (354) i Bayern de Munic (348).

La victòria al Clàssic del Santiago Bernabéu (0-3), els fitxatges del mercat d'hivern, el doblet de Lliga i Copa i el comiat d'Andrés Iniesta van ser els moments àlgids que van contribuir de manera destacada a consolidar aquestes xifres. En una anàlisi més detallada, cal destacar que el lideratge digital del Barça es va registrar a les principals plataformes (Facebook, Twitter i Instagram) i de manera constant durant tota la temporada: només en tres dels dotze últims mesos el Barça no va ser el club amb més interaccions.

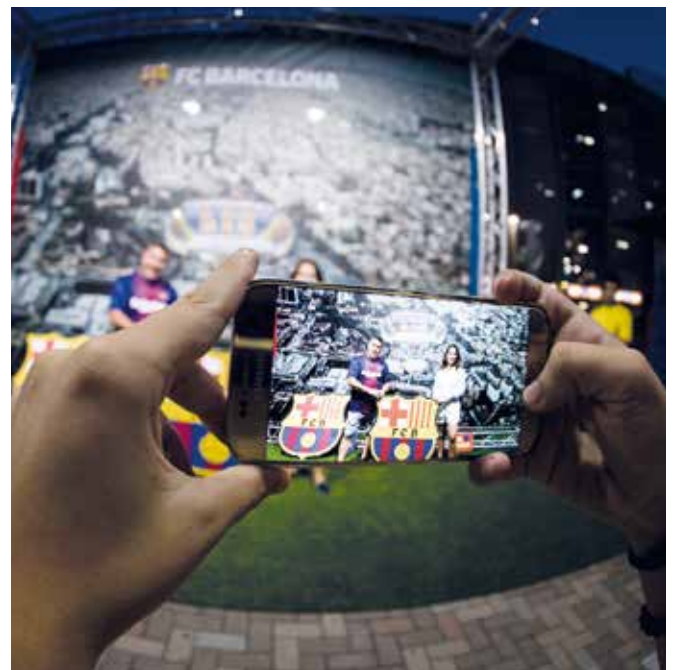
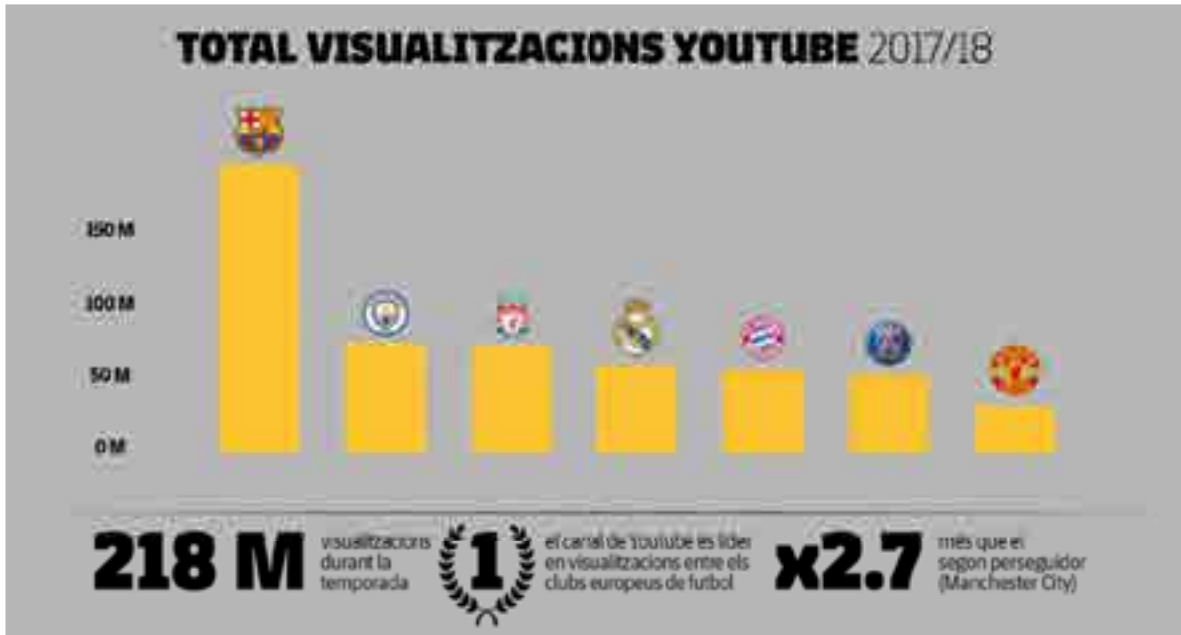


La mitjana d'engagement mensual dels comptes blaugrana (que comptabilitza els *m'agrada*, els comentaris, les comparticions, les repulades i les reaccions amb el contingut publicat) es va fixar en 110 milions, i només en els mesos de novembre i juny no es va sobrepassar el centenar. Al mes de gener, amb l'arribada de Coutinho i Mina i l'anunci de l'adeu de Mascherano, es va comptabilitzar la punta més alta, amb 181 milions d'interaccions.

## MÉS VISUALITZACIONS DE VÍDEO QUE NINGÚ

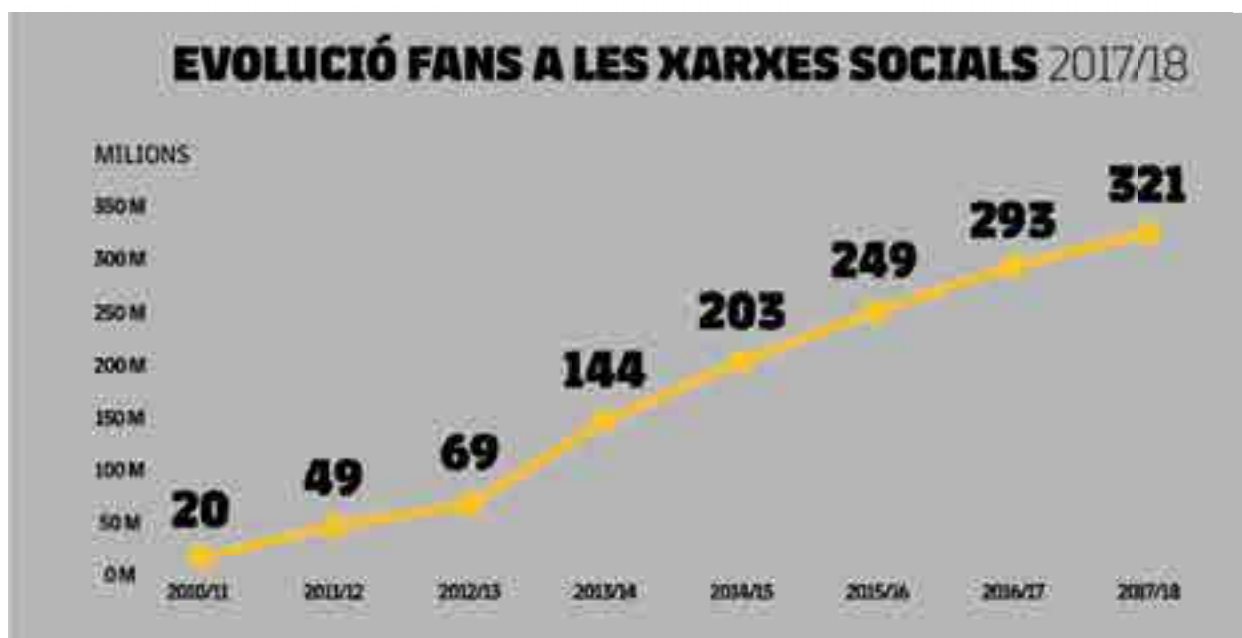
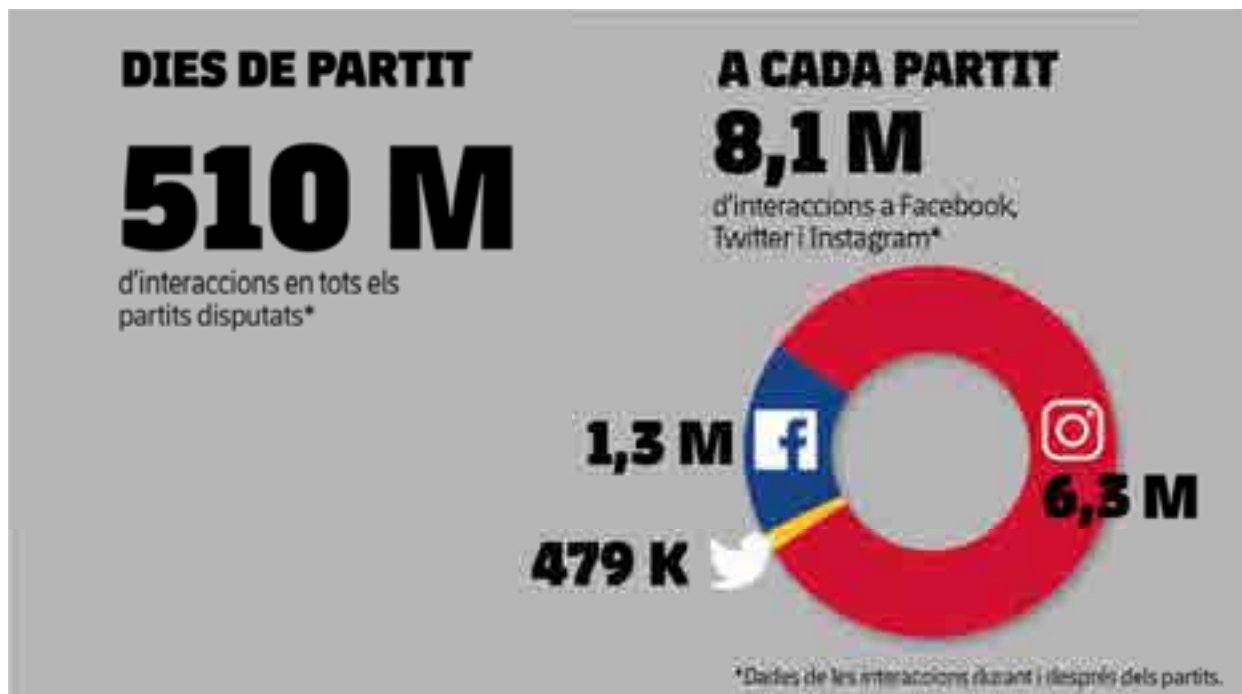
El contingut audiovisual és, en qualsevol estratègia de continguts, l'eix principal. Aquí el FC Barcelona també és el referent destacat, com indiquen les xifres: es van comptabilitzar 2.000 milions de visualitzacions dels seus vídeos des de l'1 de juliol del 2017 fins al 30 de juny del 2018. O el que és el mateix: cada dia s'acumulen de mitjana 5,4 milions de *video views* dels continguts que el Barça publica de manera conjunta a Facebook, Instagram, Twitter i YouTube.

YouTube, la plataforma audiovisual pionera i que més contingut de vídeo genera cada dia, també atorga al Barça la posició número 1. En un sol any va generar un total de 213 milions de visualitzacions al seu propi canal, molt per sobre dels perseguidors principals: el campió de la Premier, el Manchester City (76 milions), i el finalista de la Champions, el Liverpool (73 milions). Però, a més de les visualitzacions, el FC Barcelona també va ser el que més va créixer a YouTube, amb 1,4 milions de nous subscriptors.



### Els partits, moments clau

Com en la majoria de disciplines esportives, el moment de més activitat social dels fans gira entorn del dia de partit. Del total de les 1.300 interaccions de tota la temporada, el 39% del total es van generar al voltant dels 58 partits oficials de l'exercici 2017/18, tant durant les trobades com amb els continguts publicats durant les 24 hores posteriors.



### Una comunitat de més de 321 milions de fans

El FC Barcelona acumula actualment 321 milions de fans a les xarxes socials, comptabilitzant totes les plataformes digitals, les diferents versions idiomàtiques i tots els seus equips professionals. Només en els últims 12 mesos els diferents perfils socials del Club van afegir més de 585.000 nous fans setmanalment. Però, per sobre del creixement en xarxes socials, en l'anàlisi d'aquestes plataformes cada vegada pren més valor la capacitat d'interacció amb els aficionats, allò que els experts anomenen *engagement*, i en aquest camp el Barça també va estendre el seu lideratge aclaparador.



Rakuten

FC BARCELONA  
INNOVATION & ENTERTAINMENT

S

Onomura Tiger

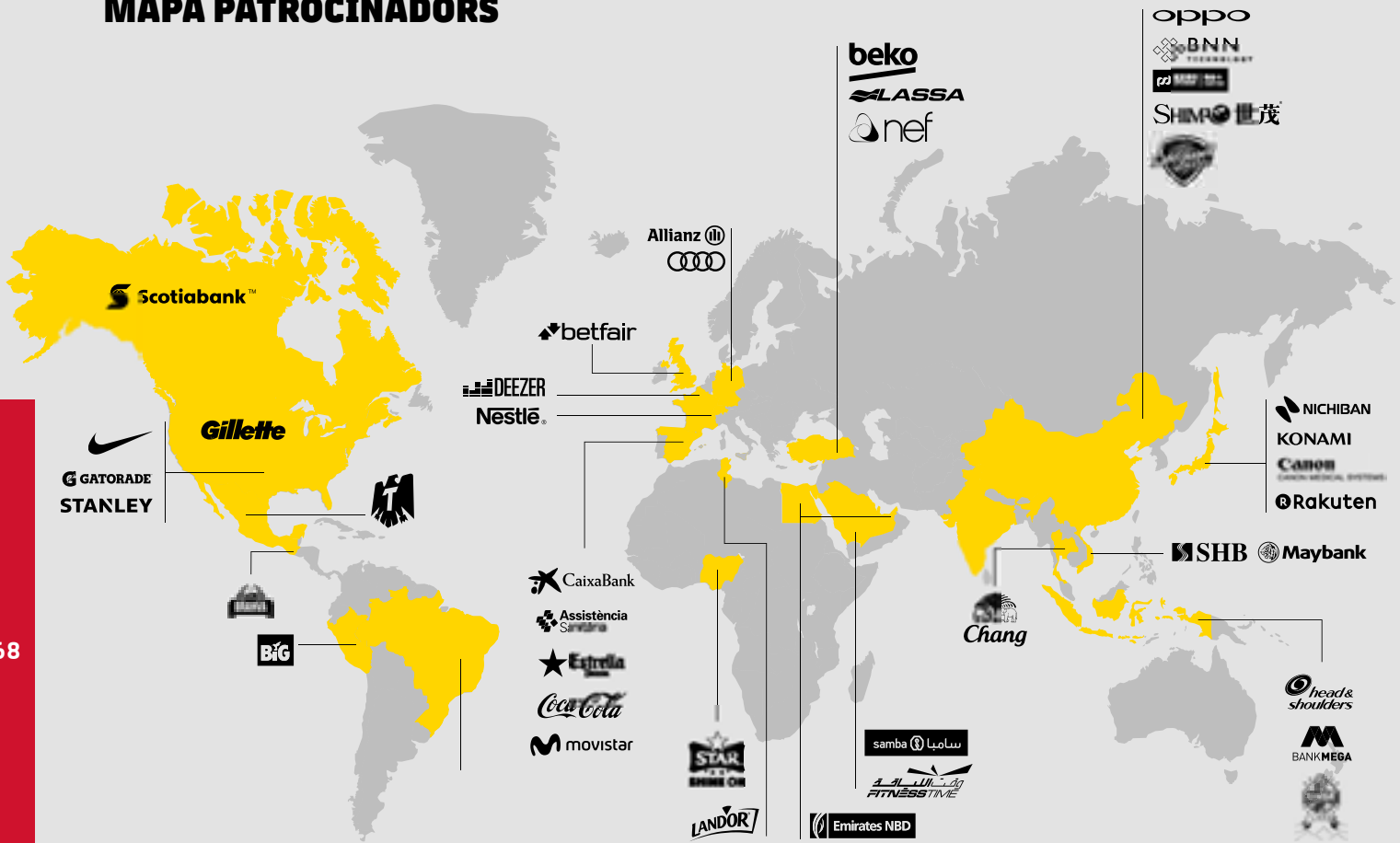
CLASS  
USC



# ÀREA NEGOCI GLOBAL



## MAPA PATROCINADORS



### DADES CLAU

17 GLOBALS

# 44

27 REGIONALS

### TOTAL PATROCINADORS

### PARTNERS DEL FC BARCELONA PRESENTS A

7 NOUS ACORDS LA TEMPORADA 2017/18

# 19

6 RENOVACIONS LA TEMPORADA 2017/18

### PAÏSOS DEL MÓN

## ACORDS DESTACATS

### RAKUTEN

El FC Barcelona i Rakuten Inc., una companyia global i dinàmica capdavantera en *e-commerce*, comunicacions, continguts digitals i serveis de FinTech per a consumidors i empreses d'arreu del món, van arribar a un acord segons el qual la companyia japonesa esdevenia el patrocinador principal global del Club. Així, Rakuten apareix a la part frontal de la samarreta del primer equip des de la temporada 2017/18. L'acord es va formalitzar en un acte celebrat a l'Auditori 1899 amb l'assistència del president del FC Barcelona, Josep Maria Bartomeu, Manel Arroyo, vicepresident responsable de Màrqueting i Comunicació del FC Barcelona, i el president i CEO de Rakuten, Hiroshi Mikitani.



### EMIRATES NBD

El FC Barcelona i Emirates National Bank of Dubai (ENBD) van oficialitzar el seu acord de patrocini a Barcelona al juliol del 2017, pel qual ENBD es va convertir en Patrocinador Regional del Club i Banc Oficial del Club a Egipte. En l'acte, celebrat a Barcelona, Silvio Elías, membre de la Junta Directiva, va representar el Club i va adreçar unes paraules a la premsa. Un dels objectius estratègics d'aquesta aliança va ser el llançament de tres targetes de crèdit Oficials del Barça a Egipte, que es van oficialitzar a l'octubre del 2017 en un acte a Egipte al qual va assistir Patrick Kluivert com a Barça Legend.



### NEF

El FC Barcelona i NEF van anunciar el seu nou acord de patrocini a Istanbul a l'abril del 2017, pel qual NEF es va convertir en Patrocinador Regional del Club i Immobiliària Oficial del Club a Turquia fins al juny del 2019. A l'acte de presentació de l'acord va assistir-hi Francesco Calvo, Chief Revenue Officer del FC Barcelona, com a màxim representant del Club. Durant el seu primer any com a Partner del Club, NEF va elaborar un vídeo de benvinguda amb la presència de cinc jugadors del primer equip (Ter Stegen, Jordi Alba, André Gomes, Neymar i Messi), va decorar els seus punts de venda amb imatges blaugrana i va fer ús dels seus drets d'hospitalitat en diversos partits al Camp Nou.



### SAFEGUARD

El FC Barcelona i Safeguard, una marca del grup Procter & Gamble, van anunciar un acord de patrocini regional a Xangai. Per a l'ocasió, el Legend Rivaldo va assistir a l'acte de presentació de l'acord, conjuntament amb Freddy Bharucha, director de Màrqueting de P&G a l'Àsia i Adriana Novais, directora de Vendes i Retail de P&G a la Xina. Gràcies a aquest acord, Safeguard va passar a ser el Gel de Bany Oficial del FC Barcelona per a la Xina fins a l'any 2019, i va reforçar d'aquesta manera el vincle entre el Club i el grup Procter & Gamble, del qual les marques Gillette i Head & Shoulders ja formen part dels *partners* del FC Barcelona.



## HEAD & SHOULDERS

El FC Barcelona i la marca del grup Procter & Gamble Head and Shoulders van anunciar el seu acord de patrocini pel qual H&S va esdevenir el Xampú Oficial del FC Barcelona a la Xina. A l'acte de presentació hi va assistir el Legend Anderson Luis de Souza (Deco), el director comercial del Club, Xavier Asensi, el director general de H&S a la Xina, Sinan Yksel, i la directora de Procter & Gamble Beauty Practice, Olivella Liu. Amb aquest acord, Head & Shoulders va reforçar el vincle amb el FC Barcelona per arribar a les regions de la Xina, Hong Kong, Macau, Taiwan, Corea del Sud, Indonèsia, Tailàndia, Singapur, Malàisia, el Vietnam i les Filipines.



## RENOVACIONS DESTACADES

### BEKO

El FC Barcelona i Beko van oficialitzar la renovació del seu patrocini en un acte que va tenir lloc el dia 15 de febrer del 2018 a l'Auditori 1899 del Camp Nou. Gràcies al nou acord de patrocini, que serà vigent a partir de la temporada 2018/19, Beko esdevindrà Main Partner i Training Partner del Club. La nova aliança entre aquestes dues entitats va significar la consolidació de Beko com a Partner del Club i la millora de la seva categoria dins del programa de patrocini del Barça. Amb aquesta ampliació, el logotip de Beko lluirà a la part frontal de la samarreta d'entrenament del primer equip, així com a la part posterior, actiu que tenia des de la temporada 2014/15. A més, mantindrà la seva presència a la màniga esquerra de la samarreta de joc. La durada del contracte amb Beko serà fins a la finalització de la temporada 2020/21. En l'acte també es va fer públic el nomenament de Gerard Piqué com a ambaixador de la campanya engegada per Beko anomenada *Eat like a Pro* i que té com a objectiu inculcar hàbits saludables en l'alimentació dels infants.



### NESTLÉ

Nestlé i el FC Barcelona van signar una ampliació de patrocini al gener del 2018 per a les pròximes tres temporades. Amb l'expansió, MILO es va mantenir com el patrocinador global de Tonic Food Drink, i Nesquik passava a ser el patrocinador global de la categoria de begudes de llet de cacau. Dues noves marques, Nescau i Ricacao, també es van unir a la família Barça. Nescau i Ricacao van esdevenir patrocinadors regionals en la categoria de *Beguda de llet de cacau* i *Beguda de llet* al Brasil i a l'Equador, respectivament. El primer any MILO va iniciar el patrocini en 21 països. 90 nens de 15 països van viatjar a Barcelona per realitzar un clínic amb l'acadèmia i el Legend del Barça Abidal. A més, Nesquik va crear articles de col·lecció per donar a conèixer la creativitat dels nens i fomentar les activitats esportives.



## ALLIANZ

Allianz i el FC Barcelona van renovar per a una temporada més el seu acord de patrocini, segons el qual la companyia d'assegurances alemanya manté la seva categoria de Patrocinador Oficial del Club, així com d'Assegurança Oficial del FC Barcelona. Gràcies a aquesta renovació, Allianz manté els seus drets d'associació, d'imatge, de publicitat, de màrqueting, d'hospitalitat i de marxandatge. Com a novetat, el contracte corresponent a la temporada 2017/18 inclou un apartat dedicat a la innovació, que permet a l'asseguradora alemanya treballar de manera molt estreta amb el Barça Innovation Hub. Allianz es va convertir en patrocinador oficial del Club la temporada 2013/14. Aquesta renovació va significar la seva consolidació dins del programa de patrocini del FC Barcelona.



## ESTRELLA DAMM

Estrella Damm i el FC Barcelona van anunciar la renovació del seu acord de patrocini per a les properes quatre temporades. Així, van donar continuïtat al vincle que uneix totes dues entitats des de fa més de 25 anys. El nou acord, a més, va ampliar la relació del Club amb la marca de cervesa, i va establir que a partir de l'1 de juliol del 2018 Estrella Damm esdevé Global Partner del FC Barcelona. Alhora, i durant les properes quatre temporades, Estrella Damm mantindrà la seva condició de *Cervesa Oficial del FC Barcelona*, així com la seva presència de marca al Camp Nou i a les instal·lacions del Club. A l'acte de presentació del nou acord hi van assistir el president Josep Maria Bartomeu; Manel Arroyo, vicepresident de l'Àrea de Màrqueting i Comunicació; Jorge Villavechia, director general de Damm, i Ramón Agenjo, patró director de la Fundació Damm.



## ACCIONS REALITZADES

### RAKUTEN

#### Visita a Tòquio

Al mes de juliol els jugadors Leo Messi, Neymar Jr, Gerard Piqué i Arda Turan, així com el vicepresident de Màrqueting i Comunicació del FC Barcelona, Manel Arroyo, van visitar Tòquio per participar en una sèrie d'esdeveniments per emmarcar l'inici del patrocini entre el FC Barcelona i Rakuten. Entre les activitats programades van dur a terme una trobada amb els empleats de Rakuten i un sopar privat amb personalitats i convidats de l'empresa japonesa, a més d'un seguit d'entrevistes amb mitjans de comunicació tant japonesos com de la resta del món i una conversa mitjançant l'aplicació de missatgeria mòbil Viber amb fans de Rakuten. També van visitar el Rakuten cafè, situat a l'emblemàtica cruïlla de Shibuya.



#### Jersey Exhibition

Un recull de samarretes històriques blaugrana van ser exposades al Rakuten cafè, al districte de Shibuya (Japó), entre els mesos de gener i abril. L'exposició va ser supervisada pel Museu del FC Barcelona amb la col·laboració d'Agessilaos Papadopoulos, un gran fan barcelonista i un dels màxims col·leccionistes de samarretes del món, que va cedir part de la seva col·lecció. Com a complement de l'exhibició de samarretes, algunes de les quals signades, els visitants també van poder gaudir de continguts interactius mitjançant la tecnologia de realitat mixta desenvolupada per l'Institut de Tecnologia de Rakuten.



### Barçaviber Fan of the Year

El FC Barcelona va llançar un *chatbot* a Viber, l'app de Rakuten que ofereix als aficionats una nova manera de rebre notícies i informació del Club, així com la possibilitat de participar en la secció *BarçaViber Man of the Match*. Els seguidors blaugrana podien elaborar les seves prediccions sobre els resultats i participar en la votació del millor jugador del matx entre els sis futbolistes proposats per Opta, una de les empreses d'estadística esportiva més importants del món. De la mateixa manera, els seguidors del Barça podien competir en el concurs *Barça-Viber Fan of the Year* mitjançant les prediccions sol·licitades pel *chatbot*, com ara resultats i valoracions tant individuals com collectives. El fan guanyador d'aquesta primera edició (The Belarusian winner) va poder assistir a l'últim partit de Lliga i va rebre el premi al fan de l'any al bell mig del camp.



### Goals beyond the game

En col·laboració amb la Fundació Barça i amb les Nacions Unides pel Desenvolupament Sostenible, Rakuten va llançar la campanya *Goals Beyond the Game*. Nens d'arreu del món podien participar-hi triant el seu objectiu de desenvolupament sostenible entre els 17 d'existents, tot explicant què farien per donar-hi suport. Mitjançant un sorteig, 11 infants afortunats de països com el Japó, Espanya i el Regne Unit van poder formar part del *line up* amb els jugadors del primer equip en el partit contra la Reial Societat.



### True Champions campaign

Al mes de maig el FC Barcelona i Rakuten van dur a terme una iniciativa molt especial coincidint amb el Barça-Vila-real. Els jugadors del primer equip van lluir abans del partit unes samarretes en què es podien llegir –tant a la part frontal com a la posterior– els noms de les mares respectives i el missatge *True Champions*, clam de la campanya. L'objectiu d'aquesta acció era felicitar les mares d'arreu del món coincidint amb el seu dia.



### NIKE

#### La pilota ens fa més

Aquest any Nike, Main Partner del Club, i el Barça van desenvolupar una campanya conjunta que va arrencar al març del 2018, *La Pilota ens fa més*, i que va tenir un èxit rotund. Aquesta campanya es basa en la ciutat de Barcelona i els seus districtes, i va néixer per donar veu a la relació única que tenen el Barça, la ciutat de Barcelona i els seus habitants. Quan el Barça té la pilota és invencible. I la ciutat brilla de manera especial. La campanya va tenir grans resultats a les xarxes socials gràcies a un vídeo molt potent, la col·laboració de diferents jugadors i moments històrics com el mosaic al Camp Nou el dia del Clàssic. La campanya continuarà viva la temporada 2018/19 amb motiu dels nous projectes en què ambdues entitats treballen conjuntament.



### Presentació de la nova equipació 2018/19

Aquest any la presentació de la nova equipació, que va tenir lloc el 19 de maig del 2018, es va celebrar en un marc inigualable: les piscines de Montjuïc amb la ciutat de Barcelona de fons. El motiu de triar aquesta localització va ser l'homenatge que la samarreta fa a la ciutat de Barcelona a través de les deu línies, les quals representen els deu districtes de la ciutat de Barcelona. A més, fa una picada d'ullet a una imatge molt característica durant els Jocs Olímpics de Barcelona '92. L'acte va estar liderat pel president Josep Maria Bartomeu i l'alcalde de Barcelona, Ada Colau, que, a més, van estar acompanyats de jugadors del Club com Coutinho i Leila Ouahabi, del Femení.



### BEKO

#### Campanya 'EAT LIKE A PRO'

Durant la temporada 2017/18, les accions de Beko vinculades al FC Barcelona van girar entorn de la campanya *EatLikeAPro*. La iniciativa de Beko, Premium Partner del Club, i a la qual es va adherir el FC Barcelona, tenia com a objectiu ajudar a abordar qüestions relacionades amb els bons hàbits alimentaris, inculcant a pares i fills la importància d'una alimentació saludable.

La campanya, que es mantindrà vigent la temporada 2018/19, també dona a les famílies accés exclusiu a conèixer els hàbits alimentaris dels jugadors del primer equip: mitjançant el llibre de receptes *EatLikeAPro*, amb plats exclusius creats, entre d'altres, per la nutricionista del FC Barcelona, la Dra. María Antonia Lizárraga, i accedint a la pàgina web creada per Beko per mostrar tot el contingut relacionat amb la campanya ([www.eatlikeaprobybeko.com](http://www.eatlikeaprobybeko.com))

#### IFA 2017

En el marc de l'IFA 2017, la fira més important del món de l'electrònica de consum i d'electrodomèstics, celebrada a Berlín, Beko va presentar la campanya *EatLikeAPro*, que va comptar amb l'assistència del Barça Legend Patrick Kluivert. Beko va llançar a IFA un vídeo manifest, rodat al Miniestadi, i que va ser el tret de sortida de la campanya per conscienciar la població sobre l'obesitat infantil.



#### Rodatge spot 'EAT LIKE A PRO'

En un ambient distès i, alhora, molt professional, els jugadors del primer equip Piqué, Messi, Suárez, Ter Stegen, Rakitic i Umtiti van participar en el rodatge de l'espot *EatLikeAPro*.

L'acció es va desenvolupar en una cuina, on els jugadors van combinar les seves habilitats futbolístiques amb una bona capacitat i aptituds culinàries. El resultat va ser un anunci difós en televisions i xarxes socials que va tenir una bona acollida entre els seguidors blaugrana.



#### Eurocucina

En el marc d'Eurocucina, la fira més important d'Europa sobre les tecnologies en el món de la cuina, celebrada a Milà a l'abril del 2018, Beko va convidar la Dra. María Antonia Lizárraga, nutricionista del FC Barcelona, a participar en una demostració de cuina saludable, juntament amb el xef italià Alessandro Borghese i l'actriu anglesa Lisa Faulkner, autora d'un blog sobre gastronomia. Durant la sessió es van cuinar diverses receptes saludables, mentre la Dra. Lizárraga aportava els seus coneixements sobre nutrició esportiva.



### Clàssic al Camp Nou

Amb motiu del partit davant el Reial Madrid, jugat el 6 de maig del 2018, Beko va canviar els seus actius publicitaris més importants, on habitualment mostra el seu logo corporatiu, per la marca *EatLikeAPro*. Tenint en compte les audiències i el seguiment mundial de l'esmentat partit, Beko va considerar que el Clàssic era la plataforma ideal per donar a conèixer i reforçar la seva campanya. Entre els canvis més notoris hi havia el canvi de logo a la màniga de la samarreta joc i a la part posterior de les samarretes usades a les sessions d'entrenament prèvies al Clàssic. Altres actius publicitaris, com el sistema led, el publimeses i els plafons utilitzats durant les rodes de premsa, també van mostrar el logo *EatLikeAPro*.



### Iniciativa conjunta Beko, UNICEF i Barça Foundation

El FC Barcelona i la seva Fundació van sumar-se a la iniciativa de Beko i UNICEF per recaptar fons, concretament un milió d'euros, per a la campanya *EatLikeAPro*. L'objectiu va ser recaptar aquest import per a UNICEF, tot animant les persones d'arreu del món a compartir els seus hàbits alimentaris saludables a les xarxes socials. La iniciativa va ser tot un èxit, ja que en tan sols onze dies es va assolir l'objectiu. El propòsit era que per cada publicació de #EatLikeAPro que va aparèixer a Instagram o Twitter, Beko donava 1 euro per a UNICEF. La donació va servir per ajudar nens i nenes d'arreu del món en diversos programes d'UNICEF, fent un pas més en el camí per combatre els nivells mundials d'obesitat infantil.

## KONAMI

### Pes competition

KONAMI, juntament amb Dugout, va organitzar una competició de PES18 entre diferents jugadors del Barça, incloent-hi Luis Suárez, que és ambaixador de la marca. El contingut el vam fer servir a les nostres xarxes socials, així com a les de KONAMI i Dugout. La iniciativa va néixer arran d'alguns comentaris dels nostres jugadors a les xarxes socials en què es reptaven a competir entre ells. Els jugadors participants van ser Luis Suárez, André Gomes, Denis Suárez, Nelson Semedo, Paco Alcácer i Lucas Digne. La competició va tenir lloc el 14 de desembre del 2017 a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

## CAIXABANK

### Family Futbol

Mitjançant el seu portal de continguts Family Futbol, CaixaBank va sortejar diverses experiències Barça al llarg de la temporada: entrades VIP per a partits, samarretes signades i l'experiència de jugar un partit al Miniestadi. Una bona oportunitat per aproximar-nos més al FC Barcelona gràcies a l'entitat financera.



### Youplay

Family Futbol va acollir la promoció que va permetre a 40 afortunats jugar un partit al Miniestadi el 19 de juny. Vestits amb la nova equipació de la temporada 2018/19, van poder saltar a la gespa mentre els seus familiars els animaven des de la Llotja Presidencial. El premi, però, no va finalitzar aquí. Un cop acabat el matx es van desplaçar en el bus del primer equip fins a l'Estadi, on Lobo Carrasco els va acompanyar a fer un tour per les instal·lacions del Camp Nou. La visita va finalitzar a la Llotja Presidencial, on van gaudir d'un còctel durant el qual es van anar fent fotografies amb els dos trofeus guanyats aquesta temporada.



### Espot jugadors

Dintre de les accions de promoció de la seva *landing Family Futbol*, CaixaBank va crear cinc continguts de vídeo amb Gerard Piqué, Coutinho, André Gomes, Denis Suárez i Andrés Iniesta. En aquests vídeos, els jugadors, en un format d'entrevista, van poder explicar la importància de la família al llarg de la seva vida.



CAIXABANK - "COUTINHO FAMILY"

Más de Alberto Moraleda

## ESTRELLA DAMM

### Festa del Gamper Estrella Damm

Un any més, Estrella Damm va esdevenir el patrocinador de la 52a Festa del Gamper Estrella Damm. En aquesta edició, el FC Barcelona es va enfrontar al Chapecoense. El partit va finalitzar amb victòria blaugrana per 5 gols a 0, i Sergio Busquets va ser nomenat Jugador Estrella del Partit. A la prèvia, milers d'aficionats van poder gaudir de música i activitats lúdiques gràcies a Estrella Damm. Entre d'altres, la cervesera va organitzar un sorteig que oferia l'oportunitat de xutar un penal al Camp Nou en la prèvia del partit.



### Iniesta per un dia

Al desembre 14 persones van tenir l'ocasió de compartir entrenament amb Andrés Iniesta gràcies a una promoció d'Estrella Damm. Registrant-se a la web d'Estrella Damm, tots els fans participants podien guanyar una experiència inoblidable. La jornada va arrencar amb un clínic amb el jugador a la Ciutat Esportiva. Posteriorment els guanyadors van traslladar-se, amb l'autobús del primer equip de futbol, al Camp Nou, on van poder dinar i fer un tour únic per les instal·lacions.



### Espai únic: la Platea

Del 27 de maig al 29 de juliol del 2017 més de 55.000 persones van poder gaudir d'un espai de restauració únic: La Platea. Ubicada a la graderia de Tribuna, i gràcies al patrocini d'Estrella Damm, la Platea oferia una visió única de l'Estadi durant l'època d'estiu. L'espai va oferir maridatges de cervesa Damm juntament amb una proposta gastronòmica de qualitat.



### Rua de celebració

Un any més, l'animació de la rua del doblot va anar a càrrec d'Estrella Damm. Situat a continuació del bus del primer equip, el bus d'Estrella Damm va omplir la ciutat de música de Batukada i DJ.





**AUDI**

**Lliurament d'un Audi als nous fitxatges**

Enguany, després que els nous fitxatges del Barça fessin els tradicionals tocs de pilota a la gespa del Camp Nou, el responsable de patrocini d'Audi, Pepe Soler-Roig, va lliurar a cada nou jugador el vehicle Audi al mateix tartan del Camp Nou.



**Winter Audi Driving Experience**

Al febrer del 2017 Audi va organitzar per als socis del FC Barcelona una experiència de conducció d'hivern a l'estació de Baqueira-Beret que incloïa l'allotjament a l'hotel, els diferents àpats i un curs de conducció sobre neu. El sorteig es va fer a través d'un *newsletter* entre els socis del Club, i va permetre a quatre afortunats i els seus quatre acompanyants gaudir d'una jornada inoblidable.



**Lliurament flota Audi a planter i a tècnic primer equip**

Al novembre del 2017 tots els jugadors i l'entrenador del primer equip van rebre, de mans d'Audi, els vehicles que van fer servir durant la temporada. Guillermo Fadda, director general d'Audi Espanya, i el vicepresident del FC Barcelona Jordi Cardoner van fer efectiu el lliurament dels vehicles. L'esdeveniment es va celebrar al Circuit de Barcelona-Catalunya, i abans de l'acte d'entrega els jugadors van poder gaudir d'una experiència de conducció única amb instructors d'Audi i el seu model més esportiu. Addicionalment, sis jugadors del primer equip van voler experimentar les sensacions de ser copilots dels pilots professionals d'Audi Sport, fent voltes ràpides al famós traçat de Montmeló.



**Rodatge**

A principis de març Audi va gravar amb Ter Stegen, Coutinho, Piqué, Rakitic i Paulinho a la Ciutat Esportiva l'espot *The Coffee Chat*, la recreació d'un famós anunci d'Audi. Els jugadors estaven caracteritzats com si tinguessin 30 anys més i parlaven de com havia canviat el món. Amb motiu d'aquest espot Audi anunciava el primer vehicle Audi 100% elèctric. El resultat va ser un vídeo que es va fer viral a les xarxes socials gràcies també a la difusió del FC Barcelona.



### Barça Legends

Durant la temporada 2017/18 Audi va organitzar dos esdeveniments en col·laboració amb els Barça Legends. A finals d'any, Gaizka Mendieta va visitar quatre concessionaris d'Audi a la Xina. D'altra banda, aprofitant el Clàssic disputat al Camp Nou, Audi va organitzar una competició de simuladors *e-tron* entre un equip del Barça, format per un soci guanyador del Barça amb el suport del Legend Julio Salinas, i els seus rivals madrilenys, representats per un soci guanyador del Reial Madrid i l'exjugador Iván Helguera.



### GATORADE

El curs temporada 2017/18 GATORADE va llançar la campanya *Everything Changes* al voltant del Mundial de Rússia 2018. En aquest torneig cada quatre anys tot canvia, i jugadors que són companys al Club esdevenen rivals als seus equips nacionals. La campanya es va centrar principalment en l'amistat entre Leo Messi i Luis Suárez com a companys al FC Barcelona.



### STANLEY BLACK & DECKER

Aquesta temporada 2017/18 STANLEY BLACK & DECKER va continuar sent el patrocinador global del primer equip del FC Barcelona, i per primera vegada es va convertir en patrocinador oficial de l'equip FC Barcelona Femení. Com a part d'aquesta aliança, STANLEY BLACK & DECKER i el FC Barcelona van llançar una campanya sobre el Dia Internacional de la Dona, per promoure el futbol femení i per fer costat a la igualtat de gènere.



### SCOTIABANK

Aquesta temporada, SCOTIABANK va publicar un documental anomenat *Somiant amb Futbol*, en què 14 nens i nenes de set països diferents de l'Amèrica Llatina en risc d'exclusió social van tenir l'oportunitat de viatjar a Barcelona per viure una experiència 100% Barça: participar en un clínic a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, visitar el Camp Nou Experience Tour i, finalment assistir a un partit del primer equip al Camp Nou, tot gràcies a l'aliança entre SCOTIABANK i el FC Barcelona.

De la mateixa manera que en temporades anteriors, SCOTIABANK va portar sis equips juvenils de diferents països de l'Amèrica Llatina a Barcelona com a premi en els seus campionats nacionals respectius. Per primer cop en la història hi va participar un equip femení, i cada equip va tenir l'oportunitat de viure una experiència Barça, conèixer l'exjugador Luis Garcia i jugar amistosos contra equips juvenils del Club.

Finalment, SCOTIABANK va continuar fent costat a joves de l'Amèrica Llatina gràcies a l'aliança amb la Fundació Barça,

amb la qual va organitzar festivals de *FutbolNet* que van beneficiar més de 1.000 nens de l'Amèrica Llatina, als quals es van ensenyar els valors Barça.



### MOVISTAR

#### #MOVISTAR Challenge

Amb aquest *hashtag* Movistar va llançar a les xarxes cinc vídeos de curta durada on cinc jugadors del primer equip (Sergi Busquets, Ivan Rakitic, Luis Suárez, Jordi Alba i Sergi Roberto) realitzaven una jugada impossible. Els seguidors a les xarxes determinaven si la jugada mostrada era real o no. Els vídeos van aconseguir tenir gairebé 10 milions de reproduccions.



#### Visites nocturnes

60 aficionats del FC Barcelona van poder gaudir d'una visita nocturna per les instal·lacions del Club acompanyats de Lobo Carrasco. Durant la visita van poder visitar espais únics, com el vestidor del primer equip o la Llotja presidencial. L'acció formava part d'una promoció de Movistar promocionada a la seva pàgina de continguts Movistarlikes.



## BETFAIR

Betfair va dur a terme una temporada més la campanya global *Magic of Barça*, que inclou durant l'any diversos concursos i accions amb jugadors. Entre d'altres, es va realitzar la campanya *Ultimate el Clásico*, gràcies a la qual fans d'arreu del món van tenir l'oportunitat de guanyar entrades VIP per veure el Clàssic i jugar un Youplay a la Ciutat Esportiva. Rivaldo i Deco van assistir-hi com a entrenadors dels dos equips. Algunes de les accions que es van portar a terme amb jugadors van consistir en rodatges a la Ciutat Esportiva. En un d'aquests, els jugadors sorprenien diversos fans amb una activitat de realitat virtual emmarcada en la campanya *Under the spell*, durant la qual alguns jugadors del primer equip van poder experimentar el poder de la hipnosi en primera persona.



## El futur de la salut

Dins dels *Allianz Explorer Days 2018*, l'asseguradora alemanya va organitzar conjuntament amb Barça Innovation Hub la conferència *Future of Health*. L'acte va tenir lloc a l'Auditori 1899 del Camp Nou i hi van participar Francesc Cos, cap de l'Àrea d'Esports del Barça Innovation Hub; Javier Sobrino, director d'Estratègia i Coneixement del FC Barcelona; Marie André Destarac, enginyera sènior de robòtica a Aura Robotix; Helena Torres, cofundadora i directora general de B-Wom; Isabel Pérez, directora general de WimU-Real Track Systems, i Martin Meyer-Gossner, consultor de negocis d'Allianz. L'objectiu de la conferència va ser mostrar com la tecnologia pot arribar a transformar el futur de l'atenció sanitària. Entre el públic assistent hi havia empresaris, experts en innovació i professionals dels sectors esportiu i sanitari.



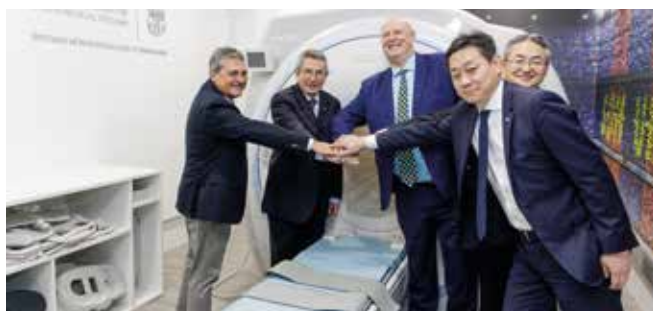
## CANON MEDICAL SYSTEMS

### Visita als Serveis Mèdics del FC Barcelona

Una delegació de Canon Medical Systems, patrocinador oficial del Club, va visitar el 4 de març del 2018 els Serveis Mèdics de la Ciutat Esportiva Joan Gamper. La trobada entre representants de l'empresa nipona, encapçalats per Mark Holmshaw, president de Canon Medical Systems Europe, i membres de l'Àrea Mèdica del Club, va comptar amb la presència del directiu Pau Vilanova i Vila-Abadal.

La delegació de Canon Medical Systems va visitar les instal·lacions dels Serveis Mèdics del Club guiats pel Dr. Ramon Canal, director de Ciències de l'Esport del FC Barcelona. El motiu de la visita va ser formalitzar el canvi de nom de l'empresa, ja que el 2017 Toshiba Medical Systems va ser adquirida pel grup Canon, i des del 4 de gener del 2018 va passar a dir-se Canon Medical Systems.

Tot i el canvi de denominació, l'equip, els serveis i la tecnologia són els mateixos, i Canon Medical Systems continua sent patrocinador oficial del FC Barcelona de sistemes mèdics. El Club té accés als departaments de Canon Ultrasound i MRI Engineering, els quals subministren els últims avenços en diagnòstic per la imatge i donen suport i consell als doctors del FC Barcelona.



## ALLIANZ

### Explorer Days 2018

Allianz va organitzar a les instal·lacions de la Ciutat Esportiva Joan Gamper els *Allianz Explorer Days 2018*. Aquesta iniciativa, que va tenir lloc el 16 de març del 2018, va permetre a 41 persones d'arreu del món viure una experiència cent per cent blaugrana, consistent en una sessió teòrica més un clínic impartit per entrenadors de la Barça Academy. Al clínic també hi va assistir Éric Abidal. Gràcies a la plataforma d'investigació WimU i Barça Innovation Hub, els participants van poder usar la tecnologia Realtrack Systems, que els jugadors del primer equip fan servir sempre. Els participants procedien de la Xina, el Camerun, Mèxic, les Filipines i Alemanya.



**LASSA**

Durant la temporada, Lassa, amb la col·laboració del FC Barcelona, va dur a terme diverses accions amb fans dels esports professionals. Al mes de gener dos fans van tenir l'oportunitat de viatjar amb l'equip de bàsquet per assistir al partit d'Eurolliga contra el Fenerbahçe i la possibilitat de visitar Istanbul. Posteriorment, al mes de maig, quatre afortunats van tenir l'ocasió de viatjar a Porto amb l'hoquei patins per viure en directe la Final Four. A més, Lassa també va organitzar accions amb distribuïdors, com el Youplay, que es va celebrar el 19 de juny al Miniestadi i al qual van assistir comercials i representants de Lassa.



**SERVETO**

Al mes de setembre Serveto va inaugurar les seves noves oficines, situades a Lleida, tecnològicament avançades i que aposten per un concepte d'espai obert, innovador i amb diversos serveis per als treballadors, com ara gimnàs i menjador. A l'acte d'inauguració hi van assistir membres de la Junta Directiva en representació del FC Barcelona, així com el capità de l'equip d'handbol, Víctor Tomàs.



**DEEZER**

Al mes de novembre es va fer el llançament oficial del canal Barça Sound, mitjançant el qual els fans poden accedir a les *playlists* oficials dels jugadors del primer equip de futbol, així com dels equips d'esports professionals. Deezer va participar activament en diferents esdeveniments del Club, com la Match Party que es va organitzar amb motiu del Clàssic al Camp Nou, la Fan Zone de la Final de la Copa del Rei, i la Rua de Campions de Lliga 2017/18.



**HEAD AND SHOULDERS**

Head & Shoulders va llançar al mercat l'edició limitada del seu xampú amb la imatge de Messi, Suárez, Piqué, Busquets i Sergi Roberto, disponible en exclusiva a la plataforma de compra en línia i amb motiu de la fira comercial Double Eleven de la Xina 2017. Igualment, va llançar al mercat l'edició limitada amb les imatges de Messi, Suárez, Rakitic, Piqué i Busquets, disponible per a la regió d'Indonèsia.



**SHIMAO GROUP**

El FC Barcelona i el grup Shimao van presentar a la Xina al mes d'abril la sèrie de còmics titulada *Whirlwind Alliance (Aliança tifó)*, protagonitzada pels jugadors del FC Barcelona i el popular heroi del còmic japonès Monkey King. Aquesta sèrie, composta d'onze capítols, narra les aventures de dos joves que tenen l'oportunitat d'entrenar-se a la Masia. El còmic es va desenvolupar conjuntament amb Shimao amb l'objectiu de promoure la cultura del futbol amb una icona de la cultura xinesa. Al juliol del 2017 Shimao va organitzar un clínic per a 45 nois i noies a Barcelona. D'aquesta activitat en va sorgir un documental corporatiu que va estar disponible *online* i que va aconseguir més de 200.000 visualitzacions.



**SPD BANK**

**Barça Dream Team Credit Card Launch**

El Partner del FC Barcelona Shanghai Pudong Development Bank Credit Card Centre (SPDB) va llançar al mercat durant la temporada diverses targetes de crèdit associades a serveis exclusius i beneficis relacionats amb el Club, com les targetes de crèdit Barça Dream Team i la targeta commemorativa de l'històric doblat aconseguit aquesta temporada.



## TEMPORADA DE NOVETATS

El Departament de Meetings & Events es va consolidar com una font important d'ingressos i va finalitzar la temporada amb nous èxits i rècords en la seva gestió. El curs 2017/18 el FC Barcelona va gestionar més de 400 esdeveniments, tant comercials com interns.

Alguns dels grans esdeveniments comercials van ser el Congrés de Metges d'Isokinetic, les festes de graduació d'escoles de Negoci, la Festa d'Hospitality VIP i els més de 150 actes en format reunió amb dinar i/o sopar, que es van realitzar en diverses dependències de l'Estadi. També es van gestionar

esdeveniments interns com l'Assemblea Anual de Compromissaris, el Match Party, la Fan Zone de Madrid, el 2nd Sports Technology Symposium, la presentació del Projecte Masia 360 i el Torneig Internacional de Futbol.

El llançament de nous productes també va ser un èxit: des de l'Escape Room de Museu fins a la utilització de nous espais, com el Palau Blaugrana i la Pista de Gel, del tot reconver-tits en sales VIP en un dia de partit. A més, es va participar en la Fira d'IBTM de Barcelona i IMEX de Frankfurt.



## FOOD&BEVERAGE

Tenint en compte el nombre de visitants que rep el Camp Nou a l'estiu, i amb l'objectiu d'adaptar els serveis al visitant, es van afegir nous punts de venda, com un Food Truck de Ben&Jerry's i una gelateria Carte d'Or annexos al punt de venda del Tour.

Alhora, es va remodelar el punt de venda del Tour, juntament amb Damm, per transmetre un *look&feel* mediterrani i acostar la gastronomia local a tots els visitants del Museu.

També va ser l'any dels Food Trucks, un nou model i una opció de qualitat per gaudir de la millor gastronomia sobre rodes. Es van incloure aquests punts de venda tant a la Fan Zone de Madrid com al Torneig de les Escoles i la Festa de la Convivència.

Enguany es van personalitzar els establiments de restauració vinculats amb dies de partit, i s'està treballant en una millora de tota l'oferta, fins i tot amb solucions tecnològiques innovadores per fer un salt qualitatiu i de servei en tot l'Estadi.



## DE FCB MERCHANDISING A BLM

El curs 2017/18 va ser el darrer en què les botigues Barça i el marxandatge van ser explotats per FCB Merchandising, una empresa 100% propietat de Nike. Un cop finalitzat el contracte el 30 de juny, el Club va recuperar la gestió de l'explotació mitjançant la creació d'una societat propietat del FC Barcelona anomenada *Barça Licensing and Merchandising* (BLM), i va subrogar el personal i el negoci de l'empresa que controlava Nike.

El Club va optar per aquesta solució per recuperar el control directe de la marca Barça i continuar la seva expansió glo-

bal. El marxandatge és una eina fonamental per posicionar la marca Barça en determinats mercats estratègics. Per això es vol crear un *univers Barça* molt identificat amb les seves botigues i tenir punts de venda amb una forta identitat de marca. A més, BLM també permetrà acostar-se més al soci i al públic local per fidelitzar-lo com a client.

Actualment el negoci inclou l'explotació de tres botigues pròpies (Megastore del Camp Nou, Passeig de Gràcia i la Roca Village), a més de 15 botigues amb llicència, 328 llicenciataris i més de 7.000 referències de productes oficials llicenciats.



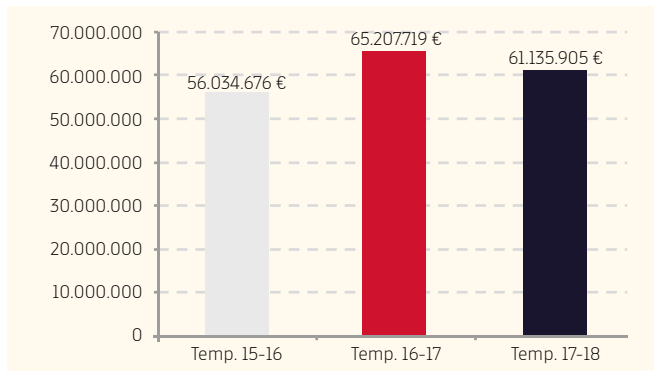


## FACTURACIÓ

La facturació global en concepte d'entrades de futbol, bàsquet i seccions es va situar en 62,3 milions d'euros, i es va tancar la temporada amb una disminució d'un 8% respecte de la campanya passada.

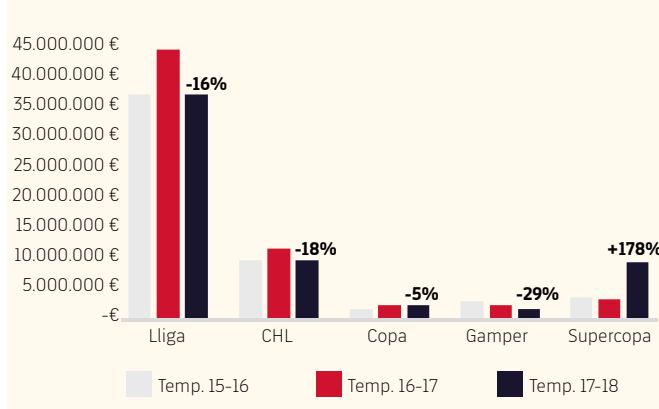
### Taquillatge del Camp Nou

La facturació del Camp Nou durant la temporada 2017/18 no va aconseguir igualar la facturació del curs 2016/17, i la campanya es va tancar amb una xifra de 61.135.905 €, un 6% menys.

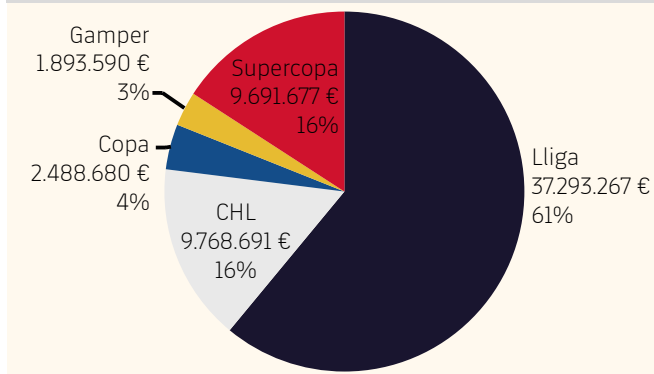


El principal descens s'explica pel decreixement en la venda d'entrades a causa del descens del turisme a Barcelona. En relació amb les dades de facturació per competició, hi va haver una disminució en les principals competicions a excepció de la Supercopa contra el Reial Madrid, en què es va produir un increment del 178% respecte de la temporada passada.

### Evolució de la facturació del futbol per competicions



### Ingressos per competició

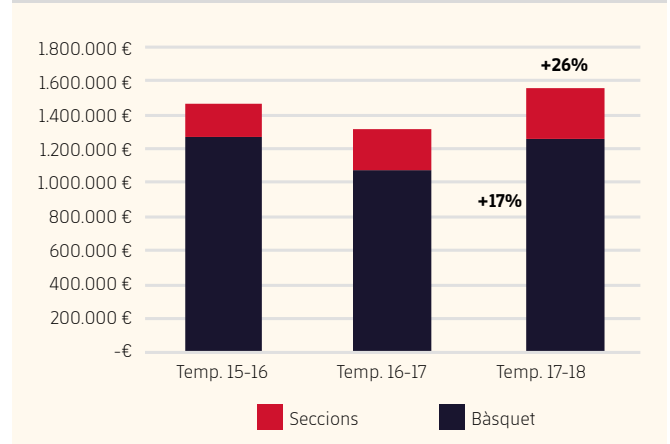


### Taquillatge del Palau i del Miniestadi

El Palau va aconseguir superar la facturació de la temporada 2016/17, i el curs es va tancar amb una xifra d'1.563.809 €, un 18% més. El principal ascens es va produir pel creixement en la venda d'entrades de bàsquet havent disputat quatre partits més, fet que va comportar un ascens d'un 17% respecte de la temporada passada. Amb tot, la resta de seccions, a excepció de l'handbol –que no va poder passar de vuitens a la Champions–, van tenir un increment considerable en la facturació, i cadascuna va obtenir un dels millors resultats en la història del Club. En resum, l'handbol va decreixer tan sols un 1%, mentre que el futbol sala va créixer un 60%, i l'hoquei patins, un 12%, amb una facturació total de 304.351 €, un 26% més respecte de la temporada passada.

El Miniestadi va créixer un 283% respecte del curs anterior gràcies a l'ascens de categoria a Segona A, amb una facturació de 100.779 €.

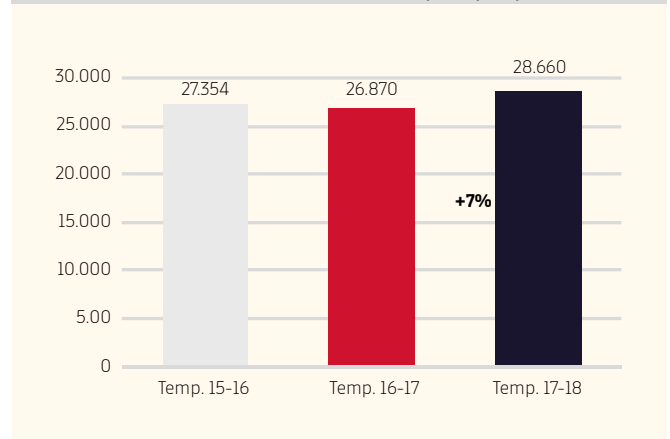
### Evolució de la facturació del Palau



### Seient Lliure Camp Nou

L'ús del Seient Lliure va augmentar entre els socis abonats i va aconseguir una xifra d'alliberaments de 831.152, un 7% més que la temporada 2016/17. La mitjana d'alliberament de la temporada 2017/18 es va situar en 28.660 per partit.

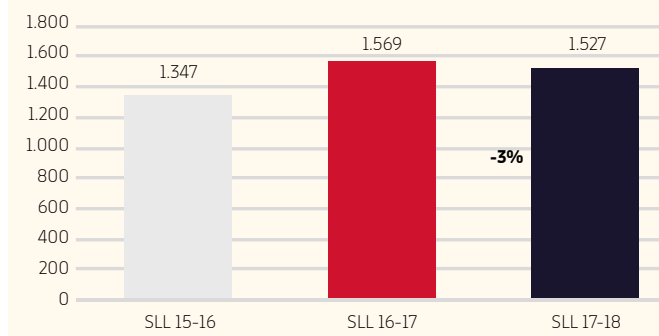
### Evolució del nombre d'alliberaments mitjans per partit de futbol



### Seient Lliure Palau

El nombre d'alliberaments va disminuir un 3% respecte de la temporada anterior. Els resultats esportius i l'eliminació prematura a l'Eurolliga, amb una disminució de partits per disputar, van continuar fent que els abonats alliberessin els seus seients amb unes xifres similars a les del curs 2016/17.

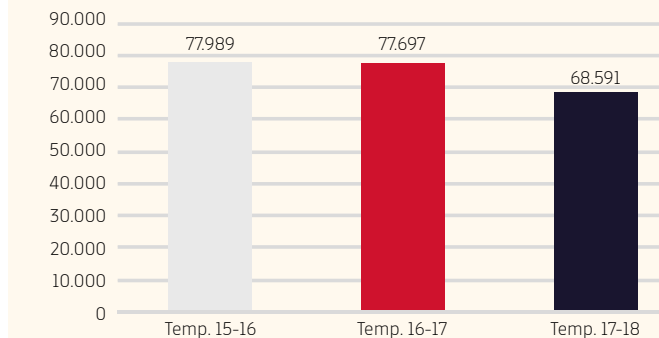
Evolució del nombre d'alliberacions mitjanes per partit de bàsquet



### Assistència al Camp Nou

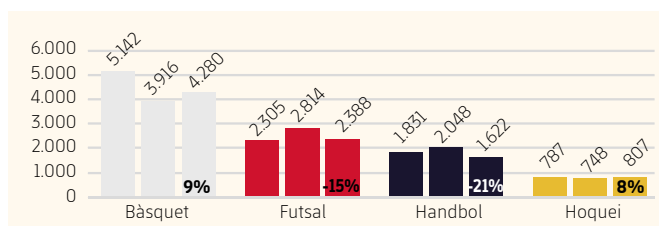
El Camp Nou va registrar uns volums d'assistència més baixos que la temporada passada, un 12% menys respecte de la campanya 2016/17. Els principals decreixements es van produir en Lliga i Champions, amb una disminució del 14% i una mitjana d'11.266 i 12.162 assistents menys per partit, mentre que l'assistència en Copa es va mantenir. A la Supercopa va augmentar un 25% per l'atractiu del rival, el Reial Madrid.

Evolució de l'assistència al Camp Nou



### Assistència al Palau Blaugrana

L'assistència al Palau Blaugrana va minvar un 5% respecte de la temporada passada. Pel que fa al bàsquet, va augmentar un 9%, en part sobretot als quatre partits disputats de més respecte del curs anterior. L'handbol va decaure un 21% en Lliga Asobal, principalment per la baixada de l'interès a causa del domini de l'equip, i va créixer un 3,24% en EHF. Pel que fa al futbol sala i l'hoquei patins, l'assistència va ser de +8%, respectivament.



### PRODUCTE VIP

L'Àrea Hospitality del FC Barcelona va continuar creixent i va aconseguir la facturació més bona de la història del departament. La temporada 2017/18 va arribar fins als 19 milions d'euros i va sobrepassar en un 2% la facturació aconseguida durant la temporada 2016/17. Com a partit destacat, el Clàssic disputat contra el Reial Madrid va superar els 3 milions d'euros en facturació VIP, amb més de 2.400 entrades venudes, i es va aconseguir el millor registre de la història en un partit.

Per millorar l'experiència d'usuari i fidelitzar clients de temporada es van realitzar diversos esdeveniments de *networking* amb molt bona acceptació, entre els quals hi havia els nous VIP Breaks i l'esdeveniment final de temporada a la Ciutat Esportiva i la Masia. També es va millorar l'experiència de les llotges i les localitats VIP, es va facilitar la personalització dels boxes i les sales, es va ampliar la inversió en mobiliari i es va fomentar la comunicació *one to one* amb el client.

També es va llançar un nou producte, *Star Pass*: els clients que havien comprat una entrada de partit en Players Zone podien millorar la seva experiència assistint de manera exclusiva a l'entrada de tots els jugadors del FC Barcelona a les instal·lacions del Camp Nou. D'aquesta manera van poder veure totes les estrelles del primer equip a pocs metres de distància en un entorn únic, i la seva visita al partit va esdevenir una experiència irreplicable.

Més de 250 empreses van tornar a confiar en FC Barcelona Hospitality com a eina comercial per reforçar la relació amb els clients, millorar el posicionament de la seva marca i maximitzar els ingressos de la seva companyia.



## APPS D'ENTRETENIMENT

### FCB Fantasy Manager

Fitxa, entrena, desafia, venç milers de rivals i derrota'ls dins del camp! Enfronta't a milers de participants, mesura't amb els teus amics i demostra que ets el candidat ideal per gestionar el FC Barcelona, a més d'entrenar grans estrelles com Lionel Messi, Luis Suárez, Neymar Jr, Sergio Busquets, Andrés Iniesta i la resta de l'equip.

#### Google Play

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fmfcbarcelona>

#### iTunes

<https://itunes.apple.com/es/app/fc-barcelona-fantasy-manager/id1178918185?mt=8>



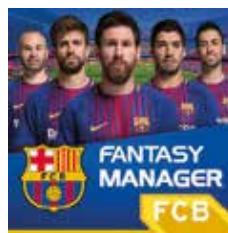
IPAD



IPHONE



ANDROID



### FCB Keyboard

El teclat oficial del FC Barcelona ja està a punt per als Barça Fans! Estigues més a prop del teu club favorit amb aquest teclat intel·ligent i les seves funcionalitats úniques! El FCB Keyboard és més que un teclat: també inclou temes, *stickers*, notícies i molt més. Tot el que et puguis imaginar del FC Barcelona i els seus jugadors, a les teves mans.



IPHONE



ANDROID



#### Google Play

[https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fcbflip&hl=es\\_419](https://play.google.com/store/apps/details?id=com.fromthebenchgames.fcbflip&hl=es_419)

#### iTunes

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.kika-tech.keyboard.theme.fcbarcelona&hl>

**DESCÀRREGUES TOTALS  
(TEMPORADA 2017/18)**

**3.296.296**

Les aplicacions del FC Barcelona reben valoracions molt positives per part dels usuaris, i normalment són valorades amb una puntuació de 4,5 sobre 5 estrelles.



## ALTRES JOCS EN QUÈ TAMBÉ POTS TROBAR EL FC BARCELONA

### Kings of Soccer (NOU!)

Crea el teu Dream Team amb les estrelles del futbol mundial i porta-les a la victòria en el proper gran campionat!

Link: <https://www.hugogames.com/game/kings-of-soccer/>



### Football Master

Crea el teu propi equip des de zero i converteix-te en un campió de classe mundial fent servir tècniques de *scouting*, entrenament i fitxatges i participant en els millors torneigs i lligues mundials en temps real.

Link: <http://www.footballmaster.us/>



### Soccer Stars

Tria el teu equip de futbol favorit i comença el campionat. L'objectiu és convertir-te en campió fent regatejos increïbles i trets imparables.

Link: <https://www.miniclip.com/games/soccer-stars/es/>

### Football Strike (NOU!)

Mai abans has jugat a un joc de futbol com aquest! Desafia els teus amics en el mode multijugador de xut de penals o converteix-te en un mite jugant al mode carrera!

Link: <https://www.miniclip.com/games/football-strike/en/>



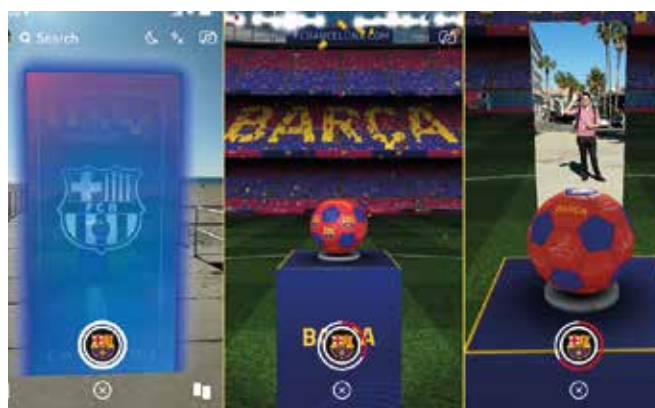
## INSIDE BARÇA

El FC Barcelona va llançar a la plataforma Verizon Go90 la sèrie *Inside Barça*, que va emetre setmanalment continguts exclusius de primera qualitat només per als Estats Units. La sèrie ofereix als aficionats del futbol, i principalment del FC Barcelona, escenes exclusives relacionades amb el Club. Durant un any, cada divendres *Inside Barça* va emetre resums, prèvies de partits, comentaris, imatges d'entrenament, reaccions d'entrenament i entreteniment, a més d'altres continguts originals creats pel Club.



## MOBILE WORLD CONGRESS

Al Mobile World Congress es va presentar un projecte entre el FC Barcelona, Google i Snapchat en l'àmbit de la realitat augmentada que va permetre als usuaris trepitjar virtualment la gespa de l'Estadi i sentir-se com un jugador en dia de partit a través d'un terminal mòbil.



## CANVI DE NOM PER CONTINUAR CREIXENT



El projecte fins ara conegut com a *FCB Escola* va fer un pas endavant en la seva expansió internacional amb un canvi de denominació que l'ajudarà a continuar creixent en mercats estratègics. Al juliol del 2018 va passar a dir-se *Barça Academy*, un nom molt més coherent arreu del món i que de segur farà que el seu horitzó als cinc continents sigui encara més gran. La paraula *escola* a partir d'ara només continuarà formant part del nom de la *Barça Escola Barcelona*, el pal de paller del projecte.

La temporada 2017/18 va ser la primera en tota la història en què la Barça Academy va tenir escoles de futbol als cinc continents, després de l'obertura de dues seus a les ciutats australianes de Brisbane i Sydney. Així, el FC Barcelona ja disposa de les seves primeres escoles de temporada a Oceania, on s'havia treballat durant els darrers anys.

Durant aquests 12 mesos més de 45.000 nens i nenes d'arreu del planeta van poder gaudir de l'aprenentatge del futbol segons l'estil de joc i els valors del FC Barcelona tot seguint les indicacions impartides per entrenadors formats a la Barça Escola Barcelona.

La temporada 2018/19 comença amb un total de 45 seus permanents de la Barça Academy en 22 països del món. S'ha passat de les 27 amb les quals es va tancar el curs 2016/17 a les 45 que arrenquen amb la nova campanya. Aquests darrers mesos s'han obert escoles de futbol a Calgary (Canadà); Austin, Chicago, Columbus, Northern Virginia i San Diego (Estats Units); Puebla (Mèxic); Costa Rica; Bogotà, Cali i Medellín (Colòmbia); Lusaka (Zàmbia); Kuwait; Haikou i Chengdu (Xina); Nara (Japó) i Brisbane i Sydney (Austràlia). Entre les seus de la Barça Academy i els Barça Academy Camps, el projecte va ser present en un total de 52 països de tot el món, cosa que representa un 25% del total.

El projecte també té dues escoles que han agafat la denominació de PRO per a aquesta nova campanya, la Barça Academy PRO NY (Estats Units) i la Barça Academy PRO Haikou (Xina), en què es busca poder competir a les màximes lligues de cada estat o país. En aquest cas, els entrenadors ja no són autòctons, sinó que formen part del FC Barcelona i han estat formats com a tècnics a les nostres instal·lacions. Es tracta de projectes propis del Club, ja que inclouen una important inversió per part del FC Barcelona i els seus esportistes juguen amb l'equipació oficial de la temporada fora de les nostres fronteres.

També aquest curs es va posar en marxa a la localitat de Casa Grande (Arizona, als Estats Units) la Barça Residency Academy davant dels reptes que planteja el mercat americà, especialment per l'interès de les famílies en l'accés dels seus fills al món universitari. Aquesta residència esportiva ofereix el primer programa permanent d'aquestes característiques, i combina la formació esportiva amb la preparació per als estudis universitaris. Els seus jugadors també competeixen amb l'equipació oficial del Club. Aquesta temporada 2017/18 els jugadors de la categoria Sub-17 van aconseguir la tercera plaça als *play-offs* de la Development Academy, la màxima divisió dels Estats Units.

La segona temporada de vida de la Barça Escola de Basket Barcelona va reunir prop de 200 nens i nenes que van continuar aprenent a jugar al seu esport preferit sota la supervisió de dos exjugadors que han fet història al FC Barcelona, Roberto Dueñas i Nacho Solozábal. Aquest curs, a més, es van començar a fer els Barça Academy Camps internacionals de bàsquet i handbol, que es van sumar als ja existents de futbol sala fora de les nostres fronteres.

### El Torneig Internacional s'acosta als 2.000 jugadors

En tan sols set temporades el Torneig Internacional Barça Academy ha esdevingut tot un referent pel que fa a la seva complexa organització, ja que reuneix prop de 2.000 jugadors dels cinc continents provinents d'un total de 22 països i representant 45 Barça Academy i Camps. En aquesta edició 2018 els equips dominadors van ser els barcelonins, que van aconseguir dos campionats i tres subcampionats entre les quatre categories disputades entre la Ciutat Esportiva Joan Gamper i el Miniestadi. El padrí del torneig 2018 va ser el jugador del primer equip Sergi Roberto.



### Desembarcament a Nord-amèrica

Una de les expansions més destacades de la darrera temporada va ser la que es va realitzar al territori nord-americà, on es va passar de les sis seus entre els Estats Units i el Canadà durant el curs 2016/17 a les 15 seus amb què arrencarà el 2018/19, amb sis Barça Academy al Canadà (Vancouver, Edmonton, Calgary, Montreal, Ottawa i Toronto), vuit als Estats Units d'Amèrica (Barça Academy a Austin, Charlotte, Chicago, Columbus, Northern Virginia i San Diego, Barça Academy PRO Nova York i Barça Residency Academy a Arizona), i la primera Barça Academy a Mèxic, situada a la ciutat de Puebla.



### El torneig de Las Américas es consolida a Dominicana

La segona edició del torneig Barça Academy Las Américas es va consolidar dins del calendari de les escoles d'Amèrica amb un gran èxit organitzatiu per part de la Barça Academy República Dominicana. La competició, celebrada a les instal·lacions dels camps de polo de Los Establos de Cap Cana, va reunir més de 400 nens i nenes de 8 a 13 anys arribats de set països diferents (els Estats Units, el Brasil, el Japó, Guatemala, Colòmbia, la República Dominicana i Barcelona), i en representació de 13 FCBEScoles i FCBCamps.



### Rakuten, espònsor de Barcelona, el Japó i el Torneig

El patrocinador principal del FC Barcelona, Rakuten, va esdevenir el patrocinador oficial de les Barça Academy de Barcelona, les seues situades al Japó i també del Torneig Internacional que se celebra a les instal·lacions del Club durant les vacances escolars de Setmana Santa. El principal objectiu d'aquest acord amb el gegant del comerç electrònic japonès és poder donar més visibilitat i creixement internacional al projecte, que actualment desenvolupa les seves activitats en més de 50 països d'arreu del món.





## ELS BARÇA LEGENDS CONTINUEN CREIXENT

Barça Legends és el resultat d'un programa del FC Barcelona que té com a objectiu posar en valor la figura dels futbolistes que han vestit la samarreta del Club. El projecte, emmarcat en el programa Masia 360, té la voluntat de contribuir a la globalització de la marca Barça i dels seus valors a través dels exjugadors, així com rendibilitzar la carrera dels esportistes més enllà de la seva carrera professional.

A les ordres de l'Albert Ferrer, l'equip d'exjugadors blaugrana va disputar partits a Europa, l'Àfrica i Sud-amèrica amb un balanç molt positiu per als interessos culers. Dels set partits disputats, els blaugranes van obtenir cinc victòries, un empat i una derrota.

El primer partit de la temporada es va jugar a Old Trafford, i va ser el matx de tornada de l'enfrontament al Camp Nou uns mesos abans. Tot i que els blaugranes van començar perdent per 2-0, un gol de Luis García i una jugada individual de Gaizka Mendieta a les acaballes del partit van permetre empatar als homes del *Chapi Ferrer*. Els beneficis de 350.546,23 € dels dos partits van anar destinats al projecte del Pediatric Cancer Center Barcelona de l'Hospital de Sant Joan de Déu per construir un nou centre i investigar contra el càncer infantil, que té com a missió garantir el tractament oncològic a tots els nens malalts.

Al mes de novembre els Barça Legends van viatjar fins a Bulgària per disputar un partit davant dels Stóitxkov Friends. El mític exjugador culer va jugar una part amb cada equip i va ser el protagonista en marcar un gol amb el combinat blaugrana. L'altre gol barcelonista va ser obra de Daniel Garcia Lara. Aquesta va ser l'única derrota dels del Chapi aquesta temporada.

La parada següent va ser per aterrar a Moçambic i jugar contra els Mamba Legends. Els blaugranes van vèncer amb un gol espectacular del portuguès Simao Sabrosa. Al mes d'abril l'equip va jugar un partit al Brasil. Va ser la primera vegada en la història del FC Barcelona que un equip blaugrana jugava en terres brasileres. La localitat escollida va ser Recife, ciutat natal d'una altra llegenda del Club com Rivaldo. El davanter va participar una part amb cada equip, i un altre brasiler, Giovanni Silva, va ser l'autor del gol de la victòria culer.

Al mes de juny, els Barça Legends van disputar un triangular a la localitat francesa de Le Havre, on van jugar davant d'un combinat local. Els de Ferrer van sumar la primera victòria del dia en vèncer per 1-3 amb gols de Saviola i Óscar Arpón. El segon partit de la jornada va ser davant de les llegendes de l'Olympique de Marsella. Un gol de Giovanni i un doble d'Arpón els van permetre endur-se el triangular.

L'últim partit de l'any va ser a Cluj (Romania), on els blaugranes van jugar davant d'un combinat de jugadors romanesos que van disputar el Mundial 94 als Estats Units. Gica Hagi, que va jugar una part amb cada equip, i Julio Salinas van ser els golejadors culers.

Els exjugadors també van participar en esdeveniments del FC Barcelona arreu del món. La temporada 2017/18 els Legends van participar en 32 actes amb patrocinadors i altres clients del Club.

Una seixantena de jugadors ja han participat en algun esdeveniment o partit com a integrants en la història dels Barça Legends. Es tracta d'Angoy, Zambrotta, Juan Carlos Rodríguez, Popescu, Hagi, Belletti, Nadal, Edmílson, Mendieta, Goicoechea, Giuly, Julio Salinas, Ronaldinho, Luis García, Abidal, Déhu, Davids, Simao, Guzmán, Ezquerro, Estebanaraz, Frank de Boer, Ronald de Boer, Jofre, Jordi López, Juan Carlos Moreno, Aloisio, Giovanni, Sorín, Bonano, Gabri, Jorquera, Soler, Arnau, Sánchez Jara, Christanval, Rivaldo, Kluivert, Coco, Baía, Couto, Deco, Damià, Amor, Babangida, Andersson, Carrasco, Carreras, Dani, Arpón, Saviola, Sergi, Henry, Kodro, Litmanen, Sonny Anderson, Stóitxkov, Tomas, Villena i els entrenadors Jose Mari Bakero i *Chapi Ferrer*.











# ÀREA PATRIMONIAL ESPAI BARÇA



## Aprovació de l'Espai Barça

La temporada 2017/18 va significar un impuls definitiu a l'Espai Barça, gràcies a les aprovacions administratives del planejament urbanístic que ha de fer possible la transformació de les instal·lacions del Club al barri de les Corts. L'Ajuntament de Barcelona va aprovar el 27 d'abril, amb un ampli consens polític, la Modificació del Pla General Metropolità (MPGM), i posteriorment la Generalitat el va aprovar definitivament després d'un procés de treball amb el consistori i el mateix Club. Una vegada finalitzada la tramitació administrativa de la Modificació, el FC Barcelona pot començar a tramitar els projectes d'urbanització i reparcellació i, posteriorment, sol·licitar les llicències de construcció. L'objectiu del Club és iniciar les obres a l'estiu del 2019.

### Acord de ciutat i vistiplau de la Generalitat

Va ser aquesta temporada quan va fructificar la feina que el Club va realitzar durant molts mesos amb els equips tècnics d'Urbanisme, Mobilitat i Sostenibilitat de l'Ajuntament de Barcelona, i del procés participatiu dut a terme amb els veïns del barri de les Corts per debatre i consensuar les característiques recollides al document de l'MPGM. Després de l'aprovació inicial, es va obrir un procés d'exposició pública i es va treballar per millorar el pla i donar resposta a les al·legacions





## L'MPGM EN XIFRES

### SÒL (PROPIETAT)

	ESTAT ACTUAL				PROPOSTA MPGM							DIF
	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	TOTAL	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	ZONA VERDA NO COMPUTABLE	VIARI	ACTIVITATS EN EQUIPAMENT	TERCIARI	TOTAL	
<b>AJUNTAMENT</b>	500	6.700	81.350	88.550	1.450	27.050	5.000	69.700	-	-	103.200	<b>14.650</b>
<b>FCB I ALTRES*</b>	191.600	2.200	4.000	197.800	176.250	-	-	-	2.200	4.700	183.150	-14.650
<b>TOTAL</b>	<b>192.100</b>	<b>8.900</b>	<b>85.350</b>	<b>286.350</b>	<b>177.700</b>	<b>27.050</b>		<b>69.700</b>	<b>2.200</b>	<b>4.700</b>	<b>286.350</b>	

### USOS DEL SÒL

	ESTAT ACTUAL	PROPOSTA MPGM	DIF
<b>EQUIPAMENT</b>	192.100	177.700	-14.400
<b>ZONA VERDA</b>	8.900	27.050	<b>18.150</b>
<b>ZONA VERDA NO COMPUTABLE</b>	0	5.000	<b>5.000</b>
<b>VIARI</b>	85.350	69.700	-15.650
<b>ACTIVITATS EN EQUIPAMENT</b>	0	2.200	2.200
<b>TERCIARI</b>	0	4.700	4.700
<b>TOTAL</b>	<b>286.350</b>	<b>286.350</b>	<b>0</b>

#### Fruit de la proposta aprovada:

- La ciutat guanya 13.900 m<sup>2</sup> de sòl, 18.600 m<sup>2</sup> de noves zones verdes, 1.450 m<sup>2</sup> de sòl per a la construcció d'un equipament públic i l'accés a un gran espai d'ús públic obert i sense tanques de més de 40.000 m<sup>2</sup>. El FCB fa una inversió de 28 M € en vials i zones verdes de l'entorn i 75 M € per soterrar la totalitat de l'aparcament per crear un campus de qualitat.
- El Club augmenta en 104.000 m<sup>2</sup> el sostre edificable d'equipament (Camp Nou, Nou Palau Blaugrana i les oficines del Club) i 30.000 m<sup>2</sup> d'usos terciaris (oficines i hotel).

### SOSTRE

	ESTAT ACTUAL				PROPOSTA MPGM							DIF
	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	VIARI	TOTAL	EQUIPAMENT	ZONA VERDA	ZONA VERDA NO COMPUTABLE	VIARI	ACTIVITATS EN EQUIPAMENT	TERCIARI	TOTAL	
<b>AJUNTAMENT</b>	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	0	<b>0</b>
<b>FCB I ALTRES*</b>	139.400	0	0	139.400	243.400	0	-	0	3.000	28.000	274.400	135.000
<b>TOTAL</b>	<b>139.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>139.400</b>	<b>243.400</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>28.000</b>	<b>274.400</b>	

\* Inclou Bowling Pedralbes i edifici de Travessera.



### SÒLS, SOSTRES I COSTOS ECONÒMICS

- La proposta integra un guany de sòl públic, amb gairebé 14.681 m<sup>2</sup> més que ara. El sòl reservat per a equipaments públics esportius serà d'uns 1.500 m<sup>2</sup>, i la zona verda pública augmentarà en més de 23.150 m<sup>2</sup> i serà d'uns 32.050 m<sup>2</sup>.
- Quant al sostre edificable, es reserven 243.400 m<sup>2</sup> sobre rasant per als equipaments privats del recinte. Aquest espai donarà cabuda al futur Camp Nou i el Nou Palau Blaugrana, als quals s'afegiran espais destinats al desenvolupament d'activitats complementàries, culturals, serveis, etc., com ara la Masia i el Museu del FC Barcelona.
- La cruïlla d'Aristides Maillol amb Joan XXIII és on s'aixecaran noves edificacions d'un sostre

total màxim de 28.000 m<sup>2</sup> per situar-hi els usos d'oficines, restauració, comercials i hotelers, aquests darrers, d'un màxim de 9.500 m<sup>2</sup>.

- També inclou un edifici d'equipament d'un sostre de 15.585 m<sup>2</sup> on hi haurà els serveis d'administració i gestió del Club.
- Es reserven 3.000 m<sup>2</sup> per a activitats comercials lligades a l'esport.
- Econòmicament, el pla no comporta cap cost per a la ciutat, ja que el FC Barcelona assumirà totes les despeses derivades de les obres d'urbanització dels carrers, els nous espais lliures públics i els nous espais oberts d'ús públic del recinte, que tindran un cost superior als 125 milions d'euros.

rebudes per part dels grups municipals i la Federació d'Associació de Veïns de Barcelona (FAVB), incorporant-hi un seguit de canvis treballats amb el Club. El resultat final va ser un planejament millor per a la ciutat, amb més consens i més plural, que va augmentar l'interès públic de l'operació.

L'acord es va escenificar el 12 d'abril amb una fotografia en què van participar l'alcaldeessa Ada Colau, el president del Barça, Josep Maria Bartomeu, i els representants municipals que hi van votar favorablement: Xavier Trias (Grup Municipal Demòcrata), Carina Mejías (Ciutadans), Alfred Bosch (ERC), Jaume Collboni (PSC), Alberto Fernández (PP) i el regidor no adscrit Gerard Ardanuy.

El 15 de maig, la Subcomissió d'Urbanisme del municipi de Barcelona, organisme dependent de la Generalitat, va aprovar l'MPGM, i el conseller de Territori i Sostenibilitat, Damià Calvet, en va signar l'aprovació després del seu nomenament, per la qual cosa el 15 de juny es va publicar al *Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya* (DOGC).

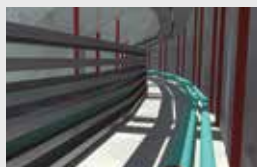
# OBRES DE SEGURETAT I MANTENIMENT AL CAMP NOU

El Club va dur a terme durant l'estiu unes obres per millorar les instal·lacions d'electricitat i ampliar el túnel d'accés a l'Estadi

## Una anella interior a la segona graderia

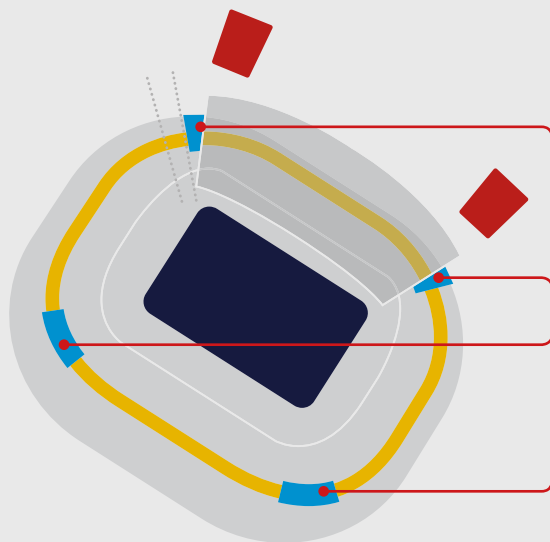


**Una autopista interior**  
El nou espai que es crea amb forjat de formigó serà transitable i independent del flux del públic.



**Instal·lacions ben endreçades**  
El cablatge estarà distribuït en safates per facilitar les tasques de manteniment.

1



3

## Sales tècniques

**Quatre centres de transformació**  
Des del centre de lliurament es connecta a quatre sales elèctriques situades en els quatre còrners, que també estan connectades a l'anella interior, cosa que fa que el sistema elèctric sigui més eficient, amb menys pèrdues energètiques.



4

## Un túnel més alt i més ample



**Eliminació d'escalles**  
El procés d'ampliació de l'entrada del túnel del Gol Sud preveu l'eliminació d'alguns trams d'escala.

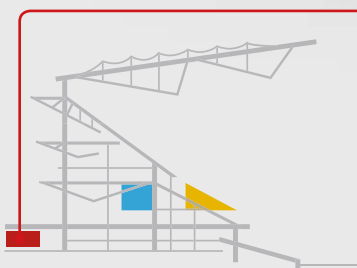


**Un gàlib i una amplada més grossos**  
Amb les obres, el gàlib (alçada) i la boca més ampla permetran l'entrada al camp de vehicles més grossos.

2

## Instal·lacions d'electricitat

**Zona de l'esplanada de Tribuna**  
Nova escomesa elèctrica d'Endesa soterrada que permetrà optimitzar la infraestructura elèctrica i dotar de més potència el sistema, d'acord amb els estàndards internacionals.





## Col·locació de la primera pedra

El 14 de setembre va passar a la història com el dia en què es va començar a fer tangible el projecte de l'Espai Barça amb l'inici de la instal·lació més emblemàtica de la Ciutat Esportiva, l'Estadi Johan Cruyff. La col·locació de la primera pedra es va fer en un acte institucional als antics terrenys del Tennis El Forn, on s'edifica la instal·lació blaugrana, que està previst que estigui enllestida al primer trimestre del 2019.

L'Estadi Johan Cruyff, que porta el nom d'una figura cabdal en la història del FC Barcelona en homenatge al seu llegat, serà la casa del Barça B, el Barça Femení i el Juvenil A en la Youth League, i també l'estadi on els jugadors del planter culminaran el seu camí de formació i somiaran a fer el salt cap al Camp Nou.

A l'acte hi van assistir el president Josep Maria Bartomeu, el vicepresident primer Jordi Cardoner, el vicepresident Jordi Mestre, els directius Ramon Pont, Silvio Elías, Josep Ramon Vidal-Abarca,



Jordi Calsamiglia, Maria Teixidor, Oriol Tomàs, Xavier Vilajoana, Emili Rousaud i el director executiu del Club, Òscar Grau. De la família Cruyff, hi van estar presents la seva vídua, Danny Cruyff, i les seves filles Susila i Chantal, juntament amb altres membres com els seus nets.

L'Ajuntament de Sant Joan Despí hi va estar representat pel seu alcalde,

Antoni Poveda. També van assistir a l'acte representants de les institucions esportives del país, com el secretari general de l'Esport, Gerard Figueras.

L'acte també va donar protagonisme als futbolistes, representats pel capità Andrés Iniesta, Gerard Deulofeu, Sergi Palencia, Carles Aleñá, Laura Ràfols i Marta Unzué, i representants de la Masia i del futbol formatiu.

## EL CALENDARI DE CONSTRUCCIÓ

### Primera pedra

El 14 de setembre del 2017 va passar a la història com el dia en què es va començar a fer tangible l'Espai Barça.



1

### Inici de l'estructura prefabricada de formigó

A l'abril es comença a col·locar l'estructura prefabricada de formigó armat a tribuna. Són peces de gran alçada.



3

### Inici de la instal·lació de les grades prefabricades

La tribuna alta té capacitat per a 1.000 espectadors, i la graderia baixa, per a 5.000 espectadors.



5

SEPTEMBRE 2017

FEBRER 2018

MARÇ 2018

ABRIL 2018

MAIG 2018

JUNY 2018

JULIOL 2018



2

### Inici del pilotatge i primera cimentació formigonada

Dues màquines van fer les tasques de clavament dels pilons de fonamentació a la zona de laterals, gols i tribuna.



4

### Inici de l'estructura metàl·lica d'acer

Un cop s'installeixen les lloses per crear els forjats i l'estructura metàl·lica d'acer fins a la coberta s'apreciarà l'alçada de l'estadi.



6

### Inici de les instal·lacions internes, canonades i cablatges

Les obres interiors a l'estadi per instal·lar canonades i cablatges per als serveis d'aigua, gas, wifi, etc. L'Estadi Johan Cruyff serà *smart* i sostenible.

## EL PROJECTE

# Un somni que serà realitat el 2019

L'Estadi Johan Cruyff es va començar a construir a finals de setembre del 2017 i les obres han de culminar, segons el termini previst, a principis del 2019. La instal·lació, que serà la joia de la Ciutat Esportiva Joan Gamper a Sant Joan Despí, tindrà un cost d'uns 12 milions d'euros.

- Instal·lació moderna i eficient amb capacitat per a 6.000 espectadors.
- Perfil asimètric, amb una tribuna alta de 1.000 espectadors i una graderia baixa de 5.000 espectadors amb coberta integral i que s'inspira en l'antic camp del carrer Indústria.
- La graderia de 360 graus abraça el públic en tot el seu perímetre i confereix una lectura unitària del conjunt.
- Els còrnors en forma circular generen la màxima proximitat entre els espectadors i els jugadors perquè aquests se sentin acompanyats.
- L'accés a les 6.000 localitats de tot l'Estadi es produeix seguint els canons clàssics, des de la cota superior de la graderia, proporcionant una visió general en el moment de l'arribada i durant les circulacions interiors.
- Té una gran visibilitat des de tots els seients.
- Predomini dels colors blaugrana a les cobertes i la graderia.
- Aparcament per a cotxes de 700 places.
- Un estadi *smart* i sostenible.
- Accessible: 62 places per a persones amb mobilitat reduïda al voltant de tot l'estadi.

**Inici de la instal·lació del sostre de la coberta**

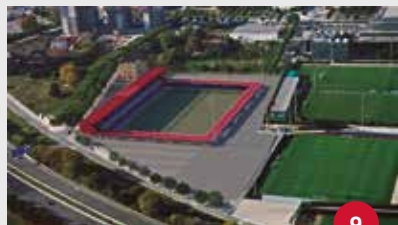
La coberta i l'estructura metàl·lica són un dels símbols arquitectònics més importants del disseny de l'estadi.



7

**Inici de la instal·lació del terreny de joc**

Aquest procés tindrà una durada de quatre mesos, entre la preparació del terreny i el creixement de la gespa.



9

**Inici de la instal·lació dels videomarcadors**

Els videomarcadors faran servir la darrera tecnologia de pantalles led.



11

AGOST 2018

SETEMBRE 2018

OCTUBRE 2018

NOVEMBRE 2018

DESEMBRE 2018

GENER 2019

FEBRER 2019

8



**Inici de la instal·lació de la façana**

La façana, de 140 metres de longitud, s'usarà per a missatges com el *més que un club* o els valors, i s'hi incorpora el dinamisme de les lletres com a part característica.

10



**Inici de la instal·lació dels seients**

Els seients de la tribuna, zona de gols i lateral tindran una gran visibilitat, i compliran així els estàndards en la nova construcció d'estadis de futbol.

12

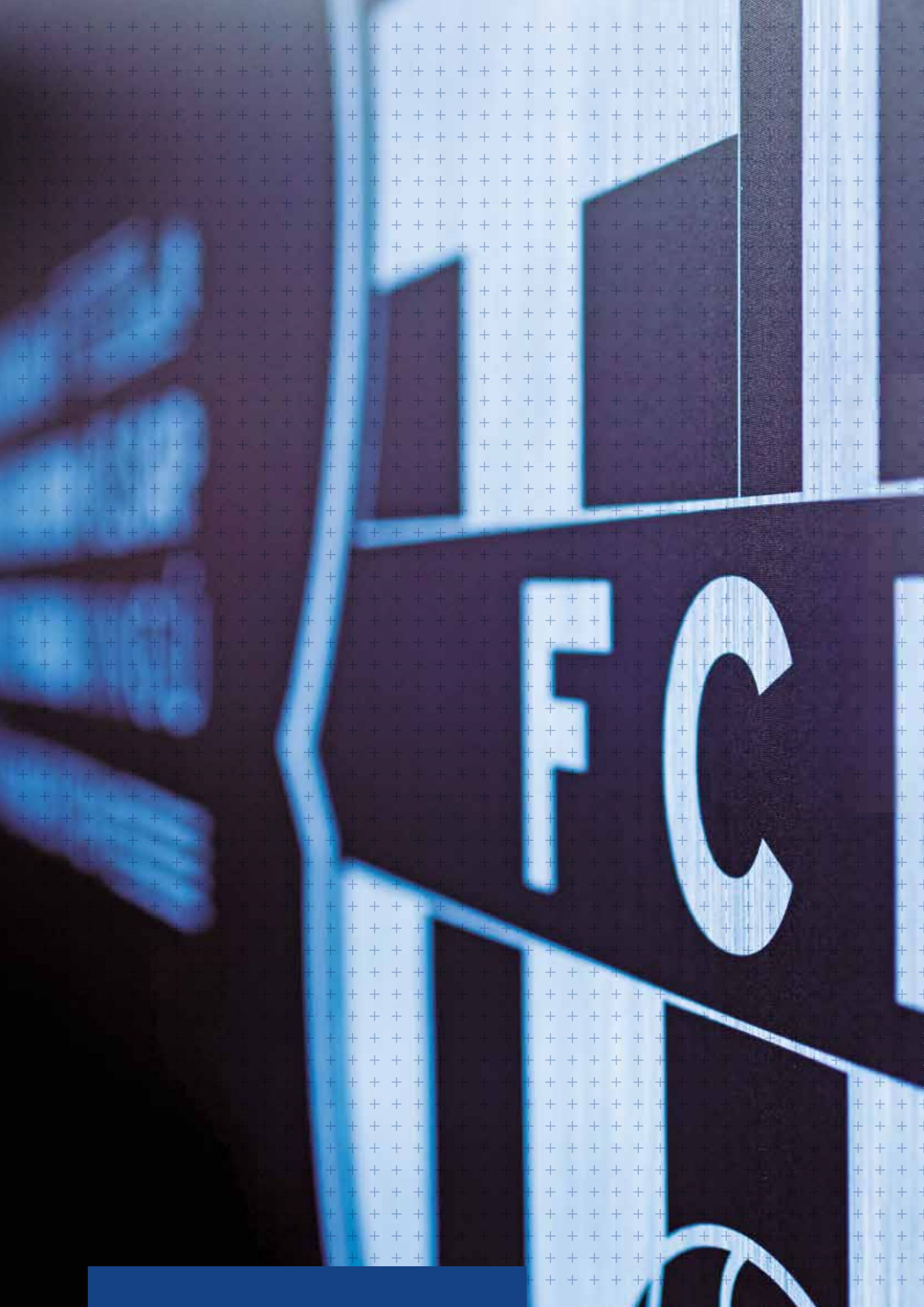


**Inauguració**


El final de les obres està previst per al febrer del 2019. Després es decidirà una data per a la inauguració.







FC



# À REES DE SUPORT



202

## PLA ESTRATÈGIC 2015-2021

### Seguiment temporada 2017/18

Durant el transcurs de la temporada, des del Departament de Planificació Estratègica es va dur a terme una revisió a fons del Pla Estratègic 2015-2021, i es va analitzar cadascun dels projectes que en formen part, així com el seu grau d'implantació i els resultats obtinguts que es deriven de cadascun.

Aquesta revisió respon al fet que al final d'aquesta temporada 2017/18 ens trobàvem a l'equador del mandat i dels sis anys que marcava inicialment el pla elaborat i aprovat l'any 2015. Si bé l'estructura genèrica del Pla Estratègic es va mantenir inalterada, es va fer una profunda revisió de les més de 400 accions que inclou i que estan vinculades a la consecució dels objectius establerts.

El resultat d'aquesta revisió va permetre donar tant a l'estructura directiva com a l'executiva del Club una imatge fidel de quin és el grau d'implementació del Pla Estratègic 2015-2021 i de quines són les possibles àrees de millora per tal d'assolir els objectius.

Respecte de la planificació i la implementació de les diferents accions i projectes, va seguir de manera força fidel la planificació que es va fer en el moment de la seva aprovació.



1

## EXCEL·LÈNCIA ESPORTIVA - Objectius

### Esport

Aconseguir 1 de cada 3 títols en cada secció professional

### Esport femení

Professionalitzar totes les seccions de l'esport femení

### Coneixement

Convertir el Club en un centre de referència del coneixement esportiu

### Relacions institucionals

Estructurar i enfortir la relació amb les institucions esportives

2

## IMPLICACIÓ SOCIAL - Objectius

### Socis

Consolidar el nivell de satisfacció dels socis  
Fomentar la participació dels socis en la vida del Club

### Penyes

Desenvolupar i estructurar el moviment penyístic

### Seccions amateurs

Integrar i desenvolupar les seccions amateurs

### Fundació Barça

Arribar a 1 M de nens i nenes beneficiaris de projectes de la Fundació  
Desplegar activitats de la Fundació en les 42 comarques catalanes

### Relacions entitats no esportives

Estructurar i enfortir la relació amb institucions no esportives

3

## PATRIMONI - Objectius

### Espai Barça

Construir l'Espai Barça  
Complir el pressupost de 600 M €  
Aconseguir una contribució addicional de 40 M d'ingressos

### Innovació

Implementar projectes d'innovació a l'Espai Barça

### Patrimonial

Incrementar el valor patrimonial del Club

4

## MARCA I POSICIONAMENT GLOBAL - Objectius

### Marca

Consolidar el posicionament de marca als mercats prioritaris

### Negoci global

Obtenir 1.000 M d'euros d'ingressos  
Diversificar les fonts d'ingressos  
Internacionalitzar les fonts d'ingressos

5

## GESTIÓ I SOSTENIBILITAT ECONÒMICA - Objectius

### Sostenibilitat econòmica

Mantenir el Deute Net <2xEBITDA  
Mantenir la ràtio de massa salarial per sota del 65%

### Processos

Construir i implementar un model d'eficiència operativa

### Innovació

Desenvolupar l'ecosistema d'Innovació del Club

### Transformació digital

Digitalitzar l'activitat del Club

### Gestió

Consolidar el model de governança del Club

## CONSOLIDACIÓ DEL PLA ESTRATÈGIC DE RECURSOS HUMANS

L'Àrea de Recursos Humans del FC Barcelona va continuar en fase d'implementació del Pla Estratègic, definit a tres anys, consolidant les accions realitzades durant dues temporades i implementant les previstes per a les darreres.

Aquesta temporada 2017/18 va ser un any clau pel que fa a la implementació d'accions del Pla Estratègic de comunicació interna, presentat el juliol del 2017, amb les següents iniciatives realitzades:



### Pilar de Coneixement

- Comunicats interns en funció del seu contingut, principalment organitzatius, operatius i socials, de manera que es va donar a conèixer l'estructura del Club i les persones que la formen, per estar informats dels canvis operatius i els procediments interns.

- Learn&Lunch: implementació de les sessions Learn&Lunch, en què es va aprofitar l'hora de dinar per conèixer les àrees del Club i les persones, així com els projectes d'alt impacte.

### Pilar Transversal i d'Equip

- Esdeveniments interns de Club amb l'objectiu de fomentar el treball transversal. Dins d'aquest pilar, es va celebrar la primera reunió del Barça Leadership Meeting, que va reunir tot el Comitè de Direcció amb els directors i els caps de departament. La sessió es va celebrar en un entorn diferent de l'habitual, cosa que va permetre als assistents relacionar-se amb persones d'altres departaments i àrees. Durant aquesta sessió es van presentar l'actualització de les àrees i els projectes amb més impacte transversal, i es van comunicar a tots els assistents els projectes clau. A més, se'ls va demanar compartir la informació amb tots els seus equips.

### Pilar de Comunicació Ascendent

- Realització de l'Enquesta de Clima a tots els empleats, amb un 78% de participació i un 83% de Compromís Global com a resultat de club. Els resultats globals es van presentar a l'Auditori 1899 i, posteriorment, es van celebrar *workshops* per àrea per tal de presentar-ne els resultats, fer una comparativa en l'àmbit de club i treballar propostes.

- Consolidació dels Esmorzars amb Direcció: realització de 12 esmorzars, representació de totes les àrees per part del Comitè de Direcció i participació de més de 150 persones del Club, amb una valoració satisfactòria de 9 sobre 10.

### Valors

- Implementació de noves accions que ajudessin a portar estils de vida saludables, per mitjà de bons hàbits d'alimentació i fomentant la pràctica de l'esport. Amb aquest objectiu es va implementar un programa de nutrició d'àmbit particular i xerrades en què es van tractar els temes de més interès entre els assistents. També es va instaurar un dia de la fruita, el torneig de pàdel i la participació en la Cursa Barça de tothom que hi va estar interessat.

Altres iniciatives implementades i ja consolidades van ser:

**FEP – Focus en Persones**

El FEP és un programa per als empleats que permet fer una valoració de la temporada, dels reptes i les fites assolides. Aquesta valoració es comparteix amb el responsable directe, i permet una trobada en què es poden intercanviar *feedbacks* i impressions, tot en un marc en què els nostres valors com a club són la referència i en què també s’exploren expectatives de mobilitat funcional i geogràfica, així com necessitats de formació i desenvolupament.



**Programa d'objectius**

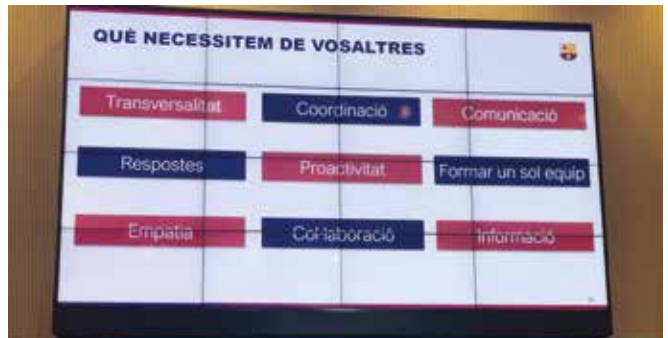
A l’inici de la temporada es va implementar el nou Sistema d’objectius. És un Sistema d’objectius en cascada, amb una estructura en què tenen cabuda objectius de club, d’àrea, de departament i individuals. Es va desenvolupar un sistema informàtic amb notificacions per fer fàcil la gestió de l’empleat, a fi que tots els empleats tinguessin clars i definits els objectius per a la temporada en un sistema com més objectiu millor. La consecució d’aquests objectius, que es valoren a final de curs, defineix el percentatge de bonus assolit per cada empleat.

**Consolidació del model de ‘partners’ de RRHH**

Aquestes figures ja són un referent per a totes les àrees, i esdevenen les persones de contacte per a cadascuna de les àrees.

**Aliances estratègiques**

A fi de reclutar el millor talent, es van identificar els millors proveïdors del mercat, capaços d’arribar i atreure el millor talent i, alhora, garantir un procés de selecció amb alts estàndards de valoració i certificació de nivells de qualitat.



## DEPARTAMENT DE TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ

El Departament de Tecnologies de la Informació té com a missió desenvolupar un seguit de projectes estratègics en els propers anys, que transformaran la concepció tecnològica i digital del Club amb un doble objectiu. Per una banda, aconseguir el reconeixement del Barça com a marc internacional explorant totes les possibilitats que ofereixen les noves tecnologies per arribar als milions d'aficionats que té arreu del món, i, per una altra banda, transformar les plataformes i les eines del Club per agilitzar i optimitzar el dia a dia d'esportistes i treballadors.

## PROJECTES ESTRATÈGICS

### Innovació tecnològica amb el GSMA

L'excel·lent connectivitat wifi de què disposa el Camp Nou el fa atractiu també per a les empreses d'R+D, ja que representa un laboratori de proves excepcional per dur a terme assajos que en un futur poden esdevenir projectes que optimitzin l'experiència del visitant als grans recintes esportius. En aquest sentit, i gràcies a l'acord establert entre el FC Barcelona i GSMA, s'estan impulsant a les nostres instal·lacions diverses proves pilot en matèria d'Internet de les Coses (IoT) i Big Data. Per exemple, durant aquesta temporada es va dur a terme una prova pilot d'un sistema de localització en temps real dels professionals que desenvolupen tasques de seguretat i aforament durant els partits. El sistema es basa en un petit dispositiu que cada professional duu a sobre i que és detectat per les 1.500 antenes de wifi repartides pel Camp Nou, per la qual cosa es disposa d'informació sobre la seva posició i mobilitat dins del recinte. L'obtenció d'aquestes dades en temps real de manera visual permetria reduir el temps de resposta en la presa de decisions davant de qualsevol incidència.



### Anàlisi videogràfica i del rendiment esportiu

Integrar en una plataforma de Club les tecnologies més capdavanteres del mercat ens permet un treball totalment adaptable als requeriments dels diferents tècnics (revisió del tipus de jugades, generació d'espais, esforços realitzats, millores posicionals, etc.). Les diverses eines d'anàlisi videogràfica i biomètrica que fan servir els nostres equips permeten obtenir una visió immediata del rendiment d'un jugador i avaluar-lo al moment per prendre decisions estratègiques, tàctiques o mèdiques, abans i durant el joc.

Tota aquesta informació queda enregistrada en diverses matrius i bases de dades, d'on després es recupera d'acord amb les

necessitats dels tècnics. D'aquí es poden seleccionar des de les càmeres amb els angles més adients segons la tasca per a la qual s'han de fer servir (plànols amplis, curts, mitjans, laterals, frontals), fins a detectar quin jugador està carregant més del compte una de les cames.

El resultat és una plataforma audiovisual esportiva de captura i transmissió d'imatges que ens ofereix experiències de visualització úniques i que permet una integració més flexible amb el COR, l'eina de gestió integral de jugadors del FC Barcelona.



### Recollida d'entrades per a la final de la Copa del Rei

L'èxit esportiu a la final de la Copa del Rei es va acompanyar de l'èxit logístic i tecnològic del dispositiu de recollida d'entrades nominals de socis i aficionats al pavelló IFEMA de Madrid, amb l'objectiu que tots els socis que es volguessin desplaçar poguessin disposar d'entrades per donar suport a l'equip a la final. Era el primer cop que un club afrontava en una final futbolística un operatiu d'aquesta dimensió a Europa, i el balanç va ser altament satisfactori. L'operatiu va entrar en funcionament divendres, però la gran prova de foc va ser dissabte, quan es van lliurar el 88% de les 23.000 entrades, un total de 20.300, durant les hores prèvies a la final.

L'espai on es va muntar l'operatiu va ocupar 6.000 m<sup>2</sup>, i la instal·lació va ocupar 1.500 metres de catenàries per organitzar les cues, 20 punts d'identificació, 55 punts de lliurament d'entrades i 100 m<sup>2</sup> per a serveis i lavabos. Es van emprar 500 W per a la megafonia i la música ambiental, i es va disposar d'un escàner de metalls i de dos gossos de seguretat. L'operatiu va exigir un gran esforç tecnològic per garantir el perfecte funcionament del sistema. Es van fer servir 15 km de cablatge, 8 punts de repetidors d'antenes wifi, 81 PDA i 20 tauletes, i la sala de control va disposar de 14 càmeres de seguretat i 12 monitors de control.



### App FCBESCOLA International Tournament

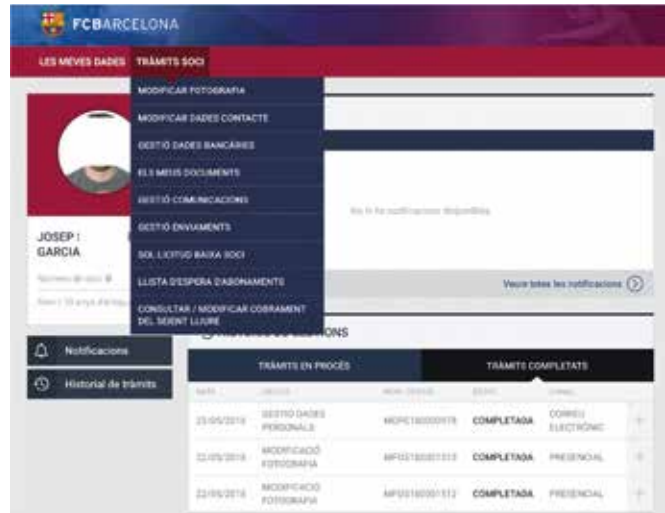
Per segon any consecutiu, el FC Barcelona i FCBESCOLA van posar a disposició dels assistents a l'International Tournament de Barcelona l'app mòbil del torneig. Aquesta app permet a familiars, tècnics i esportistes consultar els resultats, les classificacions i el calendari del torneig en temps real i conèixer els equips participants i les localitzacions de l'esdeveniment, entre altra informació. Així mateix, l'app incorpora un mur social en què els participants poden compartir fotografies, experiències, reflexions, felicitacions, etc. Una prova de l'èxit que va tenir l'ús d'aquesta app durant els quatre dies que va durar el torneig és que s'hi van pujar més de 3.000 fotografies i comentaris. L'app incorpora una part de ludificació, que premia els usuaris més actius i rellevants. El FC Barcelona va atorgar un premi al guanyador d'enguany.



### Nova plataforma de tràmits en línia de socis

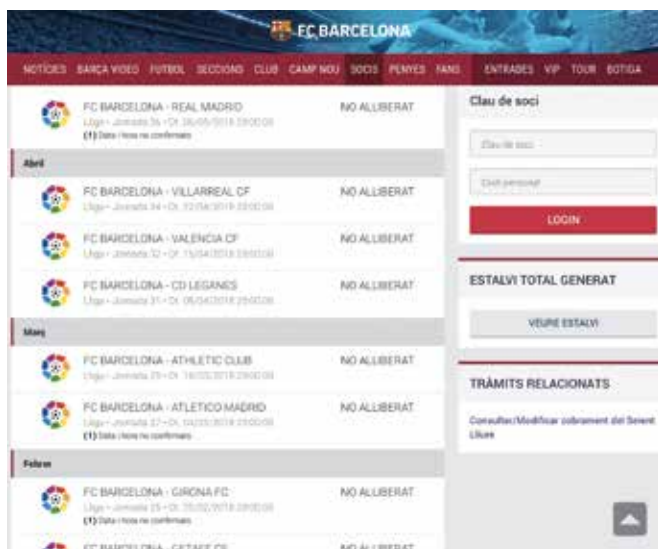
La nova plataforma de tràmits en línia permet que els socis del FC Barcelona facin els tràmits amb el Club amb tota facilitat des d'un ordinador o des del mòbil.

Aquest model de servei permet interactuar amb el FC Barcelona en qualsevol moment del dia i des de qualsevol lloc, i evita així els desplaçaments i les restriccions horàries d'un servei presencial.



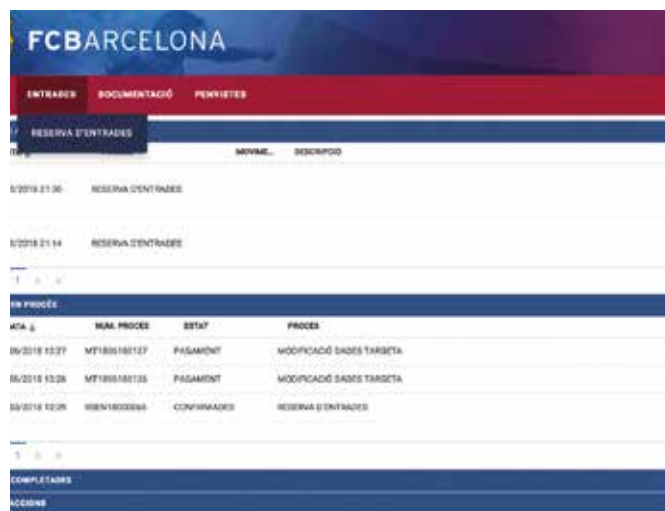
### Nou web de Seient Lliure

El nou web de Seient Lliure proporciona al soci una millora important en l'experiència d'usuari i en el rendiment en escenaris d'alta demanda. Des del nou web el soci pot consultar l'estat de la localitat, el saldo acumulat i alliberar el seient o recuperar-lo en cas que no hagi estat venut. A partir de la segona volta de la Lliga el sistema de retribució de Seient Lliure per als socis abonats es va canviar per un nou model més equitatiu i transparent, i es va augmentar el topall del 90% al 95% del cost de l'abonament.



### Assignació i venda d'entrades per a penyes

El FC Barcelona va implementar un nou procés integrat al portal de tramitació de Penyes per sol·licitar, assignar i vendre entrades de desplaçaments per a les penyes. El sistema mostra un aforament exclusiu per a les penyes oficials del Club i permet comprar les entrades disponibles per a tots els partits de la temporada al Camp Nou. Les entrades es poden sol·licitar fins al darrer minut, ja que el procés està connectat en temps real amb la disponibilitat del Seient Lliure.





## DEPARTAMENT DE GESTIÓ D'INSTAL·LACIONS

El Departament de Gestió d'Instal·lacions és el responsable, entre altres tasques, de:

- Implementar el vessant operatiu i logístic de totes les competicions que es juguen a les instal·lacions del FC Barcelona i en què participen els equips de les diferents disciplines del Club.
- Efectuar tasques de producció en tots els partits que es juguen a les instal·lacions del FC Barcelona.
- Gestionar els calendaris de les activitats que es porten a terme a les instal·lacions del Club: Camp Nou, Miniestadi, Palau Blaugrana, Ciutat Esportiva, etc.
- Gestionar i controlar les tasques de conservació de la gespa –tant natural com artificial– en tots els camps del Club.
- Gestionar i controlar les tasques de manteniment de totes les instal·lacions del Club.

### CANVI DE GESPA CAMP NOU

Fruit del bon resultat que la temporada 2016/17 va tenir la tecnologia de la gespa híbrida, implantada a l'Estadi per primer cop a l'estiu del 2016, la temporada següent, i atenent els importants esdeveniments que el Camp Nou va acollir un cop finalitzat el curs esportiu (final de la Lliga de Socis, commemoració del 25è aniversari de Wembley amb el partit FCB Legends vs. Manchester Utd. Legends, etc.), es va tornar a canviar la gespa optant pel mateix sistema híbrid.

D'altra banda, es va assumir una important inversió en material específic, com ara els carros de llum artificial, que van incrementar la potència de 600 a 1.000 watts; un sistema d'analitzadors de clima/gespa per poder valorar usos de llums, ventilació, predicció de malalties i valoració de l'estat general, que analitza les necessitats de cada zona del terreny de joc, i, finalment, l'aplicació d'un sistema holístic per complir els requeriments de les normatives existents de gestió integral de plagues amb l'objectiu de minimitzar al màxim les aplicacions de productes fitosanitaris en gespes del FC Barcelona.



## XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS

### EQUIPS PROFESSIONALS

#### CAMP NOU

**30** partits

19 Lliga  
5 UEFA Champions League  
4 Copes del Rei  
1 Supercopa d'Espanya  
1 Trofeu Joan Gamper

#### PALAU BLAUGRANA

**101** partits

Bàsquet: 36  
Handbol: 23  
Futbol sala: 20  
Hoquei patins: 22

#### MINIESTADI

**36** partits

Barça B-Lliga  
Femení-UEFA Women's Champions League i alguns de Lliga Juvenil - Youth League  
Copa del Rei

### EQUIPS FORMATIUS

#### CIUTAT ESPORTIVA

**689** partits

Futbol: 399  
Bàsquet: 98  
Handbol: 95  
Futbol sala: 97

## PISTA DE GEL

La Pista de Gel va acollir la temporada 2017/18 diversos patinadors provinents de col·lectius com ara escoles i els patinadors propis de les dues seccions amateurs (patinatge artístic i hoquei gel), així com el gran col·lectiu de l'escola de patinatge. La mateixa temporada es va reduir el nombre d'hores de sessions públiques i es va augmentar el nombre d'hores d'entrenaments de la secció de patinatge artístic. Es van adequar horaris d'entrenament entre setmana per als esportistes del Club, tant de l'escola com de les dues seccions amateurs.

L'escola de patinatge va tenir prop de 1.400 alumnes, els quals es van agrupar en els diferents horaris i nivells disponibles. Els cursos estaven adreçats a totes les edats i nivells i es van continuar impartint classes per a discapacitats intel·lectuals, com

s'estava fent des dels inicis de l'escola.

La Pista de Gel també va ser l'escenari de dues competicions de patinatge artístic. Els dos equips de ballet de l'escola de patinatge van aconseguir pòdiums en la majoria de les competicions en què van participar, i van destacar el primer lloc de l'equip Phoenix a Colombes i el tercer lloc del Wonder a Bordeus.

Al juny la pista va organitzar el festival de fi de curs anual de l'escola i de la secció de patinatge artístic, en què van participar 300 alumnes entre infants i adults, i com cada any les grades es van omplir amb els pares i els familiars, els quals en volien seguir les evolucions.

També es va dur a terme el Torneig Internacional de Veterans de l'Hoquei Gel. La Pista de Gel del Futbol Club Barcelona és una destinació molt desitjada per aquest tipus d'equips.



## ACTUACIONS DE MILLORA MÉS DESTACADES

Durant la temporada 2017/18, a més de continuar implementant el nou Reglament de La Lliga al Camp Nou amb l'ascens del Barça B a la categoria de la Segona Divisió A, també es va haver d'implementar la mateixa normativa en els partits d'aquesta categoria.

Tenint en compte que era la primera temporada i que s'estava executant el projecte de construcció del nou Estadi Johann Cruyff, no va caldre aplicar tots els requeriments, però sí que es van executar millores i tasques d'adequació al Miniestadi, com ara:

- Millora de l'espai de la zona mixta
- Millora de l'espai de la sala de premsa
- Adaptació de la imatge de publicitat UTV
- Adaptació de la zona de càmeres fora de joc
- Ubicació de la càmera fons alt dret
- Millora de l'espai TV Compound

Paral·lelament, van continuar les adaptacions al Camp Nou ja iniciades el curs 2016/17 amb noves ubicacions de càmera (córners laterals) i amb la implementació en l'àmbit de contingut i de presència d'actius publicitaris, especialment.



## DEPARTAMENT DE VIATGES

El Departament de Viatges del FC Barcelona va organitzar tots els desplaçaments dels equips de futbol professional i amateur, de les seccions professionals i de les seccions amateurs. A més, també va organitzar els viatges institucionals dels diferents actes de la temporada, els FCB Desplaçaments que donen servei als socis del Club, les expedicions i viatges de la Fundació Barça i els congressos organitzats pel Barça Innovation Hub.

En total, es van gestionar 703 expedicions esportives i es va oferir servei de transport amb avió, tren o autobús, allotjament, serveis de restauració i trasllats a un total de 18.672 persones, de les quals 16.175 eren esportistes i membres dels equips tècnics i 2.497 corresponien a l'*staff*, membres de comissions i membres del Club.

Els equips de futbol formatiu van fer servir un total de 468 autobusos per als seus desplaçaments, principalment en territori català.

A més de la selecció, la negociació i la contractació de proveïdors i les prospeccions sobre el terreny, des del Departament de Viatges es van fer 46 desplaçaments esportius, principalment amb el primer equip, els partits de l'Eurolliga de bàsquet i les finals o partits importants de seccions, futbol femení i futbol juvenil, i es va donar assistència a tots els viatges d'FCB Desplaçaments.

Pel que fa als aficionats, es van organitzar desplaçaments per a totes les competicions oficials en què va participar el primer equip de futbol i en què l'equip contrari va facilitar entrades, amb un total de 5.547 aficionats, així com sis desplaçaments de l'Eurolliga de bàsquet i el desplaçament a la Final Four de futbol sala a Saragossa i a la Final Four d'hoquei patins a Porto.

La creació, la comercialització i la logística d'FCB Desplaçaments és responsabilitat del Departament de Viatges amb el suport de l'Oficina d'Atenció al Barcelonista, que s'encarrega de l'atenció, la informació i la comunicació amb el soci. Al web de FCB Desplaçaments es poden reservar en línia tots els desplaçaments, amb entrada i sense, així com donar-se d'alta i gaudir de tots els avantatges del programa de Fidelització FCB Desplaçaments+, exclusiu per a socis i penyistes, que facilita la possibilitat de gaudir de desplaçaments gratuïts.

També es van gestionar tots els viatges corporatius del Club i de la Fundació, incloent-hi els de l'Àrea de Scouting, i es van organitzar tots els desplaçaments necessaris per al dia a dia del Club, que van significar més de 10.000 transaccions, entre hotels, avions, lloguers de cotxes, etc.



## ACCESSOS, ACREDITACIONS I MOBILITAT

### ACREDITACIONS DE TEMPORADA

Prensa: **60**  
 Personal: **1.760**



### ACREDITACIONS PER PARTIT (MITJANA)

Prensa **310**  
 Personal **1.130**

### OBJECTES PERDUTS I INTERVENCIÓ NETEJA

ESTADI **621** objectes trobats sobre 30 partits.  
 (Mitjana aprox. per partit 21)  
**1.936** intervencions de neteja sol·licitades  
 sobre 30 partits.  
 (Mitjana aprox. per partit 65)

PALAU **68** objectes trobats sobre 101 partits.  
 (Mitjana aprox. per partit de 0,7)  
**408** intervencions de neteja sol·licitades  
 sobre 101 partits.  
 (Mitjana aprox. per partit 4)



### AUTOCARS DIES DE PARTIT

**114** Autocars de mitjana  
 per partit  
**3.427** Autocars en tota la  
 temporada

### SOCIS QUE VAN VISITAR EL MUSEU

**24.013**  
 Socis durant  
 la temporada 2017/18



### PÚBLIC QUE VA SORTIR A FUMAR PELS TORNS A LA MITJA PART

**139.252**  
 Sobre 30 partits, amb una mitjana per partit  
 de 4.642 aficionats

## TEMES JUDICIALS

El FC Barcelona va treballar durant la temporada 2017/18 per anar tancant les carpetes obertes als tribunals dels casos judicials que afecten el Club. En aquest exercici, el jutge d'instrucció va arxivar la causa de la querella dels Columbaris i l'Audiència Provincial de Barcelona va desestimar finalment el recurs d'MCM.

### Cas Neymar II

La querella (tramitada davant de l'Audiència Nacional) interposada per DIS (fons d'inversió del Brasil) en què s'acusava el FC Barcelona de diversos delictes relacionats amb el traspàs de Neymar da Silva Santos Jr. Aquesta querella havia estat arxivada pel jutge De la Mata, però el 23 de setembre la Sala del Penal de l'Audiència Nacional va obligar a continuar el procediment, i es va dictar interlocutòria d'obertura de judici oral.

### Querella Columbaris

Querella interposada per un dels socis de la societat promotora del projecte de Columbaris a l'Estadi contra el FC Barcelona i el seu president (a més de l'antic secretari de la Junta Directiva, el Sr. Toni Freixa). Un cop practicades les diligències decretades pel Jutjat d'Instrucció, tant el Club com el president van sol·licitar l'arxiu de la causa, que efectivament va ser acordat pel Jutge d'Instrucció.

### Cas falsificació passaports

Va continuar la instrucció del cas en què el FC Barcelona està comparegut com a perjudicat en la instrucció seguida davant dels Jutjats d'Instrucció de Madrid per la possible comissió d'un delictes de falsificació de passaports per part de dos jugadors professionals de bàsquet, un dels quals havia jugat –presumptament– amb el Reial Madrid amb una llicència obtinguda a partir d'un passaport presumptament fals.

### Cas MCM

Recurs d'apel·lació contra la sentència desestimatòria en primera instància de la demanda presentada per Muro Cortina Modular (MCM) contra el FC Barcelona per reclamar 100 milions d'euros. L'Audiència Provincial de Barcelona va desestimar finalment el recurs d'MCM, i aquesta va interposar recurs de cassació davant del Tribunal Suprem, el qual està pendent de sentència.

### Querella Mediapro

Querella interposada contra el FCB per part del Sr. Jaume Roures per un presumpte delictes d'espionatge. Va continuar la fase d'instrucció de les diligències essencials.

## COMPLIANCE OFFICER

### Model de Prevenció de Delictes

El Futbol Club Barcelona es va dotar d'un Model de Prevenció de Delictes la temporada 2015/16 que va ser aprovat per la Junta Directiva. El Compliance Officer, des del seu nomenament i fins a l'actualitat, i a través del Comitè de Compliance, va vetllar perquè aquest Model fos aplicat de conformitat amb els valors que regeixen l'activitat del Club, que es troben recollits principalment al Codi d'Ètica i Conducta del Futbol Club Barcelona. Durant la temporada 2017/18 el model va ser revisat per un expert extern independent que va ratificar que l'evolució del model i les mesures preventives i de control que s'hi preveuen s'havien implantat de manera efectiva al Club.

### Programa de Compliance

Durant la temporada 2017/18 es van dur a terme les principals activitats fixades pel Programa Anual de Compliance. Algunes d'aquestes activitats són les següents:

- Es va actualitzar el mapa de riscos del Club i es va millorar el procés d'identificació i avaluació de riscos.
- Es van desenvolupar normes i polítiques internes que permetessin al Club mitigar i reduir els riscos identificats. Es va treballar a fons en les polítiques següents:
  - Prevenció de riscos en l'esport. Aquesta política pretén definir les línies d'actuació i prevenció davant de possibles situacions de risc amb menors en l'esport.
  - Política d'identificació de tercers (*Third Party Due Diligence*). Aquesta política pretén definir com el Club avalua les relacions que tenen les diferents àrees amb tercers.
- Es van realitzar sessions de conscienciació, comunicació i formació al personal del Club.

- Es va supervisar i monitoritzar el Programa de Compliance.
- Es va fer seguiment del Canal de Compliment Normatiu i Ètic.
- Es va aplicar el règim disciplinari en els casos en què va ser necessari.

### Programes de formació per al personal del Club

El Futbol Club Barcelona disposa d'un Pla de Formació per als seus empleats que inclou, entre altres, formació en matèria de Compliment Normatiu i Ètic. Durant la temporada 2017/18 es va continuar desenvolupant aquest pla de formació i es van dur a terme sessions presencials i en línia, impartides per experts interns i/o externs al Club. Es va realitzar, per una banda, formació genèrica sobre temes d'Ètica, sobre el Model de prevenció de Delictes, Integritat, Anticorrupció i Bon Govern; i per una altra banda, es va fer formació específica sobre diferents matèries com la identificació i la investigació de tercers (*Third Party Due Diligence*), la prevenció de riscos en l'esport en relació amb els menors d'edat, la seguretat i altres aspectes laborals, fiscals i financers.

### Protecció de dades

Arran de la posada en marxa del nou Reglament General de Protecció de Dades, el 25 de maig, durant la temporada 2017/18 es va treballar en l'adequació de totes les àrees del Club en aquest nou reglament. Es van crear diferents Comissions de Protecció de dades que ajuden a difondre, controlar i informar sobre les actuacions que en matèria de dades personals es realitzen al Club diàriament.



RESUM DE  
L'ACTIVITAT  
2017/18  
I OBJECTIUS  
2018/19





## RESUM DE L'ACTIVITAT 2017/18

### Ingressos

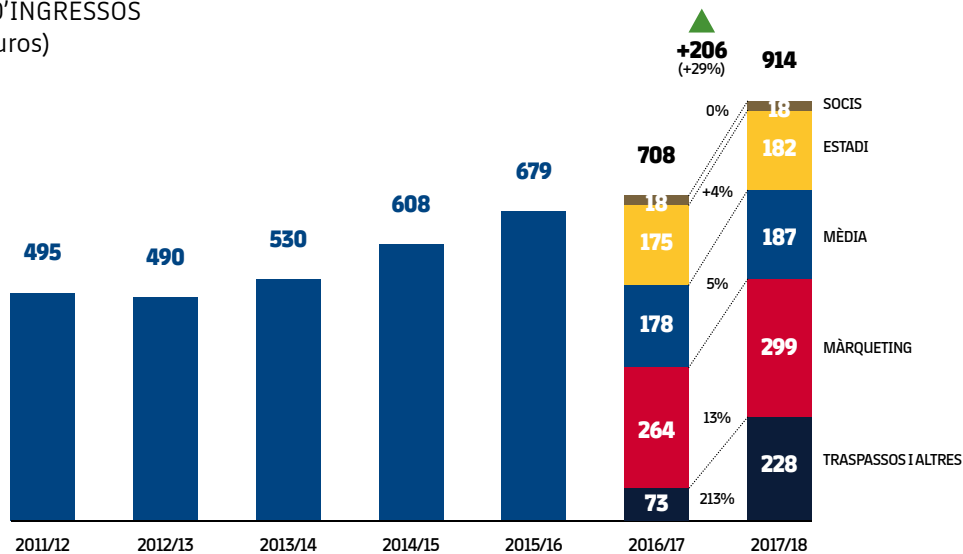
- El Futbol Club Barcelona tanca l'exercici 2017/18 amb una xifra històrica de 914 milions d'euros en ingressos d'exploració. Aquest fet suposa un molt rellevant creixement del 29% respecte als 708 milions d'euros de l'exercici anterior (increment de +206 milions d'euros), i són superiors també als 897 milions d'euros pressupostats (+2%). Aquesta xifra rècord, que any rere any s'ha anat assolint de manera sostinguda, ha permès situar-nos com el club amb més ingressos del món.

El Club ha posat en marxa un intens pla de negoci i sostenibilitat per tal de fer possible la consolidació del creixement d'ingressos a futur.

- Respecte a l'any anterior, les principals variacions són les següents:

- S'han incrementat un 4% els ingressos provinents de l'exploració de l'Estadi i la resta d'instal·lacions. L'efecte negatiu de l'atemptat patit a la ciutat de Barcelona al mes d'agost, juntament amb altres dificultats conjunturals a les quals s'ha fet front, ha estat compensat principalment per l'increment de taquilla provenint de la Supercopa contra el Reial Madrid.
- Els ingressos de Màrqueting augmenten un 13% respecte a la temporada anterior, passant de 264 a 299 milions d'euros, a causa, principalment, de l'entrada en vigor del nou patrocinador i dels partits de la Gira d'Estiu.
- En l'apartat de Mèdia s'han incrementat un 5% els ingressos per la comercialització dels drets televisius del primer equip i el Barça B.
- En el capítol de Traspassos i altres, destaca la venda dels drets federatius dels jugadors Mascherano, Gerard Deulofeu i la sortida del jugador Neymar Jr.

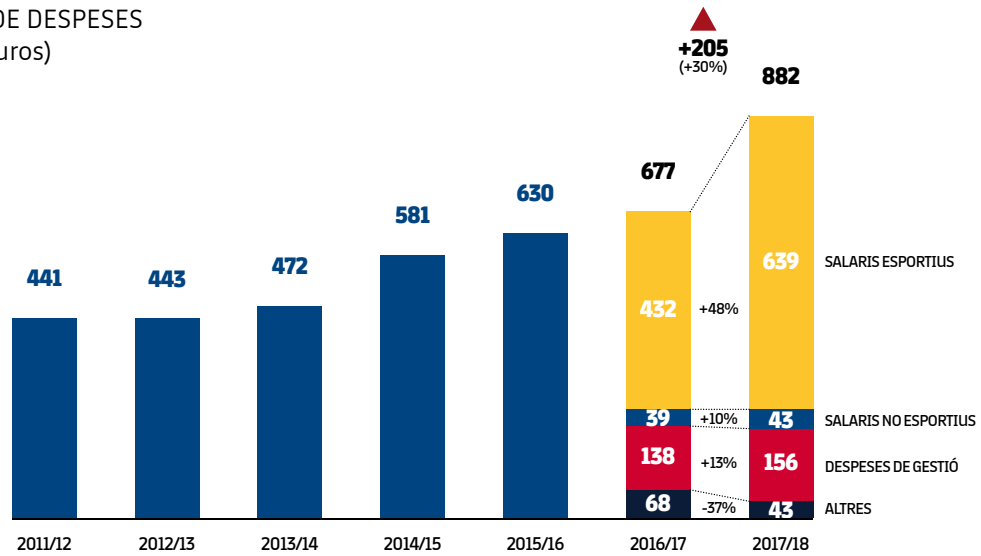
EVOLUCIÓ D'INGRESSOS  
(Milions d'euros)



### Despeses

- Les despeses d'exploració augmenten un 30% en relació amb la temporada anterior, i han passat de 677 a 882 milions d'euros. Aquest creixement es produeix en paral·lel a l'increment d'ingressos.
  - Els costos esportius han augmentat un 48% per les noves incorporacions i renovacions de jugadors realitzades durant l'exercici.
  - Respecte als salaris no esportius, s'incrementen un 10% a causa de la reestructuració organitzativa i les noves incorporacions de personal que comporta el constant creixement en volum d'operacions.
  - Les despeses de gestió han crescut un 13%. Aquest pujada significativa es justifica en gran mesura per la despesa associada a la Gira d'Estiu, al manteniment de les instal·lacions esportives del Club i a les accions comercials, entre d'altres.
  - El capítol d'Altres Despeses es redueix un -37% a causa del fet que la temporada 2016/17 incloïa principalment les provisions de deteriorament del valor de la finca de Can Rigalt.

EVOLUCIÓ DE DESPESES  
(Milions d'euros)

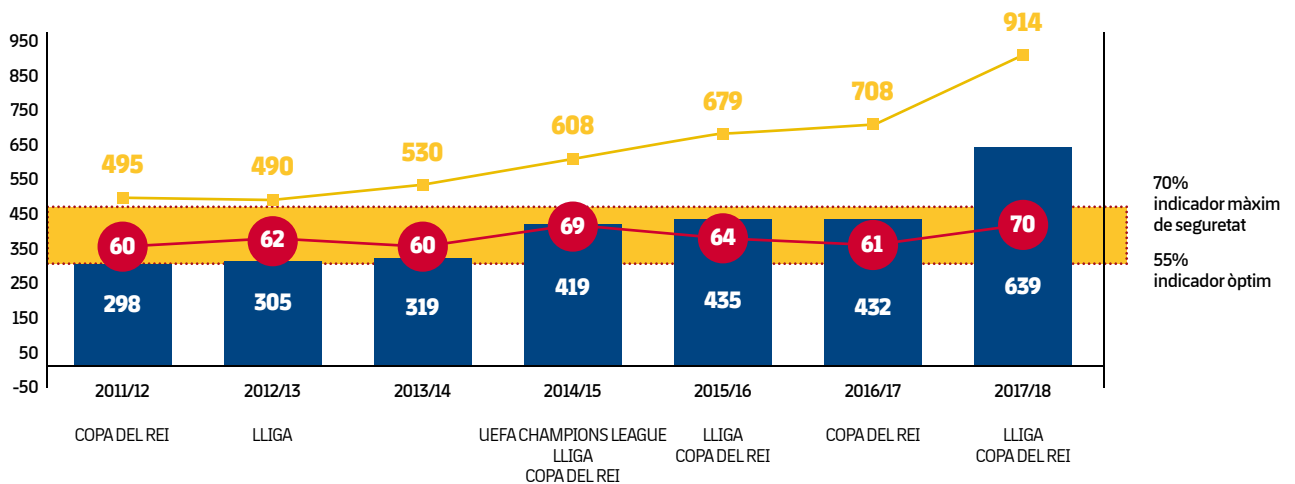


**Evolució del cost esportiu**

Els costos esportius han estat afectats aquesta temporada per circumstàncies extraordinàries. La important inversió en adquisició de jugadors ha suposat que les amortitzacions hagin crescut fins a gairebé duplicar la xifra de temporades anteriors, cosa que ha fet incrementar de manera molt notable el cost esportiu considerat en el seu conjunt. Addicionalment, la situació d'inflació en el mercat futbolístic, juntament amb les conseqüències derivades del nou criteri de l'Administració tributària respecte al tractament dels agents, ha afectat el cost dels nous contractes i renovacions amb l'increment de despesa que això implica.

COST ESPORTIU SOBRE INGRESSOS

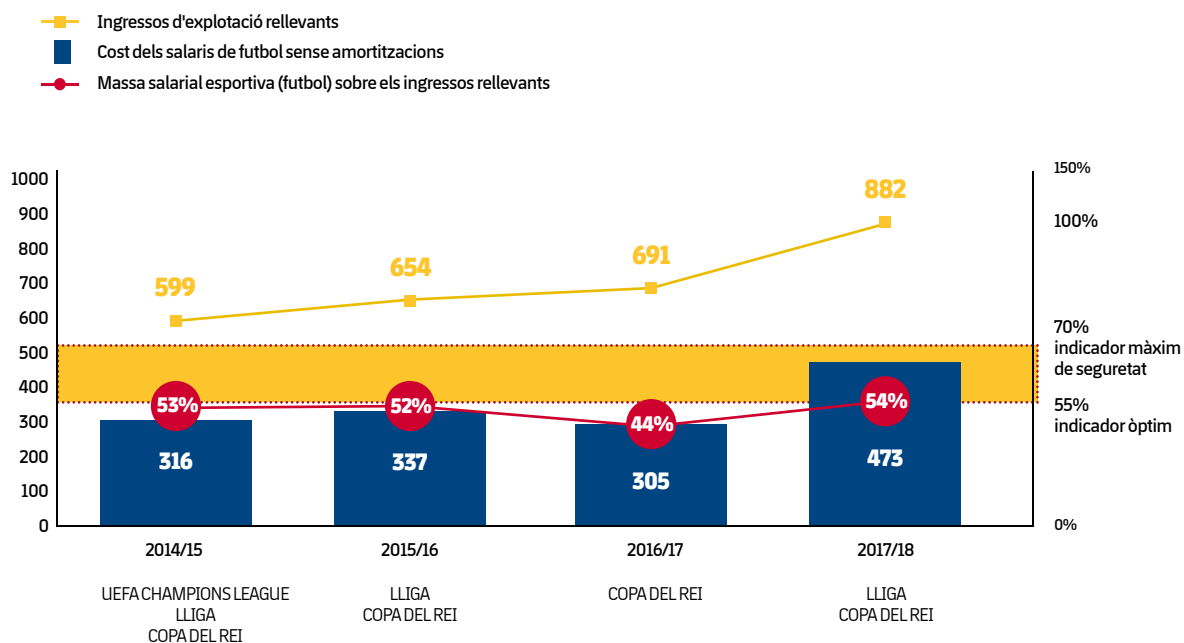
- Ingressos d'explotació
- Cost dels salaris i amortitzacions futbol + seccions
- Massa salarial esportiva (futbol + seccions) sobre els ingressos



## Críteris LFP

Amb tot això, les despeses salarials de personal esportiu d'acord amb la ràtio definida per la Lliga de Futbol professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions respecte dels ingressos d'explotació rellevants, és del 54% i es manté clarament per sota de la ràtio màxima recomanada, que és del 70%.

Milions d'euros



## Resultat

L'exercici 2017/18 es tanca amb uns beneficis després d'impostos de 13 milions d'euros i un EBITDA de 177 milions d'euros. Es tracta del setè any consecutiu que el Club presenta beneficis a tancament de l'exercici, i que assoleix uns beneficis acumulats de 197 milions d'euros.

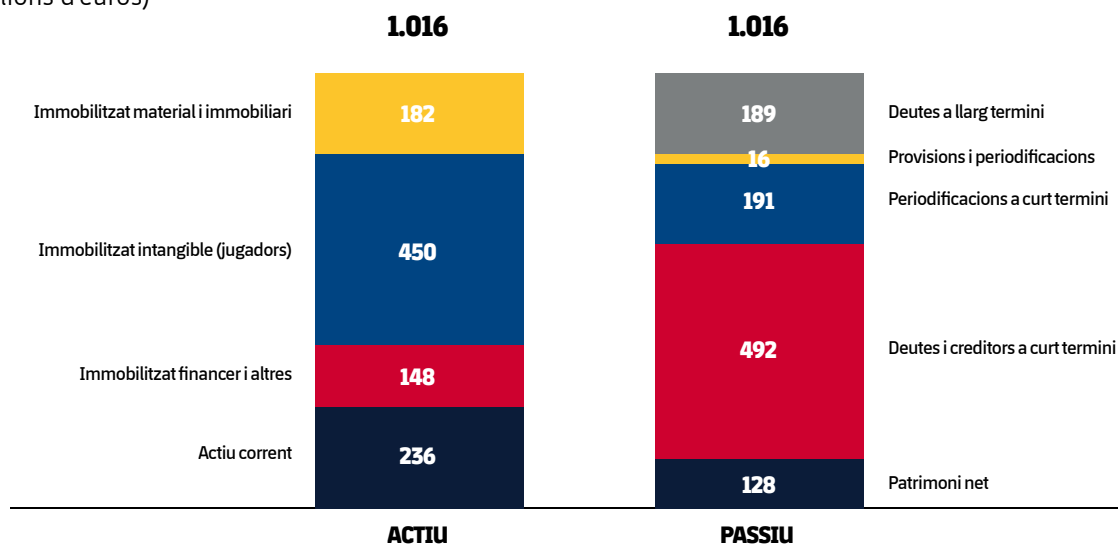
### RESUM COMPTE DE RESULTATS TANCAMENT 2017/18

(En milions d'euros)	REAL 2017/18	PPT 2017/18	REAL 2016/17
<b>Ingressos d'explotació</b>	914	897	708
<b>Despeses d'explotació</b>	-882	-865	-677
<b>Resultat d'explotació</b>	32	32	31
<b>Resultat net</b>	20	27	31
<b>Resultat després d'impostos</b>	13	21	18

## Balanç

- El deute net segons estableix la definició de la LFP és de 157 milions d'euros, fet que suposa un increment respecte a la temporada anterior. Aquest creixement es deu fonamentalment a les inversions en jugadors i en desenvolupament del projecte de l'Espai Barça.
- La ràtio de deute net (157 milions) sobre l'EBITDA (177 milions) se situa en 0,88. Si ajustem el deute amb les inversions acumulades de l'Espai Barça la ràtio se situaria en 0,68, i compleix així amb escriure el límit que estableixen els Estatuts del Club sobre l'equilibri patrimonial a l'article 67è.
- A nivell de tresoreria el Club tanca l'exercici amb una caixa disponible de 40 milions d'euros. El deute bancari és de 65 milions d'euros, import corresponent en gran part al préstec destinat a la recompra dels terrenys de Can Rigalt.
- El patrimoni net del Club s'ha incrementat i a tancament de juny se situa en 128 milions d'euros. El Club ha invertit en patrimoni durant la temporada 2017/18 prop de 27 milions d'euros, dels quals la part principal correspon a inversions de l'Espai Barça. També s'han realitzat millores a l'Estadi per aconseguir que la gespa estigui sempre en un estat òptim i s'han adequat les oficines per acollir les Seccions Professionals, entre d'altres. En Tecnologies de la Informació s'ha invertit en millores als sistemes de gestió mèdica, sistemes de gravació esportiva i en la transformació d'aplicatius i desenvolupament del web.

BALANÇ 30/06/2018  
(Millions d'euros)

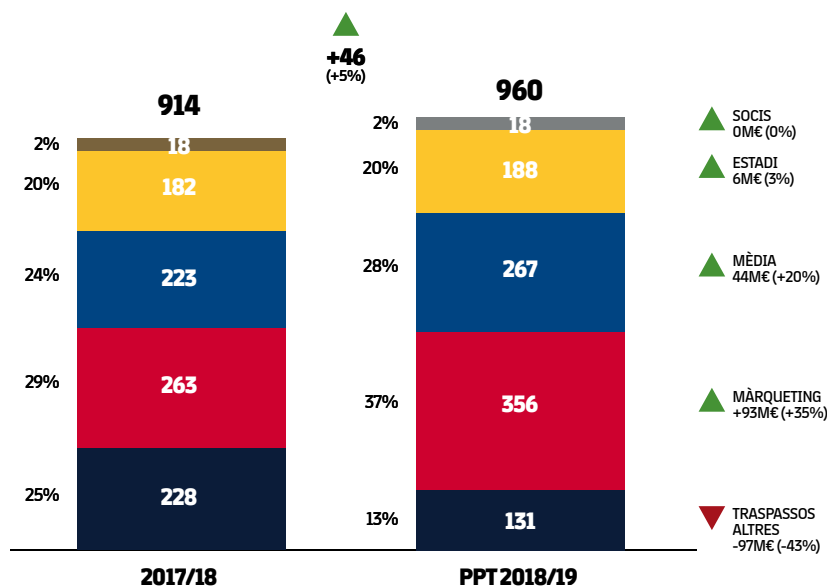


## OBJECTIUS 2018/19

### RESUM COMPTE DE RESULTATS PRESSUPOST 2018/19

(En milions d'euros)	PPT18/19
Ingressos d'exploració	960
Despeses d'exploració	-929
Resultat d'exploració	31
Resultat net	15
Resultat després d'impostos	11
<b>EBITDA</b>	<b>191</b>

### INGRESSOS REAL 2017/18 vs PRESSUPOST 2018/19 (Milions d'euros)

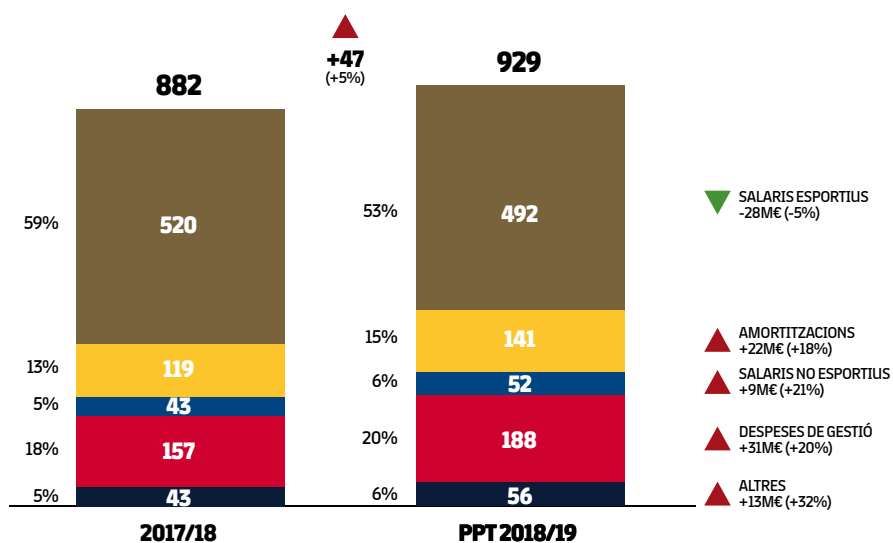


\*A efectes comparatius, per a la temporada 17/18, s'ha reclassificat l'import de Performance de UEFA de la partida de Màrqueting a la de Mèdia

### Ingressos

- Es preveu un increment d'ingressos del 5%, fins a un màxim històric de 960 milions d'euros.
- Els ingressos de l'Estadi s'incrementen respecte a la temporada anterior per la previsió de més ingressos en el taquillatge de partit i les visites (Tour Estadi).
- El creixement de Mèdia és derivat de la nova distribució de la UEFA.
- Màrqueting continua creixent amb la previsió d'arribar a la xifra de 356 milions d'euros. En aquest sentit, la constitució de la societat BLM per a l'exploració comercial del marxandatge i les llicències de productes del FC Barcelona ha contribuït a l'increment d'aquesta partida en 50 milions.
- Els traspassos disminueixen de manera considerable perquè la temporada passada es va produir la sortida del jugador Neymar Jr.

DESPESES  
REAL 17/18 vs PRESSUPOST 18/19  
(Milions d'euros)



## Despeses

- La nòmina esportiva es redueix lleugerament. D'una banda, la sortida de jugadors suposa un estalvi en salaris. Per contra, els nous fitxatges han provocat un augment d'un 18% en les amortitzacions.
- Els salaris no esportius i les despeses de gestió s'incrementen un 20% a causa, principalment, de la consolidació de comptes amb la societat BLM.
- Tot això fa que el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2018/19 se situï en 31 milions d'euros, que, incloent-hi el resultat financer i els impostos, suposa un benefici després d'impostos previst d'11 milions d'euros.

**PRESSUPOST TEMPORADA 2018/19**

(Milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>654.857</b>	<b>2.742</b>	<b>10.440</b>	<b>1.775</b>	<b>452</b>	<b>942</b>	<b>1.462</b>	<b>156.190</b>	<b>828.861</b>
Ingressos per competicions	106.569	28	1.696	159	9	132	-	1.400	109.994
Ingressos per abonats i socis	41.808	-	822	6	-	-	-	17.963	60.599
Ingressos per retransmissions i drets televisius	258.625	1.415	2.717	406	-	13	-	3.900	267.076
Ingressos per comercialització i publicitat	247.854	1.299	5.205	1.204	442	798	1.462	132.927	391.192
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.299</b>	<b>1.299</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(3.584)</b>	<b>(1.180)</b>	<b>(653)</b>	<b>(472)</b>	<b>(254)</b>	<b>(325)</b>	<b>(994)</b>	<b>(27.751)</b>	<b>(35.214)</b>
Consums de material esportiu	(1.322)	(908)	(480)	(383)	(192)	(245)	(986)	(26.495)	(31.010)
Altres consums i despeses externes	(2.262)	(273)	(173)	(89)	(63)	(81)	(8)	(1.256)	(4.205)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>9.499</b>	<b>639</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>895</b>	<b>11.083</b>
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	9.499	639	4	33	5	-	-	123	10.302
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	4	1	-	3	1	772	781
<b>Despeses de personal</b>	<b>(391.374)</b>	<b>(27.571)</b>	<b>(27.361)</b>	<b>(6.778)</b>	<b>(2.305)</b>	<b>(4.283)</b>	<b>(1.548)</b>	<b>(50.840)</b>	<b>(512.061)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(387.584)	(24.362)	(26.401)	(6.059)	(1.923)	(3.807)	(1.254)	(3.344)	(454.734)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.846)	(957)	(302)	(229)	(84)	(82)	-	(38.690)	(43.190)
Càrregues socials	(864)	(2.215)	(650)	(481)	(296)	(391)	(295)	(7.585)	(12.777)
Provisions	(79)	(37)	(9)	(10)	(2)	(2)	-	(1.221)	(1.360)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(106.257)</b>	<b>(8.688)</b>	<b>(6.868)</b>	<b>(2.279)</b>	<b>(772)</b>	<b>(1.326)</b>	<b>(1.199)</b>	<b>(62.597)</b>	<b>(189.984)</b>
Serveis exteriors	(63.770)	(4.291)	(3.333)	(985)	(304)	(482)	(291)	(51.906)	(125.362)
Tributs	(3.708)	(315)	(9)	(2)	-	(1)	-	(1.329)	(5.364)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	(1.802)	(1.802)
Desplaçaments	(3.989)	(2.351)	(2.001)	(1.013)	(314)	(620)	(412)	(12)	(10.713)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(450)	(240)	(34)	-	-	(122)	-	(846)
Altres despeses de gestió corrent	(34.790)	(1.281)	(1.285)	(244)	(154)	(223)	(374)	(7.547)	(45.898)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(135.985)</b>	<b>(4.012)</b>	<b>(1.333)</b>	<b>(359)</b>	<b>(10)</b>	<b>(110)</b>	<b>-</b>	<b>(15.000)</b>	<b>(156.808)</b>
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	(135.406)	(3.755)	(1.291)	(358)	(10)	(110)	-	-	(140.930)
Altres amortitzacions	(579)	(257)	(42)	(1)	-	-	-	(15.000)	(15.878)
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>78.539</b>	<b>8.047</b>	<b>760</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87.333</b>
Deterioraments i pèrdues	2.500	-	-	-	-	-	-	-	2.500
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(31.190)	-	-	-	-	-	-	-	(31.190)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	33.690	-	-	-	-	-	-	-	33.690
Resultats per alienacions i altres	76.039	8.047	760	-	-	(13)	-	-	84.833
Pèrdues immobilitzat intangible esportiu	(25)	-	-	-	-	(13)	-	-	(38)
Beneficis immobilitzat intangible esportiu	76.064	8.047	760	-	-	-	-	-	84.871
<b>Dotacions i aplicacions de provisions i altres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.500)</b>	<b>(3.500)</b>
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals	-	-	-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>105.764</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.007)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(1.302)</b>	<b>31.117</b>
<b>Ingressos financers de valors negociables i altres instruments</b>	<b>612</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>612</b>
A tercers	612	-	-	-	-	-	-	-	612
<b>Despeses financeres</b>	<b>(623)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(14.120)</b>	<b>(14.742)</b>
Per deutes amb tercers	(623)	-	-	-	-	-	-	(14.120)	(14.742)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>	<b>(300)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	250	250
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(550)	(550)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(2.009)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(9)	-	-	-	-	(2.000)	(2.009)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(11)</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.420)</b>	<b>(16.440)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>105.753</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.017)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(17.722)</b>	<b>14.677</b>
<b>Impostos Sobre Beneficis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.669)</b>	<b>(3.669)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>105.753</b>	<b>(29.984)</b>	<b>(25.017)</b>	<b>(8.078)</b>	<b>(2.885)</b>	<b>(5.112)</b>	<b>(2.277)</b>	<b>(21.391)</b>	<b>11.008</b>

Els imports no contemplem la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.





COMPTES ANUALS  
DE L'EXERCICI  
(acabat el 30 de juny del 2018),  
INFORME DE GESTIÓ  
I INFORME  
D'AUDITORIA





17 rue de la Harpe, 55,  
75001 Paris, France  
Avinguda Diagonal, 112-110,  
08017 Barcelona  
Espanya

Nº de registre 200  
RNE: 2811512784  
www.ey.com

## INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General del Futbol Club Barcelona:

### Opinió

Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona (el Club), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2018, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Club a 30 de juny de 2018, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

### Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals del nostre informe*.

Som independents del Club de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que aquesta s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

### Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són els que, segons el nostre judici professional, han estat considerats els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.



### Reconeixement de passius contingents

A 30 de juny de 2018 el Club es troba immers en diversos procediments judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva, basant-se en la millor informació disponible, ha avaluat i quantificat els riscos que podrien derivar-se'n per al Club, i ha registrat una provisió en els casos en què el risc s'ha estimat probable. Aquesta avaluació i quantificació presenta un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva i, per tant, ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem sol·licitat confirmacions escrites tant al departament jurídic del Club com als seus assessors externs, sobre l'avaluació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels procediments esmentats al paràgraf anterior. Així mateix, hem involucrat els nostres especialistes tant en matèria fiscal com legal, a fi de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Club i pels seus assessors externs.

La informació respecte als procediments judicials i al procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària es descriuen a les notes 12.3 i 14.7 de la memòria adjunta.

### Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu

A 30 de juny de 2018 el Club té registrat en el seu balanç un immobilitzat intangible esportiu, net d'amortitzacions i deteriorament, per import de 450,9 milions d'euros, el qual correspon als costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits. La valoració de l'immobilitzat intangible esportiu està subjecta a judicis significatius a fi de determinar l'existència d'indici de deteriorament d'aquest immobilitzat intangible i, si escau, estimar-ne el valor recuperable. Aquesta circumstància, juntament amb la importància del saldo d'aquest epígraf, ha fet que no considerem un tema significatiu en la nostra auditoria.

Com a part del nostre treball d'auditoria, hem analitzat els procediments establerts pel Club per al reconeixement i l'amortització dels drets adquirits, així com en la identificació de possibles deterioraments i en la determinació, si escau, del seu import, avaluant la raonabilitat de les hipòtesis i de la informació emprades. Així mateix, hem analitzat les principals altes i baixes amb documentació suport, i la raonabilitat de la dotació a la amortització de l'exercici.

### Altra informació: Informe de gestió

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2018, la formulació del qual és responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part integrant dels comptes anuals.



La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió, de conformitat amb l'exigut per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes i sense incloure informació diferent a l'obtinguda com a evidència durant aquesta. Així mateix, la nostra responsabilitat consisteix a avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que es descriu en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2018 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

#### **Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals**

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya que s'identifica a la nota 2 de la memòria adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, la Junta Directiva és responsable de la valoració de la capacitat del Club per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té la intenció de liquidar el Club o de cessar-ne les operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.

#### **Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals**

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un alt grau de seguretat però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.



Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva, del principi comptable d'empresa en funcionament, i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat del Club per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Club deixi de ser una empresa en funcionament.
- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconseguen expressar-ne la imatge fidel.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva de l'entitat, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.



Descrivim aquests riscos en el nostre Informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Col·legi  
de Censors Jurats  
de Comptes  
de Catalunya

**EN RECORDAM AL PROTOCOL**

ERNST & YOUNG, S.L.

2018 - Núm. 26/18/11783

.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....

ERNST & YOUNG, S.L.  
 (Inscrita en el Registre Oficial d'Auditors  
 de Comptes amb el Nº 50530)



Xàvier Pujol Pamies  
 (Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors  
 de Comptes amb el Nº 18302)

18 de juliol de 2018



**BALANÇ A 30 DE JUNY DEL 2018**

(Milers d'euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2018	30/06/2017	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2018	30/06/2017
<b>ACTIU NO CORRENT:</b>				<b>PATRIMONI NET:</b>	<b>Nota 11</b>		
<b>Immobilitzat intangible</b>		<b>461.686</b>	<b>245.069</b>	<b>FONS PROPIS</b>		<b>125.693</b>	<b>112.762</b>
Immobilitzat intangible esportiu				<b>Fons social</b>		<b>114.902</b>	<b>96.767</b>
Drets d'adquisició de jugadors	<b>Nota 5</b>	450.880	236.297	Fons social		114.902	96.767
Immobilitzat intangible no esportiu				<b>Reserves</b>		<b>(2.139)</b>	<b>(2.139)</b>
Aplicacions informàtiques	<b>Nota 6</b>	10.790	8.482	Altres reserves		(2.139)	(2.139)
Immobilitzat en curs i acomptes	<b>Nota 6</b>	16	290	<b>Resultat de l'exercici - Benefici</b>		<b>12.930</b>	<b>18.134</b>
<b>Immobilitzat material</b>	<b>Nota 7</b>	<b>156.572</b>	<b>146.075</b>	<b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS</b>		<b>2.504</b>	<b>2.585</b>
Estadis i pavellons esportius		70.236	74.752	<b>Total patrimoni net</b>		<b>128.197</b>	<b>115.347</b>
Altres terrenys i construccions		37.755	38.683				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		14.342	15.118	<b>PASSIU NO CORRENT:</b>			
Immobilitzat en curs i acomptes		34.239	17.522	<b>Provisions a llarg termini</b>	<b>Nota 12.1</b>	<b>16.208</b>	<b>3.433</b>
<b>Inversions immobiliàries</b>	<b>Nota 8</b>	<b>13.428</b>	<b>13.165</b>	<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>172.317</b>	<b>47.214</b>
<b>Inversions a empreses del grup i associades a llarg termini</b>	<b>Nota 10.2</b>	<b>1.080</b>	<b>208</b>	Deutes amb entitats de crèdit		16.177	20.000
Instrumentes de patrimoni		310	10	Deutes amb entitats esportives	<b>Nota 13.1</b>	97.333	8.000
Crèdits a empreses	<b>Nota 18.2</b>	770	198	Personal esportiu	<b>Nota 13.1</b>	57.635	15.982
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>Nota 10.1</b>	<b>22.578</b>	<b>18.759</b>	Altres passius		1.172	3.232
Crèdits a entitats esportives		11.852	8.842	<b>Passius per impost diferit</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>635</b>	<b>1.075</b>
Altres actius financers		10.726	9.917	<b>Periodificacions a llarg termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>16.186</b>	<b>5.261</b>
<b>Actius per impost diferit</b>	<b>Nota 14.6</b>	<b>20.733</b>	<b>19.602</b>	<b>Total passiu no corrent</b>		<b>205.346</b>	<b>56.983</b>
<b>Deutors comercials no corrents</b>	<b>Notes 10.3 i 13.3</b>	<b>104.251</b>	<b>107.330</b>				
<b>Total actiu no corrent</b>		<b>780.328</b>	<b>550.208</b>	<b>PASSIU CORRENT:</b>			
				<b>Provisions a curt termini</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>874</b>	<b>13.266</b>
<b>ACTIU CORRENT:</b>				<b>Deutes a curt termini</b>	<b>Nota 13.2</b>	<b>51.019</b>	<b>30.778</b>
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar</b>	<b>Nota 10.3</b>	<b>190.443</b>	<b>112.893</b>	Deutes amb entitats de crèdit		49.050	8.132
Entitats esportives, deutores		15.716	30.562	Altres passius financers		1.969	22.646
Deutors diversos		94.049	34.484	<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>439.969</b>	<b>395.035</b>
Personal esportiu	<b>Nota 13.3</b>	61.926	46.798	Proveïdors		67.960	63.789
Personal no esportiu		678	195	Creditors diversos		8.425	9.431
Actius per impost corrent	<b>Nota 14.1</b>	17.840	680	Creditors diversos, empreses vinculades		4.127	3.322
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	<b>Nota 14.1</b>	130	48	Deutes amb entitats esportives		45.076	55.793
Bestretes a proveïdors / creditors		104	126	Personal esportiu	<b>Nota 13.3</b>	198.186	186.390
<b>Inversions financeres a curt termini</b>		<b>2.668</b>	<b>2.001</b>	Personal no esportiu		1.388	3.937
<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>2.439</b>	<b>2.280</b>	Altres deutes amb les Administracions Públiques	<b>Nota 14.1</b>	114.577	72.144
<b>Efectiu i altres actius líquids equivalents</b>		<b>40.347</b>	<b>92.817</b>	Bestretes de clients		230	229
Tresoreria		40.347	92.817	<b>Periodificacions a curt termini</b>	<b>Nota 15</b>	<b>190.820</b>	<b>148.790</b>
<b>Total actiu corrent</b>		<b>235.897</b>	<b>209.991</b>	<b>Total passiu corrent</b>		<b>682.682</b>	<b>587.869</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>1.016.225</b>	<b>760.199</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>1.016.225</b>	<b>760.199</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny del 2018.

# COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2018

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2017/18	Exercici 2016/17
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>			
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>Nota 171</b>	<b>686.471</b>	<b>638.189 (*)</b>
Ingressos per competicions		104.001	92.954
Ingressos per abonats i socis		60.008	50.883
Ingressos per retransmissions i drets televisius		187.383	177.959
Ingressos per comercialització i publicitat		335.079	316.393
<b>Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu</b>		<b>1.209</b>	<b>1.116</b>
<b>Aprovisionaments</b>		<b>(7.871)</b>	<b>(6.966)</b>
Consums de material esportiu		(5.365)	(3.994)
Altres aprovisionaments		(2.506)	(2.972)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>Nota 172</b>	<b>3.828</b>	<b>10.029 (*)</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		3.300	9.660
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		528	369
<b>Despeses de personal</b>	<b>Nota 173</b>	<b>(529.121)</b>	<b>(377.934)</b>
Sous i salaris del personal esportiu		(480.947)	(334.106)
Sous i salaris del personal no esportiu		(35.520)	(32.035)
Càrregues socials		(12.654)	(11.793)
<b>Altres despeses d'explotació</b>		<b>(190.289)</b>	<b>(163.423)</b>
Serveis exteriors	<b>Nota 174</b>	(122.690)	(104.452)
Tributs		(4.772)	(3.509)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	<b>Nota 10.3</b>	(1.746)	(1.494)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials		(1.946)	(1.582)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials		200	88
Desplaçaments		(9.191)	(8.596)
Despeses d'adquisició de jugadors		(848)	(2.138)
Altres despeses de gestió corrent		(51.042)	(43.234)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>		<b>(132.441)</b>	<b>(80.224)</b>
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	<b>Nota 5</b>	(118.676)	(67.045)
Altres amortitzacions	<b>Notes 6 i 7</b>	(13.765)	(13.179)
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>Nota 11.2</b>	<b>108</b>	<b>109</b>
<b>Excés de provisions</b>		<b>2.965</b>	<b>-</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>		<b>205.362</b>	<b>(12.193)</b>
Deterioraments i pèrdues	<b>Nota 5</b>	(2.500)	(33.907)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu		(12.042)	(8.564)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu		9.542	3.609
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries		-	(28.952)
Resultats per alienacions i altres	<b>Notes 5 i 7</b>	207.862	21.714
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material		(42)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat material		128	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		(1.413)	(4.364)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu		209.189	26.078
<b>Dotacions i aplicacions de provisions i altres</b>	<b>Nota 17.5</b>	<b>(8.198)</b>	<b>22.290</b>
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals		(8.463)	(6.663)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals		265	28.953
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>32.023</b>	<b>30.993</b>
<b>Ingressos financers</b>		<b>715</b>	<b>4.873</b>
De valors negociables i altres instruments financers		715	4.873
- A tercers		715	4.873
<b>Despeses financeres</b>		<b>(10.100)</b>	<b>(1.996)</b>
Per deutes amb tercers		(10.100)	(1.996)
<b>Diferències de canvi</b>		<b>(352)</b>	<b>(174)</b>
Diferències positives de canvi		345	200
Diferències negatives de canvi		(697)	(374)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>		<b>(2.138)</b>	<b>(2.311)</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>		<b>(11.875)</b>	<b>392</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>20.148</b>	<b>31.385</b>
<b>Impostos sobre beneficis</b>	<b>Nota 14.4</b>	(7.218)	(13.251)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>		<b>12.930</b>	<b>18.134</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018.

(\*) S'han reexpressat aquestes xifres per a una millor comparació amb les xifres de l'exercici actual (veure Nota 2.6).

## ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2018

### A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2017/18	Exercici 2016/17
<b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)</b>		12.930	18.134
Per cobertura de fluxos d'efectiu			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts	<b>Nota 11.2</b>	(108)	(109)
- Efecte impositiu	<b>Nota 14.3</b>	27	27
<b>TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (II)</b>		<b>(81)</b>	<b>(82)</b>
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II)</b>		<b>12.849</b>	<b>18.052</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018.

### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'euros)

	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici	Subvencions donacions i llegats	Total
<b>Saldo al final de l'exercici 2015/16</b>	67.998	(2.139)	28.769	2.667	97.295
Distribució del resultat de l'exercici 2015/16	28.769	-	(28.769)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	18.134	(82)	18.052
<b>Saldo al final de l'exercici 2016/17</b>	96.767	(2.139)	18.134	2.585	115.347
Distribució del resultat de l'exercici 2016/17	18.134	-	(18.134)	-	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	12.930	(81)	12.849
<b>Saldo al final de l'exercici 2017/18</b>	<b>114.902</b>	<b>(2.139)</b>	<b>12.930</b>	<b>2.504</b>	<b>128.197</b>

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018.

## ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2018

(Milers d'euros)

	Exercici 2017/18	Exercici 2016/17
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>		
<b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>	<b>20.148</b>	<b>31.385</b>
<b>Ajustos al resultat</b>		
- Amortització de l'immobilitzat	132.441	80.224
- Correccions valoratives per deteriorament	3.983	35.401
- Variació de provisions	383	3.063
- Imputació de subvencions	(108)	(109)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat	(207.862)	(21.714)
- Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers	2.139	2.311
- Ingressos financers	(715)	(4.873)
- Despeses financeres	10.100	1.996
- Diferències de canvi	352	174
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu	(341.294)	(413.494)
- Altres ingressos i despeses	(1.212)	29.699
<b>Canvis en el capital corrent</b>		
- Deutors i altres comptes a cobrar	(75.236)	(42.876)
- Incorporació de periodificacions d'actiu	(159)	(3.803)
- Creditors i altres comptes a pagar	46.466	34.284
- Incorporació de periodificacions de passiu	394.249	533.289
- Altres actius i passius no corrents	44.618	(54.543)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>		
- Pagaments d'interessos	(915)	(929)
- Cobraments d'interessos	715	79
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis	(27.148)	(5.964)
	<b>945</b>	<b>203.600</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>		
<b>Pagaments per inversions</b>		
- Immobilitzat intangible esportiu	(277.127)	(145.287)
- Immobilitzat intangible no esportiu	(5.015)	(3.882)
- Immobilitzat material	(21.673)	(16.270)
- Inversions immobiliàries	(22.637)	(23.094)
- Inversions en empreses del grup	(2.987)	(1.466)
- Altres actius	(667)	(12.000)
<b>Cobraments per desinversions</b>		
- Immobilitzat intangible esportiu	239.596	52.064
- Altres actius	-	1.000
	<b>(90.510)</b>	<b>(148.935)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>		
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>		
- Emissió de deutes amb entitats de crèdit	37.095	27.820
- Emissió d'altres deutes	-	4.054
- Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit	-	(20.658)
- Devolució i amortització d'altres deutes	-	(175)
	<b>37.095</b>	<b>11.041</b>
<b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b>	<b>(52.470)</b>	<b>65.706</b>
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici	92.817	27.111
Efectiu o equivalents al final de l'exercici	40.347	92.817

Les Notes 1 a 22 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018.

# MEMÒRIA DE L'EXERCICI ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2018

## 1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social es troba a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

En data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera de grup, però no ha formulat comptes anuals consolidats per estar dispensat d'aquesta obligació, d'acord amb la normativa vigent, atès que participa exclusivament en societats dependents que no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Club.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Club, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals respecte a informació de qüestions mediambientals.

## 2. Bases de presentació dels comptes anuals

### 2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Club

Aquests comptes anuals han estat formulats per la Junta Directiva d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Club, que és l'establert a:

- a) Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- b) Pla General de Comptabilitat aprovat per Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, el qual va ser modificat en el 2016 pel Reial Decret 602/2016, de 2 de desembre, i les seves adaptacions sectorials, així com tot allò que no contravingui el Nou Pla General de Comptabilitat i que s'estableix en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- c) Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- d) La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Lliga Nacional de Futbol Professional, edició del maig del 2014, així com tota la informació requerida pel Consell Superior d'Esports mitjançant comunicat de 18 de febrer del 2015.

### 2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació al Club i, en particular, els principis i criteris comptables que s'hi contenen, de manera que mostrin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club, de l'estat de canvis en el patrimoni net i dels fluxos d'efectiu produïts durant el corresponent exercici.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals de l'exercici 2016/17 van ser aprovats per l'Assemblea General de Socis el 21 d'octubre del 2017.

### 2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals

tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

## 2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3 i 4.5).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2017/18, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

## 2.5. Aplicació del principi d'entitat en funcionament

El balanç a 30 de juny de 2018 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 446.785 milers d'euros (377.878 milers d'euros a 30 de juny de 2017), fet que podria suposar un dubte sobre l'aplicació del principi d'entitat en funcionament. Malgrat aquest aspecte, en la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament tenint en compte els factors mitigants descrits a continuació:

- El Club inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2018, ascendeix a 190.820 milers d'euros (vegeu Nota 15). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu meritament.
- El límit de les pòlisses de crèdit no disposades a 30 de juny de 2018 ascendeix a 90.196 milers d'euros (vegeu Nota 13.2).
- No existeix cap incompliment legal que impedeixi al Club seguir operant normalment sota la situació patrimonial en la qual es troba a 30 de juny de 2018.
- El Club va implantar en exercicis anteriors un model de gestió amb l'objectiu principal d'aconseguir el reequilibri patrimonial i financer, que es basa en l'increment continuat dels ingressos i la implantació d'una política de control de despeses. Com a conseqüència d'aquest model de gestió, el patrimoni net del Club ha millorat en 12.850 milers d'euros durant el present exercici (18.052 milers d'euros durant l'exercici anterior).
- El Club presenta una projecció de tresoreria per als propers 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre els seus compromisos de pagaments en el curt termini, tenint com a hipòtesi principal la renovació de les pòlisses de crèdit de què disposa actualment, el venciment de les quals es produeix en el curt termini:

	Milions d'euros
Efectiu i altres actius líquids equivalents inicials	40
Cobraments d'explotació	772
Pagaments d'explotació	(541)
Compres i vendes de jugadors	(20)
Pagaments d'impostos (inclou IRPF i seguretat social)	(307)
Deute bancari	79
Altres	(16)
<b>Tresoreria final (*)</b>	<b>7</b>

(\*) Inclou la utilització de pòlisses de circulant.

## 2.6. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenta, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny del 2018, les corresponents a l'exercici anterior. A la memòria també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

En l'exercici acabat a 30 juny de 2018, certs ingressos (principalment els ingressos procedents del museu del Club) per import de 57.668 milers d'euros figuren registrats a l'epígraf "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys, en considerar la Junta Directiva, seguint els criteris de la Lliga Nacional de Futbol Professional, que aquests ingressos són recurrents i formen part de l'activitat ordinària del Club i, per tant, la seva presentació en aquest epígraf es considera més adequada.

En conseqüència, s'han reexpressat les xifres incloses al compte de pèrdues i guanys de l'exercici acabat a 30 de juny de 2017 per a una millor comparació amb les xifres de l'exercici actual, l'impacte del qual es desglossa a continuació:

	Milions d'euros
Import net de la xifra de negocis	58.709
Altres ingressos d'explotació	(58.709)

## 2.7. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de manera agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

## 3. Distribució del resultat

La proposta de distribució dels beneficis de l'exercici 2017/18 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat dels beneficis a augmentar el Fons Social. Així mateix, el benefici de l'exercici 2016/17 es va destinar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

## 4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

### 4.1. Immobilitzat intangible

#### *Immobilitzat intangible esportiu:*

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima la amortització a la nova durada del contracte de manera prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del mateix jugador. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador.

En el cas de renovació de contractes, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que, en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebuin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors, s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i que aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de manera lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

#### *Immobilitzat intangible no esportiu:*

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

#### *Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries*

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, ja que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la direcció del Club encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

## **4.2. Immobilitzat material**

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, d'acord amb el criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixen a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a major cost d'aquests.



El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilitatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	12,5
Equips per al processament d'informació	5

### 4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixin en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

### 4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

#### *Arrendament operatiu*

En els acords d'arrendament operatiu en què el Club actua com a arrendador, els ingressos es registren al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es registren al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que pogués realitzar-se en contractar un arrendament operatiu es tractarà com un cobrament o pagament anticipat que s'imputarà a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que es cedeixin o rebin els beneficis de l'actiu arrendat.

### 4.5. Instruments financers

#### 4.5.1. Actius financers

##### *Classificació*

Els actius financers de què disposa el Club es classifiquen en les següents categories:

- Préstecs i partides a cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de trànsit del Club, o els que no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments corresponents són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.
- Inversions en el patrimoni d'empreses del Grup, associades i multigrup: es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Club per una relació de control, i empreses associades aquelles sobre les quals el Club exerceix una influència significativa. Adicionalment, dins la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis.

##### *Valoració inicial*

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

Des de l'1 de gener del 2010, en el cas d'inversions en el patrimoni d'empreses del grup que atorguen control sobre la societat dependent, els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals relacionats amb l'adquisició de la inversió s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys.

*Valoració posterior*

Els préstecs i partides a cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Les inversions en empreses del grup, associades i multigrup es valoren pel seu cost, minorat, en el seu cas, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Les mencionades correccions es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable, entenent aquest com el major import entre el seu valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió. Excepte millor evidència de l'import recuperable, es té en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració (incloent-hi el fons de comerç, si fos d'aplicació).

Un cop a l'any, com a mínim, coincidint amb el tancament de l'exercici, el Club realitza un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes a cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dona de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dona de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda en les cessions d'actius financers de les quals es reté substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

**4.5.2. Passius financers**

Són passius financers aquells dèbits i partides a pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic del Club, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dona de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

**4.6. Transaccions en moneda estrangera**

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigent a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

**4.7. Impostos sobre beneficis**

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida en el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

### 4.8. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

### 4.9. Provisions i contingències

La Junta Directiva, en la formulació dels comptes anuals, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa conforme es va meritant.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

### 4.10. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts el Club no manté registrada cap provisió significativa per aquest concepte.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

#### 4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Club, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

#### 4.12. Compromisos per pensions

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social, així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuariats realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial realitzat a 30 de juny de 2018 s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 – P i tipus d'interès tècnic del 2,21% els primers 480 mesos i 0,50% la resta.

Els compromisos per pensions del personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Banc Sabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2017/18 han estat de 1.022 milers d'euros (1.151 milers d'euros a l'exercici 2016/17). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de "Despeses de personal" (Nota 17.3).

#### 4.13. Criteris emprats per al registre i la valoració de les despeses de personal

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Lliga Nacional de Futbol Professional, les despeses de personal es presentaran segons els següents criteris de valoració:

##### *Despeses de personal no esportiu o estructura*

Es distingeixen les següents categories:

- Personal no esportiu tècnic: director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Club mitjançant contracte laboral incloent-hi personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

##### *Despeses de personal esportiu*

Als efectes de presentació en aquesta memòria, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tot tipus de contraprestacions (sou, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'hi inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscribable a la Lliga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscribable a la Lliga Nacional de Futbol Professional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip i al Barça B, és a dir, els dorsals de l'1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a cap plantilla, així com l'entrenador i el segon entrenador i el preparador físic del primer equip i el Barça B.

- Despeses de plantilla no inscribable a la Lliga Nacional de Futbol Profesional:

La plantilla no inscribable a la Lliga Nacional de Futbol Professional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria, entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels equips respectius.

#### 4.14. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període pels elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

#### 4.15. Periodificacions a llarg i curt termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren pel valor nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren al balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

#### 4.16. Classificació corrent / no corrent

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació, que amb caràcter general es considera d'un any, i també aquells altres actius el venciment, l'alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, son passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

#### 4.17. Transaccions amb vinculades

El Club realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa la Junta Directiva del Club considera que no existeixen riscos significatius per aquest aspecte del qual puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

## 5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors, així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç en les temporades 2017/18 i 2016/17 ha estat el següent:

	<b>Milers d'euros</b>			
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, Baixes o Reduccions</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Cost:</b>				
Futbol	418.437	347.430	(77.960)	687.907
Bàsquet	4.604	1.857	(2.961)	3.500
Handbol	1.695	1.050	(825)	1.920
Hoquei i altres	555	90	(90)	555
Bestretes	3.450	5.316	(2.900)	5.866
<b>Total cost</b>	<b>428.741</b>	<b>355.743</b>	<b>(84.736)</b>	<b>699.748</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(183.625)	(116.611)	56.799	(243.437)
Bàsquet	(2.476)	(1.567)	2.469	(1.574)
Handbol	(947)	(367)	439	(875)
Hoquei i altres	(441)	(131)	90	(482)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(187.489)</b>	<b>(118.676)</b>	<b>59.797</b>	<b>(246.368)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	(4.955)	(12.042)	14.497	(2.500)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(4.955)</b>	<b>(12.042)</b>	<b>14.497</b>	<b>(2.500)</b>
<b>Total net</b>	<b>236.297</b>	<b>225.025</b>	<b>(10.442)</b>	<b>450.880</b>

<b>30 de juny de 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>			
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entrades i dotacions</b>	<b>Sortides, Baixes o Reduccions</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Cost:</b>				
Futbol	348.899	118.086	(48.548)	418.437
Bàsquet	2.525	3.553	(1.474)	4.604
Handbol	1.460	390	(155)	1.695
Hoquei i altres	459	96	-	555
Bestretes	5.150	2.000	(3.700)	3.450
<b>Total cost</b>	<b>358.493</b>	<b>124.125</b>	<b>(53.877)</b>	<b>428.741</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(154.004)	(65.128)	35.507	(183.625)
Bàsquet	(1.692)	(1.595)	811	(2.476)
Handbol	(858)	(244)	155	(947)
Hoquei i altres	(363)	(78)	-	(441)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(156.917)</b>	<b>(67.045)</b>	<b>36.473</b>	<b>(187.489)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	-	(8.564)	3.609	(4.955)
<b>Total deteriorament</b>	<b>-</b>	<b>(8.564)</b>	<b>3.609</b>	<b>(4.955)</b>
<b>Total net</b>	<b>201.576</b>	<b>48.516</b>	<b>(13.795)</b>	<b>236.297</b>

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons la següent estimació:

	<b>Milers d'euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Temporada:</b>		
2017-2018	-	74.734
2018-2019	129.512	69.103
2019-2020	122.317	53.491
2020-2021	103.288	43.924
2021-2022 i següents	98.263	-
<b>Total</b>	<b>453.380</b>	<b>241.252</b>

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 334.774 milers d'euros (115.370 milers d'euros a 30 de juny de 2017).

A 30 de juny de 2018 i 2017, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar en base als acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018 de 118 milions d'euros (40 milions d'euros en l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2017). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents en relació amb jugadors venuts o cedits per un import màxim de 5 milions d'euros (6 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2017).

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors per import de 5.866 milers d'euros (3.450 milers d'euros a 30 de juny de 2017). La Junta Directiva i la direcció esportiva del Club consideren que no existeixen indicis de deteriorament dels esmentats drets preferencials.

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici de 205.636 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt (benefici de 21.963 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2017). Adicionalment, durant el present exercici s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 1.413 milers d'euros (4.364 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2017).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 3.553 milers d'euros (4.115 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2017), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

Amb posterioritat al 30 de juny de 2018 i amb anterioritat a la data de formulació el Club ha formalitzat un contracte per l'adquisició dels drets federatius d'un jugador per import de 31 milions d'euros més 9 milions d'euros en funció de diferents variables. A més, el Club ha procedit a fer el pagament de la clàusula de rescissió del contracte laboral d'un jugador per import de 36 milions d'euros.

La Junta Directiva no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2018 addicionals als registrats en els comptes anuals adjunts.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscripció a la Lliga Nacional de Futbol Professional és de 5 anys.

A 30 de juny de 2018 i 2017, existeixen elements totalment amortitzats per import de 1.648 i 2.484 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys durant l'exercici 2017/18 ascendeix a 1.177 milers d'euros (5.721 milers d'euros durant l'exercici 2016/17).

## 6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en les temporades 2017/18 i 2016/17 ha estat el següent:

<b>30 de juny del 2018:</b>	<b>Milers d'euros</b>				
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entrades i Dotacions</b>	<b>Sortides, Baixes o Reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Cost:</b>					
Aplicacions informàtiques	22.416	4.974	-	315	27.705
Immobilitzat en curs	290	41	-	(315)	16
<b>Total cost</b>	<b>22.706</b>	<b>5.015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.721</b>
<b>Amortització acumulada:</b>					
Aplicacions informàtiques	(13.934)	(2.981)	-	-	(16.915)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(13.934)</b>	<b>(2.981)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.915)</b>
<b>Total net</b>	<b>8.772</b>	<b>2.034</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.806</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>				
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entrades i Dotacions</b>	<b>Sortides, Baixes o Reduccions</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Cost:</b>					
Aplicacions informàtiques	18.277	3.751	-	388	22.416
Immobilitzat en curs	612	131	(65)	(388)	290
<b>Total cost</b>	<b>18.889</b>	<b>3.882</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>22.706</b>
<b>Amortització acumulada:</b>					
Aplicacions informàtiques	(11.693)	(2.241)	-	-	(13.934)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(11.693)</b>	<b>(2.241)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.934)</b>
<b>Total net</b>	<b>7.196</b>	<b>1.641</b>	<b>(65)</b>	<b>-</b>	<b>8.772</b>

Les altes de l'exercici 2017/18 corresponen, principalment, al desenvolupament de la nova pàgina web, al nou sistema de gravació esportiva, a millores del projecte COR i a les noves llicències de programes informàtics.

A 30 de juny de 2018 i 2017, existeixen elements totalment amortitzats per import de 10.037 i 9.086 milers d'euros, respectivament.

## 7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç en la temporada 2017/18 i en la temporada 2016/17 ha estat el següent:

**30 de juny del 2018:**

	Milers d'euros				
	30/06/2017	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Traspassos	30/06/2018
<b>Cost:</b>					
Estadis i pavellons	168.553	1.043	(63)	553	170.086
Altres terrenys i construccions	51.484	32	-	4	51.520
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	46.334	2.856	(568)	119	48.741
Immobilitzat en curs i acomptes	17.522	17.742	(349)	(676)	34.239
<b>Total cost</b>	<b>283.893</b>	<b>21.673</b>	<b>(980)</b>	<b>-</b>	<b>304.586</b>
<b>Amortització:</b>					
Estadis i pavellons	(93.801)	(6.054)	5	-	(99.850)
Altres terrenys i construccions	(12.801)	(964)	-	-	(13.765)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(31.216)	(3.767)	584	-	(34.399)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(137.818)</b>	<b>(10.785)</b>	<b>589</b>	<b>-</b>	<b>(148.014)</b>
<b>Total net</b>	<b>146.075</b>	<b>10.888</b>	<b>(391)</b>	<b>-</b>	<b>156.572</b>

**30 de juny del 2017:**

	Milers d'euros				
	30/06/2016	Entrades i Dotacions	Sortides, Baixes o Reduccions	Traspassos	30/06/2017
<b>Cost:</b>					
Estadis i pavellons	166.414	1.910	-	229	168.553
Altres terrenys i construccions	51.210	274	-	-	51.484
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	43.484	2.748	-	102	46.334
Immobilitzat en curs i acomptes	8.619	9.234	-	(331)	17.522
<b>Total cost</b>	<b>269.727</b>	<b>14.166</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>283.893</b>
<b>Amortització:</b>					
Estadis i pavellons	(87.451)	(6.350)	-	-	(93.801)
Altres terrenys i construccions	(11.849)	(952)	-	-	(12.801)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(27.580)	(3.636)	-	-	(31.216)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(126.880)</b>	<b>(10.938)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(137.818)</b>
<b>Total net</b>	<b>142.847</b>	<b>3.228</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>146.075</b>

Les altes més significatives de l'exercici 2017/18 corresponen, principalment, a l'adquisició i instal·lació del sistema de gespa híbrida en el camp núm. 2 de la Ciutat Esportiva, a les de carros de llum per a la gespa, d'equipaments pel primer equip i els Serveis Mèdics a l'ampliació d'elements de restauració i obres a les oficines.

Les altes més significatives de l'exercici 2016/17 corresponien, principalment, a la renovació de la gespa de l'Estadi, millores de les zones de seguretat, renovació de les galeries de serveis, vestuaris i equipaments, canvi de gespa en alguns camps d'entrenament de la Ciutat Esportiva i instal·lació d'infraestructura per a gravació de partits.

En data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta del Nou Espai Barça, que suposa l'encàrrec a la Junta Directiva d'executar el projecte del nou Camp Nou, el nou Palau Blaugrana i el nou Espai Barça. A la data de formulació dels presents comptes anuals no existeixen compromisos de pagament significatius relatius a aquest projecte. A 30 de juny de 2018 els costos acumulats incorreguts per aquest concepte són de 36.888 milers d'euros (24.075 milers d'euros a 30 de juny de 2017).

Durant l'exercici 2017/18 el Club ha donat de baixa diversos actius, el valor net comptable dels quals ascendeix a 391 milers d'euros i s'ha registrat una pèrdua de 42 milers d'euros i un benefici de 128 milers d'euros al compte de pèrdues i guanys.

El Club disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2018 i 2017, és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Terrenys	22.289	22.289
Construccions	199.317	197.748
<b>Total</b>	<b>221.606</b>	<b>220.037</b>



Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Lliga Nacional de Futbol Professional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons" es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga Nacional de Futbol Professional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 11.2).

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

A 30 de juny de 2018 i 2017 existeixen elements totalment amortitzats per import de 52.289 i 44.237 milers d'euros, respectivament.

## 8. Inversions immobiliàries

El moviment produït en aquest epígraf del balanç a la temporada 2017/18 i a la temporada 2016/17 ha estat el següent:

<b>30 de juny del 2018:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>30/06/2017</b>	<b>Entrades i reversió deterioraments</b>	<b>30/06/2018</b>
<b>Cost:</b>			
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>56.662</b>	<b>-</b>	<b>56.662</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys Viladecans	(15.676)	98	(15.578)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(27.821)	165	(27.656)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(43.497)</b>	<b>263</b>	<b>(43.234)</b>
<b>Total net</b>	<b>13.165</b>	<b>263</b>	<b>13.428</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>30/06/2016</b>	<b>Entrades i reversió deterioraments</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Cost:</b>			
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	975	36.261	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>20.401</b>	<b>36.261</b>	<b>56.662</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys Viladecans	(14.545)	(1.131)	(15.676)
Terrenys L'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	-	(27.821)	(27.821)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(14.545)</b>	<b>(28.952)</b>	<b>(43.497)</b>
<b>Total net</b>	<b>5.856</b>	<b>7.309</b>	<b>13.165</b>

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

### Can Rigalt

El Club va adquirir a través de compravenda el 4 de juliol del 1997 quatre terrenys situats al terme municipal de L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats, respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

En l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliaria Mar, S.L. (Grupo La Llave de Oro), que representava aproximadament el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposava el Club entre les quatre finques.

El contracte establí que la finca s'entregaria totalment urbanitzada. Per tant, el Club hauria d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El Club mantenia registrada una provisió corresponent a la seva millor estimació de les esmentades despeses d'urbanització. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros.

Adicionalment, el contracte de compravenda establia:

- a. la possibilitat que s'hagués de fer alguna regularització que comportés la venda de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas" i,
- b. dur a terme tots els actes que fossin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació.

El 13 de desembre del 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya, i el 18 de juny de 2009 es va constituir la junta de compensació que s'havia d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual es troba en fase d'elaboració l'esmentat projecte de reparcel·lació.

El contracte no va preveure una data límit per a l'obtenció de l'edificabilitat futura, motiu pel qual el 10 de desembre del 2012 el comprador va instar un procediment arbitral sol·licitant que es fixés la data màxima. El procediment arbitral va finalitzar mitjançant laude de 30 de abril del 2013, que va fixar el 31 de juliol de 2014 com a data màxima en la qual les parts havien de donar compliment a totes les obligacions pendents.

En data 30 de juliol de 2014 no s'havien pogut completar totes les actuacions necessàries per a l'obtenció de l'edificabilitat esperada (redacció del projecte de reparcel·lació, aprovació del projecte per l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, execució d'obres d'urbanització i trasllat de la Central Tècnica Elèctrica), ja que l'execució final de les citades actuacions no depenien del Club sinó de l'Ajuntament de l'Hospitalet de Llobregat, les entitats propietàries de la Central Elèctrica i la Junta de Compensació del Sector Can Rigalt en la qual el Club tenia una participació minoritària. No obstant, el Club preveia que, per part dels organismes i entitats corresponents, es portarien a terme les actuacions pendents que comportarien l'obtenció de l'edificabilitat prevista en el contracte de compravenda.

Al mes de novembre del 2014, basant-se en el laude arbitral de 30 d'abril del 2013, Inmobiliària Mar, S.L. va instar una nova demanda arbitral, sol·licitant el compliment del contracte o, en el seu cas, la resolució d'aquest amb restitució de les respectives prestacions. El 18 de juny del 2015 es va celebrar a les oficines del Tribunal Arbitral de Barcelona l'acte d'inici de l'arbitratge, en el qual es van pactar les regles i el calendari d'actuacions. En data 1 de juliol de 2016, el Club va ser notificat del laude resolutori de l'arbitratge que conclouia que el Club havia incomplert l'obligació essencial de procurar l'adquisició per part de La Llave de Oro de la finca finalista en la data fixada (31 de juliol del 2014) pel primer laude, i declarava la compravenda resolta, tot condemnant el Club a retornar el preu pagat, més interessos, i La Llave de Oro a transmetre la finca venuda i a cancel·lar la hipoteca amb què estava gravada, imposant les costes al Club. És a dir, la condemna implicava la necessitat que el Club recomprés la finca venuda en el seu dia.

La Junta Directiva i els assessors legals del Club van considerar i consideren que aquesta segona demanda arbitral no hauria d'haver prosperat. Per tant:

- a. El termini fixat pel laude no tenia caràcter essencial i, per tant, l'obtenció del reaprofitament amb posterioritat a 31 de juliol del 2014 no hauria d'afectar la validesa de la compravenda ni el seu compliment.
- b. Les úniques obligacions establertes en el contracte de compravenda que tenia el Club eren dues: dur a terme els actes que fossin necessaris per possibilitar la redacció i la posterior aprovació del projecte de reparcel·lació i assumir els costos que per a l'execució del planejament fins a l'adjudicació de les futures finques.
- c. Les obligacions a dur a terme pel Club establertes en el Laude eren condicions consistents en esdeveniments futurs, el compliment dels quals no depenien únicament de la voluntat del Club.

Durant l'exercici 2016/2017, es va materialitzar l'operació d'adquisició dels terrenys en els termes establerts en el laude arbitral i, en conseqüència, les altes de l'epígraf "Inversions immobiliàries" incloïen un import net de 8.440 milers d'euros, que corresponien al valor raonable establert per un expert independent a 30 de juny del 2017.

Al tancament de l'exercici 2017/18 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import de 165 milers d'euros.

### **Viladecans**

La temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

Al tancament de l'exercici 2017/18 la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys a un tercer expert independent. En aquesta taxació s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una reversió del deteriorament per un import de 98 milers d'euros.

## 9. Arrendaments

### 9.1 Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més significatiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són el lloguer de les instal·lacions on està ubicada la Botiga i els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de què disposa el Club per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors. Al tancament de l'exercici el Club no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

### 9.2 Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Club no té contractades amb els arrendadors quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives. Addicionalment, l'import de les despeses per arrendaments operatius de l'exercici no és significatiu.

## 10. Actius financers

### 10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

Categories	Milers d'euros					
	30/06/2018			30/06/2017		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Crèdits a entitats esportives	11.852	-	11.852	8.842	-	8.842
Altres actius financers	-	10.726	10.726	-	9.917	9.917
<b>Total</b>	<b>11.852</b>	<b>10.726</b>	<b>22.578</b>	<b>8.842</b>	<b>9.917</b>	<b>18.759</b>

*Crèdits a entitats esportives:*

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2018 i 2017 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	-	1.000
Arsenal, F.C. (Alexis Sánchez)	-	3.542
Santos, F.C. (Gabriel Barbosa)	2.900	2.900
Real Betis Balompí (Cristian Tello)	-	1.200
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A. (Adriano Correia)	-	200
Real Betis Balompí (Marc Bartra)	333	-
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	22	-
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	97	-
Watford, F.C. (Gerard Deulofeu)	8.500	-
<b>Total</b>	<b>11.852</b>	<b>8.842</b>

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros		
	2019/20	2020/21 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	4.801	7.051	11.852
<b>Total</b>	<b>4.801</b>	<b>7.051</b>	<b>11.852</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>2018/19</b>	<b>2019/20 i següents</b>	<b>Total</b>
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	5.942	2.900	8.842
<b>Total</b>	<b>5.942</b>	<b>2.900</b>	<b>8.842</b>

*Altres actius financers:*

Els altres actius financers corresponen principalment a un préstec concedit el 26 d'octubre del 2016 per un import de 12.000 milers d'euros, amb un termini d'amortització de 6 anys, amb amortitzacions trimestrals de 500 milers d'euros. El tipus d'interès és el 3%. A 30 de juny de 2018 l'amortització del préstec ha estat de 3.000 milers d'euros i l'import total d'interessos imputats al compte de pèrdues i guanys de 303 milers d'euros (241 milers d'euros a 30 de juny de 2017).

**10.2. Empreses del Grup, multigrup i associades**

El detall de l'epígraf al 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	<b>Milers d'euros</b>	
	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2017</b>
<b>Instruments de patrimoni</b>	<b>310</b>	<b>10</b>
<b>Crèdits a empreses (Nota 18.2)</b>	<b>770</b>	<b>198</b>
Valor nominal	7.831	5.145
Deteriorament	(7.061)	(4.947)
<b>Total</b>	<b>1.080</b>	<b>208</b>

L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny de 2018 i 2017 les participacions a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC. Tanmateix, en data 23 de març de 2018 es va constituir una nova societat anomenada Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., la qual està íntegrament participada pel Club, i que a 30 de juny de 2018 encara no ha començat la seva activitat.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou a 30 de juny de 2018 i 2017 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC per fer front, principalment, a les despeses incorregudes en les seves oficines a Hong Kong i Nova York, respectivament.

Amb la informació disponible a la data de formulació dels presents comptes anuals, a causa de les pèrdues generades per les esmentades filials, el Club ha decidit registrar un deteriorament d'aquests crèdits per import de 2.114 milers d'euros (2.238 milers d'euros a 30 de juny de 2017), registrats a l'epígraf "Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers" del compte de pèrdues i guanys adjunt.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

**30 de juny del 2018:**

<b>Denominació / Domicili / Activitat</b>	<b>% Participació</b>		<b>Milers d'euros</b>						
	<b>Directa</b>	<b>Indirecta</b>	<b>Capital</b>	<b>Resultat</b>		<b>Resta de Patrimoni</b>	<b>Total Patrimoni</b>	<b>Valor en Llibres</b>	
				<b>Explotació</b>	<b>Net</b>			<b>Cost</b>	<b>Deteriorament</b>
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	10	(543)	(543)	(1.966)	(2.509)	10	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(2.241)	(2.241)	(1.958)	(4.199)	0,09	-
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. (Espanya) (*)	100%	-	300	(35)	(35)	(1)	264	300	-
<b>Total</b>			<b>310</b>	<b>(2.819)</b>	<b>(2.819)</b>	<b>(3.925)</b>	<b>(6.444)</b>	<b>310</b>	<b>-</b>

(\*) Xifres no auditades

**30 de juny del 2017:**

Denominació / Domicili / Activitat	% Participació		Milers d'euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%	-	10	289	289	(2.255)	(1.966)	10	-
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%	-	0,09	(1.860)	(1.860)	(98)	(1.958)	0,09	-
<b>Total</b>			<b>10</b>	<b>(1.571)</b>	<b>(1.571)</b>	<b>(2.353)</b>	<b>(3.924)</b>	<b>10</b>	<b>-</b>

(\*) Xifres no auditades

**10.3. Deutors comercials i altres comptes a cobrar**

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Deutors comercials no corrents (Nota 13.3)</b>	<b>104.251</b>	<b>107.330</b>
Entitats esportives, deutores	15.716	30.562
Deutors diversos	94.049	34.484
Personal esportiu (Nota 13.3)	61.926	46.798
Personal no esportiu	678	195
Bestretes a proveïdors / creditors	104	126
Actius per impost corrent (Nota 14.1)	17.840	680
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 14.1)	130	48
<b>Deutors comercials corrents</b>	<b>190.443</b>	<b>112.893</b>
<b>Total</b>	<b>294.694</b>	<b>220.223</b>

*Entitats esportives, deutores:*

A 30 de juny de 2018 i 2017, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el següent detall:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Comptes per cobrar a la "Lliga Nacional de Futbol Professional"</b>	<b>4.524</b>	<b>5.822</b>
<b>Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:</b>		
Futbol:		
Everton F.C. (Gerard Deulofeu)	-	1.996
Arsenal F.C. (Alexis Sánchez)	(7)	(85)
Manchester City F.C. (Claudio Bravo)	190	8.645
Manchester City F.C. (Eric García)	-	1.630
Manchester City F.C. (Manuel Agudo 'Nolito')	-	77
Besiktas Futbol Yatirimlari, S.A.(Adriano Correia)	200	650
Rubin Kazan (Ruben Rochina)	49	49
Real Betis Balompié (Cristian Tello)	1.200	3.640
Real Betis Balompié (Marc Bartra)	182	-
A.S. Roma (Thomas Vermaelen)	-	2.000
Fluminense Football Club (Gerson Santos da Silva)	-	3.200
Chelsea Football Club (Pedro Rodríguez)	2.000	171
Granada C.F. (Sergi Samper)	-	303
ACF Fiorentina, S.PA (Cristian Tello)	-	1.940
Girona, F.C. (Anthony Rubén Lozano)	788	-
Girona, F.C. (Marc Muniesa)	97	-
Cádiz Club de Fútbol, S.A.D. (Daniel Romera)	424	-
Sevilla, F.C. (Manuel Agudo)	22	-
Watford Football Club (Gerard Deulofeu)	4.500	-
	9.645	24.216
Altres seccions	872	50
<b>Total comptes per cobrar d'entitats esportives</b>	<b>10.517</b>	<b>24.266</b>
<b>Altres federacions i associacions</b>	<b>675</b>	<b>474</b>
<b>Total</b>	<b>15.716</b>	<b>30.562</b>

*Deutors diversos:*

A 30 de juny de 2018 i 2017, el detall del capítol "Deutors diversos" és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	74.116	29.729
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	7.000	2.151
Altres	12.933	2.604
<b>Altres</b>	<b>94.049</b>	<b>34.484</b>

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2018 i 2017 a l'epígraf "Deutors diversos" del balanç adjunt són de 4.435 i 2.689 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 1.746 milers d'euros nets (1.494 milers d'euros de despeses a l'exercici 2016/17).

#### 10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

##### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzada dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

##### 2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13.

##### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

Tant la tresoreria com el deute financer del Club estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals.

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2018, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració.

## 11. Patrimoni net

A 30 de juny de 2018 el fons social del Club és positiu per import de 114.902 milers d'euros (96.767 milers d'euros a 30 de juny de 2017).

### 11.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el Reial Decret 1251/1999 de 16 de juliol, la Junta Directiva actual del Club no està obligada a la presentació de l'esmentat aval atès que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió superen el 15% del pressupost de despeses per la present temporada.

## 11.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents de les mateixes, són els següents:

<b>30 de juny del 2018:</b>		<b>Milers d'euros (*)</b>			
<b>Organisme</b>	<b>Àmbit</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Traspàs a Resultats</b>	<b>Efecte Fiscal (Nota 14.3)</b>	<b>30/06/2018</b>
Generalitat de Catalunya	Públic	117	(6)	1	112
"Lliga Nacional de Futbol Professional" (Nota 7)	Privat	1.870	(102)	26	1.794
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.585</b>	<b>(108)</b>	<b>27</b>	<b>2.504</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

<b>30 de juny del 2017:</b>		<b>Milers d'euros (*)</b>			
<b>Organisme</b>	<b>Àmbit</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Traspàs a Resultats</b>	<b>Efecte Fiscal (Nota 14.3)</b>	<b>30/06/2017</b>
Generalitat de Catalunya	Públic	121	(6)	2	117
"Lliga Nacional de Futbol Professional" (Nota 7)	Privat	1.948	(103)	25	1.870
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
	<b>Total</b>	<b>2.667</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>2.585</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2018 i 2017 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

## 12. Provisions i contingències

### 12.1. Provisions a llarg termini

El detall de les provisions a llarg termini del balanç al 30 de juny de 2018 i 2017, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

<b>30 de juny del 2018:</b>		<b>Milers d'euros</b>				
<b>Provisions a Llarg Termini</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Dotacions</b>	<b>Aplicacions</b>	<b>Cancel·lació</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2018</b>
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	-	13.854	-	-	441	14.295
Provisió per altres responsabilitats	3.433	-	-	-	(1.520)	1.913
<b>Total</b>	<b>3.433</b>	<b>13.854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.079)</b>	<b>16.208</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>		<b>Milers d'euros</b>				
<b>Provisions a Llarg Termini</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Dotacions</b>	<b>Aplicacions</b>	<b>Cancel·lació</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2017</b>
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	4.573	-	(162)	-	(4.411)	-
Provisió per altres responsabilitats	5.624	-	-	(191)	(2.000)	3.433
<b>Total</b>	<b>10.197</b>	<b>-</b>	<b>(162)</b>	<b>(191)</b>	<b>(6.411)</b>	<b>3.433</b>

### 12.2. Provisions a curt termini

A 30 de juny de 2018 i 2017, el detall de provisions a curt termini és el següent:

<b>30 de juny del 2018:</b>		<b>Milers d'euros</b>				
<b>Provisions a Curt Termini</b>	<b>30/06/2017</b>	<b>Dotacions</b>	<b>Aplicacions</b>	<b>Cancel·lació</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2018</b>
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	13.266	-	-	-	(12.392)	874
<b>Total</b>	<b>13.266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(12.392)</b>	<b>874</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>					
<b>Provisions a Curt Termini</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>Dotacions</b>	<b>Aplicacions</b>	<b>Cancel·lació</b>	<b>Traspassos</b>	<b>30/06/2017</b>
Provisió per a impostos (Nota 14.7)	-	6.855	-	-	6.411	13.266
Provisió per altres responsabilitats	40.628	-	(32.607)	(8.021)	-	-
<b>Total</b>	<b>40.628</b>	<b>6.855</b>	<b>(32.607)</b>	<b>(8.021)</b>	<b>6.411</b>	<b>13.266</b>

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació al 30 de juny de 2018 està compost per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

A 30 de juny de 2017 es va cancel·lar la provisió corresponent a la sanció interposada per la Comissió Nacional de la Competència per import de 3,6 milions d'euros, ja que es va resoldre a favor del Club.

A 30 de juny de 2016, aquest capítol incloïa la provisió en relació amb el laude dels terrenys de Can Rigalt (Hospitalet del Llobregat) per import de 32.607 milers d'euros. Aquesta provisió es va aplicar per la recompra dels terrenys per part del Club.

Els membres de la Junta Directiva, així com els seus assessors, consideren que no es derivaran riscos significatius addicionals als que es troben registrats en els presents comptes anuals.

### 12.3. Contingències

A continuació es detallen les contingències del Club a 30 de juny de 2018:

- Durant l'exercici 2015 es van obrir diligències prèvies al Jutjat central d'instrucció núm. 5 de l'Audiència Nacional derivada de la querella formulada per DIS-Esportes y Organizaçao de Eventos LTDA contra el Club i altres membres. La querella es fonamenta en els suposats delictes per simulació contractual amb origen en els contractes signats pel Club en la contractació de Neymar da Silva Santos Jr. Per mitjà de la interlocutòria de data 8 de juliol de 2016, el Jutjat Central d' Instrucció 5 de l'Audiència Nacional va dictar el sobreseïment provisional de la causa. Posteriorment, en data 23 de setembre de 2016, la sala penal de l'Audiència Nacional va acordar la continuació de les actuacions. Posteriorment, en data 3 de novembre de 2016, es va dictar per part del Jutjat Central d'Instrucció 5 de l'Audiència Nacional interlocutòria d'obertura de judici oral contra el Club i altres persones físiques per la comissió de dos delictes de corrupció entre particulars i estafa impròpia. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix. Per tant, el Club no manté cap provisió registrada al tancament del present exercici per aquest concepte.
- En data 2 d'octubre de 2013, la societat MCM Publicidad, S.L. va interposar una demanda contra el Club, exercitant acció civil de resolució de contracte i reclamació de 99 milions d'euros en concepte de danys i perjudicis per suposat incompliment de contracte pel qual cedia a MCM Publicidad, S.L. el dret d'explotació comercial –mitjançant inserció de publicitat– de la façana de la Masia, a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí (Barcelona). En data 8 de gener del 2014, el Club va sol·licitar la desestimació de la demanda, per considerar que en cap moment va incomplir el contracte. Al mes de març del 2015 es va celebrar judici, havent-se obtingut al maig d'aquell mateix any sentència que desestima íntegrament la demanda de MCM. El 12 de juny de 2015 es va notificar al Club la interposició per part de la demandant de recurs d'apel·lació davant l'Audiència Provincial, havent presentat el Club el corresponent escrit de contestació a l'esmentat recurs. En data 30 de juny de 2017 l'Audiència Provincial de Barcelona va desestimar íntegrament el recurs d'MCM, i contra aquesta sentència MCM va interposar el 30 d'octubre del 2017 recurs de cassació per infracció processal, havent-se oposat el Club a la seva admissió el 19 de desembre del 2017. Les interlocutòries es troben pendents d'admissió pel Tribunal Suprem. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que, en el cas que es formulés recurs de cassació contra la sentència esmentada, el risc que en aquesta instància es modifiqui la sentència desestimària és remot.
- Al novembre del 2009 la Comissió Europea va rebre una denúncia sobre un possible tracte preferent pel que fa a l'impost de societats en quatre clubs esportius espanyols: Reial Madrid CF, Athletic Club Bilbao, Club Atlètic Osasuna i FC Barcelona, pel que fa a les societats anònimes esportives.

En aquest sentit, la Llei de l'Esport de 1991 va obligar tots els clubs esportius professionals espanyols a reconvertir-se en societats anònimes esportives. La justificació de la mesura era que molts clubs havien estat mal gestionats perquè ni socis ni administradors assumien cap responsabilitat patrimonial per les pèrdues que poguessin generar-se. L'objectiu era establir amb la nova societat anònima esportiva un model de responsabilitat econòmica i jurídica per als clubs que exerceixen activitats professionals, per augmentar les seves possibilitats de bona gestió.

El possible tracte fiscal presumptament preferent als esmentats quatre clubs esportius espanyols, que podria constituir ajuda estatal, es basava en la «disposició addicional setena» de la Llei de l'Esport de 1990. L'esmentada disposició eximeix de la reconversió obligatòria aquells clubs de futbol que havien tingut un saldo positiu en els 4-5 exercicis anteriors. Segons l'exposició de motius de la Llei, l'exempció està basada en el fet que aquests clubs han demostrat «una bona gestió amb el règim associatiu» i no necessitaven el canvi. En la llei i la seva exposició de motius no es donen altres justificacions.

La situació específica dels clubs descrita constitueix ajuda estatal a tenor de l'article 107, apartat 1, del TFUE, si dona suport, mitjançant



fons estatals, a una determinada activitat econòmica, que obté així un avantatge selectiu que podria afectar la competència i el comerç entre estats membres. El concepte d'ajut estatal abasta tant la despesa financera com els ingressos no percebuts per una autoritat pública en favor de les empreses.

La Comissió Europea considera que no pot justificar-se d'acord amb l'article 107, apartat 3, lletra c), ni amb cap de les normes d'aplicació de l'article esmentat. La Junta Directiva i els seus assessors consideren que han realitzat les seves declaracions segons la normativa vigent i existeixen altes probabilitats que prosperi el recurs presentat pel Club.

- L'11 d'agost del 2017, el Club va interposar una demanda contra l'exjugador Neymar Jr davant el jutjat del Social 15 de Barcelona, per incompliment del contracte. Tanmateix, l'exjugador Neymar Jr va demandar el Club davant el jutjat del Social 32 de Barcelona, i l'objecte de la demanda és una reclamació de la quantitat basada en l'apartat 4.1.1 del contracte signat entre el Club i el jugador el dia 1 de juliol del 2016. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que el risc derivat del futur judici és baix, en tant que el Club ha reclamat la totalitat del bonus signat pel jugador, i el jugador ha reclamat la part del bonus no pagat, i per tant la posició del Club relativa a la necessitat de determinar l'obligació de pagament de la part proporcional del bonus corresponent a les temporades disputades pel demandant/demandat és la que es considera més plausible de ser decretada pel jutjat, fet que generaria un saldo favorable al Club.

### 13. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

Categories	Milers d'euros							
	30/06/2018				30/06/2017			
	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:								
Deutes a llarg termini	16.177	57.635	98.505	172.317	20.000	15.982	11.232	47.214
<b>Llarg termini</b>	<b>16.177</b>	<b>57.635</b>	<b>98.505</b>	<b>172.317</b>	<b>20.000</b>	<b>15.982</b>	<b>11.232</b>	<b>47.214</b>
Dèbits i partides a pagar:								
Deutes a curt termini	49.050	-	1.969	51.019	8.132	-	22.646	30.778
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	198.186	241.783	439.969	-	186.390	208.645	395.035
<b>Curt termini</b>	<b>49.050</b>	<b>198.186</b>	<b>243.752</b>	<b>490.988</b>	<b>8.132</b>	<b>186.390</b>	<b>231.291</b>	<b>425.813</b>
<b>Total instruments financers</b>	<b>65.227</b>	<b>255.821</b>	<b>342.257</b>	<b>663.305</b>	<b>28.132</b>	<b>202.372</b>	<b>242.523</b>	<b>473.027</b>

#### 13.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

30 de juny del 2018:	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit	3.909	3.998	4.089	4.181	16.177
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	30.667	26.667	39.999	-	97.333
Altres passius a llarg termini:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	41.779	2.744	13.062	50	57.635
Altres	98	-	-	1.074	1.172
<b>Total</b>	<b>76.453</b>	<b>33.409</b>	<b>57.150</b>	<b>5.305</b>	<b>172.317</b>

30 de juny del 2017:	Milers d'euros				
	Llarg Termini				
	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22 i següents	Total
Deutes amb entitats de crèdit	3.823	3.909	3.998	8.270	20.000
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	8.000	-	-	-	8.000
Altres passius a llarg termini:					
Indemnitzacions per finalització de contracte	9.807	5.056	1.119	-	15.982
Proveïdors d'immobilitzat	1.333	-	-	-	1.333
Altres	99	99	-	1.701	1.899
<b>Total</b>	<b>23.062</b>	<b>9.064</b>	<b>5.117</b>	<b>9.971</b>	<b>47.214</b>

Deutes amb entitats de crèdit:

El Club va signar l'1 de juny de 2017 un préstec per valor de 20 milions d'euros, per un termini de 6 anys amb venciment l'1 de juny de 2023, amb amortitzacions trimestrals i 1 any de carència referenciat a l'euríbor a 12 mesos més un diferencial.

Les condicions del préstec inclouen el compliment d'una sèrie de ràtios calculades sobre la base dels estats financers del Club. En data de formulació d'aquests comptes anuals el Club ha complert amb totes les condicions derivades de l'esmentat contracte.

### 13.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Deutes amb entitats de crèdit	49.050	8.132
Altres	1.969	22.646
<b>Total</b>	<b>51.019</b>	<b>30.778</b>

*Deutes amb entitats de crèdit:*

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2018		30/06/2017	
	Valor nominal	Cost amortitzat	Valor nominal	Cost amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	3.823	3.823	-	-
Deutes a curt termini per crèdits disposats	44.304	44.304	1.213	1.213
Deutes per operacions de confirming	841	841	6.890	6.890
Interessos pendents de pagament i altres	82	82	29	29
<b>Total</b>	<b>49.050</b>	<b>49.050</b>	<b>8.132</b>	<b>8.132</b>

*Pòlisses de crèdit:*

El Club té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2018 i 2017 amb els següents límits:

	Milers d'euros		
	Límit	Import no disposat	Import disposat
30 de juny de 2018	134.500	90.196	44.304
30 de juny de 2017	84.500	83.287	1.213

Durant l'exercici el Club ha formalitzat tres noves pòlisses de crèdit. Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre setembre 2018 i novembre de 2020, i moltes estan referenciades a l'euríbor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses i del préstec és sense garanties.

### 13.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Proveïdors	67.960	63.789
Creditors diversos	8.425	9.431
Creditors, empreses vinculades (Nota 18.2)	4.127	3.322
Deutes amb entitats esportives	45.076	55.793
Personal esportiu	198.186	186.390
Personal no esportiu	1.388	3.937
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 14.1)	114.577	72.144
Bestretes de clients	230	229
<b>Total</b>	<b>439.969</b>	<b>395.035</b>

*Deutes amb entitats esportives:*

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<b>30 de juny del 2018:</b>				
<i>Clubs de futbol:</i>				
Sport Lisboa e Benfica (Nelson Semedo)	15.000	14.943	-	-
Club Deportivo Olimpia (Anthony Rubén Lozano)	500	500	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	4.000	3.940	4.000	4.000
Liverpool Football Club (Coutinho)	25.408	25.408	93.333	93.333
Altres	285	285	-	-
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>45.193</b>	<b>45.076</b>	<b>97.333</b>	<b>97.333</b>

	Milers d'euros			
	Curt termini		Llarg termini (Nota 13.1)	
	Cost nominal	Cost amortitzat	Cost nominal	Cost amortitzat
<b>30 de juny del 2017:</b>				
<i>Clubs de futbol:</i>				
The Arsenal FC PLC (Thomas Vermaelen)	1.255	1.255	-	-
Valencia CF (Paco Alcácer)	15.000	14.897	-	-
Valencia CF (André Gomes)	18.710	18.614	-	-
Sevilla Club de Fútbol, S.A.D. (Aleix Vidal)	605	605	-	-
AFC Ajax NV (Jasper Cillessen)	8.102	8.102	-	-
Santos, F.C. (Neymar Junior)	2.000	2.000	-	-
Olympique Lyonnais, S.A.S.U. (Samuel Umtiti)	3.000	2.956	-	-
Paris Saint Germain FC (Lucas Digne)	5.890	5.890	-	-
Lille Olympique Sporting Club (Lucas Digne)	184	184	-	-
GNK Dinamo Zagreb (Alen Halilovic)	425	425	-	-
Everton Football Club (Gerard Deulofeu)	-	-	8.000	8.000
Altres	865	865	-	-
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>56.036</b>	<b>55.793</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>

*Personal:*

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'euros			
	30/06/2018		30/06/2017	
	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.3)	Saldos creditors
<b>Llarg termini</b>				
Jugadors del primer equip	102.827	56.478	106.641	15.718
Jugadors d'altres seccions	1.424	1.157	689	264
<b>Total llarg termini</b>	<b>104.251</b>	<b>57.635</b>	<b>107.330</b>	<b>15.982</b>
<b>Curt termini</b>				
Jugadors del primer equip	58.877	195.119	45.934	183.343
Jugadors d'altres seccions	3.049	3.067	864	2.310
Resta de personal esportiu	-	-	-	737
<b>Total curt termini</b>	<b>61.926</b>	<b>198.186</b>	<b>46.798</b>	<b>186.390</b>
<b>Total</b>	<b>166.177</b>	<b>255.821</b>	<b>154.128</b>	<b>202.372</b>

A principis del mes de juliol de 2018 s'ha procedit al pagament de les remuneracions pendents de pagament del personal esportiu més significatives.

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritar per un import de 104.251 i 61.926 milers d'euros, respectivament (107.330 i 46.783 milers d'euros a 30 de juny de 2017, respectivament). Les altes de l'exercici han estat de 152.742 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 74.600 milers d'euros.

Adicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 60.467 i 6.376 milers d'euros, respectivament.

### 13.4. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2018	30/06/2017
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	75	73
Ràtio d'operacions pagades	74	73
Ràtio d'operacions pendents de pagament	85	70

	Milers d'euros	Milers d'euros
Total pagaments realitzats	213.764	157.286
Total pagaments pendents	24.581	22.764

Conforme a la Resolució de l'ICAC, per al càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis inclosos a la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, i es pot superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

## 14. Administracions públiques i situació fiscal

### 14.1. Saldos corrents amb les administracions públiques

La composició dels saldos corrents amb les administracions públiques a 30 de juny de 2018 i 2017 és la següent:

Saldos deutors:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Hisenda Pública deutora per l'IVA	130	48
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats	17.840	680
<b>Total</b>	<b>17.970</b>	<b>728</b>

Saldos creditors:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent	95.742	64.038
Organismes de la Seguretat Social creditors	1.316	1.234
Hisenda Pública creditora per Impost sobre Societats	-	1.429
Hisenda Pública creditora per l'IVA	3.901	5.443
Hisenda Pública creditora per altres conceptes	147	-
Hisenda Pública creditora per actes inspecció en conformitat	13.471	-
<b>Total</b>	<b>114.577</b>	<b>72.144</b>

**14.2. Conciliació entre el resultat comptable i la base imposable fiscal**

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

<b>30 de juny del 2018:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>Augments</b>	<b>Disminucions</b>	<b>Total</b>
Resultat comptable abans d'impostos			20.148
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	632	-	632
Altres	7.836	(671)	7.165
Diferències temporals:			
Provisió de riscos i despeses	49.986	(25.036)	24.950
Operacions a termini	1.651	-	1.651
Amortització fiscalment no deduïble	-	(4.765)	(4.765)
Compensació de bases imposables negatives	-	(10.935)	(10.935)
<b>Base imposable fiscal</b>	<b>60.105</b>	<b>(41.407)</b>	<b>38.846</b>

<b>30 de juny del 2017:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>Augments</b>	<b>Disminucions</b>	<b>Total</b>
Resultat comptable abans d'impostos			31.385
Diferències permanents:			
Multes, sancions, donatius i liberalitats	213	-	213
Altres	31.581	(11.675)	19.906
Diferències temporals:			
Provisió de riscos i despeses	27.772	(40.302)	(12.530)
Operacions a termini	2.838	-	2.838
Amortització fiscalment no deduïble	-	(6.984)	(6.984)
Compensació de bases imposables negatives	-	(8.707)	(8.707)
<b>Base imposable fiscal</b>	<b>62.404</b>	<b>(67.668)</b>	<b>26.121</b>

Les principals diferències entre la base imposable del impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a les provisions registrades durant el present exercici, així com a la regularització de determinades despeses considerades fiscalment no deduïbles en exercicis anteriors.

El Club s'ha acollit al que disposa l'article 11.4 de la Llei de l'impost de societats, de manera que les rendes s'entenen obtingudes proporcionalment en la mesura que s'efectuïn els corresponents cobraments. Durant l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2018 s'han revertit diferències temporals corresponents a vendes de jugadors de temporades passades que han suposat un augment de la base imposable per import de 1.651 milers d'euros, que han passat a ser imposables en la mesura en què s'han anat produint els cobraments establerts contractualment.

Per als períodes impositius iniciats a partir dels exercicis 2013 i 2014, l'amortització comptable de l'immobilitzat material, intangible i de les inversions immobiliàries eren deduïbles amb un límit del 70% de la que hauria estat fiscalment deduïble de no aplicar aquest percentatge, d'acord amb que disposa l'article 7 de la Llei 16/2012. L'amortització comptable que no resultés fiscalment deduïble en virtut del que disposa aquesta Llei es dedueix de manera lineal durant un termini de 10 anys o opcionalment durant la vida útil de l'element patrimonial a partir del primer període impositiu que s'iniciï dins de l'any 2015. La reversió de l'amortització fiscalment no deduïble del període anual acabat el 30 de juny de 2018 ascendeix a 4.765 milers d'euros.

**14.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net**

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

<b>30 de juny del 2018:</b>	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>Augments</b>	<b>Disminucions</b>	<b>Total</b>
<b>Per impost diferit:</b>			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

**30 de juny del 2017:**

	Milers d'euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b>			
Amb origen a l'exercici-			
Subvencions (Nota 11.2)	27	-	27
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni en l'exercici</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>27</b>

**14.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats**

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Resultat comptable abans d'impostos	20.148	31.385
Diferències permanents	7.797	20.119
Total Base	27.945	51.504
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	6.986	12.876
Deduccions	(1.152)	(975)
Altres regularitzacions	268	1.350
Regularització bases imposables negatives	1.116	-
<b>Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys</b>	<b>7.218</b>	<b>13.251</b>

**14.5. Desglossament de la despesa per Impost sobre Societats**

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Impost corrent		
Per operacions continuades	8.559	6.785
Impost diferit		
Per operacions continuades	(1.341)	6.466
<b>Total despesa per impost</b>	<b>7.218</b>	<b>13.251</b>

A 30 de juny de 2018, l'epígraf "Hisenda Pública deutora per Impost de Societats" correspon a les retencions i pagaments a compte per import de 26.399 milers d'euros minorat per l'impost corrent (8.559 milers d'euros).

**14.6. Actius i passius per impost diferit**

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament de l'exercici 2017/18 i de l'exercici 2016/17 és el següent:

Descripció	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	2.540	635
Diferències temporàries	82.933	20.733	-	-
	<b>82.933</b>	<b>20.733</b>	<b>2.540</b>	<b>635</b>

Descripció	Milers d'euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Crèdits per pèrdues a compensar	15.664	3.916	-	-
Subvencions	-	-	2.652	663
Diferències temporàries	62.744	15.686	1.648	412
	<b>78.408</b>	<b>19.602</b>	<b>4.300</b>	<b>1.075</b>

A 30 de juny de 2018 no existeixen bases imposables pendents de compensar.

A 30 de juny 2017 les bases imposables negatives eren els següents:

Exercici	Milers d'euros		
	Pendent de compensar	Crèdit fiscal activat	Crèdit fiscal no activat
2009/2010	15.113	3.778	-
2010/2011	551	138	-
<b>Total</b>	<b>15.664</b>	<b>3.916</b>	<b>-</b>

En l'estimació provisional de l'impost de l'exercici 2017/18, s'han compensat bases imposables negatives per 10.935 milers d'euros, import que no supera el límit del 25% de la base imposable prèvia agregada. El límit del 25% es va introduir pel Reial Decret Llei 3/2016, de 2 de desembre, pel qual s'adopten mesures tributàries dirigides a la consolidació de les finances públiques i altres mesures urgents en matèria social. Tanmateix, amb efectes per als períodes impositius que s'iniciïn a partir de l'1 de gener de 2015, va estar aprovada per la Llei 27/2014, de 27 de novembre, la desaparició del límit temporal en el termini de compensació de bases imposables negatives.

#### 14.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

En data 18 de febrer de 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als següents impostos i períodes:

- Impost sobre Societats de les temporades 2011/12, 2012/13 i 2013/14.
- Impost sobre el Valor Afegit del període comprès entre el gener del 2012 i el desembre del 2014.
- Retencions / Ingressos a compte del capital mobiliari del període comprès entre el gener del 2012 i el desembre del 2014.
- Retencions / Ingressos a compte de rendiments del treball / professional del període comprès entre el gener del 2012 i el desembre del 2014.
- Retencions / Ingressos a compte d'arrendaments immobiliaris del període comprès entre el gener del 2012 i el desembre del 2014.
- Retencions a compte d'imposició a no residents del període comprès entre el gener del 2012 i el desembre del 2014.

En data 17 de novembre de 2016 s'amplia l'extensió de les actuacions inspectores als següents períodes:

- Impost sobre societats de la temporada 2014/2015.
- Impost sobre el Valor Afegit del període comprès entre el gener del 2015 i el juny del 2015.
- Retencions a compte d'imposició a no residents del període comprès entre gener 2015 i juny 2015.
- Retencions / Ingressos a compte de rendiments del treball / professional del període comprès entre el gener del 2015 i el juny del 2015.

Les actuacions inspectores són de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i en l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries, i es van tancar, en data 4 de maig de 2018, amb notificacions d'actes de conformitat per quotes en l'Impost de Societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions de l'IRPF i retencions de no residents per import de 10.288 milers d'euros, interessos de demora per import de 2.383 milers d'euros i sancions per 800 milers d'euros, les quals figuren registrades en l'epígraf "Altres deutes amb les Administracions Públiques" del passiu del balanç de situació.

Així mateix, l'epígraf "Provisions a curt termini" del balanç de situació a 30 de juny de 2018 inclou l'estimació de la sanció en relació amb les actes de conformitat de l'Impost de Societats.

Tanmateix, amb data 29 de juny de 2018 es van notificar acords de liquidació derivats d'actes de disconformitat en relació amb els mateixos impostos esmentats anteriorment, per import de 13.496 milers d'euros i interessos de demora de 3.298 milers d'euros. Tot i que la inspecció fa constar en les actes subscrietes en disconformitat que, al seu judici, existeixen indicis de comissió d'infraccions tributàries, a data de formulació dels presents comptes anuals no s'ha comunicat l'inici de cap expedient sancionador.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, considera que la provisió registrada a 30 de juny de 2018 en l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç de situació és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actes de disconformitat (veure Nota 12).

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. Al tancament dels comptes anuals acabats el 30 de juny de 2018, el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

i) Impost sobre Societats dels exercicis 2015/16 a 2016/17.

ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre el juliol del 2015 i el maig del 2018.

La Junta Directiva del Club considera que s'han practicat adequadament les liquidacions dels esmentats impostos, així que, en el cas que sorgissin discrepàncies en la interpretació de la normativa vigent per al tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuals passius resultants, en el cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els presents comptes anuals.

## 15. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2018 i 2017 és el següent:

	Milers d'euros					
	30/06/2018			30/06/2017		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	-	178.966	11.000	-	136.763	-
Abonaments i carnets de socis	-	8.654	-	-	8.539	-
Altres periodificacions	2.439	3.200	5.186	2.280	3.488	5.261
	<b>2.439</b>	<b>190.820</b>	<b>16.186</b>	<b>2.280</b>	<b>148.790</b>	<b>5.261</b>

*Contractes plurianuals:*

El Club ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 976.874 milers d'euros a 30 de juny de 2018 (424.978 milers d'euros a 30 de juny del 2017). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports facturats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritament.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

Exercici	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017 (*)
2017/2018	-	196.275
2018/2019	332.134	100.709
2019/2020	301.437	70.691
2020/2021	284.528	57.303
2021/2022 i següents	58.775	-
	<b>976.874</b>	<b>424.978</b>

(\*) No s'inclouen ingressos pels drets de retransmissió televisiva

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat sent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Adicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

### a. Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar NIKE patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va anomenar Nike com adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost del 2007.

En data 1 de gener del 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà de la qual es prorrogava la durada del contracte fins al juny del 2018.

En data 20 de maig del 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant-ne la vigència, i es va aprovar la pròrroga a l'Assemblea General de Socis Compromissaris fins al 30 de juny del 2028.



## b. Retransmissions televisives

L'1 de maig del 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial decret-Llei 5/2015, de 30 d'abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest reial decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Lliga de Futbol Professional -LFP-, en el cas de la Lliga de Primera i la Segona Divisió, i la Reial Federació Espanyola de Futbol -RFEF-, per a la Copa del Rei.

## c. Patrocinador oficial

El 19 de gener del 2017 el Club va formalitzar un acord amb Rakuten INC, mitjançant el qual li atorga, entre d'altres, el dret de patrocini i explotació de la samarreta en l'àmbit mundial. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol del 2017 i finalitza el 30 de juny del 2021.

*Abonaments i carnets de socis:*

El saldo registrat en aquest capítol a 30 de juny de 2018 i 2017 correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci dels anys naturals 2018 i 2017, respectivament.

## 16. Moneda estrangera

El Club no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

## 17. Ingressos i despeses

### 17.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny de 2018 i 2017, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

Activitats	Milers d'euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
<b>30 de juny del 2018:</b>			
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	38.447	908	39.355
Taquilles altres competicions nacionals	13.683	15	13.698
Taquilles competicions internacionals	9.768	734	10.502
Amistosos i altres	17.523	3.627	21.150
Hospitality	18.990	306	19.296
Total ingressos per competicions	98.411	5.590	104.001
Ingressos per socis i abonats	41.137	18.871	60.008
Ingressos per retransmissions i drets televisius	175.564	11.819	187.383
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	49.731	59.247	108.978
Esponsorització	214.583	10.844	225.427
Publicitat i altres	461	213	674
Total ingressos per comercialització i publicitat	264.775	70.304	335.079
<b>Total</b>	<b>579.887</b>	<b>106.584</b>	<b>686.471</b>

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercats geogràfics	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	63%	7%	70%
Mercat exterior	27%	3%	30%
<b>Total</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

**30 de juny del 2017:**

Activitats	Milers d'euros		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Ingressos per competicions:			
Taquilles Lliga	45.319	678	45.997
Taquilles altres competicions nacionals	7.482	-	7.482
Taquilles competicions internacionals	11.860	676	12.536
Amistosos i altres	7.303	693	7.996
Hospitality	18.673	270	18.943
<b>Total ingressos per competicions</b>	<b>90.637</b>	<b>2.317</b>	<b>92.954</b>
Ingressos per socis i abonats	32.416	18.467	50.883
Ingressos per retransmissions i drets televisius	171.437	6.522	177.959
Ingressos per comercialització i publicitat (*):			
Comercialització	43.889	64.773	108.662
Esponsorització	197.513	8.388	205.901
Publicitat i altres	718	1.112	1.830
<b>Total ingressos per comercialització i publicitat</b>	<b>242.120</b>	<b>74.273</b>	<b>316.393</b>
<b>Total</b>	<b>536.610</b>	<b>101.579</b>	<b>638.189</b>

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

Mercats geogràfics	Percentatge		
	Primer equip de futbol	Seccions i estructura	Total
Mercat nacional	49%	6%	55%
Mercat exterior	42%	3%	45%
<b>Total</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>

**17.2. Altres ingressos d'explotació**

El detall d'altres ingressos d'explotació a 30 de juny de 2018 i 2017 és com segueix:

Mercats geogràfics	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Altres explotacions	3.300	9.660
Subvencions d'explotació	528	369
<b>Total</b>	<b>3.828</b>	<b>10.029</b>

**17.3. Despeses de personal**

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny de 2018 i 2017 presenta la següent composició:

**30 de juny del 2018:**

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	303.227	-	88.087	366	20.712	412.392
Jugadors i tècnics segon equip	10.164	257	944	341	33	11.739
Resta de personal tècnic i de seccions	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>
Sous i salaris personal estructura	33.294	1.726	-	6.372	2.048	43.440
<b>Total</b>	<b>396.782</b>	<b>3.427</b>	<b>94.409</b>	<b>11.106</b>	<b>23.397</b>	<b>529.121</b>

(\*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritzades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres (*)	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	313.391	257	89.031	707	20.745	424.131
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>

**30 de juny del 2017:**

	Milers d'euros					Total
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres (*)	
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Jugadors i tècnics segon equip	-	-	-	-	-	-
Resta de personal tècnic i de seccions	51.001	874	4.889	4.127		60.891
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>
Sous i salaris personal estructura	31.516	519	-	5.490	1.834	39.359
<b>Total</b>	<b>308.034</b>	<b>2.543</b>	<b>50.306</b>	<b>9.959</b>	<b>7.092</b>	<b>377.934</b>

(\*) L'apartat "Altres" dels sous i salaris del personal esportiu es correspon, entre d'altres, a retribucions meritzades pel personal esportiu addicionals a les nòmines anuals que no suposen pagament a l'exercici.

	Milers d'euros					Total
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes collectives	Seguretat Social	Altres	
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
<b>Total</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2018 i 2017 presenta la següent composició:

	Milers d'euros					
	30/06/2018			30/06/2017		
	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total
Sous i salaris personal esportiu	424.131	61.550	485.681	277.684	60.891	338.575
Drets d'imatge a societats	31.568	935	32.503	16.544	900	17.444
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	116.537	2.139	118.676	64.510	2.535	67.045
Despeses por deteriorament de jugadors	12.042	-	12.042	8.564	-	8.564
Reversió deteriorament jugadors	(9.542)	-	(9.542)	(3.609)	-	(3.609)
Pèrdua/benefici per alienació de jugadors	(206.129)	(1.648)	(207.777)	(15.902)	(5.812)	(21.714)
Pèrdua/benefici per cessió de jugadors	285	626	911	(4.771)	2.054	(2.717)
Altres	891	1.716	2.607	5.894	2.805	8.699
<b>Total Cost Plantilla Esportiva</b>	<b>369.783</b>	<b>65.318</b>	<b>435.101</b>	<b>348.150</b>	<b>64.137</b>	<b>412.287</b>

El total de despeses de personal es mostra al detall següent, incloent-hi els imports que es detallen en el càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible LFP:

	Milers d'euros	
	2017/18	2016/17
Sous i salaris personal	529.121	377.934
Drets d'imatge a societats	32.503	17.444
Altres	2.607	8.699
<b>Total</b>	<b>564.231</b>	<b>404.077</b>

**17.4. Serveis exteriors**

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 32.503 milers d'euros en el present exercici i 17.444 milers d'euros en la temporada 2016/17. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2017/18		2016/17	
	Termini mitjà	Milers d'euros	Termini mitjà	Milers d'euros
Futbol	4,8 anys	31.568	5 anys	16.544
Bàsquet	4,5 anys	859	3,8 anys	821
Handbol i altres	4 anys	76	4 anys	79
		<b>32.503</b>		<b>17.444</b>

Amb referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 2.607 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (8.699 milers d'euros a l'exercici 2016/17). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

## 17.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys dels exercicis anuals acabats el 30 de juny de 2018 i 2017 adjunt inclou la següent composició:

	Milers d'euros	
	2017/18	2016/17
Dotació de provisions	(8.463)	(6.663)
Altres	-	-
<b>Dotació de provisions i altres despeses excepcionals</b>	<b>(8.463)</b>	<b>(6.663)</b>
Reversió de provisions	265	28.953
<b>Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals</b>	<b>265</b>	<b>28.953</b>
<b>Total</b>	<b>(8.198)</b>	<b>22.290</b>

L'apartat "Dotacions de provisions" està compost principalment per una provisió per a futures responsabilitats fiscals.

L'apartat "Reversió de provisions" inclou els efectes en relació amb la nova taxació dels terrenys de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) i de Viladecans, que ha suposat un increment del valor raonable dels terrenys esmentats, fet que ha generat una reversió per import de 166 i 99 milers d'euros, respectivament, al tancament del exercici acabat el 30 de juny de 2018.

L'apartat "Reversió de provisions" de l'exercici 2016/17 inclou els efectes en relació amb la demanda interposada al Club per part de la Comissió Nacional de la Competència per import de 3.600 milers d'euros, ja que es va resoldre favorablement a favor del Club, i la cancel·lació de la provisió en relació al laude dels terrenys de Can Rigalt (Hospitalet de Llobregat) per import de 25.353 milers d'euros, en arribar el Club a un acord de recuperació dels terrenys.

## 18. Operacions i saldos amb parts vinculades

### 18.1. Operacions amb parts vinculades

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2017/18 i 2016/17 és el següent:

Societat	Milers d'euros					
	2017/18			2016/17		
	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats	Aportacions	Serveis rebuts	Serveis prestats
Fundació Futbol Club Barcelona	4.886	15	585	4.278	-	162
FC Barcelona HK Limited	-	1.481	-	-	1.305	-
FCB North America LLC	-	436	40	-	154	102
Barça Licensing & Merchandising, S.L.	-	-	1.021	-	-	-
<b>Total</b>	<b>4.886</b>	<b>1.932</b>	<b>1.646</b>	<b>4.278</b>	<b>1.459</b>	<b>264</b>

### 18.2. Saldos amb parts vinculades

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Societat	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Crèdits a empreses del grup i associades a llarg termini</b>		
FC Barcelona HK Limited (Nota 10.2)	194	144
FC Barcelona North America LLC (Nota 10.2)	576	54
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar:</b>		
Fundació Futbol Club Barcelona (Nota 13.3)	(4.127)	(3.322)
<b>Total</b>	<b>(3.357)</b>	<b>(3.124)</b>

**18.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció**

Tal com s'estableix en els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club, durant els exercicis 2017/18 i 2016/17.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2018 i 2017, han estat les següents:

	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>Sous</b>	<b>Plans de Pensions</b>	<b>Indemnitzacions per cessament</b>
<b>30 de juny del 2018:</b>			
Comitè de Direcció	3.499	67	-

	<b>Milers d'euros</b>		
	<b>Sous</b>	<b>Plans de Pensions</b>	<b>Indemnitzacions per cessament</b>
<b>30 de juny del 2017:</b>			
Comitè de Direcció	2.888	27	94

Al 30 de juny de 2018 i 2017 els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

Durant la temporada 2017/18 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per danys ocasionats en l'exercici del càrrec per import de 310 milers d'euros (275 milers d'euros a la temporada 2016/17).

**19. Altra informació****19.1. Personal**

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

<b>Categories</b>	<b>2017/18</b>		<b>2016/17</b>	
	<b>Nombre mitjà de persones empleades</b>	<b>Nombre mitjà de persones amb discapacitat &gt; 33% del total empleades</b>	<b>Nombre mitjà de persones empleades</b>	<b>Nombre mitjà de persones amb discapacitat &gt; 33% del total empleades</b>
Comitè de Direcció	14	-	11	-
Personal esportiu professional	612	9	576	9
Personal de serveis administratius	433	1	420	3
Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres)	36	4	21	3
<b>Total</b>	<b>1.095</b>	<b>14</b>	<b>1.028</b>	<b>15</b>

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny de 2018 i 2017, detallada per categories, és la següent:

<b>Categories</b>	<b>30/06/2018</b>		
	<b>Homes</b>	<b>Dones</b>	<b>Total</b>
Comitè de Direcció	14	-	14
Personal esportiu professional	617	46	663
Personal de serveis administratius	256	202	458
Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres)	27	9	36
<b>Total</b>	<b>914</b>	<b>257</b>	<b>1.171</b>

<b>Categories</b>	<b>30/06/2017</b>		
	<b>Homes</b>	<b>Dones</b>	<b>Total</b>
Comitè de Direcció	11	-	11
Personal esportiu professional	581	46	627
Personal de serveis administratius	246	199	445
Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres)	13	8	21
<b>Total</b>	<b>851</b>	<b>253</b>	<b>1.104</b>

La Junta Directiva a 30 de juny de 2018 està formada per 17 homes i 1 dona (19 homes i 1 dona a 30 de juny de 2017).

## 19.2. Honoraris d'auditoria

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club en les temporades 2017/18 i 2016/17 han estat els següents:

	Milers d'euros	
	2017/18	2016/17
Serveis d'auditoria	142	140
Altres serveis de verificació	46	55
<b>Total serveis d'auditoria i verificació</b>	<b>188</b>	<b>195</b>
Altres serveis	91	66
<b>Total serveis professionals</b>	<b>279</b>	<b>261</b>

## 19.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers

A 30 de juny de 2018 i 2017 el Club tenia constituïts avals per import de 10.803 i 16.987 milers d'euros, respectivament.

La Junta Directiva estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2018 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

## 19.4. Ràtios de control d'organismes esportius

A continuació s'exposen les principals ràtios establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres normes d'obligat compliment de la LFP:

### Indicador del punt d'equilibri

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Ingressos rellevants	881.714	691.083	654.371
Despeses rellevants	778.245	582.666	554.672
Punt d'equilibri (+superàvit, -dèficit)	103.469	108.417	99.699
Punt d'equilibri total	311.585	-	-
Punt d'equilibri requerit	>0	-	-
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>	-	-

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Ingressos rellevants:			
Taquilles	159.286	140.211	138.165
Patrocini i publicitat	216.510	198.682	190.165
Drets de retransmissió	179.464	175.345	167.798
Activitats comercials	108.723	51.203	50.024
Altres ingressos d'explotació	1.777	66.920	61.100
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	203.578	19.648	35.364
Ingressos financers i diferències de canvi	1.060	5.073	974
Imputació de subvencions a l'explotació	100	235	221
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	11.216	33.766	10.552
<b>Total ingressos rellevants</b>	<b>881.714</b>	<b>691.083</b>	<b>654.371</b>
Ingressos comptes anuals:			
Total ingressos d'explotació	913.908	-	-
Total ingressos financers	1.060	-	-
Total ingressos estats financers	914.968	-	-
<b>Diferència</b>	<b>33.254</b>	-	-
Partides conciliatòries			
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	33.254	-	-
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>33.254</b>	-	-

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals són els següents:

	Milers d'euros		
	T	T-1	T-2
	30/06/2018	30/06/2017	30/06/2016
Despeses rellevants:			
Cost de vendes / materials	4.525	3.906	3.890
Despeses en retribucions a empleats	462.902	324.285	322.800
Altres despeses d'explotació	164.009	137.241	127.338
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	113.503	64.510	61.386
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	200	3.746	864
Cost financer i dividendes	12.912	4.607	14.152
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	20.195	44.370	24.242
<b>Total despeses rellevants</b>	<b>778.245</b>	<b>582.666</b>	<b>554.672</b>
Despeses estats financers:			
Total despeses d'explotació	881.886	-	-
Total despeses financeres	12.935	-	-
Total Impost de Societats	7.218	-	-
Total despeses estats financers	902.039	-	-
<b>Diferència</b>	<b>123.793</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Partides conciliatòries:			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	13.765	-	-
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	5.173	-	-
Despeses fiscals (Impost de Societats)	7.218	-	-
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	4.886	-	-
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	92.751	-	-
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>123.793</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Indicador de despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Despeses de personal associades a la primera i segona plantilla de futbol (*)	473.419	304.995
Ingressos rellevants	881.714	691.083
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible	54%	44%
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	<70%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEX</b>	<b>COMPLEX</b>

(\*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	456.590	299.360
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a primera i la segona plantilla de futbol (b)	16.829	5.635
<b>Total despeses personal associat a la primera i segona plantilla de futbol</b>	<b>473.419</b>	<b>304.995</b>
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	47.372	59.723
Despeses de personal no esportiu a excepció de les contemplades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les incloses a l'apartat (a)	43.440	39.359
<b>Total despeses de personal</b>	<b>564.231</b>	<b>404.077</b>

#### Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants

Tal com es defineix en el reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'Entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar.

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Deute net	157.449	(8.190)
Ingressos rellevants	881.714	691.083
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	17,9%	-1,2%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEX</b>	<b>COMPLEX</b>

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'euros	
	30/06/2018	30/06/2017
<b>Deutes a llarg termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	(16.177)	(20.000)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(97.333)	(8.000)
Altres deutes	(99)	(197)
Periodificacions (Nota 15)	(16.186)	(5.261)
<b>Total deutes a llarg termini</b>	<b>(129.795)</b>	<b>(33.458)</b>
<b>Deutes a curt termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit (Nota 13.1)	(49.050)	(8.132)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 13.3)	(45.193)	(59.792)
Altres deutes	(1.333)	(22.646)
<b>Total deutes a curt termini</b>	<b>(95.576)</b>	<b>(90.570)</b>
<b>Total partides passives</b>	<b>(225.371)</b>	<b>(124.028)</b>
<b>Partides actives compensatòries</b>		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.3 i 10.1)	11.852	8.842
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.3 i 10.1)	15.723	30.562
Tresoreria i actius líquids equivalents	40.347	92.817
<b>Total partides actives compensatòries</b>	<b>67.922</b>	<b>132.218</b>
<b>Total</b>	<b>(157.449)</b>	<b>8.190</b>

## 20. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de manera directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics per seccions esportives corresponents als exercicis 2017/18 i 2016/17 es mostren en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

## 21. Liquidació Pressupostària

A l'Annex II es mostren els pressupostos de les temporades 2017/18 i 2016/17 aprovats en les Assemblees Generals del 21 d'octubre de 2017 i del 29 d'octubre de 2016, respectivament, comparats amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2018 i a 30 de juny de 2017. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

## 22. Fets posteriors

Amb posterioritat al 30 de juny de 2018 i fins a la data de formulació dels presents comptes anuals no s'han produït transaccions o fets que tinguin un impacte rellevant en la lectura d'aquests, tret de l'esmentat a la Nota 5.





# ANNEXOS

## ANNEXI

## COMpte DE PÈRDUES I GUANYES ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL

30 DE JUNY DE 2018

(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>579.885</b>	<b>9.223</b>	<b>9.197</b>	<b>1.740</b>	<b>537</b>	<b>892</b>	<b>897</b>	<b>84.098</b>	<b>686.471</b>
Ingressos per competicions	98.410	1.853	1.581	134	9	168	-	1.845	104.001
Ingressos per abonats i socis	41.137	-	921	29	1	25	-	17.895	60.008
Ingressos per retransmissions i drets televisius	175.564	5.281	2.191	447	-	-	-	3.900	187.383
Ingressos per comercialització i publicitat	264.774	2.088	4.503	1.130	528	699	897	60.459	335.079
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.209</b>	<b>1.209</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(2.162)</b>	<b>(964)</b>	<b>(764)</b>	<b>(448)</b>	<b>(197)</b>	<b>(281)</b>	<b>(692)</b>	<b>(2.365)</b>	<b>(7.871)</b>
Consums de material esportiu	(1.375)	(805)	(652)	(334)	(165)	(233)	(690)	(1.111)	(5.365)
Altres aprovisionaments	(787)	(159)	(112)	(115)	(32)	(48)	(2)	(1.251)	(2.506)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>(39)</b>	<b>1.354</b>	<b>545</b>	<b>49</b>	<b>9</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>1.816</b>	<b>3.801</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	(39)	1.235	485	49	9	31	-	1.530	3.300
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	119	59	-	-	37	-	286	501
<b>Despeses de personal</b>	<b>(420.669)</b>	<b>(23.641)</b>	<b>(28.548)</b>	<b>(6.921)</b>	<b>(2.073)</b>	<b>(3.748)</b>	<b>(1.288)</b>	<b>(42.233)</b>	<b>(529.121)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(417.293)	(20.690)	(27.718)	(6.293)	(1.727)	(3.340)	(1.084)	(2.803)	(480.947)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.473)	(963)	(265)	(230)	(83)	(85)	-	(31.421)	(35.520)
Càrregues socials	(852)	(1.955)	(556)	(389)	(261)	(321)	(204)	(7.094)	(11.631)
Provisions	(51)	(34)	(9)	(10)	(2)	(2)	-	(915)	(1.022)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(113.224)</b>	<b>(10.018)</b>	<b>(6.954)</b>	<b>(1.708)</b>	<b>(651)</b>	<b>(1.135)</b>	<b>(1.132)</b>	<b>(55.471)</b>	<b>(190.293)</b>
Serveis exteriors	(67.301)	(3.982)	(4.406)	(849)	(303)	(489)	(257)	(45.104)	(122.690)
Tributs	(4.127)	(272)	(8)	-	-	-	-	(364)	(4.771)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions operacions comercials	(990)	-	-	-	-	-	-	(756)	(1.746)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.190)	-	-	-	-	-	-	(756)	(1.947)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	200	-	-	-	-	-	-	-	200
Desplaçaments	(3.779)	(2.441)	(1.237)	(610)	(230)	(441)	(408)	(50)	(9.195)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(425)	(240)	(32)	-	-	(121)	(30)	(848)
Altres despeses de gestió corrent	(37.027)	(2.897)	(1.063)	(218)	(118)	(205)	(346)	(9.166)	(51.042)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(114.081)</b>	<b>(3.326)</b>	<b>(1.608)</b>	<b>(368)</b>	<b>-</b>	<b>(132)</b>	<b>-</b>	<b>(12.925)</b>	<b>(132.441)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>139</b>
<b>Excessos de provisions</b>	<b>2.500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>465</b>	<b>2.965</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>201.290</b>	<b>5.091</b>	<b>(643)</b>	<b>(359)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16)</b>	<b>205.362</b>
Deterioraments i pèrdues	(2.190)	(310)	-	-	-	-	-	-	(2.500)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(11.732)	(310)	-	-	-	-	-	-	(12.042)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	9.542	-	-	-	-	-	-	-	9.542
Resultats per alienacions i altres	203.479	5.401	(643)	(359)	-	-	-	(16)	207.862
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(25)	-	-	-	-	-	-	(16)	(42)
Beneficis procedents de l'immobilitzat material	127	-	-	-	-	-	-	-	127
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(200)	(210)	(643)	(359)	-	-	-	-	(1.413)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	203.578	5.611	-	-	-	-	-	-	209.189
<b>Dotacions i aplicacions de provisions i altres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.198)</b>	<b>(8.198)</b>
Dotació de provisions i altres despeses excepcionals	-	-	-	-	-	-	-	(8.463)	(8.463)
Aplicació de provisions i altres ingressos excepcionals	-	-	-	-	-	-	-	264	264
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>133.599</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.776)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(33.617)</b>	<b>32.023</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>715</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>715</b>
A tercers	671	-	-	-	-	-	-	43	715
<b>Despeses financeres</b>	<b>(928)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.172)</b>	<b>(10.100)</b>
Per deutes amb tercers	(928)	-	-	-	-	-	-	(9.172)	(10.100)
<b>Variació del valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(352)</b>	<b>(352)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	345	345
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(697)	(697)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.115)</b>	<b>(2.138)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(24)	-	-	-	-	(2.115)	(2.138)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(256)</b>	<b>-</b>	<b>(24)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(11.595)</b>	<b>(11.875)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>133.343</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.799)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(45.212)</b>	<b>20.148</b>
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(7.218)	(7.218)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>133.343</b>	<b>(22.243)</b>	<b>(28.799)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(2.374)</b>	<b>(4.336)</b>	<b>(2.215)</b>	<b>(52.430)</b>	<b>12.930</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

**ANNEXI**  
**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS ANALÍTIC PER SECCIONS ESPORTIVES DE L'EXERCICI FINALITZAT EL**  
**30 DE JUNY DE 2017**  
(expressats en milers d'euros)

	Primer Equip	Futbol Base	Bàsquet	Handbol	Hoquei Patins	Futbol Sala	Altres Seccions	Altres Activitats del Club	Total
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>									
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>544.171</b>	<b>1.284</b>	<b>9.430</b>	<b>1.481</b>	<b>489</b>	<b>778</b>	<b>577</b>	<b>79.979</b>	<b>638.188</b>
Ingressos per competicions	90.636	33	1.343	147	8	100	-	685	92.952
Ingressos per abonats i socis	32.416	-	735	8	-	3	-	1.772	50.883
Ingressos per retransmissions i drets televisius	171.436	-	2.350	253	10	-	-	3.909	177.959
Ingressos per comercialització i publicitat	249.683	1.251	5.002	1.073	471	675	577	57.663	316.395
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	-	-	-	-	-	-	-	1.116	1.116
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(1.895)</b>	<b>(932)</b>	<b>(536)</b>	<b>(440)</b>	<b>(225)</b>	<b>(314)</b>	<b>(613)</b>	<b>(2.011)</b>	<b>(6.966)</b>
Consums de material esportiu	(897)	(767)	(313)	(291)	(152)	(210)	(598)	(767)	(3.994)
Altres aprovisionaments	(998)	(165)	(223)	(149)	(73)	(103)	(15)	(1.245)	(2.972)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>4.959</b>	<b>923</b>	<b>43</b>	<b>300</b>	<b>39</b>	<b>111</b>	<b>236</b>	<b>3.417</b>	<b>10.029</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	4.959	840	32	294	39	9	235	3.252	9.660
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	83	11	6	-	102	1	165	369
<b>Despeses de personal</b>	<b>(286.906)</b>	<b>(15.357)</b>	<b>(24.620)</b>	<b>(6.443)</b>	<b>(1.921)</b>	<b>(4.188)</b>	<b>(1.121)</b>	<b>(37.379)</b>	<b>(377.935)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(283.521)	(12.609)	(23.820)	(5.817)	(1.598)	(3.775)	(923)	(2.043)	(334.106)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.436)	(882)	(229)	(222)	(79)	(78)	-	(28.108)	(32.035)
Càrregues socials	(895)	(1.833)	(562)	(394)	(242)	(333)	(198)	(6.184)	(10.642)
Provisions	(53)	(32)	(9)	(9)	(2)	(2)	-	(1.043)	(1.151)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(91.318)</b>	<b>(9.959)</b>	<b>(7.091)</b>	<b>(2.206)</b>	<b>(751)</b>	<b>(942)</b>	<b>(1.043)</b>	<b>(50.114)</b>	<b>(163.422)</b>
Serveis exteriors	(53.479)	(4.475)	(4.701)	(1.123)	(373)	(448)	(225)	(39.628)	(104.452)
Tributs	(2.780)	(302)	(6)	-	-	(1)	-	(420)	(3.508)
Pèrdues, deteriorament i variació provisions operacions comercials	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(312)	(1.494)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.182)	-	-	-	-	-	-	(400)	(1.582)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	-	-	-	-	-	-	-	88	88
Desplaçaments	(3.606)	(2.039)	(1.250)	(843)	(190)	(314)	(334)	(20)	(8.596)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(1.629)	(341)	(18)	-	-	(120)	(30)	(2.138)
Altres despeses de gestió corrent	(30.272)	(1.515)	(792)	(221)	(188)	(179)	(363)	(9.704)	(43.234)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(65.343)</b>	<b>(867)</b>	<b>(1.637)</b>	<b>(244)</b>	-	<b>(78)</b>	<b>(1)</b>	<b>(12.054)</b>	<b>(80.224)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>39</b>	-	-	-	-	-	-	<b>109</b>
<b>Excessos de provisions</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>10.947</b>	<b>4.634</b>	<b>1.178</b>	-	-	-	-	<b>(28.952)</b>	<b>(12.193)</b>
Deterioraments i pèrdues	(4.954)	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(33.907)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(8.564)	-	-	-	-	-	-	-	(8.564)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	-	-	-	-	-	-	-	(28.952)	(28.952)
Reversió del deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	3.609	-	-	-	-	-	-	-	3.609
Resultats per alienacions i altres	15.902	4.634	1.178	-	-	-	-	-	21.714
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(3.746)	(75)	(542)	-	-	-	-	-	(4.364)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	19.648	4.709	1.720	-	-	-	-	-	26.078
<b>Altres</b>	-	<b>192</b>	-	-	-	-	-	<b>22.098</b>	<b>22.290</b>
Pèrdues extraordinàries	-	192	-	-	-	-	-	(6.855)	(6.663)
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	28.953	28.953
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>114.685</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.233)</b>	<b>(7.552)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.633)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(23.900)</b>	<b>30.993</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>436</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4.438</b>	<b>4.874</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>436</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4.438</b>	<b>4.874</b>
A tercers	436	-	-	-	-	-	-	4.438	4.874
<b>Despeses financeres</b>	<b>(1.067)</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(929)</b>	<b>(1.996)</b>
Per deutes amb tercers	(1.067)	-	-	-	-	-	-	(929)	(1.996)
<b>Diferències de canvi</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>(174)</b>	<b>(174)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	(373)	(373)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	-	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>(2.238)</b>	<b>(2.311)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	(50)	(3)	-	(20)	-	(2.238)	(2.311)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(631)</b>	-	<b>(50)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>(20)</b>	-	<b>1.097</b>	<b>393</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>114.055</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.283)</b>	<b>(7.555)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.653)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(22.803)</b>	<b>31.385</b>
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-	-	-	-	-	(13.251)	(13.251)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>114.055</b>	<b>(20.043)</b>	<b>(23.283)</b>	<b>(7.555)</b>	<b>(2.368)</b>	<b>(4.653)</b>	<b>(1.964)</b>	<b>(36.054)</b>	<b>18.134</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 20 de la memòria dels comptes anuals, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

**ANNEX II**  
**PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL**  
**30 DE JUNY DEL 2018**  
(expressats en milers d'euros)

	REAL 2017/18	PPT 2017/18
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>686.471</b>	<b>638.546</b>
Ingressos per competicions	104.001	107.022
Ingressos per abonats i socis	60.008	59.847
Ingressos per retransmissions i drets televisius	187.383	186.151
Ingressos per comercialització i publicitat	335.079	285.526
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>1.209</b>	<b>1.330</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(7.871)</b>	<b>(9.055)</b>
Consums de material esportiu	(5.365)	(5.423)
Altres aprovisionaments	(2.506)	(3.632)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>3.801</b>	<b>63.975</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	3.300	63.193
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	501	782
<b>Despeses de personal</b>	<b>(529.121)</b>	<b>(490.679)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(480.947)	(443.079)
Sous i salaris del personal no esportiu	(35.520)	(33.834)
Càrregues socials	(11.631)	(12.498)
Provisions	(1.022)	(1.267)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(190.293)</b>	<b>(189.656)</b>
Serveis exteriors	(122.690)	(119.226)
Tributs	(4.771)	(5.202)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.746)	(1.250)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.947)	(1.250)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	200	-
Desplaçaments	(9.195)	(10.305)
Despeses d'adquisició de jugadors	(848)	(808)
Altres despeses de gestió corrent	(51.042)	(52.864)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(132.441)</b>	<b>(124.380)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>139</b>	<b>109</b>
<b>Excés de provisions</b>	<b>2.965</b>	<b>-</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>205.362</b>	<b>188.593</b>
Deterioraments i pèrdues	(2.500)	-
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(12.042)	(2.628)
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	9.542	2.628
Resultats per alienacions i altres	207.862	188.593
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	(42)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat material	127	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(1.413)	(1.353)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	209.189	189.946
<b>Dotació i Aplicació de Provisions</b>	<b>(8.198)</b>	<b>(471.150)</b>
Dotació de Provisions	(8.463)	(471.150)
Aplicació de Provisions	264	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>32.023</b>	<b>31.635</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>715</b>	<b>85</b>
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>715</b>	<b>85</b>
A tercers	715	85
<b>Despeses financeres</b>	<b>(10.100)</b>	<b>(1.453)</b>
Per deutes amb tercers	(10.100)	(1.453)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>(352)</b>	<b>(60)</b>
Diferències positives de canvi	345	420
Diferències negatives de canvi	(697)	(480)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>(2.138)</b>	<b>(2.881)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	(2.138)	(2.881)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(11.875)</b>	<b>(4.309)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>20.148</b>	<b>27.326</b>
Impostos sobre beneficis	(7.218)	(6.632)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>12.930</b>	<b>20.695</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX II

## PRESSUPOST I LIQUIDACIÓ PRESSUPOSTÀRIA PER A L'EXERCICI ANUAL FINALITZAT EL 30 DE JUNY DEL 2017

(expressats en milers d'euros)

	REAL 2016/17	PPT 2016/17
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>		
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>579.480</b>	<b>590.421</b>
Ingressos per competicions	91.705	84.531
Ingressos per abonats i socis	50.883	45.489
Ingressos per retransmissions i drets televisius	177.959	181.585
Ingressos per comercialització i publicitat	258.933	278.816
<b>Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>1.116</b>	<b>-</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(6.966)</b>	<b>(7.952)</b>
Consums de material esportiu	(3.994)	(4.158)
Altres aprovisionaments	(2.972)	(3.794)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	-	-
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>68.738</b>	<b>64.613</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	68.369	64.265
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	369	348
<b>Despeses de personal</b>	<b>(377.934)</b>	<b>(400.719)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(334.106)	(356.873)
Sous i salaris del personal no esportiu	(32.035)	(31.767)
Càrregues socials	(10.642)	(11.094)
Provisions	(1.151)	(984)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(163.423)</b>	<b>(155.591)</b>
Serveis exteriors	(104.452)	(108.160)
Tributs	(3.509)	(2.848)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	(1.494)	(1.876)
Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials	(1.582)	(1.876)
Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials	88	-
Desplaçaments	(8.596)	(9.413)
Despeses d'adquisició de jugadors	(2.138)	(2.008)
Altres despeses de gestió corrent	(43.234)	(31.285)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(80.224)</b>	<b>(88.116)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>109</b>	<b>109</b>
<b>Excessos de provisions</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>(12.193)</b>	<b>32.245</b>
Deterioraments i pèrdues	(33.907)	4.528
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible esportiu	(8.564)	(3.711)
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat material	(28.952)	-
Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu	3.609	3.711
Resultats per alienacions i altres	21.714	27.717
Pèrdues immobilitzat material	-	-
Beneficis immobilitzat material	-	-
Pèrdues immobilitzat intangible	-	-
Beneficis immobilitzat intangible	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	(4.364)	(3.821)
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	26.078	31.538
<b>Altres</b>	<b>22.290</b>	<b>(3.500)</b>
Pèrdues extraordinàries	(6.663)	(3.500)
Altres ingressos extraordinaris	28.953	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>30.993</b>	<b>31.510</b>
<b>Ingressos financers</b>	<b>4.873</b>	<b>271</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empreses del grup i associades	-	-
A tercers	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>4.873</b>	<b>271</b>
A tercers	4.873	271
<b>Despeses financeres</b>	<b>(1.996)</b>	<b>(2.264)</b>
Per deutes amb tercers	(1.996)	(2.264)
<b>Diferències de canvi</b>	<b>(174)</b>	<b>(200)</b>
Diferències positives de canvi	200	750
Diferències negatives de canvi	(374)	(950)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>(2.311)</b>	<b>(1.435)</b>
Pèrdues per participacions en actius financers	(2.311)	(1.435)
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>392</b>	<b>(3.628)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>31.385</b>	<b>27.882</b>
Impostos Sobre Beneficis	(13.251)	(6.731)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>	<b>18.134</b>	<b>21.151</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>18.134</b>	<b>21.151</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 21 de la memòria dels comptes anuals.

## Futbol Club Barcelona

Informe de gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2018

L'exercici 2017/18 ha estat marcat per una sèrie de fets i circumstàncies excepcionals que han tingut un impacte notable en l'activitat econòmica del Club i que han afectat les diferents magnituds econòmiques.

### Ingressos d'explotació

Els ingressos d'explotació d'aquesta temporada 2017/2018 han superat la xifra dels nou-cents milions d'euros. L'exercici s'ha tancat en 913.908 milers d'euros, fet que suposa un increment de 205.739 milers d'euros respecte de la temporada passada (un 29% més).

Aquest creixement es produeix en totes les àrees de Negoci, Estadi, Media, Màrqueting, i de manera excepcional en els ingressos procedents de traspassos de jugadors a causa de la baixa del jugador Neymar Jr., que ha suposat un ingrés net de prop de 190 milions d'euros.

En el capítol d'Estadi, l'assistència als partits i, en conseqüència, els ingressos, s'han vist afectats per l'atemptat patit per la ciutat de Barcelona al mes d'agost i per la situació política catalana, que va ocasionar que el partit Barça-Las Palmas de l'1 d'octubre es jugués a porta tancada amb la consegüent pèrdua d'ingressos. Tot i això, la baixada en el taquillaatge de partits de Lliga respecte de la temporada anterior ha quedat compensada pel major ingrés del partit de la Supercopa d'Espanya disputat contra el Reial Madrid, en el qual es va assolir un rècord de recaptació.

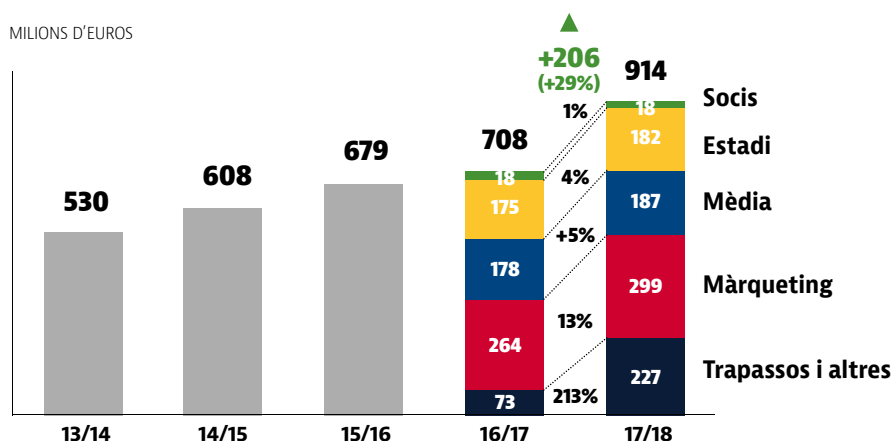
A Mèdia hem incrementat ingressos per la comercialització dels drets televisius del primer equip i el Barça B, i en Comercial principalment per l'entrada en vigor del contracte amb el nou patrocinador principal.

Tot i l'excepcionalitat dels ingressos per traspassos de jugadors d'aquesta temporada, cal tenir en compte que, excloent-ne els traspassos i altres ingressos no recurrents, els ingressos d'explotació haurien estat de 686.471 milers d'euros, superant clarament els 638.189 milers d'euros de la temporada anterior.

En el gràfic següent, que mostra l'evolució retrospectiva dels ingressos d'explotació, veiem el creixement sostingut dels ingressos any rera any i l'important increment de la temporada 2017/2018.

### EVOLUCIÓ INGRESSOS ÚLTIMS 5 EXERCICIS

MILIONS D'EUROS



## Inversions

Aquesta temporada hem invertit 26.684 milers d'euros, dels quals 12.813 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça. També s'han realitzat inversions en millores a l'Estadi principalment per aconseguir que la gespa estigui sempre en un estat òptim. Respecte de la Ciutat Esportiva, també s'han fet millores a la gespa dels camps, s'ha invertit en nous sistemes de gravació esportiva i s'han adequat les oficines per acollir les seccions professionals, entre d'altres. En Tecnologies de la Informació hem invertit en millores als sistemes de gestió mèdica i en la transformació d'aplicatius i desenvolupament de la web.

Les inversions en Espai Barça s'han concentrat principalment en el desplegament de l'MPGM, el desenvolupament de l'Estadi Johan Cruyff a la Ciutat Esportiva i a la realització de treballs preliminars a la zona de les Corts.

La solidesa patrimonial del Club es continua incrementant com a conseqüència de les inversions realitzades en la millora de les nostres instal·lacions i actius.

## Drets federatius i traspasos

Durant aquesta temporada 2017/2018, s'han adquirit principalment els drets federatius d'Ousmane Dembélé, Paulinho, Semedo, Coutinho i Mina amb una inversió total de 355.743 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha fet vendes per valor de 251.330 milers d'euros com a conseqüència de les baixes dels jugadors Neymar, Deulofeu, Mascherano i Sergi Gómez, entre d'altres. També en aquest capítol la temporada es pot considerar excepcional tant pel que fa a la quantia de les inversions com als ingressos obtinguts per les baixes.

## Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'explotació

Les despeses de personal esportiu també han estat afectades per circumstàncies extraordinàries. La important inversió en adquisició de jugadors ha suposat que les amortitzacions hagin crescut fins a gairebé duplicar la xifra de temporades anteriors, cosa que ha fet incrementar de manera molt notable el cost de personal esportiu considerat en el seu conjunt. Addicionalment, la situació d'inflació en el mercat futbolístic ha afectat el cost dels nous contractes i renovacions, juntament amb el nou criteri de l'administració tributària respecte del tractament dels agents com a retribució en espècie als jugadors. El Club, tot i discrepar d'aquest criteri, per minimitzar els riscos fiscals ha optat per incorporar aquest cost al salari dels jugadors, amb l'increment de despesa que això implica.

Amb tot això, les despeses salarials de personal esportiu d'acord amb la ràtio definida per la Lliga de Futbol professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte dels ingressos d'explotació rellevants, és del 54% i es manté clarament per sota de la ràtio màxima de compliment, que és del 70%.

## EBITDA i Deute Net

El resultat d'explotació abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2017/2018 ha estat de 176.910 milers d'euros, xifra rècord a la història del Club.

El deute net, segons estableix la definició de la LFP (deute net per traspasos de jugadors, més imports pendents de pagament derivats de finançament rebut per entitats financeres, propietaris, parts relacionades o tercers, els cobraments anticipats a meritar en un termini superior a un any minorat per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals i incrementat en els imports pendents de pagament amb proveïdors de immobilitzat), és de 157.449 milers d'euros a 30 de juny de 2018.

Descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, el deute net és de 120.561 milers d'euros. Això fa que la ràtio de deute sobre EBITDA hagi estat del 0,68, clarament per sota del màxim permès, que per a aquesta temporada està establert en 2,00.

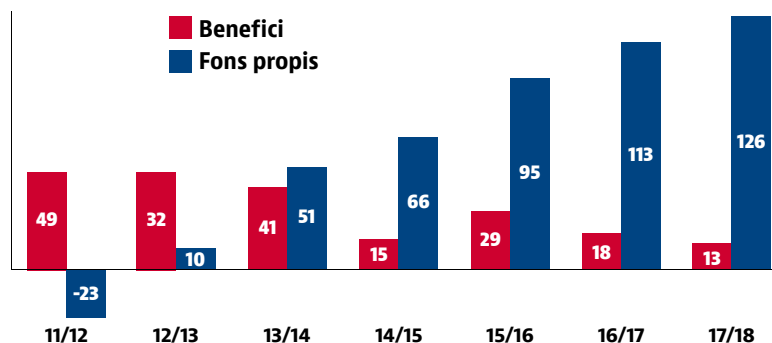


## Resultat de l'exercici

Els beneficis obtinguts abans d'impostos són de 20.148 milers d'euros i de 12.930 milers d'euros després d'impostos. Aquests resultats suposen ja la setena temporada consecutiva en què el Club tanca amb resultat positiu l'exercici acumulant uns fons propis positius de 125.693 milers d'euros i un patrimoni net total de 128.197 milers d'euros.

### BENEFICIS OBTINGUTS DESPRÉS D'IMPOSTOS

MILIONS D'EUROS



## Investigació i desenvolupament

Durant l'exercici el Club ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i ciències de l'esport.

## Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

El període mitjà de pagament de a proveïdors en l'exercici acabat el 30 de juny de 2018 és de 75 dies. Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, i es pot superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

## Fets posteriors

Amb posterioritat al 30 de juny del 2018 no s'han produït transaccions o fets que tinguin un impacte rellevant en la lectura d'aquestes, tret de l'esmentat en la Nota 5 de la memòria.

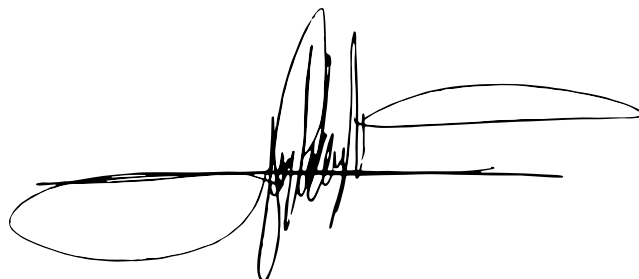
**FORMULACIÓ DELS COMPTES ANUALS**

En data 16 de juliol de 2018, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals a 30 de juny de 2018, que consten del balanç, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 58), els annexos a la memòria I i II, així com l'informe de gestió.

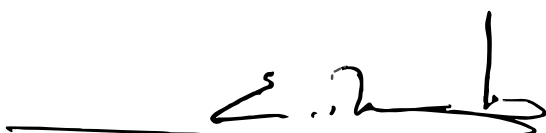
En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Josep Maria Bartomeu i Floreta  
President



Sr. Jordi Calsamiglia i Blancafort  
Secretari



Sr. Enrique Tombas i Navarro  
Tresorer

## EMPRESES I PATROCINADORS

- AB INBEV - GMODELO
- ABANTIA - DOMINION
- ABERTIS
- ABILLE EUROPA
- ACB
- ACCORD - HEALTHCARE
- ACROSS SPAIN
- ADECCO
- ADIDAS (REEBOK)
- AGBAR
- AGGITY
- AGM ABOGADOS
- AIMSUN
- ALBIO FERM
- ALD AUTOMOTIVE
- ALFA DYSER
- ALFIL LOGISTICS
- ALMAQUIM SA
- ALTIMA MARKETING
- AMIANTIT SPAIN
- ANDBANC
- APPCO
- AGLOMERATS GIRONA
- ARAMARK
- ARCO
- ATRADIUS CRÉDITO Y CAUCIÓN
- AUTODESK
- BANC SABADELL
- BARNA PORTERS
- BASF
- BEDDING INDUSTRIAL BEGUDA
- BEFIGHTER BUSINESS GROUP
- BERNAT FAMILY
- BIOSYSTEMS
- BIOVET
- BNP - THE CORPORATE GYM
- BRITISH AMERICAN TOBACCO
- CAST-INFO
- CHAMPIONS TRAVEL
- CIRSA
- COFIDIS
- COMERCIAL ARQUÉ
- CONCENTROL
- CONTANK
- COS SERVEIS
- INFORMATICS DE CATALUNYA
- COSCO IBERIA S.A.
- CREDIT ANDORRÀ
- CTS
- DAMM
- DELTA TECNIC S.A.
- DISBESA
- DOYEN
- DS SMITH
- DSV - LOGISTICS
- E&TB
- EDEN
- ELECTROSTOCKS
- ELSAMEX
- EPICENTR K
- ERNESTO VENTÓS
- ESMALTADO DE ENVASES
- ESTHER GARCIA
- ESTRUCTURAS ARQUÉ
- ETNIA BARCELONA
- EURODETACH HOLLAND
- EUROFRAGANCE
- EUROFRED
- EVERIS
- EVERRIS
- EXIN GROUP
- F. INICIATIVAS
- FANATIC SPORTS
- FANUC
- FARM FRITES
- FCB MERCHANDISING
- FEDEX
- FIELDTURF POLIGRAS
- FLASH FORWARD
- FLEX LOGISTICS SPAIN
- FOOTBALL & MUSIC
- FOOTY LEGEND
- FUTURECO BIOSCIENCE
- GARCÍA MUNTÉ ENERGIA
- GAS NATURAL
- GASSO EQUIPMENTS SA
- ARROW
- VERITAS TECHNOLOGIES
- GENERAL GROWTH
- GESTAMP
- GFT
- GLENS FALLS
- GRAFICAS VARIAS
- GRAMMER
- GRIFERIA TRES
- GRUPO ALDESA
- GRUPO BBDO
- GRUPO ESCUDERO
- GRUPO EULEN
- GRUPO GRIFOLS (MOVACO)
- GRUPO ORONA
- GRUPO PERALADA
- GRUPO SABICO
- GRUPO SANTANDER
- GURUK TURIZM - LAV
- GUY REYNIERS - MGR
- HAVAS
- HCC GLOBAL (ALL 4 EXPATS)
- HEINEKEN
- HELM
- IBERENT
- ILUMINACION DISANO
- IMAGE LABORATORIES-DELUXE
- IMEDIAMATCH
- INDUSTRIES MUNTANYA
- INFINITY MEDIA COMMUNICATIONS
- INOXFORMA
- INVERNANDEZ
- IT'S SPORTS
- IVASCULAR
- JC DECAUX
- JEDDAH SAUDI ARABIA - MAMDOUH ABULFREEI
- JETCOM
- JR INVESTMENTS ROS, SL
- JT INTERNACIONAL
- KASPERSKY
- KERN PHARMA
- KNAUF
- KOALA FINANCIAL
- LA LIGA
- LABORATORIS HIPRA
- LACTALIS
- LACTALIS NESTLE
- LACTALIS PULEVA
- LAND ROVER - JAGUAR
- LC PACKAGING
- LERMON PLASTICS
- LIBERTY SEGUROS
- LIFESTYLE
- LLUCH ESSENCE
- LOGICALIS
- LOGINPLAST
- LOTO CATALUNYA
- LUCTA
- MAGNA TRAVEL AGENCY
- MARINA BARCELONA 92
- MAT HOLDING
- MAYSTAR
- MERCHANSERVIS
- MESOESTETIC PHARMA GROUP
- METALQUIMIA
- MIGUEL TORRES
- MITSUBISHI
- MORABANC
- MS FOOT LTD
- MULTITUBO
- MYBCN EVENTS
- NADAL FOWARDING SL
- NAMA SPORTS
- NAPA HOTELS AFRICA
- NECTAR SPORTS
- NEOLITH
- NIFCO SPAIN
- NOATUM MARITIME
- NOREL ANIMAL NUTRITION
- OCIO Y TICKETS SL
- OMEGA
- ONE FOR ALL
- ORANGE
- OSA HANDLING
- OSBORNE CLARKE
- OTHER DIRECTION
- PANASONIC
- PASINO DE LA GRANDE MOTTE
- PEKOS
- PHILIP MORRIS
- PIRELLI
- PLAYTECH
- PLUS ULTRA SEGUROS
- PRIVALIA
- PROLOGIS
- PUBLICIDAD.NET
- PUIG
- RACC
- RAKUTEN
- RANDSTAD
- RAUL ZAMUDIO
- REALE SEGUROS
- ROBERLO
- ROCA
- RUBI
- SANGULÍ SALOU - ARSOPA
- SANITAS
- SCHIBSTED
- SERIGRAFIA PORTAL
- SERPREGEN
- SERUNION
- SFI ABOGADOS
- SHANKAI SPORTS INTERNATIONAL
- SOLARCA
- SOLER & PALAU
- SOLVETIA
- SOPRIMA
- INTERNACIONAL
- SPECIAL CHEMICALS
- SPORTIUM - CIRSA DIGITAL
- SPORTS INTERNATIONAL AB
- SPORTS TRAINING CAMPS
- SSERRI
- STANLEY BLACK & DECKER
- SUPERSTARS
- SURIS SL
- TECNITASA
- TEPESA
- TICKMEIN - EVERTICKET
- TOSHIBA
- TRANSCOMA GLOBAL LOGISTICS, SAU
- TRANSPORTES J.CANO
- TRANSPORTES Y CONSIGNACIONES MARÍTIMAS S.A.
- TRAVEL CLICK
- TRAVEL CONNECTION
- TRAVEL GUIDE - HADI REPORT
- TRAVEL2 FOOTBALL
- TURISME DE BARCELONA
- U FIRST SPORTS
- URIACH
- VASA GROUP, INC
- WE WILL GUIDE YOU HONESTLY IN SPAIN
- WERK & IK AIRPORT SERVICES
- WILLIAM HILL
- WORLD HUAXIA
- XAVIER ROSSINYOL
- ZARDOYA - OTIS

### PARTNERS PRINCIPALS



**Rakuten**

### PARTNERS OFICIALS

oppo

**GATORADE**



**betfair**

**StanleyBlack&Decker**

**LASSA TYRES**

**Allianz**

**Nestlé Nesquik**

**Canon**  
CANON MEDICAL SYSTEMS

**DEEZER**

### PARTNERS PREMIUM

**beka**

**Gillette**

**Estrella Damm**

**KONAMI**



### PARTNERS SECCIONS



**LASSA TYRES**

PARTNER PRINCIPAL

**serveto**

PARTNER OFICIAL

**Edita**

FC Barcelona - Octubre del 2018

**Textes i realització**

FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

**Disseny i maquetació**

Departament de Comunicació FC Barcelona

**Fotografia**

Arxius fotogràfics FC Barcelona

**Fotografia de portada**

Miguel Ruiz

**Impressió**

Rotocayfo

**Paper**

Interior: Magno Satin de 115 G (lliure de clor)

Cobertes: Magno Satin de 300 G (lliure de clor)





**FC BARCELONA**